



Sejalan dengan tema yang kami canangkan, yaitu membangun “*One Enduring Ecosystem,*” GoTo berkomitmen untuk mengakselerasi kinerja untuk mencapai profitabilitas sekaligus membangun fondasi yang tepat bagi bisnis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan sampai jauh ke depan.





In line with our theme to build “One Enduring Ecosystem,” we are committed to accelerating our path to profitability while at the same time building the right foundations for the business to capture sustainable growth well into the future.

DAFTAR ISI

CONTENTS

Panduan Umum dan Sanggahan General Use of Terms and Disclaimers	4
Ekosistem Digital Terintegrasi Untuk Keseharian Our Integrated Digital Ecosystem for Daily Life	7
Teknologi untuk Semua Technology for Everyone	8
Melangkah Jauh, Melangkah Bersama – Mendorong Inklusivitas, Mendorong Kemajuan Go Far, Go Together – Driving Inclusivity, Promoting Progress	10

01.

Ikhtisar Kinerja Performance Highlights

Ikhtisar Kinerja Utama Key Performance Highlights	14
Ikhtisar Keuangan Utama Key Financial Highlights	16
Ikhtisar Saham Stock Highlights	20
Aksi Korporasi Corporate Actions	21
Penghentian Sementara/ Penghapusan Perdagangan Trading Suspension/Delisting	21
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications	22
Peristiwa Penting Event Highlights	26

02.

Laporan Manajemen Management Report

Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners	32
Laporan Direksi Report of the Directors	40

03.

Profil Perusahaan Company Profile

Identitas Perseroan Corporate Identity	54
Tentang Perseroan About the Company	56
Jejak Langkah Milestone	58
Visi, Misi, dan Nilai Korporasi Vision, Mission and Corporate Values	60
Bisnis Kami Sesuai Anggaran Dasar Our Businesses According to Articles of Association	62
Produk dan Layanan Products and Services	65
Skala Usaha Business Scale	80
Keanggotaan Pada Asosiasi Association Membership	81
Struktur Organisasi Organizational Structure	82
Manajemen Our Management	83
Profil Dewan Komisaris Profile of the Board of Commissioners	84
Profil Direksi Profile of the Board of Directors	99
Demografi Karyawan Employee Demography	108
Informasi Pemegang Saham Shareholder Information	110
Informasi Mengenai Pemegang Saham Pengendali Perseroan Information on the Company's Controlling Shareholders	116
Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology	117
Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Listing Chronology of Other Securities	119
Struktur Grup GoTo GoTo Group's Structure	120
Anak Perusahaan dan Entitas Asosiasi Kami Our Subsidiaries and Associate Entities	122
Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Public Accountant and Public Accounting Firm	137

Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau (Share Registrar)	137
---	-----

Notaris Notary	137
--------------------------	-----

Informasi pada Situs Web Information on Website	138
---	-----

04.

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management's Discussion and Analysis

Tinjauan Makroekonomi dan Industri Macroeconomic and Industry Overview	142
Tinjauan Operasional Operational Review	146
Tinjauan Keuangan Financial Review	160
Kemampuan Membayar Utang Jangka Pendek Ability to Pay Short-Term Debt	181
Kemampuan Membayar Utang Jangka Panjang Ability to Pay Long-Term Debt	181
Kolektibilitas Collectibility	182
Pengelolaan Modal Capital Management	182
Komitmen Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Investment	183
Realisasi Investasi Barang Modal Realization of Capital Goods Investment	183
Situasi Musiman Seasonality	183
Prospek Usaha Business Prospects	184
Target dan Realisasi Tahun Fiskal Target and Realization for the Fiscal Year	186
Target 2023 Target for 2023	187
Penjualan dan Pemasaran Sales and Marketing	188
Dividen Dividends	189
Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum The Use of Proceeds from Public Offering	190

Peristiwa Material Setelah Akhir Tahun Material Events After the Year-End Date	191
Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi dan Restrukturisasi Utang/Modal Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Acquisition and Debt/Capital Restructuring	193
Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau dengan Pihak Berelasi Material Transaction Information Containing Conflict of Interest or with Affiliated Parties	194
Perubahan Peraturan Changes In Legislation	202
Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Berlaku Pada Tahun Fiskal Changes in the Accounting Policy Applied in the Fiscal Year	203

05.

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	208
Referensi Dasar Untuk Penerapan GCG Fundamental References for GCG Implementation	208
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	209
Dewan Komisaris Board of Commissioners	222
Direksi Board of Directors	229
Kebijakan Pengungkapan Informasi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Policy on Information Disclosure of the Board of Commissioners and the Board of Directors' Shareholdings	236
Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Performance Assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors	236
Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination for the Board of Commissioners and the Board of Directors	237
Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi Affiliation of the Board of Commissioners and the Board of Directors	238

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors	240
Komite Audit Audit Committee	242
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	250
Organ Tata Kelola yang Melapor Kepada Direksi Governance of Organs Reporting to the Board of Directors	256
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	256
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	261
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	265
Komite di Bawah Direksi Committee Under the Board of Directors	269
Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	273
Kasus atau Proses Hukum dan Sanksi Administratif yang Material Material Legal Cases or Proceedings and Administrative Sanctions	284
Sanksi Administratif yang Material Material Administrative Sanction	287
Kode Etik dan Budaya Perseroan Code of Conduct and Corporate Culture	288
Program Insentif Jangka Panjang dan Kepemilikan Saham Long-Term Incentive Plan Program and Share Ownership Program	289
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	298
Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy	299
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik Implementation of Good Corporate Governance Guidelines	300

06.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibility	316
---	-----

Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2022 Responsibility for Annual Report 2022

07.

Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

320

322

PANDUAN UMUM DAN SANGGAHAN

GENERAL USE OF TERMS AND DISCLAIMERS

Panduan Umum

Dalam Laporan Tahunan ini, harap diperhatikan 'Perseroan' mengacu pada PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk sebagai perusahaan induk. 'Grup GoTo', 'Grup', dan 'kami' mengacu pada PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk dan anak perusahaan.

Sanggahan dan Pernyataan Kehati-hatian

Laporan Tahunan ini dapat memuat informasi atau pernyataan yang berwawasan ke depan (selanjutnya secara bersama-sama disebut "*forward-looking information*"). Seluruh informasi dalam Laporan Tahunan ini yang secara jelas bukan termasuk informasi historis atau yang harus bergantung pada kejadian di masa depan atau selanjutnya adalah *forward-looking information* yang dipersiapkan sampai dengan tanggal Laporan Tahunan ini didasarkan pada opini dan estimasi manajemen serta informasi yang tersedia untuk manajemen sampai dengan tanggal Laporan Tahunan ini. Dalam kasus tertentu, *forward-looking information* dapat dikenali dengan penggunaan istilah berwawasan ke depan seperti "diharapkan", "mungkin", "dapat", "akan", "harus", "bertekad", "mengantisipasi", "berpotensi", "mengajukan", "memperkirakan", dan kata-kata, ekspresi, atau frasa serupa, termasuk juga variasi-variasinya dalam bentuk negatif atau tata bahasa tertentu, atau pernyataan bahwa kejadian tertentu "dapat" atau "akan" terjadi, atau pada saat mendiskusikan strategi.

Forward-looking information didasarkan pada sejumlah ekspektasi internal, estimasi, proyeksi, dan asumsi saat ini, serta keyakinan bahwa, sesuai pandangan wajar manajemen, secara inheren bergantung pada ketidakpastian dan kontinjensi bisnis, ekonomi, kompetitif, atau lainnya. *Forward-looking information* bukan merupakan jaminan kinerja di masa yang akan datang dan melibatkan risiko yang sudah dan belum diketahui, ketidakpastian, serta faktor-faktor lain (termasuk risiko dan ketidakpastian yang terdapat dalam laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Pembahasan dan Analisis Manajemen yang tersedia melalui situs web Perseroan dan/atau terdapat pada bagian lain dalam Laporan Tahunan ini), yang mungkin mengakibatkan hasil, kinerja, atau pencapaian aktual menjadi berbeda secara material dari hasil, kinerja, atau pencapaian masa depan yang dipaparkan atau tersirat oleh *forward-looking information* tersebut. Segala estimasi, strategi investasi, atau pandangan yang dicantumkan di dalam Laporan Tahunan ini adalah berdasarkan kondisi pasar pada saat ini, dan/atau informasi yang disediakan oleh pihak ketiga yang tidak terafiliasi, dan dapat berubah sewaktu-waktu tanpa pemberitahuan terlebih dahulu. Sepanjang informasi tertentu dalam Laporan Tahunan ini diperoleh dari sumber pihak ketiga, Perseroan belum melakukan verifikasi informasi tersebut secara independen, dan terdapat risiko bahwa asumsi yang dibuat dan simpulan yang diambil oleh Perseroan berdasarkan informasi tersebut tidak akurat. Kecuali diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan, Perseroan menyangkal adanya tanggung jawab apa pun untuk memperbarui informasi atau melakukan revisi terhadap *forward-looking information* apa pun, baik sebagai akibat dari adanya informasi atau kejadian baru, atau lainnya. Pembaca diminta untuk berhati-hati dengan tidak bergantung semata-mata pada *forward-looking information* tersebut dan tidak boleh dipandang sebagai dasar untuk membuat keputusan investasi apa pun dengan sendirinya.

General Use of Terms

In this Annual Report, please note the 'Company' refers to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk as the parent company. 'GoTo Group', 'Group', 'us' and 'our' refers to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk and its subsidiaries.

Disclaimer and Cautionary Statements

This Annual Report may contain forward-looking information or forward-looking statements (collectively, "*forward-looking information*"). All information contained in this Annual Report that is not clearly historical in nature or that necessarily depends on future or subsequent events is forward-looking information prepared as of the date of this Annual Report is based upon the opinions and estimates of management as well as the information available to management as of the date of this Annual Report. In some cases, forward-looking information can be identified by the use of forward-looking terminology such as "expect", "likely", "may", "will", "should", "intend", "anticipate", "potential", "proposed", "estimate" and other similar words, expressions and phrases, including negative and grammatical variations thereof, or statements that certain events or conditions "may," or "will" happen, or by discussion of strategy.

Forward-looking information is based upon a number of current internal expectations, estimates, projections, assumptions and beliefs that, while considered reasonable by management, are inherently subject to significant business, economic, competitive and other uncertainties and contingencies. Forward-looking information is not a guarantee of future performance and involves known and unknown risks, uncertainties and other factors (including the risks and uncertainties in the Company's consolidated financial statements and Management's Discussion & Analysis available on the Company's website and/or included elsewhere in this Annual Report), that may cause actual results, performance or achievements to be materially different from the future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking information. Any estimates, investment strategies or views expressed in this Annual Report are based upon current market conditions, and/or data and information provided by unaffiliated third parties, and are subject to change without notice. To the extent any information in this Annual Report was obtained from third party sources, the Company has not independently verified that information, and there is a risk that the assumptions made and conclusions drawn by the Company based on such information are not accurate. Except as required by law, the Company disclaims any obligation to update or revise any forward-looking information, whether as a result of new information, events or otherwise. Readers are cautioned not to put undue reliance on this forward-looking information and should not be viewed, in and of itself, as any basis for making any investment decision.

Sanggahan untuk Laporan Industri

Laporan Tahunan ini mengandung beberapa referensi dan kutipan dari Redseer Industry Report yang dapat dikenali dengan penggunaan istilah referensi seperti “Menurut Redseer”, “Berdasarkan data Redseer”, “Redseer memperkirakan”, “Redseer meyakini”, “Menurut data Redseer”, “Berdasarkan riset Redseer”, dan “berdasarkan laporan industri dari Redseer”.

Informasi industri, permintaan, dan pangsa pasar dari Redseer Industry Report tanggal 25 November 2022 (Laporan Industri), termasuk semua data aktual, estimasi, proyeksi dan/atau perkiraan, berasal dari riset dan analisis pasar independen yang dilakukan oleh Redseer, yang ditugaskan oleh Perseroan. Informasi ini melibatkan sejumlah asumsi dan batasan dan belum diverifikasi secara independen oleh Perseroan. Perseroan atau para penasihatnya tidak memberikan pernyataan mengenai keakuratan informasi ini.

Data yang termasuk dalam Laporan Industri sehubungan dengan satu tahun yang dilambangkan dengan huruf “E” dan/atau proyeksi lainnya berarti data tersebut diperkirakan oleh Redseer berdasarkan sumber yang tersedia untuk umum dan survei opini perdagangan. Informasi survei tertentu dalam Laporan Industri berasal dari sejumlah survei yang dilakukan oleh Redseer. Informasi survei Redseer mencerminkan perkiraan kondisi pasar, tunduk pada keterbatasan dan temuan tidak dimaksudkan untuk menjadi lengkap. Data yang termasuk dalam Laporan Industri disusun terutama sebagai alat riset pemasaran dalam industri layanan konsumen. Informasi tersebut dilengkapi, jika diperlukan, dengan penelitian sekunder (termasuk statistik, jurnal industri dan laporan perusahaan); informasi yang tersedia di ranah umum tentang peserta industri lain dan/atau pasar atau sektor secara umum; dan diskusi dengan pakar industri, informasi Redseer bukanlah pengganti nasihat keuangan, investasi, hukum atau nasihat profesional lainnya dan tidak boleh dipandang sebagai dasar untuk membuat keputusan investasi apa pun dengan sendirinya. Referensi ke Redseer tidak boleh dianggap sebagai pendapat Redseer tentang nilai keamanan atau kelayakan berinvestasi di Perseroan. Redseer tidak bertanggung jawab atas kerugian yang diderita oleh siapapun karena bergantung pada informasi yang terkandung dalam Laporan Industri.

Laporan industri, publikasi, penelitian, studi dan perkiraan umumnya menyatakan bahwa informasi yang dikandungnya telah diperoleh dari sumber yang diyakini dapat diandalkan, tetapi keakuratan, kelengkapan dan asumsi yang mendasari informasi tersebut tidak dijamin. Dalam beberapa kasus, kami mungkin tidak secara tegas merujuk ke sumber dari mana data berasal. Estimasi, perkiraan, prediksi, dan *forward-looking statements* lainnya yang terkandung dalam Laporan Industri secara inheren tidak pasti dan dapat berfluktuasi atau berbeda karena perubahan faktor-faktor yang mendasari asumsi, atau peristiwa atau kombinasi peristiwa yang tidak dapat diramalkan secara wajar. Hasil aktual dan peristiwa masa depan dapat berbeda secara material dari perkiraan, perkiraan, atau prediksi tersebut. Pembaca diperingatkan agar tidak semata-mata menempatkan ketergantungan kepada perkiraan, estimasi atau prediksi tersebut, atau pada kemampuan Redseer atau pihak ketiga mana pun, untuk secara akurat memprediksi tren atau kinerja industri di masa depan.

Industry Report Disclaimer

This Annual Report contains some references and quotes from the Redseer Industry Report indicated by the use of references terminology such as “according to Redseer”, “Redseer expects”, “Redseer estimates” and “according to the industry report taken from Redseer”.

The industry, demand and market share information from Redseer Industry Report dated 25th November 2022 (the Industry Report), including all actual, estimated, projected and/or forecasted data, is derived from independent market research and analysis carried out by Redseer, which was commissioned by the Company. This information involves a number of assumptions and limitations and has not been independently verified by the Company. The Company or its advisors gives no representations as to the accuracy of this information.

Data included in the Industry Report with respect to a year denoted with the letter “E” and/or any other projections means the data is estimated by Redseer based on publicly available sources and trade opinion surveys. Certain survey information in the Industry Report is from a number of surveys conducted by Redseer. Redseer’s survey information reflects estimates of market conditions, is subject to limitations and the findings do not purport to be exhaustive. Data included in the Industry Report is prepared primarily as a marketing research tool within the consumer services industry. Such information is supplemented where necessary with secondary research (including statistics, industry journals and company reports); publicly available information about other industry participants and/or the market or sectors in general; and discussions with industry experts, Redseer’s information is not a substitute for financial, investment, legal or other professional advice and should not, in and of itself, be viewed as any basis for making for any investment decision. References to Redseer should not be considered as the opinion of Redseer on the value of any security or advisability of investing in the Company. Redseer shall not be liable for any loss suffered by any person on account of reliance on the information contained in the Industry Report.

Industry reports, publications, research, studies and forecasts generally state that the information they contain has been obtained from sources believed to be reliable, but that the accuracy, completeness and underlying assumptions of such information is not guaranteed. In some cases, we may not expressly refer to the sources from which the data is derived. Estimates, forecasts, predictions, and other forward-looking statements contained in the Industry Report are inherently uncertain and could fluctuate or differ due to changes in factors underlying their assumptions, or events or combinations of events that cannot be reasonably foreseen. Actual results and future events could differ materially from such forecasts, estimates or predictions. Readers are cautioned against placing undue reliance on such forecasts, estimates or predictions, or on the ability of Redseer or any third party, to accurately predict future industry trends or performance.



Selain itu, pandemi COVID-19 telah secara signifikan mempengaruhi aktivitas ekonomi secara umum dan khususnya sektor mobilitas dan jasa logistik lainnya, dan belum sepenuhnya mereda. Perkiraan, estimasi, dan *forward-looking statements* lainnya dalam Laporan Industri bergantung pada faktor-faktor, antara lain, seperti pemulihan ekonomi, evolusi sentimen konsumen, lingkungan kompetitif, yang menyebabkan ketidakpastian yang signifikan, yang semuanya tidak dapat diperhitungkan secara wajar dan akurat.

Metrik Operasional

GTV atau *Gross Transaction Value* merupakan nilai transaksi bruto dan merupakan pengukuran operasional yang merepresentasikan jumlah dari (i) nilai transaksi dari *on-demand services*; (ii) nilai produk dan layanan yang tercatat di *e-commerce*; dan (iii) total volume pembayaran yang diproses melalui platform Perseroan untuk *financial technology*, dan tidak memasukkan transaksi *inter-company*.

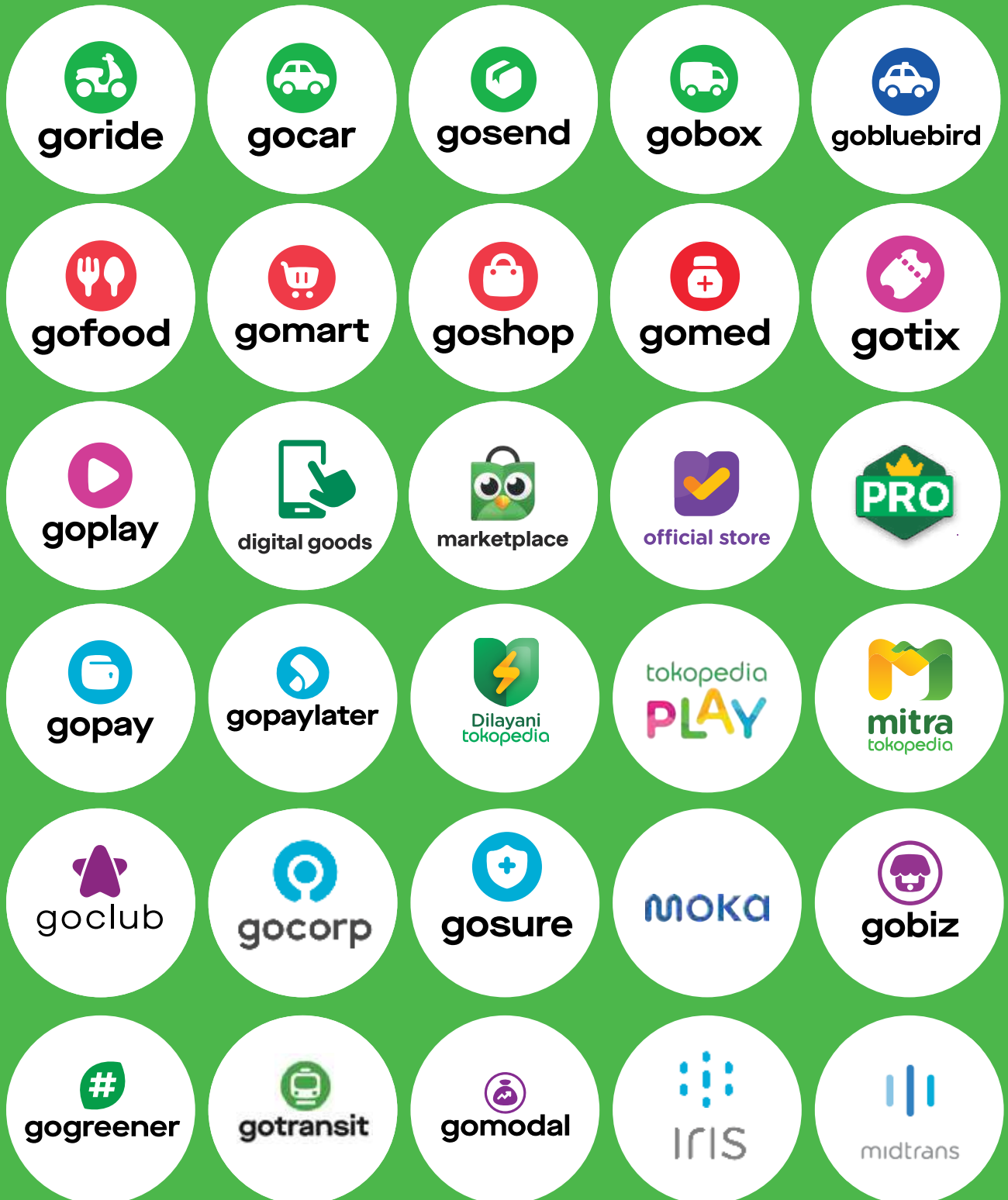
Additionally, the COVID-19 pandemic has significantly affected economic activity in general and the mobility and other logistics services sector in particular, and it is yet to be fully abated. The forecasts, estimates and other forward-looking statements in the Industry Report depend on factors like the recovery of the economy, evolution of consumer sentiments, the competitive environment, amongst others, leading to significant uncertainty, all of which cannot be reasonably and accurately accounted for.

Operating Metrics

GTV or *Gross Transaction Value* means gross transaction value, an operating measure representing the sum of (i) the value of on-demand services transactions; (ii) the value of e-commerce transactions for product and services; and (iii) the total payments volume processed through our financial technology, excluding any inter-company transactions.

EKOSISTEM DIGITAL TERINTEGRASI UNTUK KESEHARIAN

OUR INTEGRATED DIGITAL ECOSYSTEM FOR DAILY LIFE



Teknologi untuk Semua

Technology for Everyone

THE FLYWHEEL EFFECT

1+1+1 > 3

Lebih Banyak Penjualan,
Lebih Banyak Pedagang,
Traffic yang Lebih Tinggi,
Layanan dan Infrastruktur
yang Lebih Baik

More Sales, More
Merchants, More Traffic,
Better Services and
Infrastructure

Lebih Banyak Konsumen,
Pengalaman Konsumen yang Lebih
Baik, Pilihan yang Lebih Banyak
dan Berkualitas, Pengiriman Lebih
Cepat, Lebih Terjangkau

More Consumers, Better Consumer
Experience, Greater Variety and
Quality of Selection, Faster Delivery,
More Affordable

Lebih Banyak Pendapatan, Lebih Banyak Mitra Pengemudi,
Produktivitas yang Lebih Tinggi, Pengiriman yang Lebih Efisien,
Waktu Tunggu yang Lebih Singkat

Higher Income, More Driver-Partners, Better Utilization,
More Efficient Delivery, Less Waiting Time

Fakta Facts

63,8

juta million

Pengguna Bertransaksi
Tahunan (ATU)
Annual Transacting Users
(ATU)



2,7

juta million

Mitra Pengemudi*
Driver-Partners*



17,7

juta million

Pedagang*
Merchants*

s.d. up to

2,2%

Kontribusi terhadap
PDB 2022 Indonesia**
Contribution to Indonesia's
2022 GDP**

* Berdasarkan jumlah terdaftar pada 31 Desember 2022
Based on registered number as of December 31, 2022

** Sumber: "Dampak Ekosistem GoTo pada Pemulihan Ekonomi Indonesia", diterbitkan oleh Lembaga Penyelidikan Ekonomi dan Masyarakat, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (2023)
Source: "Dampak Ekosistem GoTo pada Pemulihan Ekonomi Indonesia", published by Lembaga Penyelidikan Ekonomi dan Masyarakat, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (2023)

Melangkah Jauh, Melangkah Bersama – Mendorong Inklusivitas, Mendorong Kemajuan

Go Far, Go Together - Driving Inclusivity, Promoting Progress



Multiplatform Merchant

William Christiansen

Pemilik Usaha Space Roastery
Space Roastery Owner

“Sejak mengawali bisnis pada 2016, Space Roastery telah menggunakan Tokopedia untuk berjualan secara online. Kami juga memanfaatkan layanan GoFood untuk memperluas jangkauan pasar. Selain itu, untuk efisiensi operasional, kami pun menggunakan solusi bisnis lain dalam ekosistem GoTo seperti GoBiz, MOKA, dan Midtrans. Solusi bisnis digital dari ekosistem GoTo berhasil memberikan dampak positif bagi bisnis, yaitu peningkatan penjualan hingga 143% pada 2021 dibandingkan tahun sebelumnya. Kami juga mampu memberdayakan sekitar 60 karyawan dan menjual rata-rata 1 juta gelas kopi setiap bulannya di 2022.”

“Since starting the business in 2016, Space Roastery has utilized Tokopedia to sell our products online. We also utilize GoFood to expand our market reach. In addition, we also use business solutions within the GoTo ecosystem such as GoBiz, MOKA, and Midtrans for business operations efficiency. The digital business solutions from the GoTo ecosystem has successfully created positive impacts for my business with an 143% sales increase in 2021 compared to the previous year. We also empowered around 60 employees and sold a monthly average of 1 million cups of coffee in 2022.”

GOTO Financial Merchant

Budi Rochmanudin

Kepala Divisi Marketing Planet Ban
Head of Marketing Division Planet Ban

“Kualitas produk, pelayanan, dan kepuasan pelanggan adalah yang terpenting bagi kami untuk menjadi andalan para pengendara motor yang membutuhkan layanan servis cepat dan berkualitas dengan harga yang terjangkau. Selain inovasi layanan, Planet Ban juga jeli melihat peluang di tengah meningkatnya tren pembayaran nontunai. Bersama GoPay, Planet Ban mendorong pelanggan untuk menggunakan transaksi nontunai lewat penggunaan QRIS dan dompet digital sebagai opsi pembayaran yang lebih mudah dan nyaman. Sampai dengan Oktober 2022 lalu, transaksi GoPay di outlet Planet Ban telah tumbuh lebih 100 kali lipat.

“Product and customer satisfaction are of the utmost importance for us to become a mainstay for motorists who need fast and quality service at an affordable price. Apart from service innovation, Planet Ban is also keen to see opportunities in the increasing trend of cashless payments. Together with GoPay, Planet Ban encourages customers to transact cashlessly through the use of QRIS and digital wallets as an easier and more convenient payment option. As of October 2022, GoPay transactions in Planet Ban has grown more than 100 times.”



Tokopedia Merchant

Gabriela Amanda

Pemilik Tea Heaven
Tea Heaven Owner

“Sejak bergabung di Tokopedia, Tea Heaven terus melakukan berbagai inovasi salah satunya dengan menambah variasi produk, hingga mencapai 100 varian teh. Sekitar 60% dari total omzet kami didapat dari Tokopedia dan berhasil menjangkau pasar yang lebih luas, dari Jabodetabek, Sumatra, Bali hingga Papua. Kami juga memberdayakan ratusan petani teh di lebih dari 20 perkebunan di seluruh Indonesia.”

“Since joining Tokopedia, Tea Heaven has been able to continually innovate, such as by adding product variations with 100 tea variants. Around 60% of the total turnover is obtained from Tokopedia and we manage to reach a wider market from the Greater Jakarta area, Sumatra, Bali to Papua. We also empower hundreds of tea farmers in more than 20 plantations throughout Indonesia.”



Ikhtisar Kinerja Performance Highlights





IKHTISAR KINERJA UTAMA

KEY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

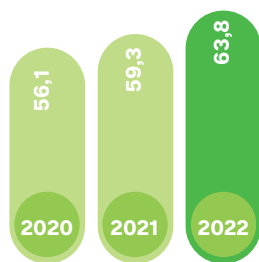
Ikhtisar Kinerja Proforma Grup GoTo

GoTo Group Pro Forma Performance Highlights

Pengguna Bertransaksi Tahunan (ATU)

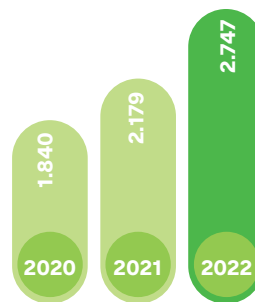
Annual Transacting Users (ATU)

#Juta #Million



Pesanan Orders

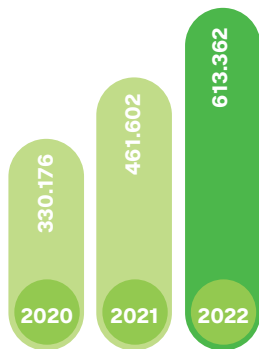
#Juta #Million



Nilai Transaksi Bruto (GTV)

Gross Transaction Value (GTV)

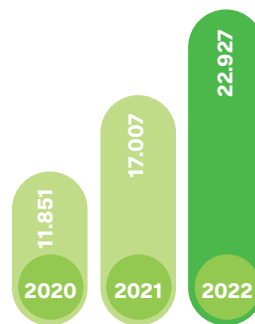
#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Pendapatan Bruto

Gross Revenue

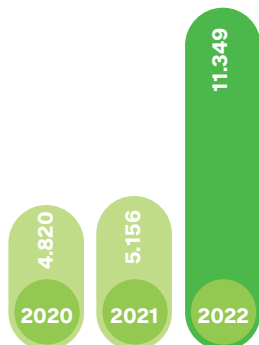
#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Pendapatan Bersih

Net Revenue

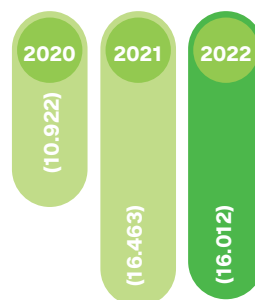
#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



EBITDA yang Disesuaikan

Adjusted EBITDA

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Catatan: Ikhtisar kinerja tahun 2021 dan 2020 berdasarkan angka proforma dengan asumsi apabila Tokopedia telah dikonsolidasikan pada 1 Januari 2020.
 Note: The performance highlights for the year 2021 and 2020 are based on the pro forma figures, as if Tokopedia having been consolidated as of January 1, 2020.

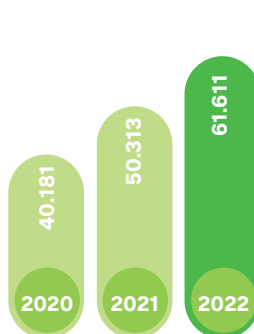
Proforma Ikhtisar Kinerja berdasarkan Segmen Bisnis Pro Forma Performance Highlights by Business Segments

On-Demand Services



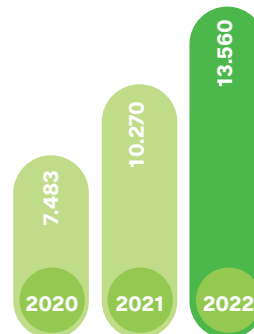
Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Pendapatan Bruto Gross Revenue

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah

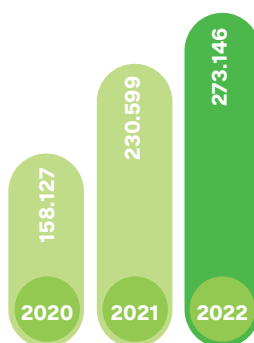


E-Commerce*



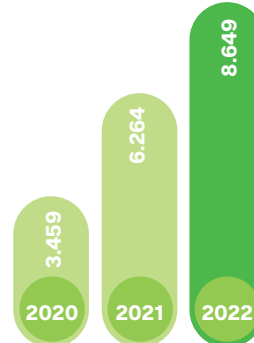
Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Pendapatan Bruto Gross Revenue

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah

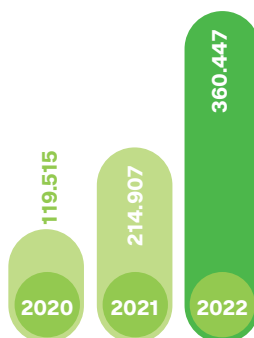


Financial Technology



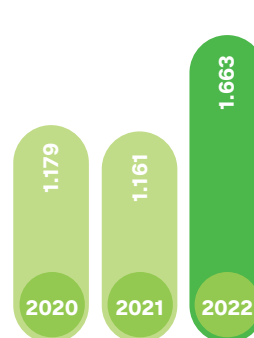
Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



Pendapatan Bruto Gross Revenue

#Dalam miliar Rupiah #In billions of Rupiah



* Angka perbandingan untuk tahun buku 2021 dan 2020 dihitung berdasarkan proforma dengan asumsi apabila Tokopedia telah dikonsolidasikan sejak 1 Januari 2020.

* The figures for the year 2021 and 2020 is calculated on pro forma basis as if Tokopedia had been consolidated since 1 January 2020.

Catatan: Angka-angka untuk segmen *On-Demand Services*, *E-Commerce*, dan *Financial Technology* dihitung berdasarkan hasil pra-eliminasi antar perusahaan. Informasi untuk *Financial Technology* mencakup kinerja bisnis yang telah dijual.

Note: Figures of our *On-Demand Services*, *E-Commerce*, and *Financial Technology* were calculated based on pre-elimination results between companies. *Financial Technology* figures included performances of businesses that had already been spun off.

IKHTISAR KEUANGAN UTAMA

KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statements of Financial Positions

Dalam jutaan Rupiah/In millions of Rupiah

Uraian	2022	2021	2020	Description
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan setara kas	29.009.177	31.150.908	15.319.285	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	588.442	345.608	274.536	Third parties
Pihak berelasi	38.850	161.333	-	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	1.774.528	2.384.378	558.694	Third parties
Pihak berelasi	58.970	45.748	-	Related parties
Persediaan	71.243	34.497	42.210	Inventories
Uang muka	1.045.159	570.773	124.333	Advances
Biaya dibayar di muka	432.195	227.501	194.922	Prepayments
Pajak dibayar di muka				Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	7.756	10.307	508	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	734.017	390.628	274.642	Other taxes
Investasi lain-lain	266.101	404.701	402.463	Other investments
Aset lancar lain-lain	154.040	88.988	11.434	Other current assets
	34.180.478	35.815.370	17.203.027	
Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	248.327	2.322.627	Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Jumlah Aset Lancar	34.180.478	36.063.697	19.525.654	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Piutang lain-lain	448.186	313.828	1.349.603	Other receivables
Aset tak berwujud	10.235.903	12.590.005	2.655.127	Intangible assets
Aset tetap	1.457.341	1.470.250	826.857	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	3.444.330	5.391.601	2.485.156	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	707.311	745.799	308.698	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	5.761.748	4.517.751	2.058.533	Other investments
Aset pajak tangguhan	51.886	41.212	35.656	Deferred tax assets
Goodwill	82.833.059	93.836.931	726.561	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	96.328	165.959	136.725	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	105.036.092	119.073.336	10.582.916	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	139.216.570	155.137.033	30.108.570	Total Assets
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	1.231.729	861.221	639.888	Third parties
Pihak berelasi	584	6.162	-	Related parties
Utang escrow dan lain-lain				Escrow and other payables
Pihak ketiga	5.629.418	4.371.843	1.330.106	Third parties
Pihak berelasi	89.144	306.427	-	Related parties

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Positions

Dalam jutaan Rupiah/In millions of Rupiah

Uraian	2022	2021	2020	Description
Pendapatan yang ditangguhkan	210.535	178.738	37.249	Deferred revenue
Akrual	3.498.691	3.540.592	1.029.883	Accruals
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	455.652	821.551	1.259.046	Employee benefits obligation - short-term
Utang pajak				Taxes payable
Pajak penghasilan badan	46.137	32.643	35.024	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	385.080	568.848	85.786	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	-	1.409.607	696.987	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
Pinjaman dari bank	413.259	-	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	21.622	42.762	40.536	Non-bank loans
Liabilitas sewa	180.605	153.299	116.510	Lease liabilities
	12.162.456	12.293.693	5.271.015	
Liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	-	492.822	Liabilities of disposal group classified as held for sale
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	12.162.456	12.293.693	5.763.837	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Utang lain-lain	-	-	325.242	Other payables
Liabilitas derivatif	-	-	1.092.172	Derivative liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2.268.560	2.628.800	67.584	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	235.940	413.752	244.438	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
Pinjaman dari bank	1.102.048	-	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	-	21.622	1.582.608	Non-bank loans
Liabilitas sewa	724.222	754.722	233.310	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	4.330.770	3.818.896	3.545.354	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	16.493.226	16.112.589	9.309.191	Total Liabilities
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity Attributable to owners of the Parent
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.184.363.929.502 lembar (2021: 1.143.748.873.502 lembar, 2020: 1.714.546 lembar)	1.184.364	1.143.749	692.498	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,184,363,929,502 shares (2021:1,143,748,873,502 shares, 2020: 1,714,546 shares)
Tambahan modal disetor	243.679.332	225.852.229	63.280.816	Additional paid-in capital
Saham treasuri	(7.292.782)	(7.193.092)	(1.086.818)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	13.132.146	6.924.304	917.833	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	46.351	(55.319)	49.260	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(7.347.766)	(7.225.855)	14.002.094	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(118.480.548)	(79.129.324)	(57.739.638)	Accumulated losses
	124.921.097	140.316.692	20.116.045	
Kepentingan non pengendali	(2.197.753)	(1.292.248)	683.334	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	122.723.344	139.024.444	20.799.379	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	139.216.570	155.137.033	30.108.570	Total Liabilities and Equity

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit Loss and Other Comprehensive Income

Dalam jutaan Rupiah/In millions of Rupiah

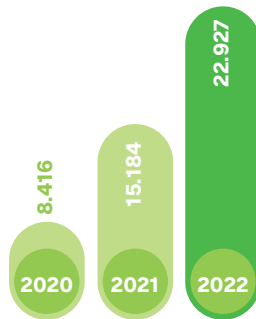
Uraian	2022	2021	2020	Description
Pendapatan bersih	11.349.167	4.535.764	3.327.875	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(5.479.970)	(3.775.719)	(2.438.506)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(14.087.664)	(8.931.263)	(2.547.643)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(12.705.888)	(7.786.832)	(3.910.103)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(4.642.199)	(2.490.074)	(2.035.658)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.912.887)	(2.417.006)	(1.247.431)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.850.187)	(1.519.526)	(1.315.511)	Operational and support expenses
Rugi usaha	(30.329.628)	(22.384.656)	(10.166.977)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	617.702	323.408	211.896	Finance income
Biaya keuangan	(232.863)	(263.732)	(186.265)	Finance costs
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	797.191	15.863	(2.139.183)	Foreign exchange gain/(loss), net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	(5.606)	(762.659)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(427.005)	(1.152)	(557.985)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai goodwill	(11.003.872)	-	(2.185.371)	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset tak berwujud dan aset tetap	(68.832)	-	(529.399)	Loss on impairment of intangible assets and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	549.646	2.383	(51.831)	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(499.954)	(171.217)	(467.855)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	53.509	273.407	46.972	Other income, net
Rugi sebelum Pajak Penghasilan	(40.544.556)	(22.211.302)	(16.788.657)	Loss before income Tax
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	136.064	(217.940)	53.440	Income tax (expenses)/benefits
Rugi Tahun Berjalan	(40.408.492)	(22.429.242)	(16.735.217)	Loss for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	66.086	1.246	66.275	Remeasurement of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	79.480	(104.579)	47.260	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	(3.349)	1.383	-	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	76.131	(103.196)	47.260	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	142.217	(101.950)	113.535	Total other comprehensive income for the year
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan	(40.266.275)	(22.531.192)	(16.621.682)	Total Comprehensive Loss for the Year
Rugi diatribusikan kepada:				Loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(39.571.161)	(21.390.932)	(14.208.571)	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	(837.331)	(1.038.310)	(2.526.646)	Non-controlling interests
	(40.408.492)	(22.429.242)	(16.735.217)	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(39.406.754)	(21.494.265)	(14.095.036)	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	(859.521)	(1.036.927)	(2.526.646)	Non-controlling interests
	(40.266.275)	(22.531.192)	(16.621.682)	
Rugi per saham (nilai penuh):				Losses per share (full amount):
Dasar	(39)	(159)	(497)	Basic
Dilusan	(39)	(159)	(922)	Diluted

Rasio-rasio Keuangan
Financial Ratios

Uraian	2022	2021	2020	Description
Rugi tahun berjalan/Pendapatan bersih (%)	(356)	(494)	(503)	Loss for the year/Net revenues (%)
Rugi tahun berjalan/Jumlah ekuitas (%)	(33)	(16)	(80)	Loss for the year/Total equity (%)
Rugi tahun berjalan/Jumlah aset (%)	(29)	(14)	(56)	Loss for the year/Total assets (%)
Jumlah liabilitas/Jumlah ekuitas (x)	0,1	0,1	0,4	Total liabilities/Total equity (x)
Jumlah liabilitas/Jumlah aset (x)	0,1	0,1	0,3	Total liabilities/Total assets (x)
Jumlah aset lancar/Jumlah liabilitas jangka pendek (x)	2,8	2,9	3,4	Total current assets/Total current liabilities (x)

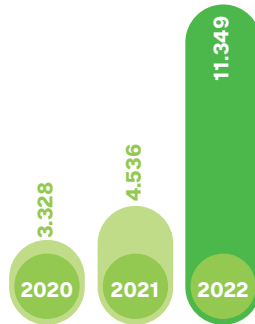
Pendapatan Bruto
Gross Revenues

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



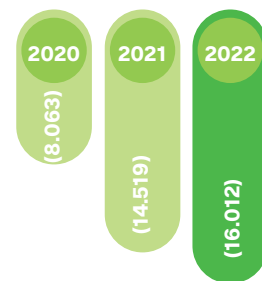
Pendapatan Bersih
Net Revenues

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



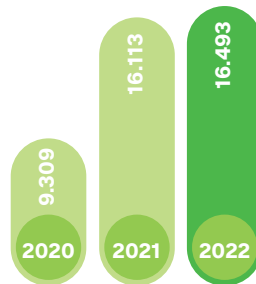
EBITDA yang Disesuaikan*
Adjusted EBITDA*

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



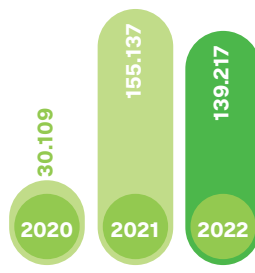
Jumlah Liabilitas
Total Liabilities

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



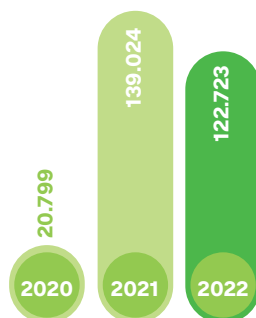
Jumlah Aset
Total Assets

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



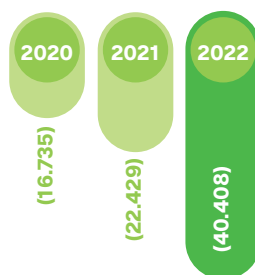
Jumlah Ekuitas
Total Equity

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



Jumlah Rugi Tahun Berjalan
Total Loss for the year

Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah



*) Grup GoTo menghitung EBITDA yang disesuaikan, yang merupakan ukuran keuangan non-PSAK, dimulai dengan rugi sebelum pajak penghasilan, disesuaikan dengan (i) beban penyusutan dan amortisasi; (ii) pendapatan keuangan (iii) biaya bunga (iv) kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual; (v) (pembalikan)/kerugian atas penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi; (vi) kerugian atas penurunan nilai goodwill; (vii) penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan; (viii) kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap; (ix) biaya kompensasi berbasis saham; (x) (keuntungan)/kerugian selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas; (xi) bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama; (xii) (keuntungan)/kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih; (xiii) pendapatan dividen; dan (xiv) item-item yang non-recurring.

GoTo Group calculates the adjusted EBITDA, a non-SFAS financial measure, beginning with loss before income, adjusting for (i) depreciation and amortization expenses; (ii) finance income; (iii) interest expenses; (iv) loss on impairment of assets of disposal group classified as held for sale; (v) (reversal)/loss on impairment of investment in associates; (vi) loss on impairment of goodwill; (vii) fair value adjustment of financial instruments; (viii) loss on impairment of intangible and fixed assets; (ix) share-based compensation cost; x) unrealized foreign exchange (gain)/loss from cash remeasurement; (xi) share of net losses in associates and joint ventures; (xii) (gain)/loss on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures, net (xiii) dividend income; and (xiv) non-recurring items.

IKHTISAR SAHAM

STOCK HIGHLIGHTS

Pergerakan Harga Saham Perseroan

GoTo tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 11 April 2022. Sejak saat itu, GoTo telah masuk ke dalam indeks sebagai berikut: LQ45, IDX30, dan IDX80 pada tahun 2022, serta FTSE Global Equity Index Series pada tahun 2023. Berikut ringkasan pergerakan harga Saham GoTo pada tahun 2022:

Company's Share Price Movement

GoTo was listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on April 11, 2022. Since then, GoTo has been included in the following indices: LQ45, IDX30, and IDX80 in 2022, as well as the FTSE Global Equity Index Series in 2023. Below is the summary of the price movement of GoTo Shares in 2022:

2022						
Periode Period	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares	Rata-rata Volume Perdagangan Harian Average Daily Trading Volume	Kapitalisasi Pasar pada akhir periode (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization as at the end of the period (in millions of Rupiah)
Kuartal II/2 nd Quarter	442	181	388	1.184.363.929.502	3.392.929.133	459.533.205
Kuartal III/3 rd Quarter	390	234	246	1.184.363.929.502	803.648.552	291.353.527
Kuartal IV/4 th Quarter	254	81	91	1.184.363.929.502	1.697.303.297	107.777.118

Per 31 Desember 2022, GoTo memiliki kapitalisasi pasar sebesar Rp107.777.118 juta.

As of December 31, 2022, GoTo has a market capitalization of Rp107,777,118 millions.

Grafik Kinerja Saham pada Tahun 2022

Graph of Share Performance in 2022



AKSI KORPORASI

CORPORATE ACTIONS

Penawaran Umum Perdana Saham GoTo

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (GoTo) melakukan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO) sesuai dengan Persetujuan Prinsip Pencatatan Saham No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 yang dikeluarkan oleh PT Bursa Efek Indonesia (BEI) tanggal 1 Maret 2022. Selama IPO, GoTo melepas dan mencatatkan 40.615.056.000 saham baru Seri A dengan nilai nominal Rp1 per saham dan harga penawaran Rp338 per saham. Selain itu, GoTo juga mencatatkan sejumlah 1.093.177.143.502 saham Seri A dan 50.571.730.000 saham Seri B atas nama pemegang saham sebelum IPO, sehingga jumlah saham yang dicatatkan di BEI adalah sebanyak 1.184.363.929.502 lembar saham atau setara dengan 100,00% dari jumlah saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh setelah IPO. Dari IPO tersebut, GoTo berhasil mengumpulkan dana sebesar Rp13.727.888.928.000.

Sehubungan dengan IPO, manajemen GoTo mengalokasikan sebanyak 4.300.000.000 saham Seri A bagi para pelanggan dan pedagang yang berada di dalam ekosistem GoTo untuk membeli saham Perseroan dengan harga penawaran, sebagai bagian dari Program Saham Gotong Royong.

GoTo's IPO

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (GoTo) executed an Initial Public Offering (IPO) pursuant to the Approval in Principle for Shares Listing No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 issued by PT Bursa Efek Indonesia (IDX) dated March 1, 2022. During the IPO, GoTo released and listed 40,615,056,000 new Series A shares at nominal value of Rp1 per share and an offering price of Rp338 per share. In addition, GoTo listed an amount of 1,093,177,143,502 of A Series shares and 50,571,730,000 of B Series shares on behalf of shareholders prior to the IPO, thus bringing the total shares listed on IDX to 1,184,363,929,502 shares or equal to 100,00% of GoTo's total issued and paid-in capital after the IPO. From the IPO, GoTo successfully raised Rp13,727,888,928,000.

In connection with the IPO, GoTo management allocated up to 4,300,000,000 of Series A shares for customers and merchants in its ecosystem to buy the Company's shares at the offering price, as part of the Gotong Royong Share Program.

PENGHENTIAN SEMENTARA/ PENGHAPUSAN PERDAGANGAN

TRADING SUSPENSION/DELISTING

Sejak tercatat di BEI pada tanggal 11 April 2022, Perseroan tidak pernah mengalami penangguhan perdagangan saham (*suspension*) dan penghapusan pencatatan sahamnya (*delisting*) dari bursa pada tahun 2022.

Since its listing on the IDX on April 11, 2022, the Company had not experienced any trading suspension or delisted its shares from the stock exchange in 2022.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

AWARDS AND CERTIFICATIONS

Berikut adalah penghargaan yang diterima oleh Grup GoTo pada tahun 2022:

Below are the awards received by GoTo Group in 2022

Penerima Recipient	Penghargaan Awards	Acara Event	Organisasi/Lembaga Pemberi Penghargaan Awarding Institution/Organization
GoTo	GoTo menduduki peringkat #13 dalam daftar 54 perusahaan teratas di seluruh dunia versi Fortune yang mendorong perubahan positif GoTo ranked #13 on Fortune's list of top 54 companies worldwide driving positive change	Fortune Change The World	Fortune
	15 perusahaan terbaik untuk membangun karier di Indonesia (peringkat #10) Top 15 companies to build a career in Indonesia (ranked #10)	LinkedIn Top Companies in Indonesia	LinkedIn
	Penghargaan Perak - Kategori Komunikasi Terpadu yang Dipimpin oleh Humas Terbaik (untuk Bangkit Bersama) Silver Award - Best PR-led Integrated Communications category (for Bangkit Bersama)	PR Awards 2022	Marketing-Interactive
	Runner-Up - Penghargaan Juara Risiko Runner-Up - Risk Champion Award	2022 ASEAN Risk Awards	Singapore Enterprise Risk Management Academy (ERMA)
	Runner-Up - Penghargaan Inovasi Risiko Runner-Up - Risk Innovation Award	2022 ASEAN Risk Awards	Singapore Enterprise Risk Management Academy (ERMA)
	Daftar Bisnis Ramah Lingkungan - Tanah Sullivan Eco Business A List - Tanah Sullivan	Eco Business A List	Daftar Bisnis Ramah Lingkungan Eco Business
	Penghargaan Pemberi Kerja Terbaik dari Glints - Kategori Keberagaman dan Inklusi 2.0 Glints Best Employer Awards - Diversity and Inclusion 2.0 Category	Glints Best Employer Awards	Glints
	Peringkat Emas - Peringkat Pelaporan Keberlanjutan Asia (ASRRAT) Gold Rating - Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT)	Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) 2022	National Center for Sustainability Report (NCSR)
	Perusahaan Teknologi ESG Terbaik Best ESG Technology Company	International Investor Award	International Investor
	IR terbaik selama transaksi perusahaan Best IR during a corporate transaction	IR Magazine South East Asia Awards 2022	IR Magazine
	Pelaporan materialitas ESG terbaik (kapitalisasi besar) Best ESG materiality reporting (large cap)	IR Magazine South East Asia Awards 2022	IR Magazine
	Exit of the Year - IPO	AVCJ Private Equity & Venture Capital Awards	Asian Venture Capital Journal (AVCJ)
	IPO Terbaik Best IPO	Finance Asia - Achievement Awards 2022	Finance Asia
	Pengacara Wanita Terbaik Tahun Ini (In-house) - R. A. Koesoemohadiani Woman Lawyer of the Year (In-house) - R. A. Koesoemohadiani	ALB Indonesia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)

Penerima Recipient	Penghargaan Awards	Acara Event	Organisasi/Lembaga Pemberi Penghargaan Awarding Institution/Organization
GoTo	Tim <i>In-house</i> Jasa Keuangan Tahun Ini Financial Services In-house Team of the Year	ALB Indonesia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Inovatif Tahun Ini Innovative In-house Team of the Year	ALB Indonesia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Teknologi, Media dan Telekomunikasi Tahun Ini Technology, Media and Telecommunications In-house Team of the Year	ALB Indonesia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Indonesia Tahun Ini Indonesia In-house Team of the Year	ALB Indonesia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Sekretaris Perusahaan Terpopuler di Media Sosial, Perusahaan Swasta Nasional dan Terbuka - R.A. Koesoemohadiani Most Popular Corporate Secretary in Social Media, National Private and Publicly-Listed Company - R.A. Koesoemohadiani	Jambore PR Indonesia 2022	PR Indonesia
	Insan PR Indonesia, Perusahaan Swasta, SVP Hubungan Masyarakat, Penghargaan Perunggu - Nila Marita Insan PR Indonesia, Private Company, SVP Public Relations, Bronze Award - Nila Marita	Jambore PR Indonesia 2022	PR Indonesia
	Pemimpin Terpopuler di Media Sosial, Perusahaan Publik Nasional dan Multinasional - Andre Soelistyo Most Popular Leader in Social Media, National and Multinational Publicly Listed Company - Andre Soelistyo	Jambore PR Indonesia 2022	PR Indonesia
	Pembuat Kesepakatan Terbaik Tahun 2022 - Pablo Malay Dealmaker of the Year 2022 - Pablo Malay	ALB SE Asia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Inovatif Tahun Ini - GoTo Innovative In-house Team of the Year - GoTo	ALB SE Asia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Transportasi dan Logistik Terbaik Tahun Ini - GoTo Transportation and Logistics In-house Team of the Year - GoTo	ALB SE Asia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Tim <i>In-house</i> Asia Tenggara Terbaik Tahun Ini - GoTo SE Asia In-House Team of the Year - GoTo	ALB SE Asia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Kesepakatan M&A Tahun Ini (Premium) - Merger Gojek & Tokopedia M&A Deal of the Year (Premium) - Gojek & Tokopedia Merger	ALB SE Asia Law Awards 2022	Asian Legal Business (Thomson Reuters)
	Penghargaan Emas - PR Awards Asia, Kategori Kesehatan Masyarakat (Untuk Kampanye Vaksinasi Singapura) Gold Award - PR Awards Asia, Public Health Category (For Singapore Vaccination Campaign)	PR Awards Asia 2022	Campaign Asia Pacific and PRWeek
	Merek Teratas di Singapura dalam kategori Aplikasi Pemesanan Taksi Singapore's Top Brand in the Taxi Booking App category	Influential Brands 2022	Influential Brands
	Champion of Good, Singapore	Champions of Good 2022	Pusat Relawan dan Filantropi Nasional National Volunteer And Philanthropy Centre
Tempat Kerja Terbaik di Asia Pasifik 2022 Best Place to Work in Asia-Pacific 2022		PRWeek Asia & Campaign Asia-Pacific	
TIME 100 Perusahaan Paling Berpengaruh 2022 TIME 100 Most Influential Companies 2022	Majalah Time Time Magazine	Majalah Time Time Magazine	

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

AWARDS AND CERTIFICATIONS

Penerima Recipient	Penghargaan Awards	Acara Event	Organisasi/Lembaga Pemberi Penghargaan Awarding Institution/ Organization
Gojek	Penghargaan Emas - Kategori Kesehatan Masyarakat (COVID-19) (untuk kampanye voucher vaksin Singapura) Gold Award - Public Health (COVID-19) category (for Singapore vaccine vouchers campaign)	PR Awards Asia 2022	PRWeek Asia and Campaign Asia-Pacific
	Penghargaan Emas - Keunggulan dalam Pemasaran Peluncuran/Peluncuran Ulang (untuk peluncuran Gojek EV) Gold Award - Excellence in Launch/ Re-launch Marketing (for Gojek EVs launch)	Marketing Excellence Awards 2022	Marketing-Interactive
	Penghargaan Perak - Keunggulan dalam Komunikasi/Hubungan Masyarakat (untuk peluncuran Gojek EV) Silver Award - Excellence in Communications/ Public Relations (for Gojek EVs launch)	Marketing Excellence Awards 2022	Marketing-Interactive
	Penghargaan Perak - Keunggulan dalam Kampanye Terkait COVID-19 (untuk program vaksinasi pengemudi) Silver Award - Excellence in COVID-19 Related Campaign (for driver vaccination program)	Marketing Excellence Awards 2022	Marketing-Interactive
	Penghargaan Generasi Pemimpin - Woods' Lozenges & Gojek Lead Generation Award - Woods' Lozenges & Gojek	Smarties Indonesia Awards 2022	MMA Global Indonesia
	Penghargaan Perunggu - Keunggulan dalam Periklanan Di Luar Rumah (untuk GoFoodRekomendAsik) Bronze Award - Excellence in Out-Of-Home Advertising (for GoFood RekomendAsik)	Marketing Excellence Awards 2022	Marketing-Interactive
Tokopedia	Inisiatif E-commerce dan Pembiayaan Terintegrasi Terbaik - Tokopedia Best Integrated E-commerce and Financing Initiative - Tokopedia	The Asian Banker Indonesia Awards 2022	The Asian Banker
	Tempat Kerja Terbaik Asia Pasifik 2022 dalam kategori Dukungan Karyawan Terbaik Best Places to Work Asia Pacific 2022 in Best Employee Support category	PRWeek Asia and Campaign Asia-Pacific	PRWeek Asia and Campaign Asia-Pacific
	Tokopedia menduduki peringkat #92 dalam daftar Tempat Kerja Terbaik untuk Inovator versi Fast Company Tokopedia ranked #92 on Fast Company's list of Best Workplaces for Innovators	Fast Company's Best Workplaces for Innovators	Fast Company
	Mitra Terbaik untuk Pengumpulan Zakat Best Partner for Zakat Collection	Penghargaan Baznas 2022 Baznas Award 2022	Badan Amil Zakat Nasional (Baznas)
	Peringkat #1 pada YouGov Recommend Rankings Indonesia 2022 Ranked #1 on YouGov Recommend Rankings Indonesia 2022	YouGov Recommended Rankings 2022	YouGov
	Peringkat #92 pada Tempat Kerja Terbaik untuk Inovator versi Fast Company Ranked #92 on Fast Company's Best Workplaces for Innovators	Fast Company's Best Workplaces for Innovators	Fast Company

Penerima Recipient	Penghargaan Awards	Acara Event	Organisasi/Lembaga Pemberi Penghargaan Awarding Institution/ Organization
GoTo Financial	Dompet Digital Terbaik dan Layanan Pedagang Terbaik (GoPay dan Midtrans masing-masing meraih penghargaan) Best Digital Wallet and Best Merchant Service (GoPay and Midtrans won the respectively)	The Asian Banker Indonesia Awards 2022	The Asian Banker
	Teknologi Keuangan (<i>fintech</i>) Terbaik untuk Pengumpulan Zakat 2022 Best Financial Technology (<i>fintech</i>) for Zakat Collection 2022	Baznas Award 2022	Badan Amil Zakat Nasional (Baznas)
	Uang Elektronik Pilihan Generasi Z Gen Z's E-Money of Choice	Youth Choice Award 2022	Marketeers
	Peluncuran Terbaik - GoPay Coins Best of Launch - GoPay Coins	Penghargaan Karya Youtube Indonesia 2022 Youtube Works Awards Indonesia 2022	Youtube, Kantar, Persatuan Perusahaan Periklanan Indonesia Youtube, Kantar, Indonesian Advertising Company Association

01.

PERISTIWA PENTING EVENT HIGHLIGHTS

Januari January



- › Electrum, perusahaan ventura bersama Gojek dengan PT TBS Energi Utama Tbk, menandatangani nota kesepahaman dengan Gogoro untuk memperkuat infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia.
- › Electrum, Gojek's joint venture with PT TBS Energi Utama Tbk, signs a memorandum of understanding with Gogoro to strengthen Indonesia's EV infrastructure.

Februari February



- › Segmen *On-Demand Services* Grup GoTo di Indonesia mencapai kontribusi margin positif.
- › GoTo Group's Indonesia *On-Demand Services* segment reaches a positive contribution margin.

Maret March



- › Perseroan membeli sertifikat energi terbarukan untuk kantor Perseroan dalam rangka memperkuat upaya keberlanjutan Perseroan.
- › The Company purchases renewable energy certificates for the Company's offices in order to strengthen sustainability efforts.

April April



- › GoTo tercatat sebagai perusahaan terbuka di Bursa Efek Indonesia dan meluncurkan Program Saham Gotong Royong.
- › GoTo membentuk GoTo Future Fund untuk mendukung proyek-proyek terkait ESG.
- › GoTo lists on the Indonesia Stock Exchange and launches Gotong Royong Share Program.
- › GoTo establishes the GoTo Future Fund to support ESG-related projects.

Mei May



- › Grup GoTo membangun kemitraan yang lebih kuat dengan pedagang GoTo terpilih dengan berpartisipasi di Paviliun Indonesia bersamaan dengan Pertemuan Tahunan Forum Ekonomi Dunia di Davos, Swiss.
- › GoTo Group builds a stronger partnership with selected GoTo merchants by participating at the Indonesia Pavilion on the side of the World Economic Forum's Annual Meeting in Davos, Switzerland.

Juli July



- › Grup GoTo meluncurkan GoPayLaterCicil di platform Tokopedia.
- › GoTo Group rolls out GoPayLaterCicil on the Tokopedia platform.

Juni June



- › Grup GoTo berkolaborasi dengan PT Kereta Commuter Indonesia (PT KCI) untuk memungkinkan pelanggan membeli tiket KRL Commuter Line melalui fitur GoTransit di aplikasi Gojek.
- › Grup GoTo perkuat bisnis dengan komposisi manajemen baru kami yang disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST).
- › Grup GoTo meluncurkan program sistem poin loyalitas tunggal GoPay Coins di ekosistem GoTo.
- › GoTo Group collaborates with PT Kereta Commuter Indonesia (PT KCI) to enable customers to purchase KRL Commuter Line tickets via the GoTransit feature on the Gojek app.
- › GoTo Group strengthens its business with new management composition as approved at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).
- › GoTo Group rolls out GoPay Coins, a common rewards program on the GoTo ecosystem.

PERISTIWA PENTING EVENT HIGHLIGHTS

Agustus August



- › Grup GoTo mengumumkan integrasi GoFood di Tokopedia.
- › Grup GoTo memperkenalkan paket berlangganan PLUS by GoTo kepada para pengguna Tokopedia.
- › GoTo Group announces the integration of GoFood on Tokopedia.
- › GoTo Group introduces the PLUS by GoTo subscription package to Tokopedia users.

September September



- › Grup GoTo memperkenalkan Mode Hemat untuk para pengguna GoFood.
- › GoTo Group introduces Mode Hemat ("Economy Mode") for GoFood users.

Oktober October



- › Grup GoTo menyelenggarakan Konferensi Maju Digital untuk mendukung pemberdayaan UMKM.
- › Grup GoTo memulai uji coba pinjaman tunai di aplikasi Gojek sebagai produk pembiayaan bagi konsumen ketiga kami.
- › GoTo Group hosts Konferensi Maju Digital to support MSME empowerment.
- › GoTo Group pilots cash loans on the Gojek app, marking its third consumer lending product.

November November



- › Grup GoTo dengan bangga mendukung penyelenggaraan KTT G20 di Bali, Indonesia dengan kendaraan listrik dan stasiun penukaran baterai, dengan lebih dari 4.000 perjalanan diselesaikan selama acara.
- › GoTo Group proudly supports the G20 Summit in Bali, Indonesia with electric vehicles and battery swapping stations with more than 4,000 trips completed throughout the event.

Desember December



- › Grup GoTo menegaskan kembali komitmen untuk pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan percepatan menuju profitabilitas pada Paparan Publik Insidental kami.
 - › Grup GoTo menjalin kolaborasi baru dengan TransJakarta dan mengintegrasikan GoPay sebagai opsi pembayaran di aplikasi TiJe.
 - › Grup GoTo meluncurkan gerakan 'Tokopedia Hijau' untuk mendukung para pedagang dalam membangun bisnis yang ramah lingkungan.
 - › Grup GoTo meluncurkan GoCar Luxe sebagai solusi mobilitas premium GoCar di Indonesia.
-
- › GoTo Group reiterates its bold commitment to sustainable business growth and an accelerated path to profitability at its Incidental Public Expose.
 - › GoTo Group forms a new collaboration with TransJakarta, and integrated GoPay as a payment option on the TiJe app.
 - › GoTo Group launches the 'Tokopedia Hijau' movement to support merchants in building environmentally friendly businesses.
 - › GoTo Group launches GoCar Luxe as a premium GoCar mobility solution in Indonesia.



**Laporan
Manajemen**
Management
Report





LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

“ Dewan Komisaris mendukung strategi Direksi untuk mempercepat langkah menuju profitabilitas, yang didorong oleh optimisasi pendapatan dan pengelolaan biaya secara disiplin. ”

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Banyak peristiwa terjadi sepanjang tahun 2022, yang ditandai dengan turbulensi ekonomi makro secara global, kenaikan inflasi global, dan fluktuasi harga minyak. Semua hal ini berdampak pada perekonomian dunia dan belanja konsumen.

Pada saat yang bersamaan, pelonggaran pembatasan mobilitas dan pandemi di Indonesia dan di wilayah regional menjadi titik terang bagi bisnis GoTo, dengan pulihnya kegiatan bisnis dan kembalinya permintaan layanan transportasi yang dapat menciptakan peluang baru.

Terlepas dari berbagai tantangan yang ada, tahun 2022 merupakan tonggak sejarah dan tahun yang menentukan bagi GoTo, karena GoTo meluncurkan penawaran umum perdana yang bersejarah di BEI, menghimpun Rp13,7 triliun dan membuka babak baru dalam sejarah Perseroan.

Pencatatan ini merupakan momen yang sangat penting, bukan hanya karena pada saat itu merupakan IPO terbesar kelima di dunia dan terbesar ketiga di Asia untuk tahun 2022, tetapi karena Program Saham Gotong Royong yang tidak kalah penting dan unik, serta merupakan bagian dari penawaran perdana saham GoTo. Melalui program ini, lebih dari 600.000 mitra pengemudi mendapatkan saham secara cuma-cuma atau penghargaan yang setara, pedagang setia dan konsumen menerima alokasi saham pasti, dan karyawan penuh waktu menjadi peserta dalam Rencana Insentif Jangka Panjang Grup. Di Indonesia yang sekitar sepertiga

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

2022 was an eventful year, marked by turbulence in the global macroeconomic environment, rising global inflation and fluctuations in oil prices, all of which have had an impact on economies around the world and consumer spending.

At the same time, the ongoing easing of pandemic and mobility restrictions in Indonesia and across the region represented a bright spot for the GoTo business, with a recovery in business activity and returning demand for transportation, creating new opportunities.

Despite its challenges, 2022 will always be a milestone and defining year for GoTo, as it launched its historic initial public offering on the IDX, raising Rp13.7 trillion and opening a new chapter in the company's history.

The listing was momentous, not only in that it was then the world's fifth-largest IPO and third-largest in Asia for 2022 at the time, but more importantly, because of the unique Gotong Royong Share Program that was part of GoTo's shares market debut. This program saw more than 600,000 driver-partners granted shares at no cost or granted equivalent rewards, loyal merchants and consumers received fixed share allocations, and full time employees made participants in the Group's Long-Term Incentive Plan. In Indonesia where around one-third of the population is unbanked, the Gotong Royong Share Program enabled many

The Board of Commissioners is supportive of the Board of Directors' strategy to accelerate its path to profitability, driven by revenue optimization and managing costs with discipline.

Garibaldi Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner



populasinya belum memiliki akses perbankan, Program Saham Gotong Royong ini memungkinkan banyak mitra pengemudi untuk pertama kalinya terlibat dalam sistem keuangan formal dan membantu peningkatan literasi dan inklusi keuangan untuk mendorong kemajuan bagi semua orang. Hal ini merupakan contoh konsep Gotong Royong Indonesia dan merupakan bukti upaya kolaboratif Dewan Komisaris dan Direksi untuk mengintegrasikan keberlanjutan ke dalam pencatatan saham GoTo.

Sebagai hasilnya, GoTo mendapat pengakuan dari majalah *Fortune* dengan meraih peringkat 13 dari 54 perusahaan global dalam Daftar '*Change The World*' untuk tahun 2022, yang merupakan peringkat tertinggi dari kalangan perusahaan Asia Tenggara.

Kinerja yang Tangguh

Dewan Komisaris mengapresiasi keberhasilan Direksi dalam memimpin Grup GoTo di tahun pertamanya sebagai perusahaan publik dan memberikan kinerja yang kredibel bahkan dengan latar belakang ekonomi makro global yang tidak pasti. Sepanjang tahun berjalan, Direksi dengan cepat menyadari bahwa volatilitas ekonomi makro mungkin terus berlangsung selama beberapa waktu ke depan, sehingga mengambil tindakan yang cepat dan tepat. Strategi pertumbuhan Grup yang berbasis produk terintegrasi di tahun 2022 turut mendorong hasil yang solid di seluruh segmen bisnis berkat inovasi produk berkelanjutan yang diciptakan untuk memberikan kemudahan hidup bagi para konsumen serta memperkuat keterlibatan pengguna di seluruh produk inti dalam ekosistem GoTo.

driver-partners to engage with the financial system for the first time and helped boost financial literacy and inclusion to empower progress for everyone. It exemplified the Indonesian concept of Gotong Royong, or mutual assistance, and was a testament to the Board of Commissioners and Board of Directors' collaborative efforts to integrate sustainability into GoTo's listing.

In recognition, GoTo was ranked 13 out of 54 companies globally by *Fortune* magazine on its '*Change The World*' List for 2022, the highest rating of any Southeast Asian company.

Resilient Performance

The Board of Commissioners applauds the Board of Directors' success in leading the GoTo Group in its first year as a newly listed company and delivering creditable performance even amid an uncertain global macroeconomic backdrop. As the year progressed, the Board of Directors was swift to recognize that the macroeconomic volatility would likely persist for some time, and took urgent and decisive actions. For 2022, the Group's product-led growth strategy helped to drive resilient results across business segments, thanks to the continuous product innovations designed to make customers' lives easier while deepening user engagement across the core products within the GoTo ecosystem.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Sebagai cerminan dari fokus baru Grup pada efisiensi dan tekad Direksi untuk melakukan optimisasi biaya, GoTo mencatat perbaikan konsisten dalam empat kuartal berturut-turut, sehingga mempercepat langkah Grup menuju profitabilitas. Upaya Direksi untuk memperkuat posisi keuangan Grup melalui berbagai cara juga patut diapresiasi. Grup telah berada di jalur yang tepat untuk meraih EBITDA yang disesuaikan dan arus kas operasi yang positif tanpa memerlukan tambahan pendanaan eksternal.

Kepemimpinan yang Tegak

Dewan Komisaris memandang Grup memiliki jajaran kepemimpinan yang efisien, dengan budaya inovasi yang kuat serta tekad untuk terus menerus melakukan penyempurnaan.

Dewan Komisaris mendukung strategi Direksi untuk mempercepat langkah menuju profitabilitas, yang didorong oleh optimisasi pendapatan dan pengelolaan biaya secara disiplin, sekaligus mengkalibrasi bisnis untuk pertumbuhan yang moderat tetapi lebih berkualitas dan berkelanjutan untuk jangka panjang.

Kami senantiasa bekerja sama secara erat dengan Direksi dan komite-komite Perseroan dalam mengarahkan pengambilan keputusan serta implementasi strategi bisnis Grup saat menjalankan rencana kerja. Hal ini terus dipantau melalui laporan dari Direksi dan komite-komite yang memastikan bahwa Perseroan tetap tangkas dan terus beroperasi dengan kehati-hatian, sejalan dengan praktik bisnis terbaik.

Memetakan Langkah untuk 2023

Ke depannya, Dewan Komisaris telah mengukuhkan proyeksi profitabilitas dan pertumbuhan yang diusulkan oleh Direksi dan meyakini target ini dapat dicapai. Terlepas dari ketidakpastian ekonomi makro secara global diperkirakan akan berlanjut pada tahun 2023 dan berlanjutnya tekanan dari inflasi yang tinggi dan pasar modal yang bergejolak, yang akan membebani ekonomi domestik dan nilai tukar mata uang di Indonesia.

Dalam jangka panjang, prospek ekonomi digital cukup menjanjikan, terutama di Indonesia di mana GoTo adalah ekosistem digital terbesar. Dengan mempertimbangkan ukuran populasi dan adopsi teknologi digital yang dipercepat, negara ini diharapkan tetap menjadi kontributor utama untuk on-demand services, e-commerce dan financial technology di Asia Tenggara¹.

Dilatarbelakangi oleh hal ini, Dewan Komisaris bersama dengan Direksi telah memetakan langkah yang jelas untuk membawa Grup meraih tujuan usahanya. Hal ini termasuk percepatan profitabilitas melalui pembaharuan strategi konsumen, bersamaan dengan penawaran yang bernilai tambah bagi para pedagang dan mitra pengemudi, di mana keduanya memungkinkan Grup untuk memonetisasi secara lebih efektif sekaligus mengurangi biaya variabel.

As a reflection of the Group's renewed focus on efficiency and Board of Directors' resolve to optimize costs, GoTo registered four consecutive quarters with sequential improvements, thus accelerating the Group's path towards profitability. The Directors' efforts to bolster the Group's balance sheet through multiple levers, are also worth commending. The Group is well positioned to reach positive adjusted EBITDA and operating cash flow without the need for any additional external funding.

Decisive Leadership

We are pleased to see an efficient leadership team at the helm of the Group with a strong culture of innovation and willingness to make continuous improvements.

The Board of Commissioners is supportive of the Board of Directors' strategy to accelerate its path to profitability, driven by revenue optimization and managing costs with discipline, while at the same time calibrating the business for slower, but higher quality and long-term growth.

We continue to closely engage with the Board of Directors and the Company's committees to guide decision-making as well as implementation of the Group's business strategy as it executes on this plan. This is continually monitored through reports from the Board of Directors and the committees to make sure that the Company remains agile, and continues to operate prudently, in line with best business practices.

Charting a Course Forward in 2023

Looking ahead, the Board of Commissioners acknowledges the profitability and growth projections proposed by the Board of Directors and believes them to be achievable. This is in spite of global macroeconomic uncertainties that are expected to persist in 2023 and as continued pressure from high inflation and volatile capital markets weighs on Indonesia's domestic economy and exchange rate.

In the long-term, prospects for the digital economy are promising, particularly in Indonesia where GoTo is the largest digital ecosystem. Given its population size and accelerated digital technology adoption, the country is expected to remain a key contributor to on-demand services, e-commerce and financial technology growth in Southeast Asia¹.

Against this backdrop, the Board of Commissioners together with the Board of Directors have charted a clear path forward to carry the Group toward its goals. This involves accelerating profitability through a refreshed consumer strategy, along with value-added offerings to merchants and driver partners, both of which will allow the Group to monetize more effectively while reducing variable costs.

1) Redseer Strategy Consultants



Sebagai ekosistem terintegrasi, produk dan layanan GoTo melayani beragam aspek kehidupan sehari-hari di antaranya mobilitas, pesan antar makanan, *e-commerce*, logistik *on-demand*, serta layanan pembayaran dan keuangan digital. Sepanjang tahun 2022, Grup telah menunjukkan sinergi dan skala keekonomian yang meningkat dengan adanya integrasi yang lebih besar di seluruh bisnis sesuai fokus GoTo terhadap pengguna berkualitas tinggi. Salah satu contoh yang baik adalah pengenalan GoPay Coins sebagai sistem poin loyalitas tunggal dalam ekosistem GoTo, yang meningkatkan akuisisi dan retensi pengguna lintas platform, membantu pengguna bertransaksi lebih banyak, sekaligus memungkinkan Grup merasionalisasi insentif. Kami yakin bahwa tiga segmen utama GoTo, yaitu *On-Demand Services*, *E-Commerce*, dan *Financial Technology* yang didukung oleh kemampuan logistik dan pemenuhan terkonsolidasi, merupakan faktor pembeda utama yang akan terus berfungsi sebagai pilar yang stabil bagi GoTo untuk membangun nilai jangka panjang yang berkelanjutan. Dewan Komisaris akan secara aktif mendukung Direksi untuk terus maju mewujudkan sinergi lebih lanjut dan mempertahankan pertumbuhan di seluruh segmen GoTo.

As a combined ecosystem, GoTo's products and services serve many aspects of daily life across mobility, food delivery, e-commerce, on-demand logistics, digital payments and financial services. Through the course of 2022, the Group has demonstrated the synergies and economies of scale that can be unlocked with greater integration across its businesses as it focuses on high-quality users. One good example of this was the introduction of GoPay Coins as a common rewards program within the GoTo ecosystem, which improved cross-platform user acquisition and retention, helping users to transact more, while allowing the Group to rationalize incentives. We believe that GoTo's three main segments of On-Demand Services, E-Commerce and Financial Technology supported by consolidated logistics and fulfillment capabilities, are key distinguishing factors that will continue to serve as stable pillars around which GoTo can build lasting long-term value. The Board of Commissioners will actively support the Board of Directors as they push ahead with realizing further synergies and sustaining growth across GoTo's segments.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Walaupun Grup menekankan pada pertumbuhan berkualitas tinggi, kami berharap agar layanan yang diberikan tetap inklusif dan dapat diakses oleh segmen pelanggan berpenghasilan rendah dan menengah yang merupakan bagian penting dari basis penggunaannya dan telah terkena dampak besar dari gejolak ekonomi makro. Saya mengapresiasi langkah Direksi yang sejalan dengan komitmen pemerintah untuk meningkatkan kesejahteraan segmen ini, yaitu dengan memperkenalkan pilihan produk yang ekonomis seperti GoRide Hemat dan GoFood Hemat sepanjang tahun. Ekosistem GoTo berdampak luar biasa pada jutaan pedagang, mitra pengemudi, dan konsumen yang menggunakan ragam produk dan layanannya setiap hari. Dalam hal ini, Dewan Komisaris akan terus bekerja sama dengan Direksi untuk memberikan perhatian lebih pada pemberdayaan UMKM di tahun 2023. UMKM merupakan tulang punggung perekonomian Indonesia dan sangat penting untuk dilengkapi dengan berbagai sarana untuk menggunakan, menganalisis dan menerapkan data transaksi untuk membantu mereka membangun kemampuan finansial dan membuka akses ke peluang yang lebih besar.

Komitmen terhadap Tata Kelola yang Baik

Seiring perjalanan GoTo sebagai perusahaan terbuka, Dewan Komisaris telah berkomitmen untuk memperkuat kapasitas pengawasannya dengan meningkatkan peran setiap komite. Dengan demikian, Dewan Komisaris mempertegas komitmennya untuk menegakkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, kepatuhan terhadap peraturan, dan praktik terbaik yang berlaku secara universal.

Sebagai bagian dari upaya untuk memperkuat pengendalian internal dan kapabilitas manajemen risiko di tengah lanskap ekonomi makro yang terus bergejolak di tahun 2023, Perseroan juga lebih menekankan penanaman budaya sadar risiko bagi karyawan di setiap unit bisnis. Upaya yang didorong oleh Direksi ini akan memungkinkan Grup untuk lebih cepat mengidentifikasi risiko yang berpotensi membawa dampak pada operasi bisnis dan meresponsnya dengan tepat.

Dewan Komisaris mengapresiasi strategi Direksi untuk meningkatkan efektivitas organisasi GoTo dengan mengotomatisasi proses bisnis dan meningkatkan peran TI seiring dengan penguatan praktik tata kelola perusahaan. Hal tersebut, bersamaan dengan upaya keberlanjutan Perseroan akan menjadi kunci daya saing jangka panjang GoTo dan penciptaan nilai jangka panjang bagi pemegang saham, investor, serta pemangku kepentingan di dalam ekosistem.

Even as the Group emphasizes high-quality growth, we want it to continue being inclusive and accessible to the lower and middle-income customer segments which make up an important part of its user base and have been disproportionately impacted by macroeconomic events. I am pleased that the Board of Directors are aligned with the government's commitment to improve the welfare of these segments, with the introduction of economical options like GoRide Hemat and GoFood Hemat over the course of the year. GoTo's ecosystem has a tremendous impact on the millions of merchants, driver-partners and consumers who use our products and services on a daily basis. In this vein, the Board of Commissioners will also continue working closely with the Board of Directors to give more attention to empowering MSMEs in 2023. MSMEs form the backbone of the Indonesian economy and it is essential that they are equipped with the tools to use, analyze and apply transaction data to help them build financial capabilities and unlock access to more opportunities.

Commitment to Good Governance

As GoTo embraces its status as a publicly listed company, the Board of Commissioners has committed to strengthen its oversight capacity by enhancing roles within each committee. In doing so, the Board of Commissioners reinforces its commitment to upholding universally-applied good corporate governance principles, regulatory compliance, and best practices.

As part of its efforts to bolster internal controls and risk management capabilities against a more volatile macroeconomic landscape in 2023, the Company has also placed greater emphasis on instilling a culture of risk awareness among the employees of each business unit. These efforts, driven by the Board of Directors, will enable the Group to be quicker in identifying risks that can potentially impact business operations, and respond accordingly.

The Board of Commissioners applauds the Board of Directors' strategy to improve GoTo's organizational effectiveness by automating business processes and enhancing the role of IT as it continues to build robust corporate governance practices. Along with its sustainability efforts, these will be key to ensuring GoTo's long-term competitiveness and create lasting value for the benefit of shareholders, investors and ecosystem stakeholders.

Penutup

Sebagai penutup, atas nama Dewan Komisaris, izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membentuk ekosistem GoTo—para mitra pengemudi, karyawan, pedagang, dan konsumen yang telah bekerja keras dan berkomitmen untuk terus membangun bisnis inti GoTo, serta telah menginspirasi Perseroan untuk memberikan dampak positif bagi masyarakat yang dilayaninya.

Saya juga berterima kasih kepada Direksi atas kepemimpinan dan arahan yang solid, dimana mereka secara efektif membimbing Grup melewati masa-masa sulit di tahun 2022. Penghargaan yang mendalam juga saya berikan kepada ketangguhan dan dedikasi para karyawan yang tak tergoyahkan; upaya Anda telah memungkinkan GoTo mencapai berbagai pencapaian luar biasa di tahun 2022.

Atas ketekunan dan tekad yang kuat dan terus menginspirasi setiap hari, saya bangga dengan Anda dan bangga menjadi bagian dari perusahaan yang brilian ini bersama Anda.

Conclusion

To conclude, on behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank all those that make up GoTo's ecosystem—the driver-partners, employees, merchants and the consumers whose hard work and commitment continue to shape GoTo's core businesses and have inspired the company to positively impact the communities it serves.

I also would like to thank the Board of Directors for their steadfast leadership and direction as they effectively guided the Group through turbulent waters in 2022. My deep appreciation also goes out to the tenacity and unwavering dedication of employees; your efforts have enabled GoTo to achieve some tremendous accomplishments in 2022.

Such grit and determination continue to inspire us every day, I am proud of you and proud to be with you as part of this brilliant company.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Garibaldi Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner

02.

DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS



Robert Holmes Swan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Winato Kartono
Komisaris
Commissioner

Sugito Walujo
Komisaris
Commissioner

William Tanuwijaya
Komisaris
Commissioner



Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
 Komisaris
 Commissioner

Wishnutama Kusubandio
 Komisaris
 Commissioner

Garibaldi Thohir
 Komisaris Utama
 President Commissioner

Marjorie Tiu Lao
 Komisaris Independen
 Independent Commissioner

Dirk Van den Berghe
 Komisaris Independen
 Independent Commissioner

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

“Prioritas strategis utama kami tetap sama, yaitu untuk mempercepat pencapaian waktu profitabilitas sambil terus memberikan pengalaman produk terbaik dan paling relevan kepada pelanggan kami.”

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Tahun lalu merupakan tahun yang bersejarah bagi GoTo di mana kami menjadi perusahaan tercatat di BEI. Keberhasilan debut kami di BEI di tengah kondisi pemulihan pascapandemi serta ketidakpastian ekonomi makro merupakan puncak dari kerja keras dan komitmen mitra di dalam ekosistem kami, serta bukti peran penting Grup GoTo dalam pembangunan Indonesia serta kawasan Asia Tenggara yang lebih luas.

Sebuah bagian penting dari pelaksanaan IPO adalah Program Saham Gotong Royong kami yang memungkinkan lebih dari 600.000 mitra pengemudi setia lainnya mendapatkan saham GoTo secara cuma-cuma dan penghargaan yang setara. Melalui Program Saham Gotong Royong, kami juga mengalokasikan sejumlah saham untuk pedagang dan pelanggan setia dalam ekosistem kami. Program Saham Gotong Royong mendapat penghargaan dari majalah Fortune dalam ajang ‘*Change the World*’ tahun 2022, yang merupakan daftar perusahaan global yang mendorong perubahan positif. Hal ini menjadi salah satu tonggak sejarah kami yang sekaligus merangkul identitas Grup GoTo sebagai perusahaan—ekosistem digital terintegrasi yang didedikasikan untuk meningkatkan kehidupan sehari-hari jutaan mitra pengemudi, pedagang, konsumen, dan karyawan yang menggerakkan ekosistem. Hal ini tetap menjadi fokus kami, yang kami yakini sangat penting bagi keberhasilan jangka panjang GoTo.

Dear Valued Stakeholders,

The past year was truly defining for GoTo as we celebrated our landmark listing on the IDX. Our successful debut on the IDX against a mixed backdrop of a post-pandemic reopening and macroeconomic uncertainty was a culmination of the hard work and commitment of our ecosystem partners, as well as a testament to the significant role GoTo Group plays in the development of Indonesia and the broader Southeast Asia region.

Perhaps the biggest highlight of the IPO was our Gotong Royong Share Program that enabled over 600,000 loyal driver-partners to share in GoTo’s celebration with share grants at no cost and equivalent rewards. Through Gotong Royong Share Program, we also allocated fixed number of shares for our loyal merchants and customers in our ecosystem. The Gotong Royong Share Program was recognized by *Fortune* magazine in its 2022 ‘Change the World’ List of global companies driving positive change. It was a defining feature of our listing milestone that best encapsulates what GoTo Group is, and continues to be about—an integrated digital ecosystem dedicated to improving the daily lives of the millions of driver-partners, merchants, consumers and employees that drive our ecosystem. We remain steadfast in this focus, which we believe to be pivotal to GoTo’s continued success.



Our top strategic priority remains unchanged, that is to accelerate our profitability timeline while continuing to deliver the best and most relevant product experiences to our customers.

Andre Soelistyo
Direktur Utama
President Director



Target dan Kilas Kinerja

GoTo mencatatkan serangkaian hasil perdana yang memuaskan pada tahun 2022, di tengah kondisi ekonomi makro yang bergejolak dan nampak akan berlanjut selama beberapa waktu ke depan. Kami menyadari bahwa langkah tegas perlu diambil untuk menggerakkan bisnis di tengah ketidakpastian agar dapat menjadi lebih kuat. Menyikapi hal tersebut, kami menetapkan rencana untuk mempercepat langkah menuju profitabilitas berdasarkan manajemen biaya yang disiplin, optimisasi pendapatan, dan menyesuaikan bisnis kami untuk pertumbuhan yang moderat tetapi lebih berkualitas dan berkelanjutan melalui inovasi produk di dalam ekosistem. Semua upaya tersebut telah mulai membuahkan hasil.

Di tahun 2022, nilai transaksi bruto (GTV) dan pendapatan bruto tumbuh masing-masing sebesar 33% dan 35% dibanding tahun sebelumnya. GTV setahun penuh mencapai Rp613,4 triliun yang sesuai dengan pedoman kinerja kami, sementara pendapatan bruto setahun penuh mencapai Rp22,9 triliun, juga sesuai dengan pedoman.

Perubahan yang telah kami lakukan pada tahun 2022 telah memosisikan bisnis ke arah yang tepat untuk mencapai kemandirian finansial. Selama tahun 2022, EBITDA Grup yang disesuaikan berhasil ditingkatkan selama beberapa kuartal berturut-turut, mencapai Rp(3,1 triliun) untuk kuartal keempat tahun 2022 dengan peningkatan sebesar 52% dibanding tahun sebelumnya. Keberhasilan implementasi rencana kami hingga saat ini memberi kami kepercayaan diri untuk mempercepat target profitabilitas kami, dengan EBITDA yang disesuaikan ditargetkan menjadi positif pada kuartal keempat tahun 2023.

Targets and Performance Highlights

GoTo delivered an encouraging first set of results in 2022 in a volatile macroeconomic environment that appears likely to persist for some time. We recognized that decisive action was needed to steer our business through the uncertain road ahead, to ultimately emerge stronger. In response, we set in motion a plan to accelerate our path to profitability based on disciplined cost management, revenue optimization and calibrating our business for slower, but high quality and long-term growth through ecosystem product innovation. The results show that our efforts have been paying off.

For 2022, gross transaction value (GTV) and gross revenue grew by 33% and 35% year-on-year respectively. Full-year GTV was Rp613.4 trillion which is in line with our guidance while full-year gross revenue at Rp22.9 trillion, also performed in line with guidance.

The changes that we made in 2022 have positioned the business well on track to reach self-sufficiency. During the year, our Group adjusted EBITDA improved over consecutive quarters, reaching Rp(3.1 trillion) for the fourth quarter of 2022 and marking a year-on-year improvement of 52%. The successful implementation of our plan to date gave us the confidence to bring forward our profitability forecast, with adjusted EBITDA expected to turn positive in the fourth quarter of 2023.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

On-Demand Services

Pada segmen *On-Demand Services* kami, pelonggaran pembatasan mobilitas pascapandemi membuat pekerja kembali ke kantor dan siswa kembali ke sekolah, mendorong pemulihan penuh GTV transportasi seperti pada masa prapandemi pada kuartal keempat tahun 2022. Kami bergerak cepat untuk menangkap peluang dari tren ini, yaitu dengan meluncurkan GoTransit untuk penjualan tiket daring bekerja sama dengan PT KCI, salah satu operator transportasi publik terbesar di Indonesia. Sebagai bukti luasnya jangkauan platform kami, GoTransit melesat tumbuh menjadi pemimpin pasar, mendominasi penjualan tiket digital di operator kereta api PT KCI hanya dalam beberapa bulan.

Dalam bisnis pesan antar makanan, kami memperluas penawaran kuliner GoFood kepada pengguna Tokopedia, memanfaatkan skala ekosistem GoTo untuk menguntungkan lebih banyak pedagang dan mitra pengemudi dengan memberi akses ke basis pengguna yang lebih luas dan peluang pendapatan yang lebih besar. Sebagai hasil dari upaya untuk mempertahankan pertumbuhan *topline* seraya merasionalisasi insentif dan biaya pemasaran secara strategis, *On-Demand Services* berhasil membukukan margin kontribusi positif untuk periode kuartal penuh pada kuartal keempat tahun 2022, beberapa bulan lebih cepat dari target.

E-Commerce

Walaupun banyak konsumen mulai lagi berbelanja *offline* dan di tengah berbagai kendala ekonomi makro lainnya, *E-Commerce* tetap tangguh. Pendekatan Tokopedia sebagai “*everything store*” berjalan dengan baik untuk menangkap perubahan tren belanja di luar kebutuhan pokok konsumen. Kami juga meningkatkan kemampuan yang bernilai tambah dari aplikasi pedagang dan meningkatkan kinerja penjualan penawaran iklan yang membuka jalan bagi peningkatan monetisasi dari pedagang.

Seiring dengan tujuan kami untuk menajamkan fokus pada monetisasi, solusi bernilai tambah seperti rekomendasi harga, wawasan pasar, dan solusi pemasaran bagi pedagang memungkinkan kami meningkatkan monetisasi di platform kami bahkan saat kami mengurangi biaya promosi. Meskipun insentif menurun dan tekanan ekonomi makro terhadap anggaran konsumen meningkat, kami percaya bahwa kinerja baik yang konsisten pada segmen *E-Commerce* mengkonfirmasi strategi produk yang terfokus pada pengguna berkualitas tinggi, yang telah membantu kami untuk mempertahankan pelanggan dan tetap tangguh.

Financial Technology

Pada segmen *Financial Technology*, Perseroan memperdalam penetrasi GoPay baik di dalam maupun luar platform dan peningkatan volume layanan pembayaran bagi konsumen turut mendorong hasil yang lebih baik pada tahun 2022. Kami memperkenalkan dua produk pinjaman baru sepanjang tahun ini, yaitu: GoPayLater Cicil,

On-Demand Services

In our *On-Demand Services* segment, the post-pandemic easing of mobility restrictions saw workers return to the office and students to schools, boosting Transport GTV to fully recover to pre-pandemic levels by the fourth quarter of 2022. We scaled up quickly to seize opportunities from this trend, launching GoTransit for online ticket sales in partnership with PT KCI, one of Indonesia’s largest public transportation operators. As a testament to the ubiquity of our platform, GoTransit grew to become the market leader, commanding the lion’s share of railway operator KCI’s digital ticketing in a matter of months.

In our food delivery business, we extended GoFood’s culinary offerings to Tokopedia users, taking advantage of the scale of GoTo’s ecosystem to benefit more merchants and driver-partners with access to a wider user base and more income opportunities. As a result of our efforts to sustain topline growth while strategically rationalizing incentives and marketing costs, *On-Demand Services* turned contribution margin positive for the full quarter in the fourth quarter of 2022, several months ahead of target.

E-Commerce

Despite consumers spending more time offline and other macroeconomic headwinds, *E-Commerce* remained resilient, with Tokopedia’s “*everything store*” approach working well to capture a shift in trend to discretionary spending among consumers. We improved the value-added capabilities of our merchant apps and enhanced sales performance of our advertising offerings, which paved the way for increased monetization from merchants.

As we sharpen our focus on monetization, value-added solutions like pricing recommendations, market insights and marketing solutions for merchants enable us to grow monetization on our platforms even as we scale back on promotional spending. In spite of incentive reductions and growing macroeconomic pressure on consumer budgets, we believe that the *E-Commerce* segment’s sustained performance speaks to our product-led focus on high-quality users, which has helped us maintain customer engagement and remain resilient.

Financial Technology

In our *Financial Technology* segment, deepening GoPay penetration both on- and off-platform and an increase in consumer payment volume helped to drive improving results for 2022. We introduced two new lending products during the year: GoPayLater Cicil, a buy now, pay later (BNPL) lending solution on



sebuah solusi pinjaman beli sekarang bayar nanti (BNPL) pada platform Tokopedia yang memungkinkan pengguna membayar pembelian *e-commerce* di platform dengan cicilan bulanan, serta uji coba produk pinjaman tunai di aplikasi Gojek yang akan semakin ditingkatkan seiring dengan pulihnya kondisi ekonomi. Didukung oleh kekuatan penilaian kredit yang kami kembangkan sendiri, rata-rata pinjaman yang disalurkan oleh produk *paylater* kami berhasil mencatat keuntungan di kuartal keempat tahun 2022, yang memberi kami keyakinan untuk terus mengembangkan produk pembiayaan bagi konsumen dengan hati-hati. GoTo juga akan terus memperkuat kemitraan strategis dengan Bank Jago, yang telah menjadi bagian inti dari *value proposition* kami, karena kerja sama yang kuat telah terbangun.

Sebagian besar peningkatan kinerja segmen bisnis *Financial Technology* didukung oleh pencapaian yang telah dibuat dengan mengakselerasi adopsi GoPay di seluruh ekosistem GoTo. Kami telah melihat penetrasi pengguna *closed loop* di Gojek dan Tokopedia mencapai level tertinggi tahun ini. Dengan kata lain GoPay kini semakin banyak digunakan dalam transaksi pembayaran produk dan layanan yang tersedia di ekosistem GoTo, dengan rata-rata GTV per pengguna GoPay menunjukkan pertumbuhan dibandingkan tahun sebelumnya. Hal tersebut berarti jumlah rata-rata yang dibayarkan pengguna GoPay semakin besar dan GoPay semakin sering digunakan. Pengakuan atas inovasi dan dampak yang dapat ditimbulkan dari segmen *Financial Technology* kami tersebut salah satunya dibuktikan dengan keberhasilan kami meraih penghargaan *Best Digital Wallet* dan *Best Merchant Service* masing-masing untuk GoPay dan Midtrans yang dipersembahkan dari majalah *The Asian Banker* tahun 2022.

Tokopedia that enabled users to split payments for e-commerce purchases on the platform into monthly installments, as well as a trial of a cash loan product on the Gojek app which is slated to ramp up as economic conditions improve. Supported by the strength of our proprietary credit scoring, the average loan disbursed by our *paylater* products was profitable in 4Q 2022, giving us confidence to continue to grow our consumer lending products prudently. We will also continue to strengthen our strategic partnership with Bank Jago, which has become a core part of our value proposition, built on our close relationship.

Much of the Financial Technology segment's improving performance can be attributed to the inroads we have made in encouraging GoPay adoption across GoTo's ecosystem. We have seen closed loop user penetration across Gojek and Tokopedia reach new highs this year. In other words, GoPay is being used by more and more users to pay for products and services within the GoTo ecosystem, with average GTV per GoPay user likewise growing year-on-year, meaning the average GoPay user spends more and is doing so more frequently. In recognition of the industry-leading innovation and impact that our Financial Technology segment brings, we were recognized with the Best Digital Wallet and Best Merchant Service for GoPay and Midtrans respectively by *The Asian Banker* magazine in 2022.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Perumusan dan Implementasi Strategi

Sejalan dengan tema yang kami canangkan, yaitu membangun “*One Enduring Ecosystem*,” kami berkomitmen untuk mengakselerasi kinerja untuk mencapai profitabilitas sekaligus membangun fondasi yang tepat bagi bisnis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan sampai jauh ke depan. Kinerja Grup GoTo yang memuaskan di sepanjang tahun mencerminkan keberhasilan kami dalam menerapkan strategi pertumbuhan kohesif untuk mendukung pencapaian kinerja pada bidang inti berikut ini:

1. Optimisasi Pendapatan

Fokus pada peluang untuk meningkatkan struktur komisi dari *On-Demand Services* dan *E-Commerce* serta pengembangan sumber-sumber pendapatan baru yang memberi peluang perolehan margin lebih tinggi, seperti iklan, layanan transportasi premium serta peluncuran produk pinjaman baru.

2. Pengelolaan Beban Usaha

Melakukan analisis yang menyeluruh di seluruh aspek keuangan guna memastikan bahwa setiap biaya yang kami keluarkan dapat memberikan tingkat imbal hasil yang diharapkan untuk mendukung tercapainya profitabilitas Perseroan. Hal ini dilakukan dengan mengoptimalkan jumlah insentif yang kami bayarkan berdasarkan perencanaan target yang lebih baik, pemberian program loyalitas dan aktivitas pemasaran yang lebih terfokus, serta berbagai inisiatif penghematan biaya yang mencakup area seperti pengembangan infrastruktur teknologi bersama dan melakukan penilaian lebih lanjut terhadap beban usaha serta efektivitas dan efisiensi di segenap aspek organisasi.

3. Pengembangan Produk berbasis Ekosistem Terintegrasi

Fokus pada pengembangan produk inti dengan memanfaatkan keunggulan kompetitif GoTo di seluruh ekosistem produk yang memiliki daya saing tinggi, sehingga dapat membantu Perseroan menyelesaikan lebih banyak masalah pelanggan, dan pada akhirnya mendorong terwujudnya pertumbuhan yang lebih berkualitas untuk jangka panjang.

Direksi secara konsisten mengomunikasikan strategi ini dalam berbagai rapat dengan para eksekutif Grup serta Dewan Komisaris dan komite-komite terkait untuk memperoleh dukungan bagi implementasi strategi selanjutnya. Kemudian, Direksi juga secara berkala memantau dan mengevaluasi efektivitas pelaksanaan dari setiap strategi melalui laporan yang disampaikan oleh unit dan departemen terkait.

Tantangan Bisnis

Di tengah ketidakpastian situasi makroekonomi, strateg pengembangan ekosistem GoTo berfungsi sebagai acuan Grup dalam membuat perencanaan yang hati-hati untuk pertumbuhan bisnis kami di masa depan. Fokus Grup untuk mendorong pertumbuhan yang bertumpu pada kinerja produk diyakini

Strategy Formulation and Implementation

In line with our theme to build “*One Enduring Ecosystem*,” we are committed to accelerating our path to profitability while at the same time building the right foundations for the business to capture sustainable growth well into the future. GoTo Group’s credible performance over the year was the result of a cohesive growth strategy built around the core areas of:

1. Revenue Optimization

Centered on opportunities to improve commission structure in *On-Demand Services* and *E-Commerce* as well as the development of new, higher margin revenue lines such as advertising, premium transport services as well as the ongoing introduction of new lending products.

2. Cost Management

Involves an ongoing, top to bottom analysis of every line item to ensure that every cost provides the necessary return on investment that supports the Company’s profitability timeline. This was carried out via the optimization of incentive spending through better targeting, common rewards program and more focused marketing, as well as a broad range of cost saving initiatives that include the development of shared technology infrastructure and further assessment of cost of operations and organizational effectiveness and efficiency.

3. Ecosystem Product Growth

Focused on developing the foundational products that leverage GoTo’s competitive advantage across its unrivaled product ecosystem, enabling it to solve more problems for customers, leading to higher quality growth over the long term.

The Board of Directors consistently communicated these strategies through meetings with the Group’s executives as well as with the Board of Commissioners and its committees to ensure support for their subsequent implementation. The Board of Directors then regularly monitored and evaluated their effective implementation through reports from the relevant units and departments.

Business Challenges

In an uncertain macroeconomic landscape, GoTo’s ecosystem strategy functioned as the Group’s north star and helped us to plan prudently for the future. Our product-led focus enabled us to demonstrate quality growth and even attain key profitability milestones such as turning contribution margin positive for

akan membantu Perseroan untuk meraih pertumbuhan yang berkualitas dan bahkan mencatatkan sejarah dengan meraih target profitabilitas pertama kami, yakni dengan membukukan margin kontribusi positif di seluruh segmen *On-Demand Services* lebih cepat dari target yang ditetapkan. Meskipun pelanggaran kebijakan pembatasan aktivitas selama pandemi seolah menjanjikan pemulihan bagi segmen-segmen bisnis tertentu di Grup, tahun 2022 juga menghadirkan tantangan ekonomi makro dan risiko lainnya, termasuk tingginya tingkat inflasi global dan biaya transportasi.

Akibat kenaikan harga bahan bakar dan energi global, GoTo harus menyesuaikan anggaran operasional Perseroan pada tahun ini sehingga kami dapat memiliki fundamental yang lebih kokoh untuk mendukung perjalanan kami ke depannya. Penyesuaian ini dilakukan dengan pendekatan alokasi sumber daya yang lebih ketat dengan fokus keseluruhan grup untuk melakukan beberapa hal dengan lebih baik, memprioritaskan hal-hal yang dapat memberikan dampak paling besar bagi konsumen, terutama konsumen setia. Perseroan melakukan divestasi, memperkecil skala ekonomi, atau mengurangi fokus bisnis dan kepemilikan pada bisnis non-inti, agar dapat mengarahkan modal dan kapasitas kepemimpinan, serta sedapat mungkin menekan biaya terkait penerapan strategi baru. Kami telah mengambil tindakan pada tahun 2022 untuk memastikan bahwa organisasi kami telah memiliki struktur yang tepat untuk terus mendukung prospek bisnis di masa depan.

Prospek Usaha Tahun 2023

Melihat sepanjang tahun 2023, terlepas dari berbagai tantangan makroekonomi yang ada, GoTo tetap optimis terhadap peluang pertumbuhan jangka panjang secara keseluruhan, dengan mempertimbangkan posisi GoTo sebagai digital ekosistem terbesar di Indonesia, di pasar yang sangat besar di Asia Tenggara. Nilai *gross merchandise value* ekonomi digital Indonesia tumbuh 22% mencapai US\$63 miliar pada tahun 2021 dan diperkirakan akan mencapai US\$130 miliar pada tahun 2025¹.

Dengan keyakinan kami pada prospek jangka panjang yang menjanjikan dari pasar Asia Tenggara dengan Indonesia sebagai pendorong utama pertumbuhan kawasan, GoTo akan terus mendorong inovasi dalam produk dan layanan inti yang akan memfasilitasi peningkatan jumlah konsumen setia secara berkelanjutan dan mendorong keterlibatan pengguna dalam jangka panjang.

Tujuan GoTo adalah untuk membuat kehidupan masyarakat menjadi lebih baik, termasuk para pedagang dan mitra pengemudi yang bergantung pada teknologi kami. Ketika mereka yang ada di ekosistem kami bertumbuh dengan baik, kami juga berkembang sebagai perusahaan. Untuk dapat tetap berpegang pada visi kami, kami tetap fokus untuk menjadi perusahaan yang menyediakan berbagai solusi bagi kehidupan, serta senantiasa termotivasi untuk menemukan cara baru untuk mengurangi perselisihan dan meningkatkan pengalaman pengguna. Perseroan berasyarakinkan kemampuan yang dimilikinya untuk menarik dan mempertahankan pengguna tanpa harus memberikan insentif besar.

1) *e-Economy SEA 2022 report* by Google, Temasek, and Bain & Company

the whole *On-Demand Services* segment ahead of target. However, even as easing pandemic restrictions promised recovery for certain segments of our business, 2022 also brought macroeconomic and other challenges including rising global inflation and transportation costs.

Due to rising global fuel and energy prices, we had to make adjustments to our operational baseline during the year to provide us with greater certainty in the journey ahead. This meant taking a strict approach to resource allocation as we embedded a group-wide focus on doing fewer things better, prioritizing those that make the biggest impact on our customers, especially our high quality customers. We divested, scaled-down, or de-emphasized businesses and holdings that were non-core, to better focus our capital and leadership bandwidth, rebasing costs around our new strategy. The decisive actions that we have taken in 2022 ensured that our organization is appropriately structured for the road ahead.

Business Prospects For 2023

Looking ahead to the rest of 2023, despite macroeconomic headwinds, we remain very optimistic on our overall long term growth opportunities, given GoTo's position as the largest digital ecosystem in Indonesia, within a huge addressable market in Southeast Asia. Indonesia's digital economy gross merchandise value grew 22% to reach US\$63 billion in 2021 and is expected to reach US\$130 billion by 2025¹.

Reflecting our belief in Southeast Asia's promising long-term prospects with Indonesia as a key growth driver, we will continue innovating in foundational products and services that will enable us to grow our high quality consumer base in a sustainable way and drive user engagement over the long term.

GoTo's purpose is to make people's lives better, including the merchants and driver-partners who depend on our technology. When those in our ecosystem do well, we thrive too as a company. In order to stay true to this focus, we remain committed to be a problem-solving company at heart, endlessly obsessed with finding new ways to reduce friction and improve user experiences. As such, we are confident of our ability to attract and retain users without heavy subsidies.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Prioritas strategis utama kami tetap sama, yaitu untuk mempercepat pencapaian waktu profitabilitas sambil terus memberikan pengalaman produk terbaik dan paling relevan kepada pelanggan kami.

Dengan langkah-langkah yang telah kami terapkan selama 12 bulan terakhir, kami percaya bahwa posisi kas dan neraca GoTo cukup sehat untuk mendukung tercapainya profitabilitas dan arus kas operasional yang positif tanpa dukungan tambahan dana eksternal.

Direksi telah mengidentifikasi berbagai area di mana kami akan dapat mengoptimalkan struktur biaya seraya memprioritaskan pencapaian profitabilitas dan pengelolaan arus kas. Kami melihat berbagai peluang untuk meningkatkan monetisasi melalui peningkatan layanan bernilai tambah di seluruh ekosistem selain mengupayakan efisiensi pada beban pokok pendapatan dan optimalisasi kegiatan promosi. Salah satunya melalui strategi divestasi dan mengkaji berbagai peluang divestasi aset non-inti dan portofolio investasi Perseroan. Selain itu, guna menyesuaikan dengan kondisi pasar, kami memiliki opsi untuk menjajaki penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor per tahun, dalam rangka meraih tambahan modal baru dengan pertimbangan adanya situasi yang mendesak untuk hal tersebut dilakukan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Dengan dimulainya babak baru dalam perjalanan bisnis Grup GoTo, menyusul transisi menjadi perusahaan terbuka, Direksi berkomitmen untuk secara konsisten menegakkan dan menanamkan praktik tata kelola perusahaan yang baik di seluruh ekosistem Perseroan. Pada tahun 2022, mengemban amanah sebagai perusahaan publik, organ pendukung struktur Tata Kelola Perusahaan yang Baik ("GCG") Perseroan, seperti Komite Audit serta Komite Remunerasi dan Nominasi yang dibentuk pada Desember 2021, telah menjalankan fungsinya secara penuh pada tahun 2022. Sebagai bagian dari komitmen kami untuk terus meningkatkan GCG, Perseroan membentuk Komite Manajemen Risiko pada April 2022 dan bertanggung jawab langsung kepada Direksi, dengan tujuan membantu Direksi terkait pelaksanaan tugas manajemen risiko. Sebagai wujud pengakuan atas penerapan budaya risiko yang kuat, GoTo terpilih sebagai *runner-up* untuk *Risk Champion Award* dan *Risk Innovation Award* pada ajang *ASEAN Risk Awards 2022*.

In driving these goals, our top strategic priority remains unchanged, that is to accelerate our profitability timeline while continuing to deliver the best and most relevant product experiences to our customers.

Given the steps that we have taken over the past 12 months, we believe that GoTo's cash position and balance sheet is sufficiently healthy to take us to profitability and positive operating cash flow without any additional external funding.

The Board of Directors has identified areas where we can optimize our cost structure while prioritizing profitability and cash flow management. We see opportunities to further improve monetization as we enhance our value-added services across the ecosystem on top of striving for cost of revenue efficiency and promotion optimization. For example, we have been disciplined with divestments and we will continue to review divestment opportunities of our non-core assets and investment portfolio. Also, subject to market conditions, we have the option to explore non-preemptive issuances up to 10% of issued and paid-up capital per annum, to opportunistically raise new capital should we judge it to be prudent.

Good Corporate Governance Implementation

As GoTo Group writes a new chapter in its journey, transitioning to a publicly listed company, the Board of Directors is committed to consistently uphold and embed good corporate governance practices throughout our ecosystem. In 2022, as a publicly listed company, the Company's Good Corporate Governance ("GCG") structures such as the Audit Committee and Remuneration and Nomination Committee that was established in December 2021, have conducted their function in full in 2022. As part of our commitment to continuously improving our GCG, the Risk Management Committee ("RMC") was established in April 2022 and is responsible to the Board of Directors, with the purpose of assisting the Board of Directors in the implementation of its risk management duties. As a reflection of our strong risk culture, GoTo finished runner-up for the Risk Champion Award and Risk Innovation Award at the 2022 ASEAN Risk Awards.

Direksi telah menyelaraskan upaya penerapan tata kelola perusahaan yang baik dengan pandangan keberlanjutan Dewan Komisaris agar Perseroan mampu bergerak lebih tangkas dalam menjalankan bisnisnya dan senantiasa mendapatkan arahan lebih lanjut dari Dewan Komisaris dan pemegang saham terkait pengelolaan perusahaan.

Inisiatif Keberlanjutan

Pada tahun 2022, kami membuat kemajuan yang berarti untuk mencapai tujuan Tiga Nol pada tahun 2030, yang mewakili prioritas keberlanjutan Perseroan. Prioritas ini tercermin dalam perubahan operasional yang kami lakukan sebagai perusahaan dan terintegrasi ke dalam lini bisnis kami, seperti dalam mengoptimalkan teknologi perutean kami untuk meminimalkan emisi, mengalihkan kantor kami sepenuhnya ke energi terbarukan, menemukan cara baru untuk menghasilkan nilai dari limbah ekosistem kami, dan menyusun produk keuangan inovatif untuk melayani kesejahteraan mitra pengemudi kami. Kami memprioritaskan upaya yang tidak hanya akan memfasilitasi atau mempercepat kami mencapai target Tiga Nol kami, tetapi juga menghasilkan nilai yang kredibel dan terukur bagi kami, pemangku kepentingan kami, dan ekosistem kami yang lebih luas.

Apresiasi

Dalam kesempatan ini, izinkan kami untuk menyampaikan terima kasih kepada semua konsumen setia yang telah mempercayai GoTo dan mitra pengemudi, karyawan, dan pedagang sehingga kami dapat terus melanjutkan bisnis hingga saat ini. Mereka adalah pelaku inti dari bisnis GoTo, sekaligus menjadi motivasi utama kami untuk menjalankan bisnis ini setiap hari. Kami ingin menyampaikan terima kasih kepada mereka atas kepercayaan yang terus menerus kepada kami dan bersama kami ingin menyambut masa depan yang lebih cerah di tahun 2023.

Kami juga ingin berterima kasih kepada pemerintah Indonesia yang telah membuka jalan bagi transformasi dan akselerasi digital, khususnya di tengah situasi bisnis yang penuh tantangan. Komitmen pemerintah untuk membangun lingkungan bisnis yang kondusif bagi perusahaan teknologi seperti kami akan menciptakan iklim bisnis yang lebih sehat di sektor teknologi Indonesia dan mendorong lebih banyak perusahaan untuk bersama-sama dengan kami menjadi katalis pertumbuhan untuk menciptakan dunia yang lebih baik.

The Board of Directors has aligned efforts to implement good corporate governance with the Board of Commissioners' sustainability views for greater agility in execution as it takes further direction from the Board of Commissioners and the shareholders.

Sustainability Initiatives

In 2022, we made meaningful progress towards achieving our Three Zeros by 2030 goals, which represent the Company's sustainability priorities. These priorities are reflected in the operational shifts we are making as a company and integrated into our business lines, such as in optimizing our routing technology to minimize emissions, transitioning our offices completely to renewable energy, finding new ways to generate value from our ecosystem's waste, and structuring innovative financial products to serve our driver-partners' well-being. We prioritize efforts that will not only facilitate or accelerate us getting to our Three Zeros targets, but also generate credible, measurable value for us, our stakeholders and our broader ecosystem.

Appreciation

We would like to take this opportunity to thank all loyal consumers for trusting us and our driver-partners, employees, and merchants for continuously going the extra mile. They are the core of our business, and the reason we come to work every day. We thank them for their unwavering trust in us and we look forward to a brighter 2023 together.

We also would like to thank the Government of Indonesia for paving the way for digital transformation and acceleration, particularly amid the challenging business landscape. Their commitment to establishing a conducive business environment for tech companies like ours will encourage further vibrancy in the country's technology sector and incubate more companies that can together be the catalyst for a better world.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

GoTo telah melaju sejauh ini dan meningkatkan kualitas hidup jutaan orang melalui penyediaan berbagai produk yang dapat mengubah gaya hidup masyarakat dan kini menjadi andalan utama masyarakat dalam menjalankan kehidupan sehari-hari. Pencatatan saham di BEI adalah sebuah momentum penting yang menandai awal baru dalam perjalanan bisnis kami untuk mewujudkan misi untuk mendorong kemajuan melalui teknologi. Kami akan tetap teguh, berpegang pada prinsip kehati-hatian dan disiplin dalam menjalankan misi ini sehingga kami dapat terus menciptakan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

GoTo has come so far in this journey and enriched the lives of millions of people with our society-changing products that are now inseparable from their daily lives. The important milestone of listing on the IDX represents not the end, but a new beginning in our continuing mission to empower progress through technology. We will remain steadfast, prudent and disciplined as we continue this mission and create long-term value for all our stakeholders.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,



Andre Soelistyo
Direktur Utama
President Director



LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT



02.

DIREKSI

THE BOARD OF DIRECTORS



Nila Marita Indreswari
Direktur
Director

Pablo Malay
Direktur
Director

Catherine Hindra Sutjahjo
Direktur
Director



Andre Soelistyo
Direktur Utama
President Director

Melissa Siska Juminto
Direktur
Director

Hans Patuwo
Direktur
Director

Wei-Jye Jacky Lo
Direktur
Director



Profil
Perusahaan
Company
Profile





IDENTITAS PERSEROAN CORPORATE IDENTITY



Nama Perseroan Company Name

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk



Tanggal Pendirian Date of Establishment

11 Desember 2015
December 11, 2015



Bursa Exchange

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange



Tanggal Pencatatan Listing Date

11 April 2022
April 11, 2022



Kode Saham Ticker

GOTO



Papan Pencatatan Listing Board

Papan (Utama) Ekonomi Baru
New Economy (Main) Board



Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment

Akta Pendirian No. 133 tanggal 10 Desember 2015, yang ditandatangani di hadapan Jimmy Tanal, S.H., M. Kn., sebagai pengganti Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn, Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah memperoleh pengesahan dari Menkumham dengan Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, keduanya tertanggal 11 Desember 2015.

Deed of Establishment No. 133 dated December 10, 2015, signed before Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., as the substitute of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which was ratified by the Minister of Laws and Human Rights through the Decree No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 and was registered on the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, both dated December 11, 2015.



Bidang Usaha Perseroan Line of Business of the Company

Perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan *on-demand services*, *e-commerce* dan produk digital, serta *financial technology*, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui entitas-entitas Grup GoTo.

A holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products, and financial technology, directly and indirectly through GoTo group's entities.



Jumlah Karyawan Grup GoTo Total Employees of GoTo Group

9.287 karyawan tetap
9,287 permanent employees



Modal Dasar Authorized Capital

Rp4.000.000.000.000
Rp4,000,000,000,000



Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Paid-up Capital

Rp1.184.363.929.502
Rp1,184,363,929,502





Alamat
Address

Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F
Jl. Iskandarsyah II No. 2
Jakarta 12160



(021) 2910 1072



(021) 2709 7877



corpsecretary@gotocompany.com
ir@gotocompany.com
corporate.affairs@gotocompany.com



www.gotocompany.com



TENTANG PERSEROAN ABOUT THE COMPANY



Grup GoTo merupakan ekosistem digital terbesar di Indonesia, negara dengan jumlah penduduk terpadat keempat di dunia dan pasar terbesar di Asia Tenggara. Misi kami adalah ‘mendorong kemajuan’ dengan memanfaatkan inovasi berbasis teknologi untuk memberikan solusi yang akan membantu semua orang mengakses dan berkembang dalam ekonomi digital. Ragam solusi kami memberdayakan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi di dalam ekosistem untuk saling terhubung dan membantu satu sama lain dengan semangat gotong royong. Kami percaya, “jika ingin melangkah jauh, mari melangkah bersama.”

Ekosistem digital Grup GoTo yang komprehensif terdiri dari layanan *on-demand* (mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik), *e-commerce* (*marketplace* pihak ketiga dan *official store*, *interactive commerce*, dan *rural commerce*), dan *financial technology* (pembayaran, layanan keuangan, dan solusi untuk pedagang). Kami menghubungkan 2,7 juta mitra pengemudi dan 17,7 juta pedagang dengan lebih dari 63,8 juta pengguna yang bertransaksi tahunan (ATU) di seluruh platform Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial di Indonesia. Kami telah membangun posisi yang kuat di pasar domestik Indonesia. Skala bisnis kami yang luas telah berkontribusi sampai dengan 2,2% dari Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia.

Kami telah memperluas operasi kami ke Singapura dan Vietnam, menawarkan solusi yang memberikan kemudahan sehari-hari kepada konsumen. Seiring dengan upaya Indonesia dan seluruh dunia untuk mengatasi pandemi COVID-19, kami juga menandai

GoTo Group is the largest digital ecosystem in Indonesia, the fourth most populous country in the world and the largest market in Southeast Asia. Our mission is to ‘empower progress’ by leveraging technology-based innovation to offer solutions that will help everyone to access and thrive in the digital economy. Our solutions empower our ecosystem of consumers, merchants and driver-partners to connect with and help each other in the spirit of gotong royong (mutual collaboration). As we always say, “if you want to go far, go together.”

GoTo Group’s comprehensive digital ecosystem comprises on-demand services (mobility, food delivery, and logistics), e-commerce (third party marketplace and official store, interactive commerce, and rural commerce), and financial technology (payments, financial services, and merchant solutions). We connect 2.7 million driver-partners and 17.7 million merchants with more than 63.8 million annual transacting users (ATU) across the Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial platforms in Indonesia. We have established a strong position in our home market of Indonesia. Our extensive business scale contributes up to 2.2% of Indonesia’s Gross Domestic Product (GDP).

We have expanded our operations to Singapore and Vietnam, offering solutions that deliver everyday convenience to consumers. As Indonesia and the rest of the world look beyond the COVID-19 pandemic, we have likewise signaled the start of a new chapter



mulainya babak baru dalam perjalanan GoTo dengan menjadi perusahaan terbuka dan tercatat di BEI pada tahun 2022. Sebagai perusahaan terbuka, GoTo berkomitmen untuk memaksimalkan nilai Perseroan dan menitikberatkan pada fokus jangka panjang Grup seiring upaya kami mempercepat profitabilitas. Kami terus meyakini bahwa Perseroan memiliki posisi yang baik, dengan skala memadai dalam ekosistem kami untuk memberdayakan kemajuan di seluruh wilayah seiring pesatnya pertumbuhan adopsi teknologi digital.

Perubahan Nama dan Status Perseroan

Pasca integrasi antara PT Aplikasi Karya Anak Bangsa dengan PT Tokopedia yang telah diresmikan pada tahun 2021, Perseroan mengumumkan perubahan nama dari PT Aplikasi Karya Anak Bangsa menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia. Nama baru ini mencerminkan penyelarasan bisnis Grup GoTo dan mulai berlaku efektif pada tanggal 10 November 2021, sebagaimana diuraikan dalam Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0063145.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 10 November 2021 dan didaftarkan dalam daftar perusahaan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0196604.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 10 November 2021.

Menyusul rencana pelaksanaan IPO saham pada 11 April 2022, yang mengubah status Perseroan dari perusahaan tertutup menjadi perusahaan terbuka, nama Perseroan berubah menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk. Hal ini dituangkan dalam Akta No. 135 tanggal 15 Desember 2021 dan diperkuat kembali dalam Akta No. 106 tanggal 11 April 2022 yang masing-masing dibuat di hadapan Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Berdasarkan persetujuan pemegang saham yang diperoleh dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tahun 2022, status Perseroan berubah dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.

in GoTo's story by becoming a publicly listed company on IDX in 2022. As a listed company, GoTo is committed to maximizing the value of the Company and providing greater assurance of the Group's long-term focus as we set our sights on accelerating profitability. We remain confident that we are well-positioned with sufficient scale within our ecosystem to empower progress across the region as digital adoption rapidly increases.

Change of Company Name and Status

Following the integration between PT Aplikasi Karya Anak Bangsa and PT Tokopedia that was made official in 2021, the Company announced its first name change from PT Aplikasi Karya Anak Bangsa to PT GoTo Gojek Tokopedia. The new name reflects GoTo Group's business that has been realigned and came into effect on November 10, 2021, as outlined in the decree of the Minister of Laws and Human Rights No. AHU-0063145.AH.01.02.tahun 2021 dated November 10, 2021 and registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-0196604.AH.01.11.tahun 2021 dated November 10, 2021.

Following our plan for the IPO on April 11, 2022, which changed the Company status from a private company to a publicly listed Company, our Company name changed into PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk. This was contained in Deed No. 135 dated December 15, 2021, and was reaffirmed in Deed No. 106 dated April 11, 2022, signed before Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Following shareholder approval that was obtained during the Company's 2022 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), the Company's status has changed from a foreign investment company into a domestic investment company.

03.

JEJAK LANGKAH MILESTONE

2009 – 2015 >

2009 Tokopedia lahir sebagai platform perdagangan berbasis situs web.
Tokopedia started as a web commerce platform.

2010 Gojek mulai beroperasi secara komersial.
Gojek started commercial operations.

2014 Meluncurkan aplikasi Tokopedia.
Launched the Tokopedia app.

2015 Mulai menawarkan produk digital melalui aplikasi Tokopedia.
Started offering digital goods via the Tokopedia app.

Meluncurkan aplikasi *on-demand services* Gojek di Indonesia.
Launched the Gojek on-demand services app in Indonesia.

2016 – 2020 >>

2016 Meluncurkan dompet *mobile* GoPay.
Launched mobile wallet GoPay.

2017 Meluncurkan B2C *official store marketplace* di Tokopedia.
Launched B2C official store marketplace on Tokopedia.

2018 Meluncurkan Mitra Tokopedia.
Launched Mitra Tokopedia.

Meluncurkan aplikasi *on-demand services* Gojek di Vietnam dan Singapura.
Launched Gojek on-demand services app in Vietnam and Singapore.

Akuisisi layanan *payment gateway* Midtrans serta penyedia layanan pembayaran *offline* Kartuku.
Acquired payment gateway Midtrans and offline payment processor Kartuku.

2019 Logo baru Gojek diluncurkan.
Gojek's new logo was launched.

2020 Investasi dan kemitraan dengan Bank Jago.
Investment in and partnership with Bank Jago.

Akuisisi penyedia *point-of-sales* (POS) berbasis *cloud* Moka.
Acquired cloud point-of-sales (POS) provider Moka.

2021– 2022 >>>

2021

Kombinasi Gojek dan Tokopedia untuk membentuk ekosistem digital terbesar di Indonesia.

Gojek and Tokopedia combined to form the largest digital ecosystem in Indonesia.

Integrasi logistik dan *fulfillment* untuk pengalaman pengiriman yang lebih baik.

Logistics and fulfillment integration for better delivery experience.

GoPay dan GoPayLater terintegrasi di Tokopedia.

GoPay and GoPayLater integrated on Tokopedia.

Meluncurkan GoPay Coins dan program Loyalty Status Matching.

Launched GoPay Coins and Loyalty Status Matching program.

2022

Tercatat di BEI pada tanggal 11 April 2022 dan meluncurkan Program Saham Gotong Royong sebagai bagian dari IPO.

Listed on the IDX on April 11, 2022 and launched the Gotong Royong Share Program as part of the IPO.

Inklusi IDX30, LQ45, dan IDX80 - Juni 2022; Inklusi LQ45 Low Carbon - November 2022.

IDX30, LQ45, and IDX80 inclusion - June 2022; LQ45 Low Carbon inclusion - Nov 2022.

Pembentukan GoTo Future Fund - dana abadi untuk mendukung proyek-proyek amal/ ESG di masa depan.

GoTo Future Fund Established - endowment fund to support charitable/ESG-related projects in the future.

Meluncurkan:

Launched:

- GoPayLater Cicil di Platform Tokopedia./GoPayLater Cicil in Tokopedia platform.
- Dilayani Tokopedia.
- GoFood di/on Tokopedia.
- Plus by GoTo.
- Mode Hemat di/in GoFood.
- Menguji coba GoPayPinjam di Gojek./Piloted GoPayPinjam in Gojek.

GoPay Coins tersedia di platform Gojek dan Tokopedia.

GoPay Coins available on the Gojek and Tokopedia platforms.

Investasi GoTo di Gogoro dan Electrum untuk memberikan solusi bagi pengembangan kendaraan listrik yang efisien di Indonesia.

GoTo's Investment in Gogoro and Electrum to strengthen the development of the two-wheel electric vehicle ecosystem in Indonesia.

Publikasi perdana peta jalan Perseroan untuk masing-masing komitmen Tiga Nol pada tahun 2030.

First public disclosure of our Company's roadmaps for each of our Three Zeros by 2030 commitments.

03.

VISI, MISI, DAN NILAI KORPORASI

VISION, MISSION AND CORPORATE VALUES



Visi

Visi Grup GoTo adalah memberikan kesempatan kepada siapa pun untuk berpartisipasi dan meraih keberhasilan dalam ekonomi digital.

Vision

GoTo Group's vision is to give everyone the opportunity to participate and succeed in the digital economy.



Misi

Misi Grup GoTo adalah untuk 'mendorong kemajuan' bagi para pelanggan, termasuk konsumen, pedagang dan mitra pengemudi, di dalam ekonomi digital. Kami memanfaatkan teknologi dan inovasi guna memenuhi misi ini, memberdayakan pelanggan untuk dapat saling terhubung dan membantu.

Seperti slogan kami, "jika ingin melangkah jauh, mari melangkah bersama."

Mission

GoTo Group's mission is to 'empower progress' for customers, including consumers, merchants, and driver-partners, in the digital economy. We leverage technology and innovation to fulfill this mission, empowering customers to connect with and help each other.

As we always say, "go far, go together".

Nilai Korporasi

Bisnis Grup GoTo mengacu pada serangkaian nilai yang diselaraskan sebagai pedoman Grup GoTo serta mewakili rasa hormat kami terhadap etika dan moral dalam cara kami menjalankan bisnis. Kami memasukkan nilai-nilai tersebut ke dalam sistem, prosedur, dan praktik bisnis Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial. Nilai Perseroan Grup GoTo adalah sebagai berikut:

Corporate Values

GoTo Group's business is guided by the harmonized set of values that serve as the GoTo Group's north star and represent our respect for ethics and morals in the way that we do business. We incorporate these values into systems, procedures, and business practices of Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial. The corporate values of GoTo Group are as follows:

Gojek

 Put customers first	 Empower the small	 Earn your title	 Be fast and fearless
 Communicate with purpose	 Shoot for greatness	 It's not about you	 Criticism is a gift
 Become a scientist	 Always be prepared	 Stand up for what you believe in	 Collaborate with compassion

Tokopedia

 Focus on customers	 Growth mindset	 Make it happen, Make it better
--	--	---

GoTo Financial

 Make it happen	 Make it together	 Make it last
--	--	---

Pada paruh pertama tahun 2023, kami akan meluncurkan nilai-nilai terpadu untuk Grup GoTo yang mewakili apa yang kami perjuangkan dan berfungsi sebagai kompas bagi organisasi.
In the first half of 2023, we will launch our unified values for GoTo Group, to represent what we stand for and serve as a compass for us as an organization.

BISNIS KAMI SESUAI ANGGARAN DASAR

OUR BUSINESSES ACCORDING TO ARTICLES OF ASSOCIATION

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar yang telah diratifikasi dalam Akta No. 135 tanggal 15 Desember 2021 tentang Perubahan Anggaran Dasar PT GoTo Gojek Tokopedia oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, maksud dan tujuan Perseroan adalah menjalankan usaha dalam bidang perusahaan induk, kegiatan konsultasi manajemen lainnya, penerbitan perangkat lunak, penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem elektronik, periklanan, dan pengelolaan data (usaha).

a. Kegiatan Usaha Utama

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

- › Aktivitas perusahaan induk termasuk kepemilikan dan/atau penguasaan grup anak perusahaannya.
- › Aktivitas konsultasi manajemen lainnya dimana kegiatan utamanya (sebagaimana berlaku) adalah penyediaan jasa konsultasi, bimbingan dan operasional usaha dan jasa organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan jadwal dan pengendalian produksi.
- › Penerbitan piranti lunak.
- › Portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial (*marketplace* berbasis platform untuk penjualan barang dan jasa).
- › Layanan iklan, termasuk layanan dukungan konsultasi, kreatif, pembuatan materi iklan, perencanaan, pembelian media, penempatan media dan manajemen kampanye.
- › Pengolahan dan tabulasi data, termasuk segmentasi data.

b. Kegiatan Usaha Pendukung

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta menunjang kegiatan usaha utama Perseroan, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha pendukung sebagai berikut:

- › **Bertindak sebagai konsultan dan perantara dalam merancang penggabungan dan akuisisi perusahaan.**
- › **Aktivitas konsultasi manajemen lainnya.** Layanan ini mencakup jasa penasihat, bimbingan dan operasional usaha serta kendala organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen bagi agronomis dan

Pursuant to Article 3 of the Articles of Association which was ratified in the Deed No. 135 dated December 15, 2021 concerning the Amendment to Articles of Association of PT GoTo Gojek Tokopedia by Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, a Notary in Jakarta, the purpose and objective of the Company is to engage in the business of a holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising and data management (the business).

a. Main Business Activities

To achieve its purpose and objective, the Company may carry out the main business activities, as follows:

- › Holding company activities including the ownership and/or control of a group of its subsidiaries.
- › Other management consulting activities in which the main business activities include (as applicable) the provision of advisory services, guidance and business operations and other organizational and management services, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices and policies; schedule planning and production control.
- › Software publishing.
- › Web portal and/or digital platform for commercial purposes (*marketplace* platform-based for the sale of goods and services).
- › Advertising service, including advisor supporting services, creative, production of advertisement material, planning, media purchase, media placement and campaign management.
- › Data processing and tabulation, including data segmentation.

b. Supporting Business Activities

To achieve its purpose and objective and in order to support the main business activities of the Company, the Company may engage in the following supporting business activities:

- › **Acting as a counselor and negotiator in designing corporate mergers and acquisitions.**
- › **Other management consulting activities.** This service includes the provision of advisory services, guidance and business operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices, and policies; schedule planning and production control. The provision of these business services may include advisory assistance, guidance and operation of various management functions, management consulting for agronomists



ekonomi agrikultural pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain, termasuk jasa pelayanan studi investasi infrastruktur.

- › **Penerbitan perangkat lunak.** Ini termasuk penerbitan perangkat lunak siap pakai (bukan berdasarkan pesanan), seperti sistem operasi, aplikasi bisnis dan aplikasi lainnya, serta permainan video yang dapat dijalankan di semua platform sistem operasi.
- › **Portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial.** Layanan ini mencakup pengoperasian situs web untuk tujuan komersial yang menggunakan mesin pencari untuk menghasilkan dan memelihara *database* dengan skala besar, alamat dan konten internet dalam format yang mudah dicari; pengoperasian situs web yang bertindak sebagai portal ke internet, seperti situs media yang menyediakan konten yang diperbarui secara berkala, baik secara langsung maupun tidak langsung untuk tujuan komersial; penyelenggaraan platform digital dan/atau situs/web portal yang menyelenggarakan transaksi elektronik berupa kegiatan usaha fasilitasi dan/atau mediasi pemindahan kepemilikan barang dan/atau jasa dan/atau layanan lainnya melalui internet dan/atau perangkat elektronik dan/atau metode sistem elektronik lainnya yang dilakukan dengan tujuan komersial (keuntungan) yang meliputi kegiatan baik salah satu, sebagian, atau seluruh transaksi elektronik, yaitu pemesanan, pembayaran, pengiriman atas kegiatan tersebut. Termasuk dalam kelompok ini adalah situs/web portal dan/atau platform digital dengan tujuan komersial (keuntungan), yaitu aplikasi yang digunakan untuk memfasilitasi dan/atau menjadi perantara layanan transaksi elektronik, seperti pengumpul pedagang (*marketplace*), periklanan digital, dan layanan *online* sesuai permintaan (*on-demand*). Kategori layanan ini tidak mencakup teknologi finansial (*fintech*), *fintech peer to peer (P2P) lending* (6495) dan layanan pembayaran *fintech* (6641).

and agricultural economists in agriculture and the like, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, providing advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, management information and others, including infrastructure investment study services.

- › **Software publishing.** This includes publishing ready-to-use (not based-on order) software, such as operating systems, business and other applications and video games that run on all operating system platforms.
- › **Web portal and/or digital platform with commercial purpose.** This service includes operating websites for commercial purposes that use search engines to generate and maintain large databases of internet addresses and content in a searchable format; operation of websites that act as portals to the internet, such as media sites that provide regularly updated content, either directly or indirectly for commercial purposes; operation of digital platforms and/or websites/ web portals that conduct electronic transactions in the form of business activities of facilitation and/or mediation of transfer of ownership of goods and/or services and/or other services via the internet and/or electronic devices and/or other electronic system methods carried out with a commercial purpose (profit) which includes activities either one, part of, or all of electronic transactions, namely ordering, payment, delivery for these activities. Included in this group are sites/web portals and/or digital platforms with commercial (profit) purposes, which are applications that are used to facilitate and/or mediate electronic transaction services, such as merchant collectors (marketplaces), digital advertising and on-demand online services. This service category does not include financial technology (*fintech*), *fintech peer to peer (P2P) lending* (6495) and *fintech payment services* (6641).

BISNIS KAMI SESUAI ANGGARAN DASAR

OUR BUSINESSES ACCORDING TO ARTICLES OF ASSOCIATION

- › **Periklanan.** Layanan ini mencakup berbagai layanan periklanan (baik secara mandiri maupun subkontrak), termasuk jasa konsultasi, kreatif, produksi materi iklan, perencanaan dan pembelian media. Kegiatan yang meliputi pembuatan dan penempatan iklan pada surat kabar, majalah dan tabloid, radio, televisi, internet dan media lainnya; pembuatan dan penempatan iklan lapangan, misalnya papan pengumuman, panel, jenis-jenis poster dan gambar, selebaran, pamflet, surat edaran, brosur dan bingkai, iklan jendela, desain *showroom*, iklan mobil dan bus dan lain-lain; media penggambaran, yaitu penjualan ruang dan waktu untuk berbagai macam media iklan aplikasi; iklan udara, distribusi atau pengiriman materi iklan atau sampel; penyediaan ruang iklan di papan buletin atau papan reklame dan lain-lain; pembuatan stan dan struktur dan pameran lainnya; dan memimpin kampanye pemasaran dan jasa periklanan lainnya untuk menarik dan mempertahankan pelanggan, seperti promosi produk, pemasaran di tempat penjualan, periklanan melalui pos, konsultasi pemasaran.
- › **Kegiatan Pengolahan Data.** Hal ini mencakup pemrosesan dan tabulasi data dan mencakup seluruh tahap pemrosesan dan penulisan laporan dari data yang disediakan pelanggan. Hal ini juga mencakup distribusi fasilitas *mainframe* kepada klien dan penyediaan entri data serta aktivitas manajemen *big data*.
- › **Advertising.** This service includes various advertising services (either on their own or on a subcontract basis), including advisory, creative, production of advertising materials, media planning and purchasing. Activities that include the creation and placement of advertisements on newspapers, magazines and tabloids, radio, television, internet and other media; creation and placement of field advertisements, for example bulletin boards, panels, types of posters and pictures, leaflets, pamphlets, circulars, brochures and frames, window advertisements, showroom designs, car and bus advertisements and others; depiction media, namely the sale of space and time for various kinds of application advertising media; aerial advertising, distribution or delivery of advertising material or samples; provision of advertising space on bulletin boards or billboards and others; creation of booths and other structures and exhibits; and lead marketing campaigns and other advertising services to attract and retain customers, such as product promotion, point of sale marketing, direct mail advertising, marketing consultation.
- › **Data Processing Activities.** This includes processing and tabulating data and covers the entire stage of processing and writing reports from customer-provided data. This also includes the distribution of mainframe facilities to clients and the provision of data entry and big data management activities.

Namun demikian, dari semua layanan yang ada dalam Anggaran Dasar yang berlaku saat ini, Perseroan saat ini berfokus pada kegiatan sebagai perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan layanan *on-demand*, *e-commerce* dan produk digital serta layanan *financial technology*, baik secara langsung maupun tidak langsung, melalui 71 Entitas Anak dan 25 Entitas Asosiasi, yang memiliki lokasi usaha di Indonesia maupun di luar negeri, di mana Perseroan memiliki kepemilikan saham baik secara langsung maupun tidak langsung.

Kegiatan Usaha pada Tahun Buku

Sepanjang tahun buku 2022, kegiatan usaha yang dilakukan Perseroan telah sesuai dengan maksud dan tujuan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

However, of all services unveiled in the currently applied Articles of Association, the Company today focuses on the activities of being the holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products and financial technology, directly or indirectly, through 71 Subsidiaries and 25 Associate Entities, having business locations in Indonesia and overseas, where the Company has direct and indirect ownerships.

Business Activities in the Financial Year

Throughout the 2022 financial year, business activities conducted by the Company were in accordance with the objective and purpose as stipulated in the Articles of Association of the Company.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

Ekosistem digital Grup GoTo yang komprehensif memudahkan penyediaan berbagai layanan yang terdiri dari *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology* yang ditawarkan melalui Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial.

GoTo Group's comprehensive digital ecosystem facilitates the delivery of a range of services consisting of on-demand services, e-commerce and financial technology offered through Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial.

Gojek — On-Demand Service

Gojek merupakan platform *on-demand services* terbesar di Indonesia, menurut RedSeer, dengan penawaran yang luas termasuk mobilitas, pengantaran makanan, logistik, dan lainnya. Dengan memanfaatkan teknologi untuk mengurangi hambatan hidup sehari-hari, Gojek sebagai layanan *on-demand* menghubungkan konsumen dengan barang dan jasa di pasar dan memberdayakan pengusaha mikro untuk mendapatkan manfaat dari ekonomi digital yang terus berkembang.

Gojek — On-Demand Services

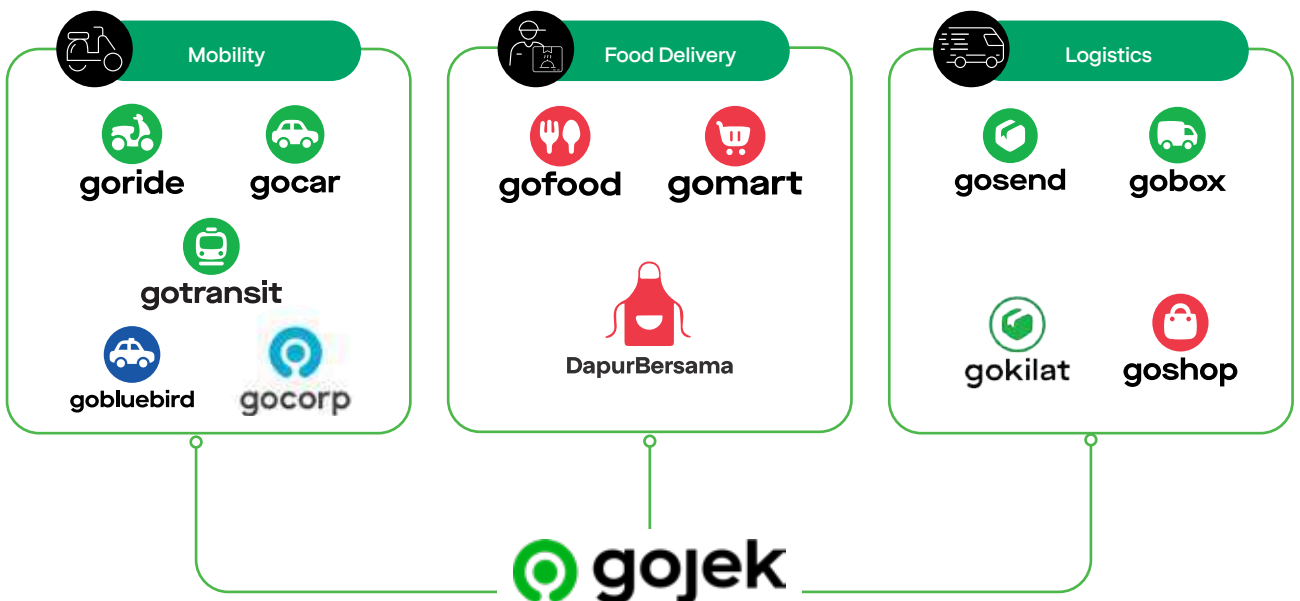
Gojek is Indonesia's largest on-demand services platform, according to RedSeer, with extensive offerings including mobility, food delivery, logistics and more. With the aim of leveraging technology to reduce daily life frictions, Gojek as an on-demand service connects consumers with goods and services in the market and empowers micro-entrepreneurs to benefit from the growing digital economy.

Per Desember 2022, Gojek menghubungkan sekitar 2,7 juta mitra pengemudi pada platform di Indonesia, Vietnam, dan Singapura. Gojek telah berada di posisi yang tepat dalam memanfaatkan peluang yang terus berkembang di Indonesia, dimana Gojek telah menjadi pemimpin pasar di bidang mobilitas, pengantaran makanan, dan logistik dalam beberapa tahun terakhir.

As of December 2022, Gojek connects around 2.7 million driver-partners on the platform across Indonesia, Vietnam and Singapore. Gojek is well-positioned to benefit from the growing opportunities in Indonesia where it has been the market leader in mobility, food delivery and logistics in the last few years.

Bisnis Gojek dibangun di atas tiga pilar - mobilitas, pengantaran makanan, dan logistik:

Gojek's business is built upon three pillars - mobility, food delivery, and logistics:



03.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES



Mobilitas

Produk dan layanan mobilitas kami menghubungkan konsumen dengan para mitra pengemudi yang menyediakan akses untuk mendapatkan layanan *on-demand* yang aman, terjangkau, andal, dan nyaman dengan menggunakan berbagai jenis kendaraan, termasuk sepeda motor, mobil pribadi, dan taksi. Platform Gojek memberikan peluang bagi sekitar 2,7 juta mitra pengemudi untuk mendapatkan sumber pendapatan yang lebih besar melalui ekonomi digital. Layanan mobilitas utama kami meliputi:

- › **GoRide:** Layanan transportasi sepeda motor roda dua yang menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi kendaraan pribadi yang terdaftar dan berada di lokasi terdekat melalui aplikasi mitra pengemudi. GoRide saat ini melayani pasar Indonesia dan Vietnam. Selain layanan GoRide reguler, kami menawarkan produk khusus termasuk:
 - **GoRide Electric:** Pilihan perjalanan ramah lingkungan di Indonesia, sebagai bagian dari misi kami untuk mengalihkan semua kendaraan di ekosistem Gojek menjadi kendaraan listrik pada tahun 2030.
 - **GoRide Protect+:** Pilihan layanan mobilitas yang menerapkan protokol kebersihan lebih ketat.
 - **GoRide Hemat:** Pilihan mobilitas yang lebih ekonomis untuk perjalanan jarak pendek di beberapa kota di Indonesia.
- › **GoCar:** Layanan transportasi roda empat yang menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi sewa mobil pribadi berlisensi terdekat di Indonesia, Singapura dan Vietnam, memungkinkan konsumen menemukan transportasi dengan nyaman dalam waktu singkat. Selain layanan GoCar reguler, Gojek menawarkan produk khusus, antara lain:
 - **GoCar Luxe/Premium:** Pilihan mobilitas di Indonesia dan Singapura dengan model kendaraan premium.

Mobility

Our mobility products and services connect consumers with driver-partners who provide access to safe, affordable, reliable, and convenient on-demand rides using a variety of vehicles, including motorcycles, private cars, and taxis. The Gojek platform enables some 2.7 million driver-partners to access greater income-earning opportunities within the digital economy. Our key mobility offerings include:

- › **GoRide:** Two-wheel motorcycle ride-hailing service that connects consumers to the nearest registered private hire driver-partner through our driver-partner application. GoRide currently serves the Indonesian and Vietnamese markets. In addition to the regular GoRide service, we offer specialized products including:
 - **GoRide Electric:** Eco-friendly travel option in Indonesia, as part of our mission to transition all vehicles in the Gojek ecosystem to electric vehicles by 2030.
 - **GoRide Protect+:** Mobility service option that applies tighter hygiene protocols.
 - **GoRide Hemat:** More economical mobility option for shorter distance rides in selected cities in Indonesia.
- › **GoCar:** Four-wheel car ride-hailing service that connects consumers with the nearest licensed private-hire driver-partner in Indonesia, Singapore and Vietnam, allowing consumers to find transport conveniently in the shortest period of time. In addition to the regular GoCar service, Gojek offers specialized products including:
 - **GoCar Luxe/Premium:** Mobility option in Indonesia and Singapore with premium vehicle models.

- **GoCar L/XL:** Kendaraan berkapasitas lebih besar yang cocok untuk keluarga dan jika konsumen membawa barang besar.
- **GoCar Protect+:** Pilihan mobilitas dengan protokol kebersihan yang lebih ketat.
- › **GoTaxi:** Layanan taksi berargo. Di Indonesia, Gojek bekerja sama dengan operator taksi terkemuka, Blue Bird, dan mengoperasikan layanan serupa dengan mitra pengemudi dari berbagai operator taksi di Singapura.
- › **GoCorp:** Platform layanan yang didedikasikan untuk melayani klien Perseroan yang memungkinkan klien memantau perjalanan bisnis karyawan mereka. Saat ini, GoCorp tersedia di Indonesia, Singapura, dan Vietnam.
- › **GoTransit:** Solusi perencanaan perjalanan bagi konsumen di Indonesia yang ingin bepergian menggunakan transportasi multimoda, yang menghubungkan layanan mobilitas kami dengan transportasi umum untuk perjalanan *first mile*, *middle mile*, dan *last mile*. Pada bulan Juni 2022, kami berkolaborasi dengan PT KCI, sebuah perusahaan yang menyediakan layanan transportasi kereta api komuter, untuk lebih meningkatkan minat pengguna dalam menggunakan transportasi publik dengan memudahkan mereka membeli tiket kereta api komuter melalui aplikasi Gojek.
- **GoCar L/XL:** Larger capacity rides for families and larger goods.
- **GoCar Protect+:** Mobility option with tighter hygiene protocols.
- › **GoTaxi:** Metered taxi ride-hailing service working with the leading taxi operator, Blue Bird, in Indonesia and operating a similar service with driver-partners of multiple taxi operators in Singapore.
- › **GoCorp:** A service platform dedicated to serve corporate clients and enable them to monitor business-related trips for their employees. Currently, GoCorp is available in Indonesia, Singapore and Vietnam.
- › **GoTransit:** A journey planner solution for consumers in Indonesia who want to travel using multimodal transportation, combining our mobility services with public transportation across the first mile, middle mile, and last mile journey. In June 2022, we collaborated with PT KCI, a company which provides commuter rail transportation services, to further enhance consumer interest in using public transportation by enabling them to purchase commuter line tickets through the Gojek application.

Pesan Antar Makanan

Produk dan layanan pesan antar makanan kami menghubungkan konsumen dengan para pedagang secara langsung, sehingga konsumen dapat membeli makanan dan kebutuhan sehari-hari. Penawaran unik dalam platform layanan GoFood membantu konsumen mencari, menemukan, dan memesan dari restoran lokal, kafe, toko kelontong dan toko serba ada, serta penyedia makanan dan minuman lainnya, dengan pengiriman yang cepat dan andal. Layanan pesan antar makanan kami meliputi:

- › **GoFood:** Menghubungkan konsumen dengan mitra restoran, baik lokal maupun internasional, dengan memberikan akses yang lebih mudah ke berbagai pilihan makanan terbaik melalui *smartphone* mereka. Selain di Indonesia, GoFood juga tersedia di Vietnam.
 - **GoFood Pick-up:** Fitur untuk konsumen melakukan pemesanan terlebih dahulu dan mengambil makanan mereka sendiri langsung dari pedagang makanan.
 - **GoFood Plus:** Layanan berlangganan yang menawarkan bebas biaya pengiriman dan diskon harga untuk pesanan yang memenuhi persyaratan.
 - **GoFood Hemat:** Pilihan pengiriman yang lebih ekonomis untuk pengiriman jarak dekat di wilayah tertentu di Indonesia.
- › **GoMart:** Layanan pesan antar kebutuhan sehari-hari dari supermarket dan toko serba ada, yang memperluas layanan pesan antar makanan Gojek ke segmen *fast-moving consumer goods* (FMCG) untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari konsumen.
- › **Cloud Kitchen (Dapur Bersama):** Dapur bersama yang dapat digunakan oleh beberapa pedagang khusus untuk mempersiapkan makanan pesan antar.
- › **GoFood:** Connects consumers with local and international restaurant partners, providing them with convenient access to the best food options via their smartphones. In addition to Indonesia, GoFood is also available in Vietnam.
 - **GoFood Pick-up:** Pickup feature that allows consumers to place orders in advance and pick up items directly from the merchant at their convenience.
 - **GoFood Plus:** Subscription offering with no delivery fees and price discounts on eligible orders.
 - **GoFood Hemat:** More economical delivery options for shorter distance deliveries in certain areas in Indonesia.
- › **GoMart:** On-demand delivery from groceries and convenience stores, expanding our food delivery service into the fast-moving consumer goods (FMCG) segment to meet consumers' daily needs.
- › **Cloud Kitchen (Dapur Bersama):** Shared kitchens for preparation of delivery-only meals.

Food Delivery

Our food delivery products and services connect consumers directly with merchants, allowing them to purchase on-demand food and groceries. The unique offerings within GoFood's service platform allow consumers to search, discover, and order from local restaurants, cafes, grocery and convenience stores, and other food and beverage providers, and have it delivered quickly and reliably. Our food delivery services include:

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

Logistik

Produk dan layanan logistik kami memungkinkan pengiriman barang, termasuk pengiriman pembelanjaan *e-commerce*, menggunakan armada mitra pengemudi Gojek ke berbagai tujuan lokal dan antarkota. GoKilat, yang merupakan usaha *Business-to-Business-to-Consumer* (B2B2C) kami, merupakan kunci utama pertumbuhan bisnis ini, seiring dengan upaya kami untuk memanfaatkan volume pesanan Tokopedia yang sangat besar untuk meningkatkan utilisasi mitra pengemudi Gojek serta untuk penyediaan layanan pengiriman *hyperlocal* bagi para konsumen. Penawaran logistik kami meliputi:

- › **GoSend:** layanan *Consumer-to-Consumer* (C2C) yang memberikan akses kepada konsumen untuk mendapatkan layanan pengiriman instan dan pengiriman di hari yang sama secara cepat dan mudah. Selain di Indonesia, GoSend juga tersedia di Vietnam.
- › **GoKilat:** Layanan B2B2C yang didedikasikan bagi para pedagang untuk dapat memastikan barang yang dibeli konsumen secara *online* dikirimkan sampai ke tujuan dengan tepat waktu dan dapat diandalkan.
- › **GoShop:** Layanan *concierge* pribadi sesuai permintaan yang memungkinkan konsumen untuk berbelanja barang dan mengirimkannya dalam hitungan jam.
- › **GoBox:** Layanan logistik truk *on-demand* untuk pengiriman barang berukuran besar.

Tokopedia — E-Commerce

Menurut RedSeer, Tokopedia adalah salah satu pemimpin utama *e-commerce* di Indonesia, baik untuk produk fisik maupun digital, dengan beragam pilihan produk di berbagai kategori, yang disampaikan melalui pengalaman berbelanja yang nyaman dan personal. *Marketplace e-commerce* kami menghubungkan konsumen dengan jutaan pedagang, termasuk pengusaha lokal, toko kelontong, usaha kecil dan menengah, serta merek dan peritel global.

Tokopedia menyediakan infrastruktur teknologi dan solusi perdagangan lengkap yang melayani 99% kecamatan di Indonesia, mendorong kegiatan perdagangan bagi konsumen dan pedagang. Per Desember 2022, kami memiliki bauran kategori yang seimbang sekitar 1,8 miliar *stock keeping units* (SKU).

Basis konsumen Tokopedia yang besar dan aktif memberikan penawaran nilai yang menarik bagi para pedagang yang mencari pertumbuhan dan skala penjualan melalui penawaran pilihan barang yang lebih banyak dengan harga yang kompetitif.

Penawaran *e-commerce* Tokopedia dapat diakses melalui aplikasi seluler serta situs seluler dan *desktop*, yaitu:

- › **Marketplace:** Jutaan pedagang telah terdaftar di platform Tokopedia, mulai dari perorangan hingga pelaku UMKM, dengan pilihan penawaran produk di berbagai kategori, termasuk *fashion*, kecantikan, FMCG, kebutuhan ibu dan bayi, perlengkapan rumah tangga, otomotif, elektronik, dan

Logistics

Our logistics products and services enable the delivery of goods, including *e-commerce* deliveries, using Gojek's driver-partners fleet to local and intercity destinations. GoKilat, our *Business-to-Business-to-Consumer* (B2B2C) business, represents a key growth area for the business, particularly as we work towards leveraging Tokopedia's immense order volume for increasing Gojek's driver-partners fleet utilization and for the benefit of providing *hyperlocal* delivery for consumers. Our logistics offerings include:

- › **GoSend:** the *Consumer-to-Consumer* (C2C) service that provides consumers with access to our fast and hassle-free instant and same-day delivery services. In addition to Indonesia, GoSend is also available in Vietnam.
- › **GoKilat:** B2B2C service dedicated to merchants that ensures items consumers purchase online are delivered to their doorstep in a timely and reliable manner.
- › **GoShop:** On-demand personal *concierge* service allowing consumers to shop for items and have them delivered within hours.
- › **GoBox:** On-demand truck logistics service for large-sized deliveries.

Tokopedia — E-Commerce

According to RedSeer, Tokopedia is the joint *e-commerce* leader in physical goods and digital goods in Indonesia, providing an immense selection of products across a broad range of categories, delivered through a convenient and personalized shopping experience. Our *e-commerce marketplace* connects consumers with millions of merchants, including local entrepreneurs, neighborhood convenience stores, small and medium enterprises as well as global brands and retailers.

Tokopedia provides technology infrastructure and full stack commerce solutions that serve 99% of Indonesia's districts, democratizing commerce for consumers and merchants. We cater to a balanced category mix with around 1.8 billion stock keeping units (SKU) as of December 2022.

Tokopedia's large and engaged consumer base provides an attractive value proposition to merchants who seek growth and scale of sales through the offering of greater selection of goods at competitive pricing.

Tokopedia *e-commerce* offerings are accessible through its mobile app as well as its mobile and desktop sites. The offerings are:

- › **Marketplace:** Millions of merchants have been registered on Tokopedia platform, ranging from individual entrepreneurs to MSMEs, with a selection of product offerings across a broad range of categories including *fashion*, beauty, FMCG, mother and baby, home and living, automotive and electronics and

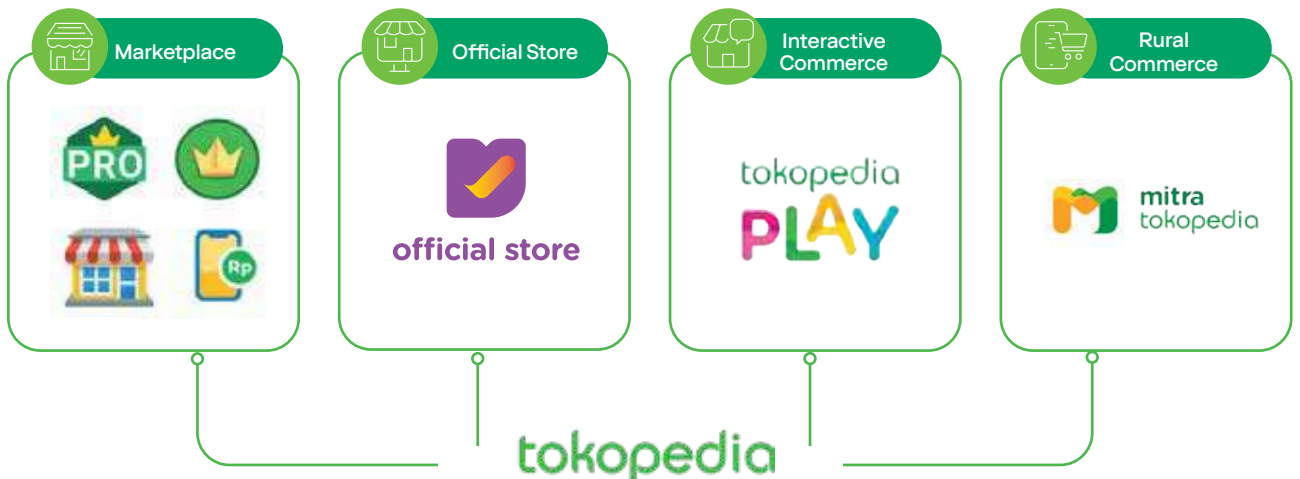


aksesoris. Sejak 2015, Tokopedia telah memfasilitasi penjualan barang-barang digital melalui platform Tokopedia, termasuk pulsa ponsel Prabayar, pembayaran tagihan listrik, isi ulang kartu tol dan parkir, pembayaran biaya perpanjangan STNK, pembayaran pajak, dan *voucher* digital, untuk memberikan kenyamanan tambahan bagi konsumen.

accessories. Since 2015, Tokopedia has been facilitating the sale of digital goods through its platform, including pre-paid mobile phone credits, utility bill payments, toll and parking card top-ups, vehicle registration, tax payments and digital vouchers, to provide additional convenience for consumers.

- › **Official Store:** Diluncurkan pada tahun 2017, *marketplace* B2C Tokopedia melayani konsumen yang membutuhkan produk dari merek lokal dan internasional serta peritel resmi. Terdapat ribuan pedagang *Official Store* pada platform, mulai dari merek-merek populer, hingga distributor resmi yang menawarkan berbagai macam kategori produk.
- › **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Fitur belanja interaktif Tokopedia yang menawarkan *live shopping* dan video berdurasi pendek bagi konsumen untuk berinteraksi langsung

- › **Official Store:** Launched in 2017, Tokopedia's B2C marketplace caters to consumers seeking merchandise from official local and international brands and retailers. There are thousands of Official Store merchants on the platform ranging from popular brands to authorized resellers providing a wide selection of product categories.
- › **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Tokopedia's interactive shopping feature that offers live shopping and short-form videos for consumers to directly engage with their



PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

dengan pedagang dan *influencer* favorit mereka, mempelajari produk baru, dan mengikuti tren terkini.

- › **Mitra Tokopedia:** Diluncurkan pada tahun 2018, Mitra Tokopedia menghadirkan pengalaman berbelanja yang lebih sederhana dan akses yang lebih mudah bagi konsumen dan pedagang di kota-kota *tier 3* dan *tier 4* di Indonesia. Mitra Tokopedia memungkinkan toko-toko kelontong *offline* untuk mendapatkan akses ke berbagai macam barang fisik dan digital melalui platform *marketplace* kami.

Untuk lebih meningkatkan pengalaman berbelanja bagi konsumen dan pedagang, Tokopedia juga menawarkan beberapa fitur sebagai berikut:

Logistik dan Fulfillment

Tujuan kami adalah untuk memberikan layanan logistik dan *fulfillment* yang unggul melalui pendekatan *asset-light*. Infrastruktur kami sebagian besar dipenuhi dengan dasar pengaturan *leasing* dengan mitra kami dan pihak ketiga. Sebagai satu-satunya pelaku *e-commerce* di Indonesia yang memiliki armada jutaan mitra pengemudi lokal yang besar untuk menyediakan pengiriman *on-demand* (instan dan hari yang sama), dengan mayoritas pesanan kami dalam kota, model ini memungkinkan kami untuk menawarkan layanan pengiriman di hari yang sama dan instan yang lebih cepat dan lebih murah.

Kami juga mengumpulkan pesanan dari beberapa pedagang menjadi satu pengiriman, sehingga membuat pengiriman lebih cepat dan lebih murah bagi konsumen. Layanan *fulfillment* kami memungkinkan pedagang untuk mempercayakan barang dagangan mereka ke gudang yang kami kelola. Kami membantu pengemasan dan penanganan barang dagangan sesuai dengan instruksi dari pedagang, yang kemudian dikirimkan kepada konsumen.

Kami terus mengembangkan kemampuan *fulfillment* kami untuk menyediakan pilihan produk yang luas secara lokal bagi para konsumen, terutama di luar Jabodetabek di mana pasokan lokal mungkin langka. Meskipun beroperasi di negara kepulauan terbesar di dunia, dengan lebih dari 17.000 pulau, kami melayani 99% kecamatan di Indonesia. Kami terus meningkatkan kapasitas *fulfillment* kami, didukung oleh integrasi kami dengan data dan armada Gojek, untuk menciptakan pengalaman pengiriman di hari yang sama dan instan yang lancar dan lebih cepat serta lebih murah bagi para konsumen.

Teknologi Pemasaran dan Periklanan

Tokopedia menyediakan platform teknologi periklanan bagi para pedagang untuk mempromosikan bisnis mereka, menarik lebih banyak konsumen, dan meningkatkan penjualan mereka di platform *e-commerce* kami. Tokopedia menyediakan layanan-layanan untuk para pedagang sebagai berikut:

- › **Pay for Performance (P4P) Advertising:** Pedagang mengajukan harga (*bid*) atas kata kunci yang sesuai dengan

favorite merchants and influencers, learn about new products and follow the latest trends.

- › **Mitra Tokopedia:** Initiated in 2018, Mitra Tokopedia features a more simplified shopping experience and access for consumers and merchants in Indonesia's tier 3 and tier 4 cities. Mitra Tokopedia enables offline mom and pop shops to gain access to a broader assortment of physical and digital goods through our marketplace platform.

To further enhance the shopping experience for consumers and merchants, Tokopedia also offers the following features:

Logistics and Fulfillment

We aim to provide a superior logistics and fulfillment experience through our asset-light model. Our fulfillment infrastructure is largely based on leasing arrangements with our partners and third parties. As the only e-commerce player in Indonesia that has a large, localized fleet of millions of driver-partners to provide on-demand (instant and same-day) deliveries, with a majority of our orders being intra-city, this model enables us to offer faster and cheaper same-day and instant delivery services.

We also aggregate orders from multiple merchants into one shipment, thereby making delivery faster and cheaper for consumers. Our fulfillment services allow merchants to entrust their merchandise to warehouses managed by us. We assist in packing and handling merchandises, based on instructions from merchants, which are then sent to consumers.

We continue to expand our fulfillment capabilities to make our broad selection of products available locally to consumers, especially those outside Greater Jakarta where local supply may be scarce. Despite operating in the world's largest archipelago, with over 17,000 islands, we serve 99% of districts in Indonesia. We are rapidly increasing our fulfillment capacity, supported by our integration with Gojek's data and fleet, to create a seamless, faster and cheaper same-day and instant delivery experience for consumers.

Marketing and Advertising Technology

Tokopedia provides an advertising technology platform for merchants to promote their businesses, attract more consumers and grow their sales on the e-commerce platform. Tokopedia provides the following services to merchants:

- › **Pay for Performance (P4P) Advertising:** Merchants bid for keywords that match product listings appearing in search

daftar produk di halaman hasil pencarian atau widget rekomendasi produk. Pengajuan harga (*bid*) ini didasarkan pada biaya per klik dengan harga yang ditetapkan oleh sistem lelang online berdasarkan mekanisme pasar. Tokopedia terus meningkatkan efektivitas layanan periklanan P4P melalui penyempurnaan algoritma berdasarkan perilaku konsumen.

- › **Display Advertising:** Kami menawarkan iklan pada posisi premium di seluruh halaman dalam aplikasi mobile dan situs mobile dan desktop Tokopedia. Iklan ini pada umumnya digunakan untuk memasarkan brand dan/atau acara promosi khusus. Pedagang mengajukan harga (*bid*) untuk mendapatkan posisi iklan dengan harga tetap atau harga yang ditetapkan oleh sistem lelang *online* berdasarkan biaya per impresi (*cost per impression*).
- › **Customized Marketing Packages:** Kami juga menawarkan solusi periklanan yang disesuaikan dengan kebutuhan untuk membantu pengiklan brand besar mengoptimalkan tujuan dan potensi pertumbuhan bisnis mereka. Solusi periklanan ini mengkombinasikan penempatan produk di acara televisi bulanan Tokopedia, P4P dan iklan sesuai dengan tujuan spesifik pedagang.
- › **Off Platform Advertising:** Kami menyediakan solusi periklanan bagi para pedagang untuk mengiklankan toko *online* Tokopedia mereka di platform media *online* eksternal. Kami memanfaatkan data milik Tokopedia untuk menargetkan calon konsumen di platform tersebut, sehingga meningkatkan relevansi dan konversi. Dikarenakan *traffic* pada akhirnya diarahkan ke halaman toko pedagang Tokopedia, kami dapat melacak konversi *end-to-end*, memungkinkan kinerja untuk dipantau dan diatribusikan dengan tepat (atribusi kinerja tersebut tidak memungkinkan jika pedagang langsung menggunakan platform media eksternal).

result pages or product recommendation widgets on a cost per click basis at prices established by our market-based online bidding system. We continue to improve the effectiveness of P4P advertising services by refining the algorithms based on consumer behavior.

- › **Display Advertising:** We offer display marketing on premium spots across pages on Tokopedia’s mobile application, mobile web and website. Display marketing is typically used to boost brand awareness and/or for special promotional events. Merchants bid for display positions on the relevant marketplace at fixed prices or prices established by a real-time bidding system on a cost per impression basis.
- › **Customized Marketing Packages:** We also offer tailored advertising solutions to help our big brand advertisers to optimize their go-to-market potential. This combines product placements in Tokopedia’s monthly television shows, P4P and display advertising depending on the specific objectives of our merchants.
- › **Off Platform Advertising:** We provide advertising solutions for merchants to advertise their Tokopedia online shops on external online media platforms. We leverage Tokopedia data to target potential consumers on those platforms, thereby improving relevance and conversions. Since traffic is ultimately directed to the merchants’ Tokopedia shop page, we are able to track end-to-end funnel conversion, enabling performance to be monitored and attributed accordingly (such performance attribution will not be possible if merchants were to go directly to the external media platforms).



03.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

Pengiklan juga dapat memilih proses periklanan siap pakai dimana kami mengotomatiskan penggunaan produk iklan di platform kami untuk mengoptimalkan keuntungan dan kinerja berdasarkan anggaran yang ditentukan.

Aplikasi Tokopedia Seller kami memungkinkan para penjual untuk meningkatkan bisnis mereka dengan menyediakan *interface* yang lancar dan mudah digunakan. Beberapa fitur yang ditawarkan antara lain: daftar tindakan yang harus dilakukan untuk menyelesaikan pesanan, *chat*, tanya-jawab untuk mengelola pemenuhan *order*, keluhan dan permintaan pelanggan, *snapshot real time* dari penjualan dan operasi serta sistem manajemen persediaan, analitik data pembeli, statistik dan pengetahuan yang mendalam, dan akses ke fungsi TopAds di Tokopedia untuk membuat, meningkatkan, dan melacak kinerja periklanan.

The advertisers may also opt for a simple one-click advertising process where we automate the utilization of advertising products in our platform to optimize the returns and performance based on the merchant's specified budget.

Our Tokopedia Seller app enables merchants to scale up their businesses by providing a seamless and easy-to-use interface. Among the app's key features are order to-do lists, chat and Q&A functions to manage order fulfillment, complaints and requests, real time snapshot of sales and operations as well as an inventory management system, buyer data analytics, statistics and insights, and access to Tokopedia's TopAds function to create, boost and track advertising performance.

GoTo Financial – Financial Technology

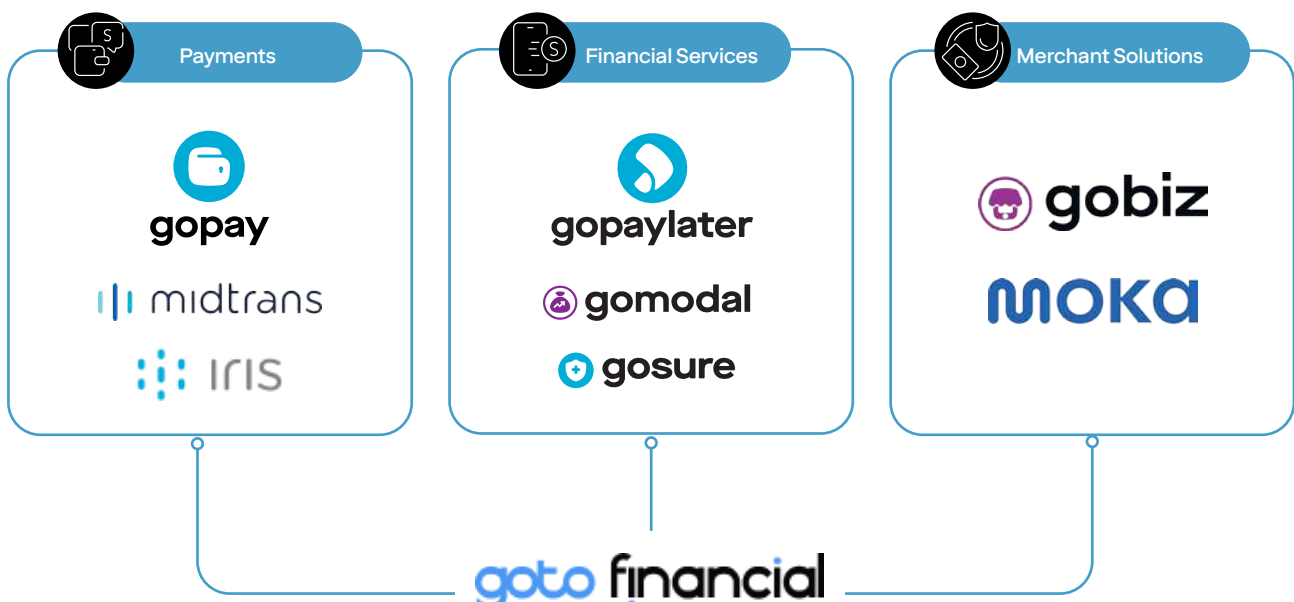
GoTo Financial (GTF) adalah ekosistem *financial technology* yang menjawab kebutuhan finansial konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. GTF terdiri dari berbagai solusi yang mencakup pembayaran digital, layanan keuangan, dan solusi teknologi untuk pedagang. Ini termasuk GoPay, platform layanan pembayaran bagi konsumen terkemuka di Indonesia, Midtrans, salah satu *gateway* pembayaran *online* dan *offline* terbesar dan terkemuka yang dapat diakses oleh semua pedagang di ekosistem kami dan terintegrasi dengan semua bank besar di Indonesia, serta Moka, penyedia *point of sale (POS) cloud* terbesar di Indonesia dari segi jumlah gerai pedagang.

GoTo Financial – Financial Technology

GoTo Financial (GTF) is a financial technology ecosystem that addresses the financial needs of consumers, merchants and driver-partners. It includes a broad range of services across digital payments, financial services and merchant solutions. This includes GoPay, Indonesia's leading consumer payments platform, Midtrans, one of the largest and most established *online-to-offline* payment gateways accessible to all merchants in our ecosystem and integrated with all major banks in Indonesia, as well as Moka, the largest cloud point of sale (POS) provider in Indonesia by number of merchant outlets.

GTF berada pada posisi yang strategis untuk mendapatkan manfaat dari tingkat adopsi teknologi yang terus meningkat dengan berbagai pilihan layanan pedagang termasuk penerimaan

GTF is well positioned to benefit from the increasing adoption of technology of merchant services including online payment acceptance, POS technology, business management and





pembayaran *online*, teknologi POS, manajemen bisnis, dan alat pengembangan toko *online*. Kami bertujuan untuk membantu bisnis dengan segala ukuran, dari perusahaan besar hingga penjual di sosial media berskala kecil dan pengusaha mikro, dengan perangkat yang mereka butuhkan untuk mengelola dan mengembangkan bisnisnya. Semua ini dilengkapi dengan GoPay yang selain untuk *use case* Grup GoTo, juga memungkinkan pengguna untuk bertransaksi dengan berbagai pedagang di luar platform, sehingga menciptakan penawaran pembayaran yang dapat diterima dengan baik di mana-mana. Oleh karena itu, pelanggan GTF dapat mengelola semua urusan terkait keuangan, sehingga mereka dapat dengan mudah membelanjakan uang, melacak pengeluaran, mengakses pinjaman, mengumpulkan *reward*, membeli asuransi, menabung, berinvestasi, memulai dan mengembangkan bisnis, dan keperluan lainnya.

Layanan utama GoTo Financial:

Pembayaran

GoPay bertujuan untuk meningkatkan kenyamanan konsumen saat mereka bertransaksi di dalam ekosistem kami. Dengan meningkatnya penggunaan fitur pembayaran digital ini, GoPay telah berevolusi menjadi berbagai pilihan pembayaran yang tersedia bagi konsumen dan diterima secara luas oleh para pedagang:

- › **Layanan Pembayaran bagi Konsumen (Consumer Payments):** GoPay menyediakan berbagai opsi pembayaran bagi konsumen; dari pemesanan makanan, belanja *online* di *e-commerce*, membayar berbagai tagihan, membayar barang-barang pada berbagai gerai ritel dan pedagang kaki lima *offline*, membeli pulsa sampai berdonasi secara *online*. Pilihan pembayaran saat ini meliputi *e-money*, *e-wallet*, GoPayLater,

online store development tools. We aim to help businesses of all sizes, from large enterprises to small social sellers and micro entrepreneurs by empowering them with the tools they need to manage and grow their businesses. All of this is complemented by GoPay which, in addition to GoTo Group use cases, also enables users to transact across a myriad of off-platform merchants, creating a truly ubiquitous and widely-accepted payment offering. Customers of GTF are able to easily manage all money related matters from spending, tracking expenses, accessing credit, collecting rewards, purchasing insurance, saving, investing, starting and growing businesses and more.

Key offerings by GoTo Financial are:

Payments

GoPay aims to promote greater convenience for consumers when they transact within our ecosystem. With the increasing use of this digital payment feature, GoPay has evolved into an array of payment options available to consumers and widely accepted by merchants:

- › **Consumer Payments:** GoPay allows consumers to select from a range of options to settle payments, order food, complete *e-commerce* purchases, pay utility bills, pay for goods offline at retail outlets and streetside vendors, as well as to make online donations. Payment options today include *e-money*, *e-wallet*, GoPayLater, installments, credit/debit cards, GoPay Coins and directly debiting from consumers' bank accounts.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

cicilan, kartu kredit/debit, GoPay Coins dan di debit secara langsung dari tabungan bank konsumen. Solusi GoPay *e-wallet* kami memungkinkan pengguna untuk bertransaksi dengan nilai lebih tinggi karena konsumen dapat terhubung dan langsung menarik dana dari sumber dana mereka yang lain (misalnya kartu debit dan kartu kredit) untuk melakukan pembayaran melalui GoPay tanpa harus mengisi ulang atau dibatasi oleh batasan saldo *e-money*.

- › **Layanan Pembayaran bagi Pedagang (Merchant Payments):** Sebagai salah satu *payment gateway* terdepan di Indonesia, Midtrans memproses pembayaran digital untuk berbagai jenis pedagang, mulai dari platform *online* ternama hingga pedagang kaki lima. Midtrans terintegrasi dengan semua bank-bank besar dan ternama di Indonesia, dan menyediakan akses ke lebih dari 20 metode pembayaran. Pedagang juga menggunakan layanan pencairan dana, Iris/Payout, sehingga mengirimkan uang ke rekening bank di Indonesia secara aman dan mudah. Iris/Payout terhubung ke hampir semua bank terkemuka di Indonesia melalui API terintegrasi, untuk memungkinkan pedagang melakukan transfer secara lancar dan otomatis. Iris/Payout juga digunakan oleh perusahaan besar mulai dari pembayaran faktur ke vendor-vendor mereka sampai pencairan gaji ke karyawan.

Layanan Keuangan

Tidak seperti di negara maju, Indonesia masih mengembangkan kemampuan pemeringkatan kredit secara terpusat. Menurut Redseer, secara agregat, 74% penduduk Indonesia berusia 15 tahun ke atas tidak memiliki akses terhadap layanan perbankan atau kurang terlayani pada tahun 2021 dan penetrasi kartu kredit di Indonesia jika dibandingkan dengan populasi Indonesia hanya sebesar 6,0% pada tahun 2021. Untuk mempercepat laju inklusi keuangan, kami memanfaatkan data yang kami miliki serta *Artificial Intelligence* (AI) untuk mengembangkan skor kredit dan produk inovatif sehingga layanan keuangan dapat diakses secara lebih luas dan bertanggung jawab, oleh lebih banyak orang, bahkan untuk pertama kalinya dalam hidup mereka. Layanan keuangan kami mencakup berbagai macam kredit, manajemen kekayaan, asuransi, dan layanan terkait, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

- › **GoPayLater Akhir Bulan (Fasilitas Kredit Bergulir Bulanan):** Konsumen yang memenuhi persyaratan dapat mengakses fasilitas kredit yang jatuh tempo setiap akhir bulan. Fasilitas kredit ini dapat digunakan untuk melakukan pembelian di dalam dan di luar ekosistem kami, memberikan kemudahan dan menghilangkan kebutuhan untuk terus-menerus mengisi ulang saldo GoPay.
- › **GoPayLater Cicil (Cicilan):** Pilihan pembiayaan dengan cicilan bulanan yang ditawarkan kepada konsumen yang memenuhi persyaratan untuk pembelian *online* dan *offline*. Pilihan ini menawarkan akses bagi konsumen ke produk cicilan yang nyaman serta terintegrasi dengan akun pengguna mereka.

Our new GoPay *e-wallet* allows users to pay for higher ticket items as consumers can link and directly withdraw funds from their other sources of funds (i.e. debit card and credit card) to make payments through GoPay without having to top-up or be restricted by the balance limits for *e-money*.

- › **Merchant Payments:** Midtrans, one of Indonesia's leading payment gateways, processes both online and offline payments for merchants ranging from major online platforms to streetside stalls. Midtrans is integrated with all of Indonesia's largest banks and provides access to more than 20 payment settlement methods. Merchants also use our disbursement engine, Iris/Payout, to disburse payments to bank accounts in Indonesia securely and easily. Iris/Payout is connected to almost all major banks in Indonesia via integrated APIs to enable merchants to have seamless and automated transfers. Iris/Payout is also utilized by big corporations to pay invoices to vendors and disburse salaries to employees.

Financial Services

Unlike developed markets, Indonesia is still developing centralized credit rating capabilities. According to Redseer, in aggregate, 74% of the Indonesian population aged 15 and above were unbanked or underserved in 2021 and credit card penetration in Indonesia as a percentage of its population was only 6.0% in 2021. To accelerate the pace of financial inclusion, we are leveraging proprietary data sources and Artificial Intelligence (AI) to develop credit scores and innovative products that allow more people to access financial services responsibly, in some cases for the first time in their lives. Our financial services include a wide variety of credit, wealth management, insurance and related services, as explained below:

- › **GoPayLater Akhir Bulan (Monthly Revolving Credit Facility):** Eligible consumers can access a credit facility that allows for credit repayment at the end of each month. The credit facility can be used to make purchases within and outside our ecosystem, providing convenience and removing the need to constantly top-up GoPay balances.
- › **GoPayLater Cicil (Installments):** Financing option with monthly installments offered to eligible consumers for online and offline purchases. This offers consumers access to a convenient installment product that is integrated with their user account.

- › **GoModal (Pembiayaan bagi Pedagang):** Produk pembiayaan bagi pedagang yang ditawarkan kepada pedagang yang memenuhi syarat dalam ekosistem kami untuk kebutuhan bisnis umum seperti modal kerja. Hal ini memungkinkan pedagang untuk mengakses pinjaman dengan bunga yang terjangkau.
- › **GoSure (Asuransi):** Konsumen dapat membeli berbagai produk asuransi di platform kami melalui mitra kami, termasuk asuransi kesehatan, jiwa, kecelakaan diri, perjalanan, produk, asuransi kontekstual, dan lain-lain.
- › **GoModal (Merchant Lending):** Merchant lending offered to eligible merchants in our ecosystem for general business needs such as working capital. This allows them to access loans at affordable rates.
- › **GoSure (Insurance):** Consumers can purchase a variety of insurance products on our platform via our partners, including health, life, personal accident, travel, product, contextual insurance, and others.

Solusi Teknologi bagi Pedagang

Menurut RedSeer, GoTo Financial adalah penyedia POS berbasis *cloud* terkemuka di Indonesia berdasarkan jumlah *outlet* pedagang melalui penawaran Moka dan solusi SaaS *cloud* melalui GoBiz. Solusi bisnis ini memungkinkan para pedagang kami, mulai dari perusahaan besar hingga warung kecil di Indonesia dan *social sellers*, untuk mengakses berbagai layanan yang memudahkan mereka untuk mengelola dan mengembangkan bisnis mereka. Perangkat kami memungkinkan para pedagang untuk melakukan promosi, beriklan di ekosistem GoTo, mengelola dan memesan inventaris, menganalisis bisnis mereka, menerima pembayaran, mengakses produk kredit, mengelola reservasi dan pemesanan, serta mengelola pesanan *online* dan banyak lagi. Pedagang dapat mengakses alat ini melalui gawai atau perangkat elektronik lainnya seperti tablet.

Teknologi

Aplikasi, produk, dan layanan Grup GoTo dirancang, dipelihara, dan dikelola oleh ribuan insinyur, ilmuwan data, analis, manajer produk, dan tenaga ahli keamanan siber kelas dunia di kantor kami di Indonesia, Singapura, Vietnam, dan pusat teknologi di India. Pengetahuan mereka diperoleh dari perusahaan-perusahaan teknologi terbaik di kelasnya di seluruh dunia dan pengalaman global mereka memungkinkan kami untuk menarik dan mengembangkan talenta yang dapat mengembangkan teknologi terbaik untuk melayani pelanggan kami.

Melalui pemanfaatan akses data dan pengetahuan mendalam dari jutaan transaksi unik setiap harinya di seluruh platform kami, pendekatan berbasis data yang beragam terus kami gunakan untuk meningkatkan pengalaman pengguna bagi semua orang dalam ekosistem kami.

Untuk terus memperkuat *backbone* teknologi ekosistem kami, prioritas utama kami berpusat pada optimalisasi platform, *artificial intelligence* (AI), keandalan dan fleksibilitas, serta kepercayaan dan keamanan data.

Optimalisasi Platform

Kami terus berupaya memberikan layanan terbaik kepada pelanggan dalam ekosistem kami: konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Melalui pemahaman berbasis data yang mendalam, kami dapat memberikan rekomendasi harga dan pemahaman produk kepada para pedagang untuk memaksimalkan penjualan mereka. Hal ini pada akhirnya dapat

Merchant Solutions

GoTo Financial is Indonesia's leading cloud POS provider by number of merchant outlets, according to RedSeer, via our Moka offering and cloud SaaS solutions through GoBiz. Our merchant solutions allow merchants, from large enterprises through to small Indonesian "warungs" and social sellers, to access a variety of services making it easy for them to manage and grow their businesses. Our tools enable merchants to rollout promotions, advertise on the GoTo ecosystem, manage and order inventory, analyze their business, accept payments, access credit products, manage reservations and bookings, and manage online orders and more. Merchants can access these tools through their devices or hardware such as tablets.

Technology

GoTo Group's applications, products and services are designed, maintained and managed by thousands of our world-class engineers, data scientists, analysts, product managers and security professionals located in our offices in Indonesia, Singapore, Vietnam and engineering hubs in India. Their knowledge is drawn from best-in-class technology companies around the world and their global experience allows us to attract and develop the best talent and technology to serve our customers.

With access to data and insights from millions of unique daily transactions across our platforms, we take a diverse data-driven approach to continually improve the user experience for everyone in our ecosystem.

To continually strengthen the technological backbone of our ecosystem, our core priorities are centered around platform optimization, artificial intelligence (AI), reliability and flexibility and trust and data security.

Platform Optimization

We strive to provide the best-in-class services to customers in our ecosystem: consumers, merchants and driver-partners. Through data-driven insights, we are able to provide merchants with pricing recommendations and product insights to maximize their sales. This in turn ensures consumers enjoy the best possible user experience balancing value, speed of delivery and convenience.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

memastikan konsumen mendapat pengalaman terbaik dimana terdapat keseimbangan antara nilai, kecepatan pengiriman, dan kenyamanan. Kami menawarkan produk dan layanan berikut untuk mencapai optimalisasi platform:

- › **Platform Unified Data & Platform Merchant Data:** Platform Grup GoTo dapat terus dikembangkan (*scalable*) untuk memungkinkan akses terhadap profil konsumen dan pedagang. Profil tersebut memiliki ratusan atribut data, dimana sebagian atributnya dapat diperbarui dalam waktu yang mendekati *real-time*. Grup GoTo juga memiliki *Application Programming Interface* (API) yang memungkinkan Grup GoTo untuk mengakses profil secara bersamaan dengan tingkat *latency* yang rendah. Hal ini membentuk fondasi yang memungkinkan Grup GoTo untuk melakukan analisis skala besar pada data konsumen dan pedagang melalui segmentasi secara *real-time* dan perancangan algoritma AI.
- › **Chat:** Menghubungkan konsumen dengan komunitas mitra pengemudi dan pedagang melalui *bot* yang didukung oleh AI dan teknologi *chatting* untuk memberikan pengalaman yang tepat, mendapatkan kepercayaan, dan meningkatkan penjualan.
- › **Allocation Algorithms:** Mengoptimalkan alokasi pesanan melalui *clustering* dan *batching* untuk menemukan pasokan terdekat untuk melayani pesanan yang masuk. Hal ini memungkinkan sistem untuk mencapai waktu pengiriman yang lebih cepat, serta *service level availability* dan efisiensi yang lebih tinggi.
- › **Pricing Algorithms:** Penetapan harga pasokan yang dinamis, didukung oleh AI, dengan mempertimbangkan ratusan parameter seperti cuaca, lalu lintas, jarak dan lainnya.
- › **One Identity:** Memungkinkan pengguna untuk menggunakan akun terpadu di berbagai layanan dalam ekosistem kami serta beberapa aplikasi pihak ketiga.

Artificial Intelligence

Untuk memastikan konsumen mendapatkan pengalaman terbaik saat menggunakan platform, kami menggunakan AI untuk lebih memahami kebutuhan dan preferensi konsumen sehingga penawaran dan rekomendasi kepada para konsumen dapat diberikan secara lebih tepat. Kami juga dapat memberikan nilai tambah kepada pedagang dan mitra pengemudi dengan memanfaatkan data transaksi mereka, seperti mengarahkan *traffic* pengguna yang lebih relevan kepada pedagang serta mengoptimalkan rute pengantaran untuk mitra pengemudi kami. Kami telah menerapkan AI di beberapa area berikut ini:

- › **Personalisasi dan Rekomendasi:** Rekomendasi produk yang muncul di halaman beranda dan hasil pencarian yang dipersonalisasi untuk konsumen serta pembuatan model grafik produk yang disesuaikan dengan demografi Indonesia untuk meningkatkan interaksi dan konversi pembeli, sehingga meningkatkan penjualan bagi pedagang.
- › **Analisis Pedagang:** Analisis berbasis data, rekomendasi harga, dan indeks kompetitif yang memungkinkan pedagang untuk menerapkan diskon dan iklan, guna menarik konsumen ke layanan mereka.

We offer the following products and services to achieve platform optimization:

- › **Unified Data Platforms & Merchant Data Platform:** Scalable platforms that enable access to consumer and merchant profiles defined by hundreds of attributes, some of which are updated in near real time. There are Application Programming Interface (APIs) that enable concurrent, low latency access to profiles from the data platform. This forms the foundation for real-time segmentation and AI algorithms for large-scale analytics on consumer and merchant data.
- › **Chat:** Connecting consumers to a strong community of driver-partners and merchants through AI powered bots and chat technologies to offer the right experiences, earn trust and boost sales.
- › **Allocation Algorithms:** Optimizing order allocation by using clustering and batching to find the best positioned supply to take on incoming orders. This allows the system to achieve faster delivery time, higher service level availability and higher efficiency.
- › **Pricing Algorithms:** Dynamic supply pricing, powered by AI, taking hundreds of parameters into account such as weather, traffic, distance and more.
- › **One Identity:** Allowing users to use a unified account across multiple services in our ecosystem as well as several third-party applications.

Artificial Intelligence

To ensure our consumers have the best experience when using our platforms, we use AI to better understand their needs and preferences, allowing us to improve our offerings and recommendations. We are able to provide enhanced value to our merchants and driver-partners by leveraging on transactions that we process for them, such as directing more relevant user traffic to merchants and optimizing delivery routes for our driver-partners. We have implemented AI in the following areas:

- › **Personalization and Recommendation:** Product recommendations that appear on our home page and personalized search results for consumers and creation of product graph models are tailored to Indonesian demographics to create higher buyer engagement and conversion, achieving more sales for merchants.
- › **Merchant Analytics:** Data-driven insights, pricing recommendations and competitive indexes that allow merchants to deploy discounting and advertising, attracting consumers to their offerings.

- › **Penilaian Kredit:** Penilaian profil kredit konsumen - banyak di antaranya tidak memiliki akses terhadap layanan perbankan atau kurang terlayani oleh lembaga keuangan - dengan menganalisis perilaku penggunaan, pola penggunaan, frekuensi transaksi, dan jenis data alternatif lainnya, yang memungkinkan kami untuk menawarkan produk pembiayaan dan *financial technology* lainnya.
- › **Credit Scoring:** Credit profile assessment of consumers - many of which are unbanked or underserved by existing financial institutions - by analyzing usage behaviors, usage pattern, transaction frequency, other types of alternative data, which enables us to offer lending and other financial technology.
- › **Mapping dan Routing:** Teknologi *mapping* dan *routing* adalah platform data dan layanan yang terus berkembang yang memberikan *estimated time of arrival* (ETA) dan akurasi *point of interest* (POI) terbaik di kelasnya, efisiensi rute, dan location search experience. Platform *mapping* kami mencakup berbagai wilayah geografis dan negara, seperti Indonesia, Singapura, dan Vietnam. Selain itu, *routing and location search engines* internal kami secara teratur mengungguli vendor dan layanan berbayar lainnya dalam metrik penting untuk bisnis kami.
- › **Mapping and Routing:** Mapping and routing technology is a continually evolving data and service platform that provides the best-in-class estimated time of arrival (ETA) and point of interest (POI) accuracy, route efficiency and location search experience. Our mapping platform covers multiple geographical regions and countries, such as Indonesia, Singapore and Vietnam. In addition, our in-house routing and location search engines regularly outperform other vendors and paid services in crucial metrics for our business.
- › **Know Your Customer (KYC):** Teknologi milik kami membuat proses KYC keuangan yang rumit menjadi mudah bagi pengguna untuk mengakses rangkaian produk keuangan kami. Ditambah dengan data pelanggan yang luas dan terus bertambah, proses KYC kami sebagian besar otomatis, memiliki tingkat *drop rate* yang rendah, dan dengan waktu yang lebih singkat.
- › **Know Your Customer (KYC):** Our proprietary technology makes the cumbersome financial KYC process seamless for users to access our suite of financial products. Coupled with extensive and growing customer data, our KYC process is mostly automated, has a low drop-rate, and requires much less time to complete.

Keandalan dan Fleksibilitas

Platform layanan *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology* kami melayani jutaan pelanggan. Teknologi kami mengelola dan menangani ekosistem yang besar dan berkembang ini dengan memfasilitasi pergerakan orang, barang dan uang, sambil memberikan pengalaman konsumen yang andal dan terpercaya. Karena kami beroperasi pada skala yang sangat besar, infrastruktur kami harus dapat berjalan secara otomatis. Hal ini memungkinkan kami untuk dapat menguji dan meluncurkan fitur baru dengan mudah, serta menangani lonjakan penggunaan yang cepat. Kami menerapkan proses berkelanjutan terbaik di pasar yang memungkinkan para ahli teknologi kami dengan mudah membuat ratusan perubahan setiap hari. Hasilnya, sistem kami dapat menangani lonjakan penggunaan platform selama waktu-waktu sibuk setiap harinya secara mulus dan tanpa gangguan. Khususnya, kami telah meluncurkan langkah-langkah dan fitur berikut ini untuk mencapai keandalan dan fleksibilitas:

- › **Gateway API:** Memungkinkan kami untuk menerima puluhan juta panggilan API per detik dari konsumen, pedagang, mitra pengemudi, dan penyedia layanan lainnya di dalam aplikasi. Hal ini memungkinkan kami untuk mencegah serangan dan traffic ilegal yang mencoba masuk ke dalam sistem.
- › **API Gateway:** Enabling us to ingest tens of millions of API calls per second from our consumers, merchants and driver-partners and other service providers' apps. This allows us to prevent attacks and other unauthorized traffic from getting into the system.
- › **Platform Komunikasi Client-Server:** Kami telah memfasilitasi terhubungnya informasi dua arah antara *mobile client* dan *backend server* pada level terbaik di industrinya. Hal ini memungkinkan klien terhubung dengan server kami dengan sumber daya yang tidak seberapa dibandingkan dengan apa yang terjadi pada mekanisme komunikasi tradisional. Hal ini juga membuat penggunaan data dan baterai pada perangkat seluler jauh lebih hemat.
- › **Client-Server Communication Platform:** We have established an industry-leading two-way information highway between our mobile clients and back-end servers. This enables clients to talk to our servers at a fraction of resources compared to what traditional communication mechanisms entail. This also considerably reduces data and battery usage on mobile devices.

Reliability and Flexibility

Our on-demand services, e-commerce and financial technology platforms serve millions of customers. Our technology manages and reacts to this large and growing ecosystem, powering the movement of people, goods and money, while providing a delightful customer experience. Operating at this scale means that our infrastructure must be highly automated, enabling us to test and roll out new features easily and handle spikes in usage. We implement industry-leading continuous delivery processes, which allow engineers to confidently deploy hundreds of changes every day. As a result, our systems seamlessly handle peak bursts of traffic during key events on a regular basis. In particular, we have rolled out the following measures and features to achieve reliability and flexibility:

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

- › **Event-Driven Data Lakes:** Bentuk data yang ada dalam platform kami memungkinkan kami untuk mengirimkan data transaksi ke sistem analisis secara aman dan dalam waktu yang mendekati *real-time*. Informasi ini kemudian digunakan untuk membuat *runtime decision* oleh sejumlah algoritma AI.
- › **Media Processing:** Penanganan dan pemrosesan gambar dan video yang mengoptimalkan penggunaan di perangkat dan jaringan guna memberikan pengalaman yang lebih mendalam.
- › **Integrasi dengan Mitra Logistik Pihak Ketiga:** Integrasi pada level penyerapan data dan API dengan *user interface* yang mudah disesuaikan sehingga mitra logistik pihak ketiga dapat memberikan pengalaman tanpa hambatan kepada pengguna akhir.
- › **Event-Driven Data Lakes:** Our data platform enables us to securely transport transactional data to analytical systems in near real time. This information is then used to make runtime decisions by various AI algorithms.
- › **Media Processing:** Ingesting and processing images and video to be optimized for a device and providing network conditions for an immersive experience.
- › **Integration with 3PLs:** Integration at the data ingestion and API level with an easy to customize user interface that allows partners to provide seamless experience for end users.

Kepercayaan dan Keamanan Data

Keamanan platform, aplikasi, dan data pelanggan kami sangatlah penting untuk menjaga keamanan dan kepercayaan pelanggan kami. Kami terus meningkatkan dan berinvestasi dalam praktik dan kontrol keamanan dan kami secara teratur menguji kontrol pertahanan kami dengan tes penetrasi dan tantangan serangan keamanan. Kami secara konsisten menetapkan standar privasi dan keamanan tingkat tinggi untuk data dan sistem kami dengan membangun *governance* dan kerangka kerja kami serta meninjau pengembangan produk dan fitur baru.

Kami mengumpulkan atau memproses data pelanggan kami berdasarkan interaksi mereka dengan platform kami sesuai dengan undang-undang dan peraturan privasi dan keamanan data yang berlaku. Selain itu, kami telah mengadopsi langkah-langkah berikut untuk memastikan keamanan data.

- › **Keamanan, Perlindungan, dan Privasi Data:** Memastikan kami mematuhi standar tertinggi yang berlaku dalam hal keamanan dan privasi, serta regulasi yang berlaku untuk aturan data pengguna dan sistem yang digunakan. Hal ini dilakukan melalui proses peninjauan seksama dalam proses pengembangan produk dan fitur baru, penggunaan *cookies* serta pengamanan atas data yang ada dalam sistem kami.
- › **Operasi Keamanan Siber dan Penanganan Insiden:** Kami beroperasi 7x24 jam dalam melakukan pengawasan, pendeteksian, peringatan dan pelaporan ancaman siber melalui sebuah tim berpengalaman yang memiliki kemampuan khusus untuk merespons, menangani dan memulihkan insiden yang berhubungan dengan keamanan informasi.
- › **Keamanan Aplikasi, Cloud, dan Endpoint:** Kami terus menanamkan kontrol keamanan pada tahap awal pengembangan untuk memastikan produk yang dikeluarkan oleh kami memiliki tingkat keamanan yang baik. Kami juga melakukan pengujian secara terus menerus melakukan pengujian terhadap perangkat pengguna dan teknologi berbasis *cloud* yang digunakan.
- › **Data Security, Protection, and Privacy:** Ensuring we comply with a high level of privacy and security standards and regulations for user data and systems by reviewing the development of new products, features, cookies as well as protecting the data within the system.
- › **Cyber Security Operations and Incident Response:** 24x7 operations for the monitoring, detection, alert and reporting of cyber threats, complemented by a security incident response team and capabilities to contain and recover from cyber incidents.
- › **Application, Cloud and Endpoint Security:** We continually embed security controls in the early stages of development to ensure that the products released by us have a good level of security. We also carry out continuous testing of user devices and cloud-based technologies used.

Trust and Data Security

Securing our platforms, applications and our customers' data is critical to maintaining the safety and trust of our customers. We continually improve and invest in our security practices and controls and we regularly test our defensive controls with penetration tests and offensive security challenges. We consistently set a high level of privacy and security standards for our data and systems by setting up our governance and framework and reviewing the development of new products and features.

We collect or process our customer data based on their interactions with our platforms in compliance with the applicable data privacy and security laws and regulations. In addition, we have adopted the following measures to ensure data security.

- › **Program Penanganan Ancaman & Ancaman Internal:** Kami menerapkan pengujian *offensive security* dan pendekatan sistematis untuk menguji kontrol internal kami terhadap kerentanan internal dan eksternal dan ancaman sehingga meningkatkan penetapan postur keamanan.
- › **Threat Hunting & Insider Threat Program:** Offensive security testing and systematic approaches to test our own internal controls against internal and external vulnerabilities and threats and thereupon, improve application security postures.
- › **Pencegahan dan Deteksi Penipuan:** Kami juga menerapkan pengamanan sistem platform untuk menjaga kepercayaan pelanggan dengan penerapan teknologi yang dapat menangkal usaha penipuan terhadap pengguna pada setiap sistem yang kami gunakan. Kami memanfaatkan kemampuan AI untuk mencegah dan mendeteksi perilaku yang mencurigakan, konten yang tidak etis serta perilaku yang tidak aman dan *abusive*.
- › **Fraud Prevention and Detection:** We also secure our platform and gain our customer trust by implementing technologies to combat fraud covering the entire user journey. We leverage AI capabilities to prevent and detect any suspicious behavior, unethical content and abusive behavior.

Riset dan Pengembangan

Kami secara terus menerus berinvestasi pada berbagai kegiatan riset dan pengembangan (R&D) untuk meningkatkan kapabilitas operasional dan memberikan pengalaman berkualitas tinggi kepada pelanggan kami. Inisiatif-inisiatif R&D kami saat ini mencakup, namun tidak terbatas pada:

- › Komponen pencarian dan pemenuhan (*search and fulfillment*) berbasis AI dan berbasis data untuk memberikan pengalaman pengguna yang dipersonalisasi sebaik mungkin bagi konsumen, mitra pengemudi, dan pedagang yang menyeimbangkan aspek kecepatan pengiriman, kenyamanan dan nilai tambah yang diberikan melalui layanan kami;
- › Solusi pembayaran yang komprehensif dan *credit scoring engine* dan *risk engine* yang kuat untuk mendukung percepatan inklusi finansial;
- › Membangun dan meningkatkan teknologi dan infrastruktur dasar yang menghubungkan semua elemen rantai pasokan, logistik dan *fulfillment*;
- › Terus berinvestasi dalam (i) pengembangan teknologi baru, teknologi yang sudah ditingkatkan, serta inovatif dan (ii) infrastruktur dan jaringan teknologi secara umum untuk mendukung pertumbuhan bisnis kami; dan
- › Mengembangkan pusat R&D dan/atau fasilitas pelatihan untuk kebutuhan masa depan.
- › AI-driven and data-driven search and fulfillment components to provide personalized and best possible user experience for consumers, merchants and driver-partners balancing value, speed of delivery and convenience;
- › Comprehensive payment solutions, robust credit scoring engine and risk engine to accelerate financial inclusion;
- › Building and improving the underlying technology and infrastructure that connects all elements of supply chain, fulfillment and logistics;
- › Continuing to invest in (i) the development of new, upgraded, and innovative technologies and (ii) general technology infrastructure and network to support our business growth; and
- › Developing R&D centers and/or training facilities for future needs.

Research and Development

We continue to invest in research and development (R&D) to enhance our operational capabilities and deliver a high-quality experience to our customers. Our current R&D initiatives include, but are not limited to:

03.

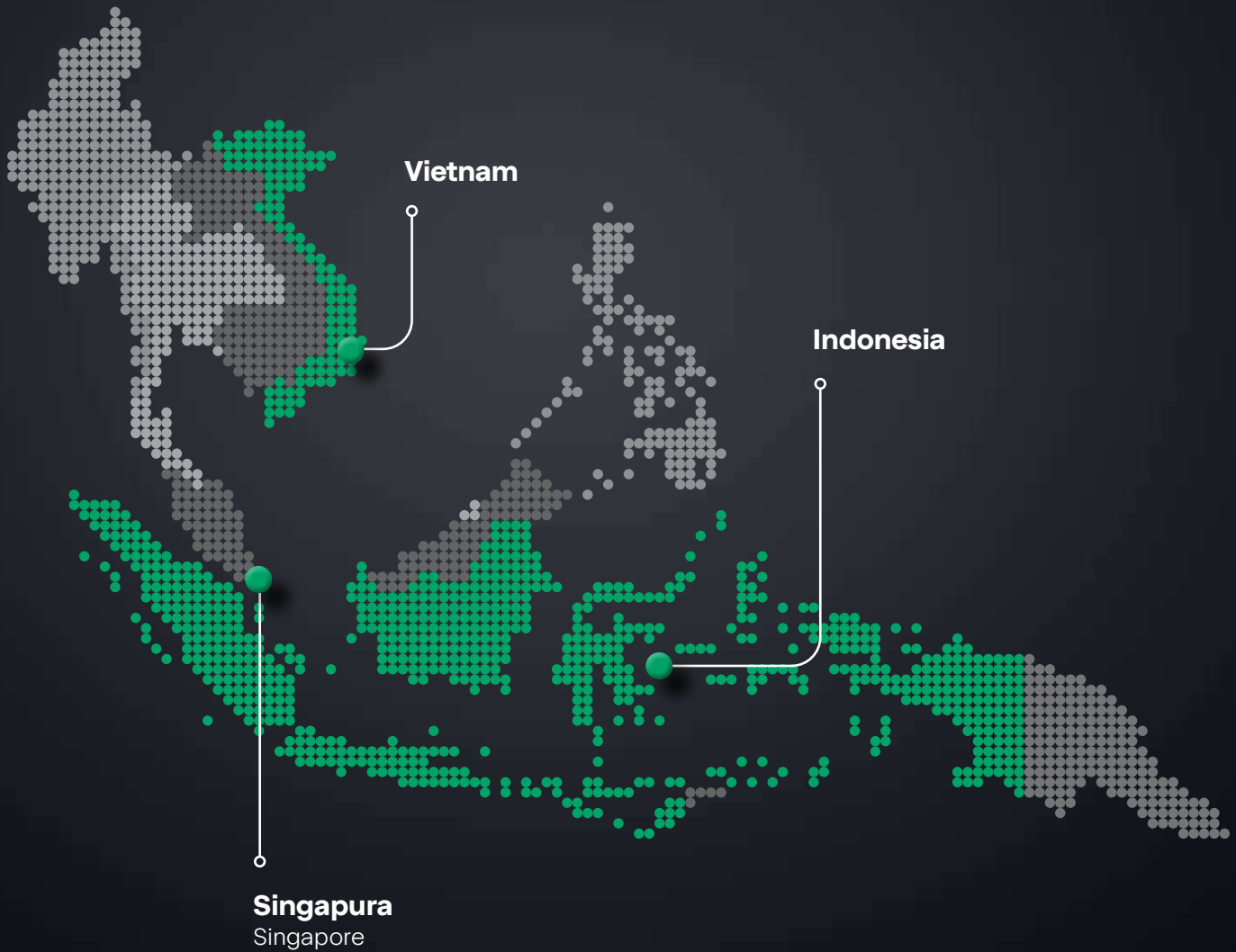
SKALA USAHA BUSINESS SCALE

Jaringan Bisnis dan Wilayah Operasional

Grup GoTo mengoperasikan bisnis di Indonesia, Singapura, Vietnam, dan *engineering hubs* di India, tetapi tidak memiliki kantor cabang di negara-negara tersebut. Grup GoTo berencana untuk terus mengembangkan dan memperluas bisnis di pasar yang sudah ada dan lainnya.

Business Network and Areas of Operation

GoTo Group operates businesses in Indonesia, Singapore, Vietnam, and engineering hubs in India, but has no branch office in those respective countries. The GoTo Group intends to continue to develop and expand its business in existing markets and beyond.



KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

ASSOCIATION MEMBERSHIP

Pada tanggal 31 Desember 2022, entitas dalam Grup GoTo telah menjadi anggota terdaftar dari asosiasi sebagai berikut:

As of December 31, 2022, entities within GoTo Group have been the registered members of the following associations:

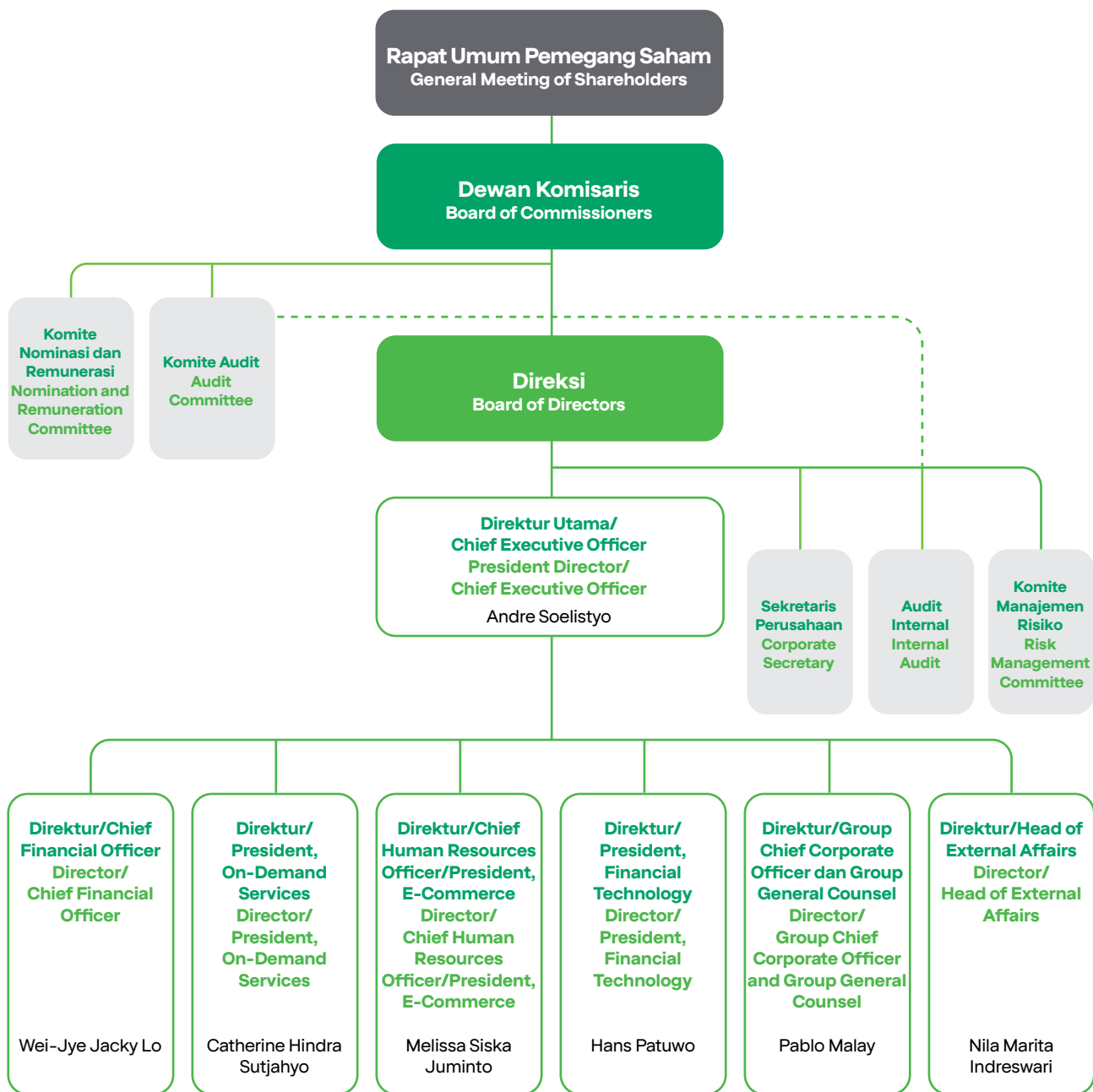
	Keanggotaan	Membership	Bergabung Tahun Joined in
GoTo/Gojek	Asosiasi Emiten Indonesia	Indonesian Publicly-Listed Company Association	2023
	Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)	Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)	2021
	Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	Indonesia Chamber of Commerce and Industry (KADIN)	2021
	Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)	Indonesia E-Commerce Association (IdEA)	2021
	Asosiasi Perusahaan Jasa Pengiriman Ekspres Indonesia (ASPERINDO)	Indonesian Express Delivery Companies Association (ASPERINDO)	2021
	Indonesian Services Dialogue (ISD)	Indonesian Services Dialogue (ISD)	2021
	Asia Internet Coalition (AIC)	Asia Internet Coalition (AIC)	2022
	Gabungan Pengusaha Makanan dan Minuman Indonesia (GAPMMI)	Indonesian Food and Beverage Industry Association (GAPMMI)	2021
Tokopedia	Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)	Indonesia E-Commerce Association (IdEA)	2021
	Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)	Indonesian Fintech Association (AFTECH)	2021
	Asosiasi Fintech Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)	Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)	2021
	Indonesian Services Dialogue (ISD)	Indonesian Services Dialogue (ISD)	2021
	Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)	Indonesian Entrepreneurs Association (APINDO)	2021
	Asosiasi Perusahaan Sahabat Anak Indonesia (APSAI)	Indonesian Association of Child-Friendly Companies (APSAI)	2021
	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	2022
	Kolaborasi Riset dan Inovasi Industri Kecerdasan Artifisial (KORIKA)	Artificial Intelligence Industry Research and Innovation Collaboration (KORIKA)	2022
GoTo Financial	Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)	Indonesian Fintech Association (AFTECH)	2021
	Asosiasi Sistem Pembayaran Indonesia (ASPI)	Indonesia Payments System Associations (ASPI)	2021
	Asosiasi Fintech Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)	Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)	2018
	Lembaga Alternatif Penyelesaian Sengketa Sektor Jasa Keuangan	Institute for Alternative Financial Sector Dispute Settlement	2018
	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia (APPI)	Indonesia Financial Services Association	2018
	Rapindo	Rapindo	2018

03.

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Berikut ini adalah struktur organisasi GOTO saat ini:

Below is the current organizational structure of GOTO:



MANAJEMEN

OUR MANAGEMENT

Berdasarkan keputusan yang telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 28 Juni 2022 dan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 2 Maret 2023, yang dituangkan lebih lanjut dalam Risalah Rapat, para pemegang saham telah menyetujui perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi untuk memperkuat komitmen GoTo dalam tata kelola perusahaan yang baik atau *good corporate governance* (GCG) serta fokusnya pada efisiensi operasional Perseroan. Para anggota baru Dewan Komisaris dan Direksi akan memberikan pandangan yang lebih beragam, kepemimpinan serta panduan yang kuat, dalam mendorong tujuan Perseroan mempercepat langkahnya menuju profitabilitas. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi per tanggal 31 Desember 2022 dan per tanggal Penyampaian Laporan Tahunan adalah sebagai berikut:

Pursuant to the decisions approved at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 28, 2022 and at the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on March 2, 2023, which were further outlined in Minutes of Meeting, our shareholders approved changes to the composition of the Boards of Commissioners and Directors to strengthen GoTo's continuous commitment to good corporate governance (GCG) as well as its focus on operational efficiency. The new members of the Board of Commissioners and Directors will provide more diverse views, sound stewardship and guidance to GoTo, supporting its broader aim to accelerate its path to profitability. The composition of the Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2022 and as of the date of the Annual Report Submission, are as follows:

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

	Komposisi Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2022 Composition as of December 31, 2022	Komposisi per tanggal Penyampaian Laporan Tahunan Composition as of the date of the Annual Report Submission
Komisaris Utama/President Commissioner	Garibaldi Thohir	Garibaldi Thohir
Komisaris/Commissioner	Kevin Bryan Aluwi	William Tanuwijaya
Komisaris/Commissioner	William Tanuwijaya	Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
Komisaris/Commissioner	Wishnutama Kusubandio	Wishnutama Kusubandio
Komisaris/Commissioner	-	Sugito Walujo
Komisaris/Commissioner	-	Winato Kartono
Komisaris Independen/Independent Commissioner	Dirk Van den Berghe	Dirk Van den Berghe
Komisaris Independen/Independent Commissioner	Robert Holmes Swan	Robert Holmes Swan
Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	Marjorie Tiu Lao

Direksi

Board of Directors

	Komposisi Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2022 Composition as of December 31, 2022	Komposisi per tanggal Penyampaian Laporan Tahunan Composition as of the date of the Annual Report Submission
Direktur Utama/President Director	Andre Soelistyo	Andre Soelistyo
Direktur/Director	Wei-Jye Jacky Lo	Wei-Jye Jacky Lo
Direktur/Director	Anthony Wijaya	Catherine Hindra Sutjahyo
Direktur/Director	Catherine Hindra Sutjahyo	Hans Patuwo
Direktur/Director	Hans Patuwo	Melissa Siska Juminto
Direktur/Director	Melissa Siska Juminto	Nila Marita Indreswari
Direktur/Director	-	Pablo Malay

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Garibaldi Thohir

Komisaris Utama
President Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 57 tahun pada tahun 2022
Age 57 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Utama berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 135 tanggal 15 Desember 2021, dibuat dihadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan (“Akta No. 135/2021”). Pengangkatan sebagai Komisaris Utama telah diberitahukan kepada Menkumham yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.03-0487619 tanggal 17 Desember 2021 dan terdaftar di daftar Perusahaan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0224664. AH.01.11. Tahun 2021 tanggal 17 Desember 2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the President Commissioner based on Deed of Statement of Shareholders Resolution No. 135 dated December 15, 2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City (“Deed No. 135/2021”). The appointment of the President Commissioner has been notified to the Minister of Law and Human Rights as evidenced by the Notification of Alteration of Company Data Receipt No. AHU-AH.01.03-0487619 dated December 17, 2021 and registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-0224664. AH.01.11. Tahun 2021 dated December 17, 2021

Riwayat Pendidikan

- › Bachelor of Science di bidang Business Administration dari University of Southern California, Amerika Serikat (1988)
- › Master di bidang Business Administration dari Northrop University, Amerika Serikat (1989)

Educational Background

- › Bachelor of Science in Business Administration from the University of Southern California, U.S. (1988)
- › Master of Business Administration from Northrop University, U.S. (1989)

Riwayat Pekerjaan

- › Direktur PT Trinugraha Thohir (2021-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo (2017-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry (2017-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur (2017-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang (2016-sekarang)
- › Komisaris PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-2023)
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi (2014-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Adaro Indonesia (2013-sekarang)
- › Direktur Utama PT Bumi Suksesindo (2013-2017)
- › Direktur PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)
- › Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada (2011-present)
- › Komisaris PT Padangbara Sukses Makmur (2011-2017)
- › Komisaris Utama PT Adaro Power (2010-sekarang)
- › Komisaris PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009-15 Maret 2022)
- › Komisaris PT Wahana Artha Harsaka (2007-sekarang)
- › Direktur Utama PT Adaro Indonesia (2005-2013)
- › Direktur Utama PT Adaro Energy Tbk (2004-sekarang)

Employment History

- › Director of PT Trinugraha Thohir (2021-present)
- › President Commissioner of PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-present)
- › President Commissioner of PT Bumi Suksesindo (2017-present)
- › President Commissioner of PT Trinugraha Food Industry (2017-present)
- › President Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2017-present)
- › President Commissioner of PT Pani Bersama Tambang (2016-present)
- › Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-2023)
- › President Commissioner of PT Alam Tri Abadi (2014-present)
- › President Commissioner of PT Adaro Indonesia (2013-present)
- › President Director of PT Bumi Suksesindo (2013-2017)
- › Director of PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)
- › President Commissioner of PT Bhakti Energi Persada (2011-present)
- › Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2011-2017)
- › President Commissioner of PT Adaro Power (2010-present)
- › Commissioner of PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009-March 15, 2022)
- › Commissioner of PT Wahana Artha Harsaka (2007-present)
- › President Director of PT Adaro Indonesia (2005-2013)
- › President Director of PT Adaro Energy Tbk (2004-present)



Riwayat Pekerjaan

- › Direktur Utama PT Padangbara Sukses Makmur (2004-2011)
- › Direktur Utama PT Trinugraha Thohir (1994-2021)

Employment History

- › President Director of PT Padangbara Sukses Makmur (2004-2011)
- › President Director of PT Trinugraha Thohir (1994-2021)

Rangkap Jabatan

- › Direktur PT Trinugraha Thohir
- › Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera
- › Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo
- › Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry
- › Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur
- › Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi
- › Komisaris Utama PT Adaro Indonesia
- › Komisaris Utama PT Adaro Power
- › Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada
- › Komisaris PT Wahana Artha Harsaka
- › Direktur Utama PT Adaro Energy Tbk

Concurrent Positions

- › Director of PT Trinugraha Thohir
- › President Commissioner of PT Puncak Emas Tani Sejahtera
- › President Commissioner of PT Bumi Suksesindo
- › President Commissioner of PT Trinugraha Food Industry
- › President Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur
- › President Commissioner of PT Pani Bersama Tambang
- › President Commissioner of PT Alam Tri Abadi
- › President Commissioner of PT Adaro Indonesia
- › President Commissioner of PT Adaro Power
- › President Commissioner of PT Bhakti Energi Persada
- › Commissioner of PT Wahana Artha Harsaka
- › President Director of PT Adaro Energy Tbk

Hubungan Afiliasi

Garibaldi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta pemegang saham Perseroan. Namun beliau merupakan salah satu pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Garibaldi has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and shareholders of the Company. However, he is one of the Company's shareholders.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

**William Tanuwijaya**

Komisaris, Co-Founder & Co-Chairman
 Commissioner, Co-Founder & Co-Chairman

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 41 tahun pada tahun 2022
Age 41 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

Sarjana Ilmu Komputer dari Universitas Bina Nusantara (Binus), Indonesia, pada tahun 2003

Educational Background

Bachelor of Computer Science from Bina Nusantara University (Binus), Indonesia (2003)

Riwayat Pekerjaan

Chief Executive Officer Tokopedia (2019-2023)

Employment History

Chief Executive Officer of Tokopedia (2019-2023)

Rangkap Jabatan

William merangkap sebagai Komisaris Utama PT Tokopedia dan Komisaris Utama dari PT Saham Anak Bangsa

Concurrent Positions

William concurrently serves as President Commissioner of PT Tokopedia and President Commissioner of PT Saham Anak Bangsa

Hubungan Afiliasi

William tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang Saham Seri B Perseroan. Beliau adalah salah satu pemegang Saham Seri B.

Affiliation

William has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, unless for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares. He is one of the Series B shareholders.



Agus Dermawan Wintarto Martowardojo

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 66 tahun pada tahun 2022
Age 66 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 17 tanggal 2 Maret 2023, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan (“Akta No. 17/2023”). Pengangkatan sebagai Komisaris telah diberitahukan kepada Menkumham yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0098344 tanggal 8 Maret 2023 dan terdaftar di daftar Perusahaan pada Kemenkumham di bawah AHU-0047791.AH.01.11.TAHUN 2023 tanggal 8 Maret 2023.

Legal Basis of Appointment

Deed of Statement of Shareholders Resolution No. 17 dated March, 2, 2023, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City (“Deed No. 17/2023”). The appointment of Commissioner has been notified to the Minister of Law and Human Rights as evidenced by the Notification of Alteration of Company Data Receipt No. AHU-AH.01.09-0098344 dated March 8, 2023 and registered in the company registry maintained by the Ministry of Law and Human Rights under No. AHU-0047791.AH.01.11.TAHUN 2023 dated March 8, 2023.

Riwayat Pendidikan

- › Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (1975)
- › Mengikuti program pengembangan eksekutif dari:
- › State University of New York, Buffalo, USA –“Advanced Commercial Lending Program Management” (1992)
- › Stanford University, California, USA – “Leading Change and Organizational Renewal (LCOR)” (2001)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making”
- › Wharton Executive Education, Philadelphia, USA – “The Strategic Thinking & Management for Competitive Advantage” (2008)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Achieving Breakthrough Service – Leveraging Employee & Customer Satisfaction for Profit & Growth” (2009)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Leading and Building a Culture of Innovation” (2022)

Educational Background

- › Faculty of Economics of University of Indonesia (1975)
- › Joining executive development programs from:
- › State University of New York, Buffalo, USA –“Advanced Commercial Lending Program Management” (1992)
- › Stanford University, California, USA – “Leading Change and Organizational Renewal (LCOR)” (2001)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making”
- › Wharton Executive Education, Philadelphia, USA – “The Strategic Thinking & Management for Competitive Advantage” (2008)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Achieving Breakthrough Service – Leveraging Employee & Customer Satisfaction for Profit & Growth” (2009)
- › Harvard Business School, Boston, USA – “Leading and Building a Culture of Innovation” (2022)

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Riwayat Pekerjaan

- › PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebagai Komisaris Utama/Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi/Ketua Komite Tata Kelola Terintegrasi (2020-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Tokopedia (2019-2023)
- › Komisaris Utama PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (2019-2020)
- › Komisaris PT AKR Corporindo Tbk (2019-2020)
- › Gubernur Bank Indonesia (2013-2018)
- › Menteri Keuangan Republik Indonesia (2010-2013)
- › Direktur Utama dan CEO Bank Mandiri (2005-2010)
- › Direktur Utama PT Bank Permata Tbk (2002-2005)
- › Penasihat Utama Badan Penyehatan Perbankan Nasional (2002)
- › Managing Director PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999-2002)
- › Presiden Direktur PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Persero) (1998-1999)

Rangkap Jabatan

Komisaris Utama/Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi/Ketua Komite Tata Kelola Terintegrasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Hubungan Afiliasi

Agus tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta pemegang saham pengendali Perseroan.

Employment History

- › PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk as President Commissioner/Chairman of Nomination and Remuneration Committee/Chairman of Integrated Governance Committee (2020-present)
- › President Commissioner of PT Tokopedia (2019-2023)
- › President Commissioner of PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (2019-2020)
- › Commissioner at PT AKR Corporindo Tbk (2019-2020)
- › Governor of Bank of Indonesia (2013-2018)
- › Minister of Finance of the Republic of Indonesia (2010-2013)
- › President Director and CEO at Bank Mandiri (2005-2010)
- › President Director at PT Bank Permata Tbk (2002-2005)
- › Advisor to Chairman at Indonesian Banking Recovery Agency (2002)
- › Managing Director at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999-2002)
- › President Director at PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Persero) (1998-1999)

Concurrent Positions

President Commissioner/Chairman of Nomination and Remuneration Committee/Chairman of Integrated Governance Committee at PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Affiliation

Agus has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and shareholders of the Company.



Sugito Walujo

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 47 tahun pada tahun 2022
Age 47 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 17/2023.

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 17/2023.

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Science bidang Riset Operasional dan Teknik Industri dari Cornell University (1997)

Educational Background

Bachelor of Science in Operations Research and Industrial Engineering from Cornell University (1997)

Riwayat Pekerjaan

- › Anggota Dewan Komisaris PT Indosat Tbk (2021–sekarang)
- › Co-founder dan Managing Partner Northstar Group (2003–sekarang)
- › Anggota Dewan Komisaris PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2021)
- › Senior Vice President di Pacific Century Ventures Ltd, Tokyo (2000–2003)
- › Associate Senior Vice President Goldman Sachs & Co di London dan anggota International Advisory Board of the Council on Foreign Relations di New York (1997–2000)

Employment History

- › Member of Board of Commissioners at PT Indosat Tbk (2021–present)
- › Co-founder and Managing Partner of Northstar Group (2003–present)
- › Member of Board of Commissioners at PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2021)
- › Senior Vice President of Pacific Century Ventures Ltd in Tokyo (2000–2003)
- › Associate Senior Vice President at Goldman Sachs & Co in London and member of International Advisory Board of the Council on Foreign Relations in New York (1997–2000)

Rangkap Jabatan

- › Komisaris PT Indosat Tbk
- › Co-founder dan Managing Partner Northstar Group

Concurrent Positions

- › Commissioner at PT Indosat Tbk
- › Co-founder and Managing Partner Northstar Group

Hubungan Afiliasi

Sugito tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya serta pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliation

Sugito has no affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as controlling shareholders of the Company.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Winato Kartono

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 51 tahun pada tahun 2022
Age 51 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 17/2023.

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 17/2023.

Riwayat Pendidikan

Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti tahun 1992

Educational Background

Bachelor of Economics from Trisakti University in 1992

Riwayat Pekerjaan

- › Presiden Komisaris PT Merdeka Battery Materials (2023-sekarang)
- › Komisaris PT Provident Capital Indonesia (2006-sekarang)
- › Komisaris PT Provident Capital Partners (2005-sekarang)
- › Komisaris PT Digital Integrasi Solusindo (2021-2022)
- › Presiden Komisaris PT Infrastruktur Karya Indonesia (2019-2022)
- › Komisaris PT Hee Logistik Indonesia (2017-2019)
- › Komisaris PT Agro Prima Makmur (2016-2021)
- › Komisaris PT Agro Pratama Abadi (2016-2021)
- › Komisaris Utama PT Cahaya Pelita Jaya (2014-2022)
- › Komisaris Utama PT Graha Cemerlang (2014-2022)
- › Komisaris Utama PT Tiga Kota Semacang (2013-2022)
- › Komisaris Utama PT Procap Properti (2013-2022)
- › Komisaris Utama PT Maju Kreasi Bersama (2013-2022)
- › Komisaris Utama PT Pelita Mandiri Indonesia (2013-2022)
- › Komisaris PT Alam Permai (2013-2022)
- › Komisaris PT Sarana Investasi Nusantara (2013-2022)
- › Komisaris PT Dwidaya Dinamika Lestari (2013-2022)
- › Komisaris PT Khatulistiwa Harapan Jaya (2013-2022)
- › Presiden Komisaris PT Selaras Jaya Karya (2013-2022)
- › Direktur PT Mitra Daya Mustika (2012-2022)
- › Direktur PT Srivijaya Kapital (2012-2022)
- › Komisaris PT Provident Investasi Bersama Tbk (dh. PT Provident Agro Tbk) (2012-2022)
- › PT Solusi Menara Indonesia (2011-2022)
- › Komisaris PT Mitrayasa Sarana Informasi (2011-2022)
- › Presiden Direktur PT Provident Biofuel (2011-2022)
- › Direktur PT Global Kalimantan Makmur (2011-2013)
- › Direktur PT Agrisetra Lestari (2011-2013)
- › Direktur PT Semai Lestari (2011-2013)
- › Komisaris PT Solu Sindo Kreasi Pratama (2010-2022)

Employment History

- › President Commissioner of PT Merdeka Battery Materials (2023-present)
- › Commissioner of PT Provident Capital Indonesia (2006-present)
- › Commissioner of PT Provident Capital Partners (2005-present)
- › Commissioner of PT Digital Integrasi Solusindo (2021-2022)
- › President Commissioner of PT Infrastruktur Karya Indonesia (2019-2022)
- › Commissioner of PT Hee Logistik Indonesia (2017-2019)
- › Commissioner of PT Agro Prima Makmur (2016-2021)
- › Commissioner of PT Agro Pratama Abadi (2016-2021)
- › President Commissioner of PT Cahaya Pelita Jaya (2014-2022)
- › President Commissioner of PT Graha Cemerlang (2014-2022)
- › President Commissioner of PT Tiga Kota Semacang (2013-2022)
- › President Commissioner of PT Procap Properti (2013-2022)
- › President Commissioner of PT Maju Kreasi Bersama (2013-2022)
- › President Commissioner of PT Pelita Mandiri Indonesia (2013-2022)
- › Commissioner of PT Alam Permai (2013-2022)
- › Commissioner of PT Sarana Investasi Nusantara (2013-2022)
- › Commissioner of PT Dwidaya Dinamika Lestari (2013-2022)
- › Commissioner of PT Khatulistiwa Harapan Jaya (2013-2022)
- › President Commissioner of PT Selaras Jaya Karya (2013-2022)
- › Director of PT Mitra Daya Mustika (2012-2022)
- › Director of PT Srivijaya Kapital (2012-2022)
- › Commissioner of PT Provident Investasi Bersama Tbk (dh. PT Provident Agro Tbk) (2012-2022)
- › PT Solusi Menara Indonesia (2011-2022)
- › Commissioner of PT Mitrayasa Sarana Informasi (2011-2022)
- › President Director of PT Provident Biofuel (2011-2022)
- › Director of PT Global Kalimantan Makmur (2011-2013)
- › Director of PT Agrisetra Lestari (2011-2013)
- › Director of PT Semai Lestari (2011-2013)
- › Commissioner of PT Solu Sindo Kreasi Pratama (2010-2022)



Riwayat Pekerjaan

- › Komisaris PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010-2022)
- › Komisaris PT Provident Indonesia (2009-2022)
- › Komisaris PT Tower One (2009-2022)
- › Direktur PT Transpacific Agro Industry (2009-2013)
- › Direktur PT Surya Agro Persada (2008-2013)
- › Direktur PT Mutiara Sawit Seluma (2008-2013)
- › Direktur PT Saban Sawit Subur (2007-2013)
- › Direktur PT Langgam Into Hibrindo (2007-2013)
- › Komisaris PT Minang Agro (2007-2013)
- › Komisaris PT Borneo Energy Coalindo (2006-2022)
- › Komisaris PT Banyan Subur (2006-2022)
- › Komisaris PT Mutiara Agam (2006-2021)
- › Direktur PT Provident Agro Tbk (2006-2012)
- › Citigroup (1996-2004) dengan jabatan sebagai Wakil Presiden Merger dan Akuisisi Citigroup/Direktur Telekomunikasi/Kepala Perbankan Investasi untuk Pasar Global Citigroup di Indonesia
- › Bank Sumitomo Niaga
- › Arthur Andersen Indonesia

Employment History

- › Commissioner of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010-2022)
- › Commissioner of PT Provident Indonesia (2009-2022)
- › Commissioner of PT Tower One (2009-2022)
- › Director of PT Transpacific Agro Industry (2009-2013)
- › Director of PT Surya Agro Persada (2008-2013)
- › Director of PT Mutiara Sawit Seluma (2008-2013)
- › Director of PT Saban Sawit Subur (2007-2013)
- › Director of PT Langgam Into Hibrindo (2007-2013)
- › Commissioner of PT Minang Agro (2007-2013)
- › Commissioner of PT Borneo Energy Coalindo (2006-2022)
- › Commissioner of PT Banyan Subur (2006-2022)
- › Commissioner of PT Mutiara Agam (2006-2021)
- › Director of PT Provident Agro Tbk (2006-2012)
- › Citigroup (1996-2004) as Vice President in Mergers and Acquisitions of Citigroup/Director in Telecommunications/ Head of Investment Banking Citigroup Global Market in Indonesia
- › Bank Sumitomo Niaga
- › Arthur Andersen Indonesia

Rangkap Jabatan

- › Presiden Komisaris PT Merdeka Battery Materials
- › Komisaris Provident Capital Indonesia
- › Komisaris Provident Capital Partners

Concurrent Positions

- › President Commissioner at PT Merdeka Battery Materials
- › Commissioner of Provident Capital Indonesia
- › Commissioner of Provident Capital Partners

Hubungan Afiliasi

Winato tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya serta pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliation

Winato has no affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as controlling shareholders of the Company.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Wishnutama Kusubandio

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 53 tahun pada tahun 2022
Age 53 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

- › Navy Reserve Officer's Training Corps and Communication dari The Military College of Vermont, Norwich University, Northfield, VT (1992)
- › Communication Degree dari Mount Ida College, Newton, MA (1994)
- › Coursework in Television Production dari Emerson College, Boston, MA (1994)
- › Executive Program dari GE Management Development Institute, Crotonville, NY (2008)
- › Executive Education, Competing in the Age of Digital Platforms Program dari Harvard Business School, Cambridge, MA (2021)
- › Executive Education, Digital Transformation in Government: Innovating Public Policy & Service Program dari Harvard Kennedy School, Cambridge, MA (2021)

Educational Background

- › Navy Reserve Officer's Training Corps and Communication from The Military College of Vermont, Norwich University, Northfield, VT (1992)
- › Communication Degree from Mount Ida College, Newton, MA (1994)
- › Coursework in Television Production from Emerson College, Boston, MA (1994)
- › Executive Program from GE Management Development Institute, Crotonville, NY (2008)
- › Executive Education, Competing in the Age of Digital Platforms program from Harvard Business School, Cambridge, MA (2021)
- › Executive Education, Digital Transformation in Government: Innovating Public Policy & Service Program from Harvard Kennedy School, Cambridge, MA (2021)

Riwayat Pekerjaan

- › Komisaris Tokopedia (2021-2023)
- › Komisaris Utama PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel) (2021-sekarang)
- › Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik Tbk (2021-sekarang)
- › Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Republik Indonesia (2019-2020)
- › Komisaris Tokopedia (2019-2019)
- › Komisaris PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)
- › Ketua Umum Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)
- › Direktur Kreatif OCC Asian Games (2017-2018)
- › Dewan Penasihat Asian Television Awards (2016-2019)
- › Direktur Ceremonies and Events of Asian Games (INASGOC) (2016-2017)
- › Direktur Utama PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)
- › Direktur PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011-2012)
- › Chief Executive Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)
- › Chief Executive Officer PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)

Employment History

- › Commissioner of Tokopedia (2021-2023)
- › President Commissioner of PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel) (2021-present)
- › Vice President Commissioner of PT Bundamedik Tbk (2021-present)
- › Minister of Tourism and Creative Economy of the Republic of Indonesia (2019-2020)
- › Commissioner of Tokopedia (2019-2019)
- › Commissioner of PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)
- › Chairman of Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)
- › Creative Director of OCC Asian Games (2017-2018)
- › Board of Advisor of Asian Television Awards (2016-2019)
- › Director of Ceremonies and Events of Asian Games (INASGOC) (2016-2017)
- › President Director of PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)
- › Director of PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011-2012)
- › Chief Executive Officer of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)
- › Chief Executive Officer of PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)



Riwayat Pekerjaan

- › Managing Director/Chief Operating Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)
- › Chief Operating Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)
- › Production & Facilities Division Head PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)
- › Production Manager PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)
- › Production Department & Executive Producer News Department, Non Drama Section Head PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)
- › Production Department, Executive Producer PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)
- › Production Department, Producer Director PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)
- › Programming Department, Supervisor On Air Promotion PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)

Employment History

- › Managing Director/Chief Operating Officer at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)
- › Chief Operating Officer at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)
- › Production & Facilities Division Head at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)
- › Production Manager at PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)
- › Production Department & Executive Producer News Department, Non Drama Section Head at PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)
- › Production Department, Executive Producer at PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)
- › Production Department, Producer Director at PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)
- › Programming Department, Supervisor On Air Promotion at PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)

Rangkap Jabatan

- › Komisaris Utama Telkomsel
- › Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik Tbk

Concurrent Positions

- › President Commissioner of Telkomsel
- › Vice President Commissioner of PT Bundamedik Tbk

Hubungan Afiliasi

Wishnutama tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali sehubungan dengan posisi beliau sebagai Komisaris Utama Telkomsel yang merupakan pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Wishnutama has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, except in relation to his position as President Commissioner of Telkomsel which is a shareholder of the Company.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Robert Holmes Swan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Amerika Serikat United States of America
Usia Age	62 tahun pada tahun 2022 62 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

- › Bachelor of Science di bidang Business Human Resource Management dari State University of New York, Amerika Serikat (1983)
- › Master di bidang Business Administration dari State University of New York, Amerika Serikat (1985)

Educational Background

- › Bachelor of Science in Business Human Resource Management from State University of New York, U.S. (1983)
- › Master of Business Administration from State University of New York, U.S. (1985)

Riwayat Pekerjaan

- › Direktur dan anggota Komite Audit dari Nike Inc. (2022 - sekarang)
- › Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz (2021-sekarang)
- › Global Advisor di Kearney (2021-sekarang)
- › Direktur Independen, Ketua Manajemen Risiko, Anggota Komite Audit di eBay (2015-sekarang)
- › Chief Executive Officer Intel Corporation (2019-2021)
- › Chief Financial Officer Intel Corporation (2016-2019)
- › Anggota Direksi AppDynamics (2015-2016)
- › Operating Partner di General Atlantic LLC (2015-2016)
- › Board Member of Audit (Expert) di Applied Materials (2009-2016)
- › Anggota Direksi Skype (2009-2011)
- › Senior Vice President dan Chief Financial Officer eBay (2006-2015)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer di Electronic Data Systems (2003-2006)
- › Vice President, Chief Financial Officer TRW (2001-2003)
- › Chief Executive Officer Webvan Group (2001-2001)
- › Chief Operating Officer, Chief Financial Officer Webvan Group (2000-2001)
- › Vice President, Finance Webvan Group (1999-2000)
- › Chief Financial Officer GE Lighting (1998-1999)
- › Vice President, Finance GE Medical System (1997-1998)
- › Chief Financial Officer GE Transportation (1994-1997)
- › Auditor di General Electric (1988-1994)

Employment History

- › Director and member of Audit Committee at Nike Inc. (2022-present)
- › Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz (2021-present)
- › Global Advisor at Kearney (2021-present)
- › Independent Director, Chairman of Risk Management, Member of the Audit Committee at eBay (2015-present)
- › Chief Executive Officer at Intel Corporation (2019-2021)
- › Chief Financial Officer at Intel Corporation (2016-2019)
- › Board Member at AppDynamics (2015-2016)
- › Operating Partner at General Atlantic LLC (2015-2016)
- › Board Member of Audit (Expert) at Applied Materials (2009-2016)
- › Board of Directors at Skype (2009-2011)
- › Senior Vice President and Chief Financial Officer at eBay (2006-2015)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer of Electronic Data Systems (2003-2006)
- › Vice President, Chief Financial Officer at TRW (2001-2003)
- › Chief Executive Officer at Webvan Group (2001-2001)
- › Chief Operating Officer, Chief Financial Officer at Webvan Group (2000-2001)
- › Vice President, Finance at Webvan Group (1999-2000)
- › Chief Financial Officer at GE Lighting (1998-1999)
- › Vice President, Finance at GE Medical System (1997-1998)
- › Chief Financial Officer at GE Transportation (1994-1997)
- › Auditor at General Electric (1988-1994)



Rangkap Jabatan

- › Direktur dan anggota Komite Audit dari Nike Inc.
- › Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz
- › Global Advisor di Kearney
- › Direktur Independen, Chairman of Risk Management, Anggota Komite Audit eBay

Concurrent Positions

- › Director and member of Audit Committee at Nike Inc.
- › Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz
- › Global Advisor at Kearney
- › Independent Director, Chairman of Risk Management, Member of the Audit Committee at eBay

Hubungan Afiliasi

Robert tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Robert has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Dirk Van den Berghe

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Belgia Belgium
Usia Age	59 tahun pada tahun 2022 59 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

- › Doctor of Philosophy (Ph.D) di bidang Economics dari Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)
- › Master di bidang Business Management dari State University of Ghent, Belgia (1985)
- › Bachelor di bidang Business Management dari State University of Ghent, Belgia (1983)

Educational Background

- › Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Economics from Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)
- › Master in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1985)
- › Bachelor in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1983)

Riwayat Pekerjaan

- › Non-Executive Director Colruyt Group (2021-sekarang)
- › Anggota Dewan, Ketua Komite Nominasi & Tata Kelola dan Anggota Komite Audit dan Investasi Flipkart (2018-2021)
- › Board Observer di JD.com, sebagai Walmart Representative (2016-2018)
- › Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia & Global Sourcing Walmart Hong Kong (2016-2021)
- › Chairman Walmart Canada Bank (2014-2016)
- › Senior Vice President dan Chief Executive Officer (CEO) Walmart Canada (2014-2016)
- › Direktur Utama PT Super Indo (2003-2008)
- › Chief Executive Officer Delhaize Le-Lion di Belgia, Prancis dan Luksemburg serta Group's Global Executive Committee (2011-2014)
- › Senior Vice President, Merchandising Delhaize Le-Lion dan Global Sourcing Delhaize Eropa dan Asia, Belgia (2008-2011)
- › Senior Vice President, Strategy dan Chief Executive Officer Emerging Market, Republik Ceko (2005-2008)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Republik Ceko dan Slovakia, Republik Ceko (2000-2003)
- › Vice President, Management Trainee, Belgia (1999-2000)
- › Flemish Trade and Investment Association (Konsulat Belgia) Trade Commissioner dan Managing Director Flanders Trade Agency, Amerika Serikat (1997-1999)
- › Trade Commissioner dan Managing Director Flanders Trade Agency Southeast Asia, Thailand (1994-1997)

Employment History

- › Non-Executive Director of Colruyt Group (2021-present)
- › Board Member, Chairman of the Nomination & Governance Committee and Member Audit and Investment Committee of Flipkart (2018-2021)
- › Board Observer at JD.com, as Walmart Representative (2016-2018)
- › Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia & Global Sourcing of Hong Kong-based Walmart (2016-2021)
- › Chairman of Walmart Canada Bank (2014-2016)
- › Senior Vice President and Chief Executive Officer of Walmart Canada (2014-2016)
- › President Director of PT Super Indo (2003-2008)
- › Chief Executive Officer of Delhaize Le-Lion in Belgium, France and Luxembourg and Group's Global Executive Committee (2011-2014)
- › Senior Vice President, Merchandising of Delhaize Le-Lion and Global Sourcing Delhaize Europe and Asia, Belgium (2008-2011)
- › Senior Vice President, Strategy and Chief Executive Officer Emerging Market, Czech Republic (2005-2008)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Czech and Slovak Republics, Czech Republic (2000-2003)
- › Vice President, Management Trainee, Belgium (1999-2000)
- › Flemish Trade and Investment Association (Belgian Consulate) Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency, USA (1997-1999)
- › Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency Southeast Asia, Thailand (1994-1997)



Riwayat Pekerjaan

- › Commercial Attaché (Trade Representative), Kedutaan Belgia untuk Asia Tenggara dan Asia Timur, Thailand (1991-1994)
- › Commercial Attaché (Trade Representative), Bulgaria dan Romania, Bulgaria (1988-1991)
- › International Business Development Manager Metallo-Chimique (1986-1988)
- › Sales and Marketing Manager, Edible Fats Unilever (1986-1988)

Employment History

- › Commercial Attaché (Trade Representative), Belgian Embassy for Southeast and East Asia, Thailand (1991-1994)
- › Commercial Attaché (Trade Representative), Bulgaria and Romania, Bulgaria (1988-1991)
- › International Business Development Manager of Metallo-Chimique (1986-1988)
- › Sales and Marketing Manager, Edible Fats of Unilever (1986-1988)

Rangkap Jabatan

Non Executive Director Colruyt

Concurrent Positions

Non-Executive Director at Colruyt

Hubungan Afiliasi

Dirk tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Dirk has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Marjorie Tiu Lao

Komisaris Independen

Independent Commissioner

Kewarganegaraan	Filipina
Nationality	Phillippines
Usia	48 tahun pada tahun 2022
Age	48 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 17/2023.

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 17/2023.

Riwayat Pendidikan

- › Bachelor of Science bidang Administrasi Bisnis & Akuntansi dari University of Philippines (1996)
- › Master in Business Administration dari Harvard Business School (2002)
- › Diploma bidang Cuisine dari Le Cordon Bleu (2012)

Educational Background

- › Bachelor of Science in Business Administration & Accountancy from University of Philippines (1996)
- › Master of Business Administration from Harvard Business School (2002)
- › Diploma in Cuisine from Le Cordon Bleu (2012)

Riwayat Pekerjaan

- › Anggota Direksi Sitecore (2021-sekarang)
- › MYT Netherlands (mytheresa.com) sebagai Wakil Pimpinan dan Ketua Komite Audit (2020-sekarang)
- › Modern Times Group sebagai anggota Direksi dan Ketua Komite Audit (2020-sekarang)
- › Logitech sebagai anggota Direksi dan Ketua Komite Audit (2018-sekarang)
- › The LEGO Group sebagai Senior Vice President -Finance/Chief Financial Officer (2014-2020)
- › Wakil Presiden - Proyek di Seadrill Limited (2013)
- › Direktur Senior untuk Strategi dan Analisis di Cisco Systems (2010-2012)
- › Senior Vice President, Chief Financial Officer di Tandberg ASA (2006-2010)
- › Senior Engagement Manager, Corporate Finance and Strategy di McKinsey & Company Inc. (2002-2005)
- › Finance Manager di Procter & Gamble (1996-2000)

Employment History

- › Member of Board of Directors at Sitecore (2021-present)
- › MYT Netherlands (mytheresa.com) as Vice-Chairperson and Chairperson of the Audit Committee (2020-present)
- › Modern Times Group as member of the Board of Directors and Chairperson of the Audit Committee (2020-present)
- › Logitech as member of the Board of Directors and Member of the Audit Committee (2018-present)
- › The LEGO Group as Senior Vice President -Finance/Chief Financial Officer (2014-2020)
- › Vice President - Projects at Seadrill Limited (2013)
- › Senior Director for Strategies and Analysis at Cisco Systems (2010-2012)
- › Senior Vice President, Chief Financial Officer at Tandberg ASA (2006-2010)
- › Senior Engagement Manager, Corporate Finance and Strategy at McKinsey & Company Inc. (2002-2005)
- › Finance Manager at Procter & Gamble (1996-2000)

Rangkap Jabatan

- › Wakil Pimpinan, dan Ketua Komite Audit MYT Netherlands
- › Ketua Komite Audit dan Anggota Dewan Direksi Modern Times Group
- › Anggota Komite Audit dan Anggota Direksi Logitech
- › Anggota Direksi Sitecore
- › Anggota Dewan Harvard Business School European and Global Advisory Board

Concurrent Positions

- › Vice-chairperson of the Board, and Chairperson of the Audit Committee of MYT Netherlands
- › Chairperson of the Audit Committee, and Member of the Board of Directors of Modern Times Group
- › Member of the Audit Committee and Member of the Board of Directors of Logitech
- › Member of the Board of Directors at Sitecore
- › Member of the Harvard Business School European and Global Advisory Board

Hubungan Afiliasi

Marjorie tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Marjorie has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS



Andre Soelistyo

Direktur Utama/Chief Executive Officer/Co-Founder

President Director/Chief Executive Officer/Co-Founder

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 39 tahun pada tahun 2022
Age 39 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the President Director based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Science di bidang Information Technology dari University of Technology Sydney, Australia (2005)

Educational Background

Bachelor of Science in Information Technology from University of Technology Sydney, Australia (2005)

Riwayat Pekerjaan

- › Komisaris PT DKAB (2023-sekarang)
- › Direktur PT Go-Jek Indonesia (2022-sekarang)
- › Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital Kamar Dagang dan Industri (Kadin) Indonesia (2021-2026)
- › Direktur Utama/Chief Executive Officer PT DKAB (2020-2023)
- › Komisaris PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-sekarang)
- › Komisaris PT Mapan Global Tech (2021-sekarang)
- › Direktur PT Saham Anak Bangsa (2021-sekarang)
- › Komisaris PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (2021-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Energi Kreasi Bersama (2021-sekarang)
- › Komisaris Utama PT DAB (2019-sekarang)
- › komisaris PT Pradipa Darpa Bangsa (2019-sekarang)
- › komisaris PT Adiwangsa Nata Kirana (2019-sekarang)
- › Co-Chief Executive Officer Perseroan (2019-2021)
- › Komisaris PT Paket Anak Bangsa (2019-sekarang)
- › Gojek President (2015-2019)
- › Head of Corporate Finance PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009-2011)
- › Direktur Eksekutif PT Northstar Group (2008-2016)
- › Management Trainee PT Triputra Group (2005-2008)

Employment History

- › Commissioner at PT DKAB (2023-present)
- › Director PT Go-Jek Indonesia (2022-present)
- › Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin) (2021-2026)
- › President Director/Chief Executive Officer at PT DKAB (2020-2023)
- › Commissioner PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-present)
- › Commissioner PT Mapan Global Tech (2021-present)
- › Director PT Saham Anak Bangsa (2021-present)
- › Commissioner PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (2021-present)
- › President Commissioner PT Energi Kreasi Bersama (2021-present)
- › President Commissioner at PT DAB (2019-present)
- › Commissioner PT Pradipa Darpa Bangsa (2019-present)
- › Commissioner PT Adiwangsa Nata Kirana (2019-present)
- › Co-Chief Executive Officer of the Company (2019-2021)
- › Commissioner at PT Paket Anak Bangsa (2019-present)
- › Gojek President (2015-2019)
- › Head of Corporate Finance at PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009-2011)
- › Executive Director at PT Northstar Group (2008-2016)
- › Management Trainee at PT Triputra Group (2005-2008)

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Rangkap Jabatan

- › Komisaris PT DKAB*
- › Direktur PT Go-Jek Indonesia
- › Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital Kamar Dagang dan Industri (Kadin) Indonesia
- › Direktur Utama/Chief Executive Officer PT DKAB
- › komisaris PT Gofin Karya Anak Bangsa
- › komisaris PT Mapan Global Tech
- › Direktur PT Saham Anak Bangsa
- › Komisaris PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa
- › Komisaris Utama PT Energi Kreasi Bersama
- › Komisaris Utama PT DAB
- › komisaris PT Pradipa Darpa Bangsa
- › komisaris PT Adiwangsa Nata Kirana
- › Komisaris PT Paket Anak Bangsa

Concurrent Positions

- › Commissioner PT DKAB*
- › Director PT Go-Jek Indonesia
- › Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin)
- › President Director/Chief Executive Officer PT DKAB
- › Commissioner PT Gofin Karya Anak Bangsa
- › Commissioner PT Mapan Global Tech
- › Director PT Saham Anak Bangsa
- › Commissioner PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa
- › President Commissioner PT Energi Kreasi Bersama
- › President Commissioner PT DAB
- › Commissioner PT Pradipa Darpa Bangsa
- › Commissioner PT Adiwangsa Nata Kirana
- › Commissioner PT Paket Anak Bangsa

Hubungan Afiliasi

Andre tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang Saham Seri B Perseroan. Beliau adalah salah satu pemegang Saham Seri B.

Affiliation

Andre has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, except for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares. He is one of the Series B shareholders.

* Jabatan per tanggal Laporan Tahunan ini. Efektif menjabat sejak 13 Februari 2023.

* Position as of the date of this Annual Report. Effectively serves as of February 13, 2023.



Wei-Jye Jacky Lo

Direktur/Chief Financial Officer
 Director/Chief Financial Officer

Kewarganegaraan Nationality	Amerika Serikat United States of America
Usia Age	45 tahun pada tahun 2022 45 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

- › Bachelor di bidang Business Administration dan Bachelor of Arts di bidang Ekonomi (dengan pujian) dari University of Texas, Austin, Amerika Serikat (1998)
- › Master di bidang Professional Accounting dari University of Texas di Austin, Amerika Serikat (1999)

Educational Background

- › Bachelor of Business Administration and Bachelor of Arts in Economics (with honors) from University of Texas, Austin, USA (1998)
- › Master in Professional Accounting from University of Texas, Austin, USA (1999)

Riwayat Pekerjaan

- › Chief Financial Officer OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)
- › Chief Financial Officer dan Treasurer Yum China (2017-2019)
- › Corporate Controller dan Principal Accounting Officer Yum China (2017)
- › Vice President-Finance Yum China (2016-2017)
- › Assurance Partner dan Asia Pacific Deputy Capital Markets Director Ernst & Young (2011-2016)
- › Senior Accountant to Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group Ernst & Young (2001-2011)
- › Staff Accountant-Audit BDO International Limited (1999-2001)

Employment History

- › Chief Financial Officer at OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)
- › Chief Financial Officer and Treasurer at Yum China (2017-2019)
- › Corporate Controller and Principal Accounting Officer at Yum China (2017)
- › Vice President-Finance at Yum China (2016-2017)
- › Assurance Partner and Asia Pacific Deputy Capital Markets Director at Ernst & Young (2011-2016)
- › Senior Accountant to Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group at Ernst & Young (2001-2011)
- › Staff Accountant-Audit at BDO International Limited (1999-2001)

Rangkap Jabatan

-

Concurrent Positions

-

Hubungan Afiliasi

Jacky tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Jacky has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

**Melissa Siska Juminto**

Direktur/Chief Human Resources Officer/Presiden E-commerce
Director/Chief Human Resources Officer/President E-commerce

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 34 tahun pada tahun 2022
Age 34 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Art di bidang Accounting and Information Systems dari University of Washington, Amerika Serikat (2010)

Educational Background

Bachelor of Arts in Accounting and Information Systems from the University of Washington, USA (2010)

Riwayat Pekerjaan

- › Chief Executive Officer Tokopedia (2023-sekarang)
- › Komisaris PT Jagad Inter Data (2023-sekarang)
- › Direktur Tokopedia Pte Ltd (2021-sekarang)
- › Direktur PT Digital Investindo Jaya (2017-sekarang)
- › Direktur PT Tujuh Belas Agustus (2017-sekarang)
- › Chief Operating Officer Tokopedia (2018-2023)
- › Managing Director Chief of Staff Tokopedia (2016-2018)
- › Vice President of Business Tokopedia (2015-2016)
- › Accounting and Finance Lead Tokopedia (2012-2013)

Employment History

- › Chief Executive Officer at Tokopedia (2023-present)
- › Commissioner PT Jagad Inter Data (2023-present)
- › Director Tokopedia Pte Ltd (2021-present)
- › Director PT Digital Investindo Jaya (2017-present)
- › Director PT Tujuh Belas Agustus (2017-present)
- › Chief Operating Officer at Tokopedia (2018-2023)
- › Managing Director Chief of Staff at Tokopedia (2016-2018)
- › Vice President of Business at Tokopedia (2015-2016)
- › Accounting and Finance Lead at Tokopedia (2012-2013)

Rangkap Jabatan

- › Komisaris PT Jagad Inter Data
- › Direktur Tokopedia Pte Ltd
- › Direktur PT Digital Investindo Jaya
- › Direktur PT Tujuh Belas Agustus

Concurrent Positions

- › Commissioner PT Jagad Inter Data
- › Director Tokopedia Pte Ltd
- › Director PT Digital Investindo Jaya
- › Director PT Tujuh Belas Agustus

Hubungan Afiliasi

Melissa tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Beliau adalah salah satu pemegang Saham Seri B.

Affiliation

Melissa has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. She is one of the Series B shareholders.



Hans Patuwo

Direktur/Presiden Financial Technology
 Director/President Financial Technology

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 46 tahun pada tahun 2022
Age 46 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Science di bidang Chemical Engineering dari University of Notre Dame, Indiana, Amerika Serikat (1997)

Educational Background

Bachelor of Science in Chemical Engineering from University of Notre Dame, Indiana, USA (1997)

Riwayat Pekerjaan

- › Direktur Utama PT DKAB (2023–sekarang)
- › Komisaris PT Moka Teknologi Indonesia (2022–sekarang)
- › Komisaris PT Kripto Maksima Koin (2022–sekarang)
- › Komisaris PT Identitas Anak Bangsa (2021–sekarang)
- › Direktur PT Mapan Global Tech (2021–sekarang)
- › Direktur Utama PT GKAB (2021–sekarang)
- › Direktur Utama PT DAB (2020–sekarang)
- › Direktur Utama Midtrans (2020–sekarang)
- › Komisaris PT Lintas Promosi Global (2019–sekarang)
- › Chief Operating Officer Perseroan (2018–2021)
- › Chief Operating Officer PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (2015–2017)
- › Partner di McKinsey Shanghai, Singapura dan Jakarta (2008–2014)

Employment History

- › President Director at PT DKAB (2023–present)
- › Commissioner at PT Moka Teknologi Indonesia (2022–present)
- › Commissioner at PT Kripto Maksima Koin (2022–present)
- › Commissioner at PT Identitas Anak Bangsa (2021–present)
- › Director at PT Mapan Global Tech (2021–present)
- › President Director at PT GKAB (2021–present)
- › President Director at PT DAB (2020–present)
- › President Director at Midtrans (2020–present)
- › Commissioner at PT Lintas Promosi Global (2019–present)
- › Chief Operating Officer of the Company (2018–2021)
- › Chief Operating Officer at PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (2015–2017)
- › Partner at McKinsey Shanghai, Singapore and Jakarta (2008–2014)

Rangkap Jabatan

- › Direktur Utama PT DAB
- › Direktur Utama PT DKAB*
- › Direktur Utama PT GKAB
- › Direktur Utama Midtrans
- › Komisaris PT Identitas Anak Bangsa
- › Komisaris PT Moka Teknologi Indonesia
- › Komisaris PT Lintas Promosi Global
- › Komisaris PT Kripto Maksima Koin
- › Direktur PT Mapan Global Tech

Concurrent Positions

- › President Director of PT DAB
- › President Director of PT DKAB*
- › President Director of PT GKAB
- › President Director of Midtrans
- › Commissioner of PT PT Identitas Anak Bangsa
- › Commissioner of PT Moka Teknologi Indonesia
- › Commissioner of PT Lintas Promosi Global
- › Commissioner of PT Kripto Maksima Koin
- › Director of PT Mapan Global Tech

Hubungan Afiliasi

Hans tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Hans has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

* Jabatan per tanggal Laporan Tahunan ini. Efektif menjabat sejak 13 Februari 2023.

* Position as of the date of this Annual Report. Effectively serves as of February 13, 2023.

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

**Nila Marita Indreswari**

Direktur/Head of External Affairs
 Director/Head of External Affairs

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 43 tahun pada tahun 2022
Age 43 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 17/2023

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 17/2023

Riwayat Pendidikan

Sarjana Sastra Perancis dari Universitas Indonesia (2001)

Educational Background

Bachelor of French Literature from University of Indonesia (2001)

Riwayat Pekerjaan

- › Head of External Affairs Perseroan (2023–sekarang)
- › Chief of Corporate Affairs Perseroan (2017–2023)
- › Komisaris PT Sembilan Komunikasi Utama (2013–2017)
- › Senior Advisor PT Idea Karya Gemilang (2013–2017)
- › Head of Corporate Practice Edelman Indonesia (2006–2013)

Employment History

- › Head of External Affairs of the Company (2023–present)
- › Chief of Corporate Affairs of the Company (2017–2023)
- › Commissioner at PT Sembilan Komunikasi Utama (2013–2017)
- › Senior Advisor at PT Idea Karya Gemilang (2013–2017)
- › Head of Corporate Practice at Edelman Indonesia (2006–2013)

Rangkap Jabatan

-

Concurrent Positions

-

Hubungan Afiliasi

Nila tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Nila has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.



Catherine Hindra Sutjahyo

Direktur/Presiden On-Demand Services
 Director/President On-Demand Services

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 39 tahun pada tahun 2022
Age 39 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Business di bidang Banking & Finance dari Nanyang Technological University, Singapura (2004)

Educational Background

Bachelor of Business in Banking & Finance from Nanyang Technological University, Singapore (2004)

Riwayat Pekerjaan

- › Presiden On-Demand Services di Perseroan (2023-sekarang)
- › Chief Head of GoFood di Perseroan (2018-2023)
- › Chief Executive Officer di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016-2017)
- › Managing Director dan Co-Founder di PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2013)
- › Senior Associate di McKinsey & Company (2010-2012)
- › Venture Leader di Innosight Singapura dan India (2006-2009)
- › Business Analyst di McKinsey & Company (2004-2006)

Employment History

- › President On-Demand Services of the Company (2023-present)
- › Chief Head of GoFood of the Company (2018-2023)
- › Chief Executive Officer at PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016-2017)
- › Managing Director and Co-Founder at PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2013)
- › Senior Associate at McKinsey & Company (2010-2012)
- › Venture Leader, Singapore and India at Innosight (2006-2009)
- › Business Analyst at McKinsey & Company (2004-2006)

Rangkap Jabatan

-

Concurrent Positions

-

Hubungan Afiliasi

Catherine tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Catherine has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

**Pablo Malay**

Direktur/Group Chief Corporate Officer dan Group General Counsel
Director/Group Chief Corporate Officer and Group General Counsel

Kewarganegaraan Australia
Nationality

Usia 39 tahun pada tahun 2022
Age 39 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 17/2023

Legal Basis of Appointment

Appointed as the Director based on Deed No. 17/2023

Riwayat Pendidikan

- › AB Peterson College (Australia) – Valedictorian (2000)
- › Sarjana Hukum (LLB) dari Bond University (2003)
- › Harvard Executive Education Program (2012)

Educational Background

- › AB Peterson College (Australia) – Valedictorian (2000)
- › Bachelor of Law (Honours) from Bond University in 2003
- › Harvard Executive Education Program (2012)

Riwayat Pekerjaan

- › Komisaris di PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa (2021-sekarang)
- › Group Chief Corporate Officer and Group General Counsel Perseroan (2018-sekarang)
- › Direktur Go-Jek Singapore Pte. Ltd. (2018-sekarang)
- › Direktur Velox Technology Holdings Pte. Ltd. (2018-sekarang)
- › Direktur Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (2018-sekarang)
- › Direktur Velox Digital Singapore Pte. Ltd. (2018-sekarang)
- › Direktur Velox Technology South-East Asia (2020-sekarang)
- › Direktur VeloxPay Technology South-East Asia (2020-sekarang)
- › Direktur Ojek Motor Bangladesh (2021-sekarang)
- › Direktur Moka Technology Solutions Pte. Ltd. (2020-sekarang)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Viet Lotus International Joint Stock Company (2018 - sekarang)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Go Viet Technology Trading Joint Stock Company (2021 - sekarang)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Lotus Pay Joint Stock Company (2019 - sekarang)
- › Presiden Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd) (2020 - sekarang)
- › Special Counsel di Milbank, Tweed, Hadley & McCloy (Singapura) (2006-2018)
- › Pengacara di Baker & McKenzie (Australia) (2004-2006)

Employment History

- › Commissioner at PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa (2021-present)
- › Group Chief Corporate Officer and Group General Counsel of the Company (2018-present)
- › Director of Go-Jek Singapore Pte. Ltd. (2018-present)
- › Director of Velox Technology Holdings Pte. Ltd. (2018-present)
- › Director of Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (2018-present)
- › Director of Velox Digital Singapore Pte. Ltd. (2018-present)
- › Director of Velox Technology South-East Asia (2020-present)
- › Director of Velox Pay Technology South-East Asia (2020-present)
- › Director of Ojek Motor Bangladesh (2021-present)
- › Director of Moka Technology Solutions Pte. Ltd. (2020-present)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Viet Lotus International Joint Stock Company (2018 - present)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Go Viet Technology Trading Joint Stock Company (2021 - present)
- › Chairman of BOD/Legal Representative Lotus Pay Joint Stock Company (2019 - present)
- › President of Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd) (2020 - present)
- › Special Counsel at Milbank, Tweed, Hadley & McCloy (Singapura) (2006-2018)
- › Attorney at Baker & McKenzie (Australia) (2004-2006)



Rangkap Jabatan

- › Komisaris di PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa
- › Direktur Go-Jek Singapore Pte. Ltd.
- › Direktur Velox Technology Holdings Pte. Ltd.
- › Direktur Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
- › Direktur Velox Digital Singapore Pte. Ltd.
- › Direktur Velox Technology South-East Asia
- › Direktur Velox Pay Technology South-East Asia
- › Direktur Ojek Motor Bangladesh
- › Direktur Moka Technology Solutions Pte. Ltd.
- › Chairman of BOD/Legal Representative Viet Lotus International Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Go Viet Technology Trading Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Lotus Pay Joint Stock Company
- › Presiden Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd)

Concurrent Positions

- › Commissioner of PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa
- › Director of Go-Jek Singapore Pte. Ltd.
- › Director of Velox Technology Holdings Pte. Ltd.
- › Director of Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
- › Director of Velox Digital Singapore Pte. Ltd.
- › Director of Velox Technology South-East Asia
- › Director of Velox Pay Technology South-East Asia
- › Director of Ojek Motor Bangladesh
- › Director of Moka Technology Solutions Pte. Ltd.
- › Chairman of BOD/Legal Representative Viet Lotus International Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Go Viet Technology Trading Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Lotus Pay Joint Stock Company
- › Presiden Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd)

Hubungan Afiliasi

Pablo tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Pablo has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

DEMOGRAFI KARYAWAN

EMPLOYEE DEMOGRAPHY

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian

Employee Composition by Employment Status

Status Kepegawaian	2022	2021	2020	Employment Status
Tetap	9.287	9.044	4.895	Permanent
Kontrak	370	455	359	Non-Permanent
Jumlah	9.657	9.499	5.254	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Permanent Employee Composition by Education

Jenjang Pendidikan	2022	2021	2020	Educational Background
S1 dan Lebih Tinggi	8.944	8.757	4.822	Undergraduate and Higher
SMA	343	287	73	Senior High School
Jumlah	9.287	9.044	4.895	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Usia

Permanent Employee Composition by Age

Usia	2022	2021	2020	Age
18-30 Tahun	6.101	5.838	3.179	18-30 Years Old
31-40 Tahun	2.834	2.876	1.477	31-40 Years Old
>40 Tahun	352	330	239	>40 Years Old
Jumlah	9.287	9.044	4.895	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Level Jabatan Permanent Employee Composition by Position

Level Jabatan	2022	2021	2020	Position
Leadership	107	102	82	Leadership
Manager	1.993	2.203	1.224	Manager
Staf	7.187	6.739	3.589	Staff
Jumlah	9.287	9.044	4.895	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Jenis Kelamin Permanent Employee Composition by Gender

Gender	2022	2021	2020	Gender
Pria	5.910	5.725	3.253	Male
Wanita	3.333	3.280	1.630	Female
Tidak Dinyatakan	44	39	12	Undisclosed
Jumlah	9.287	9.044	4.895	Total



INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDER INFORMATION

Setelah IPO yang sukses pada tahun 2022, struktur permodalan dan komposisi pemegang saham GoTo secara proforma pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Following the successful IPO in 2022, GoTo's capital structure and shareholder composition on pro forma basis as of December 31, 2022, were as follows:

Komposisi Pemegang Saham dengan Kepemilikan Langsung >5% Shareholder Composition with >5% Direct Ownership

Nama Name	Seri Saham Series of Shares	Kategori SDHSM MVS Category	Nilai Nominal Saham Nominal Value of Share	pada tanggal 1 Januari 2022/ as of January 1, 2022		
				Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership
Goto Peopleverse Fund	A	Tidak/No	1	106.908.291.844	106.908.291.844	9,35%
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd. - 27003 4000	A	Tidak/No	1	103.120.303.128	103.120.303.128	9,02%
Taobao China Holding Limited	A	Tidak/No	1	104.731.124.993	104.731.124.993	9,16%
Government of Singapore	A	Tidak/No	1	-	-	-
Sub Total					314.759.719.965	27,53%
Pemegang Saham Lainnya/Other Shareholders					828.989.153.537	72,47%
Total					1.143.748.873.502	100,00%

Komposisi Pemegang Saham dengan Kepemilikan <5% Shareholder Composition with <5% Ownership

Nama Name	Seri Saham Series of Shares	KategoriSDHSM MVS Category	Nilai Nominal Saham Nominal Value of Shares	pada tanggal 1 Januari 2022/ as of January 1, 2022		
				Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Value	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership
PT Saham Anak Bangsa	B	Ya/Yes	1	26.888.988.841	26.888.988.841	2,35%
Lain-lain (Kepemilikan Others (ownership)	A	Tidak/No	1	745.674.313.947	745.674.313.947	65,20%
Masyarakat/Public	A	Tidak/No	1	-	-	-
Andre Soelistyo	A	Tidak/No	1	3.247.530.184	3.247.530.184	0,28%
Kevin Bryan Aluwi	A	Tidak/No	1	5.790.223.535	5.790.223.535	0,51%
William Tanuwijaya	A	Tidak/No	1	8.393.044.541	8.393.044.541	0,73%
Melissa Siska Juminto	A	Tidak/No	1	3.993.358.227	3.993.358.227	0,35%
Andre Soelistyo	B ¹	Ya/Yes	1	6.734.025.100	6.734.025.100	0,59%
Kevin Bryan Aluwi	B ¹	Ya/Yes	1	3.272.789.432	3.272.789.432	0,29%
William Tanuwijaya	B ¹	Ya/Yes	1	12.588.634.432	12.588.634.432	1,10%
Melissa Siska Juminto	B ¹	Ya/Yes	1	1.087.292.195	1.087.292.195	0,10%

(1) Rasio hak suara untuk Saham Seri B adalah 30 suara untuk setiap 1 (satu) Saham Seri B sesuai dengan Peraturan OJK No. 22/2021.
The voting right ratio for Series B Shares is 30 votes for every 1 (one) Series B Share as regulated under OJK Regulation No. 22/2021.



pada tanggal 31 Desember 2022/ as of December 31, 2022

Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
4,11%	85.394.771.797	85.394.771.797	7,21%	3,23%
3,97%	103.120.303.128	103.120.303.128	8,71%	3,91%
4,03%	104.731.124.993	104.731.124.993	8,84%	3,97%
-	68.806.742.783	68.806.742.783	5,81%	2,6%
-	362.052.942.701	362.052.942.701	30,570%	-
-	822.310.986.801	822.310.986.801	69,431%	-
-	1.184.363.929.502	1.184.363.929.502	100,00%	-

pada tanggal 31 Desember 2022/ as of December 31, 2022

Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Value	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
31,02%	26.888.988.841	26.888.988.841	2,27%	30,55%
28,68%	0	0	0%	0%
-	740.050.434.698	740.050.434.698	62,48%	28,02%
0,12%	3.247.530.184	3.247.530.184	0,27%	0,12%
0,22%	5.790.223.535	5.790.223.535	0,49%	0,22%
0,32%	8.393.044.541	8.393.044.541	0,71%	0,32%
0,15%	3.993.358.227	3.993.358.227	0,34%	0,15%
7,77%	6.734.025.100	6.734.025.100	0,57%	7,65%
3,78%	3.272.789.432	3.272.789.432	0,28%	3,72%
14,52%	12.588.634.432	12.588.634.432	1,06%	14,3%
1,25%	1.087.292.195	1.087.292.195	0,09%	1,24%

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDER INFORMATION

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Secara Langsung

Berikut ini adalah kepemilikan saham langsung Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan per 1 Januari 2022:

Direct Share Ownership by the Board of Commissioners and the Board of Directors

As of January 1, 2022 below are the direct shareholding ownership of the Board of Commissioners and Directors of the Company:

Nama Name	Jabatan Position	Seri Saham Series of Share	Kategori SDHSM MVS Category	Nilai Nominal Saham Nominal Value of Share	pada tanggal 1 Januari 2022/ as of January 1, 2022	
					Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Value
Andre Soelistyo	Direktur Utama/CEO/ Co Founder/ President Director/CEO/ Co-Founder	A	Tidak/No	1	3.247.530.184	3.247.530.184
Kevin Bryan Aluwi	Komisaris/ Commissioner*	A	Tidak/No	1	5.790.223.535	5.790.223.535
William Tanuwijaya	Komisaris/ Commissioner	A	Tidak/No	1	8.393.044.541	8.393.044.541
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	3.993.358.227	3.993.358.227
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama/ President Commissioner	A	Tidak/No	1	1.054.287.487	1.054.287.487
Andre Soelistyo	Direktur Utama/CEO/ Co Founder/ President Director/CEO/ Co-Founder	B	Ya/Yes	1	6.734.025.100	6.734.025.100
Kevin Bryan Aluwi	Komisaris/ Commissioner*	B	Ya/Yes	1	3.272.789.432	3.272.789.432
William Tanuwijaya	Komisaris/ Commissioner	B	Ya/Yes	1	12.588.634.432	12.588.634.432
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	B	Ya/Yes	1	1.087.292.195	1.087.292.195
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	0	0

* Kevin Bryan Aluwi telah mengundurkan diri sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan dan disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") pada tanggal 2 Maret 2023.
Kevin Bryan Aluwi has resigned as the member of the Board of Commissioners of the Company and it was approved in the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") on March 2, 2023.



pada tanggal 31 Desember 2022/ as of December 31, 2022

Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Value	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
0,27%	0,12%	3.247.530.184	3.247.530.184	0,27%	0,12%
0,49%	0,22%	5.790.223.535	5.790.223.535	0,49%	0,22%
0,71%	0,32%	8.393.044.541	8.393.044.541	0,71%	0,32%
0,34%	0,15%	3.993.358.227	3.993.358.227	0,34%	0,15%
0,09%	0,04%	1.054.287.487	1.054.287.487	0,09%	0,04%
0,57%	7,65%	6.734.025.100	6.734.025.100	0,57%	7,65%
0,28%	3,72%	3.272.789.432	3.272.789.432	0,28%	3,72%
1,06%	14,52%	12.588.634.432	12.588.634.432	1,06%	14,3%
0,09%	1,25%	1.087.292.195	1.087.292.195	0,09%	1,24%
0,00%	0,00%	312.858.554	312.858.554	0,02%	0,01%

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDER INFORMATION

Keperilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Secara Tidak Langsung

Perseroan menegaskan bahwa informasi mengenai kepemilikan saham tidak langsung Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan pada akhir tahun buku dibandingkan dengan informasi pada awal tahun buku.

Berikut ini adalah kepemilikan saham tidak langsung Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2022:

Indirect Shares Ownership of the Board of Commissioners and the Board of Directors

The Company confirms that the information about the indirect share ownership of the Board of Commissioners and the Board of Directors did not change at the end of the financial year compared to that of the beginning of the financial year.

As of December 31, 2022 below are the indirect shareholding ownership of the Board of Commissioners and Directors of the Company:

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
Dewan Komisaris Board of Commissioners			
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	-	-
William Tanuwijaya	Komisaris/Commissioner	8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares ¹	10,18%
Kevin Bryan Aluwi	Komisaris/Commissioner*	8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares ¹	10,18%
Wishnutama Kusubandio	Komisaris/Commissioner	-	-
Robert Holmes Swan	Komisaris/Commissioner	-	-
Dirk Van den Berghe	Komisaris/Commissioner	-	-
Sub Total		17.925.992.561 Saham Seri B Series B Shares¹	20,36%
Direksi Board of Directors			
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares ¹	10,18%
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur/Director	-	-
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	-	-
Hans Patuwo	Direktur/Director	-	-
Anthony Wijaya	Direktur/Director	-	-
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur/Director	-	-
Sub Total		8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares¹	10,18%
Total		26.888.988.841 Saham Seri B Series B Shares¹	30,55%¹

(1) Catatan: Angka-angka tersebut mencerminkan pembulatan (ke bilangan bulat terdekat) melalui kepemilikan masing-masing pemegang saham yang relevan, dimana masing-masing pihak diatas memiliki kepemilikan secara tidak langsung melalui PT Saham Anak Bangsa.

Note: The numbers reflect a rounded-up (to the nearest whole number) look through ownership of each of the relevant shareholder, where each parties above has an indirect ownership through PT Saham Anak Bangsa.

* Kevin Bryan Aluwi telah mengundurkan diri sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan dan telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") pada tanggal 2 Maret 2023.
Kevin Bryan Aluwi has resigned as the member of the Board of Commissioners of the Company and it was approved in the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") on March 2, 2023.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM*
SHAREHOLDER INFORMATION *

Pemodal Nasional
National Investors

159

Reksadana/Mutual Funds

1

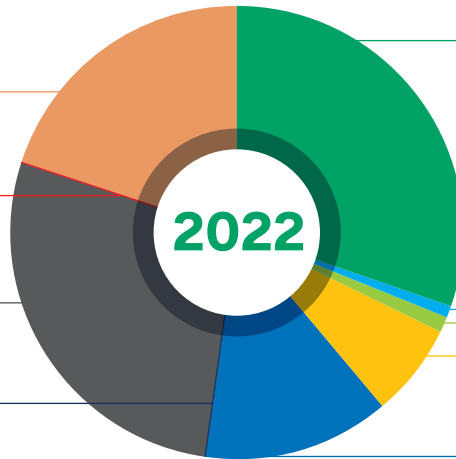
Saham Treasuri/Treasury Shares

216

Perusahaan/Companies

1

Bank/Bank



Pemodal Asing
Foreign Investors

302

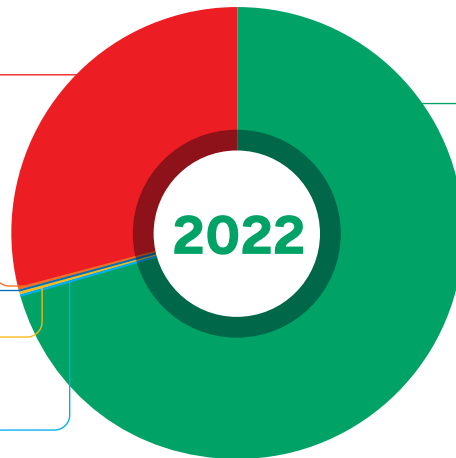
Lainnya (Kepemilikan masing-masing <5%)
Others (Ownership <5%)

1 TAOBAO CHINA HOLDING LIMITED

1 SVF GT SUBCO (SINGAPORE) PTE. LTD.-27003 4000

1 GOVERNMENT OF SINGAPORE

1 GOTO PEOPLEVERSE FUND



Pemegang Saham (%)
Shareholders(%)

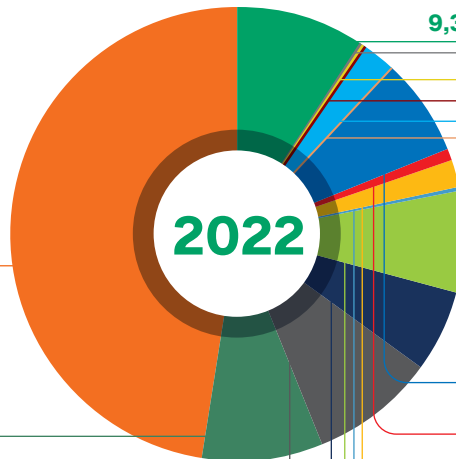
47,331%

Entitas Asing - Lainnya
(Kepemilikan masing-masing <5%)
Foreign Entities - Others (Ownership <5%)

8,843% TAOBAO CHINA HOLDING LIMITED

8,707% SVF GT SUBCO (SINGAPORE) PTE. LTD.-27003 4000

5,810% GOVERNMENT OF SINGAPORE



* Bagan di bawah ini tidak sesuai dengan skala
* Charts below are not to scale

INFORMASI MENGENAI PEMEGANG SAHAM PENGENDALI PERSEROAN

INFORMATION ON THE COMPANY'S CONTROLLING SHAREHOLDERS

Pemegang saham pengendali Perseroan adalah Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, dan Melissa Siska Juminto, yang seluruhnya merupakan pemegang saham Seri B.

The Company's controlling shareholders are Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, and Melissa Siska Juminto, who are all Series B shareholders.

› Andre Soelistyo memiliki 6.734.025.100 Saham Seri B, yang mewakili kurang lebih 7,65% (tujuh koma enam lima persen) dari hak suara yang dimiliki Perseroan per tanggal 31 Desember 2022.

› Andre Soelistyo owns 6,734,025,100 Series B Shares, representing approximately 7.65% (seven point six five percent) of the voting rights in the Company as of December 31, 2022.

Andre Soelistyo merupakan Direktur Utama Perseroan. Informasi lebih lanjut mengenai Andre Soelistyo dapat dilihat pada bagian "Profil Direksi" dalam Laporan Tahunan 2022 ini.

Andre Soelistyo is the President Director of the Company. More information on Andre Soelistyo is presented in the section "Profile of the Board of Directors" of this 2022 Annual Report.

› Kevin Bryan Aluwi memiliki 3.272.789.432 Saham Seri B, yang mewakili kurang lebih 3,72% (tiga koma tujuh dua persen) dari hak suara yang dimiliki Perseroan per tanggal 31 Desember 2022.

› Kevin Bryan Aluwi owns 3,272,789,432 Series B Shares, representing approximately 3.72% (three point seven two percent) of the voting rights in the Company as of December 31, 2022.

Kevin Bryan Aluwi merupakan Komisaris Perseroan. Informasi lebih lanjut mengenai Kevin Bryan Aluwi dapat dilihat pada bagian "Profil Dewan Komisaris" dalam Laporan Tahunan 2022 ini.

Kevin Bryan Aluwi is a Commissioner of the Company. Further information on Kevin Bryan Aluwi is presented in the section "Profile of the Board of Commissioners" of this 2022 Annual Report.

› William Tanuwijaya memiliki 12.588.634.432 Saham Seri B, yang mewakili kurang lebih 14,30% (empat belas koma tiga nol persen) dari seluruh hak suara yang ada dalam Perseroan per tanggal 31 Desember 2022.

› William Tanuwijaya owns 12,588,634,432 Series B Shares, representing approximately 14.30% (fourteen point three zero percent) of the voting rights in the Company as of December 31, 2022.

William Tanuwijaya saat ini menjabat sebagai Komisaris Perseroan. Informasi lebih lanjut mengenai William Tanuwijaya dapat dilihat pada bagian "Profil Dewan Komisaris" dalam Laporan Tahunan 2022 ini.

William Tanuwijaya currently serves as a Commissioner of the Company. More information on William Tanuwijaya is presented in the section "Profile of the Board of Commissioners" of this 2022 Annual Report.

› Melissa Siska Juminto memiliki 1.087.292.195 Saham Seri B, yang mewakili kurang lebih 1,24% (satu koma dua empat persen) dari seluruh hak suara yang ada dalam Perseroan per tanggal 31 Desember 2022.

› Melissa Siska Juminto owns 1,087,292,195 Series B Shares, representing approximately 1.24% (one point two four percent) of the voting rights in the Company as of December 31, 2022.

Melissa Siska Juminto merupakan Direktur Perseroan. Informasi lebih lanjut mengenai Melissa Siska Juminto dapat dilihat pada bagian "Profil Direksi" dalam Laporan Tahunan ini.

Melissa Siska Juminto is a Director of the Company. Further information on Melissa Siska Juminto is presented in the section "Profile of the Board of Directors" of this Annual Report.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

SHARE LISTING CHRONOLOGY

Penawaran Umum Saham Perdana

Pada tanggal 11 April 2022, GoTo berhasil mencatatkan 40.615.056.000 (empat puluh miliar enam ratus lima belas juta lima puluh enam ribu) Saham Seri A di BEI melalui e-IPO (sistem elektronik Penawaran Umum Saham Perdana). Saham yang diterbitkan seluruhnya merupakan saham baru yang berasal dari saham yang telah dikeluarkan dari portofolio Emiten, dengan nilai nominal Rp1 (satu Rupiah) setiap saham dan dengan harga penawaran Rp338 per saham. Jumlah saham yang ditawarkan tersebut mewakili 3,43% (tiga koma empat tiga persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor Perseroan setelah Penawaran Umum Saham Perdana.

Bersamaan dengan pencatatan Saham Penawaran sebanyak 40.615.056.000 (empat puluh miliar enam ratus lima belas juta lima puluh enam ribu) Saham Seri A, GoTo juga mencatatkan seluruh saham yang telah dimiliki oleh para pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana sebesar 1.093.177.143.502 Saham Seri A dan 50.571.730.000 Saham Seri B. Dengan demikian, jumlah saham yang dicatatkan di BEI menjadi 1.184.363.929.502 saham atau 100,00% (seratus persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh GoTo setelah selesainya Penawaran Umum Saham Perdana.

Initial Public Offering

On April 11, 2022, GoTo successfully listed 40,615,056,000 (forty billion six hundred fifteen million fifty six thousand) Series A Shares at the IDX through e-IPO (electronic system of *Initial Public Offering*). The shares issued consisted entirely of new shares issued from the Issuer shares in its portfolio, with a nominal value of Rp1 (one Rupiah) per share and at an offer price of Rp338 per share. It represented 3.43% (three point four three percent) of the Company's total issued and paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

At the same time of the listing of Offer Shares of 40,615,056,000 (forty billion six hundred fifteen million fifty six thousand) Series A Shares, GoTo also listed all of the shares held by the shareholders prior to the IPO amounting to 1,093,177,143,502 Series A Shares and 50,571,730,000 Series B Shares. Accordingly, this brings the total number of shares listed on IDX to 1,184,363,929,502 shares or 100.00% (one hundred percent) of GoTo's issued or fully paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

Kronologi Pencatatan GoTo GoTo's Listing Chronology

Tanggal Efektif Effective Date	30 Maret 2022 March 30, 2022
Periode Penawaran Offering Period	1-7 April 2022 April 1-7, 2022
Tanggal Penjatahan Allotment Date	7 April 2022 April 7, 2022
Tanggal Distribusi Saham Secara Elektronik Electronic Shares Distribution Date	8 April 2022 April 8, 2022
Tanggal Pencatatan di BEI Listing Date on IDX	11 April 2022 April 11, 2022

03.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

SHARE LISTING CHRONOLOGY



Saat Penawaran Umum Perdana Saham On the Listing Date				Setelah Tahun Buku 2022 At End of Year 2022				
Jumlah Saham Didaftarkan Total Shares Listed	Nilai Nominal Nominal Value	Harga Penawaran Offer Price	Nilai Penawaran Umum Perdana Saham Issuance Value	Bursa Efek di mana Saham Dicatatkan The Stock Exchange Where Shares are Listed	Jumlah Saham Total Shares	Nilai Nominal Nominal Value	Harga Saham Shares Price	Bursa Efek di mana Saham Diperdagangkan The Stock Exchange Where Shares are Traded
1.184.363.929.502 (satu triliun seratus delapan puluh empat miliar tiga ratus enam puluh tiga juta sembilan ratus dua puluh sembilan ribu lima ratus dua) saham	Rp1 (satu Rupiah) per lembar saham	Rp338 (tiga ratus tiga puluh delapan) per saham	Rp13.727.888.928.000 (tiga belas triliun tujuh ratus dua puluh tujuh miliar delapan ratus delapan puluh delapan juta sembilan ratus dua puluh delapan ribu Rupiah)	Bursa Efek Indonesia (BEI)	1.184.363.929.502 (satu triliun seratus delapan puluh empat miliar tiga ratus enam puluh tiga juta sembilan ratus dua puluh sembilan ribu lima ratus dua) saham	Rp1 (satu Rupiah) per lembar saham	Rp91 (sembilan puluh satu Rupiah) per lembar saham	Bursa Efek Indonesia (BEI)
1,184,363,929,502 (one trillion one hundred eighty four billion three hundred sixty three million nine hundred twenty nine thousand five hundred two) shares	Rp1 (one Rupiah) per Share	Rp338 (three hundred thirty eight) per share	Rp13,727,888,928,000 (thirteen trillion seven hundred twenty seven billion eight hundred eighty eight million nine hundred twenty eight thousand Rupiah)	Indonesian Stock Exchange (IDX)	1,184,363,929,502 (one trillion one hundred eighty four billion three hundred sixty three million nine hundred twenty nine thousand five hundred two) shares	Rp1 (one Rupiah) per Share	Rp91 (ninety one Rupiah) per Share	Indonesian Stock Exchange (IDX)

KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA

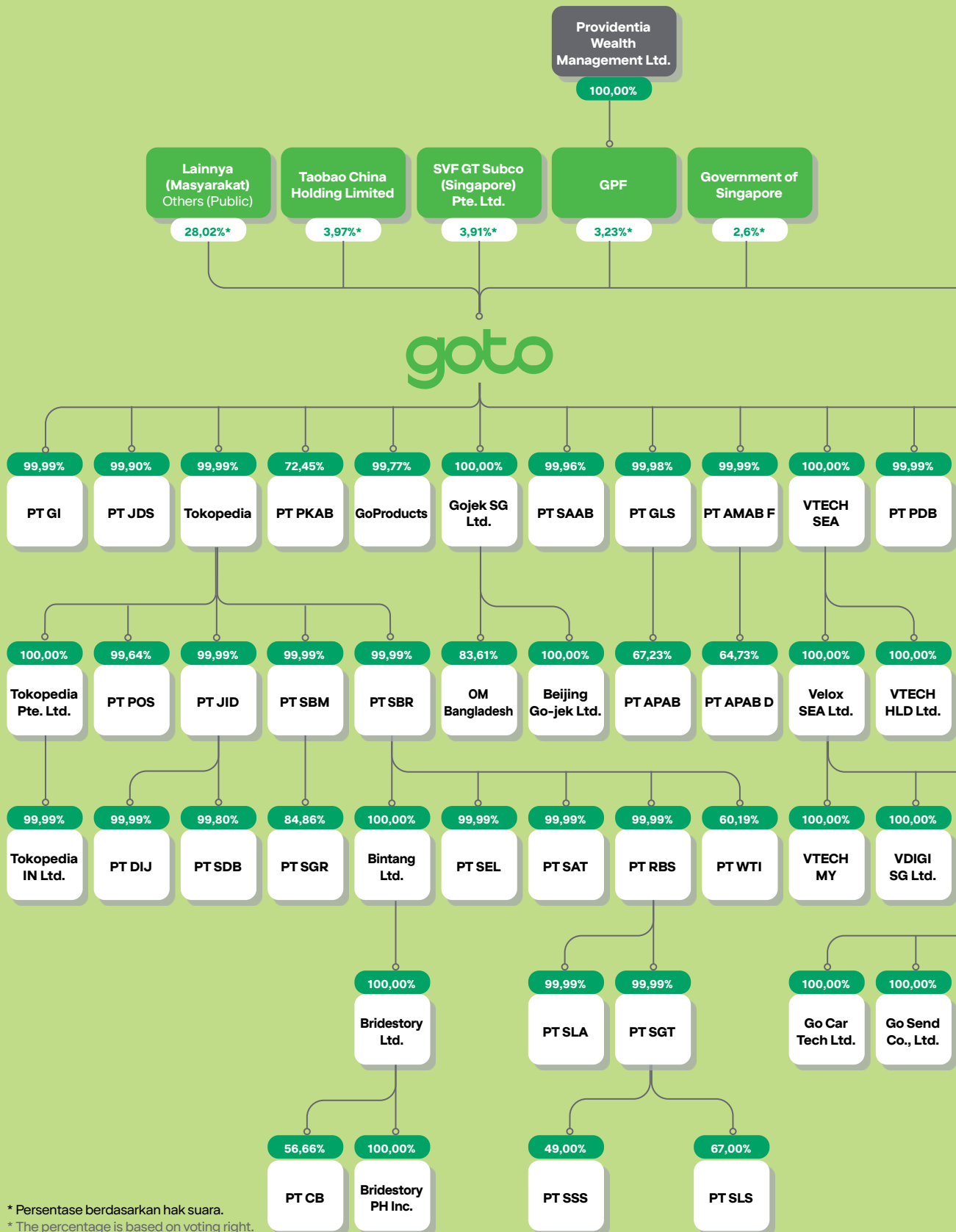
LISTING CHRONOLOGY OF OTHER SECURITIES

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya termasuk obligasi di bursa efek.

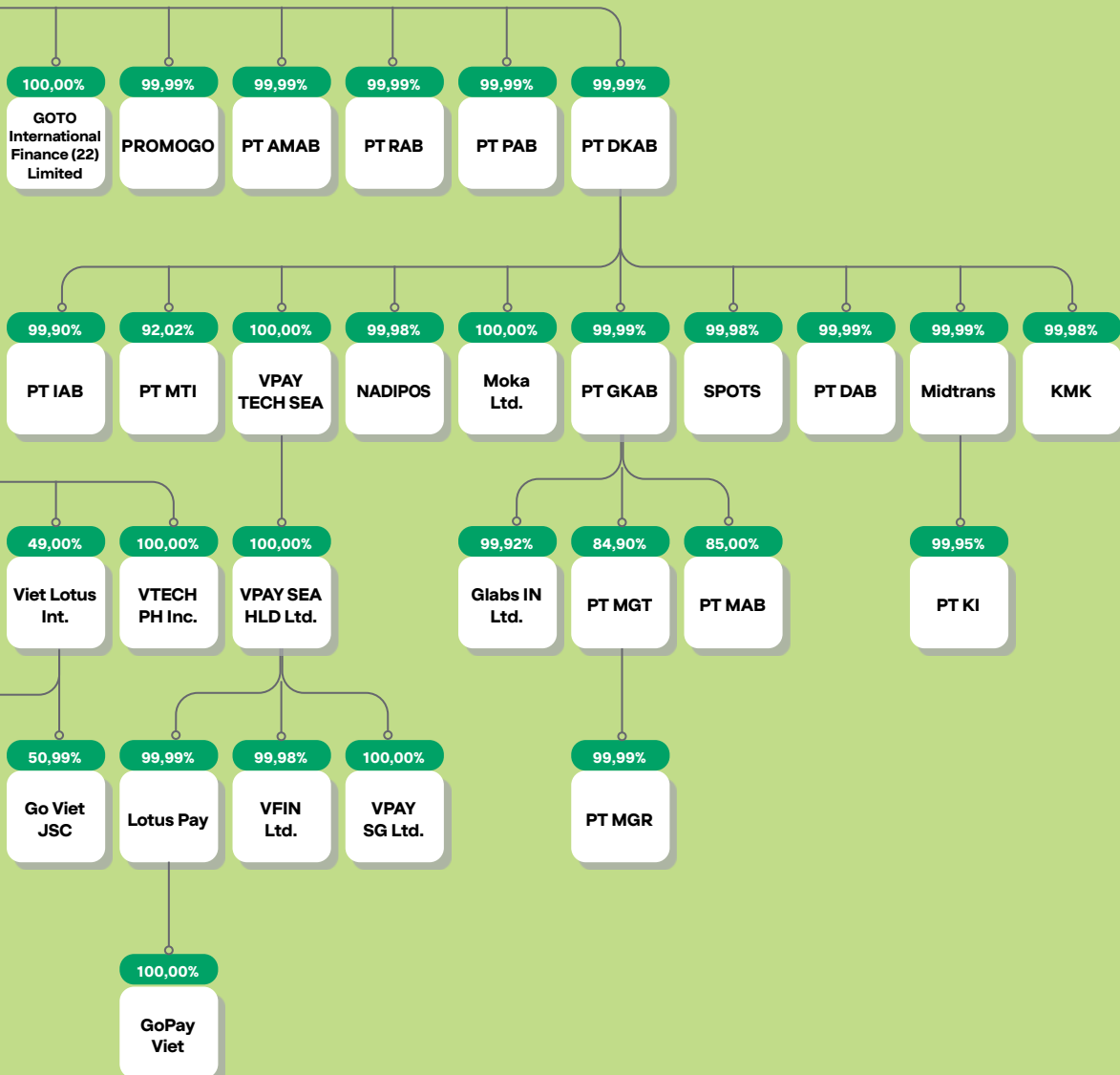
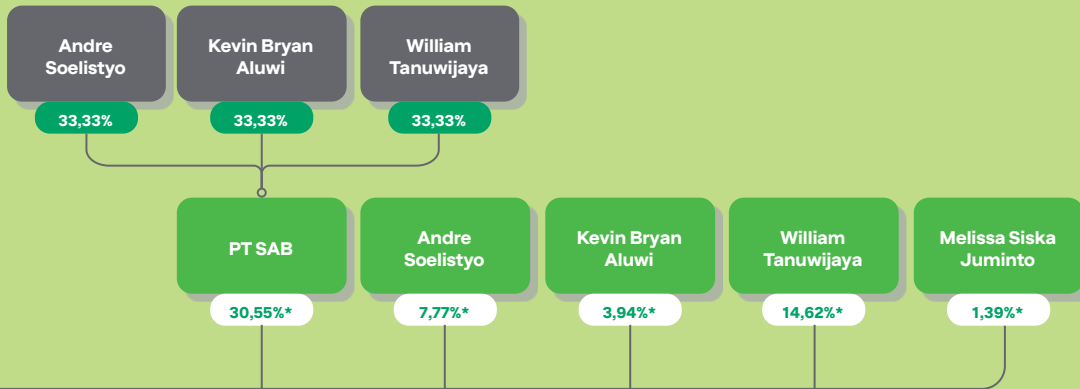
As at the end of 2022, the Company had not yet issued any others securities including bonds on the stock exchange.

03.

STRUKTUR GRUP GOTO GOTO GROUP'S STRUCTURE



* Persentase berdasarkan hak suara.
* The percentage is based on voting right.



ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

Per tanggal 31 Desember 2022, Grup GoTo memiliki 71 Entitas Anak dan 25 Entitas Asosiasi dengan kepemilikan saham langsung dan/atau tidak langsung, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

As of December 31, 2022, GoTo Group had 71 Subsidiaries and 25 Associate Entities of direct and/or indirect shareholdings, as explained below:

Anak Perusahaan Subsidiaries

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
Anak Perusahaan di Indonesia Subsidiaries in Indonesia							
1	PT Dompot Karya Anak Bangsa (PT DKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	99,99% 99.99%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	7.974.615 7,974,615
2	PT Global Loket Sejahtera (PT GLS)	Penerbitan piranti lunak (<i>software</i>), portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial, aktivitas pemrograman komputer lainnya, jasa penyelenggara <i>event</i> khusus (<i>special event</i>), dan periklanan Software publishing, web portal and/or digital platform for commercial purposes, other computer programming activities, special event organizer, and advertising	2013	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	128.497 128,497
3	PT Antar Makanan Anak Bangsa (PT AMAB F) (sebelumnya /formerly PT Festival Kuliner Anak Bangsa) ¹	Jasa penyedia makanan dan minuman Food and beverage provider service	2018	100,00% 100.00%	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	33.493 33,493
4	PT Paket Anak Bangsa (PT PAB)	Aktivitas kurir, web portal dengan tujuan komersial, dan perdagangan besar berbagai macam barang Courier activity, web portal for commercial purposes and wholesale of various kind of goods	2013	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.294.851 1,294,851
5	PT Rekan Anak Bangsa (PT RAB)	Jasa penyewaan kendaraan bermotor, meliputi angkutan penumpang Motor vehicle rental services, including passenger transportation	2016	100,00% 100.00%	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	18.085 18,085

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
6	PT Lintas Promosi Global (PROMOGO)	Layanan periklanan bergerak dan tidak bergerak Mobile and fixed advertising services	2016	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	81.811 81,811
7	PT Pradipa Darpa Bangsa (PT PDB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	100,00% 100.00%	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	383.248 383,248
8	PT Solusi Arta Anak Bangsa (PT SAAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	29.777 29,777
9	PT Produksi Kreatif Anak Bangsa (PT PKAB)*	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya, aktivitas produksi/pembuatan film, video dan program televisi oleh swasta, aktivitas pasca produksi film, video dan program televisi oleh swasta, serta portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial Other management consulting activities, production/filmmaking activities, privately held videos and television programs, post-production and web portals and/or digital platform for commercial purposes	2018	72,46% 72.46%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	-
10	PT Tokopedia (Tokopedia) ¹	Web portal, tempat jual beli niaga elektronik dan kegiatan ritel daring, Periklanan Portal Web, Electronic commerce trading places and online retail activities, Advertising	2009	99,99% 99.99%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	12.444.912 12,444,912
11	PT Go-Jek Indonesia (PT GI)	Perdagangan eceran untuk perlengkapan pengendara kendaraan bermotor Retail trading of motor vehicle equipment	2010	99,98% 99.98%	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	254.463 254,463
12	PT Dompot Anak Bangsa (PT DAB)	Layanan pembayaran uang elektronik (<i>e-money</i>) dan kegiatan transfer dana, penerbitan piranti lunak, dan perdagangan eceran melalui media internet Electronic money (<i>e-money</i>) payment and fund transfer services, software publishing, and retail trade through internet	2002	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	9.771.075 9,771,075

* Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada tahun 2022./Deconsolidated by the Group in 2022.

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
13	PT Multi Adiprakarsa Manunggal (SPOTS)	Kegiatan pemrograman komputer lainnya, kegiatan konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, portal web dan/ atau platform digital dengan tujuan komersial Other computer programming activities, computer consulting activities and other computer facility management, web portals and/or digital platforms for commercial purposes	2005	99,97% (melalui PT DKAB) 99.97% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	362.267 362,267
14	PT Midtrans (Midtrans)	Kegiatan konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya (layanan IT) dan penyedia gateway pembayaran (fasilitator dan merchant aggregator) Computer consulting activities and management of other computer facilities (IT services) and payment gateway providers (facilitators and merchant aggregators)	2012	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99 (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.875.314 1,875,314
15	PT Identitas Anak Bangsa (sebelumnya/ formerly PT Darpa Anak Bangsa) (PT IAB)	Penyediaan identitas digital Provision of digital identity	2021	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99 (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	10.092 10,092
16	PT Gofin Karya Anak Bangsa (PT GKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.850.854 1,850,854
17	PT Nadi Solusi Bisnis (NADIPOS)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2017	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.326 1,326
18	PT Koneksi Integrasi (PT KI)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2015	99,94% (melalui PT DKAB) 99.94% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	297 297
19	PT Mapan Global Tech (PT MGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	84,89% (melalui PT DKAB) 84.89% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	315.672 315,672

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
20	PT Mapan Global Reksa (PT MGR)	Kegiatan jasa keuangan lainnya yang tidak termasuk di tempat lain, bukan asuransi dan dana pensiun (<i>peer-to-peer lending</i>) Other financial service activities that are not included elsewhere, not insurance and pension funds (<i>peer-to-peer lending</i>)	2017	84,89% (melalui PT DKAB) 84.89 (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	469.931 469,931
21	PT Moka Teknologi Indonesia (PT MTI)	Kegiatan pengolahan data, portal web dan/atau platform digital untuk komersial, perdagangan eceran melalui media internet (<i>e-commerce</i>), perdagangan eceran bukan di toko, kios, kaki lima, dan los pasar lainnya selain melalui sistem penjualan langsung (<i>direct sales system</i>) Data processing activities, web portals and/or digital platforms for commercial, retail trade through internet media (<i>e-commerce</i>), retail trade not in store, kiosks, street vendors, and other market stalls other than through a direct sales system.	2015	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	289.780 289,780
22	PT Acara Produksi Anak Bangsa (PT APAB)	Kegiatan jasa impresariat bidang seni, promotor kegiatan olahraga, dan penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran atau jasa MICE (<i>Meeting, Incentive, Convention and Exhibition</i>) Impresario services activities in arts, promoters of sports activities, and organizers of meetings, incentive trips, conferences and exhibitions or MICE (<i>Meeting, Incentive, Convention and Exhibition</i>) services	2018	100,00% (melalui PT GLS) 100.00% (through PT GLS)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	78 78
23	PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa (PT APAB D)	Perdagangan besar Wholesale	2020	100,00% (melalui PT AMAB F) 100.00% (through PT AMAB F)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.707 2,707
24	PT Poin Optima Sistem (PT POS)	Jasa pengembangan piranti lunak Software development services	2019	99,99% (melalui Tokopedia) 99.99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.577 2,577
25	PT Wahana Teknologi Informasi (PT WTI)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99% (melalui Tokopedia) 99.99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	3.274 3,274

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
26	PT Semangat Bambu Runcing (PT SBR)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2018	99,98% (melalui Tokopedia) 99,98% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	3.261.290 3,261,290
27	PT Semangat Bangsa Merdeka (PT SBM)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	50.844 50,844
28	PT Jagad Inter Data (PT JID)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.452.497 1,452,497
29	PT Semangat Empat Lima (PT SEL)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	88.454 88,454
30	PT Roda Bangun Selaras (PT RBS)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.053.431 2,053,431
31	PT Satria Abadi Terpadu (PT SAT)	Aggregator produk digital melalui internet Digital product aggregator through the internet	2019	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	396.747 396,747
32	PT Semangat Gotong Royong (PT SGR)	Kegiatan jasa perantara keuangan (P2P Lending) Financial intermediary service activities (P2P Lending)	2019	84,85% (melalui Tokopedia) 84,85% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	86.760 86,760
33	PT Semangat Digital Bangsa (PT SDB)	Pengolahan data dan jasa informasi Data processing and information services	2019	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	13.835 13,835
34	PT Digital Investindo Jaya (PT DIJ)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2018	99,98% (melalui Tokopedia) 99,98% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	481.535 481,535

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
35	PT Semangat Logistik Andalan (PT SLA)	Jasa kurir (<i>logistic aggregator</i>) Freight services (<i>logistic aggregator</i>)	2020	99,98% (melalui Tokopedia) 99,98% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.395.400 1,395,400
36	PT Semangat Gerak Tangkas (PT SGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	783.287 783,287
37	PT Swift Logistics Solutions (PT SLS)	Jasa logistik (<i>fulfillment</i>) Logistic services (<i>fulfillment</i>)	2020	66,99% (melalui Tokopedia) 66,99 (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	500.429 500,429
38	PT Swift Shipment Solutions (PT SSS)	Jasa kurir (<i>logistic aggregator</i>) Courier activities (<i>logistic aggregator</i>)	2020	48,99% (melalui Tokopedia) 48,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	206.318 206,318
39	PT Cerita Bahagia (PT CB)	Jasa portal web dan perdagangan eceran melalui media internet Web portal services and retail trade via the internet	2013	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	35.724 35,724
40	PT Jaya Data Semesta (PT JDS)	Aktivitas pengolahan data Data processing activities	2021	99,99% 99,99%	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	10.026 10,026
41	PT Multifinance Anak Bangsa (PT MAB)	Kegiatan pembiayaan Financing activities	1993	85,00% (melalui PT DKAB) 85,00% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	102.859 102,859
42	PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (PT AMAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	100,00% 100,00%	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	32.826 32,826
43	PT Kripto Maksima Koin (PT KMK)	Calon pedagang fisik aset kripto Prospective Physical Traders of Crypto Assets	2021	99,99% (melalui PT DKAB) 99,99% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	46.975 46,975

Catatan:/Notes:

1) Sebagaimana diubah berdasarkan Akta No. 96 tanggal 26 Januari 2023, dibuat di hadapan Jose Dima, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta.
As amended based on Deed No. 96 dated January 26, 2023, made before Jose Dima, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
Anak Perusahaan di Luar Indonesia Subsidiaries Outside Indonesia							
1	Goproducts Engineering India Limited Liability Partnership (GoProducts)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2016	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	India	578.089 578,089
2	Go-Jek Singapore Pte. Ltd. (GOJEK SG Ltd.)	Kegiatan profesional, ilmiah, dan teknis lainnya Other professional, scientific and technical activities	2016	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	869.356 869,356
3	Velox Technology South-East Asia (VTECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2017	100,00% 100.00%	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	10.415.426 10,415,426
4	Moka Technology Solutions Pte. Ltd. (Moka Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2015	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	999.566 999,566
5	Velox Pay Technology South-East Asia (VPAY TECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2018	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	766.249 766,249
6	Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (VPAY SEA HLD Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	304.793 304,793
7	Velox Fintech Company Limited (VFIN Ltd.) ²	Penyediaan layanan pembayaran Provider of payment services	2018	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Thailand	50.785 50,785
8	Velox Pay Singapore Pte. Ltd. (VPAY SG Ltd.)	Jasa pemrosesan pembayaran atau transaksi Transaction or payment processing services	2019	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	370.460 370,460

Catatan:/Notes:

2) Dalam proses likuidasi/In liquidation process

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
9	Gofin Labs India Private Limited (Glabs IN Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2020	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	India	220.324 220,324
10	Lotus Pay Joint Stock Company (Lotus Pay)	Perusahaan induk Holding company	2019	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Vietnam	195.966 195,966
11	GoPay Vietnam Payment Services Company Limited (sebelumnya/ formerly WePay Payment Service Ltd) (GoPay Viet)	Penyedia layanan pembayaran Provider of payment services	2016	99,99% (melalui PT DKAB) 99.99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Vietnam	104.521 104,521
12	Ojek Motor Bangladesh (OM Bangladesh)	Perusahaan induk Holding company	2017	83,61% (melalui GOJEK SG Ltd.) 83.61% (through GOJEK SG Ltd.)	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	-
13	Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (Velox SEA Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	100,00% (melalui VTECH SEA) 100.00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	617.847 617,847
14	Velox Technology Holdings Pte. Ltd. (VTECH HLD Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	100,00% (melalui VTECH SEA) 100.00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	2.376 2,376
15	Velox Digital Singapore Pte. Ltd. (VDIGI SG Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan aplikasi (kecuali games dan keamanan siber) dan mesin pencari internet Development of software and applications (except games and cybersecurity) and internet search engines	2018	100,00% (melalui VTECH SEA) 100.00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	543.763 543,763

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/ Million)
16	Velox Technology Malaysia Sdn. Bhd. (VTECH MY)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2019	100,00% (melalui VTECH SEA) 100.00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Malaysia	4 4
17	Viet Lotus International Joint Stock Company (Viet Lotus Int.)	Perusahaan induk Holding company	2018	49,00% (melalui VTECH SEA) 49.00 (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Vietnam	212.217 212,217
18	Go Viet Technology Trading Joint Stock Company (Go Viet JSC)	Penyedia <i>on-demand service</i> melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	73,99% (melalui VTECH SEA) 73.99% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Vietnam	433.247 433,247
19	Go Send Company Limited (Go Send Co., Ltd.)	Jasa pos (melalui platform yang disediakan oleh Go Viet JSC) Postal services (through platform provided by Go Viet JSC)	2019	49,00% (melalui VTECH SEA) 49.00 (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Vietnam	52.523 52,523
20	Go Car Technology Company Limited (Go Car Tech. Ltd.)	Jasa transportasi (melalui platform yang disediakan oleh Go Viet JSC) Transportation services (through platform provided by Go Viet JSC)	2021	49,00% (melalui VTECH SEA) 49.00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Vietnam	157.391 157,391
21	Tokopedia Pte. Ltd.	Perusahaan induk Holding company	2017	99,99% (melalui Tokopedia) 99.99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	49.046 49,046
22	Tokopedia India Private Limited (Tokopedia IN Ltd.)	Penyedia layanan teknologi informasi Provider of information technology services	2017	99,99% (melalui Tokopedia) 99.99% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	India	1.828 1,828
23	Bintang Kecil Pte. Ltd. (Bintang Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	99,99% (melalui Tokopedia) 99.99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	548.230 548,230

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)	Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/Million)
24	Bridestory Pte. Ltd. (Bridestory Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2014	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	378 378
25	Bridestory Philippines Inc (Bridestory PH Inc.) ²	Situs web Web portal	2016	99,99% (melalui Tokopedia) 99,99% (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines	-
26	Velox Technology Philippines Inc. (VTECH PH Inc.) ²	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	100,00% (melalui VTECH SEA) 100,00% (through VTECH SEA)	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines	398 398
27	GoTo International Finance (22) Limited	Jasa konsultasi manajemen usaha Business management consultancy service	2022	100,00% 100,00%	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	-
28	Beijing Go-Jek New Technology Company Limited ³	Jasa Pengembangan Piranti Lunak Software Development Service	2018	100,00% (melalui Gojek SG Ltd.) 100,00 (through Gojek SG Ltd.)	Tidak Beroperasi Not Operating	Tiongkok China	-

(1) Kepemilikan Perseroan di Tokopedia merepresentasikan jumlah saham yang dimiliki secara langsung oleh Perseroan, dimana kepemilikan efektif Perseroan adalah 99,99% dengan memperhatikan adanya saham treasury sebesar 767.631 Saham Seri A dan 835 Saham Seri F. The Company's ownership in Tokopedia represents the number of shares owned directly by the Company, with effective ownership of 99.99% considering the treasury shares of 767,631 Series A Shares and 835 Series F Shares.

(2) Dalam proses likuidasi.

In liquidation process.

(3) Pada tahun 2022, entitas ini telah dilikuidasi.

In 2022, this entity has been liquidated.

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

Entitas Asosiasi & Perusahaan Patungan Associate Entities & Joint Venture

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Line of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Keterangan Description
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			
Perusahaan Asosiasi di Indonesia Associate Entities in Indonesia								
1	PT Matahari Putra Prima Tbk	Bisnis ritel (<i>hypermarket</i>) Retail business (<i>hypermarket</i>)	2021	5,98% 5.98%	4,23% (melalui PT PDB) 4.23% (through PT PDB)	Beroperasi Operating	Tangerang	Entitas Asosiasi Associate Entity
2	PT Bank Jago Tbk (Bank Jago)	Bank umum Public bank	2020	-	21,40% (melalui PT DKAB) 21.40% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity
3	PT Tri Adi Bersama (PT TAB)	Aktivitas kurir Courier activities	2021	-	22,50% (melalui PT RBS) 22.50% (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
4	PT Surya Fajar Indonesia (PT SFI)	Transportasi multimoda Multimode transportation	2021	-	20,00% (melalui PT RBS) 20.00% (through PT RBS)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
5	PT Krida Gawai Abadi (PT KGA)	Perbaikan perangkat komunikasi Repair of communication equipment	2021	-	16,00% (melalui PT SBR) dan 68,00% (melalui PT TAB) 16.00% (through PT SBR) and 68.00% (through PT TAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
6	PT Harta Tahta Talenta (PT HTT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	34,01% (melalui PT SEL) dan 14,99% (melalui PT AKI) 34.01% (through PT SEL) and 14.99% (through PT AKI)	Beroperasi Operating	Tangerang Selatan South Tangerang	Perusahaan Patungan Joint Venture

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Line of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Keterangan Description
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			
7	PT Indonesia Creators Economy	Periklanan, penyelenggara acara khusus, kegiatan desain khusus untuk film, video, program TV, animasi dan komik, dan portal web dan/atau platform digital untuk tujuan komersial Advertising, special event organizer, custom design activities for movies, videos, TV programmes, animations and comics and web portal and/ or digital platform for commercial purposes	2021	-	50,00% (melalui PT SEL) 50.00% (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
8	PT Adi Sarana Logistik (PT ASL)	Layanan manajemen transportasi Transportation management services	2021	-	40,00% (melalui PT RBS) 40.00% (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
9	PT Angkasa Kreatif Indonesia (PT AKI)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	49,00% (melalui PT SBR) 49.00% (through PT SBR)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity
10	PT Rute Enampuluhenam Indonesia	(1) Kegiatan konsultasi bisnis dan perantara, (2) kegiatan telekomunikasi seluler, (3) kegiatan konsultasi manajemen lainnya, (4) kegiatan ilmiah dan teknis profesional lainnya, dan (5) periklanan (1) Business consultation and broker activities, (2) mobile telecommunication activities, (3) other management consultation activities, (4) other professional scientific and technical activities and (5) advertising	2021	-	15,00% (melalui PT SEL) 15.00% (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity
11	PT Gerai Cepat Untung (PT GCU)	Ritel <i>online</i> E-retail	2020	13,43% 13.43%	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture

ANAK PERUSAHAAN DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Line of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Keterangan Description
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			
12	PT Solusi Mobilitas Bangsa (PT SMB)	Penyelenggaraan angkutan sewa khusus Special transportation rental organizer	2019	-	49,00% (melalui PT PDB) 49.00% (through PT PDB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
13	PT Energi Kreasi Bersama (PT EKB)	Ritel sepeda motor (termasuk aksesoris, suku cadang), industri sepeda motor dan perdagangan besar sepeda motor Motorcycle retail (including accessory, spare parts), motorcycle industry and large trading for motorcycle	2021	-	50,00% (melalui PT RAB) 50.00% (through PT RAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
14	PT Rebel GoFood Indonesia	Toko makanan dan minuman, web portal, dan dapur <i>cloud</i> Food and beverage store, portal web and cloud kitchen	2019	50,00% 50.00%	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
15	PT Rekan Usaha Mikro Anda (PT RUMA)	Ritel elektronik dan portal web E-retail and portal web	2018	-	41,18% (melalui PT DKAB) 41.18% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity
16	PT Swift Enabler Solutions	Perdagangan Eceran Melalui Media <i>Online Retail</i> Retail Trade via Media Online Retail	2022	-	47,5% melalui PT SGT dan 2,5% melalui PT WTI 47.5% through PT SGT and 2.5% through PT WTI	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture
17	PT NET Visi Media Tbk.	Media Media	2022	-	8.81% melalui PT SBR 8.81% through PT SBR	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity
18	PT Untung Selalu Sukses	Periklanan Advertising	2022	-	4,16% melalui PT SEL dan 26,46% melalui PT AKI 4.16% through PT SEL and 26.46% through PT AKI	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Entitas Asosiasi Associate Entity

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Line of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Keterangan Description
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			
19	PT Games Karya Nusantara	penerbitan <i>games</i> , portal web atau platform digital untuk tujuan komersial, aktivitas pengembangan <i>games</i> , penerbit piranti lunak untuk <i>games</i> , penyedia konten berbayar tertentu sebagai penyedia konten melalui jaringan bergerak seluler atau jaringan tetap tanpa kabel dengan mobilitas terbatas, periklanan dan penyelenggara acara khusus yang berkaitan dengan penerbitan <i>games</i> dan/atau aktivitas pengembangan <i>games</i> publishing games, web portals or digital platforms for commercial purposes, games development activities, software publishers for games, paid content providers, in particular providing content through cellular mobile networks or fixed wireless networks with limited mobility, advertising and organizing special events related to publishing games and/ or games development activities	2022	-	45% melalui PT AMAB 45% through PT AMAB	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	Perusahaan Patungan Joint Venture

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Line of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Keterangan Description
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			
Perusahaan Asosiasi di Luar Indonesia Associate Entities Outside Indonesia								
1	JD.com E-commerce (Singapore) Pte Ltd.	Perusahaan induk lainnya dan perdagangan grosir berbagai barang tanpa produk yang dominan Other holding companies and wholesale trade of a variety of goods without a dominant product	2018	12,16% 12.16%	-	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	Entitas Asosiasi Associate Entity
2	Pathao Inc.	Transportasi online dan pembayaran Ride hailing and payments	2017	-	18,67% (melalui OM Bangladesh) 18.67% (through OM Bangladesh)	Beroperasi Operating	Delaware	Entitas Asosiasi Associate Entity
3	Onstar Express Pte. Ltd.	Perusahaan induk dan pengaturan transportasi barang Holding companies and freight transport arrangement	2021	-	15,01% (melalui RBS) 15.01% (through RBS)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	Entitas Asosiasi Associate Entity
4	Rebonics Pte. Ltd.	Pengembangan piranti lunak dan aktivitas pemrograman Development of other software and programming activities	2021	-	14,40% (melalui Bintang Ltd) 14.40 (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	Entitas Asosiasi Associate Entity
5	Kulawarga Pte. Ltd.	Pengembangan aplikasi perdagangan online dan perdagangan grosir beragam produk tanpa adanya produk dominan Development of e-commerce applications and wholesale trade of a variety of goods without a dominant product	2021	-	11,93% (melalui Bintang Ltd) 11.93% (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	Entitas Asosiasi Associate Entity
6	RebelFoods Brandco. Pte. Ltd	Penyewaan aset tidak berwujud non-keuangan (paten, merek dagang, nama merek) Leasing of non-financial intangible assets (patents, trademarks, brand names)	2019	50,00% 50.00%	-	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	Perusahaan Patungan Joint Venture

Catatan/Notes:

- * Pada bulan Desember 2022, GoTo kehilangan pengaruh signifikan atas Onstar Express Pte. Ltd. sebagai akibat pengunduran diri dan ketiadaan perwakilan Grup sebagai anggota Direksi Onstar Express Pte. Ltd.
GoTo lost its significant influence in Onstar Express Pte. Ltd. in December 2022 as a result of the resignation and absence of Group's representatives as member of Board of Director of Onstar Express Pte. Ltd.

AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK

PUBLIC ACCOUNTANT AND PUBLIC ACCOUNTING FIRM

Sesuai dengan persetujuan pemegang saham dalam RUPST tanggal 28 Juni 2022, pemegang saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk kantor akuntan publik yang terdaftar berikut ini, untuk melakukan audit keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Perseroan kemudian menunjuk Kantor Akuntan Publik KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) yang beralamat di Gedung Bursa Efek Indonesia Tower II, Lantai 7 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 - Indonesia.

Periode Penugasan: 1 Januari – 31 Desember 2022
Akuntan Publik: Handri Tjendra, CPA, Registrasi Akuntan Publik No. AP.1007
Jasa yang Diberikan: Melakukan audit dan melaporkan hasil audit berdasarkan Standar Audit yang telah diberikan oleh Institusi Akuntan Publik Indonesia (IAPI) atas laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022. Kantor akuntan publik tidak memberikan jasa non-asuransi lainnya.

Biaya Audit Grup GoTo: Rp27,5 miliar

In accordance with shareholders' approval in the AGMS dated June 28, 2022, shareholders authorized the Board of Commissioners to appoint the following registered public accounting firm to conduct the financial audit for the book year ending on December 31, 2022. The Company then appointed Public Accountant KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited) having its business location at Indonesia Stock Exchange Building Tower II, 7th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 - Indonesia.

Assignment Period: 1 January – 31 December 2022
Public Accountant: Handri Tjendra, CPA, Public Accountant Registration No. AP.1007
Services Rendered: To perform an audit and report on the consolidated financial statements of the Group as of and for the year ended December 31, 2022, based on the Standards on Auditing established by Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IICPA). The public accounting firm did not provide other non-assurance services.

GoTo Group's Audit Fee: Rp27.5 billion

BIRO ADMINISTRASI EFEK

SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU (SHARE REGISTRAR)

PT Datindo Entrycom
 Jl. Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

PT Datindo Entrycom
 Jl. Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

NOTARIS

NOTARY

Kantor Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn
 Komplek Taman Gandaria No.11 A, Gandaria Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan 12420

Notary Office Jose Dima Satria, S.H., M.Kn
 Komplek Taman Gandaria No.11 A, Gandaria Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan 12420

INFORMASI PADA SITUS WEB

INFORMATION ON WEBSITE

GoTo telah memenuhi ketentuan POJK No. 08/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Situs web Grup GoTo, www.gotocompany.com, menampilkan informasi tentang Perseroan serta kegiatan operasional dan keuangan dan kinerja yang dapat diakses oleh publik dalam Bahasa Inggris dan Bahasa Indonesia. Situs web Grup GoTo memuat informasi sebagai berikut:

GoTo is in compliance with the regulation of POJK No. 08/POJK.04/2015 on the Website of Issuer of Public Company. GoTo Group's website, www.gotocompany.com, features information about the Company as well as both operational and financial activities and performance which are accessible to the public in both English and Bahasa Indonesia. GoTo Group's website contains the following information:

Informasi Information	Tautan Links
Informasi Umum General Information	
Nama, alamat, dan kontak kantor pusat/perwakilan Name, address and contact of head office/representative	https://www.gotocompany.com/contact-us
Riwayat singkat perusahaan The Company in brief	https://www.gotocompany.com/about-us
Struktur organisasi Organizational structure	https://www.gotocompany.com/about-us
Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, dan ventura bersama Names of subsidiaries, associate entities and joint ventures	https://www.gotocompany.com/about-us#group-subsiidiaries
Struktur Grup Group Structure	https://www.gotocompany.com/about-us
Profil Direksi, Dewan Komisaris, Komite dan Sekretaris Perusahaan Profiles of the Board of Directors, Board of Commissioners, Committees and Corporate Secretary	https://www.gotocompany.com/about-us
Dokumen Anggaran Dasar Articles of Association documents	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/association
Ruang Berita Newsroom	https://www.gotocompany.com/news/press
Informasi bagi Investor Information for Investors	
Prospektus penawaran umum perdana Initial public offering prospectus	https://www.gotocompany.com/investor-relations/prospectus
Laporan Keuangan Financial Report	https://www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information
Rilis <i>Earnings</i> Earnings Releases	https://www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information
Laporan Tahunan Annual Report	https://www.gotocompany.com/investor-relations/announcement
Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Information on the General Meeting of Shareholders (GMS)	https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms
Keterbukaan Informasi Disclosure of Information	https://www.gotocompany.com/investor-relations/disclosure
Informasi Pemegang Saham/ Shareholders' Information	https://www.gotocompany.com/en/investor-relations/stakeholders



Informasi Information	Tautan Links
Informasi Tata Kelola Perusahaan Information on Corporate Governance	
Piagam/Charter Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, dan Unit Charters of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, and Internal Audit Unit	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/boc-bod https://www.gotocompany.com/corporate-governance/audit https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr https://www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit
Pengangkatan/pemberhentian atau kekosongan Sekretaris Perusahaan serta informasi pendukungnya Appointment/dismissal or vacancy of the Corporate Secretary and supporting information	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/secretary
Isi Kode Etik Code of Ethics	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/code
Pedoman kerja komite Committee work guidelines	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/audit https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr
Pengangkatan dan pemberhentian Komite Audit Appointment and dismissal of the Audit Committee	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/audit
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr
Informasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Information on Corporate Social Responsibility	
Keberlanjutan Sustainability	https://www.gotocompany.com/our-commitments#sustainability
Komitmen Kami Our Commitment	https://www.gotocompany.com/our-commitments#our-foundation

**Analisis dan
Pembahasan
Manajemen**
Management's
Discussion and
Analysis





TINJAUAN MAKROEKONOMI DAN INDUSTRI

MACROECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

Ekonomi Makro Asia Tenggara dan Indonesia

Kami menjalankan usaha di wilayah Asia Tenggara, wilayah dengan keberagaman ekonomi sosial politik, bahasa, budaya, maupun peraturan yang luar biasa.

Pada tahun 2022, wilayah ini telah melihat tren pemulihan yang mendukung dari pandemi COVID-19, dengan PDB riil untuk kawasan ini berkembang sebesar 5,0%, menurut International Monetary Fund (IMF). Terlepas dari tantangan pasca pandemi yang masih tersisa dan faktor makro lainnya, ekonomi Asia Tenggara telah menunjukkan ketahanan dan kemampuan beradaptasi secara keseluruhan. Namun, prospek ekonomi negara-negara Asia Tenggara bervariasi karena pendekatan yang berbeda yang digunakan oleh masing-masing negara untuk menghidupkan kembali ekonomi mereka dan mengatasi pandemi. Misalnya, IMF melaporkan bahwa ekonomi Vietnam mencatat pertumbuhan tertinggi di kawasan ini dengan peningkatan PDB riil sebesar 7,0% pada tahun 2022, sementara Singapura mengalami pertumbuhan 3,0% selama periode yang sama.

Pasar utama kami adalah Indonesia, yang merupakan pasar terbesar dan paling atraktif di kawasan Asia Tenggara. Kami memiliki banyak keuntungan dengan menjalankan usaha di Indonesia yang merupakan pusat bisnis kami karena kami mampu memahami keberagaman dan keunikan Indonesia, termasuk wilayah geografisnya dan keberagaman aspek sosial budaya dan sosial ekonomi.

GoTo merupakan bagian integral dari ekonomi Indonesia, dengan kontribusi ekosistem digital GoTo secara komprehensif telah berkontribusi sampai dengan 2,2% terhadap PDB Indonesia. Selain itu, layanan kami telah menjangkau lebih dari dua per tiga konsumsi rumah tangga di Indonesia, berdasarkan hasil riset Lembaga Penyelidikan Ekonomi dan Masyarakat, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (LPEM FEB UI).

Seiring beranjaknya Indonesia dari masa pandemi, Indonesia tampak berada pada posisi yang lebih baik dibandingkan dengan negara-negara lain di wilayahnya dalam menavigasi tantangan baru dan pertumbuhan lebih lanjut. Hal ini dibuktikan dengan ketahanan yang mengesankan selama pandemi, disusul dengan pemulihan yang kuat setelahnya. Ekspor komoditas Indonesia yang kuat, konsumsi domestik yang berkembang, serta kebijakan fiskal dan moneter yang menguntungkan menjadi fondasi yang kuat bagi Indonesia untuk mengatasi ketegangan geopolitik global baru yang muncul setelah pandemi.

The Southeast Asia and Indonesia Macro Economy

We operate in Southeast Asia, a region with incredible economic, socio-political, language, cultural, and regulatory diversity.

In 2022, the region has seen encouraging recovery trends from the COVID-19 pandemic, with real GDP for the region expanding by 5.0%, according to the International Monetary Fund (IMF). Despite lingering post-pandemic challenges and other macro factors, Southeast Asia's economies have shown overall resilience and adaptability. However, the economic outlook of Southeast Asian nations vary due to differing approaches employed by each country to revive their economies and tackle the pandemic. For instance, the IMF reported that Vietnam's economy posted the highest growth in the region with a 7.0% increase in real GDP in 2022, while Singapore experienced a 3.0% growth during the same period.

Our home market is Indonesia, which is the largest and most compelling market in Southeast Asia. We enjoy home court advantage through our deep local understanding of the unique complexities specific to Indonesia, including the country's complex archipelagic geography and its cultural and socioeconomic intricacies.

GoTo is an integral part of Indonesia's economy, with GoTo's comprehensive digital ecosystem contributing up to 2.2% of Indonesia's GDP in 2022, and our services addressing more than two-thirds of household consumption in Indonesia, according to the Institute for Economic and Social Research, Faculty of Economics and Business, University of Indonesia (LPEM FEB UI).

As Indonesia emerges from the pandemic, the country appears better positioned in relation to the rest of the region in navigating new challenges and capturing further growth. This is evidenced by the country's impressive resilience during the pandemic and subsequent strong recovery. The country's robust commodities exports, thriving domestic consumption, and favorable fiscal and monetary policies have laid a strong foundation for Indonesia to weather new global geopolitical tensions emerging from the pandemic.

Indonesia mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang cukup signifikan pada tahun 2022, didorong oleh pergerakan ke arah peningkatan konsumsi rumah tangga serta investasi. Menurut Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,0% pada kuartal pertama 2022, terus meningkat menjadi 5,4% dan 5,7% pada kuartal kedua dan ketiga. Kinerja yang kuat tersebut dianggap signifikan, mengingat tekanan inflasi yang lebih besar di lingkungan makro yang didorong oleh volatilitas tajam di pasar komoditas global setelah perang Rusia-Ukraina dimulai pada Februari 2022 yang menyebabkan lonjakan harga bahan pangan dan bahan bakar. Secara garis besar, ekonomi Indonesia mencatatkan pertumbuhan signifikan, yaitu sebesar 5,3% di tahun 2022, dibandingkan tahun sebelumnya, mencapai titik tertinggi selama periode 9 tahun.

Ekonomi Digital Indonesia

Di tengah ketidakpastian makroekonomi yang terus ada, prospek jangka panjang untuk ekonomi digital, khususnya Indonesia, tampak masih tangguh. Pandemi yang berkepanjangan telah memicu perubahan besar dalam tatanan ekonomi digital sehingga menyebabkan perubahan preferensi konsumen untuk lebih memilih belanja *online* dibandingkan *offline*. Hal ini mendorong percepatan adopsi teknologi digital di berbagai sektor.

Studi yang dilakukan oleh Google, Temasek dan Bain & Co memaparkan bahwa *gross merchandise value* (GMV) ekonomi digital Asia Tenggara mencapai US\$194 miliar di tahun 2022, dengan Indonesia sebagai kontributor terbesar dengan jumlah US\$77 miliar. GMV dari ekonomi digital Indonesia meningkat sebesar 22% dibandingkan US\$63 miliar pada tahun 2021, didorong oleh pertumbuhan pesat pada sektor *e-commerce*, transportasi dan makanan, perjalanan *online*. Ekonomi digital Indonesia diproyeksikan akan terus bertumbuh dengan *compound annual growth rate* (CAGR) sebesar 19%, dan diestimasikan akan mencapai US\$130 miliar pada tahun 2025.

Pada saat yang sama, GMV ekonomi digital Singapura mencapai US\$18 miliar pada tahun 2022 dengan segmen *e-commerce* menjadi kontributor utama terhadap ekonomi di negara tersebut. Pertumbuhan ekonomi digital Singapura diperkirakan akan terus berlanjut dengan CAGR 17% menjadi US\$29 miliar pada tahun 2025, di mana kontribusi segmen *e-commerce* mencapai US\$11 miliar.

Sementara itu, nilai GMV ekonomi digital Vietnam mencapai US\$23 miliar pada tahun 2022 dan diproyeksikan mencapai US\$49 miliar pada tahun 2025, tumbuh dengan kenaikan CAGR sebesar 31%, tercepat di wilayah Asia Tenggara.

Menurut Redseer, faktor-faktor pendorong utama dalam percepatan adopsi teknologi digital di Indonesia antara lain :

- › Konsumen yang memenuhi kebutuhan sehari-hari melalui pemanfaatan layanan pesan antar makanan dan kebutuhan sehari-hari, layanan mobilitas dan logistik, *e-commerce*, pembayaran dan pinjaman digital.

Indonesia recorded remarkable economic growth in 2022, fuelled by a shift towards greater private consumption and investment. According to Indonesia's Central Bureau of Statistics, the economy grew by an impressive 5.0% in the first quarter of 2022, further accelerating to 5.4% and 5.7% in the second and third quarters, respectively. Such strong performance is significant, considering broader inflationary pressures in the macro environment which were driven by sharp volatility in global commodity markets following the Russia-Ukraine war that began in February 2022 and led to a spike in food and fuel prices. Overall, the Indonesian economy experienced a significant growth of 5.3% in 2022 on a year-on-year basis, reaching its highest levels in 9 years.

Indonesia's Digital Economy

Against the backdrop of lingering macroeconomic uncertainty, long-term prospects for the digital economy, in particular Indonesia, appear resilient. The prolonged nature of the pandemic has sparked a profound shift in the digital economy, resulting in consumer preferences evolving to favor online over offline spending and consumption. This led to an acceleration in the adoption of digital technologies across many sectors.

A study conducted by Google, Temasek, and Bain & Co revealed that the gross merchandise value (GMV) across Southeast Asia's digital economy reached US\$194 billion in 2022, with Indonesia as the largest contributor at US\$77 billion. The GMV of Indonesia's digital economy increased by 22% from US\$63 billion in 2021, primarily driven by double digit growth in the e-commerce, transport and food, and online travel sectors respectively. It is projected that Indonesia's digital economy will continue to grow at a compound annual growth rate (CAGR) of 19%, and is estimated to reach US\$130 billion by 2025.

At the same time, Singapore's digital economy GMV reached US\$18 billion in 2022 with the e-commerce segment emerging as a major contributor to the country's economy. Singapore's digital economy growth is expected to continue at a CAGR of 17% to US\$29 billion by 2025, of which the e-commerce segment will contribute US\$11 billion.

Meanwhile, Vietnam's digital economy GMV reached US\$23 billion in 2022 and is projected to reach US\$49 billion in 2025, growing at a CAGR of 31%, the fastest in the Southeast Asia region.

According to Redseer, the key drivers that have resulted in the increased adoption of digital technologies in Indonesia include:

- › Consumers fulfilling their daily necessities through food and grocery delivery services, mobility and logistics services, e-commerce, and digital payments and lending.

TINJAUAN MAKROEKONOMI DAN INDUSTRI

MACROECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

- › Semakin banyak orang yang menyadari bahwa layanan digital seperti jasa pengiriman, dan *e-commerce*, menawarkan sumber pendapatan alternatif. Hal ini menghasilkan peningkatan pada jumlah pedagang di *e-commerce* serta platform *on-demand services*.
- › Meningkatnya penggunaan *Quick Response Code Indonesian Standard* (QRIS), pembayaran digital dan layanan teknologi keuangan lainnya dari berbagai platform yang mendorong perkembangan ekosistem digital Indonesia
- › Wabah pandemi COVID-19, yang menjadi katalis dan pendorong terbesar bagi masyarakat untuk beralih kepada digitalisasi dan produk digital lainnya, dimana hal ini mendorong pertumbuhan dan tingkat kematangan dari ekonomi digital secara keseluruhan di Indonesia.
- › Individuals recognizing that digital services, such as delivery services and e-commerce offer alternative sources of income. As a result, there has been an increase in the number of merchants on e-commerce and on-demand services platforms.
- › Increasing usage of Quick Response Code Indonesian Standard (QRIS), digital payments, and other financial technology on various platforms has boosted the development of Indonesia's digital ecosystem.
- › The outbreak of the COVID-19 pandemic, which acted as a catalyst and key driver for people to embrace digitization and other digital products, in turn boosting overall digital economy growth and maturation in Indonesia.

Dengan besarnya jumlah populasi dan akselerasi adopsi teknologi digital, Redseer meyakini Indonesia akan tetap menjadi kontributor utama terhadap pertumbuhan *on-demand services*, *e-commerce*, dan pembayaran elektronik di Asia Tenggara.

On-Demand Services

Segmen layanan mobilitas di Indonesia juga menunjukkan pemulihan pada tahun 2022 seiring meredanya pandemi COVID-19 dan pembatasan kegiatan masyarakat yang lebih leluasa. Pencapaian ini sebagian didorong oleh meningkatnya mobilitas sosial seiring dengan individu mulai menjalankan kembali aktivitas sehari-harinya serta pemulihan dari perjalanan domestik dan internasional. Selain faktor-faktor diatas, tingkat kepemilikan mobil yang rendah, dan kepadatan lalu lintas membuat komuter menjadi lebih nyaman untuk memilih solusi mobilitas *on-demand*.

Pandemi telah membuat konsumen meningkatkan pemakaian platform digital pesan antar makanan. Akibatnya, para konsumen tersebut telah beradaptasi dan sekarang mengharapkan kenyamanan dan kecepatan yang lebih dalam pesan antar makanan mereka. Hal ini menyebabkan segmen tersebut terus mencatatkan kinerja yang kuat sepanjang tahun 2022.

E-Commerce

Segmen *e-commerce* terus menunjukkan pertumbuhan yang semakin kuat di Indonesia dengan meningkatnya pembelanjaan secara online yang meliputi rentang produk di berbagai kategori. Semasa pandemi COVID-19, pertumbuhan *e-commerce* diuntungkan oleh akselerasi transaksi belanja *online*, dengan pembelanjaan barang pokok dan kebutuhan pelengkap seperti produk kesehatan dan *fast-moving consumer goods* (FMCG) sehingga mencantumkan pertumbuhan yang kuat dalam adopsi digital. Kenyamanan atas pembelanjaan kebutuhan sehari-hari secara *online* dan kebutuhan harian telah dipupuk dalam pengguna dan menjadi kebiasaan yang mengakibatkan pergeseran perilaku konsumen.

Given its population size and accelerated digital technology adoption, Redseer expects Indonesia to remain as the key contributor to on-demand services, e-commerce and e-payments in Southeast Asia.

On-Demand Services

Indonesia's mobility segment showed signs of recovery in 2022 as the COVID-19 pandemic and the associated restrictions eased. This was partly driven by increased social mobility as people resumed their daily activities, and a resurgence in domestic and international travel. In addition to the above factors, the low rate of car ownership and persistent traffic congestion have made it more convenient for commuters to opt for on-demand mobility solutions.

The pandemic has caused consumers to increase their usage of online food delivery platforms. As a result, these consumers have adapted to and are now demanding greater convenience and immediacy for their food deliveries. Consequently, the food delivery market in Indonesia has continued to grow in 2022.

E-Commerce

The e-commerce segment continued to show strong growth in Indonesia as users increased their online shopping across a range of product categories. During the COVID-19 pandemic, e-commerce growth benefited from the acceleration in online shopping transactions, with non-discretionary and consumer staples such as healthcare and fast-moving consumer goods (FMCG) products seeing strong growth in digital adoption. The convenience of online shopping for groceries and other daily needs has been instilled in users and has become a regular habit, leading to a shift in consumer behavior.

Financial Technology

Indonesia telah melihat lonjakan signifikan dalam penggunaan pembayaran digital, didorong oleh adopsi layanan digital yang meluas, meningkatnya penerimaan pembayaran digital oleh pedagang, dan dukungan pemerintah yang kuat. Pandemi COVID-19 telah mempercepat pengalihan ke transaksi *online*, serta pembayaran non tunai.

Solusi digital pembiayaan bagi konsumen yang mencakup solusi BNPL dan pinjaman dengan cicilan, mengalami lonjakan dalam penggunaannya. Hal ini didukung oleh pertumbuhan *e-commerce* yang pesat, akses kredit yang lebih mudah dan bertumbuhnya keinginan di kalangan kelas menengah yang meningkat untuk pembelian sesuai keinginan. Selain itu, besarnya pasar kredit tradisional konsumen dan pasar kredit pedagang yang selama ini kurang terlayani dengan baik menyajikan kesempatan yang besar untuk disruptsi.

Financial Technology

Indonesia has seen a significant surge in the use of digital payments, driven by widespread adoption of digital services, growing acceptance of digital payments by merchants, and strong government support. The COVID-19 pandemic has also accelerated the shift towards online transactions as well as cashless payments.

Digital consumer lending solutions such as BNPL and installment loans have experienced a surge in usage. This can be attributed to the rapid growth of *e-commerce*, better access to credit, and a growing desire among the rising middle class for aspirational purchases. In addition, the country's largely underserved traditional consumer and merchant credit market present an immense opportunity for disruption.



TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

Pembahasan dan analisis keuangan dan operasional kami harus disajikan bersama dengan laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo yang telah diaudit dan catatan terkait yang kami sertakan pada bagian lain dalam Laporan Tahunan ini. Pembahasan ini berisi pernyataan prospektif yang memuat risiko dan ketidakpastian. Hasil aktual dan waktu penyampaian dari suatu peristiwa dapat berbeda secara material dari pernyataan prospektif dikarenakan berbagai faktor termasuk yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dan prospektus kami. Kami telah menyusun laporan keuangan konsolidasi kami sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan tahun fiskal kami berakhir pada tanggal 31 Desember.

Sebagai ekosistem digital terbesar di Indonesia, misi kami adalah terus "Mendorong Kemajuan" bagi pelanggan yang terlibat dalam ekosistem kami, termasuk konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Pendekatan kami untuk memenuhi misi kami meliputi pemanfaatan teknologi dan inovasi untuk mendukung pelanggan untuk saling terhubung dan saling membantu.

Kami melayani pelanggan kami melalui ekosistem yang komprehensif pada platform berikut ini:

- › Gojek untuk penyediaan *on-demand services* (termasuk layanan transportasi (mobilitas), pesan antar makanan, dan logistik);
- › Tokopedia untuk layanan *e-commerce* (termasuk marketplace dan produk digital); dan
- › GoTo Financial untuk *financial technology* (termasuk layanan pembayaran bagi konsumen, layanan pembayaran bagi pedagang, solusi teknologi untuk pedagang, pembiayaan bagi konsumen, dan pembiayaan bagi pedagang).

Menurut Redseer, kami adalah pemimpin di Indonesia untuk setiap platform pada masing-masing segmen berdasarkan jumlah GTV pada paruh pertama 2022. Sebagai ekosistem digital terbesar di negara ini, kami memiliki peran yang penting untuk mendorong percepatan pengadopsian digital pada konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Selain Indonesia, kami pun beroperasi di Singapura dan Vietnam.

Operasional kami sudah meliputi beragam *use cases*, mencakup lebih dari dua pertiga konsumsi rumah tangga di Indonesia, sehingga kami memiliki pemahaman yang mendalam tentang pelanggan kami. Data yang kami kumpulkan sangat membantu dalam merancang penawaran dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan, sehingga memperkaya ekosistem kami, dan mendukung lahirnya inisiatif-inisiatif *cross-platform*, seperti layanan pengiriman yang disediakan Gojek untuk mendukung pengantaran pesanan Tokopedia, sistem poin loyalitas tunggal dari program GoPay Coins, dan sistem penilaian kredit milik sendiri untuk pemberian produk pinjaman.

The following discussion and analysis of our financial condition and results of operations should be read in conjunction with GoTo Group's audited consolidated financial statements and the related notes included elsewhere in this Annual Report. This discussion contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. Our actual results and the timing of selected events could differ materially from what is mentioned in forward-looking statements as a result of various factors including those as set forth in this Annual Report and our prospectus. We have prepared our consolidated financial statements in accordance with Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and our fiscal year ends on December 31.

As the largest digital ecosystem in Indonesia, our mission is to "Empower Progress" for customers in our ecosystem, which includes consumers, merchants and driver-partners. Our approach to fulfilling our mission involves leveraging technology and innovation to empower customers to connect with and help each other.

We serve our customers through a comprehensive ecosystem with the following platforms:

- › Gojek for on-demand services (including mobility, food delivery and logistics);
- › Tokopedia for e-commerce (including marketplace and digital goods); and
- › GoTo Financial for financial technology (including consumer payments, merchant payments, merchant solutions, consumer lending, and merchant lending).

According to Redseer, we are the leader in Indonesia for each of our platforms in their respective segments based on GTV in the first half of 2022. As the largest digital ecosystem in the country, we play a crucial role in driving digital adoption for consumers, merchants and driver-partners. Outside of Indonesia, we also operate in Singapore and Vietnam.

We operate across multiple use cases that address more than two-thirds of household consumption in Indonesia, which gives us a deep understanding of our customers. The data we gather enables us to tailor our offerings and services to the needs of our customers, enriching our ecosystem and powering cross-platform initiatives such as Gojek-powered delivery for Tokopedia orders, GoPay Coins common rewards program and proprietary credit scoring for lending products.

Di tahun 2022, kami juga meluncurkan penawaran berlangganan kami, PLUS by GoTo di Tokopedia, sebagai tanggapan kami atas meningkatnya permintaan konsumen akan pengiriman gratis tanpa hambatan. Dengan menyediakan hal ini sebagai bagian dari program berlangganan yang digabung dengan berbagai layanan dari mitra dan ekosistem, akan muncul kesempatan untuk mendorong loyalitas konsumen.

Ekosistem kami telah meningkatkan cara konsumen dalam mengakses barang dan layanan, memungkinkan pedagang dari berbagai skala dan kalangan untuk memulai dan mengembangkan bisnis mereka sendiri dan memberikan peluang penghasilan bagi mitra pengemudi. Dengan mendigitalisasi aktivitas transaksi dan proses bisnis, kami membentuk aset data yang sangat kuat berdasarkan pada kegiatan transaksi tersebut yang mampu memperkuat efek jaringan sehingga menguntungkan semua partisipan di dalamnya. Hubungan simbiosis membentuk dasar pertumbuhan bisnis kami secara berkelanjutan. Untuk itu, kami terus bekerja tanpa mengenal lelah agar dapat terus meningkatkan skala bisnis demi menyempurnakan bisnis kami dan memberdayakan lebih banyak orang dalam mencapai kesejahteraan di perekonomian digital.

Segmen Operasional

Hingga Desember 2022, layanan kami telah mencatat 63,8 juta pengguna transaksi tahunan (ATU), 17,7 juta pedagang terdaftar, dan 2,7 juta mitra pengemudi. Kami menyusun dan melaporkan bisnis kami dalam tiga segmen operasi utama, yaitu:

- › **On-Demand Services:** yang tersedia melalui platform Gojek, dengan layanan yang meliputi mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik.
- › **E-Commerce:** tersedia melalui platform Tokopedia, yang mencakup *third-party marketplace* dan *official store*, *interactive commerce*, dan *rural commerce*.
- › **Financial Technology:** tersedia melalui layanan pembayaran bagi konsumen dan pedagang, layanan keuangan, dan solusi teknologi untuk pedagang.

Tabel di bawah ini menunjukkan metrik kinerja operasional proforma kami, dengan asumsi bahwa Tokopedia mulai dikonsolidasikan pada tanggal 1 Januari 2021, sehingga melengkapi laporan per segmen usaha aktual untuk tahun fiskal 2022. Selama tahun 2022, GTV telah meningkat sebesar 33% *year-on-year* menjadi Rp613,4 triliun, dibandingkan dengan informasi proforma di tahun 2021.

Metrik Operasional Proforma¹

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022 ²	2021	Description
Pesanan (# juta)	2.747	2.179	Orders (# millions)
GTV	613.362.157	461.601.971	GTV
On-demand services	61.611.225	50.313.444	On-demand services
E-commerce	273.146.166	230.598.613	E-commerce
Financial technology	360.446.649	214.906.551	Financial technology

In 2022, we also launched our subscription offering, PLUS by GoTo on Tokopedia, in response to growing consumer demand for frictionless free shipping. By providing this as part of a subscription program bundled with multiple services from our partners and ecosystem, there is an opportunity to further drive consumer loyalty.

Our ecosystem enhances the way consumers access goods and services, enables merchants of any size and scale to start and grow their businesses, and provides income-earning opportunities for driver-partners. In digitizing these transactions and business processes, we are able to create powerful data assets from the transactions which feed into self-reinforcing network effects that benefit every participant. This symbiosis forms the basis of our continued growth. We work tirelessly to leverage our scale in order to continuously improve our businesses and empower more individuals to prosper in the digital economy.

Our Operating Segments

As of December 2022, our services generated 63.8 million annual transacting users (ATU), 17.7 million registered merchants and 2.7 million registered driver-partners. We organize and report our business in three key operating segments:

- › **On-Demand Services:** provided through the Gojek platform, primarily comprising mobility, food delivery and logistics.
- › **E-Commerce:** provided through the Tokopedia platform, comprising third-party marketplace and official store, interactive commerce, and rural commerce
- › **Financial Technology:** provided through consumer and merchant payments, financial services, and merchant solutions

The table below sets forth our pro forma operating metrics, which assumes Tokopedia was consolidated on January 1, 2021, and supplements our actual reported segments for fiscal year 2022. For the year 2022, our GTV has increased by 33% *year-on-year* to Rp 613.4 trillion, in comparison to the pro forma information in 2021.

Pro Forma Operating Metrics¹

(in millions of Rupiah, unless otherwise stated)¹

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022 ²	2021	Description
Segmen lainnya	767.065	-	All other segments
Eliminasi antar perusahaan	(82.608.948)	(34.216.637)	Intercompany eliminations
ATU (# juta)	63,8	59,3	ATU (# millions)

Catatan/Notes:

(1) Proforma GTV, Jumlah Pesanan dan ATU telah disusun berdasarkan metrik operasional historis gabungan Grup GoTo, namun tidak termasuk GTV, Jumlah Pesanan dan ATU dari transaksi antar entitas di dalam Grup GoTo yang dieliminasi pada saat proses konsolidasi. Proforma metrik kinerja operasional tidak dapat diartikan sebagai kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo yang lengkap jika transaksi telah diselesaikan pada dan untuk periode yang disajikan. Informasi proforma ini tidak diaudit, direviu, diperiksa, atau diterapkan prosedur apapun sehubungan dengan informasi tersebut. Selain itu, informasi proforma tersebut disajikan hanya dengan tujuan untuk memberikan ilustrasi dan informasi semata serta bukan mengindikasikan atau mencerminkan kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan terbuka. Angka pada tabel ini termasuk bisnis yang telah dihentikan, didivestasikan, dan *dispin-off*.

The pro forma GTV, Orders and ATU have been prepared based on the GoTo Group's combined historical operational metrics, excluding GTV, Orders and ATU from transactions between the GoTo Group's entities that are eliminated upon consolidation. Pro forma operating metrics are not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. This pro forma information has not been audited, reviewed, examined, or had any procedures been applied with respect to such information. In addition, this pro forma information is provided for illustrative and informational purposes only and is not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company. These figures include discontinued, divested, and spun-off businesses.

(2) Angka untuk tahun 2022 diperoleh dari informasi operasional historis aktual Grup GoTo.
Figures for 2022 are based on actual historical operational information of GoTo Group.

Model Monetisasi Grup GoTo

Model bisnis dan pendapatan kami terus berkembang untuk dapat mengambil kesempatan di mana terdapat potensi signifikan untuk monetisasi lebih lanjut. Seiring dengan pertumbuhan jumlah pelanggan kami dan peningkatan tingkat keterlibatan mereka, platform kami menjadi semakin menyatu dengan kehidupan dan usaha para pengguna kami dalam ekosistem. Hal ini menawarkan potensi yang lebih besar untuk kami untuk terus mengembangkan model monetisasi kami yang menghasilkan pendapatan lebih tinggi. Kami percaya bahwa dengan memberikan keragaman layanan yang berkualitas untuk konsumen kami, kami dapat mendorong kesuksesan mereka dan menghasilkan monetisasi yang lebih tinggi. Model *marketplace* kami, kemampuan data eksklusif yang kami miliki, dan sinergi ekosistem membuat kami dapat memberikan berbagai layanan dengan nilai tambah untuk para pedagang kami termasuk pembayaran, pemberian pinjaman, iklan, logistik dan *fulfillment*. Dengan menyediakan produk dan layanan ini, kami membantu para pedagang untuk mengelola dan mengembangkan bisnis mereka sejalan dengan menyediakan peluang tambahan untuk monetisasi kami.

Tabel di bawah ini menyajikan metrik keuangan proforma kami seolah Tokopedia telah dikonsolidasikan pada 1 Januari 2021, dan untuk melengkapi segmen aktual yang kami laporkan untuk tahun fiskal 2022. Untuk tahun 2022, pendapatan bruto kami meningkat sebesar 35% menjadi Rp23,0 triliun, jika dibandingkan dengan informasi proforma tahun 2021.

GoTo Group's Monetization Model

Our business and revenues model is continuously evolving to seize opportunities where there is significant potential for further monetization. As our customer base grows and engagement levels increase, our platform becomes more entrenched in the lives and businesses of the users within our ecosystem. This, in turn, offers greater potential for us to evolve our monetization model and generate higher revenues. We believe that by providing a range of quality services to our customers, we are able to empower their success, and in turn, generate higher monetization. Our marketplace model, proprietary data capabilities, and ecosystem synergies enable us to offer a range of value-added services to our merchants, such as payments, lending, advertising, logistics and fulfillment. By providing these products and services, we help our merchants better manage and grow their business while simultaneously providing additional avenues of monetization for us.

The table below sets forth our pro forma financial metrics, which assumes Tokopedia was consolidated on January 1, 2021, and supplements our actual reported segments for fiscal year 2022. For the year 2022, our gross revenues have increased by 35% to Rp23.0 trillion, in comparison to the pro forma information in 2021.

Metrik Keuangan Proforma³

Pro Forma Financial Metrics

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022 ⁴	2021	Description
Pendapatan Bruto			Gross Revenue
<i>On-demand services</i>	13.559.934	10.270.308	On-demand services
<i>E-commerce</i>	8.649.197	6.263.800	E-commerce
<i>Financial technology</i>	1.663.240	1.160.868	Financial technology
Segmen lainnya	318.484	293.989	All other segments
Eliminasi antar perusahaan	(1.263.831)	(982.201)	Intercompany eliminations
Pendapatan Bruto	22.927.024	17.006.764	Gross Revenue

Catatan/Notes:

- (3) Pendapatan bruto proforma telah disusun berdasarkan penggabungan pendapatan bruto historis Grup GoTo, namun tidak termasuk jumlah pendapatan bruto Grup GoTo yang diakui sebagai item eliminasi antar entitas. Pendapatan bruto proforma tidak dapat diartikan sebagai kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo yang lengkap jika transaksi akuisisi telah diselesaikan pada dan untuk periode yang disajikan. Selain itu, informasi proforma tersebut disajikan hanya dengan tujuan untuk memberikan ilustrasi dan informasi semata serta bukan merupakan indikasi atau kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan terbuka. Angka ini termasuk bisnis yang telah di hentikan, di divestasikan, dan di *spin-off*.
- (3) The pro forma gross revenues have been prepared based on the GoTo Group's combined historical gross revenues, excluding the amount of gross revenues recognized as intercompany elimination item. The pro forma gross revenues are not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. In addition, this pro forma information is provided for illustrative and informational purposes only and is not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company. These figures include discontinued, divested, and spun-off businesses.
- (4) Informasi untuk tahun 2022 diperoleh dari informasi keuangan historis aktual Grup GoTo.
- (4) Information for 2022 are based on actual historical financial information of GoTo Group.

On-Demand Services

Untuk *on-demand services*, monetisasi terutama telah didorong oleh peningkatan skala layanan premium yang berkelanjutan, biaya platform untuk segmen mobilitas dan peningkatan monetisasi dari pedagang melalui layanan bernilai tambah untuk segmen pesan antar makanan.

Hal ini menghasilkan peningkatan *take rate* segmen *on-demand services* dari 20,4% pada tahun 2021 menjadi 22,0% pada tahun 2022. Pendapatan dari segmen *on-demand services* terutama didorong oleh:

- › **Mobilitas:** Pendapatan kami berasal dari komisi yang kami dapatkan dari mitra pengemudi berdasarkan persentase dari nilai pesanan ditambah dengan biaya platform tetap yang dikenakan pada konsumen. Dengan peluncuran produk tambahan seperti produk GoCar Luxe/Premium, GoCorp, GoTransit, Transport Insurance, Protect+, dan GoCar L/XL, kami berhasil meningkatkan *take rate* secara keseluruhan dari waktu ke waktu.
- › **Pesan Antar Makanan:** Sumber pendapatan utama kami untuk pesan antar makanan adalah melalui komisi yang kami kenakan kepada pedagang, dihitung sebagai persentase dari nilai *merchandise*. Selain itu, kami juga menghasilkan pendapatan melalui komisi yang kami kenakan kepada mitra pengemudi, yang didasarkan pada persentase dari nilai pesanan. Ini merupakan tambahan dari biaya platform tetap yang kami kenakan kepada konsumen. Dengan kami terus memperkenalkan layanan bernilai tambah seperti iklan, pengambilan makanan, dan *cloud kitchen* kepada pedagang

On-Demand Services

For *on-demand services*, monetization has been primarily driven by the continued scaling of premium services, platform fees for the mobility segment and monetization improvements from merchants through value-added services for the food delivery segment.

As a result, the *on-demand services* segment's *take rate* has increased from 20.4% in 2021 to 22.0% in 2022. Revenues from the *on-demand service* segment is mainly driven by:

- › **Mobility:** We generate our revenues through commissions received from driver-partners, which are based on a percentage of the booking value in addition to a flat rate platform fee charged to consumers. With the launch of additional products such as GoCar Luxe/Premium, GoCorp, GoTransit, Transport Insurance, Protect+ and GoCar L/XL products, we have been able to increase our *take rate* on an aggregate basis over time.
- › **Food Delivery:** Our primary source of revenues for food delivery is through commissions we charge to merchants, calculated as a percentage of the merchandise value. In addition, we also generate revenues through commissions we charge to driver-partners, which is based on a percentage of the booking value. This is in addition to the flat rate platform fee we charge to consumers. As we continue to introduce value added services such as advertising, food pick-up and cloud kitchens to our merchants, we expect higher monetization potential over time. Additionally, our recent integration of GoFood in the

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

kami, kami mengharapkan potensi monetisasi yang lebih tinggi dari waktu ke waktu. Selain itu, integrasi GoFood kami baru-baru ini di aplikasi Tokopedia menyediakan arus pendapatan untuk pesan antar makanan dari pengguna Tokopedia.

- › **Logistik:** Sumber pendapatan utama kami berasal dari layanan *consumer-to-consumer* (C2C) kami, yang tersedia melalui produk GoSend di aplikasi Gojek, dan solusi *business-to-business-to-consumer* (B2B2C) untuk pedagang. Untuk produk C2C, kami mengenakan persentase dari biaya pengiriman. Sementara itu, untuk produk B2B2C, kami mengenakan biaya berdasarkan jarak. Dengan usaha kami untuk integrasi yang lebih dalam dengan Tokopedia, kami bermaksud untuk meningkatkan *take rate* kami dari waktu ke waktu, sekaligus meningkatkan kontribusi GTV dari produk B2B2C.

E-commerce

Monetisasi untuk segmen *e-commerce* terutama didorong oleh layanan bernilai tambah, seperti iklan, komisi pedagang, biaya platform pada konsumen, serta logistik dan *fulfillment*. Secara proforma, *take rate* segmen *e-commerce* telah meningkat dari 2,7% pada 2021 menjadi 3,2% pada 2022. Pendapatan dari segmen *e-commerce* terutama didorong oleh:

- › **Logistik dan *Fulfillment*:** Kami memfasilitasi pedagang untuk menawarkan berbagai opsi pengiriman kepada pelanggan mereka melalui kapabilitas logistik kami. Opsi pengiriman ini termasuk layanan pengiriman reguler, *same-day*, dan instan yang dapat diakses melalui layanan logistik B2B2C Gojek (GoKilat) atau melalui penyedia layanan logistik pihak ketiga. Layanan *fulfillment* kami, "Dilayani Tokopedia" juga telah berkembang, menyediakan layanan pergudangan dan *fulfillment* kepada pedagang. Layanan ini memungkinkan pedagang untuk memperluas cakupan geografis mereka, sambil memberikan pengalaman pengiriman yang lebih cepat dan lebih efisien kepada konsumen. Kami berharap penetrasi *fulfillment* dan volume pengiriman lokal akan meningkat dan membawa peluang monetisasi yang meningkat dan konsisten.
- › **Iklan:** Di platform kami, kami dapat memfasilitasi pedagang untuk mengiklankan produk mereka melalui spanduk digital, penempatan pencarian prioritas, dan kata kunci pencarian yang diprioritaskan. Kami mengharapkan ruang pertumbuhan yang signifikan, terutama didorong oleh optimisasi persediaan iklan dan penajaman algoritma pencarian dan personalisasi.
- › **Komisi Pedagang:** Kami memfasilitasi jutaan pedagang terdaftar untuk bertransaksi dan menampilkan sekitar 1,8 miliar *stock keeping units* (SKU) kepada 63,8 juta pengguna transaksi tahunan ekosistem kami. Selain itu, kami memberdayakan pedagang dengan memberi mereka layanan bernilai tambah, termasuk wawasan harga dan persaingan, wawasan pelanggan dan *traffic*, toko *online* dan manajemen persediaan, serta beragam sarana pemasaran. Seiring kami terus meningkatkan penawaran layanan bernilai tambah dalam ekosistem kami, kami akan memiliki kemampuan untuk menghasilkan komisi yang lebih tinggi dengan kami membantu pedagang dalam memperluas bisnis mereka di platform kami.

Tokopedia app provides a revenues stream for food delivery from Tokopedia users.

- › **Logistics:** Our primary source of revenues is derived from our consumer-to-consumer (C2C) service, available through the GoSend product in the Gojek app and the business-to-business-to-consumer (B2B2C) solution for merchants, known as GoKilat. For C2C products, we charge a percentage of the delivery fees. Meanwhile, for B2B2C products, we charge based on distance. As we strive for deeper integration with Tokopedia, we intend to grow our take rate over time, while simultaneously increasing GTV contribution

E-commerce

Monetization for the *e-commerce* segment is driven primarily by value added services, such as advertising, merchant commissions, consumer platform fees, as well as logistics and fulfillment. On a pro forma basis, the *e-commerce* segment's *take rate* has increased from 2.7% in 2021 to 3.2% in 2022. Revenues from the *e-commerce* segment is mainly driven by:

- › **Logistics and *Fulfillment*:** Our logistics capabilities enable merchants to offer a range of delivery options to their customers. These delivery options include regular, same-day, and instant delivery services and can be accessed through Gojek's B2B2C logistics service (GoKilat) or through third-party logistics service providers. Our fulfillment service, "Dilayani Tokopedia" (Fulfilled by Tokopedia), has also expanded, providing warehousing and fulfillment services to merchants. This service enables merchants to expand their geographical coverage, while providing consumers with a faster and more efficient delivery experience. We expect fulfillment penetration and local delivery volume to rise and bring increased and recurring monetization opportunities.
- › **Advertising:** On our platforms, we enable merchants to advertise their products through digital banners, priority search placements and prioritized search keywords. We expect significant headroom for growth, primarily driven by advertising inventory optimization and improved search and personalization algorithms.
- › **Merchant Commissions:** We facilitate millions of registered merchants to transact and showcase approximately 1.8 billion stock keeping units (SKUs) to our ecosystem's 63.8 million annual transacting users. In addition, we empower merchants by providing them with value-added services, including pricing and competitive insights, customer and traffic insights, online store and inventory management and a myriad of marketing tools. As we continue to improve our value-added service offerings within our ecosystem, we will have the capability to generate higher commissions as we help merchants in expanding their businesses on our platforms.

Kami membebankan tarif komisi yang berbeda kepada pedagang berdasarkan skala operasional dan kategori barang atau jasa yang dijual oleh pedagang. Biasanya, pedagang *business-to-consumer* (B2C) dan kategori produk yang bermargin lebih tinggi akan dikenakan komisi lebih tinggi dibandingkan penjual C2C skala yang lebih kecil dan kategori produk dengan margin yang lebih rendah. Dengan demikian, *take rate e-commerce* akan berfluktuasi dari waktu ke waktu tergantung pada kombinasi kategori dan kontribusi relatif dari pedagang C2C dibanding B2C.

- › **Biaya Platform yang Dikenakan pada Konsumen:** Kami telah membangun basis konsumen setia dengan daya beli tinggi berskala besar pada *e-commerce* melalui keragaman jenis produk dan pengalaman pelanggan yang kuat. Hal ini juga didukung oleh infrastruktur logistik, pembayaran dan layanan pelanggan yang lebih baik. Mulai bulan Agustus 2022, kami mengenakan biaya platform sebesar Rp1.000 (sekitar US\$0,06) kepada konsumen untuk setiap transaksi untuk memastikan peningkatan fitur dan pengalaman konsumen pada ekosistem *e-commerce* kami terus menerus. Walau biaya pelanggan relatif baru untuk Tokopedia, dan struktur biaya ini dapat berubah seiring waktu sejalan dengan kami yang terus berupaya mengoptimisasi baik pengalaman konsumen dan peluang monetisasi kami.

Financial Technology

Monetisasi untuk segmen *financial technology* terutama didorong oleh biaya transaksi dan berlangganan. *Take rate* segmen *financial technology* kami tetap stabil di angka 0,5% pada tahun 2021 dan 2022. Seiring dengan upaya kami untuk meningkatkan skala bisnis pinjaman, kami berharap terdapat peningkatan *take rate* di masa yang akan datang. Pendapatan dari segmen *financial technology* kami terdiri dari

- › **Layanan Pembayaran bagi Konsumen:** Sumber pendapatan utama kami adalah dari biaya transaksi yang dikenakan kepada pedagang yang menawarkan GoPay sebagai metode pembayaran. Harapan kami adalah dengan meluasnya *use cases* penggunaan pembayaran dan kami menyediakan berbagai opsi pembayaran untuk konsumen yang disesuaikan ke kebutuhan spesifik mereka, bertransaksi dalam ekosistem kami akan semakin menjadi lebih mudah dan nyaman bagi mereka.
- › **Layanan Pembayaran bagi Pedagang:** Pendapatan kami berasal dari biaya yang dikenakan untuk penyediaan layanan pemrosesan pembayaran melalui gerbang pembayaran *online* dan *offline*, selain layanan pencairan. Kami berfokus untuk memperkuat posisi kepemimpinan kami di pasar dengan menarik pedagang baru, terutama mereka yang memiliki potensi pertumbuhan tinggi, untuk mengadopsi solusi pemrosesan pembayaran *omni-channel* kami yang komprehensif.
- › **Layanan Keuangan:** Penawaran layanan keuangan kami menghasilkan pendapatan dari biaya/bunga produk pinjaman digital seperti GoPayLater Akhir Bulan dan GoPayLater Cicil. Kami mengantisipasi peningkatan potensi monetisasi seraya platform kami terus menarik pengguna dari segmen populasi yang tidak memiliki rekening bank (*unbanked*) dan kurang terlayani (*underserved*) di Indonesia. Melalui sistem penilaian

We apply varying commission rates to merchants, based on the relative scale of their operations and the category of goods or services being sold. Typically, business-to-consumer (B2C) merchants and higher margin product categories are subject to higher commission rates compared to smaller scale C2C sellers and product categories with lower margins. Consequently, the take rate for e-commerce may fluctuate from time to time depending on category mix and the relative contribution from C2C vs B2C merchants.

- › **Consumer Platform Fee:** We have built a mass affluent e-commerce consumer base of high quality through a broad range of products and strong customer experience. These are supported by superior logistics, payment and customer service infrastructure. Starting in August 2022, we implemented a platform fee of Rp1,000 (approximately US\$0.06) per transaction to consumers to ensure continuous enhancement of features and consumer experience in our e-commerce ecosystem. Although consumer platform fees are relatively nascent for Tokopedia, this fee structure may evolve over time as we strive to optimize both consumer experience and our monetization potential.

Financial Technology

Monetization for our financial technology segment is primarily driven by transaction and subscription fees. Our financial technology take rate has remained steady at 0.5% in 2021 and 2022. As we continue to scale up our lending services, we expect take rate to increase in the future. Revenues from the financial technology segment is mainly driven by:

- › **Consumer Payments:** Our primary source of revenues is from transaction fees charged to merchants who offer GoPay as a payment method. It is our expectation that, as the selection of payment use cases broadens and we provide consumers with an array of payment options tailored to their specific requirements, transacting within our ecosystem will progressively become more effortless and convenient for them.
- › **Merchant Payments:** Our revenues are derived from fees charged for providing payment processing services through online and offline payment gateways, in addition to disbursement services. We are focused on strengthening our leadership position in the market by attracting new merchants, particularly those with high-growth potential, to adopt our comprehensive omni-channel payment processing solutions.
- › **Financial Services:** Our financial services offerings generate revenues primarily from fees/interest income from digital lending products such as GoPayLater Akhir Bulan (Monthly Revolving Credit Facility) and GoPayLater Cicil (Installments). We anticipate an increase in monetization potential as our platform continues to attract users from the unbanked and underserved segments of the population in Indonesia. Through

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

kredit menyeluruh kami yang memanfaatkan wawasan data pengguna yang unik, kami dapat menyediakan produk layanan keuangan yang disesuaikan dengan kebutuhan spesifik masing-masing individu.

- › **Solusi Teknologi untuk Pedagang:** Sumber pendapatan utama kami didorong dari pendapatan berlangganan yang terus-menerus dari solusi untuk pedagang, terutama dari layanan Cloud POS. Kami berupaya untuk menarik para pedagang baru dan yang berkembang pesat untuk memanfaatkan penawaran solusi teknologi untuk pedagang kami. Selain itu, kami terus melakukan penawaran silang (*cross-pollination*) penawaran kami untuk basis pedagang yang tergabung dalam ekosistem, termasuk platform GoFood dan Tokopedia. Pendekatan ini dapat mendorong penggunaan produk di lini bisnis kami yang beragam dan memperluas *use cases* mereka.

our robust credit scoring systems, leveraging our unique user data insights, we are able to provide financial services products tailored to the specific needs of each individual.

- › **Merchant Solutions:** Our primary source of revenues is primarily driven by recurring subscription revenues of our merchant solutions, notably from Cloud POS services. We strive to attract new and high-growth merchants to utilize our merchant solutions offerings. In addition, we will continue to cross-pollinate our offerings to our other merchant base in the ecosystem, including the GoFood and Tokopedia platforms. This approach will augment the utilization of products in our diverse business lines and broaden their use cases.

Manfaat Ekosistem

Ekosistem kami memiliki efek jaringan yang saling memperkuat satu sama lain (*self-reinforcing network effects*) untuk memberikan manfaat bagi konsumen, pedagang, maupun mitra pengemudi. Hal ini berperan penting dalam menggerakkan pertumbuhan platform kami, memberikan dampak yang semakin luas dan kuat secara terus-menerus (*flywheel effects*).

Ecosystem Benefits

Our ecosystem has strong self-reinforcing network effects that benefit all stakeholders in the ecosystem — consumers, merchants and driver-partners. This is instrumental in propelling the growth of our platform, creating an increasingly powerful flywheel effects.

THE FLYWHEEL EFFECT

1+1+1 > 3



Pertumbuhan ekosistem kami didorong oleh meningkatnya jumlah konsumen yang bergabung dengan ekosistem kami. Hal ini dikarenakan semakin banyak konsumen yang bergabung dengan platform kami, volume transaksi meningkat, dan nantinya menarik

The growth of our ecosystem is fueled by the growing number of consumers joining our ecosystem. As more consumers join our platform, transaction volume increases, which in turn attracts more merchants and broadens selection for consumers. This

lebih banyak pedagang dan memperluas pilihan bagi konsumen. Peningkatan konsumen, pedagang, dan transaksi ini merangsang permintaan yang lebih tinggi untuk layanan transportasi dan pengiriman, yang dapat menarik lebih banyak partisipasi mitra pengemudi sehingga lebih banyak konsumen tertarik pada ekosistem kami menciptakan siklus yang memperkuat diri (*self-reinforcing cycle*). Efek jaringan ini mendorong loyalitas, frekuensi interaksi, dan pengeluaran konsumen yang lebih besar dalam ekosistem kami, sehingga membuat hal ini sulit untuk direplikasi oleh pesaing kami

Sinergi dan Skala Ekonomi yang Terealisasi

Fokus kami terus untuk memprioritaskan dan berinvestasi dalam memperkuat sinergi ekosistem kami dengan area fokus utama sebagai berikut:

- › **Penawaran Silang (*Cross-pollination*):** Metode penawaran silang yang kami lakukan dengan berbagai *use cases* dan platform di ekosistem memungkinkan kami mengakuisisi dan memonetisasi pengguna secara lebih efisien. Pada saat konsumen bertransaksi pada platform Gojek dan Tokopedia, keterlibatan mereka yang lebih kuat, menghasilkan *lifetime value* pelanggan dan retensi yang meningkat. Pada tahun 2022, jumlah pengeluaran tahunan per pengguna rata-rata tercatat lebih tinggi untuk pengguna lintas platform (*cross-platform user*) dibandingkan dengan pengguna platform tunggal. Hal ini menghasilkan peningkatan pendapatan dari pengguna lintas platform. Untuk lebih memperkuat loyalitas konsumen pada platform kami, kami telah meluncurkan GoPay Coins, program sistem poin loyalitas tunggal yang dapat digunakan di semua platform GoTo. Selanjutnya, kami terus mengembangkan penawaran silang (*cross-pollination*) kepada pengguna kami untuk meningkatkan pengalaman yang nyaman, mendorong pengeluaran pelanggan dan memberdayakan penggunaan layanan lintas ekosistem kami.
- › **Logistik dan *Fulfillment*:** Kami memiliki posisi unik sebagai satu-satunya pemain *e-commerce* di Indonesia dengan armada besar yang terdiri dari jutaan mitra pengemudi lokal. Dikarenakan sebagian besar porsi pesanan kami merupakan pesanan dalam kota, kami telah mengintegrasikan operasi logistik dan *fulfillment* kami dengan mulus yang memungkinkan kami untuk menawarkan layanan pengiriman di hari yang sama (*same-day*) dan instan yang lebih cepat dan lebih terjangkau. Hal ini menghasilkan pengalaman pengiriman yang lebih baik dan sangat dihargai oleh pelanggan kami serta sulit untuk ditiru oleh pesaing kami. Hal ini mengakibatkan semakin banyak pedagang yang memilih layanan *fulfillment* Tokopedia karena terintegrasi efektif dengan layanan pengiriman kami. Dengan memanfaatkan layanan *fulfillment* Tokopedia, pedagang dapat secara efektif menekan biaya penyimpanan dan pengiriman, sekaligus meningkatkan ketersediaan produknya secara nasional. Dengan semakin banyak pedagang yang terus memanfaatkan layanan *fulfillment* kami, kami berharap untuk mendapat manfaat dari peningkatan efisiensi dari pelayanan logistik yang terintegrasi dan operasi *fulfillment* kami, yang mengarah pada pengurangan biaya operasional. Layanan pengiriman kami diharapkan dapat menarik lebih banyak konsumen dan pedagang ke dalam ekosistem, yang selanjutnya mendorong ekspansi volume dan penjualan.

increase in consumers, merchants and transactions stimulates higher demand for transportation and delivery services, which attracts more driver-partners. As selection and delivery improve with greater driver-partner participation, more consumers will be drawn to our ecosystem, creating a self-reinforcing cycle. These network effects drive greater loyalty, frequency of interaction and consumer spend in our ecosystem, making it challenging for competitors to replicate.

Realized Synergies and Economies of Scale

We remain focused on prioritizing and investing in strengthening our ecosystem synergies, with the following key focus areas:

- › **Cross-pollination:** User cross-pollination across use cases and platforms enables us to acquire and monetize users more efficiently. Consumers who transact across multiple use cases on the Gojek and Tokopedia platforms, or cross-platform users, tend to exhibit stronger engagement, resulting in better customer lifetime value and increased retention. In 2022, the average annual spending per user was higher for a cross-platform user when compared to a single platform user. This leads to increased revenues generated per cross-platform user. To reinforce platform loyalty amongst our consumers, we have launched GoPay Coins, a common rewards program which can be used across all GoTo platforms. Furthermore, we are continuously improving our user cross-pollination to enhance this seamless experience, driving customer spend and encouraging the use of services across our ecosystem.
- › **Logistics and Fulfillment:** We are uniquely positioned as the only e-commerce player in Indonesia with a large, localized fleet of millions of driver-partners. Due to the significant portion of our orders being intra-city, we have seamlessly integrated our logistics and fulfillment operations, enabling us to offer faster and more affordable same-day and instant delivery services. This results in an enhanced delivery experience that is highly valued by our customers and difficult to replicate by our competitors. As a result, an increasing number of merchants are choosing Tokopedia fulfillment services due to the effective integration with our delivery services. By utilizing Tokopedia fulfillment services, merchants can effectively reduce their stocking and delivery costs, while simultaneously increasing the availability of their products nationwide. As more merchants continue to utilize our fulfillment services, we expect to benefit from efficiency gains of our integrated logistics and fulfillment operations, leading to a reduction in operating expenses. Our delivery services are expected to draw more consumers and merchants to the ecosystem, further driving volume and sales expansion.

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

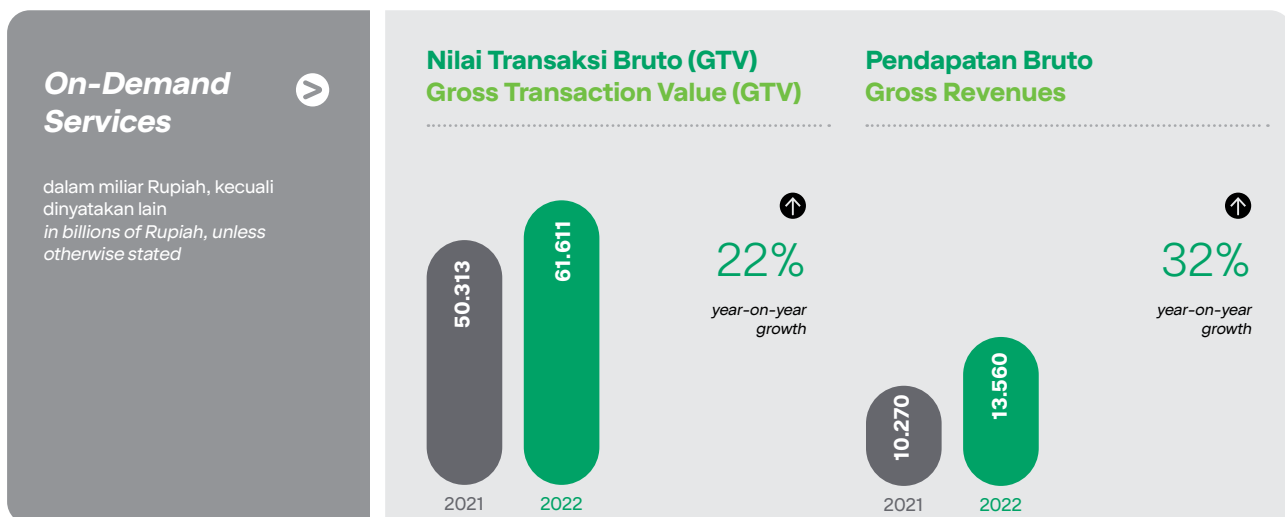
- Financial Technology:** Solusi pembayaran digital kami, GoPay, membuat kami dapat meluncurkan dan meningkatkan skala penawaran *financial technology* kami secara efisien karena terintegrasi baik di Gojek dan Tokopedia. GoPay dengan cepat memimpin di antara opsi pembayaran elektronik lainnya di Tokopedia setelah diluncurkan di platform tersebut pada Oktober 2021. Menurut data kami, pelanggan Gojek dan Tokopedia yang bertransaksi menggunakan GoPay cenderung memperlihatkan loyalitas platform yang lebih tinggi, frekuensi transaksi yang meningkat, dan *lifetime value* yang lebih tinggi. Hal ini membuat mereka biasanya berbelanja lebih banyak dan berkontribusi secara signifikan terhadap pendapatan yang dihasilkan oleh bisnis *financial technology* kami. Dengan mengkonsolidasikan data dari segmen *on-demand service* dan *e-commerce*, kami telah meningkatkan kemampuan penilaian kredit yang membuat kami dapat memperluas penawaran layanan keuangan untuk lebih banyak pengguna, termasuk fasilitas kredit bergulir bulanan (GoPayLater Akhir Bulan), produk pinjaman cicilan (GoPayLater Cicil) dan pinjaman tunai yang baru diluncurkan. Kami mengantisipasi kenaikan pengeluaran per pengguna seiring dengan meningkatnya penggunaan penawaran pinjaman kami, sehingga menciptakan arus pendapatan tambahan.
- Financial Technology:** Our digital payment solution, GoPay, enables us to efficiently launch and scale our financial technology offerings as it is integrated across both Gojek and Tokopedia. GoPay swiftly took the lead amongst other e-payment options on Tokopedia after it was launched on the platform in October 2021. According to our data, consumers of Gojek and Tokopedia who transact using GoPay tend to display higher platform loyalty, increased transaction frequency, and higher lifetime value. As a result, they typically spend more and contribute significantly to the revenues generated by our financial technology business. By consolidating data from our on-demand and e-commerce segments, we have enhanced our credit scoring capabilities, enabling us to expand our financial services offerings to more users, including a monthly revolving credit facility (GoPayLater Akhir Bulan), an installment lending product (GoPayLater Cicil) and a nascent cash loans product. We anticipate an increase in spend per user as the usage of our lending offering grows, thereby creating additional revenues streams.

Metrik Operasional dan Monetisasi Utama

Key Operating Metrics and Monetizations

On-Demand Services

On-Demand Services



Pada tahun 2022, GTV *On-demand services* meningkat 22% menjadi Rp61.611 miliar dari Rp50.313 miliar pada tahun sebelumnya. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat 32% menjadi Rp13.560 miliar dari Rp10.270 miliar pada tahun 2021.

In 2022, on-demand services GTV increased by 22% to Rp61,611 billion from Rp50,313 billion in the previous year. Meanwhile, gross revenues increased by 32% to Rp13,560 billion from Rp10,270 billion in 2021.

Sepanjang tahun 2022, kami meluncurkan layanan premium dengan margin tinggi, meningkatkan penawaran mobilitas kami, dan mendapatkan manfaat dari kelanjutan dari pengurangan pembatasan terkait pandemi, dimana semua hal ini berkontribusi

Throughout the year, we launched premium, high-margin services, enhanced our mobility offerings, and benefited from the continued easing of pandemic-related restrictions, all of which contributed to the improvement of our GTV and gross revenues. To cater to

pada peningkatan GTV dan pendapatan bruto kami. Untuk melayani segmen pasar yang lebih premium, kami telah meluncurkan GoCar Luxe di Indonesia dan GoCar Premium di Singapura untuk memberikan pengalaman yang lebih pada tingkat harga yang lebih tinggi. Kami juga telah menawarkan asuransi, produk dengan margin tinggi, untuk layanan *ride-hailing* kami untuk membantu meningkatkan *take rate* keseluruhan kami. Selain itu, produk B2B kami, GoCorp, membuat kami dapat menawarkan layanan transportasi kepada perusahaan dan karyawan mereka yang tidak terlalu sensitif terhadap harga. Sementara itu, layanan mobilitas *end-to-end* kami, GoTransit, membuat kami dapat memperluas basis pengguna kami dengan memanfaatkan pengguna massal, sehingga meningkatkan GTV dan pendapatan bruto kami. Pada kuartal keempat tahun 2022, GTV transportasi kami telah sepenuhnya pulih ke tingkat sebelum COVID-19 dan menunjukkan pertumbuhan yang kuat, bahkan di tengah kenaikan harga bahan bakar dan tarif yang lebih tinggi.

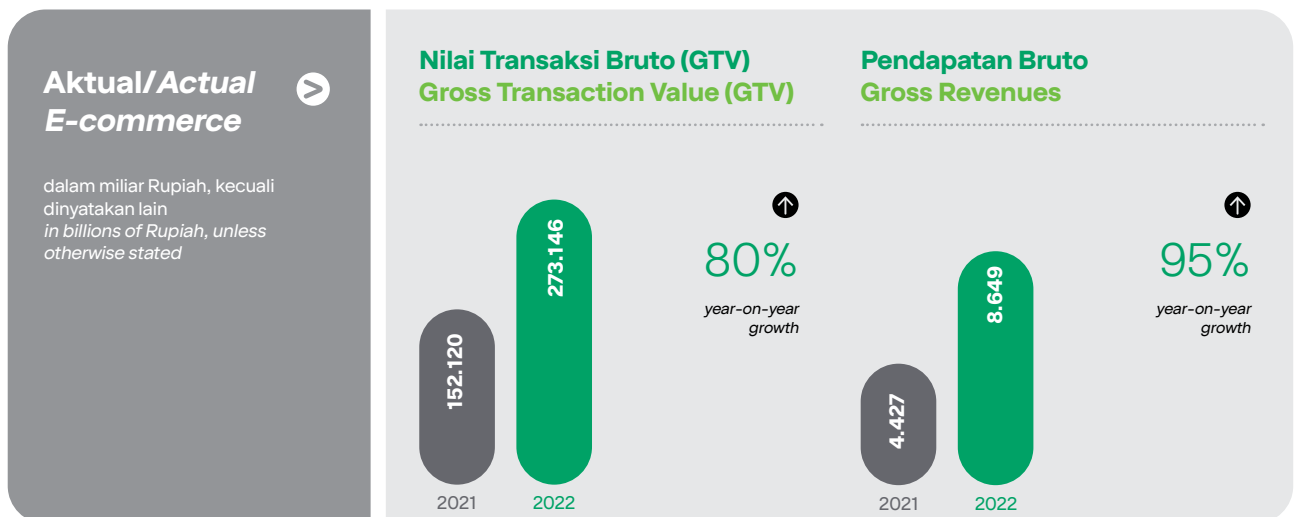
Dalam hal pesan antar makanan, kami terus melihat pertumbuhan yang stabil meskipun masyarakat kembali bisa makan di tempat. Kami telah memperkenalkan layanan bernilai tambah yang lebih beragam guna meningkatkan pengalaman konsumen untuk para pedagang kami. Layanan ini termasuk seperti personalisasi dan penargetan iklan yang lebih baik, pengambilan makanan, dan *cloud kitchen*. Dengan menyediakan layanan yang ditingkatkan, kami memberdayakan pedagang untuk mencapai kesuksesan yang lebih besar untuk platform kami. Hal ini memungkinkan kami untuk menghasilkan volume transaksi yang lebih tinggi dan meningkatkan upaya monetisasi kami. Kami juga secara aktif menyempurnakan skema komisi pedagang kami yang akan membantu mempercepat monetisasi kami sembari memberikan layanan yang lebih baik bagi para pedagang kami. Selain itu, kami telah memperkenalkan penetapan harga dinamis yang dapat menyesuaikan biaya layanan selama jam sibuk. Dengan pemulihan ekonomi yang terus berjalan di Indonesia, kami mengantisipasi normalisasi di segmen makanan dan minuman antara pesan antar makanan *online* dan makan di tempat. Pada saat yang sama, untuk bisa menggarap segmen pengguna baru, kami telah merilis produk seperti GoFood Hemat untuk pengguna yang mencari opsi yang lebih terjangkau.

more affluent market segments, we have launched GoCar Luxe and GoCar Premium in Indonesia and Singapore, respectively, providing an enhanced experience at higher price points. We have also offered insurance, a high margin product, for our ride-hailing services to help increase our overall take rate. In addition, our business-to-business (B2B) product, GoCorp, enables us to offer transportation services to companies and their employees who are less price sensitive. Meanwhile, our end-to-end mobility offering, GoTransit, allows us to expand our user base by tapping into the mass users, thereby increasing our GTV and gross revenues. In the fourth quarter of 2022, our transport GTV fully recovered to pre-COVID-19 levels and demonstrated robust growth, even amidst rising fuel prices and higher tariffs.

In food delivery, we continue to see stable growth despite a return to dining-in. We have introduced a range of value-added services aimed at enhancing the customer experience for our merchants. These services include improved personalization and ads targeting, food pick-up and cloud kitchen. By providing these enhanced services, we empower merchants to achieve greater success on our platform. This, in turn, enables us to generate higher transaction volumes and improve our monetization efforts. We are actively improving our merchant commission scheme to accelerate our monetization while providing enhanced services to our merchants. In addition, we have introduced dynamic pricing that adjusts service fees depending on the level of demand and supply availability at a given time. With continued reopening of the economy in Indonesia, we expect a normalization in the food segment between online food delivery and offline dining. At the same time, to tap into new user segments, we have released products such as GoFood Hemat for users seeking value options.

E-commerce

E-commerce



TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

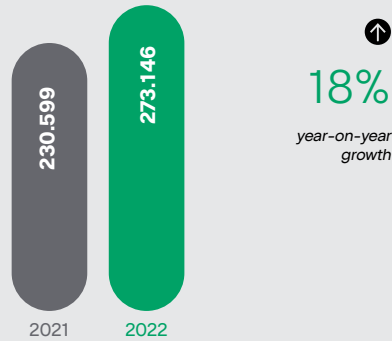
Proforma/ Pro forma E-commerce*



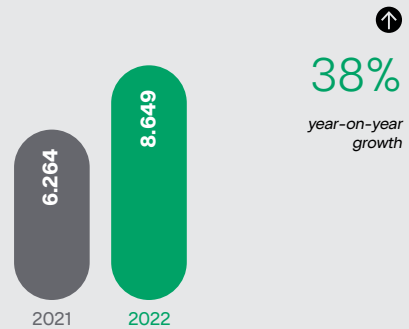
dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in billions of Rupiah, unless otherwise stated

*Informasi tahun 2021 berdasarkan proforma seolah Tokopedia telah dikonsolidasikan sejak 1 Januari 2021.
The 2021 information is based on pro forma as if Tokopedia has been consolidated since January 1, 2021.

Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)



Pendapatan Bruto Gross Revenues



Pada tahun 2022, nilai GTV dari segmen *e-commerce* meningkat 18% menjadi Rp273.146 miliar dari Rp230.599 miliar pada tahun sebelumnya, secara proforma. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat 38% menjadi Rp8.649 miliar dari Rp6.264 miliar pada tahun 2021, secara proforma.

Pada tahun 2022, kami mencatat pertumbuhan GTV pada segmen *e-commerce* meskipun perilaku terhadap pembelian *online* telah menurun dikarenakan pencabutan pembatasan kegiatan masyarakat. Pertumbuhan berkelanjutan pada segmen *e-commerce* kami telah menunjukkan tingkat keterlibatan tinggi dari basis pengguna setia kami serta jitu penerapan konsep "toko serba ada" untuk menanggapi permintaan dari berbagai segmen pengguna dan perubahan dari tren konsumsi ini.

Peningkatan pendapatan bruto segmen *e-commerce* terutama didorong oleh peningkatan layanan bernilai tambah seperti penayangan iklan yang dipersonalisasi dan layanan logistik dan *fulfillment*. Kami juga memperbarui skema komisi pedagang dan mulai memperkenalkan biaya penggunaan platform yang dikenakan kepada konsumen untuk setiap transaksi yang dilakukan untuk kategori barang fisik. Dengan menyempurnakan optimalisasi penyediaan iklan yang ada, memperkuat konsep personalisasi untuk konsumen maupun penargetan bagi pedagang, kami dapat terus menumbuhkan pendapatan dari iklan. Layanan bernilai tambah ini mampu membuat pedagang meraih kesuksesan yang lebih besar di platform kami. Kami terus memberikan insentif untuk pedagang kami agar meningkatkan status keanggotaannya dari reguler ke yang lebih premium, seperti Power Merchant dan Power Merchant Pro. Hal ini mendorong peningkatan pendapatan kami dari komisi penjualan.

Lebih lanjut, kami akan terus meningkatkan ketersediaan pilihan dalam kota bagi konsumen, terutama yang berlokasi di luar Jabodetabek termasuk terus mengembangkan bisnis *fulfillment* kami dan melayani pedagang lokal baru untuk mengurangi biaya pengiriman dan memungkinkan konsumen untuk menggunakan pengiriman *same-day* melalui integrasi yang lebih baik dengan armada logistik Gojek kami.

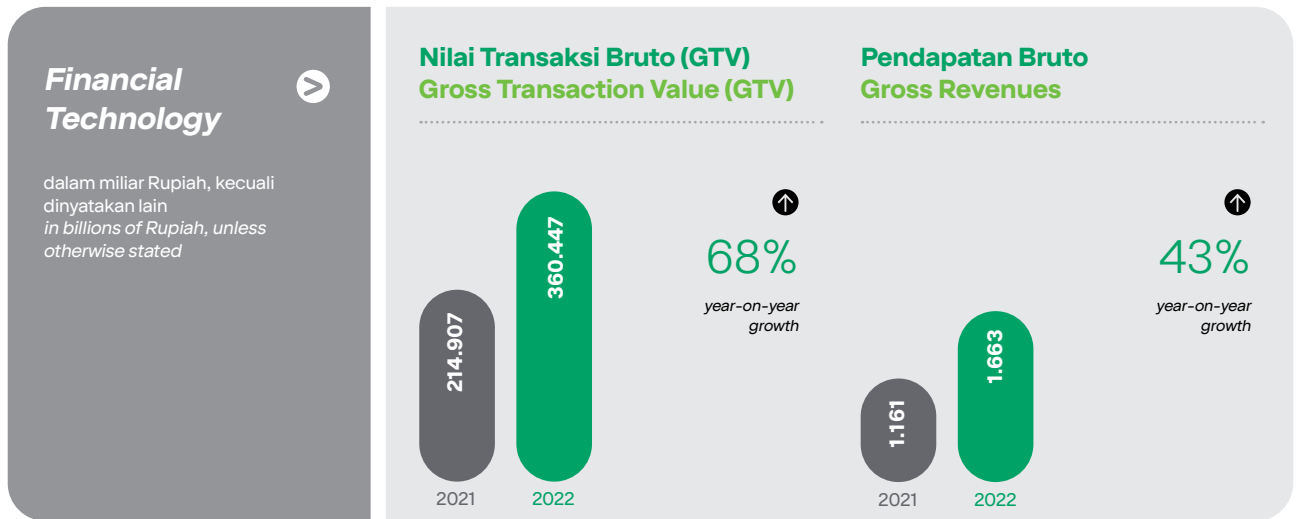
In 2022, *e-commerce* GTV increased by 18% to Rp273,146 billion from Rp230,599 billion in the previous year, on a pro forma basis. Meanwhile, gross revenues increased by 38% to Rp8,649 billion from Rp6,264 billion in 2021, on a pro forma basis.

In 2022, we continued to see growth in GTV for *e-commerce* despite easing online shopping behavior with the removal of offline social distancing restrictions. The continued growth in our *e-commerce* segment demonstrates the high level of engagement from our loyal user base, as well as the efficacy of our "everything store" approach to capture demand across different user segments and any shifts in consumption patterns.

The growth in gross revenues for *e-commerce* is primarily driven by the increase in value-added services including personalized ads, and logistics and fulfillment services. Additionally, we have updated our merchant commission scheme and introduced a platform fee that is charged to our consumers for each transaction on physical goods categories. By improving the optimization of our advertising inventory, strengthening personalization for consumers and targeting for merchants, we have been able to continually grow our advertising revenues. These value-added services enable our merchants to achieve greater success on our platform. We incentivize our merchants to upgrade to more premium membership tiers, such as Power Merchant and Power Merchant Pro. This, in turn, generates increased commission revenues for us.

Further, we will continue to improve the availability of intra-city selections for consumers located outside of Greater Jakarta. This will involve further expansion of our fulfillment business and onboarding new local merchants, reducing delivery costs and enabling same-day delivery for our consumers through better integration with our Gojek logistics fleet.

Financial Technology



Pada tahun 2022, nilai GTV dari segmen *Financial Technology* meningkat sebesar 68% menjadi Rp360.447 miliar dari Rp214.907 miliar pada tahun sebelumnya. Sedangkan, pendapatan bruto meningkat 43% menjadi Rp1.663 miliar dari Rp1.161 miliar pada tahun 2021.

Peningkatan GTV pada segmen *financial technology* didorong oleh berbagai faktor, termasuk penetrasi pengguna GoPay yang lebih dalam di aplikasi Gojek dan Tokopedia, akuisisi pedagang dengan pertumbuhan tinggi, peluncuran program sistem poin loyalitas tunggal, GoPay Coins, serta peluncuran produk cicilan, GoPayLater Cicil, di Tokopedia.

Pada tahun 2022, kami berhasil mencatatkan rekor tertinggi dalam transaksi GoPay di Tokopedia karena banyaknya pengguna yang beralih ke GoPay sebagai metode pembayaran. GoPay Coins juga memberi insentif bagi para pengguna untuk menggunakan GoPay dibanding metode pembayaran lain saat bertransaksi di seluruh platform kami. Sementara itu, produk pembayaran cicilan kami juga telah mendorong monetisasi dan memungkinkan para pengguna platform untuk membeli barang-barang pemenuhan keinginan di Tokopedia.

Kami terdorong oleh daya tarik dalam fase awal bisnis pembiayaan bagi konsumen dengan pertumbuhan 40% kuartal-ke-kuartal (QoQ) dalam *loan book* kami. Rata-rata pinjaman yang disalurkan oleh produk PayLater kami menghasilkan keuntungan pada akhir kuartal keempat 2022. Seiring langkah kami untuk terus memperluas layanan pinjaman kami, kami berharap dapat lebih mempercepat monetisasi kami.

In 2022, financial technology GTV increased by 68% to Rp360,447 billion from Rp214,907 billion in the previous year. Meanwhile, gross revenues increased by 43% to Rp1,663 billion from Rp1,161 billion in 2021.

The increase in GTV for financial technology can be attributed to various factors, including deeper penetration of GoPay by users in Gojek and Tokopedia, the acquisition of high growth merchants, the launch of GoPay Coins for our common rewards, and the launch of our installment product, GoPayLater Cicil, in Tokopedia.

In 2022, we achieved an all-time high for GoPay transactions in Tokopedia as an increasing number of users opted for GoPay as their preferred payment method. GoPay Coins has also incentivized more users to use GoPay instead of other payment methods when transacting across our platforms. Further, our installment product will allow us to increase monetization and enable users to make more aspirational purchases on Tokopedia.

We are encouraged by the traction in this early phase of our consumer lending business with 40% quarter-on-quarter growth in our loan book. The average loan disbursed by our PayLater products were profitable as of the end of fourth quarter 2022. As we continue to scale our lending services, we expect to further accelerate our monetization.

04.





TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Untuk melengkapi laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo, yang disusun dan disajikan sesuai dengan PSAK di Indonesia, Grup GoTo menggunakan keuangan non-PSAK termasuk pendapatan bruto, EBITDA yang disesuaikan, dan margin kontribusi untuk memahami dan mengevaluasi kinerja operasi inti Grup GoTo. Namun, definisi pengukuran keuangan dengan menggunakan standar non-PSAK Grup GoTo mungkin berbeda dari yang digunakan oleh perusahaan lain, dan karenanya, tidak dapat dibandingkan. Selain itu, pengukuran keuangan dengan standar non-PSAK ini memiliki batasan tertentu karena tidak mencakup dampak dari pengeluaran tertentu yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo yang diperlukan untuk menjalankan bisnis Grup GoTo. Dengan demikian, pengukuran keuangan yang menggunakan standar non-PSAK ini harus dipertimbangkan sebagai tambahan, bukan sebagai pengganti, atau terpisah dari, pelaporan keuangan yang disusun dan disajikan sesuai dengan PSAK.

Pendapatan bruto Grup GoTo mencerminkan total nilai dalam rupiah yang dapat diatribusikan kepada Grup GoTo dari setiap transaksi, tanpa ada penyesuaian untuk insentif yang dibayarkan kepada mitra pengemudi dan pedagang atau promosi kepada pengguna akhir, selama periode pengukuran.

Grup GoTo menghitung EBITDA yang disesuaikan, yang merupakan pengukuran keuangan non-PSAK, dimulai dengan rugi sebelum pajak penghasilan, disesuaikan dengan (i) beban penyusutan dan amortisasi; (ii) pendapatan keuangan (iii) biaya bunga (iv) kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual; (v) (pembalikan)/kerugian atas penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi; (vi) kerugian atas penurunan nilai goodwill; (vii) penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan; (viii) kerugian penurunan nilai aset tak berwujud dan aset tetap; (ix) biaya kompensasi berbasis saham; (x) (keuntungan)/kerugian selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas; (xi) bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama; (xii) (keuntungan)/kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih; (xiii) pendapatan dividen; dan (xiv) item-item yang *non-recurring*.

Grup GoTo menghitung margin kontribusi dimulai dengan pendapatan bersih dikurangi dengan seluruh jumlah beban pokok pendapatan, sebagian dari jumlah beban penjualan dan pemasaran yang berkaitan dengan kelebihan promosi dan produk pemasaran serta lain-lain yang sebagian besar terdiri dari pajak penghasilan terkait penjualan dan pemasaran dan beban tidak signifikan lainnya.

Pelaporan dengan standar non-PSAK ini tidak dimaksudkan untuk menggantikan penyajian laporan keuangan Grup GoTo berdasarkan standar PSAK. Sebaliknya, Grup GoTo meyakini bahwa penyajian EBITDA yang disesuaikan memberikan informasi

To supplement GoTo Group's consolidated financial statements, which are prepared and presented in accordance with SFAS in Indonesia, GoTo Group uses the following non-SFAS financial measures including gross revenues, adjusted EBITDA and contribution margin to understand and evaluate GoTo Group's core operating performance. However, the definitions of GoTo Group's non-SFAS financial measures may be different from those used by other companies, and therefore, may not be comparable. Furthermore, these non-SFAS financial measures have certain limitations in that they do not include the impact of certain expenses that are reflected in GoTo Group's consolidated financial statements that are necessary to run GoTo Group's business. Thus, these non-SFAS financial measures should be considered in addition to, not as substitutes for, or in isolation from, measures prepared and presented in accordance with SFAS.

GoTo Group's gross revenues represent the total rupiah value attributable to GoTo Group from each transaction, without any adjustments for incentives paid to driver-partners and merchants or promotions to end-users, over the period of measurement.

GoTo Group calculates the adjusted EBITDA, a non-SFAS financial measure, beginning with loss before income, adjusting for (i) depreciation and amortization expenses; (ii) finance income; (iii) interest expenses; (iv) loss on impairment of assets of disposal group classified as held for sale; (v) (reversal)/loss on impairment of investment in associates; (vi) loss on impairment of goodwill; (vii) fair value adjustment of financial instruments; (viii) loss on impairment of intangible and fixed assets; (ix) share-based compensation cost; x) unrealized foreign exchange (gain)/loss from cash remeasurement; (xi) share of net losses in associates and joint ventures; (xii) (gain)/loss on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures, net (xiii) dividend income; and (xiv) non-recurring items.

GoTo Group calculates contribution margin beginning with net revenues and deducting total cost of revenues, a portion of sales and marketing expenses relating to the promotional excess and product marketing and others consisting of mainly withholding taxes related to sales and marketing expense and other insignificant expenses.

These non-SFAS measurements are not intended to replace the presentation of GoTo Group's financial results in accordance with SFAS. Rather, GoTo Group believes that the presentation of adjusted EBITDA provides additional information to investors to

tambahan kepada investor dalam membandingkan hasil sebelumnya dengan hasil saat ini, kecuali hal-hal yang Grup GoTo tidak yakini sebagai indikator operasi Grup GoTo yang sedang berjalan dikarenakan ukuran dan/atau sifatnya. EBITDA yang disesuaikan yang disajikan pada laporan ini mungkin tidak dapat dibandingkan dengan laporan yang disajikan oleh perusahaan lain, yang mungkin menggunakan dan mendefinisikan perhitungan ini secara berbeda. Pelaporan dengan non-PSAK ini sebaiknya tidak dibandingkan dengan laporan yang disajikan oleh perusahaan lain.

facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that GoTo Group does not believe are indicative of GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. adjusted EBITDA presented herein may not be comparable to similarly entitled measures presented by other companies, who may use and define this measure differently, you should not compare this non-SFAS measure to those presented by other companies.

Tabel berikut menunjukkan penyesuaian pendapatan bersih (kebijakan PSAK) ke pendapatan bruto, pendapatan bersih (kebijakan PSAK) ke margin kontribusi, dan rugi sebelum pajak penghasilan (kebijakan PSAK) ke EBITDA yang telah disesuaikan:

The following tables provide reconciliations of net revenues (SFAS measure) to gross revenues, net revenue (SFAS measure) to contribution margin and loss before income tax (SFAS measure) to adjusted EBITDA:

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022	2021	Description
Pendapatan Bersih	11.349.167	4.535.764	Net Revenues
Penambahan:			Add:
Promosi kepada pelanggan	11.577.857	10.648.496	Promotion to customers
Pendapatan Bruto	22.927.024	15.184.260	Gross Revenues

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022	2021	Description
Pendapatan Bersih	11.349.167	4.535.764	Net Revenues
Dikurangi:			Deduct:
Jumlah beban pokok pendapatan	(5.479.970)	(3.775.719)	Total cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran ¹	(11.976.205)	(7.861.180)	Sales and marketing expenses ¹
Lain-lain ¹	(222.399)	(58.989)	Others ¹
Margin Kontribusi	(6.329.407)	(7.160.124)	Contribution Margin

(1) sebagian dari jumlah beban penjualan dan pemasaran yang berkaitan dengan kelebihan promosi dan produk pemasaran serta lain-lain yang sebagian besar terdiri dari pajak penghasilan terkait penjualan dan pemasaran dan beban tidak signifikan lainnya

(1) a portion of sales and marketing expenses relating to the promotional excess and product marketing and others consisting of mainly withholding taxes related to sales and marketing expenses and other insignificant expenses.

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022	2021	Description
Rugi sebelum Pajak Penghasilan	(40.544.556)	(22.211.302)	Loss before Income Tax
Ditambah/(Dikurangi):			Add/(Deduct):
Beban penyusutan dan amortisasi	2.912.887	2.417.006	Depreciation and amortization Expenses
Penghasilan keuangan	(617.702)	(323.408)	Finance income
Biaya bunga ¹	193.271	216.448	Interest expenses ¹
Keuntungan selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas ²	(556.006)	(243.144)	Unrealized foreign exchange gain from cash remeasurement ²
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	499.954	171.217	Share of net losses in associates and joint ventures

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			
Keterangan	2022	2021	Description
Keuntungan dari pelepasan investasi dan dilusi atas entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih	(10.166)	(350.351)	Gain on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	5.606	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	427.005	1.152	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	11.003.872	-	Loss on impairment of goodwill
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(549.646)	(2.383)	Fair value adjustment of financial instruments
Kerugian penurunan nilai aset tak berwujud dan aset tetap	68.832	-	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Biaya pembayaran berbasis saham ³	10.036.135	4.709.645	Share based compensation cost ²
Pendapatan dividen ⁴	(30.623)	(18.641)	Dividend income ⁴
Item-item yang <i>non-recurring</i> ⁵	1.154.737	1.109.580	Non-recurring items ⁵
EBITDA yang disesuaikan	(16.012.006)	(14.518.575)	Adjusted EBITDA

- (1) Beban bunga merupakan penjumlahan dari bunga pinjaman dan bunga sewa.
- (2) Keuntungan selisih kurs belum yang belum direalisasi dari kas dan setara kas merupakan keuntungan/kerugian dari penjabaran kas dalam mata uang asing ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada akhir periode pelaporan.
- (3) Biaya kompensasi berbasis saham adalah biaya imbalan kerja yang berkaitan dengan kompensasi dalam bentuk opsi saham.
- (4) Pendapatan dividen merupakan dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.
- (5) Item-item yang *non-recurring* memberikan informasi tambahan dalam memperbandingkan kinerja di tahun sebelumnya dan saat ini, namun tidak termasuk pos-pos yang Grup GoTo tidak yakini sebagai indikasi operasi berkelanjutan Grup GoTo dikarenakan ukuran dan/atau sifatnya. Penyesuaian ini merupakan beban atau biaya yang dikenakan satu kali dan seringkali bernilai besar atau arus kas masuk pada laporan keuangan konsolidasi perusahaan dan/atau beban/kerugian yang terjadi pada transaksi atau peristiwa lain yang bersifat signifikan dalam kendali manajemen yang bersifat tidak biasa atau jarang terjadi. Item-item yang *non-recurring* Grup GoTo adalah sebagai berikut:
- Biaya kompensasi berbasis saham – Program Gotong Royong mengacu pada biaya kompensasi berbasis saham terkait peluncuran Program Gotong Royong bagi para mitra pedagang dan mitra pengemudi yang diluncurkan Perusahaan pada 11 April 2022 bersamaan dengan pelaksanaan IPO.
 - Biaya restrukturisasi mengacu pada biaya kompensasi terkait perampingan karyawan pada November 2022.
 - Inisiatif COVID-19, mengacu pada pengeluaran Grup GoTo untuk memitigasi dampak pandemi global bagi karyawan dan komunitas Grup GoTo.
 - Biaya yang dikeluarkan untuk mendukung mereka yang peluang penghasilannya tertekan akibat COVID-19, serta masyarakat yang mengalami dampak negatif dari COVID-19. Grup GoTo bekerja sama dengan KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel, dan Samator Group telah membangun fasilitas oksigen khusus yang berlokasi di Pulo Gadung, Jakarta Timur untuk membantu pasien COVID-19 yang membutuhkan dukungan oksigen. Selain itu, Grup GoTo juga mengemukakan dan mengimplementasikan beberapa inisiatif lainnya, termasuk, khususnya, donasi perlengkapan kebersihan kepada pekerja informal, paket sembako untuk keluarga kurang mampu, dan program kesejahteraan bagi mitra pengemudi yang terkena dampak pandemi.
 - Pengeluaran terkait merger, akuisisi, pembiayaan, dan divestasi mengacu pada biaya yang dikeluarkan untuk beban profesional dan hukum terkait pelaksanaan aksi korporasi Grup GoTo seperti akuisisi, penambahan modal, divestasi, dan merger.
 - Penyelesaian hukum, pajak, dan peraturan mencerminkan biaya dari denda pajak, penyelesaian kasus hukum dan berbagai tindakan terkait kepatuhan pada peraturan.
- (1) Interest expenses are the total of borrowing interests and interest from lease.
- (2) Unrealized foreign exchange gain from cash remeasurement is the gain/loss from translation of cash in the foreign currency into Rupiah based on the middle rates published by Bank of Indonesia at the end of reporting period.
- (3) Share based compensation cost is the cost for employee benefits that relates to compensation in the form of share options.
- (4) Dividend income is dividends received from financial assets of equity instruments that are recognized in profit or loss when the right to receive payments has been established.
- (5) Non-recurring items provide additional information to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that the GoTo Group does not believe are indicative of the GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. These adjustment items are of a large, often one-time charge or inflow on a GoTo Group's consolidated financial statements and/or expenses/ losses that occurred from significant transactions or other events within the control of management that are either unusual in nature or infrequent in occurrence. GoTo Group's non-recurring items are as follow:
- Share-based compensation cost – Gotong Royong Program refers to share-based compensation cost relating to the Gotong Royong Program for merchants and driver-partners that the Company launched on April 11, 2022 together with its IPO.
 - Restructuring costs refers to the expenses incurred related to the reduction in staffing levels in November 2022.
 - COVID-19 initiatives, refer to the expenses that the GoTo Group incurred to mitigate the impacts of global pandemic for the GoTo Group's employees and community.
 - The expenses are incurred to support those whose earning opportunities have been depressed as a result of COVID-19, as well as communities that experience the negative impact from COVID-19. The GoTo Group collaborated with KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel and Samator Group to build a dedicated oxygen facility located in Pulo Gadung, East Jakarta to help COVID-19 patients in need of oxygen support. In addition, GoTo Group has announced and implemented several other initiatives, including, in particular, donation of hygiene kits to informal workers, basic food packages for underprivileged families and welfare programs for driver-partners that are impacted by the pandemic.
 - Merger, acquisition, financing and divestitures related expenses refer to the costs incurred for professional and legal fees in the GoTo Group's corporate actions such as acquisition, capital injections, divestment and mergers.
 - Legal, tax and regulatory settlements reflect the expenses from the tax penalties, settlements on legal cases and regulatory actions.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended on December 31		Description
	2022	2021	
Pendapatan bersih	11.349.167	4.535.764	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(5.479.970)	(3.775.719)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(14.087.664)	(8.931.263)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(12.705.888)	(7.786.832)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(4.642.199)	(2.490.074)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.912.887)	(2.417.006)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.850.187)	(1.519.526)	Operational and support expenses
Rugi usaha	(30.329.628)	(22.384.656)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	617.702	323.408	Finance income
Biaya keuangan	(232.863)	(263.732)	Finance costs
Keuntungan selisih kurs, bersih	797.191	15.863	Foreign exchange gain, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	(5.606)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(427.005)	(1.152)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai goodwill	(11.003.872)	-	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	(68.832)	-	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	549.646	2.383	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(499.954)	(171.217)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	53.059	273.407	Other income, net
Rugi sebelum pajak penghasilan	(40.544.556)	(22.211.302)	Loss before Income tax
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	136.064	(217.940)	Income tax (expenses)/benefits
Rugi tahun berjalan	(40.408.492)	(22.429.242)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain			Other comprehensive income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	66.086	1.246	Remeasurement of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	79.480	(104.579)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	(3.349)	1.383	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	76.131	(103.196)	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	142.217	(101.950)	Total other comprehensive Income for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(40.266.275)	(22.531.192)	Total comprehensive loss or the year

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended on December 31			
Keterangan	2022	2021	Description
Rugi diatribusikan kepada:			
Loss attributable to:			
Pemilik entitas induk	(39.571.161)	(21.390.932)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(837.331)	(1.038.310)	Non-controlling interests
	(40.408.492)	(22.429.242)	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:			
Total comprehensive loss attributable to:			
Pemilik entitas induk	(39.406.754)	(21.494.265)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(859.521)	(1.036.927)	Non-controlling interests
	(40.266.275)	(22.531.192)	
Rugi per saham (nilai penuh):			
Losses per share (full amount):			
Dasar	(39)	(159)	Basic
Dilusian	(39)	(159)	Diluted

Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dibandingkan dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021

Year ended December 31, 2022 compared to year ended December 31, 2021

Pendapatan bersih

Pendapatan bersih Grup GoTo merupakan pendapatan bruto setelah penyesuaian insentif dan promosi kepada pelanggan. Pendapatan bersih Grup GoTo meningkat sebesar 150% menjadi Rp11.349 miliar pada tahun 2022 dari Rp4.536 miliar pada tahun 2021. Peningkatan ini disebabkan oleh (i) peningkatan pendapatan bruto Grup GoTo sebesar 51% menjadi Rp22.927 miliar pada tahun 2022 dari Rp15.184 miliar pada tahun 2021; (ii) kombinasi bisnis dengan Tokopedia; dan (iii) pembaruan atas proses estimasi yang digunakan oleh Grup GoTo untuk mengalokasikan insentif kepada pendapatan dari pelanggan terkait yang efektif sejak 1 Januari 2022, dimana hal tersebut meningkatkan pendapatan bersih dan beban penjualan dan pemasaran sebesar Rp2.739 miliar pada tahun 2022.

Net Revenues

GoTo Group's net revenues represent gross revenues after deducting the incentives and promotions to customers. GoTo Group's net revenues increased by 150% to Rp11,349 billion in 2022 from Rp4,536 billion in 2021. This increase was due to (i) an increase in GoTo Group's gross revenues by 51% to Rp22,927 billion in 2022 from Rp15,184 billion in 2021; (ii) the business combination with Tokopedia; and (iii) refinement of GoTo Group's estimation processes used to allocate incentives to corresponding revenues from customers effective from January 1, 2022 which increased both net revenues and sales and marketing expenses in 2022 by Rp2,739 billion.

Beban pokok pendapatan

Beban pokok pendapatan Grup GoTo meningkat sebesar 45% menjadi Rp5.480 miliar pada tahun 2022 dari Rp3.776 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh peningkatan biaya infrastruktur teknologi informasi dan peningkatan pada beban pokok pendapatan sebagai akibat dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia. Jumlah persentase beban pokok pendapatan terhadap pendapatan bersih Grup GoTo membaik menjadi 48% pada tahun 2022 dibandingkan dengan 83% pada tahun 2021.

Cost of revenues

GoTo Group's cost of revenues increased by 45% to Rp5,480 billion in 2022 from Rp3,776 billion in 2021, primarily due to information technology infrastructure costs and an increase in the cost of revenues as a result of the business combination with Tokopedia. GoTo Group's total cost of revenues as a percentage of net revenues improved to 48% in 2022 as compared to 83% in 2021.

Beban penjualan dan pemasaran

Beban penjualan dan pemasaran Grup GoTo meningkat sebesar 58% menjadi Rp14.088 miliar pada tahun 2022 dari Rp8.931 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh peningkatan pada (i) promosi sebesar 75% menjadi Rp8.500 miliar pada tahun 2022

Sales and marketing expenses

GoTo Group's sales and marketing expenses increased by 58% to Rp14,088 billion in 2022 from Rp8,931 billion in 2021, primarily due to increases in (i) promotions by 75% to Rp8,500 billion in 2022 from Rp4,867 billion in 2021 and (ii) advertising and marketing

dari Rp4.867 miliar pada tahun 2021 dan (ii) pengeluaran pada iklan dan pemasaran, terutama disebabkan oleh kombinasi bisnis dengan Tokopedia serta peningkatan insentif dan promosi untuk memanfaatkan sinergi antara platform Gojek dan Tokopedia. Sebagai tambahan, beban penjualan dan pemasaran secara khusus meningkat karena pembaruan atas proses estimasi yang digunakan oleh Grup GoTo untuk mengalokasikan insentif kepada pendapatan dari pelanggan terkait yang efektif sejak 1 Januari 2022, dimana hal tersebut meningkatkan pendapatan bersih dan beban penjualan dan pemasaran sebesar Rp2.739 miliar pada tahun 2022.

Beban umum dan administrasi

Beban umum dan administrasi Grup GoTo meningkat sebesar 63% menjadi Rp12.706 miliar pada tahun 2022 dari Rp7.787 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo serta sebagai akibat dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Beban pengembangan produk

Beban pengembangan produk Grup GoTo meningkat sebesar 86% menjadi Rp4.642 miliar pada tahun 2022 dari Rp2.490 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo serta sebagai akibat dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Beban penyusutan dan amortisasi

Beban penyusutan dan amortisasi Grup GoTo meningkat sebesar 21% menjadi Rp2.913 miliar pada tahun 2022 dari Rp2.417 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh amortisasi aset takberwujud dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Beban operasional dan pendukung

Beban operasional dan pendukung Grup GoTo meningkat sebesar 22% menjadi Rp1.850 miliar pada tahun 2022 dari Rp1.520 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan jasa konsultasi dan kontrak serta sebagai akibat dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Keuntungan selisih kurs, bersih

Keuntungan selisih kurs, bersih Grup GoTo meningkat sebesar 4.881% menjadi Rp797 miliar pada tahun 2022 dari Rp16 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh dampak revaluasi atas saldo kas dan setara kas dalam dolar AS dan melemahnya Rupiah pada tahun 2022 dari Rp14.269 per dolar AS pada akhir Desember 2021 menjadi Rp15.731 per dolar AS pada akhir Desember 2022.

Kerugian penurunan nilai goodwill

Grup GoTo mencatat kerugian penurunan nilai *goodwill* sebesar Rp11.004 miliar pada tahun 2022 sebagai hasil dari pengujian penurunan nilai tahunan *goodwill* dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia. Grup GoTo tidak memiliki kerugian penurunan nilai *goodwill* pada tahun 2021.

spend, primarily due to the business combination with Tokopedia and increased incentives and promotions to capitalize on synergies between the Gojek and Tokopedia platforms. In addition, as a result of the refinement of GoTo Group's estimation processes used to allocate incentives to corresponding revenues from customers effective from January 1, 2022, our net revenues and sales and marketing expenses in 2022 increased by Rp2,739 billion.

General and administrative expenses

GoTo Group's general and administrative expenses increased by 63% to Rp12,706 billion in 2022 from Rp7,787 billion in 2021, primarily due to an increase in share-based compensation expense from share options granted to GoTo Group's employees and also resulting from the business combination with Tokopedia.

Product development expenses

GoTo Group's product development expenses increased by 86% to Rp4,642 billion in 2022 from Rp2,490 billion in 2021, primarily due to an increase in share-based compensation expense from share options granted to GoTo Group's employees and also resulting from the business combination with Tokopedia.

Depreciation and amortization expenses

GoTo Group's depreciation and amortization expenses increased by 21% to Rp2,913 billion in 2022 from Rp2,417 billion in 2021, primarily attributable to amortization of intangible assets from business combination with Tokopedia.

Operational and support expenses

GoTo Group's operational and support expenses increased by 22% to Rp1,850 billion in 2022 from Rp1,520 billion in 2021, primarily due to an increase in consulting and contracted services and also resulting from the business combination with Tokopedia.

Foreign exchange gain, net

GoTo Group's foreign exchange gain, net increased by 4,881% to Rp797 billion in 2022 from Rp16 billion in 2021 primarily due to GoTo Group's cash and cash equivalents balance in U.S. dollar and the weakening of the Rupiah in 2022 from Rp14,269 per U.S. dollar at the end of December 2021 to Rp15,731 per U.S. dollar at the end of December 2022.

Loss on Impairment of goodwill

GoTo Group recorded a loss on impairment of goodwill of Rp11,004 billion in 2022 as a result of annual goodwill impairment testing incurred from the business combination with Tokopedia. GoTo Group had no loss on impairment of goodwill in 2021.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih Grup GoTo meningkat sebesar 42.600% menjadi Rp427 miliar pada tahun 2022 dari Rp1 miliar pada tahun 2021 sebagai hasil dari penyesuaian nilai wajar investasi pada entitas asosiasi.

Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan

Grup GoTo mencatat peningkatan keuntungan pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan sebesar 27.400% menjadi Rp550 miliar pada tahun 2022 dari Rp2 miliar pada tahun 2021, yang disebabkan oleh penyesuaian nilai wajar pada instrumen ekuitas Grup GoTo.

Rugi sebelum pajak penghasilan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi sebelum pajak penghasilan Grup GoTo meningkat sebesar 83% menjadi Rp40.545 miliar pada tahun 2022 dari Rp22.211 miliar pada tahun 2021.

Manfaat/(beban) pajak penghasilan

Grup GoTo mencatat manfaat pajak penghasilan sebesar Rp136 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan beban pajak penghasilan sebesar Rp218 miliar pada tahun 2021, yang terutama disebabkan oleh amortisasi atas liabilitas pajak tangguhan dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Rugi tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 80% menjadi Rp40.408 miliar pada tahun 2022 dari Rp22.429 miliar pada tahun 2021.

Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan

Grup GoTo mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp142 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan rugi komprehensif lain sebesar Rp102 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing dari beban sebesar Rp105 miliar pada tahun 2021 menjadi penghasilan sebesar Rp79 miliar pada tahun 2022 dan kenaikan penghasilan dari pengukuran kembali imbalan pasca kerja sebesar Rp65 miliar.

Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, jumlah rugi komprehensif tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 79% menjadi Rp40.266 miliar pada tahun 2022 dari Rp22.531 miliar pada tahun 2021.

Loss on impairment of investment in associates, net

GoTo Group's loss on impairment of investment in associates increased by 42,600% to Rp427 billion in 2022 from Rp1 billion in 2021 as a result of fair value adjustments of our investments in associates.

Fair value adjustment of financial instruments

GoTo Group recorded a gain on fair value adjustment of financial instruments of 27,400% to Rp550 billion in 2022 from Rp2 billion in 2021, as a result of fair value measurement of GoTo Group's investments in equity instruments.

Loss before income tax

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss before income tax increased by 83% to Rp40,545 billion in 2022 from a loss of Rp22,211 billion in 2021.

Income tax benefits/(expenses)

GoTo Group recorded income tax benefits of Rp136 billion in 2022, as compared to income tax expenses of Rp218 billion in 2021, primarily due to the impact of amortization of deferred income tax liabilities that arise from business combination with Tokopedia.

Loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss for the year increased by 80% to Rp40,408 billion in 2022 from Rp22,429 billion in 2021.

Other comprehensive income for the year

GoTo Group recorded other comprehensive income Rp142 billion in 2022, as compared to other comprehensive loss of Rp102 billion in 2021, primarily due to exchange differences on translation of financial statements in foreign currency from a loss of Rp105 billion in 2021 to income of Rp79 billion in 2022 and increase of income from remeasurements of employee benefits obligation of Rp65 billion.

Total comprehensive loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's total comprehensive loss increased by 79% to Rp40,266 billion in 2022 from Rp22,531 billion in 2021.

METRIK KEUANGAN NON-PSAK DAN LAPORAN LABA RUGI SERTA PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN PROFORMA

PRO FORMA NON-SFAS FINANCIAL METRICS AND CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Metrik keuangan non-PSAK dan laporan laba rugi sertapenghasilankomprehensiflainkonsolidasian proforma untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021

Grup GoTo melengkapi metrik keuangan non-PSAK dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian proforma dengan asumsi Tokopedia telah dikonsolidasikan oleh GoTo sejak 1 Januari 2021. Metrik keuangan non-PSAK dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian proforma telah disusun berdasarkan informasi keuangan historis gabungan Grup GoTo, namun tidak termasuk jumlah informasi keuangan historis yang diakui sebagai pos eliminasi antar perusahaan. Metrik keuangan non-PSAK dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian proforma tidak dimaksudkan sebagai laporan lengkap kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo jika transaksi diselesaikan pada dan untuk periode yang disebutkan. Selain itu, informasi proforma ini disediakan hanya sebagai gambaran dan informasi dan tidak serta merta mencerminkan hasil operasi atau kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan publik yang independen.

Informasi keuangan proforma yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini disusun dan menjadi tanggung jawab manajemen. Informasi proforma ini belum diaudit, ditelaah, diperiksa, atau diterapkan prosedur apapun sehubungan dengan informasi keuangan proforma, yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini. Oleh karena itu, tidak ada pendapat atau bentuk jaminan lainnya yang diungkapkan sehubungan dengan setiap dan semua informasi keuangan proforma yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

Informasi keuangan proforma yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini (i) disajikan berdasarkan informasi yang tersedia saat ini serta estimasi dan asumsi yang menurut manajemen Grup GoTo adalah wajar pada tanggal penerbitan Laporan Tahunan ini; (ii) dimaksudkan hanya untuk tujuan memberikan informasi; dan (iii) tidak mencerminkan semua keputusan yang diambil oleh Grup GoTo pasca akuisisi.

Meskipun informasi keuangan proforma disajikan untuk menggambarkan karakteristik keuangan perusahaan yang dikonsolidasikan, namun tidak dimaksudkan untuk menggambarkan bagaimana kinerja perusahaan yang dikonsolidasikan jika kombinasi bisnis Tokopedia terjadi pada tanggal akuisisi yang ditunjukkan atau untuk memproyeksikan hasil usaha atau posisi keuangan di masa yang akan datang.

Untuk penjelasan lebih menyeluruh tentang perhitungan metrik keuangan Perseroan non-PSAK mohon merujuk pada Analisis dan Diskusi Manajemen - Tinjauan Keuangan.

Pro forma non-SFAS financial metrics and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2021

GoTo Group furnished the pro forma non-SFAS financial metrics and consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as if Tokopedia had been consolidated by GoTo since January 1, 2021. The pro forma non-SFAS financial metrics and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income have been prepared based on GoTo Group's combined historical financial information, excluding the amount of historical financial information recognized as intercompany elimination items. Pro forma non-SFAS financial metrics and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. In addition, these pro forma information are provided for illustrative and informational purposes only and are not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company.

The pro forma financial information included in this Annual Report has been prepared by and is the responsibility of management. This pro forma information has not been audited, reviewed, examined, or applied any procedures with respect to the pro forma financial information, included in this Annual Report. Accordingly, there is no opinion or any other form of assurance expressed with respect to any and all pro forma financial information presented in this Annual Report.

The pro forma financial information included in this Annual Report (i) is presented based on currently available information and estimates and assumptions that the GoTo Group's management believes are reasonable as of the issuance date of this Annual Report; (ii) is intended for informational purposes only; and (iii) does not reflect all decisions that are undertaken by the GoTo Group after the acquisition.

While the pro forma financial information is presented to illustrate the financial characteristics of the consolidated companies, it is not intended to illustrate how the consolidated companies would have actually performed if the business combination of Tokopedia in fact occurred on the indicated date of acquisition or to project the results of operations or financial position for any future date or period.

For a more detailed explanation on the calculation of the Company's non-SFAS financial metrics, please refer to Management's Discussion and Analysis - Financial Review.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Proforma Metrik Keuangan Non-PSAK Pro forma Non-SFAS Financial Metrics

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis Grup GoTo 31 Desember 2021 Historical GoTo Group December 31, 2021	Historis Tokopedia 1 Januari-17 Mei 2021 Historical Tokopedia January 1-May 17, 2021	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Pendapatan bersih	4.535.764	801.204	(180.529)	5.156.439	Net revenues
Penambahan:					Add:
Promosi kepada pelanggan	10.648.496	1.035.588	166.241	11.850.325	Promotion to customers
Pendapatan bruto	15.184.260	1.836.792	(14.288)	17.006.764	Gross revenues

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis Grup GoTo 31 Desember 2021 Historical GoTo Group December 31, 2021	Historis Tokopedia 1 Januari-17 Mei 2021 Historical Tokopedia January 1-May 17, 2021	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Pendapatan bersih	4.535.764	801.204	(180.529)	5.156.439	Net revenues
Dikurangi:					Deduct:
Jumlah beban pokok pendapatan	(3.775.719)	(434.864)	(14.288)	(4.196.295)	Total cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran ¹	(7.861.180)	(1.998.218)	166.241	(9.693.157)	Sales and marketing expenses ¹
Lain-lain ¹	(58.989)	-	-	(58.989)	Others ¹
Margin kontribusi	(7.160.124)	(1.631.878)	-	(8.792.002)	Contribution margin

(1) sebagian dari jumlah beban penjualan dan pemasaran yang berkaitan dengan kelebihan promosi dan produk pemasaran serta lain-lain yang sebagian besar terdiri dari pajak penghasilan terkait penjualan dan pemasaran dan beban tidak signifikan lainnya

(1) a portion of sales and marketing expenses relating to the promotional excess and product marketing and others consisting of mainly withholding taxes related to sales and marketing expenses and other insignificant expenses.

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis Grup GoTo 31 Desember 2021 Historical GoTo Group December 31, 2021	Historis Tokopedia 1 Januari-17 Mei 2021 Historical Tokopedia January 1-May 17, 2021	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Rugi sebelum pajak penghasilan	(22.211.302)	(2.795.272)	(656.111)	(25.662.685)	Loss before income tax
Ditambah/(Dikurangi):					Add/(Deduct):
Beban penyusutan dan amortisasi	2.417.006	67.495	656.111	3.140.612	Depreciation and amortization
Penghasilan keuangan	(323.408)	(61.154)	-	(384.562)	Finance income
Biaya bunga ¹	216.448	18.513	-	234.961	Interest expenses ¹
Keuntungan selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas ²	(243.144)	-	-	(243.144)	Unrealized foreign exchange gain from cash remeasurement ²
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	171.217	185.734	-	356.951	Share of net losses in associates and joint ventures

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis Grup GoTo 31 Desember 2021 Historical GoTo Group December 31, 2021	Historis Tokopedia 1 Januari-17 Mei 2021 Historical Tokopedia January 1-May 17, 2021	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Keuntungan dari pelepasan investasi dan dilusi atas entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih	(350.351)	-	-	(350.351)	Gain on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	5.606	-	-	5.606	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	1.152	147.767	-	148.919	Loss on impairment of investment in associates, net
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(2.383)	-	-	(2.383)	Fair value adjustment of financial instruments
Biaya pembayaran berbasis saham ³	4.709.645	5.256	-	4.714.901	Share based compensation cost ³
Pendapatan dividen ⁴	(18.641)	-	-	(18.641)	Dividend income ⁴
Item-item yang non-recurring ⁵	1.109.580	487.102	-	1.596.682	Non-recurring items ⁵
EBITDA yang disesuaikan	(14.518.575)	(1.944.559)	-	(16.463.134)	Adjusted EBITDA

(1) Beban bunga merupakan penjumlahan dari bunga pinjaman dan bunga sewa.

(2) Keuntungan selisih kurs belum yang belum direalisasi dari kas dan setara kas merupakan keuntungan/kerugian dari penjabaran kas dalam mata uang asing ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada akhir periode pelaporan.

(3) Biaya kompensasi berbasis saham adalah biaya imbalan kerja yang berkaitan dengan kompensasi dalam bentuk opsi saham.

(4) Pendapatan dividen merupakan dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

(5) Item-item yang non-recurring memberikan informasi tambahan dalam membandingkan kinerja di tahun sebelumnya dan saat ini, namun tidak termasuk pos-pos yang Grup GoTo tidak yakini sebagai indikasi operasi berkelanjutan Grup GoTo dikarenakan ukuran dan/atau sifatnya. Penyesuaian ini merupakan beban atau biaya yang dikenakan satu kali dan seringkali bernilai besar atau arus kas masuk pada laporan keuangan konsolidasi perusahaan dan/atau beban/kerugian yang terjadi pada transaksi atau peristiwa lain yang bersifat signifikan dalam kendali manajemen yang bersifat tidak biasa atau jarang terjadi. Item-item yang non-recurring Grup GoTo adalah sebagai berikut:

- Biaya kompensasi berbasis saham – Program Gotong Royong mengacu pada biaya kompensasi berbasis saham terkait peluncuran Program Gotong Royong bagi para mitra pedagang dan mitra pengemudi yang diluncurkan Perusahaan pada 11 April 2022 bersamaan dengan pelaksanaan IPO.
- Biaya restrukturisasi mengacu pada biaya kompensasi terkait perampingan karyawan pada November 2022.
- Inisiatif COVID-19, mengacu pada pengeluaran Grup GoTo untuk memitigasi dampak pandemi global bagi karyawan dan komunitas Grup GoTo.
- Biaya yang dikeluarkan untuk mendukung mereka yang peluang penghasilannya tertekan akibat COVID-19, serta masyarakat yang mengalami dampak negatif dari COVID-19. Grup GoTo bekerja sama dengan KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel, dan Samator Group telah membangun fasilitas oksigen khusus yang berlokasi di Pulo Gadung, Jakarta Timur untuk membantu pasien COVID-19 yang membutuhkan dukungan oksigen. Selain itu, Grup GoTo juga mengumumkan dan mengimplementasikan beberapa inisiatif lainnya, termasuk, khususnya, donasi perlengkapan kebersihan kepada pekerja informal, paket sembako untuk keluarga kurang mampu, dan program kesejahteraan bagi mitra pengemudi yang terkena dampak pandemi.
- Pengeluaran terkait merger, akuisisi, pembiayaan, dan divestasi mengacu pada biaya yang dikeluarkan untuk beban profesional dan hukum terkait pelaksanaan aksi korporasi Grup GoTo seperti akuisisi, penambahan modal, divestasi, dan merger.
- Penyelesaian hukum, pajak, dan peraturan mencerminkan biaya dari denda pajak, penyelesaian kasus hukum dan berbagai tindakan terkait kepatuhan pada peraturan.

(1) Interest expenses are the total of borrowing interests and interest from lease.

(2) Unrealized foreign exchange gain from cash remeasurement is the gain/loss from translation of cash in the foreign currency into Rupiah based on the middle rates published by Bank of Indonesia at the end of reporting period.

(3) Share based compensation cost is the cost for employee benefits that relates to compensation in the form of share options.

(4) Dividend income is dividends received from financial assets of equity instruments that are recognized in profit or loss when the right to receive payments has been established.

(5) Non-recurring items provide additional information to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that the GoTo Group does not believe are indicative of the GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. These adjustment items are of a large, often one-time charge or inflow on a GoTo Group's consolidated financial statements and/or expenses/ losses that occurred from significant transactions or other events within the control of management that are either unusual in nature or infrequent in occurrence. GoTo Group's non-recurring items are as follow:

- Share-based compensation cost – Gotong Royong Program refers to share-based compensation cost relating to the Gotong Royong Program for merchants and driver-partners that the Company launched on April 11, 2022 together with its IPO.
- Restructuring costs refers to the expenses incurred related to the reduction in staffing levels in November 2022.
- COVID-19 initiatives, refer to the expenses that the GoTo Group incurred to mitigate the impacts of global pandemic for the GoTo Group's employees and community.
- The expenses are incurred to support those whose earning opportunities have been depressed as a result of COVID-19, as well as communities that experience the negative impact from COVID-19. The GoTo Group collaborated with KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel and Samator Group to build a dedicated oxygen facility located in Pulo Gadung, East Jakarta to help COVID-19 patients in need of oxygen support. In addition, GoTo Group has announced and implemented several other initiatives, including, in particular, donation of hygiene kits to informal workers, basic food packages for underprivileged families and welfare programs for driver-partners that are impacted by the pandemic.
- Merger, acquisition, financing and divestitures related expenses refer to the costs incurred for professional and legal fees in the GoTo Group's corporate actions such as acquisition, capital injections, divestment and mergers.
- Legal, tax and regulatory settlements reflect the expenses from the tax penalties, settlements on legal cases and regulatory actions.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Metrik keuangan non-PSAK aktual tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dibandingkan dengan metrik proforma tahun berakhir pada 31 Desember 2021

Mohon diperhatikan informasi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 di bawah ini diambil dari laporan keuangan konsolidasian yang telah diaudit pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022. Informasi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 di bawah ini disajikan dengan basis proforma apabila Tokopedia telah terkonsolidasi sejak 1 Januari 2021.

Pendapatan bruto

Pendapatan bruto Grup GoTo tumbuh sebesar 35% dari Rp17.007 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp22.927 miliar pada tahun 2022. Peningkatan pendapatan bruto terutama didorong oleh peningkatan volume transaksi dan penyempurnaan monetisasi. Mohon merujuk ke bagian Analisis dan Pembahasan Manajemen - Tinjauan Operasional untuk paparan lebih lanjut setiap segmen operasi.

Margin kontribusi

Margin kontribusi Grup GoTo membaik dari Rp(8.792) miliar pada tahun 2021 menjadi Rp(6.329) miliar pada tahun 2022, sebagai hasil dari peningkatan monetisasi dan pengurangan insentif dan biaya pemasaran produk. Dengan memfokuskan sumber daya kami untuk mempertahankan dan melibatkan pengguna setia yang memiliki pola transaksi paling menguntungkan, kami dapat lebih efisien dalam mengeluarkan biaya dan mengambil margin per pengguna yang lebih baik karena para pengguna ini memerlukan insentif lebih sedikit.

- › **On-Demand Services:** Pada September 2022, fokus kami untuk meningkatkan monetisasi dan optimisasi insentif memungkinkan kami mencapai tonggak penting, yaitu margin kontribusi positif untuk seluruh segmen *on-demand services* beberapa bulan lebih cepat dari target. Kami meyakini bahwa tren peningkatan profitabilitas akan berlanjut hingga tahun 2023 dengan fokus kami pada konsumen setia dan terus mengoptimisasi insentif.
- › **E-Commerce:** Kami telah memperkenalkan sejumlah inisiatif monetisasi dan mengurangi pengeluaran promosi untuk pengguna biasa. Segmen *e-commerce* terus menunjukkan momentum yang kuat dan mencatat margin kontribusi positif, untuk pertama kalinya pada Januari dan Februari 2023 didukung oleh peningkatan monetisasi dari pedagang C2C dan rasionalisasi insentif secara terus menerus. Kami meyakini profitabilitas akan terus meningkat seiring dengan peningkatan skala layanan bernilai tambah dan pembelanjaan insentif yang lebih bertarget.
- › **Financial Technology:** Seiring dengan peningkatan penetrasi produk GoPay dan PayLater, kami melihat peningkatan volume pembayaran dan pinjaman. Kami juga telah mengurangi insentif karena kami terus mendorong pertumbuhan organik dengan insentif yang lebih rendah per pengguna. Ke depannya kami bertujuan untuk mencapai profitabilitas dengan pengurangan insentif, mengalokasikan kembali promosi ke pengguna setia, dan meningkatkan skala produk pinjaman kami yang memiliki margin lebih tinggi.

Actual non-SFAS financial metrics year ended December 31, 2022 compared to pro forma metrics year ended December 31, 2021

Please note that the year ended December 31, 2022 information below are extracted from the audited consolidated financial statements as of and for the year ended December 31, 2022. The year ended December 31, 2021 information below are presented on a pro forma basis as if Tokopedia had been consolidated by GoTo since January 1, 2021.

Gross revenues

GoTo Group's gross revenues grew by 35% from Rp17,007 billion in 2021 to Rp22,927 billion in 2022. The increase in gross revenues is primarily driven by the increase in transaction volume and improvements in monetization. Please refer to the Management's Discussion and Analysis - Operational Review section for further details on each operating segment.

Contribution margin

GoTo Group's contribution margin improved from Rp(8,792) billion in 2021 to Rp(6,329) billion in 2022, as a result of monetization improvements and reduction in incentives and product marketing expenses. By concentrating our resources on retaining and engaging high quality users who have the most favorable transaction patterns, we are able to spend more efficiently and capture better user margins as these users require less incentivization.

- › **On-Demand Services:** In September 2022, our focus on improving monetization and incentive optimization allowed us to reach an important milestone, achieving a positive contribution margin for the whole on-demand services segment several months ahead of target. We expect the upward profitability trend to continue into 2023 as we focus on high-quality consumers and continue to optimize incentives.
- › **E-Commerce:** We have introduced a number of monetization initiatives and reduced promotional spend on low quality users. E-commerce segment continued to see strong momentum and recorded a positive contribution margin for the first time in January and February 2023 on the back of increased monetization from C2C merchants and further rationalization in incentives. We expect profitability to continue increasing as we scale our value-added services and do more targeted incentives.
- › **Financial Technology:** As we continue to increase GoPay's and PayLater products' penetration, we saw an increase in payment and lending volumes. We also have reduced our incentives as we continued to push for organic growth with lower incentives per user. Moving forward, we aim to reach profitability as we reduce incentives, reallocate promotions to high quality users, and scale our lending products which have higher margins.

Margin kontribusi Grup GoTo sebagai persentase GTV membaik menjadi (1,0)% pada tahun 2022 dibandingkan dengan (1,9)% pada tahun 2021.

EBITDA yang disesuaikan

EBITDA Grup GoTo yang disesuaikan membaik dari Rp(16.463) miliar pada tahun 2021 menjadi Rp(16.012) miliar pada tahun 2022. Pendekatan kami terhadap pengurangan biaya tetap bersifat komprehensif, melibatkan tinjauan secara menyeluruh dari semua item biaya.

Pada biaya operasional yang non-personel, kami telah merealisasikan penghematan yang signifikan dan akan terus mengoptimalkan teknologi, pemasaran, *outsourcing*, dan biaya lainnya melalui berbagai inisiatif, termasuk merampingkan penyedia piranti lunak, melakukan negosiasi ulang kontrak-kontrak vendor utama, dan penerapan kebijakan perjalanan dan hiburan yang lebih ketat.

Pada biaya terkait personel, kami telah mengurangi jumlah karyawan kami seraya kami fokus pada bisnis inti dan mengoptimalkan tim operasional dan fungsional kami di seluruh organisasi untuk meningkatkan efisiensi. Kami menata kembali bisnis kami agar dapat melayani serangkaian kebutuhan bisnis yang lebih terfokus dengan lebih sempurna sambil mengurangi duplikasi tim dan teknologi untuk memastikan eksekusi yang lebih baik. Saat kami fokus pada bisnis inti, kami juga melakukan divestasi, mengurangi atau menurunkan skala bisnis dan portofolio yang tidak mewakili penggunaan modal dan personel yang paling efisien. Semua inisiatif ini akan tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian kami pada tahun 2023.

Kerugian bersih kami juga dipengaruhi oleh item-item yang bersifat non tunai atau *one-off* dan tidak mencerminkan kinerja operasional Grup. Item-item ini termasuk penurunan *goodwill* yang terkait dengan kombinasi bisnis Gojek dan Tokopedia, penurunan nilai investasi di JD, peningkatan biaya kompensasi berbasis saham karena penyesuaian tingkat *turnover* karyawan yang diasumsikan untuk mencerminkan tren historis terbaru dan biaya restrukturisasi yang bersifat *one-off*.

EBITDA Grup GoTo yang disesuaikan sebagai persentase GTV membaik menjadi (2,6)% pada tahun 2022 dibandingkan dengan (3,6)% pada tahun 2021.

GoTo Group's contribution margin as a percentage of GTV improved to (1.0)% in 2022 as compared to (1.9)% in 2021.

Adjusted EBITDA

GoTo Group's adjusted EBITDA improved from Rp(16,463) billion in 2021 to Rp(16,012) billion in 2022. Our approach to fixed cost reduction is comprehensive, involving a line-by-line review of all cost items.

On non-personnel operating expenses, we have realized significant savings and will continue to optimize our technology, marketing, outsourcing and other costs through multiple initiatives, including streamlining our software providers, renegotiation of key vendor contracts and implementation of stricter travel and entertainment policies.

On personnel expenses, we have reduced our employee headcount as we focus on core businesses and optimize our operational and functional teams across the organization to enhance efficiency. We are reorganizing our business to better serve a more focused set of business needs while reducing the duplication of teams and technologies to ensure better execution. As we focus on our core businesses, we are also divesting, winding down or scaling down businesses and portfolios that do not represent the most efficient use of capital and personnel. All these initiatives will be reflected in our consolidated financial statements in 2023.

Our net loss was also impacted by items which were either non-cash or one-off in nature and did not reflect the Group's operational performance. These items included goodwill impairment associated with the business combination of Gojek and Tokopedia, impairment on investment in JD, an increase in share-based compensation expenses due to an adjustment of the assumed employee turnover rate to reflect the latest historical trend and one-off restructuring costs.

GoTo Group's adjusted EBITDA as a percentage of GTV improved to (2.6)% in 2022 as compared to (3.6)% in 2021.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian proforma Pro forma consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2021 ¹ Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2021 ¹	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 1 Januari-17 Mei 2021 ² Historical PT Tokopedia and Subsidiaries January 1-May 17, 2021 ²	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Pendapatan bersih	4.535.764	801.204	(180.529)³	5.156.439	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(3.775.719)	(434.864)	14.288 ⁴	(4.196.295)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(8.931.263)	(2.187.041)	166.241 ⁵	(10.952.063)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(7.786.832)	(602.364)	-	(8.389.196)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(2.490.074)	(189.525)	-	(2.679.599)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.417.006)	(67.495)	(656.111) ⁶	(3.140.612)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.519.526)	(115.044)	-	(1.634.570)	Operational and support expenses
Rugi usaha	(22.384.656)	(2.795.129)	(656.111)	(25.835.896)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	323.408	61.154	-	384.562	Finance income
Biaya keuangan	(263.732)	(18.657)	-	(282.389)	Finance costs
Keuntungan selisih kurs, bersih	15.863	31.658	-	47.521	Foreign exchange gain, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	(5.606)	-	-	(5.606)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(1.152)	(147.767)	-	(148.919)	Loss on impairment of investment in associates, net
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	2.383	-	-	2.383	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(171.217)	(185.734)	-	(356.951)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	273.407	259.203	-	532.610	Other income, net
Rugi sebelum pajak penghasilan	(22.211.302)	(2.795.272)	(656.111)	(25.662.685)	Loss before Income tax
Beban pajak penghasilan	(217.940)	(496)	-	(218.436)	Income tax expenses
Rugi tahun berjalan	(22.429.242)	(2.795.768)	(656.111)	(25.881.121)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain					Other comprehensive income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	1.246	1.956	-	3.202	Remeasurements of employee benefits obligation, net of tax

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2021 ¹ Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2021 ¹	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 1 Januari-17 Mei 2021 ² Historical PT Tokopedia and Subsidiaries January 1-May 17, 2021 ²	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma Grup GoTo 31 Desember 2021 Pro Forma GoTo Group December 31, 2021	Description
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	(104.579)	4.132	-	(100.447)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	1.383	-	-	1.383	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	(103.196)	4.132	-	(99.064)	
Jumlah kerugian komprehensif lain tahun berjalan	(101.950)	6.088	-	(95.862)	Total other comprehensive loss for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(22.531.192)	(2.789.680)	(656.111)	(25.976.983)	Total comprehensive loss for the year
Rugi diatribusikan kepada:					Loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(21.390.932)	(2.794.250)	(656.111)	(24.841.293)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.038.310)	(1.518)	-	(1.039.828)	Non-controlling interests
	(22.429.242)	(2.795.768)	(656.111)	(25.881.121)	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:					Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(21.494.265)	(2.788.162)	(656.111)	(24.938.538)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.036.927)	(1.518)	-	(1.038.445)	Non-controlling interests
	(22.531.192)	(2.789.680)	(656.111)	(25.976.983)	

- (1) Informasi historis PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (sebelumnya PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) dan entitas anak didasarkan pada laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 yang telah diaudit, di mana PT Tokopedia dan entitas anak baru mulai dikonsolidasi pada 18 Mei 2021.
- (2) Informasi historis PT Tokopedia dan entitas anak didasarkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari 1 Januari-17 Mei 2021.
- (3) Penyesuaian pada pendapatan bersih adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.
- (4) Penyesuaian pada beban pokok pendapatan adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.
- (5) Penyesuaian pada beban penjualan dan pemasaran adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.
- (6) Penyesuaian merupakan amortisasi atas aset takberwujud sebesar Rp656 miliar didasarkan pada laporan valuasi (purchase price allocation), jika aset takberwujud telah diakuisisi dan diamortisasi sejak 1 Januari 2021.
- (1) Historical information of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (previously PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) and subsidiaries was based on the audited consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021, where PT Tokopedia and subsidiaries consolidated starting May 18, 2021.
- (2) Historical information of PT Tokopedia and subsidiaries was based on the consolidated profit or loss and other comprehensive income from January 1-May 17, 2021.
- (3) Adjustment on the net revenues is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.
- (4) Adjustment on the cost of revenues is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.
- (5) Adjustment on the sales and marketing expenses is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.
- (6) Adjustment is input to adjust the amortization of intangible assets amounting to Rp656 billion based on the valuation report (purchase price allocation), as if the intangible assets have been acquired and amortized since January 1, 2021.

Aktual tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dibandingkan dengan proforma tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021

Mohon diperhatikan informasi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 di bawah ini diambil dari laporan keuangan konsolidasian yang telah diaudit pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022. Informasi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 di bawah ini disajikan dengan basis proforma apabila Tokopedia telah terkonsolidasi sejak 1 Januari 2021.

Actual year ended December 31, 2022 compared to pro forma year ended December 31, 2021

Please note that the year ended December 31, 2022 information below are extracted from the audited consolidated financial statements as of and for the year ended December 31, 2022. The year ended December 31, 2021 information below are presented on a pro forma basis as if Tokopedia had been consolidated by GoTo since January 1, 2021.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Pendapatan bersih

Pendapatan bersih Grup GoTo merupakan pendapatan bruto setelah penyesuaian insentif dan promosi kepada pelanggan. Pendapatan bersih Grup GoTo meningkat sebesar 120% menjadi Rp11.349 miliar pada tahun 2022 dari Rp5.156 miliar pada tahun 2021. Peningkatan ini disebabkan oleh (i) peningkatan pendapatan bruto Grup GoTo sebesar 35% menjadi Rp22.927 miliar pada tahun 2022 dari Rp17.007 miliar pada tahun 2021; (ii) pembaruan atas proses estimasi yang digunakan oleh Grup GoTo untuk mengalokasikan insentif kepada pendapatan dari pelanggan terkait yang efektif sejak 1 Januari 2022, dimana hal tersebut meningkatkan pendapatan bersih dan beban penjualan dan pemasaran sebesar Rp2.739 miliar pada tahun 2022.

Beban pokok pendapatan

Beban pokok pendapatan Grup GoTo meningkat sebesar 31% menjadi Rp5.480 miliar pada tahun 2022 dari Rp4.196 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh biaya infrastruktur teknologi informasi. Jumlah persentase beban pokok pendapatan terhadap pendapatan bersih Grup GoTo membaik menjadi 48% pada tahun 2022 dari 81% pada tahun 2021.

Beban penjualan dan pemasaran

Beban penjualan dan pemasaran Grup GoTo meningkat sebesar 29% menjadi Rp14.088 miliar pada tahun 2022 dari Rp10.952 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh peningkatan pada promosi, pengeluaran iklan dan pemasaran untuk memanfaatkan sinergi antara platform Gojek dan Tokopedia. Sebagai tambahan, beban penjualan dan pemasaran secara khusus meningkat karena pembaruan atas proses estimasi yang digunakan oleh Grup GoTo untuk mengalokasikan insentif kepada pendapatan dari pelanggan terkait yang efektif sejak 1 Januari 2022, dimana hal tersebut meningkatkan pendapatan bersih dan beban penjualan dan pemasaran sebesar Rp2.739 miliar pada tahun 2022.

Beban umum dan administrasi

Beban umum dan administrasi Grup GoTo meningkat sebesar 51% menjadi Rp12.706 miliar pada tahun 2022 dari Rp8.389 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh peningkatan disebabkan oleh kenaikan pada biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo pada akhir tahun 2021.

Beban pengembangan produk

Beban pengembangan produk Grup GoTo meningkat sebesar 73% menjadi Rp4.642 miliar pada tahun 2022 dari Rp2.680 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan pada biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo pada akhir tahun 2021.

Beban penyusutan dan amortisasi

Beban penyusutan dan amortisasi Grup GoTo menurun sebesar 7% menjadi Rp2.913 miliar pada tahun 2022 dari Rp3.141 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan beberapa aset takberwujud telah diamortisasi sepenuhnya pada akhir tahun 2021.

Net revenues

GoTo Group's net revenues represent gross revenues after deducting the incentives and promotions to customers. GoTo Group's net revenues increased by 120% to Rp11,349 billion in 2022 from Rp5,156 billion in 2021. This increase was due to (i) an increase in GoTo Group's gross revenues by 35% to Rp22,927 billion in 2022 from Rp17,007 billion in 2021; and (ii) refinement of GoTo Group's estimation processes used to allocate incentives to corresponding revenues from customers effective from January 1, 2022 which increased both net revenues and sales and marketing expenses in 2022 of Rp2,739 billion.

Cost of revenues

GoTo Group's cost of revenues increased by 31% to Rp5,480 billion in 2022 from Rp4,196 billion in 2021, primarily due to information technology infrastructure costs. GoTo Group's total cost of revenues as a percentage of net revenues improved to 48% in 2022 as compared to 81% in 2021.

Sales and marketing expenses

GoTo Group's sales and marketing expenses increased by 29% to Rp14,088 billion in 2022 from Rp10,952 billion in 2021, primarily due to increases in promotions, advertising and marketing spend to capitalize on synergies between the Gojek and Tokopedia platforms. In addition, as a result of the refinement of GoTo Group's estimation processes used to allocate incentives to corresponding revenues from customers effective from January 1, 2022, our net revenues and sales and marketing expenses in 2022 increased by Rp2,739 billion.

General and administrative expenses

GoTo Group's general and administrative expenses increased by 51% to Rp12,706 billion in 2022 from Rp8,389 billion in 2021, primarily due to an increase in share-based compensation expense from share-options granted to GoTo Group's employees at the end of 2021.

Product development expenses

GoTo Group's product development expenses increased by 73% to Rp4,642 billion in 2022 from Rp2,680 billion in 2021, primarily due to an increase in share-based compensation expense arising from share-options granted to GoTo Group's employees at the end of 2021.

Depreciation and amortization expenses

GoTo Group's depreciation and amortization expenses decreased by 7% to Rp2,913 billion in 2022 from Rp3,141 billion in 2021, primarily due to some intangible assets have been fully amortized by the end of 2021.

Beban operasional dan pendukung

Beban operasional dan pendukung Grup GoTo meningkat sebesar 13% menjadi Rp1.850 miliar pada tahun 2022 dari Rp1.635 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan jasa konsultasi dan kontrak.

Keuntungan selisih kurs, bersih

Keuntungan selisih kurs, bersih Grup GoTo meningkat sebesar 1.560% menjadi Rp797 miliar pada tahun 2022 dari Rp48 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh dampak revaluasi atas saldo kas dan setara kas dalam dolar AS dan melemahnya Rupiah pada tahun 2022 dari Rp14.269 per dolar AS pada akhir Desember 2021 menjadi Rp15.731 per dolar AS pada akhir Desember 2022.

Kerugian penurunan nilai goodwill

Grup GoTo mencatat kerugian penurunan nilai goodwill sebesar Rp11.004 miliar pada tahun 2022 sebagai hasil dari pengujian penurunan nilai tahunan goodwill dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia. Grup GoTo tidak memiliki kerugian penurunan nilai goodwill pada tahun 2021.

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih Grup GoTo meningkat sebesar 187% menjadi Rp427 miliar pada tahun 2022 dari Rp149 miliar pada tahun 2021 sebagai hasil dari penyesuaian nilai wajar investasi pada entitas asosiasi.

Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan

Grup GoTo mencatat peningkatan keuntungan pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan sebesar 27.400% menjadi Rp550 miliar pada tahun 2022 dari Rp2 miliar pada tahun 2021, yang disebabkan oleh penyesuaian nilai wajar pada instrumen ekuitas Grup GoTo.

Rugi sebelum pajak penghasilan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi sebelum pajak penghasilan Grup GoTo meningkat sebesar 58% menjadi Rp40.545 miliar pada tahun 2022 dari Rp25.663 miliar pada tahun 2021.

Manfaat/(beban) pajak penghasilan

Grup GoTo mencatat manfaat pajak penghasilan sebesar Rp136 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan beban pajak penghasilan sebesar Rp218 miliar pada tahun 2021, yang terutama disebabkan oleh amortisasi atas liabilitas pajak tangguhan dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia.

Rugi tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 56% menjadi Rp40.408 miliar pada tahun 2022 dari Rp25.881 miliar pada tahun 2021.

Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan

Grup GoTo mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp142 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan rugi komprehensif lain sebesar Rp96 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing dari beban sebesar Rp100 miliar pada tahun 2021 menjadi penghasilan sebesar Rp79 miliar pada tahun 2022 dan kenaikan penghasilan dari pengukuran kembali imbalan pasca kerja sebesar Rp63 miliar.

Operational and support expenses

GoTo Group's operational and support expenses increased by 13% to Rp1,850 billion in 2022 from Rp1,635 billion in 2021, primarily due to an increase in consulting and contracted services.

Foreign exchange gain, net

GoTo Group's foreign exchange gain increased by 1,560% to Rp797 billion in 2022 from Rp48 billion in 2021 primarily due to remeasurement of GoTo Group's cash and cash equivalents balance in U.S. dollar and the weakening of the Rupiah in 2022 from Rp14,269 per U.S. dollar at the end of December 2021 to Rp15,731 per U.S. dollar at the end of December 2022.

Loss on impairment of goodwill

GoTo Group recorded a loss on impairment of goodwill of Rp11,004 billion in 2022 as a result of annual goodwill impairment incurred from the business combination with Tokopedia. GoTo Group had no loss on impairment of goodwill in 2021.

Loss on impairment of investment in associates, net

GoTo Group's loss on impairment of investment in associates increased by 187% to Rp427 billion in 2022 from Rp149 billion in 2021 as a result of fair value adjustments of our investments in associates.

Fair value adjustment of financial instruments

GoTo Group recorded a gain on fair value adjustment of financial instruments of 27,400% to Rp550 billion in 2022 from Rp2 billion in 2021, as a result of fair value measurement of GoTo Group's investments in equity instruments.

Loss before income tax

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss before income tax increased by 58% to Rp40,545 billion in 2022 from a loss of Rp25,663 billion in 2021.

Income tax benefits/(expenses)

GoTo Group recorded income tax benefits of Rp136 billion in 2022, as compared to income tax expenses of Rp218 billion in 2021, primarily due to the impact of amortization of deferred income tax liabilities that arose from business combination with Tokopedia.

Loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss for the year increased by 56% to Rp40,408 billion in 2022 from Rp25,881 billion in 2021.

Other comprehensive income for the year

GoTo Group recorded other comprehensive income Rp142 billion in 2022, as compared to other comprehensive loss of Rp96 billion in 2021, primarily due to exchange differences on translation of financial statements in foreign currency from a loss of Rp100 billion in 2021 to income of Rp79 billion in 2022 and increase of income from remeasurements of employee benefits obligation of Rp63 billion.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, jumlah rugi komprehensif tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 55% menjadi Rp40.266 miliar pada tahun 2022 dari Rp25.977 miliar pada tahun 2021.

Total comprehensive loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's total comprehensive loss increased by 55% to Rp40,266 billion in 2022 from a loss of Rp25,977 billion in 2021.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statements of Financial Position

Keterangan	2022	2021	Description
Aset			
dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Aset Lancar			
Current Assets			
Kas dan setara kas	29.009.177	31.150.908	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	588.442	345.608	Third parties
Pihak berelasi	38.850	161.333	Related parties
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak ketiga	1.774.528	2.384.378	Third parties
Pihak berelasi	58.970	45.748	Related parties
Persediaan	71.243	34.497	Inventories
Uang muka	1.045.159	570.773	Advances
Biaya dibayar di muka	432.195	227.501	Prepayments
Pajak dibayar di muka			Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	7.756	10.307	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	734.017	390.628	Other taxes
Investasi lain-lain	266.101	404.701	Other investments
Aset lancar lain-lain	154.040	88.988	Other current assets
	34.180.478	35.815.370	
Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	-	248.327	Non-current assets held for sale
Jumlah Aset Lancar	34.180.478	36.063.697	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar			
Non-Current Assets			
Piutang lain-lain	448.186	313.828	Other receivables
Aset takberwujud	10.235.903	12.590.005	Intangible assets
Aset tetap	1.457.341	1.470.250	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	3.444.330	5.391.601	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	707.311	745.799	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	5.761.748	4.517.751	Other investments
Aset pajak tangguhan	51.886	41.212	Deferred tax assets
<i>Goodwill</i>	82.833.059	93.836.931	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	96.328	165.959	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	105.036.092	119.073.336	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	139.216.570	155.137.033	Total Assets

Posisi pada tanggal 31 Desember 2022 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2021

Jumlah aset Grup GoTo menurun sebesar 10% menjadi Rp139,217 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp155,137 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama berasal dari penurunan *goodwill* sebagai hasil dari pengujian penurunan nilai tahunan *goodwill* dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia dan penurunan aset takberwujud sehubungan dengan amortisasi tahun berjalan.

Aset lancar Grup GoTo menurun sebesar 5% menjadi Rp34,180 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp36,064 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas sebesar 7% menjadi Rp29,009 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp31,151 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai hasil kenaikan dari kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi.

Aset tidak lancar Grup GoTo menurun sebesar 12% menjadi Rp105,036 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp119,073 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh penurunan *goodwill* sebesar 12% menjadi Rp82,833 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp93,837 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai hasil dari pengujian penurunan nilai tahunan *goodwill* dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia serta penurunan aset takberwujud Grup GoTo sebesar 19% menjadi Rp10,236 miliar pada 31 Desember 2022 dari Rp12,590 miliar pada 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh amortisasi tahun berjalan.

Position as of December 31, 2022 compared to December 31, 2021

GoTo Group's total assets decreased by 10% to Rp139,217 billion as of December 31, 2022, from Rp155,137 billion as of December 31, 2021, primarily due to decrease in goodwill as a result of annual goodwill impairment testing incurred from the business combination with Tokopedia and decrease in intangible assets due to the current year amortization.

GoTo Group's current assets decreased by 5% to Rp34,180 billion as of December 31, 2022 from Rp36,064 billion as of December 31, 2021, primarily due to the decrease in cash and cash equivalents by 7% to Rp29,009 billion as of December 31, 2022 from Rp31,151 billion as of December 31, 2021, primarily as a result of net cash used in operating activities.

GoTo Group's non-current assets decreased by 12% to Rp105,036 billion as of December 31, 2022 from Rp119,073 billion as of December 31, 2021, primarily due to goodwill decreased by 12% to Rp82,833 billion as of December 31, 2022 from Rp93,837 billion as of December 31, 2021, as a result of annual goodwill impairment testing incurred from the business combination with Tokopedia and decrease in intangible assets by 19% to Rp10,236 billion as of December 31, 2022 from Rp12,590 billion as of December 31, 2021, primarily due to the current year amortization.

Liabilitas

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

Liabilities

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2022	2021	Description
Liabilitas Jangka Pendek			Current Liabilities
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	1.231.729	861.221	Third parties
Pihak berelasi	584	6.162	Related parties
Utang escrow dan lain-lain			Escrow and other payables
Pihak ketiga	5.629.418	4.371.843	Third parties
Pihak berelasi	89.144	306.427	Related parties
Pendapatan yang ditangguhkan	210.535	178.738	Deferred revenue
Akrual	3.498.691	3.540.592	Accruals
Liabilitas imbalan kerja – jangka pendek	455.652	821.551	Employee benefits obligation–short-term
Utang pajak			Taxes payable
Pajak penghasilan badan	46.137	32.643	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	385.080	568.848	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	-	1.409.607	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang :			Current portion of long-term debts
Pinjaman dari bank	413.259	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	21.622	42.762	Non-bank loans
Liabilitas sewa	180.605	153.299	Lease liabilities

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Liabilitas

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

Keterangan	2022	2021	Description
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	12.162.456	12.293.693	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang			Non-Current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2.268.560	2.628.800	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	235.940	413.752	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:			Long-term debts:
Pinjaman dari bank	1.102.048	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	-	21.622	Non-bank loans
Liabilitas sewa	724.222	754.722	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	4.330.770	3.818.896	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	16.493.226	16.112.589	Total Liabilities

Liabilities

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Posisi pada tanggal 31 Desember 2022 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2021

Jumlah liabilitas Grup GoTo meningkat sebesar 2% menjadi Rp16.493 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp16.113 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan utang *escrow* dan lain-lain dari platform Tokopedia, yang sebagian diimbangi dengan penurunan liabilitas imbalan kerja terkait dengan penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui berdasarkan PSAK 24.

Liabilitas jangka pendek Grup GoTo menurun sebesar 1% menjadi Rp12.162 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp12.294 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh pelunasan pinjaman jangka pendek dari PT Bank UOB Indonesia sebesar Rp1.410 miliar dan penurunan liabilitas imbalan kerja jangka pendek sebesar 45% menjadi Rp456 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp822 miliar pada tanggal 31 Desember 2021. Mengimbangi penurunan tersebut, utang *escrow* dan lain-lain meningkat sebesar 22% Rp5.719 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp4.678 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan utang *escrow* dari platform Tokopedia.

Liabilitas jangka panjang Grup GoTo meningkat sebesar 13% menjadi Rp4.331 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp3.819 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, terutama disebabkan oleh kenaikan utang jangka panjang atas pinjaman bank sebesar Rp1.102 miliar dari PT Bank DBS Indonesia dan PT Bank UOB Indonesia, yang sebagian diimbangi dengan penurunan liabilitas pajak tangguhan sebesar 14% menjadi Rp2.269 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp2.629 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 yang disebabkan oleh amortisasi tahun berjalan.

Position as of December 31, 2022 compared to December 31, 2021

GoTo Group's total liabilities increased by 2% to Rp16,493 billion as of December 31, 2022, from Rp16,113 billion as of December 31, 2021, primarily due to an increase in escrow and other payables from the Tokopedia platform, which was partially offset with the decrease of employee benefits obligation related to the adjustment due to change in benefit attribution method based on SFAS 24.

GoTo Group's current liabilities decreased by 1% to Rp12,162 billion as of December 31, 2022, from Rp12,294 billion as of December 31, 2021, primarily due to repayment of short-term borrowing from PT Bank UOB Indonesia amounting to Rp1,410 billion and short-term employee benefits obligation decreased by 45% to Rp456 billion as of December 31, 2022 from Rp822 billion as of December 31, 2021. Offsetting the decrease, escrow and other payables increased by 22% to Rp5,719 billion as of December 31, 2022 from Rp4,678 billion as of December 31, 2021, primarily due to escrow payables from the Tokopedia platform.

GoTo Group's non-current liabilities increased by 13% to Rp4,331 billion as of December 31, 2022, from Rp3,819 billion as of December 31, 2021, primarily due to an increase of long-term portion of bank loan amounting to Rp1,102 billion from PT Bank DBS Indonesia and PT Bank UOB Indonesia, which was partially offset with deferred tax liabilities decreased by 14% to Rp2,269 billion as of December 31, 2022 from Rp2,629 billion as of December 2021 due to the impact of the current year amortization.

Ekuitas

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

Equity

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2022	2021	Description
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk			
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.184.363.929,502 lembar (2021: 1.143.748.873,502 lembar)	1.184.364	1.143.749	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,184,363,929,502 shares (2021:1,143,748,873,502 shares)
Tambahan modal disetor	243.679.332	225.852.229	Additional paid-in capital
Saham tresuri	(7.292.782)	(7.193.092)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	13.132.146	6.924.304	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	46.351	(55.319)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(7.347.766)	(7.225.855)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(118.480.548)	(79.129.324)	Accumulated losses
	124.921.097	140.316.692	
Kepentingan nonpengendali	(2.197.753)	(1.292.248)	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	122.723.344	139.024.444	Total Equity

Posisi pada tanggal 31 Desember 2022 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2021

Jumlah ekuitas Grup GoTo menurun sebesar 12% menjadi Rp122.723 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp139.024 miliar pada tanggal 31 Desember 2021, yang terutama disebabkan oleh peningkatan akumulasi rugi sebesar 50% menjadi Rp118.481 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp79.129 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 yang diakibatkan oleh rugi tahun berjalan yang berakhir pada 31 Desember 2022. Mengimbangi peningkatan akumulasi rugi, tambahan modal disetor yang meningkat sebesar 8% menjadi Rp243.679 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari Rp225.852 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai hasil dari selisih antara pembayaran aktual pemegang saham dengan nilai nominal saham dari IPO Perseroan yang berhasil pada tanggal 11 April 2022.

Position as of December 31, 2022 compared to December 31, 2021

GoTo Group's total equity decreased by 12% to Rp122,723 billion as of December 31, 2022, from Rp139,024 billion as of December 31, 2021, primarily due to an increase in accumulated losses by 50% to Rp118,481 billion as of December 31, 2022 from Rp79,129 billion as of December 31, 2021 that was due to the loss for the year ended December 31, 2022. Offsetting the increase in accumulated losses, additional paid-in capital increased by 8% to Rp243,679 billion as of December 31, 2022 from Rp225,852 billion as of December 31, 2021, primarily as a result of the difference between the amount actually paid by the shareholders and the par value of the shares from the Company's successful IPO on April 11, 2022.

**Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statement of Cash Flows**

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2022	2021	Description
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi	(17.206.303)	(14.691.398)	Net cash used in operating activities
Kas bersih yang diperoleh /(digunakan) untuk aktivitas investasi	1.134.276	(91.250.751)	Net cash generated from/(used in) investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	13.374.290	121.530.628	Net cash generated from financing activities
(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas	(2.697.737)	15.588.479	Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	31.150.908	15.319.285	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	556.006	243.144	Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun	29.009.177	31.150.908	Cash and cash equivalents at the end of the year

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi

Arus kas bersih yang digunakan aktivitas operasi Grup GoTo terutama terdiri dari penerimaan dari pelanggan, pembayaran kepada pelanggan, pembayaran kepada pemasok, pembayaran kepada karyawan dan lain-lain, pembayaran pajak penghasilan, penerimaan penghasilan keuangan dan pembayaran biaya keuangan.

Pada tahun 2022, penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp22.897 miliar, pembayaran kepada pelanggan sebesar Rp20.078 miliar, pembayaran kepada pemasok sebesar Rp2.037 miliar, dan pembayaran kepada karyawan dan lain-lain sebesar Rp18.616 miliar, yang sebagian diimbangi oleh penerimaan dari pengguna dikurangi pembayaran kepada pedagang dan penyedia jasa logistik sebesar Rp607 miliar. Setelah memperhitungkan penerimaan kas bersih dari penghasilan keuangan, pembayaran biaya keuangan dan pembayaran pajak penghasilan, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi berjumlah Rp17.206 miliar untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.

Arus kas bersih yang diperoleh/(digunakan) untuk aktivitas investasi

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi Grup GoTo terutama terdiri dari penerimaan dari *promissory notes* sehubungan dengan penjualan investasi Grup GoTo, penerimaan atas penjualan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan penambahan pinjaman kepada pihak ketiga.

Pada tahun 2022, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi berjumlah Rp1.134 miliar, terutama berasal dari penerimaan dari *promissory notes* sehubungan dengan penjualan investasi Grup GoTo sebesar Rp1.405 miliar dan penerimaan atas penjualan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sebesar Rp1.497 miliar, yang sebagian diimbangi dengan penambahan pinjaman kepada pihak ketiga sebesar Rp1.314 miliar.

Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan

Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan Grup GoTo terdiri dari penerimaan dari penerbitan modal saham, penerimaan dan pembayaran pinjaman dari pihak ketiga.

Pada tahun 2022, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan Grup GoTo berjumlah Rp13.374 miliar, terutama terdiri dari penerimaan dari penerbitan modal saham sebesar Rp13.728 miliar.

Net cash flows used in operating activities

GoTo's Group's net cash flows used in operating activities primarily consists of receipts from customers, payments to customers, payments to suppliers, payments to employees and others, payment of corporate income taxes, receipt of finance income and payment of finance costs.

In 2022, receipts from customers totaled Rp22,897 billion, payments to customers totaled Rp20,078 billion, payments to suppliers totaled Rp2,037 billion, payments to employees and others totaled Rp18,616 billion, which were partially offset by proceeds from users net-off with transfer to merchants and logistics service providers totaled Rp607 billion. After taking into account receipt of finance income, payment of finance costs and payment of corporate income taxes, our net cash flows used in operating activities amounted to Rp17,206 billion for the year ended December 31, 2022.

Net cash flows generated from/(used in) investing activities

GoTo's Group's net cash flows generated from investing activities primarily consists of proceeds from promissory notes in relation to sale of GoTo Group's investment, proceeds from sale of financial assets measured at fair value through profit or loss and addition of loans to third parties.

In 2022, GoTo Group's net cash flows generated from investing activities was Rp1,134 billion, primarily due to the receipt of proceeds from promissory notes in relation to sale of GoTo Group's investments of Rp1,405 billion and proceeds from sale of financial assets measured at fair value through profit or loss of Rp1,497 billion, which was partially offset by the addition of a loan to third parties amounting to Rp1,314 billion.

Net cash flows generated from financing activities

GoTo's Group's net cash flows generated from financing activities primarily consists of proceeds from issuance of share capital, proceeds and repayments of loans from third parties.

In 2022, our net cash flows generated from financing activities was Rp13,374 billion, primarily consisting of proceeds from issuance of share capital of Rp13,728 billion.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG JANGKA PENDEK

ABILITY TO PAY SHORT-TERM DEBT

Grup GoTo menggunakan rasio likuiditas untuk mengukur kemampuannya dalam memenuhi kewajiban lancar yang akan jatuh tempo, dengan menyajikan perbandingan antara rasio lancar dan rasio kas. Rasio lancar diukur dengan membandingkan antara aset lancar dan kewajiban lancar sedangkan rasio kas dihitung dengan membandingkan antara kas dan setara kas dengan kewajiban lancar.

GoTo Group uses the liquidity ratio to measure its ability to fulfill the current liabilities that will mature, by presenting the comparisons of the current ratio and cash ratio. The current ratio is measured by comparing between current assets and current liabilities where the cash ratio is calculated by comparing between cash and cash equivalents with current liabilities.

Rasio	2022	2021	Ratio
Rasio lancar	2,8X	2,9X	Current ratio
Rasio kas	2,4X	2,5X	Cash ratio

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG JANGKA PANJANG

ABILITY TO PAY LONG-TERM DEBT

Sementara itu untuk mengukur kemampuannya dalam memenuhi kewajiban lancar dan tidak lancar, Grup GoTo menggunakan rasio solvabilitas yang menyajikan perbandingan rasio total liabilitas terhadap ekuitas dan rasio total liabilitas terhadap total aset.

Meanwhile, to measure its ability to fulfil both current and non-current liabilities, GoTo Group uses the solvency ratio which presents comparisons of total liabilities to equity ratio and total liabilities to total assets ratio.

Rasio	2022	2021	Ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah ekuitas	0,1X	0,1X	Total liabilities to total equity ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset	0,1X	0,1X	Total liabilities to total assets ratio

Grup GoTo berkomitmen untuk mengelola risiko likuiditasnya secara konsisten memantau proyeksi kebutuhan likuiditas dan arus kas aktual serta tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan. Perusahaan juga melakukan kajian atas kebutuhan pembiayaan modal kerja secara berkala dan jika diperlukan.

GoTo Group is committed to manage its liquidity risk by consistently monitoring the rolling forecasts of its liquidity requirements and actual cash flows and the due date of financial assets and liabilities. The Company also conducts review over the financing requirements for working capital on a regular basis and where deemed necessary.

KOLEKTIBILITAS

COLLECTIBILITY

Pada tahun 2022, Grup GoTo mencatat rata-rata periode penagihan piutang usaha 18 hari, dibandingkan dengan rata-rata 31 hari pada tahun 2021. Grup GoTo berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

In 2022, GoTo Group recorded an average of 18 trade receivable days, compared to an average of 31 trade receivable days in 2021. GoTo Group believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

PENGELOLAAN MODAL

CAPITAL MANAGEMENT

Pengelolaan permodalan Grup GoTo bertujuan untuk memastikan bahwa Grup GoTo memiliki permodalan yang kuat untuk mendukung keberlanjutan usahanya dan memberikan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat yang berkelanjutan bagi pemangku kepentingan lainnya. Kami juga berkomitmen untuk mempertahankan struktur modal yang optimal untuk menekan biaya modal.

GoTo Group's capital management is aimed at ensuring that GoTo Group has strong capitalization to support its business continuity and provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders. We also commit to maintaining an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Sebagai bagian dari komitmen kami, Grup GoTo telah membuat tinjauan berkala dan mengelola struktur permodalan serta imbal hasil yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan beberapa masalah yang menjadi isu utama dalam operasionalnya, di antaranya persyaratan modal di masa depan dan efisiensi modal Grup GoTo, proyeksi profitabilitas dan yang berlaku, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi strategis.

As part of the commitment, GoTo Group has launched periodic reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, with respect to several issues that may present going concerns in its operations, among which the future capital requirements and capital efficiency of GoTo Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

Struktur permodalan kerja Grup GoTo terdiri dari:

GoTo Group's working capital structure is constituted by

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain | in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Uraian	2022	2021	Description
Liabilitas jangka pendek			Current liabilities
Pinjaman dari bank	413.259	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	21.622	42.762	Non-bank loans
Liabilitas jangka panjang			Non-current liabilities
Pinjaman dari bank	1.102.048	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	-	21.622	Non-bank loans
Ekuitas	122.723.344	139.024.444	Equity

KOMITMEN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Selama tahun 2022 tidak ada komitmen material atas investasi barang modal.

There were no material commitments for investments in capital goods throughout 2022.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT

Pada tahun 2022, Grup GoTo membukukan jumlah pengeluaran barang modal sebesar Rp378 miliar yang sebagian besar terdiri dari izin usaha, komputer dan peralatan teknologi informasi.

In 2022, GoTo Group recorded total capital expenditure of Rp378 billion, mainly for business licenses, computers and information technology equipment.

SITUASI MUSIMAN

SEASONALITY

Kinerja operasional kami bergantung pada dinamika musiman sebagai akibat dari berbagai faktor, seperti perubahan perilaku pengguna dalam pemakaian internet, aktivitas konsumen menjelang dan selama periode liburan seperti liburan Idul Fitri dan akhir tahun, serta perilaku perubahan pengguna akibat kondisi iklim yang terjadi secara berkala, seperti musim hujan yang dapat mengakibatkan banjir. Secara keseluruhan, peristiwa yang berlangsung secara berkala yang pernah terjadi di sepanjang perjalanan bisnis kami berdampak relatif minimal dikarenakan pertumbuhan bisnis kami yang cepat, tetapi mungkin menjadi lebih terukur jelas dari waktu ke waktu.

Our operating results are subject to seasonal fluctuations as a result of various factors, such as changes in user behavior on internet usage, consumer activity in the lead up to and during holiday periods such as Idul Fitri and year-end holidays, as well as user behavior changes resulting from seasonal climatic conditions, such as rainy seasons which may result in flooding. Overall, the historical seasonality of our business has been relatively mild due to our rapid growth but may become more pronounced over time.

PROSPEK USAHA

BUSINESS PROSPECTS

Perekonomian Indonesia diperkirakan akan tumbuh 4,5%-5,3% pada tahun 2023 berdasarkan proyeksi ekonomi Bank Indonesia. Pada tahun 2022, perekonomian nasional menguat pasca pandemi COVID-19, dan karenanya, pemerintah pada akhir tahun 2022 mulai melonggarkan kebijakan pembatasan aktivitas masyarakat yang telah diterapkan hampir 3 tahun akibat pandemi. Saat ini tiga perempat dari populasi Indonesia telah memperoleh vaksinasi untuk meningkatkan kinerja ekonomi. Menurut data Badan Pusat Statistik Indonesia, Indonesia mencatat surplus neraca perdagangan sebesar US\$35,3 miliar yang merupakan rekor tertinggi yang pernah dicapai Indonesia dalam 15 tahun terakhir. Hal ini didukung oleh peningkatan harga-harga komoditas, seperti nikel, batu bara, kelapa sawit, dan gas.

Indonesia mencatat pengeluaran konsumen yang kuat didorong oleh kenaikan pendapatan yang dapat dibelanjakan per kapita dan pertumbuhan kelas menengah. Peningkatan jumlah pendapatan yang dapat dibelanjakan per kapita telah mendorong kenaikan jumlah penduduk kelas menengah yang diharapkan meluas mulai dari kota-kota tingkat 1 hingga ke kota-kota dan provinsi lainnya, seperti Sulawesi, Maluku dan Papua, sehingga secara keseluruhan akan mendorong tingkat pembelanjaan konsumen Indonesia. Berdasarkan Bank Dunia, penduduk kelas menengah di Indonesia mencapai lebih dari 137 juta jiwa, atau setara dengan sekitar 50% dari total populasi di Indonesia.

Percepatan ekonomi digital diharapkan terus menyelaraskan antara *online* dan *offline*, mendorong kemajuan dunia usaha serta meningkatkan kualitas hidup para konsumen. Penetrasi internet diharapkan dapat meningkat seiring semakin banyak orang yang memiliki lebih dari satu perangkat dan mengakses internet melalui berbagai saluran. Tren ini, menurut Redseer, juga terlihat pada pengadopsian *smartphone*, di mana penetrasi *smartphone* di Indonesia diperkirakan meningkat dari 73% pada tahun 2021 menjadi 87% pada tahun 2026. Di Indonesia, *smartphone* masih menjadi akses utama terhadap ekonomi digital. Seluruh faktor ini saling mendukung pertumbuhan dari masing-masing segmen bisnis kami di masa depan.

Menurut Redseer, pasar mobilitas di Indonesia diyakini terus bertumbuh sehingga mencapai US\$6,3 miliar di tahun 2026. Walaupun pasar mobilitas sempat terdampak oleh pandemi COVID-19 pada beberapa tahun terakhir, kinerja segmen ini mulai membaik pada tahun 2022 seiring perekonomian kembali dibuka. Pertumbuhan ini didukung oleh pulihnya aktivitas para pekerja kantoran menyusul pelonggaran kebijakan pembatasan sosial. Pertumbuhan jangka panjang pada segmen ini akan ditopang di antaranya oleh peningkatan kebutuhan perjalanan dalam-kota seperti kebutuhan dari sektor pariwisata dan perjalanan spontan.

Indonesia's economy is expected to grow between 4.5% and 5.3% in 2023 based on the Bank of Indonesia's economic outlook. In 2022, the economy rebounded following the post COVID-19 reopening, and subsequently the country lifted pandemic restrictions in late 2022 after nearly three years, now that three quarters of its population has been fully vaccinated. Indonesia also recorded an overall trade surplus of US\$35.3 billion in 2022, based on Statistics Indonesia (Badan Pusat Statistik Indonesia) data, representing the highest level for the country in the last 15 years. This was further supported by robust increases in commodity prices, across nickel, coal, palm oil and gas.

Indonesia has robust consumer expenditure driven by increasing disposable income per capita and a growing middle-class. The rising disposable income per capita has resulted in a burgeoning middle-class population that is expected to extend beyond tier 1 cities to other cities and provinces such as Sulawesi, Maluku and Papua, driving up overall Indonesian consumer expenditure. According to the World Bank, the middle-class in Indonesia represented more than 137 million people, accounting for approximately 50% of the total population in Indonesia.

The proliferation of the digital economy is expected to continue to blur the lines between online and offline, empowering businesses and improving consumers' lives. Internet penetration is expected to increase as it becomes more common for individuals to own multiple devices and access the internet through various channels. A similar trend is observed in smartphone adoption, with smartphone penetration in Indonesia forecasted to increase from 73% in 2021 to 87% by 2026, according to Redseer. In Indonesia, smartphones remain the main point of access to the consumer internet economy. All of these bode well for the future growth of each of our business segments.

Indonesia's mobility market is expected to reach US\$6.3 billion by 2026, according to Redseer. While the mobility market was impacted by the COVID-19 pandemic in recent years, it began to pick up in 2022 as economies continued to reopen. This growth was led by office workers returning to workplaces as lockdowns were eased. Long-term growth in the segment will be driven by growing intra-city travel needs from tourism and casual travel, among others.

Berdasarkan data Redseer, pasar pesan antar makanan *online* di Indonesia diprediksi akan meningkat dengan mencapai US\$11,8 miliar pada 2026. Pertumbuhan jangka panjang pada segmen bisnis pesan antar makanan *online* akan ditopang oleh para pedagang dan restoran yang baru bergabung ke dalam komunitas *online* dan pada akhirnya berdampak pada peningkatan permintaan atas layanan pesan antar makanan *online*.

Menurut Redseer, pasar *e-commerce* Indonesia, dalam hal GTV untuk barang fisik, diharapkan tumbuh dengan CAGR sebesar 17,1% dari 2021 dan mencapai US\$134,3 miliar pada tahun 2026. Dengan peningkatan digitalisasi di Indonesia dan perubahan perilaku belanja konsumen, maka semakin banyak pedagang ritel yang mengadopsi pendekatan pemasaran *omni-channel* untuk menjaga kinerja usahanya dan memasarkan produknya secara *online* melalui berbagai *e-commerce marketplaces*. Selain itu, penghematan waktu perjalanan yang diperoleh konsumen dalam berbelanja secara *online* adalah salah satu alasan utama yang mendorong percepatan pertumbuhan pembelian *online* yang luar biasa.

Penetrasi layanan keuangan yang rendah di Indonesia¹ serta meningkatnya pengadopsian teknologi menghadirkan peluang yang sangat besar. Redseer memperkirakan pasar pembayaran elektronik di Indonesia dapat tumbuh dengan CAGR sebesar 22,0% dari tahun 2021 mencapai US\$79,7 miliar pada tahun 2026. Sejalan dengan pergeseran ke arah digitalisasi, pedagang menjadi lebih nyaman menggunakan platform *online*. Dengan kembalinya aktivitas *offline*, konsumen tetap memilih pembayaran secara digital dikarenakan kenyamanan transaksi yang akhirnya meningkatkan pertumbuhan pada segmen pembayaran digital. Selain itu, solusi *financial technology* yang inovatif seperti produk pembiayaan digital juga akan meningkatkan aksesibilitas dan inklusi keuangan secara keseluruhan bagi sebagian besar masyarakat yang tidak memiliki rekening bank (*unbanked*) dan kurang terlayani (*underserved*) di Indonesia.

According to Redseer, Indonesia's online food delivery market size is expected to reach US\$11.8 billion by 2026. Long-term growth in the online food delivery segment will be driven by new merchants and restaurants being onboarded online and increasing demand for online food delivery.

Indonesia's e-commerce market, in terms of physical goods GTV, is expected to grow at a CAGR of 17.1% from 2021 to reach US\$134.3 billion by 2026, according to Redseer. With increasing digitalization in Indonesia and changing consumer behavior, store-based retailers are increasingly adopting an omni-channel approach to their businesses and bringing their inventory online through e-commerce marketplaces. The time saved from not having to commute to make purchases has also been a major factor in the exponential growth of online shopping.

The under penetration of financial services in Indonesia¹ as well as the increasing adoption of technology presents a massive opportunity. Redseer estimates the e-payments market in Indonesia to grow at a CAGR of 22.0% from 2021 to reach US\$79.7 billion by 2026. In line with the overall shift to digitization, merchants have become more comfortable using online platforms. As offline activities start to resume, consumers also prefer digital payments for offline store purchases due to ease of transactions, thereby increasing the growth of the digital payments segment. Further, innovative financial technology solutions such as digital lending products will improve overall accessibility and financial inclusion for the massive unbanked and underserved population in Indonesia.

- 1) Secara agregat, menurut data Redseer, 74% penduduk Indonesia berusia 15 tahun ke atas tidak memiliki rekening bank atau kurang terlayani. 51% penduduk Indonesia berusia 15 tahun ke atas "*unbanked*" atau tidak memiliki rekening bank atau tidak memiliki rekening bank (tidak termasuk rekening bank yang tidak aktif). Hal itu ditambah pula dengan adanya 23% dari penduduk berusia 15 tahun ke atas di Indonesia yang dianggap kurang terlayani, atau dalam hal ini didefinisikan sebagai individu yang memiliki rekening bank tetapi memiliki akses yang tidak memadai terhadap produk kredit, asuransi, dan investasi.
- 1) In aggregate, 74% of the Indonesian population aged 15 and above were unbanked or underserved, according to Redseer. 51% of the Indonesian population aged 15 and above were "unbanked" or did not have a bank account (excluding inactive bank accounts). An additional 23% of the population aged 15 and above in Indonesia were considered underserved, which is defined as individuals with bank accounts but have insufficient access to credit, insurance, and investment offerings.

TARGET DAN REALISASI TAHUN FISKAL

TARGET AND REALIZATION FOR THE FISCAL YEAR

Pada April 2022, GoTo mencatatkan sejarah penting melalui pencatatan umum perdana saham di BEI.

Untuk tahun 2022, GoTo telah mencatat hasil kinerja utama sebagai berikut:

- › GTV sebesar Rp613,4 triliun, meningkat 33% dibandingkan GTV proforma tahun 2021
- › Pendapatan bruto sebesar Rp22,9 triliun yang merupakan peningkatan sebesar 35% dibandingkan pendapatan bruto proforma tahun 2021
- › Pendapatan bersih sebesar Rp11,3 triliun, meningkat sebesar 120% dibandingkan pendapatan bersih proforma di tahun 2021
- › EBITDA yang disesuaikan sebesar Rp(16,0) triliun, yang merupakan perbaikan sebesar 3% dibandingkan dengan EBITDA yang disesuaikan secara pro forma pada tahun 2021

Berdasarkan riset Redseer, GoTo merupakan digital ekosistem terbesar di Indonesia dan pemimpin pasar untuk seluruh segmen bisnis, berdasarkan jumlah GTV pada semester pertama tahun 2022.

In April 2022, GoTo reached a major milestone with its historic listing on the IDX.

For the year of 2022, GoTo has recorded the following key performance results:

- › GTV amounting to Rp613.4 trillion, which is an increase of 33% compared to the pro forma GTV in 2021
- › Gross revenue amounting to Rp 22.9 trillion, which is an increase of 35% compared to the pro forma gross revenue in 2021
- › Net revenue amounting to Rp11.3 trillion, which is an increase of 120% compared to the pro forma net revenue in 2021
- › Adjusted EBITDA amounting to Rp(16.0) trillion, which is an improvement of 3% compared to the pro forma adjusted EBITDA in 2021

According to Redseer, GoTo is the largest digital ecosystem in Indonesia and the market leader across all its business segments, based on the total GTV in the first half of 2022.

TARGET 2023

TARGET FOR 2023

Pada tahun 2023, GoTo telah menetapkan target, yaitu mencapai margin kontribusi positif pada kuartal pertama tahun 2023, dan EBITDA yang disesuaikan positif pada kuartal keempat tahun 2023. Selain itu, pedoman EBITDA yang disesuaikan untuk tahun 2023 akan berada di rentang Rp(5,3) - (4,6) triliun. Rencana strategis Perseroan untuk mencapai tujuan tersebut akan didasarkan pada tiga unsur pokok di bawah ini:

Pertumbuhan pada Monetisasi:

- › Meningkatkan kemampuan algoritma untuk memperkuat relevansi periklanan serta monetisasi
- › Mendorong layanan nilai tambah (*value added service*) untuk pedagang (seperti analitik, logistik dan *fulfillment*) sebagai bagian dari peningkatan komisi
- › Perluasan akses pembiayaan bagi konsumen

Perampingan Biaya:

- › Rasionalisasi insentif dengan peningkatan penargetan konsumen yang didukung oleh *machine learning*
- › Tinjauan keefektifan organisasi untuk memastikan alur serta mengurangi prioritas fungsi bisnis non-inti
- › Tinjauan biaya secara menyeluruh sebagai bagian dari upaya optimisasi lanjutan

Pertumbuhan melalui Produk:

- › Meningkatkan produk baru untuk mendorong akuisisi pengguna baru secara organik
- › Mengurangi tantangan logistik dengan memanfaatkan *fulfillment center* untuk mengumpulkan pasokan dari pedagang dan beralih dari model *point-to-point* menuju pola jaringan (*hub and spoke*)
- › Mendorong pengalaman pembayaran yang terintegrasi sekaligus mendorong adopsi GoPay
- › Meningkatkan pembiayaan bagi konsumen untuk mendorong keterjangkauan produk kami serta mendukung inklusi keuangan

In 2023, GoTo has set the objective to reach positive contribution margin by the first quarter of 2023, and positive adjusted EBITDA by the fourth quarter of 2023. In addition, the adjusted EBITDA for the year 2023 is expected to be in the range of Rp(5.3) - (4.6) trillion. GoTo's strategic plans to achieve these objectives will be based on the three building blocks below:

Growth in Monetization:

- › Improvement in algorithm to drive advertising relevance and monetization
- › Driving value added services to merchants (such as analytics, logistics & fulfillment) which in turn drive commissions.
- › Scaling consumer lending

Streamlining Costs:

- › Rationalizing incentives by improvement of consumer targeting supported by machine learning
- › Organizational effectiveness review to remove redundancies and de-prioritize non-core business functions
- › Line by line review of cost line items to further optimize

Product-Led Growth:

- › Scaling up new products that drive organic new user acquisition
- › Reducing logistics frictions by leveraging our fulfillment centers to aggregate supply from merchants and move from point-to-point toward hub and spoke model
- › Driving seamless payment experience and GoPay adoption
- › Leverage consumer lending to drive affordability of our products and financial inclusion

04.

PENJUALAN DAN PEMASARAN SALES AND MARKETING

Tujuan utama dari pelaksanaan kegiatan penjualan dan pemasaran adalah untuk membangun dan meningkatkan *awareness* dan *recognition* atas *brand* perusahaan guna menarik lebih banyak pelanggan ke dalam ekosistem kami dan mendorong penggunaan produk serta layanan kami.

Kami memasarkan *brand* kami secara *online* dan *offline* maupun melalui kegiatan pemasaran secara langsung. Pemasaran *brand* secara *online* dan *offline* dilakukan melalui pemasangan iklan di TV/media massa, kampanye kreatif, pemasaran via media sosial, billboard, penyelenggaraan acara dan produksi media. Pemasaran secara langsung dilakukan dengan memberikan promosi *cashback*, poin loyalitas, subsidi pengiriman, diskon dan hadiah. Pada penyelenggaraan acara promosi rutin, seperti Waktu Indonesia Belanja (WIB), kami meningkatkan pengalaman konsumen yang dikombinasikan dengan pertunjukan dari artis dan permainan interaktif yang bertujuan untuk memperkenalkan produk dan pengalaman berbelanja baru, guna memperluas basis konsumen kami dan mendorong kenaikan *user funnel metrics* maupun keterlibatan mereka. Pada tahun 2022, kami menggunakan band asal Korea yang populer, BTS, sebagai salah satu *brand ambassador*.

The main objective of our sales and marketing activities is to form and increase awareness and brand recognition as a whole to attract more customers to our ecosystem and expand their willingness to use our products and services.

We undertake online and offline brand advertising and direct marketing. Online and offline brand advertising primarily consists of TV/media advertising, creative campaigns, social media marketing, branded billboards, events and media production. Direct marketing primarily consists of cashbacks, loyalty points, shipping subsidies, discounts and prizes. At regular sales events, such as Monthly Payday Campaigns (Waktu Indonesia Belanja/ WIB), consumer experience is fused with content from artist performances and interactive games to introduce new products and experiences, to expand our consumer base and to generate strong user funnel metrics and engagement. In 2022, our brand ambassadors include popular Korean band BTS.



DIVIDEN

DIVIDENDS

Berdasarkan Undang-undang Perusahaan Terbatas dan Anggaran Dasar, keputusan mengenai pembagian dividen dibuat oleh para pemegang saham dalam RUPS tahunan atas usul Direksi. GoTo hanya diperbolehkan membagikan dividen pada tahun dimana GoTo memiliki akumulasi laba ditahan yang positif. Jumlah dividen akan tergantung pada berbagai faktor yang meliputi, namun tidak terbatas pada: (i) laba ditahan GoTo, kinerja operasional, arus kas, prospek bisnis dan kondisi keuangan di masa mendatang; dan (ii) faktor lain yang dianggap relevan oleh pemegang saham. Beberapa faktor tersebut tidak berada di bawah kendali Perseroan. GoTo tidak membagikan dividen pada tahun 2021 dan 2022 sebab perusahaan dinilai belum memenuhi persyaratan yang tercantum dalam kebijakan di atas.

Under the Company Law and the Articles of Association, the decision with regards to the distribution of dividends is made by the shareholders at the annual GMS upon the recommendation of the Board of Directors. GoTo is only allowed to distribute dividends in any year if GoTo has positive accumulated retained earnings. The amount of dividends will be subject to various factors, including, but not limited to: (i) GoTo's retained earnings, operating performance, cash flows, future business prospects and financial condition; and (ii) other factors deemed relevant by the shareholders. Some of those factors are not under the control of the Company. GoTo did not distribute any dividend in 2021 and 2022 since it has not fulfilled the requirement stated in the policy above.

PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

THE USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Pada April 2022, Grup GoTo berhasil mencatatkan sahamnya di BEI dengan melepas 40.615.056.000 saham Seri A dengan nilai nominal Rp1 per saham dan harga penawaran Rp338 per saham. Perusahaan memperoleh Rp13.727.888.928.000 dari IPO dengan biaya penawaran umum sebesar Rp 153.438.379.417.

Bersamaan dengan pencatatan Saham yang Ditawarkan ke Publik sebanyak 40.615.056.000 Saham Seri A, GoTo juga mencatatkan seluruh saham yang dimiliki pemegang saham sebelum IPO yang terdiri dari 1.093.177.143.502 Saham Seri A dan 50.571.730.000 Saham Seri B. Dengan demikian, jumlah saham yang tercatat di BEI adalah 1.184.363.929.502 saham atau 100,00% dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan pasca Penawaran Umum Perdana Saham.

GoTo akan menggunakan dana tersebut untuk modal kerjanya serta untuk menambah kepemilikan sahamnya di Tokopedia, PT DAB, PT MAB, VDIGI SG Ltd. dan Go Viet Ltd, yang akan dilakukan secara bertahap dan digunakan oleh masing-masing anak perusahaan tersebut sebagai modal kerja.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kami telah menggunakan dana hasil penawaran umum untuk hal-hal berikut ini:

(Dalam Rupiah penuh)

Keterangan Description	Rencana Penggunaan Dana IPO Plans for the Usage of IPO Proceeds		Realisasi per 31 Desember 2022 Realization as of December 31, 2022	
	Jumlah (Rp) Amount (Rp)	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah (Rp) Amount (Rp)	Persentase (%) Percentage (%)
Modal kerja GoTo GoTo's working capital	4.072.335.164.575	30	3.355.000.000.000	82,39
Penempatan pada Tokopedia Placement in Tokopedia	4.072.335.164.575	30	4.072.335.164.575	100
Penempatan pada Dompot Anak Bangsa Placement in PT Dompot Anak Bangsa	3.393.612.637.146	25	2.154.738.000.000	63,49
Penempatan pada Multifinance Anak Bangsa Placement in PT Multifinance Anak Bangsa	678.722.527.429	5	0	0
Penempatan pada Velox Digital Singapore Pte. Ltd. Placement in Velox Digital Singapore Pte. Ltd.	678.722.527.429	5	274.866.400.000	40,5
Penempatan pada Go Viet Technology Trading Joint Stock Placement in Go Viet Technology Trading Joint Stock	678.722.527.429	5	273.968.050.000	40,37
Total	13.574.450.548.583	100	10.130.907.614.575	

Per 31 Desember 2022, jumlah dana IPO yang belum terealisasi adalah Rp3.443.542.934.008. Kami telah menyampaikan laporan penggunaan dana IPO kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tanggal 13 Januari 2023, melalui surat No. 020/GOTO/CS/JKT/I/2023.

In April 2022, GoTo Group successfully listed its shares on IDX where it released 40,615,056,000 Series A shares at nominal value of Rp1 per share and at an offering price of Rp338 per share. The Company derived Rp13,727,888,928,000 from the IPO with the cost of the public offering amounting to Rp 153,438,379,417.

Simultaneously with the listing of Offer Shares of 40,615,056,000 Series A Shares, GoTo also listed all of the shares held by the shareholders prior to the Initial Public Offering in the amount of 1,093,177,143,502 Series A Shares and 50,571,730,000 Series B Shares. Accordingly, the total number of shares listed on the IDX amounted to 1,184,363,929,502 shares or 100.00% of the Company's issued and fully paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

GoTo will use the proceeds for its working capital as well as to increase its share ownership in Tokopedia, PT DAB, PT MAB, VDIGI SG Ltd. and Go Viet Ltd, which will be made in stages and will be used by each of the subsidiary as a working capital.

As of December 31, 2022, we have used the proceeds from the public offering for the following activities:

(In full amount Rupiah)

As of December 31, 2022, total unrealized IPO proceeds was Rp3,443,542,934,008. We have submitted the report on the usage of the IPO proceeds to the Financial Service Authorities (OJK) on January 13, 2023, through a letter No. 020/GOTO/CS/JKT/I/2023.

PERISTIWA MATERIAL SETELAH AKHIR TAHUN

MATERIAL EVENTS AFTER THE YEAR-END DATE

Perjanjian Fasilitas Pinjaman

Pada bulan Februari 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) bergabung dengan perjanjian fasilitas dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen fasilitas dan koordinator, UOB Indonesia dan PT Bank DBS Indonesia sebagai *mandated lead arrangers*, dan UOB Indonesia sebagai agen jaminan dengan jumlah fasilitas sebesar Rp3.100.000 juta dan opsi *accordion* berdasarkan permintaan peminjam sampai dengan Rp1.550.000 juta (Fasilitas Pinjaman GOTO) sebagai peminjam baru dan total komitmen fasilitas meningkat dari Rp3.100.000 juta menjadi Rp4.650.000 juta. Dengan penambahan OCBC, peminjam dari Fasilitas Pinjaman GOTO sekarang adalah PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia dan OCBC.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diadakan pada tanggal 2 Maret 2023, pemegang saham Perseroan menyetujui, antara lain:

1. Pengangkatan Ibu Marjorie Tiu Lao sebagai Komisaris Independen Perseroan
2. Perubahan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan
3. Amendemen Anggaran Dasar Perseroan yaitu Pasal 23 ayat 6 mengenai kewajiban pengumuman laporan posisi keuangan konsolidasian dan laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian Grup dalam surat kabar.

Untuk penjelasan lebih lanjut terkait hal ini mohon merujuk pada "Tata Kelola Perusahaan - Rapat Umum Pemegang Saham."

Perampingan jumlah karyawan

Pada tanggal 10 Maret 2023, sebagai kelanjutan dari pengumuman GoTo terkait pembaruan strategi untuk dapat membangun perusahaan yang berkelanjutan, menguntungkan dan memberikan dampak positif jangka panjang bagi jutaan orang, GoTo mengidentifikasi sejumlah penyesuaian yang perlu dilakukan untuk memperkuat operasional Grup GoTo. Penyesuaian yang dilakukan mencakup antara lain konsolidasi sejumlah bisnis dan tim di dalam ekosistem Perseroan untuk menghadirkan organisasi yang lebih ramping serta lebih siap untuk menanggapi permintaan pasar. Hal ini tidak mempengaruhi posisi keuangan, kinerja keuangan, maupun arus kas konsolidasian Grup GoTo yang tercantum dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

Loan Facility Agreement

In February 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC) joined the facility agreement with United Overseas Bank Limited as facility agent and coordinator, UOB Indonesia and PT Bank DBS Indonesia as mandated lead arrangers, and UOB Indonesia as security agent with a total facility of Rp3,100,000 million and an accordion option upon the borrower's request for up to Rp1,550,000 million (GOTO Loan Facility) as a new lender and the total committed facility was increased from Rp3,100,000 million to Rp4,650,000 million. With the addition of OCBC, the lenders of the GOTO Loan Facility are now PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia and OCBC.

Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on 2 March 2023, the Company's shareholders approved, among others:

1. The appointment Ms. Marjorie Tiu Lao as an independent Commissioner of the Company
2. Changes to the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors
3. The amendment of the Company's Articles of Association namely Article 23 paragraph 6 on the obligation on the announcement of the Group's consolidated statements of financial position and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss in the newspaper.

For more details in relation to this matter, please refer to "Corporate Governance - General Meeting of Shareholders"

Reduction in Staffing Levels

On March 10, 2023, as a follow-up to GoTo's announcement on the updated strategy to build an enduring, profitable company that can continue to have a positive impact on the lives of millions of people, long into the future. GoTo has identified a number of areas where changes are necessary to further strengthen the GoTo Group's operations. These changes include the consolidation of certain businesses and teams across the ecosystem to create a more streamlined organization that is better equipped to respond to market demands. This matter does not affect the consolidated financial position, financial performance, or cash flows of GoTo Group covered by these consolidated financial statements.

PERISTIWA MATERIAL SETELAH AKHIR TAHUN

MATERIAL EVENTS AFTER THE YEAR-END DATE

Perubahan Komite Audit

Pada tanggal 13 Maret 2023, Perseroan mengumumkan perubahan komposisi Komite Audit menjadi sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Robert Holmes Swan	Ketua/Chairman
Marjorie Tiu Lao	Anggota/Member
Herwan Ng	Anggota/Member

Change of Audit Committee

On 13 March 2023, the Company announced a change in Audit Committee composition to the following

Perubahan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tanggal 13 Maret 2023, Perseroan mengumumkan perubahan komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi menjadi sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Dirk Van den Berghe	Ketua/Chairman
Winato Kartono	Anggota/Member
Lynette Ng	Anggota/Member

Change of Nomination and Remuneration Committee

On March 13, 2023, the Company announced a change in Nomination and Remuneration Committee composition to the following:

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

Pada bulan Maret 2022, sejalan dengan perjanjian yang ditandatangani Grup GoTo pada bulan September 2021, Grup menyelesaikan akuisisi atas 2.000.000 saham Gogoro Inc dengan total nilai transaksi sebesar US\$20.000.000 (atau setara dengan Rp287.200 juta).

In March 2022, pursuant to GoTo Group's agreement signed in September 2021, the Group completed the transaction to acquire 2,000,000 shares in Gogoro Inc. for a total consideration of US\$20,000,000 (or equivalent to Rp287,200 million).

Pada bulan Desember 2022, Grup GoTo melakukan dekonsolidasi PT Produksi Kreatif Anak Bangsa (GoPlay) sebagai bagian dari komitmen perusahaan untuk fokus pada bisnis inti.

In December 2022, GoTo Group deconsolidated PT Produksi Kreatif Anak Bangsa (GoPlay) as part of its commitment to focus on core businesses.

Pada bulan Desember 2022, Grup GoTo telah menyelesaikan penjualan saham di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart) untuk lebih fokus pada bisnis inti dengan total nilai Rp1,5 triliun dan merealisasikan keuntungan yang signifikan atas investasinya di Alfamart.

In December 2022, GoTo Group completed a sale of shares in PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart) to focus on its core businesses, at a total value of Rp1.5 trillion and realized significant gain on its investment in Alfamart.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK BERELASI

MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

Dalam kegiatan usahanya, Grup GoTo mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, termasuk perjanjian kerja sama bisnis, perjanjian layanan antar grup dan berbagi teknologi. Kami menerapkan PSAK No. 7 “Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi”, yang mengatur tentang pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak berelasi, termasuk komitmen.

Kami akan terus melakukan transaksi dengan pihak berelasi di masa mendatang sesuai dengan persyaratan tata kelola perusahaan yang berlaku di internal serta undang-undang korporasi dan pajak yang berlaku. Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian Catatan 29.

Realisasi dari Transaksi Pihak Berelasi

Di bawah adalah transaksi - transaksi yang dinilai sebagai aktivitas usaha (seperti halnya dikategorikan sebagai biaya operasional bukan biaya modal) dilakukan dalam kerangka kerja untuk mendapatkan pendapatan dan dilakukan secara reguler, berulang dan/atau seterusnya.

In the normal course of business, GoTo Group engages transactions with related parties, including business cooperation agreements, intragroup services and technology sharing agreements. We apply SFAS No. 7 “Related Party Disclosure,” which requires disclosure of related party relationships, transactions and outstanding balances, including commitments.

We expect to continue to enter into transactions with related parties in the future in compliance with our internal corporate governance requirements and applicable corporate and tax law. All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements under Note 29.

Realization of Related Party Transactions

Below are transactions that constitute business activities (eg. those categorized under operating expenses, not capital expenses) conducted in the framework of generating revenue and conducted regularly, repeatedly, and/or continuously.

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
1	9 Juni 2022 9 June 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	› PT Midtrans › PT Moka Teknologi Indonesia	Mengikuti biaya <i>Merchant Discount Rate</i> (MDR) yang berlaku di PT Midtrans Following the usual Merchant Discount Rate (MDR) fee that applied in PT Midtrans	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
2	1 Agustus 2022 1 August 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	› PT Dompot Anak Bangsa › PT Midtrans › PT Citilink Indonesia as merchant	› MDR Transaksi GoPay <i>Offline</i> dan QRIS: 0,7% per transaksi › MDR Transaksi GoPay <i>Online</i> : 1,5% per transaksi › GoPay <i>Offline</i> and QRIS Transaction MDR: 0.7% per transaction › GoPay <i>Online</i> MDR: 1.5% per › transaction	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan. Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan PT Citilink Indonesia Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company. The Company does not have an affiliation with PT Citilink Indonesia

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
3	16 Juni 2022 16 June 2022	Perjanjian pemasaran (aktivitas biasa) Marketing agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Dompot Anak Bangsa › PT Tokopedia 	Jumlah maksimal Rp48.000.000.000 Maximum amount of Rp48,000,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
4	30 Januari 2023 30 January 2023	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Dompot Anak Bangsa › PT Kripto Maksima Koin 	N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
5.	5 Desember 2022 5 December 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong 	Rp150.000.000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiary that is at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
6.	14 Oktober 2022 14 October 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › Company › PT Dompot Anak Bangsa › PT Shell Indonesia 	<ul style="list-style-type: none"> › Biaya Komisi GoFood: 20% per transaksi (sesuai dengan yang tertera pada masing-masing Perjanjian GoFood) › MDR QRIS GoPay Offline: 0,4% per transaksi (sesuai dengan yang tertera pada masing-masing Perjanjian GoPay). › Mengikuti iklan yang telah disepakati pada setiap program kampanye/promosi. › GoFood Commission Fee: 20% per transaction (as stated in each definitive GoFood Agreement) › GoPay Offline QRIS MDR: 0,4% per transaction (as stated in each definitive GoPay Agreement). › Following the agreed commercial on each campaign/promotion program. 	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan. Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan PT Shell Indonesia. Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned subsidiary by the Company. The Company does not have an affiliation with PT Shell Indonesia
7.	25 Agustus 2022 25 August 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › Company › PT Swift Logistics Solutions 	Sekitar Rp1.200.000/ bulan Around Rp1,200,000/ month	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan. Relationship between the Company and its subsidiary that is less than 99% indirectly owned by the Company

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK BERELASI

MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
8.	4 Juli 2022 4 July 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Multifinance Anak Bangsa › PT Midtrans 	Sekitar Rp235.000.000 per tahun Around Rp235,000,000 per year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
9.	22 Juli 2022 22 July 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions 	Rp880.000.000.000 per tahun Rp880,000,000,000 per year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
10.	17 November 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Catatan: perjanjian ini telah berakhir pada tanggal 18 Januari 2023 Service agreement (business as usual) - brand Unifam Note: this agreement has been terminated on 18 January 2023	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions 	Rp40.000.000 per bulan Rp40,000,000 per month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
11.	26 Agustus 2022 26 August 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong 	Rp150.000.000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
12.	15 November 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Cerita Bahagia 	Rp50.000.000	Hubungan antara 2 anak perusahaan yang paling sedikit 99% sahamnya dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between 2 subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
13.	8 Februari 2022 8 February 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions 	Rp9.000.000.000 per bulan/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
14.	25 Oktober 2022 25 October 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) – merek ‘Kepala Djenggot’ Service agreement (business as usual) – brand Kepala Djenggot	› PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions	Rp10.000.000 per bulan/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
15.	20 Oktober 2022 20 October 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	› PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions	Rp300.000.000 per bulan/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
16.	12 Juli 2022 12 July 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	› PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong › PT Tokopedia	Rp150.000.000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
17.	22 Juli 2022 22 July 2022	Perjanjian Official Store antara Tokopedia dan Swift Logistics Solutions di mana Swift akan menjual produknya di platform Tokopedia dengan fitur yang disebut "DT Mart" (aktivitas biasa) Official Store agreement between Tokopedia and Swift Logistics Solutions where Swift will sell its product in Tokopedia's platform under the feature called "DT Mart" (business as usual)	› PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions	N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
18.	26 September 2022	Model Merchant Aggregator MokaPay (Aktivitas biasa) MokaPay Merchant Aggregator Model (business as usual)	› PT Midtrans › PT Moka Teknologi Indonesia	Mengikuti biaya BAU MDR biasa yang berlaku di Midtrans untuk QRIS Following the usual BAU MDR fee that applied in Midtrans for QRIS	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
19.	26 Agustus 2022 26 August 2022	MSA and Sales Order for Tokoscore (business as usual)	› PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong	Rp150.000.000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK BERELASI

MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
20.	27 Juli 2022 27 July 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong 	N/A	<p>Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan</p> <p>Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company</p>
21.	27 April 2022	Quotation (aktivitas biasa) Quotation (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › Perseroan › PT Produksi Kreatif Anak Bangsa 	Rp9.235.928	<p>Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang kurang dari 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan</p> <p>Relationship between the Company and its subsidiary that is less than 99% directly owned by the Company</p>
22.	11 November 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Go-Jek Indonesia 	Rp1.000.000.000	<p>Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan</p> <p>Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company</p>
23.	5 Agustus 2022 5 August 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Amendment of Supplier Agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Satria Abadi Terpadu › PT XL Axiata Tbk 	Rp120.000.000.000 per bulan/month	<p>Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan. Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan PT XL Axiata Tbk</p> <p>Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly and indirectly owned by the Company. The Company does not have an affiliation with PT XL Axiata Tbk</p>
24.	1 November 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) Service Agreement (business as usual)	<ul style="list-style-type: none"> › PT Midtrans › PT Moka Teknologi Indonesia 	MTI tidak akan dikenakan biaya untuk 12 (dua belas) bulan pertama dari kerjasama ini (pembebasan biaya), setelah itu berdasarkan kesepakatan bersama. MTI will not be charged for the first 12 (twelve) months of this cooperation (fee waive), afterwards based on mutual review.	<p>Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan</p> <p>Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company</p>
25.	17 November 2022	Perjanjian layanan (aktivitas biasa) - merek 'MS Glow Men' Service agreement (business as usual) - brand MS Glow Men	<ul style="list-style-type: none"> › PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions 	Rp300.000.000 per bulan/month	<p>Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan</p> <p>Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company</p>

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
26.	5 November 2022	Adendum 1 – Sales Order Addendum 1 of Sales Order	› PT Semangat Digital Bangsa › PT Semangat Gotong Royong	Rp150.000.000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
27.	27 Januari 2022 27 January 2022	Adendum II – Perjanjian Layanan Addendum II of Service Agreement	› PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions	Rp5.000.000.000 per bulan/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
28.	15 Desember 2022 15 December 2022	Adendum II – Perjanjian Layanan Addendum II of Service Agreement	› PT Tokopedia › PT Swift Logistics Solutions	Rp5.000.000.000 per bulan/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between a subsidiary that is at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
29.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› PT Dompot Anak Bangsa › PT Lintas Promosi Global	Rp9.999.900 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
30.	30 Juni 2022 30 June 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi Global	Rp346.500.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
31.	30 Juni 2022 30 June 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi Global	Rp160.000.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
32.	12 Juli 2022 12 July 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› PT Dompot Anak Bangsa › PT Lintas Promosi Global	Rp9.999.900 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
33.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp60.375.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK BERELASI

MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
34.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp7.000.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
35.	2 November 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp40.237.500 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
36.	28 Oktober 2022 28 October 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp15.000.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
37.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp163.200.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
38.	2 November 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp40.237.500 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
39.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp10.000.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
40.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› PT Dompot Anak Bangsa › PT Lintas Promosi	Rp2.332.800.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

No	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
41.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp118.000.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
42.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp443.025.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
43.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp890.294.205 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
44.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp519.375.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
45.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp1.061.854.000 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
46.	1 Desember 2022 1 December 2022	Penyediaan Layanan Surat Konfirmasi (aktivitas biasa) Confirmation Letter Service Provision (business as usual)	› Perseroan › PT Lintas Promosi	Rp216.247.086 sebelum PPN/before VAT	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company

PERUBAHAN PERATURAN

CHANGES IN LEGISLATION

Entity	
GTF	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terkait PT Mapan Global Reksa (Findaya), OJK menerbitkan Peraturan OJK No. 10/POJK.5/2022 tentang Layanan Pendanaan Bersama Berbasis Teknologi Informasi ("POJK No. 10/2022" LPBBI), yang mulai berlaku pada 4 Juli 2022. Berdasarkan POJK No. 10/2022 ini, Findaya sebagai penyelenggara Layanan Pendanaan Bersama Berbasis Teknologi (LPBBI) harus mematuhi ketentuan batas maksimal pendanaan sebesar 25% dari posisi akhir pendanaan pada akhir bulan. Selain itu, Findaya juga diharuskan melakukan penyesuaian atas komposisi Direksi dan Dewan Komisaris serta memenuhi ketentuan tingkat ekuitas minimum sebagaimana diatur dalam POJK No. 10/2022. Findaya dalam hal ini berkomitmen untuk memenuhi ketentuan tersebut. 2. Terkait PT Kripto Maksima Koin ("PT KMK"), BAPPEBTI telah menerbitkan Peraturan BAPPEBTI No. 13 Tahun 2022 tentang Perubahan Atas Peraturan BAPPEBTI No. 8 Tahun 2021 tentang Pedoman Penyelenggaraan Perdagangan Pasar Fisik Aset Kripto (Crypto Asset) di Bursa Berjangka ("Peraturan BAPPEBTI No. 13/2022"). Berdasarkan Peraturan BAPPEBTI No. 13/2022, PT KMK, sebagai Pedagang Fisik Aset Kripto, PT KMK wajib memiliki modal disetor minimum Rp 100 miliar dan ekuitas minimum Rp50 miliar. PT KMK telah memenuhi ketentuan tersebut per tanggal 1 Februari 2023.
Tokopedia	<ol style="list-style-type: none"> 1. In connection with PT Mapan Global Reksa (Findaya), OJK issued OJK Regulation No. 10/POJK.5/2022 on Information Technology-Based Joint Funding Services ("POJK No. 10/2022"), which took effect on July 4, 2022. Based on the POJK No. 10/2022, Findaya, as the provider of Technology-Based Joint Funding Services (<i>Layanan Pendanaan Bersama Berbasis Teknologi</i> or LPBBI), must comply with the maximum funding limit, which is a maximum of 25% of the final position of funding at the end of the month. In addition, Findaya also needs to adjust the composition of the board of directors and commissioners and meet the minimum equity level stipulated in POJK No. 10/2022. Findaya is committed to complying with these requirements. 2. In connection with PT Kripto Maksima Koin ("PT KMK"), BAPPEBTI issued BAPPEBTI Regulation No. 13 of 2022 on Amendments to BAPPEBTI Regulation No. 8 of 2021 on Guidelines for Organizing Crypto Asset Physical Market Trading on Futures Exchanges ("BAPPEBTI Regulation No. 13/2022"). Based on BAPPEBTI Regulation No. 13/2022, PT KMK, as a Physical Crypto Asset Trader, is required to have a minimum paid-up capital of Rp100 billion and minimum equity of Rp50 billion. PT KMK has complied with these requirements as of February 1, 2023.
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terkait dengan PT Semangat Gotong Royong (PT SGR - Dhanapala), salah satu anak perusahaan dari PT Tokopedia, memiliki kewajiban untuk mematuhi beberapa ketentuan dari POJK No. 10/2022. Beberapa ketentuan ini harus dapat dipenuhi di akhir tahun 2022, termasuk ketentuan mengenai pembentukan unit audit internal di lingkungan perusahaan, ketentuan ekuitas minimum Rp12,5 miliar, dan batasan pendanaan yang ditetapkan sebesar 25% maksimal. Pada kuartal keempat tahun 2022, PT SGR telah memenuhi seluruh ketentuan tersebut. 1. In connection with PT Semangat Gotong Royong (PT SGR - Dhanapala), a subsidiary of PT Tokopedia, must comply with POJK No. 10/2022. These requirements include some milestones that must be achieved by the end of 2022, including the establishment of an in-house internal audit function, the Rp12.5 billion in minimum equity, and the 25% funding limit. By Q4 of 2022, PT SGR is already in compliance with these requirements.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG BERLAKU PADA TAHUN FISKAL

CHANGES IN THE ACCOUNTING POLICY APPLIED IN THE FISCAL YEAR

Berikut adalah amendemen standar dan penyesuaian tahunan yang berlaku mulai 1 Januari 2022 yang relevan untuk kegiatan operasional Grup GoTo, namun tidak menimbulkan dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian:

Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual

Amendemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan.

Secara umum, amendemen PSAK 22:

- › Menambahkan deskripsi terkait "liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30".
- › Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- › Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Merugi-Biaya Memenuhi Kontrak

Amendemen PSAK 57 mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:

- › biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
- › alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan

Amendemen ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk biaya yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 73: Sewa

Amendemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan item yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

The following amended standards and annual improvements that are effective beginning January 1, 2022 are relevant to GoTo Group's operations, but did not result in any significant impact in the consolidated financial statements:

Amendments to SFAS 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks

These amendments clarify the interactions between SFAS 22, SFAS 57, Interpretation of Financial Accounting Standards ("IFAS") 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting.

In general, the amendments to SFAS 22:

- › Add a description regarding "liabilities and contingent liabilities within the scope of SFAS 57 or IFAS 30".
- › Clarifying the contingent liabilities recognized at the acquisition date.
- › Adds definition of a contingent asset and its accounting treatment

Amendments to SFAS 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs

These amendments provide that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:

- › incremental costs to fulfill the contract, and
- › allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.

2020 Annual Improvements - SFAS 71: Financial Instruments

The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

2020 Annual Improvements - SFAS 73: Leases

The amendments prohibit entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG BERLAKU PADA TAHUN

CHANGES IN THE ACCOUNTING POLICY APPLIED IN THE FISCAL YEAR

Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (“DSAK-IAI”) memublikasikan siaran pers terkait ‘Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)’ sebagai tanggapan terhadap *IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit – Attributing Benefit to Periods of Service (“IFRIC AD”)* pada bulan Mei 2021.

Berdasarkan siaran pers, DSAK-IAI mengamati bahwa entitas perlu mengatribusikan manfaat pensiun hanya atas tahun di mana karyawan memberikan jasa sejak usia sebelum usia pensiun, di mana merupakan 24 tahun sebelum usia pensiun (atau, jika karyawan bekerja pada atau setelah usia 24 tahun sebelum usia pensiun, dari usia saat karyawan mulai memberikan jasa hingga usia pensiun).

Setiap perubahan kewajiban imbalan pascakerja setelah penerapan atribusi imbalan sebagaimana dijelaskan dalam siaran pers ini dianggap sebagai perubahan kebijakan akuntansi. Berdasarkan siaran pers, setiap perusahaan perlu menilai waktu yang wajar untuk mengubah kebijakan akuntansinya terkait hal ini

Grup GoTo telah menerapkan persyaratan dari siaran pers dan telah melakukan perikatan dengan aktuaris independen untuk menghitung dampak dari perubahan kebijakan akuntansi ini.

Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2023

Berikut ini adalah standar yang telah dikeluarkan yang akan berlaku efektif pada tahun 2023 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup GoTo:

› Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- 1) hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
- 2) hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- 3) klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- 4) hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Attributing benefit to periods of service (SFAS 24)

In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board (“DSAK-IAI”) published a press release regarding ‘Attributing benefit to periods of service (SFAS 24)’ in response to the IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit – Attributing Benefit to Periods of Service (“IFRIC AD”) in May 2021.

Based on the press release, DSAK-IAI observed that the entity should attribute pension benefits only to each year in which an employee renders service from the age before retirement age, which is 24 years before retirement age (or, if employment commences on or after the age of 24 years before retirement age, from the date the employee first renders service to the retirement age).

Any changes in the post-employment benefits obligation after applying the attribution of benefits as explained in this press release are considered as a change in accounting policy. Based on the press release, each company needs to assess the reasonable timing to change its accounting policy on this matter.

GoTo Group has applied the requirements of the press release and has engaged with an independent actuary to calculate the impact of change in accounting policy.

Changes to the SFAS which became effective in 2023

Presented below are the standards that have been issued which will be effective in 2023 and have not adopted early by GoTo Group:

› Amendments to SFAS 1: Presentation of Financial Statements related to Classification of a Liability as current or non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- 1) what is meant by a right to defer settlement,
- 2) the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- 3) classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- 4) only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Penerapan dini atas standar-standar tersebut diperbolehkan. Pada tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, Grup GoTo masih mengevaluasi dampak penerapan standar-standar yang relevan di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Amendment of SFAS 1: Presentation of financial statement related to Disclosure of accounting policies

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

Amendment of SFAS 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors related to Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

Amendment of SFAS 46: Income Taxes related to Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

Early adoption of the above standards is permitted. As at the authorization date of the consolidated financial statements, GoTo Group is still evaluating the impact of the above relevant standards on the consolidated financial statements.



Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance





ANCE

YOUR DISTANCE

DISTANCE

AIN YOUR DISTANCE

IN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

AIN YOUR DISTANCE

AIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN YOUR DISTANCE

AIN YOUR DISTANCE

MAINTAIN

TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

Sebagai perusahaan publik, Grup GoTo menjunjung tinggi komitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), yaitu transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, kemandirian, dan kewajaran di seluruh kegiatan operasinya. Penerapan GCG merupakan bagian dari komitmen keberlanjutan untuk memandu kinerja dan pertumbuhan bisnis Perseroan agar dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Perseroan juga berupaya untuk melakukan perbaikan berkelanjutan dalam penerapan GCG untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional Grup GoTo telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta praktik-praktik terbaik di bidang industri.

As a public company, GoTo Group upholds a commitment to implement the principles of Good Corporate Governance (GCG), i.e., transparency, responsibility, accountability, independence, and fairness across its operations. We include GCG implementation as part of our sustainability commitments to guide the Company's business performance and growth to enable everyone to thrive. The Company also strives to make continuous improvements in its GCG implementation to ensure that GoTo Group's entire operations are in compliance with the applicable laws and regulations as well as industry best practices.

REFERENSI DASAR UNTUK PENERAPAN GCG FUNDAMENTAL REFERENCES FOR GCG IMPLEMENTATION

Kualitas penerapan GCG di dalam Grup GoTo didorong oleh komitmen kami untuk selalu memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku. Grup GoTo telah merancang kebijakan GCG dengan memperhatikan peraturan-peraturan berikut ini:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, sebagaimana diubah Undang-Undang No. 6 tahun 2023 Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 Tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang;
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi;
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik;
4. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik;
6. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
7. Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka; dan
8. Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG).

The quality of GCG implementation within GoTo Group is driven by our commitment to comply with the relevant laws and regulations. The GoTo Group has designed its GCG policy with respect to the following regulations:

1. Law of the Republic of Indonesia No. 40 of Year 2007 concerning Limited Liability Companies, as amended by Law of the Republic Indonesia No. 6 of 2023 on Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation;
2. Law of the Republic of Indonesia No. 14 of Year 2008 concerning Information Disclosure;
3. OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Website of the Issuer or Listed/Public Company;
4. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Governance Guidelines for Public Company.
5. OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Facts or Information by Issuers or the Listed/Public Company;
6. OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Listed Public Companies;
7. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Governance Guidelines for Public Company; and
8. The 2021 Indonesia Corporate Governance Manual (PUGKI) issued by the National Committee for Governance Policy (KNKG).



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Dalam struktur tata kelola perusahaan Grup GoTo, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ yang memegang otoritas tertinggi dalam proses pengambilan keputusan. RUPS diadakan untuk mengambil keputusan berdasarkan agenda rapat yang telah diajukan sebelumnya mengenai setiap tindakan korporasi dan hal-hal yang dapat berdampak pada kelangsungan usaha Perseroan. RUPS mempunyai hak dan wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris, dalam batasan yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan.

Dalam RUPS, pemegang saham dapat menggunakan haknya untuk memperoleh informasi dan penjelasan mengenai Perseroan dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris, sepanjang berkaitan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perusahaan.

Prosedur Penyelenggaraan RUPS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan dapat menyelenggarakan RUPS atas permintaan (i) satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, kecuali Anggaran Dasar menentukan jumlah yang lebih kecil, atau atas permintaan (ii) Dewan Komisaris. Permintaan penyelenggaraan RUPS diajukan kepada Direksi dengan surat tercatat yang menyebutkan alasan pemanggilan RUPS. Direksi akan meneruskan surat tersebut kepada Dewan Komisaris.

Selanjutnya, satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara dapat mengajukan usul tertulis mengenai mata acara RUPS kepada penyelenggara RUPS dalam jangka waktu paling lambat 7 (tujuh) hari sebelum tanggal RUPS.

Perseroan juga selalu mengundang seluruh pemegang saham termasuk para pemegang saham institusi untuk menghadiri RUPS sebagai upaya untuk memberikan kesempatan untuk berdiskusi secara konstruktif antara para pemegang saham institusi dengan manajemen Perseroan. Perseroan menyambut baik segala masukan dan rekomendasi dari para pemegang saham institusi untuk mendukung keberlanjutan usaha Perseroan dan meningkatkan nilai perusahaan dalam jangka menengah dan panjang.

Kecuali ditentukan lain oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, Perseroan wajib menyediakan mata acara RUPS dan bahan lain yang relevan dengan RUPS kepada pemegang saham dalam bentuk yang dapat diunduh pada situs web Perseroan dan/atau penyedia e-RUPS. Perseroan wajib menyediakan mata acara RUPS dan bahan yang relevan sejak tanggal pemanggilan RUPS sampai dengan tanggal penyelenggaraan RUPS. Dalam pelaksanaan RUPS, Perseroan senantiasa memenuhi ketentuan ini.

In GoTo Group's corporate governance structure, the General Meeting of Shareholders (GMS) is an organ delegated with the highest authority in the decision making process. The GMS is held to vote on, and finalize decisions based on the proposed GMS meeting agenda regarding any corporate actions and issues that may impact the Company's business continuity. The GMS has rights and authorities that are not granted to either the Board of Directors or the Board of Commissioners, within the limits specified in prevailing laws and regulations as well as the Company's Articles of Association.

At the GMS, the shareholders shall exercise their rights to obtain information and updates about the Company from the Board of Directors and/or Board of Commissioners, provided that it is related to the meeting agenda and has no conflict with the Company's interests.

GMS Implementation Procedures

According to the Company's Articles of Association, the Company may convene a GMS upon the request of (i) one or more shareholders who in aggregate represent 1/10 (one-tenth) or more of the total number of shares with voting rights, unless the Articles of Association determine a smaller number, or upon the request of (ii) the Board of Commissioners. The request for holding a GMS shall be submitted to the Board of Directors with a registered letter stating the reasons for calling a GMS. The Board of Directors will further forward the registered letter to the Board of Commissioners.

Then, one or more shareholders who in aggregate represent 1/20 (one-twentieth) or more of the total shares with voting rights may send a written proposal suggesting a meeting agenda for the GMS to the organizer of the GMS within seven days before the date of the GMS.

The Company invited all of its shareholders, including its institutional shareholders, to attend GMS in an attempt to provide a constructive discussion between the institutional shareholders and the management of the Company. The Company welcomed any inputs and recommendations from the institutional shareholders so as to support the sustainable business of the Company and increase the corporate values in the mid and long terms.

Unless stipulated otherwise under applicable laws and regulations, the Company must prepare the GMS meeting agenda and any other materials relevant to the GMS to shareholders in a form that is available for download from the website of the Company and/or e-GMS provider. The Company shall provide the GMS meeting agenda and relevant materials from the date that the GMS invitation is distributed until the implementation date of the GMS.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Untuk memastikan seluruh pemegang saham dapat menghadiri RUPS, Perseroan telah membangun infrastruktur yang memadai yang akan memudahkan para pemegang saham baik domestik maupun asing, termasuk para pemegang saham institusi, untuk menghadiri RUPS.

Hak Suara

Perseroan menerapkan struktur *dual-class voting* sesuai dengan Peraturan OJK No. 22/2021, dimana setiap Saham Seri A memiliki satu hak suara dan setiap Saham Seri B memiliki hak suara multipel (Struktur *Dual-Class Voting*). Kecuali untuk perbedaan jumlah hak suara, pemegang Saham Seri A dan Saham Seri B memiliki hak yang sama.

Rasio maksimum hak suara setiap Saham Seri B terhadap hak suara setiap Saham Seri A adalah sampai dengan rasio maksimum sebagaimana ditetapkan sebagai berikut, dengan ambang batas yang akan ditentukan satu Hari Kerja sebelum tanggal pemanggilan RUPS:

1. Selama pemegang Saham Seri B, baik secara perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B dengan jumlah minimum 10% (sepuluh persen) sampai dengan maksimum 47,36% (empat puluh tujuh koma tiga enam persen) dari jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh, maka perbandingan rasio hak suara antara Saham Seri B dengan Saham Seri A adalah sepuluh berbanding satu (10:1).
2. Selama pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B antara 5% (lima persen) sampai dengan kurang dari 10% (sepuluh persen) dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh, maka perbandingan rasio hak suara antara Saham Seri B dengan Saham Seri A adalah dua puluh berbanding satu (20:1).
3. Selama pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B antara 3,5% (tiga koma lima persen) sampai dengan kurang dari 5% (lima persen) dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh, maka perbandingan rasio hak suara antara Saham Seri B dengan Saham Seri A adalah tiga puluh berbanding satu (30:1).
4. Selama pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B antara 2,44% (dua koma empat empat persen) sampai dengan kurang dari 3,5% (tiga koma lima persen) dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh, maka perbandingan rasio hak suara antara Saham Seri B dengan Saham Seri A adalah empat puluh berbanding satu (40:1).

Rasio kepemilikan Saham Seri B dapat berubah sesuai dengan jumlah kepemilikan saham para pemegang Saham Seri B, baik secara individual maupun secara bersama-sama, tanpa memerlukan perubahan Anggaran Dasar.

Dalam hal hak suara Saham Seri B tidak melebihi 50% (lima puluh persen) dari jumlah seluruh hak suara, maka Perusahaan dapat melakukan peningkatan rasio perbandingan hak suara Saham Seri B dengan Saham Seri A menjadi sebanyak-banyaknya enam puluh

To ensure all shareholders to be able to attend the meeting, the Company has established an adequate infrastructure that will facilitate both domestic and foreign shareholders, including institutional shareholders, to attend GMS.

Voting Rights

The Company applies a dual-class voting structure in accordance with OJK Regulation No. 22/2021, whereby each Series A Share is entitled to one vote and each Series B Share is entitled to multiple voting rights (Dual-Class Voting Structure). Except for the different voting rights, the holders of Series A Shares and Series B Shares have the same rights.

The maximum ratio of voting rights of each Series B Shares relative to the voting rights each of Series A Shares will be up to the maximum ratios as set out below, with the threshold to be determined one Business Day prior to the date of the invitation to the GMS:

1. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting a minimum of 10% (ten percent) to a maximum of 47.36% (forty seven point three six percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is ten to one (10:1).
2. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 5% (five percent) to less than 10% (ten percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is twenty to one (20:1).
3. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 3.5% (three point five percent) to less than 5% (five percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is thirty to one (30:1).
4. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 2.44% (two point four four percent) to less than 3.5% (three point five percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is forty to one (40:1).

The ratio of Series B Shares ownership may change according to the number of shareholding of the Series B shareholders both individually and jointly, without the need to amend the Articles of Association.

In the event that the voting rights of Series B Shares do not exceed 50% (fifty percent) of the total voting rights, the Company may increase the ratio of voting rights of Series B Shares to Series A Shares to a maximum of sixty to one (60:1) within a period of 6

berbanding satu (60:1) dalam jangka waktu 6 (enam) bulan sejak terjadinya kondisi tersebut dan dengan persetujuan pemegang saham independen.

Sedangkan hak suara multipel atas Saham Seri B hanya diperkenankan untuk jangka waktu tidak lebih dari sepuluh tahun sejak tanggal diterimanya pernyataan efektif penawaran umum saham perdana Perseroan dengan ketentuan bahwa Struktur *Dual-Class Voting* hanya dapat diperpanjang untuk jangka waktu sepuluh tahun berikutnya dengan persetujuan pemegang saham independen dalam RUPS.

Perseroan harus memastikan setiap saat bahwa hak suara Saham Seri A yang dimiliki oleh pihak selain pemegang saham Seri B mewakili sekurang-kurangnya 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh hak suara. Di sisi lain, pemegang saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, tidak boleh memiliki saham yang mengakibatkan jumlah hak suara yang dimiliki oleh pemegang saham Seri B tersebut melebihi 90% (sembilan puluh persen) dari jumlah seluruh hak suara, dan dalam hal ambang batas tersebut dilampaui, maka hak suara Saham Seri A dianggap mewakili 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh hak suara.

Pemegang saham Seri B akan memiliki hak suara yang sama dengan pemegang saham Seri A dalam RUPS yang menyetujui agenda-agenda sebagai berikut:

1. Perubahan Anggaran Dasar yang memerlukan persetujuan dari Kemenkumham, kecuali perubahan modal dasar.
2. Pengangkatan atau pemberhentian komisaris independen.
3. Penunjukan atau pemberhentian akuntan publik atau kantor akuntan publik yang memberikan jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan Perseroan.
4. Pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit atau pembubaran Perseroan.

Pemegang pecahan nilai nominal saham tidak diberikan hak suara perseorangan. Para pemegang pecahan nilai nominal saham tersebut harus menunjuk salah satu dari mereka atau orang lain sebagai kuasa bersama, dan hanya orang yang ditunjuk atau diberi kuasa yang berhak untuk menggunakan hak-hak yang diberikan oleh hukum atas saham yang bersangkutan.

Pemegang saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain), akan dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.

Selama tahun 2022, rasio hak suara Saham Seri B adalah 1 saham memiliki 30 hak suara.

RUPS Tahun 2022

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan satu kali RUPS, yaitu RUPS Tahunan. Rincian RUPS Tahunan adalah sebagai berikut:

RUPS Tahunan

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan diwajibkan untuk menyelenggarakan RUPS tahunan paling lambat enam bulan setelah

(six) months from the occurrence of such conditions and with the approval of independent shareholders.

Whereas, with respect to multiple voting rights to the Series B Shares, it is only permissible for a maximum period of ten years since the effective date of the initial public offering of the Company on condition that the Dual-Class Voting Structure can only be extended for another period of ten years, with the approval from independent shareholders at a GMS.

The Company must ensure at all times that the voting rights of Series A Shares owned by parties other than Series B shareholders constitute at least 10% (ten percent) of the total voting rights. On the other hand, Series B shareholders, either individually or in aggregate, may not own shares, resulting in the number of voting rights owned by such Series B shareholders exceeding 90% (ninety percent) of total voting rights and, in the event that such threshold is exceeded, the voting rights of Series A Shares shall be deemed to constitute 10% (ten percent) of the total voting rights.

Series B shareholders shall have equal voting rights with Series A shareholders in a GMS approving the following agendas:

1. Amendment to the Articles of Association which require approval from the MOLHR, except for changes of the authorized capital.
2. Appointment or dismissal of independent commissioners.
3. Appointment or dismissal of a public accountant or public accounting firm that provides audit services on the Company's annual historical financial information.
4. Submission of an application for the Company to be declared bankrupt or to dissolve the Company.

Holders of a fraction of the nominal value of a share are not granted with individual voting rights. The holders of the fraction of the nominal value of the share must appoint one of them or another person as their joint proxy, and only the appointed or authorized person is entitled to exercise the rights granted by law over the relevant share.

Shareholders with voting rights who attend the GMS but do not vote (abstain) will be deemed to have issued the same vote as the majority shareholders who vote.

During 2022, the voting rights ratio of the Series B Shares is 1 share with 30 voting rights.

2022 GMS

Throughout the year 2022, the Company held one GMS, i.e. the Annual GMS. The details of the Annual GMS as follows:

Annual GMS

In accordance with the regulations and the Articles of Association, the Company is required to convene an annual GMS no later than six months after the end of the Company's financial year or as

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

tahun buku Perseroan berakhir atau sebagaimana ditentukan atau disyaratkan lain oleh OJK. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, RUPS tahunan wajib membahas mata acara sebagai berikut, yang akan diajukan kepada dan/atau disetujui oleh para pemegang saham dalam RUPS:

1. Persetujuan atas laporan tahunan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan, termasuk pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan-tindakan yang telah dijalankan sebagaimana tercermin dalam laporan tahunan dan laporan keuangan tersebut.
2. Penyampaian laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris.
3. Persetujuan penggunaan laba Perseroan apabila Perseroan memiliki saldo laba yang positif.
4. Penunjukan akuntan publik terdaftar Perusahaan.
5. Mata acara RUPS lainnya yang telah diajukan sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

RUPS Tahunan 2022 Perseroan

RUPS Tahunan 2022 Perseroan telah diselenggarakan pada hari Selasa, 28 Juni 2022, dimulai pada pukul 09.52 WIB dan berakhir pada pukul 11.28 WIB bertempat di Ballroom 1, Hotel Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta Selatan. Perseroan telah melaporkan dan mengunggah ringkasan risalah RUPST tersebut pada situs web BEI dan situs web Perseroan sebagai bagian dari pemenuhan ketentuan Pasal 49 dan Pasal 51 Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

determined or conditioned otherwise by the OJK. In accordance to the relevant laws and regulations, the annual GMS shall discuss the following agenda which are to be presented to and/or approved by the shareholders at the GMS:

1. Approval of the annual report and ratification of the financial statements of the Company, including the ratification, discharge, and release of the Board of Directors and Board of Commissioners for actions taken as reflected in the annual report and financial statements.
2. Presentation by the Board of Commissioners of a report on the supervisory duties of the Board of Commissioners.
3. If the Company has positive retained earnings, approval of the use of profits of the Company.
4. Appointment of the registered public accountant of the Company.
5. Any other GMS agenda that has been properly proposed in accordance with the provisions of the Articles of Association.

The Company's 2022 Annual GMS

The 2022 Annual GMS (AGMS) of the Company was convened on Tuesday, June 28, 2022, starting at 09.52 Western Indonesian Time and ending at 11.28 Western Indonesian Time at Ballroom 1, Ritz Carlton Pacific Place Hotel, South Jakarta. The Company has reported and uploaded the summary of the AGMS minutes on IDX website and its website as part of its compliance Article 49 and Article 51 of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning The Planning and Convening a General Meeting of Shareholders of a Public Company.

Anggota Dewan yang Menghadiri RUPS Tahunan Secara Fisik The Board Members who Attended the Annual GMS Physically

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Garibaldi Thohir (Komisaris Utama / President Commissioner) Caesar Sengupta (Komisaris / Commissioner) William Tanuwijaya (Komisaris / Commissioner) Wishnutama Kusubandio (Komisaris / Commissioner) Dirk Van den Berghe (Komisaris Independen / Independent Commissioner) Robert Holmes Swan (Komisaris Independen / Independent Commissioner)
Direksi Board of Directors	Andre Soelistyo (Direktur Utama / President Director) Kevin Bryan Aluwi (Direktur / Director) Wei-Jye Jacky Lo (Direktur / Director) Anthony Wijaya (Direktur / Director) Catherine Hindra Sutjahyo (Direktur / Director) Hans Patuwo (Direktur / Director) Melissa Siska Juminto (Direktur / Director)

Kuorum Kehadiran

Kuorum kehadiran untuk Mata Acara Rapat, kecuali untuk Mata Acara Rapat Ketiga, adalah setiap saham Seri B memiliki 30 (tiga puluh) hak suara, sebagai berikut:

Attendance Quorum

The attendance quorum for the Meeting Agenda, except for the Third Agenda Item of the Meeting, is each of the Series B shares owned thirty (30) voting rights, was as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.123.527.533.886	1.123.527.533.886	800.452.011.203	30,31
Saham Seri B (SDHSM)/ Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	1.517.151.900.000	1.517.151.900.000	57,45
Total	1.174.099.263.886	2.640.679.433.886	2.317.603.911.203	87,76

Kuorum kehadiran untuk mata acara ketiga Rapat dimana seluruh saham Seri A dan saham Seri B memiliki 1 (satu) hak suara adalah sebagai berikut:

The attendance quorum for the third meeting agenda where all each of Series A shares and Series B shares had one (1) voting right as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.123.527.533.886	1.123.527.533.886	800.452.011.203	68,17
Saham Seri B (SDHSM)/ Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	50.571.730.000	50.571.730.000	4,31
Total	1.174.099.263.886	1.174.099.263.886	851.023.741.203	72,48

Dalam RUPS, Perseroan menugaskan pihak eksternal yang independen untuk membantu proses pemungutan suara.

At the GMS, the Company assigned an independent external party to help the voting process.

Tata Tertib Rapat

Rapat dipimpin oleh Bapak Garibaldi Thohir yang merupakan Presiden Komisaris Perseroan yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk memimpin RUPST berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Juni 2022.

Meeting Rules of Conduct

The Meeting was chaired by Mr. Garibaldi Thohir who was the President Commissioner of the Company and was appointed by the Board of Commissioners to lead the AGMS pursuant to the Board of Commissioner Resolution dated June 17, 2022.

Dalam setiap pembahasan mata acara rapat, para pemegang saham atau kuasanya yang sah diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan terkait hal-hal yang dibahas.

In each discussion of the meeting agenda, the shareholders or their legal proxies were given the opportunities to raise questions and/or give responses related to the matters being discussed.

Pengambilan keputusan Rapat dilakukan dengan cara (i) pemungutan suara dengan suara terbanyak, dimana suara dihitung secara musyawarah dan dengan mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik dengan menggunakan sistem KSEI.

The meeting resolutions were made by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system.

Mata Acara dan Keputusan Rapat

The Meeting Agenda & the Resolutions

Mata Acara Rapat 1	1 st Meeting Agenda
<p>Persetujuan laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris, termasuk pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan global PwC) yang telah ditugaskan pada tanggal 27 Mei 2021 dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan ketentuan bahwa tindakan-tindakan tersebut tercermin secara jelas dalam laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 dan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.</p>	<p>Approval on the Company's annual report for the financial year of 2021 which has been reviewed by the Board of Commissioners, including the ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, which has been audited by public accounting firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (member firm of PwC global network) and was executed on May 27, 2022 and granting full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory duty carried out throughout the financial year which ended on December 31, 2021, provided that those actions are clearly reflected under the Company's annual report for the financial year of 2021 and consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ending on December 31, 2021.</p>
Keputusan	Resolutions
<p>1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (anggota dari Firma Global PwC) yang tercermin dalam laporannya No. 01000/2.1025/AU.1/10/0234-6/1/V/2022 tanggal 27 Mei 2022, dengan pendapat wajar tanpa pengecualian.</p>	<p>1. Approve and well-receive the Annual Report of the Company for the financial year of 2021 including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, which has been audited by the public accountant firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (member of PwC Global Firm) as reflected in their report No. 01000/2.1025/AU.1/10/0234-6/1/V/2022 dated May 27, 2022, with an unqualified opinion.</p>

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Mata Acara Rapat 1		1 st Meeting Agenda
2. Dengan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan mengesahkan Laporan Keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan demikian memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>volledig acquit et de charge</i>) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas setiap dan semua tugas pengurusan dan pengawasan yang mereka jalankan sepanjang tahun buku 2021 tanpa pengecualian, dengan ketentuan bahwa tindakan-tindakan tersebut tercermin secara jelas dalam Laporan Tahunan Perseroan dan/atau Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan anak perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan bukan merupakan tindak pidana.		2. By approving the Annual Report of the Company for the financial year of 2021 including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners, and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, therefore granting full release and discharge (<i>volledig acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for any and all of their management and supervisory duty carried out throughout the financial year of 2021 without exemption, provided that those actions are clearly reflected under the Company's Annual Report and/or the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year which ended on December 31, 2021, and does not constitute as a criminal offense.
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results
Setuju: 2.317.603.779.803 suara Agree: 2,317,603,779,803 votes	Abstain: 126.800 suara Abstain: 126,800 votes	Tidak setuju: 4.600 suara Disagree: 4,600 votes
Keterangan	Description	
Sudah direalisasikan	Already realized	
Mata Acara Rapat 2		2 nd Meeting Agenda
Persetujuan atas penentuan gaji dan tunjangan anggota Direksi dan penentuan honorarium dan/atau tunjangan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022.		Approval on the determination of the salary and benefits of the Board of Directors and the determination of the honorarium and/or benefits of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2022.
Keputusan	Resolutions	
1. Dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, untuk menetapkan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, sebagaimana diusulkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dan mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada anggota Dewan Komisaris terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.	1. By taking into account the suggestions and opinions given by the Nomination and Remuneration Committee of the Company, to stipulate the remuneration for all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2022, effective from January 1, 2022, until December 31, 2022, as proposed by the Nomination and Remuneration Committee of the Company and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners starting from January 2022 until June 2022.	
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan sesuai dengan batasan yang telah ditentukan oleh Pemegang Saham dalam Rapat, serta mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada para anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.	2. Granting power of attorney and authority to the Nomination and Remuneration Committee of the Company to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for each of the members of the Board of Commissioners of the Company in accordance with the structure, policies and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year which ended on December 31, 2022, and in accordance with the limits set by the Shareholders in the Meeting, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners of the Company starting from January 2022 until June 2022.	
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan sesuai dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada Direksi Perseroan terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.	3. Granting power of attorney and authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for members of the Board of Directors of the Company in accordance with the structure, policies, and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year which ended on December 31, 2022, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Directors of the Company starting from January 2022 until June 2022.	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results
Setuju: 2.317.587.184.003 suara Agree: 2,317,587,184,003 votes	Abstain: 211.800 suara Abstain: 211,800 votes	Tidak setuju: 16.515.400 suara Disagree: 16,515,400 votes
Keterangan	Description	
Sudah direalisasikan	Already realized	

Mata Acara Rapat 3		3 rd Meeting Agenda	
<p>Persetujuan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, dan penetapan honorarium Akuntan Publik tersebut.</p>		<p>Approval on the appointment of an Independent Public Accountant to audit the consolidated financial statement of the Company for the financial year ended on December 31, 2022, and to determine the honorarium of such Public Accountant.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>1. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young), yang terdaftar di OJK untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan anak perusahaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p>2. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <p>a. Menetapkan besaran honorarium Akuntan Publik yang telah ditunjuk berdasarkan keputusan Rapat ini.</p> <p>b. Menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan kondisi dan persyaratan penunjukan pengganti Akuntan Publik yang wajar apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk oleh rapat ini tidak dapat melaksanakan atau melanjutkan tugasnya karena sebab apapun, termasuk alasan hukum dan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal atau tidak tercapai kesepakatan mengenai besaran honorarium.</p>		<p>1. Approve the appointment of Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) an accountant public office registered in OJK to audit the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiary for the financial year ending on December 31, 2022.</p> <p>2. Delegate the authority to the Board of Commissioners to:</p> <p>a. Determine the size of the honorarium of the Public Accountant appointed by the resolution of this Meeting.</p> <p>a. Appoint a replacement Public Accountant and determine the conditions and terms of the appointment of the replacement that are fair if the appointed Public Accountant is unable to carry out its tasks for any reason, including legal reasons or regulations in the field of capital markets or the failure to reach a consensus on its fees.</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Setuju: 849,632,219,603 suara Agree: 849,632,219,603 votes</p>		<p>Abstain: 18,502,700 Abstain: 18,502,700</p>	
		<p>Tidak setuju: 1.373.018.900 Disagree: 1,373,018,900</p>	
Keterangan		Description	
<p>Sudah direalisasikan</p>		<p>Already realized</p>	

Mata Acara Rapat 4		4 th Meeting Agenda	
<p>Penyampaian laporan atas realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana</p>		<p>Report on the realization of the use of proceeds resulting from the Initial Public Offering.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>-</p>		<p>-</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Tidak ada pengambilan keputusan dalam Mata Acara Keempat, karena hanya bersifat pelaporan kepada para pemegang saham Perseroan.</p>		<p>There is no voting in the Fourth Agenda, considering it is only reported to the Company's shareholders.</p>	
Keterangan		Description	
<p>-</p>		<p>-</p>	

Mata Acara Rapat 5		5 th Meeting Agenda	
<p>Persetujuan pemegang saham atas pembaharuan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk penerbitan saham baru sehubungan dengan Penawaran Saham Perdana secara Internasional.</p>		<p>Approval on the renewal of the delegation of authority to Board of Commissioners for issuance of new shares in relation to the international Initial Public Offering.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>Menyetujui untuk membarui untuk penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menyatakan kembali jumlah saham yang telah diterbitkan sebagai akibat dari Penawaran Saham Perdana secara Internasional dalam satu atau lebih akta notaris sekaligus atau secara terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar sehubungan dengan jumlah saham yang telah dikeluarkan sebagai akibat dari Penawaran Saham Perdana secara Internasional, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>		<p>Approval on the renewal of delegation of authority and power to the Board of Commissioners to restate the number of shares issued as result of the international Public Offering in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment to the articles of association in relation to the number of shares issued as result from the international Public Offering, with due observance to the prevailing laws and regulations.</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Setuju: 2.316.000.313.225 suara Agree: 2,316,000,313,225 votes</p>		<p>Abstain: 261.400 suara Abstain: 261,400 votes</p>	
		<p>Tidak setuju: 1.603.336.578 suara Disagree: 1,603,336,578 votes</p>	

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Mata Acara Rapat 5	5 th Meeting Agenda
Keterangan	Description
Belum direalisasikan	Not yet realized

Mata Acara Rapat 6	6 th Meeting Agenda
<p>Persetujuan atas pembaharuan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris atas penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan berdasarkan Program Kepemilikan Saham.</p>	<p>Approval on the renewal of delegation of authority to the Board of Commissioners for issuance of new shares which will be granted to the members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program.</p>

Keputusan	Resolutions
<p>Menyetujui untuk membaharui penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menyatakan kembali jumlah saham yang diterbitkan sebagai hasil dari pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham dalam satu atau beberapa akta notaris secara sekaligus maupun terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar terkait pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>	<p>Approve the renewal of delegation of authority and power to the Board of Commissioners to restate the number of shares issued as the result from the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment of the articles of association in relation to the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program, with due observance to the prevailing laws and regulations.</p>

Hasil Pemungutan Suara	Voting Results
<p>Setuju: 2.316.018.675.025 suara Agree: 2,316,018,675,025 votes</p>	<p>Abstain: 272.900 suara Abstain: 272,900 votes</p> <p>Tidak setuju: 1.584.963.278 suara Disagree: 1,584,963,278 votes</p>

Keterangan	Description
Belum direalisasikan	Not yet realized

Mata Acara Rapat 7	7 th Meeting Agenda
<p>Persetujuan atas perubahan status Perseroan dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.</p>	<p>Approval on the conversion of the Company's status from a foreign direct investment company to a domestic investment company.</p>

Keputusan	Resolutions
<p>Menyetujui untuk mengubah status Perseroan dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.</p>	<p>Approving the conversion of the Company's status from a foreign direct investment company to a domestic investment company.</p>

Hasil Pemungutan Suara	Voting Results
<p>Setuju: 2.317.603.671.203 suara Agree: 2,317,603,671,203 votes</p>	<p>Abstain: 130.900 suara Abstain: 130,900 votes</p> <p>Tidak setuju: 109.100 suara Disagree: 109,100 votes</p>

Keterangan	Description
Sudah direalisasikan	Already realized

Mata Acara Rapat 8	8 th Meeting Agenda
<p>Persetujuan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan (PMTHMETD).</p>	<p>Approval on the increase of capital without pre-emptive rights at a maximum of 10% of its issued and paid-up capital (NPR).</p>

Keputusan	Resolutions

Mata Acara Rapat 8

8th Meeting Agenda

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui atas penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 118.436.392.950 (seratus delapan belas miliar empat ratus tiga puluh enam juta tiga ratus sembilan puluh dua ribu sembilan ratus lima puluh) lembar saham Seri A atau sebesar maksimum 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan melalui pelaksanaan PMTHMETD. 2. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, termasuk untuk mendelegasikan kuasa dan kewenangan kepada Direksi Perseroan, untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan PMTHMETD Perseroan, termasuk namun tidak terbatas dengan memenuhi syarat-syarat yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan antara lain meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. menentukan kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka PMTHMETD; b. menentukan harga pelaksanaan PMTHMETD, sepanjang harga pelaksanaan tersebut tetap tunduk terhadap ketentuan peraturan yang berlaku; c. menentukan kepastian dan melaksanakan penggunaan dana hasil PMTHMETD; d. menandatangani dokumen – dokumen yang diperlukan dalam rangka PMTHMETD; e. mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh kepada Bursa Efek Indonesia; dan f. melakukan segala tindakan yang diperlukan dan/atau disyaratkan sehubungan dengan PMTHMETD termasuk yang disyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku | <ol style="list-style-type: none"> 1. Approve the issuance of new shares of as many as 118,436,392,950 (one hundred eighteen billion four hundred thirty six million three hundred ninety two thousand nine hundred fifty) Series A shares or a maximum of 10% (ten percent) of the total issued and paid up capital of the Company through NPR. 2. Approve the granting of power of attorney to the Board of Commissioners of the Company with substitution rights, be it in part or in whole, including to delegate the power of attorney and authority to the Board of Directors of the Company to do all things necessary in relation to the Company's PMTHMETD, including but not limited to the fulfillment of the terms determined under the regulation amongst others the following: <ol style="list-style-type: none"> a. determine the fixed number of new shares to be issued in the NPR; b. determine the exercise price of the PMTHMETD, as long as the exercise price is still compliant with the prevailing laws; c. determine and implement the use of proceeds of the NPR; d. sign all documents related to the NPR; e. list all shares of the Company that has been issued and paid up to the Indonesian Stock Exchange; and f. conduct all actions needed and/or required in relation to the NPR including those required based on the prevailing laws. |
|---|---|

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.603.632.603 suara
Agree: 2,317,603,632,603 votes

Abstain: 136.300 suara
Abstain: 136,300 votes

Tidak setuju: 142.300 suara
Disagree: 142,300 votes

Keterangan

Description

Belum direalisasikan

Not yet realized

Mata Acara Rapat 9

9th Meeting Agenda

Persetujuan atas perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi.

Approval on the change of Board of Commissioners and Board of Directors.

Keputusan

Resolutions

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui pengunduran diri Bapak Kevin Bryan Aluwi sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal 28 Juni 2022, disertai dengan ucapan terimakasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan-tindakannya selama menjabat pada Perseroan. 2. Menyetujui pengunduran diri Bapak Caesar Sengupta sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak tanggal 28 Juni 2022, disertai dengan ucapan terimakasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas pengawasannya selama menjabat pada Perseroan; 3. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Kevin Bryan Aluwi sebagai Komisaris Perseroan, di mana periode masa jabatannya melanjutkan sisa masa jabatan Bapak Caesar Sengupta, yang telah mengundurkan diri, sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2024, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu; 4. Menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut: | <ol style="list-style-type: none"> 1. Approve the resignation of Mr. Kevin Bryan Aluwi as a Director of the Company as of June 28, 2022, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) with the respect to his actions during the term of services in the Company; 2. Approve the resignation of Mr. Caesar Sengupta as a Commissioner of the Company as of June 28, 2022, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) with the respect to his supervision during the term of services in the Company. 3. Approve to appoint Mr. Kevin Bryan Aluwi as a Commissioner of the Company, whose term of service will replace the remaining term of Mr. Caesar Sengupta, who has resigned, until the closing of the third AGMS of the Company in 2024, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time. 4. Approve the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company as follows: |
|--|---|

Dewan Komisaris:

- › Komisaris Utama: Garibaldi Thohir
- › Komisaris: Kevin Bryan Aluwi
- › Komisaris: William Tanuwijaya
- › Komisaris: Wishnutama Kusubandio
- › Komisaris Independen: Dirk Van den Berghe
- › Komisaris Independen: Robert Holmes Swan

Direksi:

- › Direktur Utama: Andre Soelistyo
- › Direktur: Wei-Jye Jacky Lo
- › Direktur: Anthony Wijaya
- › Direktur: Catherine Hindra Sutjahyo
- › Direktur: Hans Patuwo
- › Direktur: Melissa Siska Juminto

Board of Commissioners:

- › President Commissioner: Garibaldi Thohir
- › Commissioner: Kevin Bryan Aluwi
- › Commissioner: William Tanuwijaya
- › Commissioner: Wishnutama Kusubandio
- › Independent Commissioner: Dirk Van den Berghe
- › Independent Commissioner: Robert Holmes Swan

Board of Directors:

- › President Director: Andre Soelistyo
- › Director: Wei-Jye Jacky Lo
- › Director: Anthony Wijaya
- › Director: Catherine Hindra Sutjahyo
- › Director: Hans Patuwo
- › Director: Melissa Siska Juminto

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Mata Acara Rapat 9

9th Meeting Agenda

- | | |
|--|---|
| <p>5. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundangundangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.</p> | <p>5. Approve to grant power of attorney with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.</p> |
|--|---|

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.603.670.603 suara
Agree: 2,317,603,670,603 votes

Abstain: 235.100 suara
Abstain: 235,100 votes

Tidak setuju: 5.500 suara
Disagree: 5,500 votes

Keterangan

Description

Sudah direalisasikan

Already realized

Mata Acara Rapat 10

10th Meeting Agenda

Persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan (i) perubahan status Perseroan; dan (ii) peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari peningkatan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan

Approval on the amendment of the Company's Articles of Association in relation to (i) the change of the Company's status; and (ii) the increase of issued and paid-up capital as the implementation of capital increase without pre-emptive rights for a maximum of 10% of the Company's issued and paid-up capital.

Keputusan

Resolutions

- | | |
|--|--|
| <p>1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan (i) perubahan status Perseroan; dan (ii) peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari peningkatan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan</p> <p>2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan realisasi atas pengeluaran saham sebagai pelaksanaan dari penambahan modal dengan PMTHMETD tersebut dan selanjutnya memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan atas ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, termasuk namun tidak terbatas untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan sesuai keputusan tersebut dan menyatakan kepemilikan saham 100% oleh masyarakat sehubungan dengan komposisi pemegang saham Perseroan dalam akta, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundangundangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Mata Acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan Mata Acara ini, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk memberikan kuasa substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali akta perubahan Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana diwajibkan oleh otoritas yang berwenang, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.</p> | <p>1. Approve the amendment of the Company's Articles of Association in relation with (i) change of status of the Company; and (ii) increase of issued and paid up capital without giving pre-emptive rights as much as 10% of the issued and paid up capital.</p> <p>2. Delegate power of attorney and authority to the Company's Board of Commissioner with substitution rights to state the realization of the issuance of shares in relation to the capital increase with PMTHMETD and to give authority to the Board of Directors to conduct the amendment of the Articles of Association of the Company including but not limited to Article 4 paragraph (2) or Article 4 of the Company's Article of Association consistent with such resolution and to state the ownership of 100% of shares by the public in relation to the shareholding composition of the Company in the deed as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this Agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this Agenda, to the authorized institution, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents including granting a power of attorney with substitution right to the Company's Board of Directors to restate the deed of amendment of the Company's Articles of Association as required by the competent authority, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the public interest. the abovementioned purposes, nothing is excluded.</p> |
|--|--|

Mata Acara Rapat 10		10 th Meeting Agenda
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results
Setuju: 2.317.587.126.903 suara Agree: 2,317,587,126,903 votes	Abstain: 371.700 suara Abstain: 371,700 votes	Tidak setuju: 16.412.600 suara Disagree: 16,412,600 votes
Keterangan		Description
Sudah direalisasikan hanya untuk poin (i)		Already Realized for point (i) only

RUPS Tahunan 2021

RUPS Tahunan 2021 diselenggarakan pada tanggal 15 Desember 2021, dan mayoritas keputusan yang diambil dalam RUPS Tahunan 2021 telah dilaksanakan pada akhir tahun buku 2021 dan akhir tahun buku 2022 (sebagaimana berlaku).

Selain itu, Perseroan pada tahun 2021 juga menyelenggarakan RUPS sebagai berikut:

2021 Annual GMS

The 2021 Annual GMS was convened on December 15, 2021, and most of resolutions taken in the 2021 Annual GMS were all carried out at the end of the 2021 financial year and at the end of the 2022 financial year (as the case may be).

In addition, the Company in 2021 also convened an Extraordinary GMS bringing forward the following agenda:

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
Melalui Keputusan Sirkuler sebagai pengganti RUPS Luar Biasa 10 Mei 2021	Circular Resolutions in lieu of Extraordinary GMS May 10, 2021
Keputusan Pemegang Saham	Shareholders' Resolutions
<ul style="list-style-type: none"> › Perubahan struktur permodalan Perseroan dari Rp692.696.709.000 menjadi Rp756.037.990.000. › Penerbitan saham biasa seri Q-R dan saham preferen seri S-Z baru dalam permodalan Perseroan. › Reklasifikasi sebagian saham Perseroan yang dimiliki oleh pemegang saham yang sudah ada. › Perubahan alamat Perseroan. › Perubahan Anggaran Dasar Perseroan. › Penerbitan sebanyak-banyaknya 89.125 saham baru dalam modal Perseroan yang mengakibatkan peningkatan modal dasar, modal disetor dan modal ditempatkan Perseroan dari Rp756.037.990.000 menjadi sebanyak-banyaknya Rp800.600.490.000. › Perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. › Pembelian kembali saham oleh Perseroan dan pengalihan saham dari <i>treasury</i> Perseroan kepada pihak lain yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham dan tidak melebihi ambang batas yang berlaku berdasarkan perjanjian tersebut. › Pelimpahan kewenangan dari pemegang saham kepada Dewan Komisaris yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. › Pelimpahan kewenangan dari pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. 	<ul style="list-style-type: none"> › Change of capital structure of the Company from Rp692,696,709,000 to Rp756,037,990,000. › Issuance of new Q-R series of ordinary shares and S-Z series of preferred shares in the capitalization of the Company. › Reclassification of part of the Company's shares that are held by certain existing shareholders. › Change of address of the Company. › Amendment to the Articles of Association of the Company. › Issuance of up to 89,125 new shares in the capital of the Company resulting in the increase of authorized, paid up, and issued capital of the Company from Rp756,037,990,000 to up to Rp800,600,490,000. › Change to the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company. › Buyback of shares by the Company and transfer of shares from the Company's treasury to other parties which is permitted under the shareholders' agreement and does not exceed applicable thresholds thereunder. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.
Keterangan	Description
Sudah direalisasikan	Already realized

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
Melalui Keputusan Sirkuler sebagai pengganti RUPS Luar Biasa 17 Mei 2021	Circular Resolutions in lieu of Extraordinary GMS May 17, 2021
Keputusan Pemegang Saham	Shareholders' Resolutions

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
<ul style="list-style-type: none"> › Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perseroan serta penerbitan saham baru yang diperbolehkan berdasarkan perjanjian pemegang saham yang dibuat oleh dan antara para pemegang saham Perseroan. › Pengesampingan hak memesan efek terlebih dahulu, hak penolakan pertama atau hak lainnya yang mungkin berlaku kepada setiap pemegang saham dalam Perseroan sehubungan dengan penerbitan saham baru dan/atau setiap penerbitan seri saham berikutnya di masa depan yang dilakukan sesuai Anggaran Dasar Perseroan dan perjanjian pemegang saham. › Pembelian kembali saham oleh Perseroan dan pemindahan saham dari treasury Perseroan kepada pihak lain yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham dan tidak melebihi ambang batas yang berlaku di dalamnya, dalam setiap kasus tunduk pada penerimaan persetujuan yang diperlukan berdasarkan hal-hal yang dicadangkan di dalamnya dan kepatuhan terhadap ketentuan lain dalam perjanjian pemegang saham. › Pelimpahan kewenangan dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. › Pelimpahan kewenangan dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. 	<ul style="list-style-type: none"> › Increase of the authorized, issued, and paid-up capital of the Company and issuance of new shares permitted under the shareholders' agreement entered into by and between the shareholders of the Company. › Waiver of any pre-emptive rights, rights of first refusal or any other rights that may be applicable to any shareholder in the Company in relation to the issuance of the new shares and/or any issuance of any subsequent future series of shares carried out in accordance to the Articles of Association of the Company and the shareholders' agreement. › Delegation of authority from the Company and transfer of shares from the Company's treasury to other parties which is permitted under the shareholders' agreement and does not exceed applicable thresholds thereunder, in each case subject to receipt of any approval or consent required under the reserved matters thereunder and compliance with the other provisions of the shareholders' agreement. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors which will be given for a period of one year.
Keterangan	Description
Sudah direalisasikan	Already realized

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
RUPS yang diadakan pada 14 Oktober 2021	GMS that was held on October 14, 2021
Mata Acara Rapat	Meeting Agenda
<ul style="list-style-type: none"> › Perubahan nama Perseroan. › Penyesuaian nilai nominal saham menjadi Rp266.167 per saham. › Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor serta komposisi pemegang saham Perseroan dari Rp918.809.290.000 menjadi Rp918.812.210.338 dengan mengkapitalisasi sebagian dari tambahan modal disetor Perseroan. › Pemecahan setiap seri saham Perseroan dengan mengubah nilai nominal saham untuk setiap seri dari Rp266.167 per saham menjadi Rp1 per saham dengan perbandingan 1 saham lama menjadi 266.167 saham baru atau 1:266.167. › Perubahan struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan, sebagai akibat dari <i>stock split</i>. › Perubahan Anggaran Dasar Perseroan. › Pelimpahan kewenangan dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. › Pelimpahan kewenangan dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun. 	<ul style="list-style-type: none"> › Change of name of the Company. › Adjustment of share nominal value to be Rp266,167 per share. › Increase of authorized capital, issued capital and paid-up capital and shareholders composition of the Company from Rp918,809,290,000 to Rp918,812,210,338 by capitalizing part of the Company's additional paid-in capital. › The stock split of each series of Company shares by changing the nominal value of shares for each series of the Company shares from Rp266,167 per share becomes Rp1 per share with ratio of one old share to two hundred sixty six thousand one hundred sixty seven new shares or 1:266,167. › Changes in capital structure and shareholders composition of the Company, as a result of the stock split. › Amendment to the Articles of Association of the Company. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year. › Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.
Keterangan	Description
Seluruh mata acara rapat telah disetujui oleh pemegang saham dan sudah direalisasikan oleh Perseroan	All the meeting agendas have been approved by the shareholders and have been realized by the Company

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
RUPS yang diadakan pada 15 Desember 2021	GMS that was held on December 15, 2021
Mata Acara Rapat	Meeting Agenda
<ul style="list-style-type: none"> › Rencana Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan (Penawaran Umum Perdana Saham). › Perubahan dan pengakhiran perjanjian pemegang saham. › Konversi seluruh seri saham Perseroan menjadi dua kelas saham, yaitu saham biasa seri A dan saham biasa seri B. 	<ul style="list-style-type: none"> › The proposed Initial Public Offering of the Company (Initial Public Offering or IPO). › The amendment to and termination of the shareholders' agreement. › The conversion of all series of shares of the Company to become two classes of shares, being series A ordinary shares and series B ordinary shares.

RUPS Luar Biasa	Extraordinary GMS
<ul style="list-style-type: none"> › Selanjutnya setelah konversi seluruh saham menjadi dua kelas, persetujuan konversi sejumlah saham biasa seri A menjadi saham biasa seri B dan sebaliknya serta perubahan rasio hak suara. › Peningkatan modal dasar Perseroan menjadi Rp4.000.000.000.000 yang terdiri dari (i) 3.850.000.000.000 Saham Seri A masing-masing dengan nilai nominal Rp1; dan (ii) 150.000.000.000 Saham Seri B masing-masing dengan nilai nominal Rp1, sehingga mengubah Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar. › Pengeluaran Saham Seri A baru sebanyak-banyaknya 91.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp1 per saham, untuk ditawarkan kepada masyarakat di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia melalui Penawaran Umum Perdana Saham. › Penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 22,0% (dua puluh dua koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan, dengan tujuan: (a) untuk ditawarkan melalui IPO internasional sampai dengan 10,0% (sepuluh koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 22/2021 (IPO Internasional), (b) diterbitkan kepada entitas yang bersangkutan dalam rangka pembagian saham dan/atau sumbangan amal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan sampai dengan 1,0% (satu koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan pada tanggal RUPS, (c) untuk dikeluarkan kepada investor strategis dalam rangka penggalangan dana strategis (Penggalangan Dana Strategis) sampai dengan 1,0% (satu koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan terhitung sejak tanggal RUPS dan (d) dikeluarkan untuk hak memesan efek terlebih dahulu penerbitan Perseroan (Penerbitan PMTHMETD). › Penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 1,5% (satu koma lima persen) setiap tahun, untuk jangka waktu 10 tahun setelah otoritas terkait di Indonesia menyatakan efektifnya Penawaran Umum Perdana Saham (dengan persetujuan kembali dari pemegang saham pada akhir tahun kelima), yang dihitung dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 22/2021 dan dalam hal terdapat sisa bagian yang tidak terpakai pada tahun tertentu, dengan ketentuan sisa bagian yang tidak terpakai untuk tahun apa pun dapat dibawa ke tahun-tahun berikutnya, di mana saham tersebut akan diberikan kepada manajemen dan/atau karyawan Perseroan berdasarkan syarat dan ketentuan program kepemilikan saham atau unit saham terbatas (Penerbitan Saham Baru untuk Program Kepemilikan Saham). › Perubahan status Perseroan dari perusahaan tertutup menjadi perusahaan terbuka, sehingga mengubah Pasal 1 Anggaran Dasar. › Perubahan maksud dan tujuan Perseroan serta kegiatan usaha Perseroan dan oleh karena itu perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar › Perubahan Anggaran Dasar sehubungan dengan (i) perubahan status Perseroan menjadi perusahaan publik yang antara lain harus memenuhi (a) Peraturan No. IX.J.1, (b) Peraturan OJK No. 15/2020, (c) Peraturan OJK No. 33/2014; dan (d) Peraturan OJK No. 22/2021 dan (ii) perubahan Anggaran Dasar lainnya sebagaimana dijelaskan di atas, termasuk struktur dan komposisi Saham dengan Hak Suara Multipel. › Pemberhentian dengan hormat semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebelumnya dengan memberikan pembebasan dan pemberhentian sepenuhnya dari jabatan mereka masing-masing (<i>acquies et de charge</i>) selama tindakan tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perseroan yang telah diajukan dan disetujui dalam RUPS Tahunan dan/atau RUPS (kecuali penipuan, penggelapan dan tindak pidana lainnya) serta menyetujui pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru masing-masing untuk masa jabatan tiga tahun, terhitung sejak tanggal RUPS luar biasa sampai dengan ditutupnya RUPS tahunan ketiga Perseroan pada tahun 2024. › Usulan <i>Greenshoe Option</i> untuk stabilisasi harga Penawaran Umum Perdana Saham setelah pencatatan saham Perseroan yang dapat mencakup Perseroan meminjamkan dan/atau membeli kembali saham Perseroan sampai dengan jumlah maksimum 15,0% (lima belas koma nol persen) dari total saham baru yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham (Ops <i>Greenshoe</i>). 	<ul style="list-style-type: none"> › Subsequently after the conversion of all shares into two classes, approval of the conversion of a number of series A ordinary shares to become series B ordinary shares and vice versa, and change of voting rights ratio. › The increase of the Company's authorized capital to become Rp4,000,000,000,000 which consists of (i) 3,850,000,000,000 Series A Shares, each with a nominal value of Rp1; and (ii) 150,000,000,000 Series B Shares, each with a nominal value of Rp1, thus amending Article 4 paragraph (1) of the Articles of Association. › The issuance of new Series A Shares up to a maximum amount of 91,000,000,000 shares with a nominal value of Rp1 per share, to be offered to the public within the territory of the Republic of Indonesia through the Initial Public Offering. › The issuance of new shares up to a maximum amount of 22.0% (twenty two point zero percent) of the Company's issued and paid-up capital, for the following purposes: (a) to be offered through an International IPO, up to 10.0% (ten point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as stipulated in the OJK Regulation No. 22/2021 (International IPO), (b) to be issued to relevant entities for the purpose of the distribution of shares and/or charitable endowment as determined by the Board of Directors of the Company, up to 1.0% (one point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as of the date of the GMS, (c) to be issued to strategic investors for the purpose of strategic fundraising (Strategic Fundraise) up to 1.0% (one point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as of the date of the GMS and (d) to be issued for non-preemptive rights issuance of the Company (NPR Issuance). › The issuance of new shares up to a maximum amount of 1.5% (one point five percent) annually, for a period of ten years after the relevant authority in Indonesia declares the Initial Public Offering as effective (with the re-approval from the shareholders at the end of the fifth year), which is calculated from the Company's issued and paid-up capital as stipulated in the OJK Regulation No. 22/2021 and in the event there is any remaining unused portion in a certain year, provided that any such remaining unused portion for any year may be carried over to succeeding years, whereby the shares will be granted to the Company's management and/or employees based on the terms and conditions of the share ownership program or limited share unit (New Shares Issuance for Share Ownership Program). › The conversion of the Company's status from a private company to a public company, thus amending Article 1 of the Articles of Association. › The amendment of the Company's purpose and objective as well as the business activities of the Company and, therefore, the amendment to Article 3 of the Articles of Association. › The amendment of the Articles of Association in connection with (i) the conversion of the Company's status to a public company which, among others, must comply with (a) Regulation No. IX.J.1, (b) OJK Regulation No. 15/2020, (c) OJK Regulation No. 33/2014; and (d) OJK Regulation No. 22/2021 and (ii) any other changes to the Articles of Association as described above, including the structure and composition of the multiple voting shares. › The honorable discharge of all of the previous members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners by giving each of them full release and discharge from their respective roles (<i>acquies et de charge</i>) for so long as such actions are reflected in the financial statements of the Company, which have been submitted and approved at the annual GMS and/or GMS (except fraud, embezzlement, and other criminal acts) and approve the appointment of new members of the Board of Directors and the Board of Commissioners each for a period of three years, commencing from the date of the extraordinary GMS until the closing the Company's third annual GMS in 2024. › The proposed Greenshoe Option for the stabilization of the Initial Public Offering price after the listing of the Company shares which may involve the Company lending and/or buy back of the Company shares up to a maximum amount of 15.0% (fifteen point zero percent) of the total new shares offered in the Initial Public Offering (Greenshoe Option).
<p style="text-align: center;">Keterangan</p> <p>Seluruh mata acara rapat telah disetujui oleh pemegang saham dan sudah direalisasikan oleh Perseroan, kecuali untuk IPO Internasional, Penerbitan PMTHMETD dan Penerbitan Saham Baru untuk Program Kepemilikan Saham</p>	<p style="text-align: center;">Description</p> <p>All the meeting agendas have been approved by the shareholders and have been realized by the Company, except for International IPO, NPR Issuance and New Shares Issuance for Share Ownership Program</p>

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

Sebagaimana diuraikan dalam Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan atas pelaksanaan kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan pada umumnya yang dilakukan oleh Direksi, memberi nasihat kepada Direksi serta melakukan penilaian atas kinerja Direksi. Selain tugas pengawasan, Dewan Komisaris selama jam kerja Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman kantor Perseroan atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak untuk memeriksa semua pembukuan, catatan dan saldo kas Perusahaan. Dewan Komisaris juga berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah diambil oleh Direksi serta mendapatkan penjelasan dari Direksi atau setiap anggota Direksi mengenai segala hal penting yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

Anggaran Dasar Perseroan menyarankan agar keanggotaan Dewan Komisaris terdiri dari sekurang-kurangnya dua orang anggota, termasuk komisaris independen yang harus memenuhi persyaratan minimum jumlah Dewan Komisaris sebagaimana disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. Apabila Dewan Komisaris terdiri dari lebih dari satu orang anggota, maka salah satu dari mereka akan ditunjuk sebagai Presiden Komisaris. Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh pemegang saham dalam RUPS dan akan menjabat selama tiga tahun di Perseroan (dengan tidak mengurangi hak pemegang saham dalam RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu).

Pedoman Kerja (Piagam Dewan Komisaris)

Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris, yang dibuat berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014 dan UUPT. Piagam Dewan Komisaris mengatur tentang: Referensi Utama; Definisi dan Tujuan; Struktur dan Keanggotaan; Persyaratan Keanggotaan; Rangkap Jabatan; Tugas dan Tanggung Jawab; Hak dan Wewenang; Nilai-Nilai Dewan Komisaris; Waktu Kerja; Rapat Dewan Komisaris; Masa Jabatan; Pengunduran Diri; Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja; Perdagangan Orang Dalam; Masa Jabatan; Kepatuhan; dan Penutup.

Tugas dan Tanggung Jawab

Mengacu pada Piagam Dewan Komisaris, Dewan Komisaris Perseroan bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan tugas sesuai dengan Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan, dan/atau keputusan yang dibuat oleh RUPS. Dewan Komisaris juga bertugas untuk mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan.

As outlined in the Articles of Association, the Board of Commissioners is an organ of the Company responsible for overseeing the implementation of management policies and the management in general by the Board of Directors, providing advice to the Board of Directors as well as assessing the performance of the Board of Directors. In addition to supervisory duties, the Board of Commissioners during the Company's working hours shall be entitled to enter the Company's buildings and premises or any other places used or owned by the Company and shall be entitled to review all the Company's books, records, and cash balances. The Board of Commissioners is also entitled to be informed of all the actions taken by the Board of Directors as well as obtain an explanation from the Board of Directors or each member of the Board of Directors regarding all important matters requiring approval from the Board of Commissioners.

The Articles of Association suggests the membership of the Board of Commissioners to consist of a minimum of two members, including independent commissioners who shall meet the minimum requirements of the total number of Board of Commissioners as required by the prevailing laws and regulations. If the Board of Commissioners consists of more than one member, one of them will be appointed to be the President Commissioner. Members of the Board of Commissioners are appointed as well as dismissed by shareholders at a GMS and will serve the Company for three years (without due respect to the right of the shareholders at a GMS to dismiss them at any time).

Work Guidelines (Board of Commissioners Charter)

The Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter, which was established with respect to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The Board of Commissioners Charter regulates: Main References; Definition and Purpose; Structure and Membership; Membership Requirements; Concurrent Position; Duties and Responsibilities; Rights and Authority; Values of BOC; Working Hours; BOC Meeting; Term of Office; Resignation; Reporting and Working Accountability; Insider Trading; Term of Office; Compliance; and Closing.

Duties and Responsibilities

Referring to the Board of Commissioners Charter, the Company's Board of Commissioners is responsible for overseeing the management policies, the course of management, both in respect of the Company and the Company's business, as well as providing advice to the Board of Directors while performing duties in accordance with the Articles of Association, the regulations and/ or any resolutions made by the GMS. Our Board of Commissioners shall also direct, monitor and evaluate the implementation of the Company's strategic policies.

Komposisi

Hingga laporan ini diterbitkan dan sesuai dengan keputusan RUPST pada tanggal 28 Juni 2022 dan keputusan RUPSLB pada tanggal 2 Maret 2023, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari sembilan orang, yaitu:

Nama/ Name	Jabatan/ Position	Periode Jabatan Term of Office	Akta Pengangkatan Deed of Appointment
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Kevin Bryan Aluwi*	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 28/2022
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo**	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Sugito Walujo**	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Winato Kartono**	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Marjorie Tiu Lao***	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023

Keterangan/Notes:

* Menjabat Komisaris GoTo hingga 2 Maret 2023/Served as GoTo's Commissioner until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023

*** Menjabat sebagai Komisaris Independen GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Independent Commissioner since March 2, 2023

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Sebagaimana diungkapkan pada Bab 3 tentang Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan 2022 ini, Komisaris Independen kami adalah individu profesional yang telah memenuhi kriteria minimum untuk diangkat sebagai Komisaris Independen sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014, antara lain tidak memiliki kewajiban dan tanggung jawab operasional, tidak memiliki saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung, tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan maupun anggota Dewan Komisaris atau Direksi, yang dapat mempengaruhi objektivitasnya. Perseroan juga menegaskan bahwa tidak ada komisaris independen yang menjabat lebih dari dua periode.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Kebijakan

Kami memiliki kebijakan yang jelas mengenai pengembangan kompetensi Dewan Komisaris, di mana Dewan Komisaris harus cukup bebas dari komitmen lain dan dapat mendedikasikan waktu

Composition

Up to the submission of the report and in accordance with the AGMS resolutions held on June 28, 2022 and the EGMS resolutions held on March 2, 2023, the Board of Commissioners of the Company comprises nine members, namely:

Statement of Independence of the Independent Commissioners

As disclosed in Chapter 3 on Company Profile of this 2022 Annual Report, our Independent Commissioners are professional individuals who have met the minimum criteria for being appointed as Independent Commissioner as regulated in OJK Regulation No.33/POJK.04/2014, including having no operational obligations and responsibilities, owning no shares of the Company both directly and indirectly, unaffiliated with the Company or members of Board of Commissioners or Board of Directors, which could adversely affect their objectivity. The Company also confirmed that no independent commissioner has been holding their positions for more than two periods.

Competency Development for the Board of Commissioners

Policy

We have a clear policy regarding the competency development of the Board of Commissioners, in which the Board of Commissioners should be sufficiently free of other commitments and be able to

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

dan tenaga mereka untuk rapat dan berpartisipasi dalam induksi, pelatihan, penilaian, dan kegiatan Dewan Komisaris lainnya.

dedicate their time and energy for meetings and participating in induction, training, appraisal and other Board of Commissioners' activities.

Berikut adalah kegiatan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh anggota Dewan Komisaris yang menjabat pada tahun 2022:

Below are the competency development activities joined by the Board of Commissioners who were in office in 2022:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	William Tanuwijaya	Media Training sebagai peserta Media Training as participant	7 Februari 2022 February 7, 2022	Online	Finsbury Group
		Beenext Founder Get Together sebagai peserta Beenext Founder Get Together as participant	31 Maret 2022 March 31, 2022	Jakarta	Beenext
		Behind the Curtain: Unravel ASEAN'S Biggest Decacorn sebagai pembicara Behind the Curtain: Unravel ASEAN'S Biggest Decacorn as speaker	8 April 2022 April 8, 2022	Online	Ternak Uang
		World Economic Forum - Davos : Technology that can Change the World sebagai panelis World Economic Forum - Davos : Technology that can Change the World as panelist	23 Mei 2022 May 23, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		World Economic Forum - Davos : Deepening Digital Growth (Indonesia Government Session) sebagai panelis World Economic Forum - Davos : Deepening Digital Growth (Indonesia Government Session) as panelist	23 Mei 2022 May 23, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		World Economic Forum - Davos : B20/ Kadin Fireside Chat sebagai panelis World Economic Forum - Davos : B20/ Kadin Fireside Chat as panelist	23 Mei 2022 May 23, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		World Economic Forum - Davos : Indonesia Country Startegy Dialogue sebagai peserta World Economic Forum - Davos : Indonesia Country Startegy Dialogue as participant	25 Mei 2022 May 25, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		Bee Global Camp 2022 sebagai peserta Bee Global Camp 2022 as participant	19 November 2022 November 19, 2022	Bali	Beenext
2	Kevin Bryan Aluwi*	Mata Najwa On Stage Yogyakarta (Profesi Masa Depan) sebagai pembicara	15 November 2022 November 15, 2022	Lapangan Timur Stadion Maguwoharjo (Yogyakarta)	PT Narasi Citra Sahwanita
3	Robert Holmes Swan	Goldman Sachs Corporate Director Symposium sebagai peserta/as participant	26 Juli 2022 July 26, 2022	California, USA	Goldman Sachs
		NACD/Marsh & McLennan Co. Risk Committee Advisory Group sebagai peserta/as participant	1 Desember 2022 December 1, 2022	Online	National Association of Corporate Director (NACD)
4	Dirk Van den Berghe	Cybersecurity sebagai peserta/as participant	April 2022 April 2022	Liverpool, UK	The Very Group
		Data Protection sebagai peserta/as participant	Juni 2022 June 2022	Mechelen, Belgium	Telenet Group N.V.
		Cybersecurity sebagai peserta/as participant	Juni 2022 June 2022	Mechelen, Belgium	Telenet Group N.V.

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Komisaris GoTo hingga 2 Maret 2023/Served as GoTo's Commissioner until March 2, 2023

Program Orientasi Komisaris Baru

Perseroan telah merancang program pengenalan untuk memperkenalkan anggota Dewan Komisaris yang baru secara formal kepada organisasi Perseroan, melalui serangkaian sesi, termasuk presentasi, rapat, kunjungan ke unit-unit bisnis, tinjauan dokumen atau program lain yang dianggap perlu. Melalui program pengenalan ini, anggota Dewan Komisaris yang baru akan mempelajari tentang visi, misi, nilai-nilai, dan target bisnis Perseroan, untuk membantu mereka lebih memahami peran, tugas, dan tanggung jawab mereka. Pada tahun 2022, kami tidak mengadakan program orientasi secara khusus karena tidak ada anggota baru yang bergabung dengan Dewan Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris

Kebijakan

Pedoman Kerja telah menguraikan bahwa Dewan Komisaris harus mengadakan rapat internal setidaknya sekali dalam dua bulan atau sewaktu-waktu jika dianggap perlu.

Frekuensi dan Laporan Kehadiran

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Dewan Komisaris Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors			Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	6	6	100	3	3	100	1	1	100
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	6	6	100	3	3	100	1	1	100
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	6	6	100	3	3	100	1	1	100
Kevin Bryan Aluwi*	Komisaris Commissioner	6	3	50	3	3	33	1	1	100
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100	3	3	100	1	1	100
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100	3	3	100	1	1	100
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo**	Komisaris/ Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sugito Walujo**	Komisaris/ Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Winato Kartono**	Komisaris/ Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marjorie Tiu Lao***	Komisaris Independen/ Independent Commissioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Keterangan/Notes:

* Menjabat Komisaris GoTo hingga 2 Maret 2023/Served as GoTo's Commissioner until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023

*** Menjabat sebagai Komisaris Independen GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Independent Commissioner since March 2, 2023

Orientation Program for New Commissioners

The Company has designed an induction program to formally introduce new members of the Board of Commissioners to the Company's organization, through a series of sessions, including presentations, meetings, visits to business units, document reviews or other programs deemed appropriate. Through the induction program, the new Board members will learn about the corporate vision, mission, values, and business targets of the Company, to help them better understand their roles, duties and responsibilities. In 2022, we did not have an orientation program as we did not welcome new members to the Board.

Meeting of the Board of Commissioners

Policy

The Board Charter has outlined that the Board of Commissioners shall convene an internal meeting at least once every two months or at any time as deemed necessary.

Frequency and Attendance Report

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

Mata Acara Rapat Dewan Komisaris

Agenda of the Board of Commissioners Meeting

Tanggal Date	Mata Acara	Summary of Minutes of Meeting
1 Maret 2022 March 1, 2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Informasi Kondisi Pasar 2. Penyampaian Informasi atas Timeline dari Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan 3. Perkenalan Susunan Direksi, Dewan Komisaris dan Komite-Komite Perseroan yang Baru 4. Penyampaian Informasi Rencana Usaha dan Anggaran untuk Tahun 2022 - Menyetujui, mengakui dan meratifikasi Rencana Usaha dan Anggaran 2022 dan menunjuk dan memberikan kuasa penuh kepada masing-masing anggota Direksi Perseroan dengan hak untuk menunjuk dan meminta bantuan dari para pihak lainnya untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan untuk melaksanakan Rencana Usaha dan Anggaran 2022. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on the Market Conditions 2. Information on the Initial Public Offering Timeline of the Company 3. Introduction on the Composition of The New Board of Directors, Board of Commissioners and Committees of the Company 4. Information on the Business and Budget Plan for Year 2022 - Approve, acknowledge and ratify the Annual Business and Budget Plan 2022 and appoint and give full authority to each member of the Board of Directors of the Company with the right to appoint and request assistance from other parties to conduct all actions that are required for implementing the Annual Business and Budget Plan 2022.
25 April 2022 April 25, 2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Ikhtisar Kinerja Keuangan Kuartal 1 Tahun 2022 2. Penyampaian Informasi Kebijakan Perdagangan Orang Dalam Perseroan 3. Penyampaian Jadwal Informasi Laporan Tahunan dan Earnings Release 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on the Preview of Quarter 1 of 2022 Financial Highlights 2. Information on the Insider Trading Policy of the Company 3. Information on the Annual Report and Earnings Release Timeline
3 Juni 2022 June 3, 2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Informasi Terbaru mengenai Hubungan Investor 2. Penyampaian Informasi Terbaru mengenai Penunjukan Akuntan Publik untuk Tahun Buku 2022- Menyetujui penunjukan Ernst & Young sebagai akuntan publik Perseroan untuk tahun buku 2022 3. Penyampaian Informasi mengenai Usulan Perubahan Susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on Investor Relation Updates 2. Information Updates on the Appointment of Public Accountant for 2022 Financial Year-- Approval of the appointment of Ernst & Young as the public accountant of the Company for the 2022 financial year 3. Information on the Proposed Change to the Composition of Board of Directors and Board of Commissioners of the Company
29 Juni 2022 (bersama dengan Direksi) June 29, 2022 (together with the Board of Directors)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Informasi Refleksi Grup GoTo Kuartal 2 Tahun 2022 mendiskusikan rekap refleksi kinerja Grup Perseroan Kuartal 2 Tahun 2022 2. Penyampaian Informasi Terbaru terkait Pasar 3. Penyampaian Informasi Terbaru terkait Inisiatif Silang Perusahaan Operasional 4. Penyampaian Informasi <i>People and Culture</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on GoTo Group Q2 2022 Reflection, which discuss the recap of the Group Company's Q2 2022 performance reflection 2. Information on Market Updates 3. Information on Cross Opco Initiative Updates 4. Information on People and Culture
29 Agustus 2022 (bersama dengan Direksi) August 29, 2022 (together with the Board of Directors)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Informasi Tinjauan Kuartal 2 2022 2. Penyampaian Informasi Pembaharuan Penting - Tarif & Logistik 3. Penyampaian Pembaharuan Informasi mengenai Aksi Korporasi 4. Persetujuan Dewan Komisaris untuk implementasi dari PMTHMETD yang telah disetujui pada RUPS 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on Q2 2022 Preview 2. Information on Key Updates - Logistics & Tarif 3. Information on Corporate Actions Updates 4. Board of Commissioners Approval of the implementation of the NPR that has been approved in the General Meeting of Shareholders
26 Oktober 2022 October 26, 2022	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyampaian Informasi Kinerja Kuartal III 2022 2. Penyampaian Informasi Optimisasi Biaya Operasional 3. Penyampaian Informasi Aksi Korporasi 4. Informasi atas Komposisi Dewan Komisaris 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on Q3 2022 Performance 2. Information on Operating Expenses Optimization 3. Information on Corporate Action 4. Information on Board of Commissioners Composition



Keputusan Dewan Komisaris

Resolutions of the Board of Commissioners

Tanggal Date	Ringkasan Persetujuan pada Resolusi	Summary of the Approval in the Resolutions
31 Januari 2022 January 31, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui rentang harga penawaran IPO Menyetujui rencana penggunaan dana dari IPO yang telah diajukan direksi oleh Perseroan sebagaimana telah dicantumkan pada prospektus IPO 	<ol style="list-style-type: none"> Approve the IPO offer price range Approve the plan for the use of proceeds from the IPO as proposed by the Board of Directors of the Company and as stated in the prospectus of the IPO.
17 Juni 2022 June 17, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui penunjukan Tuan Garibaldi Thohir dalam jabatannya sebagai Komisaris Utama Perseroan untuk bertindak sebagai pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada tanggal 28 Juni 2022 ("RUPS"). Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada Tuan Garibaldi Thohir untuk menunjuk Direktur Utama atau Direktur lainnya dengan hak substitusi untuk membantu jalannya Rapat. 	<ol style="list-style-type: none"> Approve the appointment of Mr. Garibaldi Thohir in his capacity as the President Commissioner of the Company to act as the chairman of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of the Company that will be held on June 28, 2022. Approve the delegation of authority to Mr. Garibaldi Thohir to appoint the President Director or other Director with a right of substitution to assist the AGMS.
14 Desember 2022 December 14, 2022	Menyetujui penunjukan Tuan Benson Tran sebagai Kepala Unit Audit Internal menggantikan Tuan Giatrycks Sianipar. Dewan Komisaris juga telah mempertimbangkan terpenuhinya syarat-syarat untuk menjadi auditor internal berdasarkan POJK 56 dan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan.	Approve the appointment of Mr. Benson Tran as the Head of Internal Audit Unit to replace Mr. Giatrycks Sianipar. The Board of Commissioner has also considered the fulfillment of the requirements for becoming an internal auditor as required under POJK 56 and recommendations from the Audit Committee of the Company.

Laporan Pelaksanaan Tugas

Seluruh anggota Dewan Komisaris kami telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan dan UUPT, antara lain:

- Pada tahun 2022, mereka secara aktif terlibat dalam berbagai diskusi dan pengawasan sehubungan persiapan Perseroan untuk Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) dengan memberikan saran yang diperlukan dan memantau pelaksanaannya.
- Dewan Komisaris juga telah melakukan penilaian terhadap kinerja komite-komite yang baru dibentuk untuk memastikan bahwa mereka dapat memberikan kontribusi yang lebih baik terhadap penerapan GCG di Perseroan. Dewan Komisaris juga memastikan bahwa penilaian GCG dilakukan secara independen. Namun demikian, Dewan Komisaris tidak menugaskan konsultan eksternal yang independen untuk melakukan penilaian tersebut.
- Dewan Komisaris telah memantau, menganalisa dan memberikan masukan atas kinerja Perseroan, rencana bisnis, ikhtisar keuangan, kebijakan Perseroan (seperti kebijakan perdagangan orang dalam), dan rilis laba.
- Secara berkala, Dewan Komisaris menelaah kinerja keuangan Perseroan, dan dalam setiap rapat Dewan Komisaris dan/atau rapat Komite, Dewan Komisaris juga mengundang Direksi untuk mempresentasikan kinerjanya.
- Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat umum pemegang saham tahunan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
- Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti setiap temuan audit dan rekomendasi dari Audit Internal, termasuk perbaikan atas temuan auditor eksternal dan regulator.

Report on Duty Implementation

Our members of the Board of Commissioners have all fulfilled their roles and responsibilities according to the Board of Commissioners Charter, Articles of Association of the Company and the Company Law, among others:

- In 2022, they have been actively involved in discussions and supervisions of the Company's preparation for the Initial Public Offering (IPO) by providing necessary advice and closely monitoring the execution.
- The Board of Commissioners have been also assessing the performances of the newly established committees to ensure they could contribute to the better quality GCG implementation in the Company. Board of Commissioners also ensured the GCG assessment to be completed independently. However, it did not assign an independent external consultant to conduct the assessment.
- The Board of Commissioners have monitored, analyzed and provided inputs on the Company's performance, business plan, financial highlights, Company's policies (e.g. insider trading policy), and earnings release.
- Periodically, the Board of Commissioners reviews the Company's financial performance, and in each meeting of the Board of Commissioners and/or Committee meetings it also invites the Board of Directors to present their respective performance.
- The Board of Commissioners have conducted an annual general meeting of shareholders as stipulated under the laws, regulations and the Articles of Association.
- Ensuring that the Board of Directors has followed up on any audit findings and recommendations from the Internal Audit, including improvements to the findings of external auditors and regulators.

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

7. Pada tahun 2022, Dewan Komisaris telah menyetujui rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham terkait pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan, yaitu pengangkatan Kevin Bryan Aluwi sebagai anggota Dewan Komisaris.
 8. Terkait Sumber Daya Manusia, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan pemantauan terhadap kebijakan ketenagakerjaan dan fungsi pengelolaan SDM yang mengandung risiko dan berdampak signifikan terhadap Perseroan.
 9. Melalui Komite Audit, Dewan Komisaris melakukan penelaahan atas laporan keuangan konsolidasian Perseroan.
7. In 2022, the Board of Commissioners has approved the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to be submitted to the General Meeting of Shareholders regarding the appointment of members of the Company's Board of Commissioners, namely the appointment of Kevin Bryan Aluwi as member of Board of Commissioners.
 8. Regarding Human Resources, the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee monitors manpower policies and HR management functions that contain risks and have a significant impact on the Company.
 9. Through the Audit Committee, the Board of Commissioners reviews the Company's consolidated financial statements.

Evaluasi Kinerja Komite Di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi pada bulan Desember 2021 sebagai bagian dari kepatuhan Perseroan terhadap peraturan yang berlaku dan dalam rangka persiapan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Komite-komite ini mulai menjalankan perannya pada Januari 2022. Dewan Komisaris menilai kedua komite tersebut telah menunjukkan komitmen yang baik dalam memenuhi tugas mereka yang diukur dari kepatuhan Perseroan terhadap peraturan yang memadai yang berujung pada kelancaran pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana.

Evaluation of Performance of Committees Under The Board of Commissioners

The Board of Commissioners has established an Audit Committee and a Nomination and Remuneration Committee in December 2021 as part of the Company's regulatory compliance and in preparation to become a publicly listed company in Indonesia. These committees commenced implementing their roles in January 2022. The Board of Commissioners assessed both committees to have shown good commitment to fulfilling their duties as measured from the Company's adequate regulatory compliance that led to a smooth execution of the Initial Public Offering.

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Direksi Perseroan menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar. Tanggung jawab lainnya termasuk mengelola aset Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menerapkan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik pada seluruh tingkatan organisasi dan seluruh kegiatan operasional. Direksi akan mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sehubungan dengan segala hal dan segala kejadian yang berkaitan dengan Perseroan. Setiap Direktur memiliki kewenangan yang sama dalam mewakili Perseroan.

Pedoman Kerja (Piagam Direksi)

Direksi menjalankan tugas dengan memperhatikan panduan yang diatur dalam Piagam Direksi, yang dibuat dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 33/2014 dan UUPT. Piagam Direksi mengatur tentang:

- Referensi Utama;
- Definisi dan Tujuan;
- Struktur dan Keanggotaan;
- Persyaratan Keanggotaan;
- Rangkap Jabatan;
- Tugas dan Tanggung Jawab;
- Hak dan Wewenang;
- Nilai-Nilai Direksi;
- Waktu Kerja;
- Rapat Direksi;
- Masa Jabatan;
- Pengunduran Diri;
- Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja;
- Perdagangan Orang Dalam;
- Kepatuhan; dan
- Penutup.

Tugas Masing-Masing Anggota Direksi

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab	Duties and Responsibilities
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	Andre Soelistyo bertanggung jawab untuk menetapkan arah strategis Perseroan secara keseluruhan.	Andre Soelistyo is responsible for setting the overall strategic direction for the Company.
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Wei-Jye Jacky Lo bertanggung jawab untuk memimpin semua fungsi dan tim keuangan Perseroan, termasuk perencanaan dan analisis keuangan, akuntansi dan pelaporan, serta pajak dan perbendaharaan.	Wei-Jye Jacky Lo is responsible for leading all the Company's financial functions and teams, including financial planning and analysis, accounting and reporting, as well as tax and treasury.
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Melissa Siska Juminto bertanggung jawab untuk mengawasi semua fungsi sumber daya manusia (SDM) termasuk tim mitra usaha, <i>rewards</i> , integrasi SDM dan <i>community experience</i> .	Melissa Siska Juminto is responsible for overseeing all human resources (HR) functions including the business partners, rewards, people integration and community experience teams.

The Company's Board of Directors carries out and is responsible for the management of the Company for the interest of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company as set out in the Articles of Association. Other responsibilities include managing the assets of the Company in accordance with the prevailing laws and regulations, implementing risk management and good corporate governance principles across levels of the organization and in the entire operations. The Board of Directors will represent the Company both inside and outside of the court with regards to all matters and events related to the Company. Each Director shares equal authority in representing the Company.

Work Guidelines (Board of Directors Charter)

Our Board of Directors is guided by the Board of Directors Charter, which was established with reference to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The Board of Directors Charter regulates:

- Main References;
- Definition and Purpose;
- Structure and Membership;
- Membership Requirements;
- Concurrent Positions;
- Duties and Responsibilities;
- Rights and Authority;
- Values of BOD;
- Working Hours;
- BOD Meeting;
- Term of Office;
- Resignation;
- Reporting and Working Accountability;
- Insider Trading; Term of Office;
- Compliance; and
- Closing.

Duties of Each Member of the Board of Directors

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab	Duties and Responsibilities
Hans Patuwo	Direktur Director	Hans Patuwo bertanggung jawab untuk mengawasi pembayaran dan bisnis layanan keuangan Grup GoTo, dengan fokus membuat produk dan layanan keuangan dapat diakses oleh semua orang di seluruh Asia Tenggara.	Hans Patuwo is responsible for overseeing GoTo Group's payments and financial services business, with a focus on making financial products and services accessible to everyone across Southeast Asia.
Anthony Wijaya*	Direktur Director	Anthony Wijaya bertanggung jawab untuk memastikan operasi <i>end-to-end</i> yang mulus dari bisnis <i>e-commerce</i> Grup GoTo.	Anthony Wijaya is responsible for ensuring the seamless <i>end-to-end</i> operation of the GoTo Group's <i>e-commerce</i> business.
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Catherine Hindra Sutjahyo bertanggung jawab untuk menetapkan strategi keseluruhan GoFood. Selain itu, ia memimpin keseluruhan operasi wilayah Indonesia dan penjualan untuk bisnis <i>on-demand</i> Grup GoTo.	Catherine Hindra Sutjahyo is responsible for setting GoFood's overall strategy. In addition, Catherine leads the overall operations of the Indonesia region and sales for the GoTo Group's <i>on-demand</i> business.
Nila Marita Indreswari**	Direktur Director	Nila Marita Indreswari bertanggung jawab untuk mengawasi seluruh upaya komunikasi Perseroan dengan berbagai media eksternal baik lokal maupun internasional dan dengan setiap otoritas pemerintahan, sekaligus memberikan saran dari sisi komunikasi strategis kepada tiga unit bisnis utama Grup GoTo - <i>e-commerce</i> , <i>on-demand service</i> dan <i>financial technology</i> .	Nila Marita Indreswari is responsible for overseeing the Company's communication efforts with various external media both local and international and with each government authority, as well as providing strategic communication advice to the three main business units of the GoTo Group - <i>e-commerce</i> , <i>on-demand services</i> and <i>financial technology</i> .
Pablo Malay**	Direktur Director	Pablo Malay bertanggung jawab untuk mengawasi bidang hukum, penggalangan dana, aksi korporasi, kemitraan strategis dan pengembangan bisnis Grup GoTo.	Pablo Malay is responsible for overseeing GoTo Group's legal, fundraising, corporate actions, strategic partnerships and business development.

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Direktur Perseroan sampai dengan tanggal 2 Maret 2023/Served as the Company's Directors until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2 Maret 2023/Serve as the Company's Directors since March 2, 2023

Komposisi

Hingga laporan ini diterbitkan dan sesuai dengan keputusan RUPST pada tanggal 28 Juni 2022 dan keputusan RUPSLB pada tanggal 2 Maret 2023, Direksi Perseroan terdiri dari tujuh orang, yaitu:

Composition

Up to the submission of the report and the AGMS resolutions held on June 28, 2022 and the EGMS resolutions held on March 2, 2023, the Board of Directors of the Company comprise of seven members, namely:

Nama/ Name	Jabatan/ Position	Periode Jabatan/ Term of Office	Akta Pengangkatan/ Deed of Appointment
Andre Soelistyo	Direktur Utama/ President Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Hans Patuwo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Anthony Wijaya*	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Nila Marita Indreswari**	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Pablo Malay**	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Direktur Perseroan sampai dengan tanggal 2 Maret 2023/Served as the Company's Directors until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 2 Maret 2023/Serving as the Company's Directors since March 2, 2023

Rapat Direksi

Kebijakan

Pedoman Kerja telah menguraikan bahwa Direksi harus mengadakan rapat internal setidaknya sekali setiap bulan atau sewaktu-waktu jika dianggap perlu.

Frekuensi dan Laporan Kehadiran

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Direksi Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris/ Joint Meeting with the Board of Commissioners			Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100
Kevin Bryan Aluwi*	Direktur Director	14	8	57	3	3	100	1	1	100
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100
Hans Patuwo	Direktur Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100
Anthony Wijaya**	Direktur Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	14	14	100	3	3	100	1	1	100

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Direktur Perseroan sampai dengan tanggal 28 Juni 2022/Served as the Company's Directors until June 28, 2022

** Menjabat sebagai Direktur Perseroan sampai dengan tanggal 2 Maret 2023/Served as the Company's Directors until March 2, 2023

Agenda Rapat Direksi

Agenda of Board of Directors Meetings

Tanggal Date	Mata Agenda	Summary of Minutes of Meeting
17 Januari 2022 January 17, 2022	1. Diskusi atas informasi terkini terkait dengan Pendaftaran Penawaran Umum Perdana (IPO) 2. Diskusi Anggaran untuk tahun 2022 3. Diskusi hasil Rolling Forecast Desember dan hasil anggaran dibandingkan dengan hasil aktual pada tahun 2021	Proses 1. Discuss the update on the process of the IPO Registration 2. Discuss on Budget of 2022 3. Discuss the Rolling Forecast Result of December 2021 and result of the budget compared to the actual result of 2021
15 Februari 2022 February 15, 2022	1. Menetapkan rentang harga penawaran dari Penawaran Umum Perdana 2. Diskusi atas informasi terkini terkait dengan Pendaftaran IPO	1. Determine the IPO offering price ranges 2. Discuss the update on the result of the IPO Registration Process
25 Februari 2022 February 25, 2022	1. Finalisasi budget dan update bisnis untuk tahun 2022 2. Diskusi Timeline dari IPO Perseroan	1. Finalize the budget and business update for the financial year 2022 2. Discuss the IPO Timeline of the Company
10 Maret 2022, March 10, 2022	1. Update dan Diskusi material untuk <i>Public Expose</i> 2. Diskusi terkait inisiatif-inisiatif setelah kombinasi Gojek dan Tokopedia	1. Update and discuss the Public Expose material 2. Discuss the post-combination of Gojek and Tokopedia initiatives
11 April 2022 April 11, 2022	Resolusi Direktur sebagai pengganti rapat Direksi: 1. Menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana 2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan 3. Menegaskan kembali susunan pemegang saham Perseroan	Circular Resolution of the BOD in Lieu of BOD meeting: 1. Approving the increase of issued and paid-up capital of the Company in relation to the Initial Public Offering 2. Approving the amendment of the Company's Article of Association 3. Reiterating the composition of the Company's shareholders

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Agenda Rapat Direksi

Agenda of Board of Directors Meetings

Tanggal Date	Mata Agenda	Summary of Minutes of Meeting
15 April 2022 April 15, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Persetujuan pembentukan Komite Manajemen Risiko Diskusi hasil <i>Rolling Forecast</i> Kuartal I 2022 	<ol style="list-style-type: none"> Approval on the formation of Risk Management Committee Discuss the Rolling Forecast Result of Q1 2022
17 May 2022 May 17, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi untuk isi dari Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2021 Diskusi tentang kemajuan dan persiapan <i>Earnings</i> untuk audit Laporan keuangan konsolidasian pada tahun 2021 dan untuk laporan keuangan konsolidasian Q1 2022 yang tidak diaudit 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the 2021 Annual Report and Sustainability Report content Discuss the progress and updated Earnings preparation of the Audit Process of FY 2021 and the unaudited FS Q1 2022
15 Juni 2022 June 15, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi dan pemberian informasi terkini terkait Inisiatif Silang Perusahaan Operasional Diskusi terkait dengan informasi terkini terkait kultur dan personnel 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss and update the Cross Opco Initiative Updates Discuss the people and culture updates
13 Juli 2022 July 13, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi hasil <i>Rolling Forecast</i> Q2 2022 Diskusi update inisiatif silang perusahaan operasional 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the Rolling Forecast Result of Q2 2022 Discuss the updates on the cross opcos initiatives
12 Agustus 2022 August 12, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Persetujuan dan ratifikasi Pedoman Kerja Komite Manajemen Risiko Update persiapan Earnings Q2 2022 termasuk tinjauan operasional dan finansial 	<ol style="list-style-type: none"> Approval and ratification of the Risk Management Committee Charter Update on the Earnings Q2 2022 Preparation, including the operational and financial highlights
13 September 2022 September 13, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi terkait update operasional termasuk dengan informasi terkini terkait dengan peraturan Diskusi tentang inisiatif untuk optimisasi biaya operasional Diskusi update aksi korporasi 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss operational updates including the updates on the regulations Discuss the operational expenses optimization initiatives Discuss updates on the Corporate Actions
11 Oktober 2022 October 11, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi hasil <i>Rolling Forecast</i> Kuartal Ketiga 2022 sebagai bagian dari update persiapan <i>Earnings</i> Q3 2022 termasuk tinjauan operasional dan finansial Diskusi tentang inisiatif untuk optimisasi biaya operasional Diskusi update aksi korporasi 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the Rolling Forecast Result of Q3 2022 as a part of the Earnings Q3 2022 Preparation, including the operational and financial highlights Discuss the operational expenses optimization initiatives Discuss updates on the Corporate Actions
10 November 2022 November 10, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Diskusi tentang inisiatif untuk optimisasi biaya operasional Diskusi tentang rencana Anggaran 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the operational expenses optimization initiatives Discussion of 2023 Budget plan
14 Desember 2022 December 14, 2022	<ol style="list-style-type: none"> Persetujuan penunjukan Bapak Benson Tran sebagai Kepala Unit Audit Internal Diskusi Anggaran 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Approval of the appointment of Mr. Benson Tran as the Head of Internal Audit Discuss the 2023 Budget

Pengembangan Kompetensi Direksi

Kebijakan

Direksi diberikan dukungan dan kebebasan untuk mendedikasikan waktu dan tenaga mereka untuk rapat dan berpartisipasi dalam induksi, pelatihan, penilaian, dan kegiatan Direksi lainnya.

Berikut adalah kegiatan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Direksi yang menjabat pada tahun 2022:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	Andre Soelistyo	B20 <i>Inception Meeting</i> sebagai pembicara/as speaker	27 Januari 2022 January 27, 2022	Fairmont Hotel, Jakarta	B20 Indonesia/KADIN
		<i>Podcast: The Next Big Thing in Accelerating Digitalization</i> sebagai pembicara/as speaker		Online	B20 Indonesia/KADIN
		<i>GoTo Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai pembicara/as speaker	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		<i>GoTo Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	15 Maret 2022 March 15, 2022	Online	GoTo

Competency Development for the Board of Directors

Policy

The Board of Directors is given the support and freedom to dedicate their time and energy to participate in induction, training, assessment and other Board of Directors' activities.

Below are the competency development activities joined by the Board of Directors who were in office in 2022:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	11 April 2022 April 11, 2022	Online	GoTo
		<i>World Economic Forum - Indonesia Pavilion: "Deepening Digital Growth in the New Economic Landscape"</i> sebagai pembicara/as speaker	23 Mei 2022 May 23, 2022	Indonesia Pavilion, Davos, Switzerland	BKPM
		<i>World Economic Forum - Davos: Technology that can Change the World</i> sebagai panelis/as panelist	23 Mei 2022 May 23, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		<i>World Economic Forum - Davos: B20/Kadin Fireside Chat</i> sebagai panelis / as panelist	23 Mei 2022 May 23, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		<i>World Economic Forum - Davos : Indonesia Country Strategy Dialogue</i> sebagai peserta/as participant	25 Mei 2022 May 25, 2022	Davos, Zurich	World Economic Forum
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	13 Juni 2022 June 13, 2022	Online	GoTo
		B20-G20 <i>Dialogue - Digitalization TF</i> sebagai pembicara B20-G20 <i>Dialogue - Digitalization TF</i> as speaker	7 Juli 2022 July 7, 2022	Mulia Hotel, Jakarta	B20 Indonesia/ KADIN
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	21 Juli 2022 July 21, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	25 Agustus 2022 August 25, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	7 September 2022 September 7, 2022	Online	GoTo
		Konferensi Maju Digital: Transformasi Usaha Digital & Ramah Lingkungan sebagai pembicara Konferensi Maju Digital: Transformasi Usaha Digital & Ramah Lingkungan as speaker	27 Oktober 2022 October 27, 2022	The Kasablanka Hall, Mall Kota Kasablanka, Jakarta Selatan	G20
		B20 <i>Summit - Panel Day 1</i> sebagai pembicara B20 <i>Summit - Panel Day 1</i> as speaker	13 November 2022 November 13, 2022	BNDCC 1, Nusa Dua, Bali	B20 Indonesia/ KADIN
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	18 November 2022 November 18, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	29 November 2022 November 29, 2022	Online	GoTo
2	Wei-Jye Jacky Lo	GoTo <i>Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai pembicara/as speaker	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	15 Maret 2022 March 15, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	11 April 2022 April 11, 2022	Online	GoTo
		Group CFO <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	26 September 2022 September 26, 2022	Online	GoTo
3	Hans Patuwu	GoTo <i>Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai peserta/as participant	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	20 April 2022 April 20, 2022	Online	GTF
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	8 Juni 2022 June 8, 2022	Online	GTF
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	19 Juli 2022 July 19, 2022	Online	GTF
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	16 Agustus 2022 August 16, 2022	Online	GTF
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	15 September 2022 September 15, 2022	Online	GTF
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	13 Oktober 2022 October 13, 2022	Online	GTF
		<i>CEO Networking 2022 with a theme Strengthening Economic Growth in Dynamic Condition</i> , sebagai peserta/as participant	24 November 2022 November 24, 2022	IDX	IDX
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	13 Desember 2022 December 13, 2022	Online	GTF

DIREKSI
 BOARD OF DIRECTORS

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
4	Catherine Hindra Sutjahyo	GoTo <i>Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai peserta/as participant	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	8 Februari 2022 February 8, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	15 Maret 2022 March 15, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	12 April 2022 April 12, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	13 Juni 2022 June 13, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	22 Juni 2022 June 22, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	21 Juli 2022 July 21, 2022	Online	Gojek
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	25 Agustus 2022 August 25, 2022	Online	Gojek
		Indonesia <i>Millenial & Generation Z Summit 2022</i> sebagai pembicara/as speaker	29 September 2022 September 29, 2022	Tribrata Dharmawangsa	IDN Media
5	Melissa Siska Juminto	GoTo PAC <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	17 Januari 2022 January 17, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai pembicara/as speaker	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		#OneGoTo People Team <i>Fire Side Chat</i> sebagai pembicara/as speaker	23 Februari 2022 February 23, 2022	Online	GoTo
		GoPlay <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	25 Februari 2022 February 25, 2022	Online	GoPlay
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	15 Maret 2022 March 15, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	11 April 2022 April 11, 2022	Online	GoTo
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	22 April 2022 April 22, 2022	Online	GoTo
		India <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	25 April 2022 April 25, 2022	Online	GoTo
		Bank Indonesia - <i>Pagelaran Karya Kreatif Indonesia 2022 "Ladies Executive"</i> sebagai peserta/as participant	28 Mei 2022 May 28, 2022	Balai Sidang Jakarta Convention Center	Bank Indonesia
		GoTo <i>Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	3 Juni 2022 June 3, 2022	Online	GoTo
		Stanford MBA x Tokopedia <i>Visit</i> sebagai pembicara/as speaker	9 Agustus 2022 August 9, 2022	Tokopedia Tower	Tokopedia
BUMN <i>Startup Day 2022</i> sebagai peserta/as participant	28 September 2022 September 28, 2022	ICE BSD	Tokopedia		

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
6	Anthony Wijaya	GoTo <i>Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai peserta/as participant	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		GoTo Townhall sebagai peserta/as participant	15 Maret 2022 March 15, 2022	GoTo office	GoTo
		GoTo Townhall sebagai peserta/as participant	11 April 2022 April 11, 2022	Online	GoTo
		GoTo Townhall sebagai peserta/as participant	22 April 2022 April 22, 2022	Online	GoTo
		GoTo Townhall sebagai peserta/as participant	3 Juni 2022 June 3, 2022	Online	GoTo
		Tokopedia <i>Leadership Townhall</i> sebagai pembicara/as speaker	16 Agustus 2022 August 16, 2022	Online	Tokopedia

Program Orientasi Anggota Direksi Baru

Perseroan juga telah merancang program pengenalan untuk memperkenalkan anggota Direksi yang baru secara formal kepada organisasi Perseroan dan seluruh operasional Grup GoTo. Melalui serangkaian sesi, termasuk presentasi, rapat, kunjungan ke unit-unit bisnis, tinjauan dokumen atau program lain yang dianggap perlu, anggota Direksi yang baru akan mempelajari tentang visi Perseroan, misi, nilai-nilai, dan target bisnis Perseroan, untuk membantu mereka lebih memahami peran, tugas, dan tanggung jawab mereka. Pada tahun 2022, kami tidak mengadakan program orientasi karena tidak ada anggota baru yang bergabung dengan Direksi.

Penilaian Komite Di Bawah Direksi

Pada tanggal 31 Desember 2022, Direksi telah membentuk Komite Manajemen Risiko.

Laporan Pelaksanaan Tugas

Seluruh anggota Direksi telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya baik secara individu maupun secara kolektif sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan dan UUPT. Pada tahun 2022, Direksi telah berhasil memimpin Penawaran Umum Perdana Saham Grup GoTo. Selain Penawaran Umum Perdana Saham, Direksi berhasil menyelaraskan keunggulan kompetitif utama Perseroan dengan pandangan Dewan Komisaris tentang peluang yang teridentifikasi untuk dimanfaatkan, sehingga mengarah pada kelancaran pelaksanaan aksi korporasi lainnya. Secara internal, Direksi juga terus memimpin budaya inovasi di seluruh organisasi untuk mendorong terciptanya ide-ide kreatif dan inovatif.

Orientation Program for New Director Member

The Company has also designed an induction program to formally introduce our new members of the Board of Directors to the Company's organization and GoTo Group's entire operations. Through a series of sessions, including presentations, meetings, visits to business units, document reviews or other programs deemed appropriate, the new Board members will learn about the corporate vision, mission, values, and business targets of the Company, to help them better understand their roles, duties and responsibilities. In 2022, we did not have an orientation program as we did not welcome new members to the Board.

Evaluation of Committees Under The Board of Directors

As of December 31, 2022, the Board of Directors has established a Risk Management Committee.

Report on Duty Implementation

Members of the Board of Directors have all fulfilled both individual and collective roles and responsibilities as stated in Articles of Association of the Company and the Company Law. In 2022, the Board of Directors had successfully led GoTo Group's Initial Public Offering. Apart from the Initial Public Offering, the Board of Directors successfully aligned the Company's key competitive advantages with the Board of Commissioners' view of the identified opportunities to tap in, thus leading to smooth execution of other corporate actions. Also internally, the Board of Directors also continued to lead an organization-wide culture of innovation to promote continued creative and innovative idea generation.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

POLICY ON INFORMATION DISCLOSURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS' SHAREHOLDINGS

Menyusul perubahan status Perseroan dari perusahaan swasta menjadi perusahaan terbuka, Grup GoTo telah memenuhi persyaratan dalam Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Perubahan Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Kami telah transparan dalam memberikan laporan kepada otoritas bursa dan regulator atas setiap perubahan kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Grup GoTo juga memiliki kebijakan yang jelas yang berlaku bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi, yang mewajibkan mereka untuk melaporkan kepada Perseroan atas setiap transaksi saham yang berkaitan dengan Perseroan pada tanggal efektif transaksi.

Following the change of the Company's status from a private company to a publicly listed company, GoTo Group is in compliance with the requirement under OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Report on the Change of Shareholding of the Members of the Board of Commissioners and Board of Directors. We have been transparent to provide reports to the stock exchange authorities and regulators on every change in shareholdings of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors. GoTo Group also has a clear policy that applies to all members of the Board of Commissioners and Board of Directors, requiring them to report to the Company on any share transactions relating to the Company as of the effective date of the transactions.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mengacu kepada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Selain itu baik Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan penilaian kinerja diri sendiri (*self-assessment*) yang hasilnya dituangkan pada laporan pertanggungjawaban yang nantinya akan disampaikan pada RUPST untuk tahun buku 2022.

The performance assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors are performed by the Nomination and Remuneration Committee based on the guidance regulated under the Nomination and Remuneration Committee Charter. In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors also implemented self-assessment which result will be reflected in the accountability reports that will be presented during the AGMS for financial year 2022.



NOMINASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

NOMINATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi melibatkan Komite Nominasi dan Remunerasi yang membantu Dewan Komisaris dalam menilai para kandidat dan menyiapkan prosedur dan kriteria yang diterapkan bagi para calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Komite akan menyajikan rekomendasi atas pencalonan mereka berdasarkan penilaiannya kepada Dewan Komisaris untuk meminta sarannya sebelum mengajukan kandidat kepada RUPS untuk mendapatkan persetujuan lebih lanjut dari para pemegang saham.

The nomination for the members of the Board of Commissioners and Board of Directors involves the Nomination and Remuneration Committee which assists the Board of Commissioners in assessing the candidates and preparing the procedures and criteria applied to the candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors. The Committee will present recommendations on their candidacy based on its assessment to the Board of Commissioners to request its advice before proposing the candidates to the GMS for further shareholder approval.

HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

AFFILIATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Pernyataan tentang Hubungan Afiliasi di antara Dewan Komisaris Statement on the Affiliate Relations among the Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Shareholders	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Shareholders
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	x	x	x	x	x	x
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	x	x	√	x	x	x
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	x	x	√	x	x	x
Kevin Bryan Aluwi	Komisaris Commissioner	x	x	√	x	x	√
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo**	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Sugito Walujo**	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Winato Kartono**	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Marjorie Tiu Lao***	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | affiliated

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | unaffiliated

Keterangan/Notes:

* Menjabat Komisaris GoTo hingga 2 Maret 2023/Served as GoTo's Commissioner until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023

*** Menjabat sebagai Komisaris Independen GoTo sejak 2 Maret 2023/Serving as GoTo's Independent Commissioner since March 2, 2023



Pernyataan tentang Hubungan Afiliasi di antara Direksi Statement of Affiliate Relations among the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Shareholders	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Shareholders
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	x	x	√	x	x	x
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Hans Patuwo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Anthony Wijaya*	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Nila Marita Indreswari**	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Pablo Malay**	Direktur Director	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | affiliated

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | unaffiliated

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Direktur Perseroan sampai dengan tanggal 2 Maret 2023/Served as the Company's Directors until March 2, 2023

** Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2 Maret 2023/Serve as the Company's Directors since March 2, 2023

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

REMUNERATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Dasar Penetapan

Kebijakan remunerasi Grup GoTo menyelaraskan kepentingan pemegang saham dengan tujuan untuk merekrut dan mempertahankan anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang luar biasa yang sangat penting bagi kepemimpinan dan arahan Perseroan.

Kerangka kerja remunerasi dirancang untuk memenuhi skala dan cakupan operasi Perseroan, kebutuhan rekrutmen bisnis dan selaras dengan praktik-praktik terbaik di pasar. Dengan struktur kebijakan remunerasi yang kompetitif, kami berharap dapat memperoleh talenta-talenta terbaik, yang akan berdampak positif terhadap produktivitas dan kemajuan bisnis Grup GoTo.

Kebijakan remunerasi Perseroan mempertimbangkan prinsip-prinsip utama berikut ini:

- › Struktur remunerasi harus mendukung bisnis di dalam pasar yang sangat kompetitif.
- › Perusahaan teknologi global merupakan kelompok pembanding utama.
- › Kondisi kinerja harus didasarkan pada pencapaian yang dapat diukur atas kinerja keuangan yang kuat serta memberikan imbal hasil yang unggul kepada para pemegang saham.
- › Sebagian besar dari total remunerasi akan berbasis kinerja dan diberikan dalam jangka menengah dan panjang.

Secara keseluruhan, kebijakan remunerasi mengatur total remunerasi median untuk kinerja median dengan peluang untuk mendapatkan total remunerasi kuartil atas bagi mereka yang kinerjanya luar biasa. Oleh karena itu, karyawan dengan kinerja yang buruk akan menerima total remunerasi yang jauh di bawah median kelompok pembanding.

Memastikan adanya hubungan yang kuat antara kinerja dan remunerasi adalah bukti nyata di kepentingan pemegang saham dan memberikan sinyal yang jelas kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai pentingnya memberikan keberhasilan bagi pemegang saham Perseroan.

Komponen-komponen struktur remunerasi adalah:

- › **Gaji Pokok:** Gaji pokok ditetapkan dengan referensi pada median untuk pasar yang bersangkutan. Untuk Direksi dan Dewan Komisaris, ini merupakan kelompok pembanding gaji bidang Teknologi di Amerika Serikat dan regional. Gaji pokok adalah satu-satunya komponen remunerasi yang bersifat tetap.
- › **Bonus Tahunan:** Semua bonus ditetapkan berdasarkan tinjauan formal atas kinerja tahunan terhadap target Perseroan yang relevan dan didasarkan pada penilaian terperinci atas pencapaian individu, perusahaan operasional, dan Grup GoTo terhadap target dan tujuan. Pencapaian target Perseroan dan individu ini juga akan mempengaruhi keputusan saat menentukan pemberian bonus.
- › **Insentif Jangka Panjang:** Kebijakan remunerasi mengatur bahwa Perseroan akan menawarkan penghargaan insentif

Basis of Determination

GoTo Group's remuneration policy aligns the interests of shareholders with the objective to recruit and retain exceptional members of the Board of Directors and the Board of Commissioners who are essential to the leadership and direction of the Company.

The remuneration framework is designed to meet the Company's scale and scope of operations, the recruitment needs of the business and is closely aligned with market best practices. With a competitive remuneration policy structure, we expect to be able to secure outstanding talent, which will positively impact GoTo Group's productivity and business progress.

The Company's remuneration policy takes into account the following key principles:

- › The remuneration structure must support the business within a highly competitive marketplace.
- › Global technology companies are the primary comparable pay group.
- › Performance conditions should be based on the measurable delivery of strong financial performance and the delivery of superior returns to the shareholders.
- › A high proportion of the total remuneration will be performance-based and delivered over the medium to long term.

Overall, the remuneration policy regulates the median total remuneration for median performance with the opportunity to earn upper quartile total remuneration for those with outstanding performances. Accordingly, employees with poor performance will receive total remuneration significantly below the pay comparator group median.

Ensuring a strong link between performance and remuneration is demonstrably in the interests of shareholders and provides the Board of Directors and Board of Commissioners with unambiguous signals about the importance of delivering success to the Company's shareholders.

The components of the remuneration structure are:

- › **Base Salary:** Base salaries are set with reference to the median for the relevant market. For the Board of Directors and Board of Commissioners, this is the US and regional Technology pay comparator group. Base salary is the only fixed component of the remuneration.
- › **Annual Bonus:** All bonuses are determined with respect to a formal review of annual performance against relevant corporate targets and are subject to a detailed assessment of individual, operating company, and GoTo Group's achievements against targets and objectives. The achievement of these corporate and individual targets will also affect the decisions when determining the bonus awards.
- › **Long-Term Incentive:** The remuneration policy regulates that the Company will offer annual long-term incentive awards

jangka panjang tahunan sesuai dengan opsi saham berbasis kinerja dan opsi saham terikat waktu. Kebijakan remunerasi menekankan pada aspek kesetaraan dalam penggunaan opsi saham berbasis kinerja maupun opsi saham terikat waktu. Skema kebijakan tersebut telah menetapkan kondisi kinerja dimana insentif jangka panjang dapat diterapkan dan menyepakati pengukuran kinerja dengan menggunakan valuasi Perseroan agar mencerminkan penyampaian nilai yang unggul kepada pemegang saham.

Prosedur

Komite Nominasi dan Remunerasi kami bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi terhadap Dewan Komisaris untuk menetapkan kebijakan remunerasi dan struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, termasuk mengajukan rekomendasi mengenai besaran remunerasinya untuk kemudian ditetapkan oleh RUPS.

Sesuai Undang-Undang No. 40 tahun 2007 mengenai Perusahaan Terbatas yang diubah melalui Undang-Undang No. 11 tahun 2022 mengenai Cipta Kerja serta ketentuan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, maka pada RUPST tahun 2022 yang diselenggarakan pada tanggal 28 Juni 2022, para pemegang saham menyetujui untuk menetapkan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Sedangkan untuk struktur remunerasi anggota Dewan Komisaris, pemegang saham memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan batasan yang ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam Rapat dan berdasarkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Komite Nominasi dan Remunerasi telah menetapkan batas atas remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS juga memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan sehubungan dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Struktur dan Jumlah Remunerasi yang Dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi

Keterangan	Jumlah Remunerasi untuk Tahun 2022 Total Remuneration for the Year of 2022	Jumlah Remunerasi untuk Tahun 2021 Total Remuneration for the Year of 2021	Description
Dewan Komisaris dan Direksi			Board of Commissioners and Board of Directors
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	37.683	38.388	Salaries and other short-term employee benefits
Imbalan pascakerja	1.233	9.345	Post-employment benefits
Kompensasi berbasis saham	4.915.667	910.181	Share-based compensation
Jumlah	4.954.583	957.914	Total

according to performance-based share options and time-bound share option awards. The remuneration policy highlights the aspect of equality in the use of performance-based share options as well as time-bound share options. The policy scheme has determined the performance conditions to which the long-term incentives can be applied and agrees in the performance measurement using the Company valuation in order to reflect the delivery of superior value to shareholders.

Procedure

Our Nomination and Remuneration Committee is responsible for providing recommendations to the Board of Commissioners on the remuneration policy and the structure for the Board of Directors and Board of Commissioners' remuneration package, including proposing the remuneration amount to be approved by the GMS.

With reference to the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company as amended with Law No. 11 of 2020 on Job Creation as well as the Nomination and Remuneration Committee Charter, GoTo's shareholders at the 2022 AGMS held on June 28, 2022, agreed to stipulate the remuneration for all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2022, effective from January 1, 2022, until December 31, 2022.

While for the remuneration structure of members of the Board of Commissioners, the shareholders granted power of attorney and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for each of the members of the Board of Commissioners of the Company in accordance with the limits set by the Shareholders in the Meeting and on the recommendations from the Nomination and Remuneration Committee of the Company. The Nomination and Remuneration Committee has established the upper limit of the remuneration for both Board of Commissioners and Board of Directors.

The GMS also granted power of attorney and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for members of the Board of Directors of the Company in respect to the structure, policies, and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year ending on December 31, 2022.

Structure and Amount of Remuneration Paid to the Board of Commissioners and the Board of Directors

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite Audit membantu Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tugas pemantauan dan pengawasan terkait dengan penerapan prinsip-prinsip akuntansi dan pengolahan laporan keuangan Perseroan, kualifikasi dan independensi auditor Perseroan, serta memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dasar hukum pembentukan Komite Audit mengacu pada Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Surat Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021.

Piagam Komite Audit

Komite Audit berpedoman pada Piagam Komite Audit dalam melaksanakan tugasnya. Piagam tersebut mengatur landasan hukum, definisi, maksud dan tujuan, komposisi, struktur, keanggotaan dan periode jabatan, persyaratan keanggotaan, tugas dan tanggung jawab, ruang lingkup kewenangan, pelaksanaan tugas, rapat, pelaporan, dan penanganan pengaduan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit diatur dalam Piagam Komite Audit, yang mencakup hal-hal sebagai berikut:

- 1. Laporan Keuangan:**
 - a. Memeriksa informasi keuangan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan, proyeksi-proyeksi dan laporan atau informasi keuangan lainnya sebelum diumumkan kepada publik untuk memastikan kredibilitas dan objektivitas dari laporan keuangan Perseroan;
 - b. Memeriksa dan melapor kepada Dewan Komisaris mengenai keluhan apa pun yang terkait dengan proses akuntansi dan pelaporan laporan keuangan Perseroan.
- 2. Audit Internal:**
 - a. Melakukan penelaahan atas kualifikasi dan independensi dari Unit Audit Internal;
 - b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan Kepala Unit Audit Internal;
 - c. Memeriksa rencana kerja audit dari Auditor Internal;
 - d. Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan-penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan.
- 3. Auditor Eksternal/Akuntan Publik:**
 - a. Memeriksa independensi, objektivitas, ruang lingkup kerja, dan biaya jasa akuntan publik dan memberikan rekomendasi

The Audit Committee is a committee established by and is responsible to the Board of Commissioners. The Audit Committee assists the Board of Commissioners in the implementation of its oversight and supervision duties in relation to the implementation of accounting principles and the processing of the Company's financial reports, qualifications and independence of the auditors of the Company, as well as ensuring the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

The legal basis for the establishment of the Audit Committee refers to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning Formation and Guidelines of an Audit Committee and the Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021.

Audit Committee Charter

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter in its duty implementation. The charter regulates the Audit Committee's legal foundation, definition, purpose and objectives, composition, structure, membership and tenure, membership requirements, duties and responsibilities, the scope of authorities, duty implementation, meetings, reporting, and handling of complaints.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Audit Committee are governed by the Audit Committee Charter, which covers the following:

- 1. Financial Statements:**
 - a. Reviewing the Company's financial information, including any interim and annual financial statements, projections, and other financial reports or information before it is published to the public to ensure credibility and objectivity of the Company's financial reports;
 - b. Reviewing and reporting to the Board of Commissioners about any complaints related to the Company's accounting process and the reporting of the Company's financial statements.
- 2. Internal Audit:**
 - a. Making an assessment on the qualification and independence of the Internal Audit Unit;
 - b. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of the Head of the Internal Audit Unit;
 - c. Reviewing the audit work plan of the Internal Auditor;
 - d. Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings.
- 3. External Auditor/ Public Accountant:**
 - a. Reviewing the independence, objectivity, scope of work, and fees of the public accountant and provide recommendations

- kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan atau pemberhentian auditor eksternal;
- b. Memeriksa rencana kerja audit dari auditor eksternal;
- c. Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan;
- d. Memberikan opini independen apabila terdapat perselisihan antara manajemen dan auditor eksternal.

4. Manajemen Risiko:

- a. Memeriksa kegiatan-kegiatan implementasi manajemen risiko oleh Direksi (sejauh mana komite manajemen risiko di bawah Dewan Komisaris belum dibentuk atau fungsi apa pun yang menjalankan manajemen risiko Perseroan) sesuai dengan tujuan dan kompleksitas bisnis Perseroan;
- b. Menyetujui dan mengevaluasi kebijakan dan kerangka kerja manajemen risiko (jika ada) yang dibentuk oleh manajemen atau fungsi yang menjalankan manajemen risiko Perseroan setidaknya sekali dalam satu tahun;
- c. Memeriksa efektivitas dari rencana tindak lanjut manajemen risiko yang dijalankan oleh manajemen;
- d. Mengevaluasi efektivitas dan kecukupan sistem pengendalian internal Perseroan;
- e. Memeriksa dan memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris dalam kaitannya dengan: 1. Potensi benturan kepentingan Perseroan; dan/atau permintaan-permintaan dari Direksi terkait transaksi-transaksi dan batas-batas risiko yang memerlukan persetujuan dari Dewan Komisaris.

5. Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-Undangan:

- a. Memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan dijalankan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan;
- b. Pemantauan dapat dilakukan dengan cara:
 - i. Memeriksa laporan manajemen atau penasihat hukum Perseroan terkait dengan peraturan-peraturan yang berlaku;
 - ii. Memeriksa laporan penemuan atau penelaahan yang dilakukan oleh unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen;
- c. Apabila terdapat penemuan tentang pelanggaran undang-undang dan/atau peraturan-peraturan, Komite Audit dapat memperluas pemeriksaannya dengan melakukan audit investigasi untuk menentukan dampak dan jumlah kerugian sebagai akibat dari pelanggaran tersebut. Untuk melakukan audit investigasi tersebut, Komite Audit dapat meminta bantuan unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen;
- d. Apabila terdapat potensi benturan kepentingan oleh Perseroan, Komite Audit akan memeriksa dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai masalah tersebut.

6. Tanggung Jawab Lainnya

Menjaga kerahasiaan dari dokumen-dokumen, data, dan informasi milik Perseroan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk mendapatkan keuntungan pribadi atau dalam cara yang bertentangan dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku atau yang merugikan bagi Perseroan.

to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor;

- b. Reviewing the audit work plan of the external auditor;
- c. Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings;
- d. Providing an independent opinion if there is any disagreement between the management and the external auditor.

4. Risk Management:

- a. Reviewing the implementation of risk management measures by Board of Directors (for so long as the risk management committee under the Board of Commissioners has not been established or any function that carries out risk management of the Company) in accordance with the purpose and complexity of the business of the Company;
- b. Approving and evaluating the risk management policy and framework (if any) created by the function that carries out risk management of the Company at least once a year;
- c. Reviewing the effectiveness of the risk management action plans performed by the management team;
- d. Evaluating the effectiveness and adequacy of the Company's internal control system;
- e. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners in relation to: 1. potential conflicts of interest of the Company; and/or requests from the Board of Directors with regard to transactions and risk limits that require the approval of the Board of Commissioners.

5. Compliance with Laws and Regulations:

- a. Ensuring that the Company operates in compliance with prevailing laws and regulations in the capital markets sector as well as other laws and regulations relevant to the Company's business activities;
- b. The monitoring can be conducted by way of:
 - i. Reviewing management reports or engaging with the Company's legal counsel in relation to the prevailing regulations;
 - ii. Reviewing the findings or assessment reports conducted by the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor;
- c. Should there be any findings of breach of laws and/or regulations, the Audit Committee may extend its review with an audit investigation to determine the impact and the amount of loss as a result of such violation. To conduct such audit investigation, the Audit Committee may request for the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor's assistance;
- d. If there are any potential conflicts of interest by the Company, the Audit Committee will review and provide recommendations to the Board of Commissioners on such issues.

6. Other Responsibilities

Keep the Company's documents, data, and information confidential and do not use the information to achieve a personal interest or in any other way that would contradict applicable laws and regulations or that is detrimental to the Company.

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

Struktur dan Komposisi Komite Audit

Komite Audit berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2022, komposisi Komite Audit adalah sebagai berikut:

Audit Committee Structure and Composition

The Audit Committee serves under and reports directly to the Board of Commissioners. In 2022, the composition of the Audit Committee was as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Terms of Office	Dasar Pengangkatan Legal Basis of Appointment
Robert Holmes Swan	Ketua/ Komisaris Independen Chairman/ Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Dirk Van den Berghe*	Anggota/ Komisaris Independen Member/Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Herwan Ng	Anggota Member	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

* Pada tanggal 9 Maret 2023, Marjorie Tiu Lao menggantikan Dirk Van den Berghe sebagai anggota Komite Audit./ On March 9, 2023, Marjorie Tiu Lao has replaced Dirk Van den Berghe as the member of the Audit Committee.

Profil Komite Audit

Robert Holmes Swan - Ketua Komite Audit

Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut pada bab "Profil Perusahaan" dalam Laporan Tahunan ini.

Profile of Audit Committee

Robert Holmes Swan - Chairman of Audit Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Dirk Van den Berghe - Anggota Komite Audit

Profil beliau dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" dalam Laporan Tahunan ini.

Dirk Van den Berghe – Audit Committee Member

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.



Herwan Ng

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Warga Negara
Citizen of Indonesia

Usia
Age 50 tahun pada tahun 2022
50 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021

Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

Riwayat Pendidikan Educational Background

- › Master di bidang Business Administration dari Edinburgh Business School, Heriot Watt University, Inggris (2010)
- › Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara (1995)

- › Master of Business Administration from Edinburgh Business School, Heriot Watt University, UK (2010)
- › Bachelor of Economics from Tarumanagara University (1995)

Riwayat Pekerjaan Employment History

- › Komisaris Independen PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016–sekarang)
- › Managing Director AWR Llyod (2019–2020)
- › Direktur Keuangan dan CFO PT Rio Tinto Indonesia (2005–2019)
- › Auditor PricewaterhouseCoopers (PwC) Indonesia dan Belanda (1995–2005)

- › Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016–present)
- › Managing Director at AWR Lloyd (2019–2020)
- › Director of Finance and CFO at PT Rio Tinto Indonesia (2005–2019)
- › Auditor at Indonesian and Dutch PricewaterhouseCoopers (PwC) (1995–2005)

Rangkap Jabatan Concurrent Position	Merangkap sebagai Komisaris Independen PT Hewlett Packard Finance Indonesia	Concurrently serves as Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia
Hubungan Afiliasi Affiliation	Herwan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham Perseroan.	Herwan has no affiliate relationship with any members of the Board of Commissioners or the Board of Directors or shareholders of the Company.

Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit dicalonkan dan ditunjuk dari pihak independen sebagaimana disyaratkan dalam Piagam Komite Audit. Pernyataan independensi ini juga dibuktikan dengan penunjukan satu orang Komisaris Independen Perseroan sebagai Ketua Komite Audit, satu orang Komisaris Independen Perseroan sebagai Anggota Komite Audit, dan satu orang pihak independen yang bukan merupakan Komisaris sebagai Anggota Komite Audit.

Independence of Audit Committee

All members of the Audit Committee are nominated and appointed from independent parties as required under the Audit Committee Charter. This statement of independence is also evidenced through the appointment of one Independent Commissioner of the Company as the Chairman of the Audit Committee, one Independent Commissioner of the Company as an Audit Committee Member, and one independent party who is non-commissioner as an Audit Committee Member.

Pengembangan Kompetensi

Kebijakan dan Penerapannya

Grup GoTo akan memfasilitasi pengembangan kompetensi bagi anggota Komite Audit. Berdasarkan Piagam Komite Audit, anggota Komite Audit harus bersedia untuk meningkatkan kompetensi mereka melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang mendukung fungsi mereka sebagai anggota Komite Audit. Pada tahun 2022, pelatihan/seminar/workshop yang diikuti oleh anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

Competency Development

Policy and Implementation

GoTo Group will facilitate the competency development for the Audit Committee members. According to the Audit Committee Charter, the members of the Audit Committee shall be willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their function as members of the Audit Committee. In 2022, the training/seminars/workshops in which the Audit Committee members participated were as follows:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Venue	Penyelenggara Organizer
1	Robert Holmes Swan	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris"/Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"		
2.	Dirk Van den Berghe	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris"/Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"		
3	Herwan Ng	Penguatan GRC di Sektor Jasa Keuangan Untuk Pemulihan Ekonomi Indonesia dan Membangun Sektor Jasa Keuangan yang Kredibel	28 Januari/January 2022 Jakarta, Indonesia	Institute of Internal Auditors (IIA)
		Standar Audit 2021 yang Berlaku Efektif Untuk Audit Laporan Keuangan Untuk Periode Yang Dimulai Pada Atau Setelah Tanggal 1 Januari 2022	2 Februari/February 2022 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI)
		<i>Empowering Women In Accounting Profession</i>	8 Maret/March 2022 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI)
		PSAK Yang Berlaku 1 Januari 2020 dan Pengaruhnya Terhadap Ketentuan Pajak Penghasilan PT Tbk	4 April/April 2022 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI)
		<i>SMEs & Sustainability: The Path Towards Sustainable Transformation</i>	12 Mei/May 2022 Jakarta, Indonesia	Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)
		Tantangan Percepatan Transformasi Ekonomi Digital	31 Mei/May 2022 Jakarta, Indonesia	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia (APPI)
		Memperkuat Transformasi untuk Pertumbuhan Berkelanjutan	7 Juni/June 2022 Jakarta, Indonesia	Institute of Internal Auditors (IIA)
		<i>Upgrade Your Professional Through ASEAN CPA</i>	15 Juni/June 2022 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI)
		Tata Kelola Korporat di Indonesia: Teori, Prinsip dan Praktik	9 Agustus/August 2022 Jakarta, Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)
		<i>Strategic Leader Forum: Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation</i>	25 Agustus/August 2022 Jakarta, Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia - International Federation of Accountants (IAI-IFAC)

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Venue	Penyelenggara Organizer
		<i>Technology and Market Innovation for Decarbonization</i>	26 Agustus/August 2022 Jakarta, Indonesia	B20
		Peluang dan Tantangan Profesi Akuntan dalam Era Digitalisasi Menuju Indonesia Maju Yang Berkelanjutan	8 September/September 2022 Jakarta, Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)
		<i>Impactful Internal Audit in a Changing World</i>	12 Oktober/October 2022 Jakarta, Indonesia	Institute of Internal Auditors (IIA)
		<i>The New Sustainability Reporting Exposure Drafts S1 and S2</i>	24 Oktober/October 2022 Jakarta, Indonesia	Certified Practising Accountant (CPA) Australia
		<i>Decision Making in Business: From Ethics of Extremes to AI</i>	27 Oktober/October 2022 Jakarta, Indonesia	Certified Practising Accountant (CPA) Australia
		<i>Sustainable Finance Toward a Transition to Net-Zero Emissions</i>	30 November/November 2022 Jakarta, Indonesia	Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)
		<i>Annual Update OJK-IKNB Kepada Auditor Sektor Asuransi Serta Aspek Akuntansi dan Implementasi PSAK 74</i>	5 Desember/December 2022 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI)
		<i>Sustainable Governance: A Strategic Perspective to Maintain Trust and Enhance Performance</i>	13 Desember/December 2022 Jakarta, Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)

Rapat

Kebijakan

Piagam Komite Audit mengatur bahwa Komite Audit harus mengadakan rapat setidaknya sekali dalam tiga bulan dengan kemungkinan untuk mengadakan rapat tambahan jika diperlukan. Rapat Komite Audit dapat dilaksanakan melalui pertemuan langsung atau melalui video/telekonferensi.

Frekuensi dan Kehadiran

Pada tahun 2022, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 6 kali, dengan rincian frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Meetings

Policy

The Audit Committee Charter regulates that the Audit Committee must convene a meeting at least once in three months with the possibility to hold additional meetings when necessary. The Audit Committee meetings can be carried out through in-person meetings or by video/teleconference.

Frequency and Attendance

In 2022, the Audit Committee met for 6 times, with details of the frequency and attendance of the meeting as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Komite Audit Audit Committee Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Robert Holmes Swan	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	6	6	100%
Dirk Van den Berghe*	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	6	6	100%
Herwan Ng	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	6	6	100%

* Pada tanggal 9 Maret 2023, Marjorie Tiu Lao menggantikan Dirk Van den Berghe sebagai anggota Komite Audit./ On March 9, 2023, Marjorie Tiu Lao has replaced Dirk Van den Berghe as the member of the Audit Committee.

Laporan Tentang Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Report on Audit Committee's Activity Implementation

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
1	<p>Laporan Keuangan:</p> <p>(i) Memeriksa informasi keuangan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan, proyeksi-proyeksi dan laporan atau informasi keuangan lainnya sebelum diumumkan kepada publik untuk memastikan kredibilitas dan objektivitas dari laporan keuangan Perseroan;</p> <p>(ii) Memeriksa dan melapor kepada Dewan Komisaris mengenai keluhan apa pun yang terkait dengan proses akuntansi dan pelaporan laporan keuangan Perseroan.</p> <p>Financial Statements:</p> <p>(i) Reviewing the Company's financial information, including any interim and annual financial statements, projections, and other financial reports or information before it is published to the public to ensure credibility and objectivity of the Company's financial reports.</p> <p>(ii) Reviewing and reporting to the Board of Commissioners about any complaints related to the Company's accounting process and the reporting of the Company's financial statements.</p>	<p>1. Menelaah informasi keuangan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan.</p> <p>2. Menelaah bagian dari materi <i>Earnings' Calls</i> dan informasi keuangan kuartalan sebagai bagian dari pengungkapan informasi keuangan kepada publik.</p> <p>1. Reviewing financial information, including any interim and annual financial statements.</p> <p>2. Reviewing the portion of the Earnings' Calls material and quarterly financial information as part of financial disclosures to the public.</p>
2	<p>Audit Internal:</p> <p>(i) Melakukan penelaahan atas kualifikasi dan independensi dari Unit Audit Internal;</p> <p>(ii) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan Kepala Unit Audit Internal;</p> <p>(iii) Memeriksa rencana kerja audit dari Auditor Internal;</p> <p>(iv) Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan-penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan.</p> <p>Internal Audit:</p> <p>(i) Making an assessment on the qualification and independence of the Internal Audit Unit.</p> <p>(ii) Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of the Head of the Internal Audit Unit.</p> <p>(iii) Reviewing the audit work plan of the Internal Auditor.</p> <p>(iv) Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings.</p>	<p>1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk pengangkatan Kepala Unit Audit Internal.</p> <p>2. Menelaah dan menyetujui Rencana Audit Tahunan dari Unit Audit Internal untuk tahun 2022.</p> <p>3. Memantau dan menelaah kemajuan rencana audit, ruang lingkup audit dan status rencana tindakan perbaikan.</p> <p>4. Menelaah dan menilai hasil audit internal, terutama untuk temuan-temuan audit yang dianggap signifikan atau bersifat pervasif.</p> <p>1. Providing the recommendation to the Board of Commissioners for the appointment of the Head of the Internal Audit Unit.</p> <p>2. Reviewing and approving the Annual Audit Plan of the Internal Audit Unit for the year 2022.</p> <p>3. Monitoring and reviewing the progress of the audit plan, audit scope and the status of the corrective action plans.</p> <p>4. Reviewing and assessing the results of the internal audit, especially for audit findings that are deemed as significant or pervasive.</p>
3	<p>Auditor Eksternal/Akuntan Publik:</p> <p>(i) Memeriksa independensi, objektivitas, ruang lingkup kerja, dan biaya jasa akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan atau pemberhentian auditor eksternal;</p> <p>(ii) Memeriksa rencana kerja audit dari auditor eksternal;</p> <p>(iii) Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan;</p> <p>(iv) Memberikan opini independen apabila terdapat perselisihan antara manajemen dan auditor eksternal.</p> <p>External Auditor/ Public Accountant:</p> <p>(i) Reviewing the independence, objectivity, scope of work, and fees of the public accountant and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor.</p> <p>(ii) Reviewing the audit work plan of the external auditor.</p> <p>(iii) Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings.</p> <p>(iv) Providing an independent opinion if there is any disagreement between the management and the external auditor.</p>	<p>1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan dalam RUPST mengenai penunjukan KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota EY Global Limited) sebagai akuntan publik/ auditor eksternal, dengan memperhatikan independensi, objektivitas, ruang lingkup kerja dan biaya jasa akuntan publik terkait.</p> <p>2. Memeriksa rencana kerja audit dengan auditor melalui rapat Komite Audit sebelum dan selama pelaksanaan audit laporan keuangan konsolidasi tahunan.</p> <p>3. Mengevaluasi hasil kerja auditor termasuk penemuan audit serta rekomendasi dari auditor terkait penemuannya.</p> <p>1. Providing the recommendation to the Board of Commissioners for approval in the AGMS regarding the appointment of KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of EY Global Limited) as the public accountant/ external auditor by taking into considerations the related auditors' independence, objectivity, scope of work and fees.</p> <p>2. Review the audit work plan with the auditors through Audit Committee meetings prior and during the audit of the annual consolidated financial statements.</p> <p>3. Evaluate the result of the auditor's work including the audit findings and recommendations concerning those findings.</p>

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
4	<p>Manajemen Risiko:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Memeriksa kegiatan-kegiatan implementasi manajemen risiko oleh Direksi (sejauh mana komite manajemen risiko di bawah Dewan Komisaris belum dibentuk atau fungsi apa pun yang menjalankan manajemen risiko Perseroan) sesuai dengan tujuan dan kompleksitas bisnis Perseroan; (ii) Menyetujui dan mengevaluasi kebijakan dan kerangka kerja manajemen risiko (jika ada) yang dibentuk oleh manajemen atau fungsi yang menjalankan manajemen risiko Perseroan setidaknya sekali dalam satu tahun; (iii) Memeriksa efektivitas dari rencana tindak lanjut manajemen risiko yang dijalankan oleh manajemen; (iv) Mengevaluasi efektivitas dan kecukupan sistem pengendalian internal Perseroan; (v) Memeriksa dan memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris dalam kaitannya dengan: 1. Potensi benturan kepentingan Perseroan; dan/atau permintaan-permintaan dari Direksi terkait transaksi-transaksi dan batas-batas risiko yang memerlukan persetujuan dari Dewan Komisaris. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Meninjau dan menyetujui kebijakan dan kerangka kerja manajemen risiko. 2. Meninjau pembaruan dari fungsi <i>Enterprise Risk Management</i> mengenai hal-hal penting yang dibahas dalam Komite Manajemen Risiko (komite yang dibentuk di bawah Direksi untuk mengawasi manajemen risiko Perseroan). 3. Meninjau langkah-langkah manajemen risiko dan rencana aksi yang dilakukan oleh manajemen melalui pengkinian secara berkala dalam rapat Komite Audit.
	<p>Risk Management:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Reviewing the implementation of risk management measures by Board of Directors (for so long as the risk management committee under the Board of Commissioners has not been established or any function that carries out risk management of the Company) in accordance with the purpose and complexity of the business of the Company; (ii) Approving and evaluating the risk management policy and framework (if any) created by the function that carries out risk management of the Company at least once a year; (iii) Reviewing the effectiveness of the risk management action plans performed by the management team; (iv) Evaluating the effectiveness and adequacy of the Company's internal control system; (v) Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners in relation to: 1. potential conflicts of interest of the Company; and/or requests from the Board of Directors with regard to transactions and risk limits that require the approval of the Board of Commissioners. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Reviewing and approving the risk management policy and framework. 2. Reviewing updates from the Enterprise Risk Management function regarding key items discussed in the Risk Management Committee (committee established under the Board of Directors to oversee the risk management of the Company). 3. Reviewing the risk management measures and action plans performed by the management through periodic updates in the Audit Committee Meetings.



No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
5	<p>Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-Undangan:</p> <p>(i) Memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan dijalankan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan;</p> <p>(ii) Pemantauan dapat dilakukan dengan cara:</p> <ol style="list-style-type: none"> Memeriksa laporan manajemen atau penasihat hukum Perseroan terkait dengan peraturan-peraturan yang berlaku; Memeriksa laporan penemuan atau penelaahan yang dilakukan oleh unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen; <p>(iii) Apabila terdapat penemuan tentang pelanggaran undang-undang dan/atau peraturan-peraturan, Komite Audit dapat memperluas pemeriksaannya dengan melakukan audit investigasi untuk menentukan dampak dan jumlah kerugian sebagai akibat dari pelanggaran tersebut. Untuk melakukan audit investigasi tersebut, Komite Audit dapat meminta bantuan unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen;</p> <p>(iv) Apabila terdapat potensi benturan kepentingan oleh Perseroan, Komite Audit akan memeriksa dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai masalah tersebut.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Meninjau dan memantau pokok bahasan, kemajuan, dan penyelesaian kasus-kasus <i>whistleblowing</i> dan investigasi terkait. Meninjau dan memantau perkembangan rencana tindakan manajemen dan langkah-langkah yang telah diambil terkait dengan anti-suap dan anti-korupsi (ABAC), termasuk hadiah dan jamuan. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan melalui temuan audit internal dan pemutakhiran informasi dari unit kerja kepatuhan.
	<p>Compliance with Laws and Regulations:</p> <p>(i) Ensuring that the Company is operated in compliance with prevailing laws and regulations in the capital markets sector as well as other laws and regulations relevant to the Company's business activities</p> <p>(ii) The monitoring can be conducted by way of:</p> <ol style="list-style-type: none"> Reviewing management reports or engaging with the Company's legal counsel in relation to the prevailing regulations; Reviewing the findings or assessment reports conducted by the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor <p>(iii) Should there be any findings of breach of laws and/or regulations, the Audit Committee may extend its review with an audit investigation to determine the impact and the amount of loss as a result of such violation. To conduct such audit investigation, the Audit Committee may request for the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor's assistance.</p> <p>(iv) If there are any potential conflicts of interest by the Company, the Audit Committee will review and provide recommendations to the Board of Commissioners on such issues</p>	<ol style="list-style-type: none"> Reviewing and monitoring the subject matter, progress, and resolutions of whistleblowing cases and any related investigations. Reviewing and monitoring the progress of management action plans and measures that have been taken regarding anti-bribery and anti-corruption (ABAC), including gifts and entertainments. Reviewing the Company's compliance to laws and regulations through internal audit findings and updates from the compliance working unit.
6	<p>Tanggung Jawab Lainnya</p> <p>Menjaga kerahasiaan dari dokumen-dokumen, data, dan informasi milik Perseroan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk mendapatkan keuntungan pribadi atau dalam cara yang bertentangan dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku atau yang merugikan bagi Perseroan.</p>	
	<p>Other Responsibilities</p> <p>Keep the Company's documents, data, and information confidential and do not use the information to achieve a personal interest or in any other way that would contradict applicable laws and regulations or that is detrimental to the Company.</p>	

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Berdasarkan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Dewan Komisaris Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 16 Desember 2021, dengan tujuan untuk memperkuat pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dalam melaksanakan tugasnya. Piagam tersebut mengatur tentang landasan hukum, definisi, visi dan misi, komposisi, struktur, keanggotaan dan periode jabatan, persyaratan keanggotaan, fungsi dan tanggung jawab, pelaksanaan tugas, rapat, dan pelaporan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Tugas dan Tanggung Jawab

Ruang lingkup tugas Komite yang terkait dengan:

1. Fungsi nominasi adalah sebagai berikut:
 - a. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) komposisi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses pencalonan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) kebijakan mengenai evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
 - b. membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan kebijakan evaluasi kinerja yang disetujui;
 - c. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - d. mengidentifikasi dan mengusulkan kepada Dewan Komisaris, calon yang memenuhi persyaratan sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perseroan yang akan disampaikan kepada pemegang saham untuk diangkat.
2. Fungsi remunerasi adalah sebagai berikut:
 - a. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris;
 - b. membantu Dewan Komisaris dalam mengevaluasi remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan metrik yang terkait dengan pencapaian individu serta sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan; dan

Pursuant to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company's Board of Commissioners established a Nomination and Remuneration Committee on December 16, 2021, with the purpose of strengthening the implementation of the oversight duties and function of the Board of Commissioners.

Nomination and Remuneration Committee Charter

The Nomination and Remuneration Committee is guided by the Nomination and Remuneration Committee Charter in its duty implementation. The charter regulates the Nomination and Remuneration Committee's legal foundation, definition, vision and mission, composition, structure, membership and tenure, membership requirements, function and responsibilities, duty implementation, meetings, and reporting.

Duties and Responsibilities

The Committee's scope of duties relevant to:

1. The nomination function are as follows:
 - a. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) policies, criteria, and process for nomination of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) policy on evaluating the performance of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
 - b. assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the approved performance evaluation policy;
 - c. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding a capacity building program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
 - d. identifying and proposing to the Board of Commissioners candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of the Company, which will be submitted to the shareholders for an appointment.
2. The remuneration function are as follows:
 - a. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) remuneration policy for the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) the amount of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners;
 - b. assisting the Board of Commissioners in evaluating remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners based on metrics related to individual achievement and the Company's long-term goals and strategies; and

c. mengusulkan besaran remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang harus disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS.

c. proposing the amount of remuneration to be given to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners, which the shareholders must approve at the GMS.

Struktur dan Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Secara struktural, Komite Nominasi dan Remunerasi berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2022, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Nama/ Name	Jabatan Position	Periode Period	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Dirk Van den Berghe	Ketua/Komisaris Independen Chairman/Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
William Tanuwijaya*	Anggota/Komisaris Member/ Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Lynette Ng	Anggota Member	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

* Pada tanggal 9 Maret 2023, William Tanuwijaya digantikan oleh Winato Kartono sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi./
On March 9, 2023, William Tanuwijaya was replaced by Winato Kartono as the member of the Nomination and Remuneration Committee.

Nomination and Remuneration Committee Structure and Composition

Structurally, the Nomination and Remuneration Committee serves under and provide reports directly to the Board of Commissioners. In 2022, the composition of the Nomination and Remuneration Committee was as follows:

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Van den Berghe - Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut pada bab "Profil Perusahaan" dalam Laporan Tahunan ini.

William Tanuwijaya - Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut pada bab "Profil Perusahaan" dalam Laporan Tahunan ini.

Profile of Nomination and Remuneration Committee

Dirk Van den Berghe - Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

William Tanuwijaya - Member of the Nomination and Remuneration Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.



Lynette Ng

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Nomination and Remuneration Committee

Warga Negara
Citizen of Singapura
Singapore

Usia
Age 50 tahun pada tahun 2022
50 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021

Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

Riwayat Pendidikan Educational Background

Bachelor of Science di bidang Business and Management dari University of Bradford, Inggris (2005)

Bachelor of Science in Business and Management from University of Bradford, UK (2005)

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Riwayat Pekerjaan Employment History	<ul style="list-style-type: none"> › Group Head of Total Reward Perseroan (2021-2022) › Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012) › Founder Talent Code (2019-sekarang) › Wakil Presiden, Head of Talent Management untuk wilayah Asia, Cina, JPAC, dan Timur Tengah Sanofi S.A (2016-2018) › Direktur Compensation and Benefit eBay Inc. untuk wilayah Asia Pasifik (2012-2014) 	<ul style="list-style-type: none"> › Group Head of Total Reward of the Company (2021-2022) › Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012) › Founder Talent Code (2019-present) › Vice President, Head of Talent Management for Asia, China, JPAC and Middle East region Sanofi S.A (2016-2018) › eBay Inc.'s Director of Compensation and Benefit. for the Asia Pacific region (2012-2014)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Group Head of Total Reward Perseroan	Group Head of Total Reward of the Company
Hubungan Afiliasi Affiliation	Lynette juga karyawan di bagian Sumber Daya Manusia dengan posisi manajer di bawah Direksi Perseroan.	Lynette is also an employee within Human Resources with a managerial position under the Board of Directors of the Company.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan telah menunjuk pihak-pihak independen sebagaimana disyaratkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi untuk bergabung dalam keanggotaan Komite. Independensi Komite juga telah ditetapkan dengan penunjukan Komisaris Independen Perseroan untuk menjadi Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi.

Independency of Nomination and Remuneration Committee

The Company has appointed independent parties as required under the Nomination and Remuneration Committee Charter to join the Committee membership. The Committee's independence is also settled with the appointment of an Independent Commissioner of the Company to lead as the Nomination and Remuneration Committee Chairman.

Pengembangan Kompetensi

Kebijakan dan Penerapannya

Grup GoTo akan memfasilitasi pengembangan kompetensi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bersedia untuk meningkatkan kompetensinya melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang mendukung tugas dan fungsinya sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Pada tahun 2022, pelatihan/seminar/workshop yang diikuti oleh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Competency Development

Policy and Implementation

GoTo Group will facilitate the competency development for the Nomination and Remuneration Committee members. According to the Nomination and Remuneration Committee Charter, the members of the Nomination and Remuneration Committee are willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their duties and function as members of the Nomination and Remuneration Committee. In 2022, the training/seminars/workshops in which the Nomination and Remuneration Committee members participated were as follows:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	Dirk Van den Berghe	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris"/Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"			
2	William Tanuwijaya	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris"/Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"			
3	Lynette Ng	Group Total Reward Team Day sebagai pembicara dan fasilitator/as speaker and facilitator	10 Januari 2022 January 10, 2022	Online	GoTo
		Group Total Reward Strategy Day sebagai pembicara dan fasilitator/as speaker and facilitator	17-18 Januari 2022 January 17-18, 2022	Online	GoTo
		Equity Roadshow Bahasa Inggris untuk karyawan Tokopedia di Indonesia dan Singapura sebagai panelis Equity Roadshow in English for Tokopedia's employees in Indonesia and Singapore as panelist	13 April 2022 dan 13 Mei 2022 April 13, 2022 and May 13, 2022	Online	GoTo



No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		<i>Equity Roadshow</i> Bahasa Indonesia untuk karyawan Tokopedia di Indonesia sebagai panelis Equity Roadshow in Bahasa Indonesia for Tokopedia's employees in Indonesia as panelist	April 20, 2022	Online	GoTo
		<i>Equity Roadshow</i> Bahasa Inggris untuk karyawan Gojek dan GoTo Financial di Indonesia, Singapura, Filipina dan Thailand sebagai panelis Equity Roadshow in English for Gojek and GoTo Financial employees in Indonesia, Singapore, Philippines and Thailand as panelist	27 April 2022 dan 30 Mei 2022 April 27, 2022 and May 30, 2022	Online	GoTo
		<i>Equity Roadshow</i> Bahasa Inggris untuk karyawan di Vietnam sebagai panelis Equity Roadshow in English for employees in Vietnam as panelist	28 April 2022 April 28, 2022	Online	GoTo
		<i>Equity Roadshow</i> Bahasa Indonesia untuk karyawan Gojek dan GoTo Financial di Indonesia sebagai panelis Equity Roadshow in Bahasa Indonesia for Gojek and GoTo Financial's employees in Indonesia as panelist	18 Mei 2022 May 18, 2022	Online	Global Equity Organization (GEO)
		<i>Global Equity Organization (GEO) Virtual 2022 – Adopting an inclusive Share Ownership Approach</i> sebagai pembicara tamu/as guest speaker	25 Mei 2022 May 25, 2022	Online	GoTo
		<i>Equity Roadshow</i> Bahasa Inggris untuk karyawan di India sebagai panelis Equity Roadshow in English for employees in India as panelist	27 Mei 2022 dan 7 Juni 2022 May 27, 2022 and June 7, 2022	Jakarta	GoTo
		<i>Job Evaluation PAC Workshops</i>	19-20 Juli 2022 July 19-20, 2022		

Keterangan/Notes:

* Menjabat sebagai Komisaris GoTo hingga 2 Maret 2023/Served as GoTo's Commissioner until March 2, 2023

Rapat

Kebijakan

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi mengatur bahwa Komite harus mengadakan rapat secara berkala setidaknya satu kali dalam empat bulan dengan kemungkinan untuk mengadakan rapat tambahan jika diperlukan. Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilaksanakan melalui pertemuan fisik maupun melalui video/telekonferensi.

Frekuensi dan Kehadiran

Pada tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi telah mengadakan rapat sebanyak 6 (enam) kali, dengan rincian frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Dirk Van den Berghe	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	6	6	100%
William Tanuwijaya*	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	6	6	100%
Lynette Ng	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	6	6	100%

* Pada tanggal 9 Maret 2023, William Tanuwijaya digantikan oleh Winato Kartono sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi./ On March 9, 2023, William Tanuwijaya was replaced by Winato Kartono as the member of the Nomination and Remuneration Committee.

Meetings

Policy

The Nomination and Remuneration Committee Charter regulates that the Committee must regularly convene a meeting at least once in four months with the possibility to hold additional meetings when necessary. The Nomination and Remuneration Committee meetings could be implemented through physical meetings or by video/teleconference.

Frequency and Attendance

In 2022, the Nomination and Remuneration Committee met for 6 (six) times, with details of the frequency and attendance of the meeting as follows:

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Laporan Tentang Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2022, sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan beberapa kegiatan sebagai berikut:

Report on Nomination and Remuneration Committee's Activity Implementation

In 2022, as part of its duty implementation, the Nomination and Remuneration Committee had performed the following activities:

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
1	<p>Fungsi Nominasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) komposisi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses pencalonan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; (iii) kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris 2. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan indeks kinerja yang telah disepakati; 3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan Direksi dan Dewan Komisaris; 4. Mengidentifikasi dan mengusulkan calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS untuk diangkat. <p>Nomination Function:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Providing recommendations to the Board of Commissioners on (i) the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners; (ii) the policy, criteria, and process for the nomination process of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners; (iii) the policy on performance evaluation for the members of the Board of Directors and Board of Commissioners 2. Assisting the Board of Commissioners in performing assessments on the performance of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the agreed performance index; 3. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the development program for the Board of Directors and the Board of Commissioners; 4. Identifying and proposing candidates for members of the Board of Directors and Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be conveyed to the GMS for appointment. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan penilaian dan rekomendasi sehubungan dengan pencalonan anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris dan selanjutnya diusulkan kepada RUPS. 2. Melakukan penelaahan dan evaluasi atas hasil penilaian kinerja Direksi. <ol style="list-style-type: none"> 1. Carried out assessment and recommendations in relation to the nomination of the members of the Board of Commissioners to be submitted to the Board of Commissioners and subsequently proposed to the GMS. 2. Reviewing and evaluating the performance appraisal result of the member of the Board of Directors.
2	<p>Fungsi Remunerasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) struktur paket remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris; (iii) besaran remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris 2. Membantu Dewan Komisaris dalam mengevaluasi remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan pencapaian individu serta target dan strategi jangka panjang Perseroan. 3. Mengusulkan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan dari RUPS. Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Undang-Undang Cipta Kerja, besaran remunerasi Dewan Komisaris wajib ditetapkan oleh RUPS, sedangkan penetapan besaran remunerasi Direksi dapat dilimpahkan oleh RUPS kepada Dewan Komisaris. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengkaji dan memberikan rekomendasi atas usulan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. 2. Menyetujui total remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris.



No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
	<p>Remuneration Function:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Providing recommendations to the Board of Commissioners on (i) the structure for the Board of Directors and Board of Commissioners remuneration package; (ii) remuneration policy for the Board of Directors and Board of Commissioners; (iii) remuneration amount for the Board of Directors and Board of Commissioners 2. Assisting the Board of Commissioners with evaluating the remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners based on individual achievement and the Company's long term target and strategy. 3. Proposing the remuneration amount for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners to be approved by the GMS. Under the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company as amended with Law No. 11 of 2020 on Job Creation Law, the remuneration amount of the Board of Commissioners must be determined by the GMS, while the determination of the remuneration amount of the Board of Directors can be delegated by GMS to the Board of Commissioners. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reviewed and provided recommendations on the proposed remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors. 2. Agreed on the total remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners.
3	<p>Lain-lain Others</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membahas dan memberikan rekomendasi mengenai struktur organisasi Perseroan untuk mengupayakan efisiensi biaya operasional. 2. Membahas dan memberikan rekomendasi mengenai Program Insentif Jangka Panjang, antara lain Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan dan Program Kepemilikan Saham. <ol style="list-style-type: none"> 1. Discussed and provided recommendations on the organization structure of the Company to aim for efficient operational expenses. 2. Discussed and provided recommendations on Long Term Incentive Program including, among others, the Employees and Consultants Share Option Program and Share Ownership Program.

ORGAN TATA KELOLA YANG MELAPOR KEPADA DIREKSI

GOVERNANCE OF ORGANS REPORTING TO THE BOARD OF DIRECTORS

SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

Perseroan membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan sejalan dengan Peraturan OJK No. 35/2014, yang berfungsi sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Pada tahun 2021, Perseroan telah menunjuk R.A. Koesoemohadiani sebagai Sekretaris Perusahaan sesuai dengan Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 tanggal 16 Desember 2021. Sekretaris Perusahaan tidak diperkenankan merangkap jabatan pada Perseroan atau perusahaan publik lainnya.

Tugas dan Tanggung Jawab

Di antara tugas-tugasnya, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk:

1. memantau perkembangan sektor pasar modal, khususnya yang berkaitan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
3. membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, yang meliputi:
 - › pengungkapan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi di situs web Perseroan;
 - › penyampaian laporan kepada OJK secara tepat waktu;
 - › menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS;
 - › menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
 - › menyelenggarakan program orientasi Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - › bertindak sebagai penghubung atau *contact person* antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

The Company established the Corporate Secretary function in line with OJK Regulation No. 35/2014, to serve as the liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

In 2022, the Company has appointed R.A. Koesoemohadiani as the Corporate Secretary pursuant to the Resolution of the Board of Directors No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 dated December 16, 2021. The Corporate Secretary is not allowed to hold concurrent positions in the Company or other public companies.

Duties and Responsibilities

Among its duties, the Corporate Secretary is responsible for:

1. monitoring the development of the capital market sector, particularly in relation to its laws and regulations;
2. providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to ensure compliance with the provisions of laws and regulations in the capital market sector;
3. assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, which includes:
 - › information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
 - › timely submission of reports to OJK;
 - › organizing and documenting the GMS;
 - › organizing and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
 - › organizing orientation programs of the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - › acting as a liaison or contact person between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

Profil Sekretaris Perusahaan

Profile of Corporate Secretary



R.A. Koesoemohadiani

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warga Negara
Citizen of Indonesia

Usia
Age 43 tahun pada tahun 2022
43 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021, tanggal 16 Desember 2021

The Board of Directors Resolution No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021, dated December 16, 2021

Riwayat Pendidikan Educational Background

- › Master of Law (LL.M) dari Pritzker School of Law, Northwestern University, Amerika Serikat (2011)
- › Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia (2003)

- › Master of Law (LL.M) from Pritzker School of Law, Northwestern University, United States of America (2011)
- › Bachelor of Law from the Faculty of Law of the University of Indonesia (2003)

Riwayat Pekerjaan Employment History

- › Partner di RSA Advocates (2019)
- › Junior Partner di Melli Darsa & Co (anggota PwC global network) (2003–2018)

- › Partner at RSA Advocates (2019)
- › Junior Partner at Melli Darsa & Co (member of PwC global network) (2003–2018)

Rangkap Jabatan Concurrent Position

Tidak Ada

None

Afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Pengendali Perusahaan Affiliation with the Company's Board of Directors, Board of Commissioners, and the Controlling Shareholders

Tidak Ada

None

Pengembangan Kompetensi

Kami memiliki kebijakan yang jelas untuk mendukung pengembangan kompetensi para eksekutif kami, termasuk Sekretaris Perusahaan. Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan mengikuti serangkaian pelatihan/seminar untuk mengembangkan kompetensi dan pengetahuannya tentang penerapan peraturan pasar modal. Rincian kegiatan pelatihan tersebut adalah sebagai berikut:

Competency Development

We have a clear policy to support the competency development of our executives, including the Corporate Secretary. In 2022, the Corporate Secretary participated in a series of trainings/ seminars to develop her competency and knowledge of applying capital market regulations. The details of the training activities are as follows:

No.	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	OJK Sosialisasi POJK No. 14/POJK.04/2022 dan POJK 15/POJK.04/2022 sebagai peserta/as participant	22 September/ September 2022	Online	OJK
2	Sosialisasi Peraturan I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi sebagai peserta/as participant	11 Oktober/October 2022	Online	IDX
3	Sosialisasi Peraturan Pencatatan Bursa Nomor I-Y tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Ekonomi Baru sebagai peserta/as participant	21 Desember/ December 2022	Online	IDX
4	ICSA: Focus Group Discussion: "Penerapan <i>Multiple Voting Shares</i> (MVS) di Indonesia" sebagai pembicara/as speaker	5 Juli/July 2022	Co-Hive	ICSA
5	ICSA: Virtual Industrial Visit to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk: " <i>Best Practice Caring for the Environment in the Business World</i> " sebagai pembicara/as speaker	8 September/ September 2022	Online	ICSA
6	<i>Legal Professional Development Session: Antitrust Playbook with AHP</i> sebagai peserta/as participant	30 September/ September 2022	Online	GOTO
7	Sosialisasi Peraturan kepada Emiten Baru sebagai peserta/as participant	27 Oktober/October 2022	Hotel Mulia	OJK

SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY

No.	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
8	Legal Professional Development Session: Commercial Dispute with HHP sebagai peserta/as participant	3 Februari/February 2022	Online	GOTO
9	Legal Professional Development Session: Insurtech with Allianz sebagai peserta/as participant	8 April/April 2022	Online	GOTO

Pelaksanaan Tugas

Sekretaris Perusahaan pada tahun 2022 telah melakukan beberapa kegiatan untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan. Rincian kegiatan tersebut adalah sebagai berikut:

Duty Implementation

The Company's Corporate Secretary in 2022 performed a number of activities to ensure the Company's regulatory compliance. The details of the activities are as follows:

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
1	<p>Memantau secara seksama perkembangan sektor Pasar Modal, khususnya yang berkaitan dengan peraturan perundang-undangan Pasar Modal yang relevan; Closely monitoring the development of Capital Market sector, particularly with regard to relevant Capital Market laws and regulations;</p>	<p>Senantiasa mengikuti perkembangan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan baru yang diterbitkan oleh OJK, BEI dan regulator lainnya yang terkait dengan Pasar Modal, serta memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris sehubungan dengan peraturan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. POJK No. 4/POJK.04/2022- Perubahan Atas POJK No. 7/POJK.04/2021 atas Kebijakan dalam Menjaga Kinerja dan Stabilitas Pasar Modal Akibat Penyebaran Corona Virus Disease 2019 2. POJK No. 14/ POJK.04/ 2022 - Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik 3. POJK No. 15/ POJK.04/ 2022 -Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham Oleh Perusahaan Terbuka 4. POJK No. 17/POJK.04/2022 - Pedoman Perilaku Manajer Investasi 5. SEOJK No. 7/SEOJK.04/2022 tentang Tata Cara Pemeriksaan di Pasar Modal 6. Peraturan Pemerintah No. 31 tahun 2022 - Kepemilikan Modal Asing pada Perusahaan Efek 7. I-Y Kep-00083/BEI/11-2022 - Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Ekonomi Baru 8. I-E Kep-00066/BEI/09-2022 - Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi



No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022	
2	<p>Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam rangka mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;</p> <p>Provide inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in order to comply with laws and regulations in the Capital Market sector;</p>	1. Menyusun, mendapatkan persetujuan dan pengungkapan yang tepat untuk perubahan sebuah badan tata kelola Perusahaan, yaitu perubahan kepala audit internal.	1. Preparing, getting the proper approval and disclosure for the change in the Company's governance body, change of the head of internal audit.
3	<p>Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, yang meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> pengungkapan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan; penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu; menyelenggarakan dan mendokumentasikan Rapat Umum Pemegang Saham; menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan menyelenggarakan program orientasi perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris; <p>Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing good corporate governance, which includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> disclosure of information to the public, including availability of information on the website of the Company; timely submission of reports to the Financial Services Authority; organizing and documenting the General Meeting of Shareholders; organizing and documenting the meetings of Board of Directors and/or Board of Commissioners; and organizing corporate orientation programs for the Board of Directors and/or Board of Commissioners; 	<ol style="list-style-type: none"> Mengatur dan menyusun risalah rapat dan daftar hadirnya. rapat Dewan Komisaris sebanyak 8 (delapan) kali serta rapat Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali Menyusun dan menyusun risalah rapat dan daftar hadir rapat Komite Audit sebanyak 7 (tujuh) kali Menyusun dan menyusun risalah rapat dan daftar hadir rapat Komite Nominasi dan Remunerasi 5 (lima) Menghadiri serta menyusun risalah rapat dan daftar hadirnya rapat Direksi 14 (empat belas) kali 	<ol style="list-style-type: none"> Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list thereof. the Board of Commissioners' meetings 8 (eight) times as well as Board of of Commissioners and Directors meeting 3 (three) times Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list of the Audit Committee meetings 7 (seven) times Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list of the Nomination and Remuneration Committee meetings 5 (five) Attending as well as administering the minutes of meetings and attendance list thereof the Board of Directors meetings of 14 (fourteen) times

SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2022 Duty Implementation in 2022
4	<p>Sebagai penghubung atau <i>contact person</i> antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan dan pemangku kepentingan lainnya.</p> <p>As a liaison or contact person between the Company and its shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders.</p> <ol style="list-style-type: none"> Menyelenggarakan RUPS Tahunan 2022 pada tanggal 28 Juni 2022 (RUPST) sesuai POJK No. 15/POJK.04/2021 dan POJK No. 16/POJK.04/2020, serta mematuhi protokol COVID-19. Rincian agenda dan keputusan RUPST telah diungkapkan dalam "5. <i>Good Corporate Governance</i> - Rapat Umum Pemegang Saham". Pelaksanaan RUPST juga telah memberikan alternatif otorisasi proxy secara elektronik (<i>e-proxy</i>) dan <i>electronic voting (e-voting)</i> melalui aplikasi eASY.KSEI. Pemungutan suara dalam RUPST juga telah memperhitungkan pelaksanaan POJK No. 22/ POJK.04/2021. Terus memperbarui informasi dalam menu "Tentang Kami", "Tata Kelola Perusahaan" dan "Hubungan Investor" di situs web Perseroan, terutama sehubungan dengan Tata Kelola Perusahaan dan Hubungan Investor, untuk meningkatkan kualitas dan aksesibilitas keterbukaan informasi Perseroan bagi seluruh pemangku kepentingan. Bekerja sama dengan Unit Hubungan Investor dan <i>Corporate Affairs</i> dalam menyelenggarakan <i>Public Expose</i> Tahunan 2022 secara elektronik pada 10 Juni 2022, dan <i>Public Expose</i> Insidental 2022 secara elektronik pada 8 Desember 2022. Menyampaikan laporan secara berkala dan laporan insidental kepada regulator sebagaimana dipersyaratkan oleh peraturan yang berlaku. Menyampaikan informasi secara transparan kepada publik sebagaimana dipersyaratkan oleh peraturan yang berlaku. Menanggapi pertanyaan Regulator, baik OJK maupun BEI, dalam korespondensi pribadi maupun publik, secara tepat waktu yang diberikan. 	<ol style="list-style-type: none"> Organizing the 2022 Annual GMS on June 28, 2022 (AGMS) pursuant to POJK No. 15/POJK.04/2021 and POJK No. 16/ POJK.04/2020, as well as complying with the COVID-19 protocols. The details of the AGMS agendas and resolutions have been disclosed in "5. <i>Good Corporate Governance</i> - General Meeting of Shareholders". The AGMS implementation has also provided an alternative for authorizing the proxy electronically (<i>e-proxy</i>) and electronic voting (<i>e-voting</i>) through the eASY.KSEI application. The voting in the AGMS has also taken into account the implementation of POJK No. 22/ POJK.04/2021. Constantly updating information in the menu "About Us", "Corporate Governance" and "Investor Relations" on the Company's website, especially in connection with Corporate Governance and Investor Relations, to enhance the quality and accessibility of the Company's information disclosure for all stakeholders. Collaborating with the Investor Relations and Corporate Affairs Units in organizing the 2022 Annual Public Expose electronically on June 10, 2022, and 2022 Incidental Public Expose electronically on December 8, 2022. Submitting regular reports and incidental reports to the regulator as required by prevailing regulations. Disclosing information transparently to the public as required by prevailing regulations. Responding to Regulators' queries, both OJK and IDX, in private and public correspondences, in a timely manner.

UNIT AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT UNIT

Pembentukan Unit Audit Internal Perseroan ditetapkan melalui Keputusan Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris, keduanya tanggal 16 Desember 2021. Pembentukan Unit Audit Internal telah mematuhi Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal.

Piagam Audit Internal

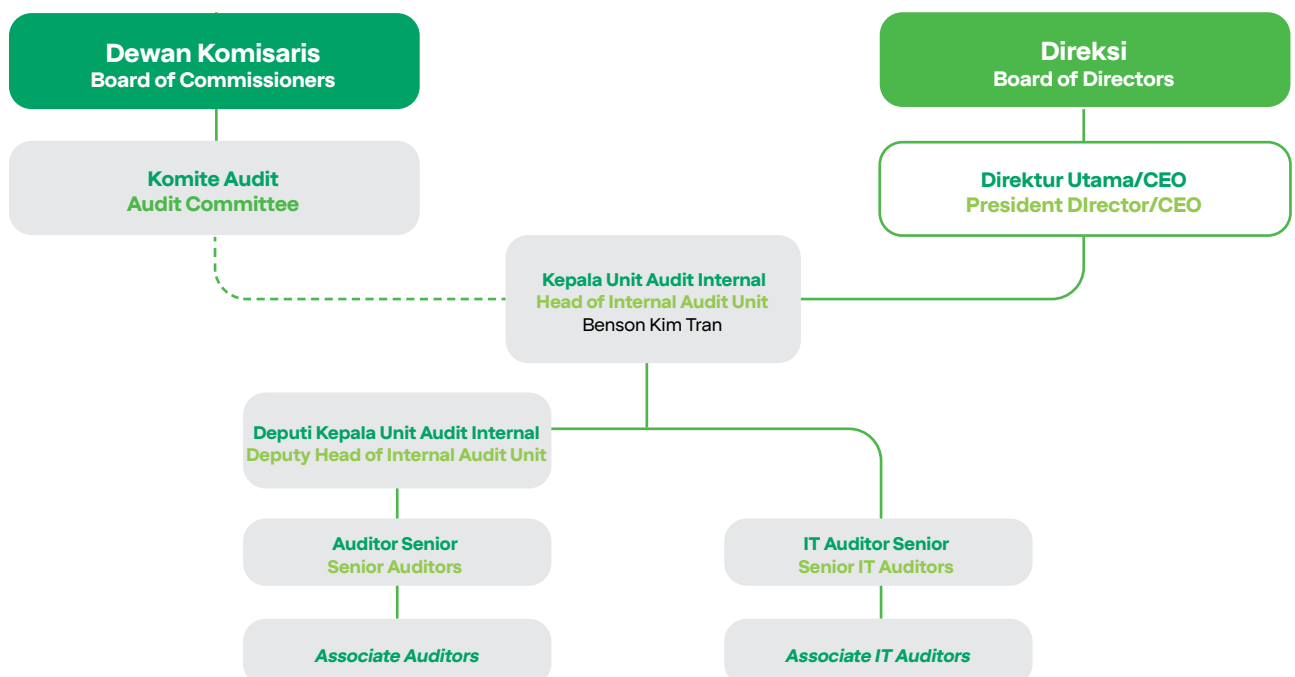
Dalam memenuhi tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal, yang telah ditetapkan pada tanggal 16 Desember 2021. Piagam Unit Audit Internal mengatur landasan hukum, definisi, visi dan misi, struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, persyaratan anggota Unit Audit Internal, tugas dan tanggung jawab, akuntabilitas dan independensi, pedoman dan pelaporan, serta kode etik.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama Perseroan. Dalam menjalankan tugasnya, Unit Audit Internal melapor kepada Direktur Utama Perseroan dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Unit Audit Internal harus terdiri dari sekurang-kurangnya 1 (satu) orang anggota, termasuk 1 (satu) orang anggota yang ditunjuk oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama, dengan persetujuan Dewan Komisaris, untuk menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal. Perseroan menunjuk Benson Kim Tran untuk menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal per Desember 2022.

Berikut ini adalah kedudukan Unit Audit Internal dalam organisasi:



The establishment of the Internal Audit Unit of the Company was settled through the Board of Directors Resolutions and was approved by the Board of Commissioners pursuant to the Board of Commissioners Resolutions, both dated December 16, 2021. The establishment of the Internal Audit Unit has complied with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 29, 2015, on the Establishment and Guidelines of an Internal Audit Charter.

Internal Audit Charter

In fulfilling its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Charter, which was stipulated on December 16, 2021. The Internal Audit Unit Charter regulates the legal foundation, definition, vision and mission, structure and position of Internal Audit Unit, requirements for the members of Internal Audit Unit, duties and responsibilities, accountability and independence, guidelines and reporting, as well as code of conduct.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is directly responsible to the President Director of the Company. In performing its duties, the Internal Audit Unit reports to the President Director of the Company and to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

The Internal Audit Unit must consist of at least 1 (one) member, including 1 (one) member that is appointed by and reports directly to the President Director, with the approval from the Board of Commissioners, to serve as Head of the Internal Audit Unit. The Company appointed Benson Kim Tran to serve as Head of the Internal Audit Unit as of December 2022.

Below is the position of the Internal Audit Unit in the organization:

UNIT AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT UNIT

Profil Kepala Unit Audit Internal



Benson Kim Tran

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Warga Negara Amerika
Citizen of American

Usia 50 tahun pada tahun 2022
Age 50 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Keputusan Direksi bulan Desember 2022 dan Keputusan Dewan Komisaris bulan Desember 2022

Board of Directors Resolution in December 2022 and Board of Commissioners Resolution in December 2022

Riwayat Pendidikan Educational Background

- › *Certified Public Accountant* (CPA) di California, AS
- › *Certified Information System Auditor* (CISA)
- › *Certified in Risk and Information System Control* (CRISC)
- › Sarjana Ilmu Akuntansi (*with honours*) dari Golden Gate University di San Fransisco, AS

- › Certified Public Accountant (CPA) in the State of California, USA
- › Certified Information System Auditor (CISA)
- › Holding a Certified in Risk and Information System Control (CRISC).
- › A Bachelor of Science in Accounting (*with honours*) from the Golden Gate University in San Francisco, USA

Riwayat Pekerjaan Employment History

- › Partner di KPMG Indonesia (2018-2022)
- › Partner di KPMG China (2002-2017)
- › Senior Associate di KPMG USA (2000-2002)

- › Partner at KPMG Indonesia (2018-2022)
- › Partner at KPMG China (2002-2017)
- › Senior Associate at KPMG USA (2000-2002)

Rangkap Jabatan Concurrent Position

Tidak Ada

None

Tugas dan Tanggung Jawab

Ruang lingkup tugas Unit Audit Internal berdasarkan Piagam Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Untuk membantu Direktur Utama dan Dewan Komisaris, pada khususnya Komite Audit yang diangkat oleh Dewan Komisaris untuk memantau dan mengawasi pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko agar sesuai dengan kebijakan-kebijakan Perseroan
2. Untuk menyusun dan melaksanakan rencana tahunan Unit Audit Internal
3. Untuk memeriksa independensi, efisiensi, dan efektivitas seluruh fungsi-fungsi manajemen di dalam Perseroan
4. Untuk menilai efektivitas dari pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, termasuk kepatuhan terhadap kebijakan-kebijakan, prosedur-prosedur, pedoman-pedoman dan batasan-batasan yang telah ditetapkan
5. Untuk menilai sistem pelaporan serta menilai akurasi dan ketepatan waktu pelaporan kepada manajemen
6. Untuk menilai kelayakan dan kewajaran dari pedoman-pedoman dan perlakuan akuntansi yang digunakan dan menguji kepatuhan terhadap kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman akuntansi yang telah dibuat
7. Untuk melakukan audit-audit internal secara efektif dengan melakukan audit terbaru, audit berkala atau bahkan audit khusus. Kegiatan-kegiatan audit internal tersebut didukung oleh Auditor yang independen, kompeten, dan profesional

Duties and Responsibilities

The scope of duties of the Internal Audit Unit based on the Internal Audit Charter are as follows:

1. To assist the President Director and Board of Commissioners, especially the Audit Committee appointed by the Board of Commissioners in monitoring and evaluating the implementation of internal control and risk management in order to conform to the Company's policies
2. To develop and implement an annual plan of the Internal Audit Unit
3. To review the independency, efficiency, and effectiveness of all management functions within the Company
4. To assess the effectiveness of internal control and risk management system, including compliance with policies, procedures, guidelines and limits that have been stipulated
5. To assess the reporting system as well as assessing the accuracy and timeliness of reporting to management
6. To assess the feasibility and fairness of accounting guidelines and treatment used and test compliance with the accounting policies and guidelines that have been established
7. To conduct internal audits effectively by doing current audit, regular audit or even special audit. Those internal audit activities are supported by the independent, competent, and professional Auditor

8. Melaporkan hasil-hasil dari penemuan audit kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris (melalui Komite Audit), termasuk pelaksanaan rencana Audit Internal dan paparan risiko yang signifikan serta masalah pengendalian
9. Untuk melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan-kegiatan lain Perseroan dan anak-anak perusahaannya
10. Untuk memberikan saran-saran untuk perbaikan dan informasi yang objektif mengenai ruang lingkup dari kegiatan-kegiatan manajemen kerja
11. Memantau, menganalisis dan melaporkan implementasi dari perbaikan-perbaikan yang telah disarankan
12. Bekerja sama dengan Komite Audit
13. Untuk menyusun program-program untuk mengevaluasi mutu dari audit internal yang dilakukan
14. Untuk melakukan investigasi apabila terdapat indikasi penipuan, penggelapan dan indikasi lainnya yang merugikan Perseroan

Unit Audit Internal melaksanakan tanggung jawab sebagai berikut berdasarkan Piagam Audit Internal:

1. Menyusun dan menyampaikan rencana audit internal tahunan
2. Melaksanakan rencana audit tahunan yang telah disetujui oleh Direksi setelah berkonsultasi dengan Komite Audit
3. Memiliki anggota auditor internal yang profesional yang memiliki pengetahuan, keahlian dan pengalaman yang cukup untuk melaksanakan tugasnya
4. Memastikan seluruh Auditor terus menerima pengembangan profesional dan pelatihan lainnya sesuai dengan perkembangan tingkat kesulitan dan kegiatan usaha Perseroan
5. Menyampaikan laporan-laporan berkala kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit
6. Membantu investigasi-investigasi atas kegiatan-kegiatan dugaan penyimpangan yang signifikan di Perseroan dan anak-anak perusahaannya dan menyampaikan hasil audit tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit
7. Membuat dan memeriksa Piagam Audit Internal secara berkala

Kualifikasi dan Sertifikasi Profesi

Sertifikat Profesional Professional Certificate	Jumlah Personel Number of Personnel
<i>Certified Public Accountant (CPA)</i>	1
<i>Certified Information System Auditor (CISA)</i>	1
<i>Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC)</i>	1

Komposisi Unit Audit Internal

Per 31 Desember 2022, Unit Audit Internal terdiri dari 10 anggota, termasuk Kepala Unit Audit Internal. Berikut ini adalah susunan Unit Audit Internal:

8. Reporting the results of the audit findings to the President Director and the Board of Commissioners (through the Audit Committee), including the performance of Internal Audit plan and significant risk exposure and control issue
9. To perform inspection and assessment of the efficiency and effectiveness of on financial aspects, operational, human resources, marketing, information technology and other activities of the Company and its subsidiaries
10. To provide advices for improvement and objective information related to the scope of work management activities
11. Monitor, analyze and report on the implementation of the improvements that have been suggested
12. Working closely with the Audit Committee
13. To develop programs to evaluate the quality of internal audits carried out
14. To investigate if there are indications of fraud, embezzlement and other indications that are adverse to the Company

The Internal Audit Unit performs the following responsibilities based on the Internal Audit Charter:

1. Creating and delivering an annual audit plan
2. Implementing an annual audit plan that has been approved by the Board of Directors after consultation with the Audit Committee
3. Maintaining a professional internal auditor member whose knowledge, skills and experience is sufficient to perform its duties
4. Ensuring all Auditors have continuous professional development and other training in accordance with development of complexity and business activities of enterprise
5. Delivering periodic reports to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee
6. Assisting the investigations on the activities of the alleged significant irregularities in the Company and its subsidiaries and presenting the results of the audit to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee
7. Prepare and review the Internal Audit Charter periodically

Qualification and Certification of Profession

Sertifikat Profesional Professional Certificate	Jumlah Personel Number of Personnel
<i>Certified Public Accountant (CPA)</i>	1
<i>Certified Information System Auditor (CISA)</i>	1
<i>Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC)</i>	1

Composition of the Internal Audit Unit

As of December 31, 2022, the Internal Audit Unit consisted of 10 members, including the Head of the Internal Audit Unit. The following is the composition of the Internal Audit Unit:

UNIT AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT UNIT

Posisi Position	Jumlah Personel Number of Personnel
Kepala Unit Audit Internal Head of the Internal Audit Unit	1
Deputi Kepala Unit Audit Internal Deputy Head of the Internal Audit Unit	1
Auditor Internal Senior Senior Internal Auditor	4
Associate Internal Auditor	4

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Unit Audit Internal berupaya untuk meningkatkan kemampuan dan pengembangan kompetensi seluruh personil agar dapat memenuhi standar kualitas hasil audit internal yang memadai. Pengembangan tersebut meliputi workshop, program pelatihan dan pelatihan sertifikasi di dalam negeri. Workshop, program pelatihan dan pelatihan sertifikasi ini diperlukan untuk meningkatkan keahlian dan pengalaman dalam melaksanakan audit internal yang efektif. Berikut ini adalah daftar kegiatan yang diikuti pada tahun 2022:

Internal Audit Unit Competency Development

The Internal Audit unit strives to enhance skill and competence development for all personnel to meet the adequate standard of internal audit result quality. The development covers workshops, training programs and certification training in the country. The workshops, training programs and certification training is necessary to increase the expertise and experience in performing effective internal audit. The following is the list of activities that were attended on 2022:

No.	Kegiatan Activity	Tanggal kegiatan Date of activity	Penyelenggara Organizer	Tempat Place	Jumlah peserta Number of personnel
1	Business Process Analysis	18-19 Agustus/August 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	1
2	Fraud Detection & Investigation for Internal Audit	8-9 Agustus/August 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	1
3	Effectiveness Internal Control Complying Sarbanes-Oxley & SAS 99	5-6 Desember/December 2022	Lembaga Pengembangan Auditor Internal ("LPAI")	Online	2
4	Financial Auditing for Internal Audit	3-4 Agustus/August 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	2
5	Certified Internal Auditor preparation training	29 Januari/January - 29 Mei/May 2022	Pusat Pengembangan Akuntansi (PPA) FEB UI	Online	2
6	Certified Internal Auditor preparation training	6-22 Juni/June 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	2
7	ISO 27001 Lead Auditor	25-29 April /April 2022	The British Standards Institution	Online	1
8	IIA Tools & Techniques III	11-14 Juli/July 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	1
9	Auditing The Cybersecurity Risk & Control	26-28 Juli/July 2022	Institute of Internal Auditors ("IIA") Indonesia	Online	2

Kegiatan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal telah menyelesaikan 12 (dua belas) penugasan audit internal berdasarkan Rencana Audit Tahunan tahun 2022. Penugasan audit internal yang telah diselesaikan mencakup berbagai proses dan aktivitas bisnis di Gojek, GoTo Financial, dan Tokopedia, serta persyaratan peraturan dan perizinan seperti Anti Pencucian Uang/Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU/PPT) dan ISO 27001 ext. 27701.

Activities of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit completed 12 (twelve) internal audit assignments based on the Annual Audit Plan for 2022. The completed internal audit assignments covered various business processes and activities across Gojek, GoTo Financial and Tokopedia, as well as the regulatory and licensing requirements such as Anti Money Laundering / Counter Terrorism Financing (AML/CTF) and ISO 27001 ext. 27701.



SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Secara umum, Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal dalam kerangka pemantauannya, yang dibentuk untuk memberikan jaminan yang memadai kepada manajemen bahwa aset dikelola secara bertanggung jawab sementara risiko bisnis diidentifikasi dan dimitigasi dengan baik. Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal untuk menciptakan lingkungan kerja yang penuh integritas dan profesionalisme, yang akan membawa Perseroan untuk menjalankan aspek operasional dan transaksi keuangan secara efisien dan efektif serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kerangka tersebut memantau keandalan laporan keuangan, ketersediaan laporan keuangan yang lengkap dan tepat waktu, serta pelaksanaan evaluasi pelaporan keuangan, sesuai dengan PSAK yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Pengendalian operasional di dalam kerangka proses bisnis dilakukan sesuai dengan aktivitas dan sistem kerja yang berlaku pada masing-masing fungsi.

Penerapan Pengendalian Internal

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan Sistem Pengendalian Internal secara menyeluruh dengan mengadopsi Kerangka Kerja Pengendalian Internal Terpadu yang dikeluarkan oleh *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO).

Sistem Pengendalian Internal adalah seperangkat prosedur fundamental yang dirancang untuk memberikan jaminan memadai untuk memenuhi tujuan berikut:

- › Operasional: pengendalian internal untuk efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, termasuk tujuan kinerja operasional dan keuangan, serta pengamanan aset dari kerugian.
- › Pelaporan: pengendalian internal mengacu pada pelaporan keuangan dan non-keuangan internal dan eksternal dan dapat mencakup keandalan, ketepatan waktu, transparansi, atau persyaratan lain sebagaimana diatur oleh regulator, standar akuntansi yang berlaku umum, atau dengan kebijakan internal Perseroan.
- › Kepatuhan: pengendalian internal yang mencakup kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang harus dipatuhi oleh Perseroan.

Proses pengendalian internal Perseroan mencakup bidang-bidang berikut: lingkungan pengendalian, penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, serta aktivitas pemantauan di seluruh organisasi. Rincian setiap komponen dan implementasi pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:

In general, the Company applies the internal control system within its monitoring framework, which is established to provide adequate assurance to the management that the assets are managed responsibly while business risks are identified and well-mitigated. The Company implements the internal control system to establish a work environment of full integrity and professionalism, which will lead the Company to conduct both operations and financial transactions in an efficient and effective manner and in compliance with prevailing laws and regulations.

The framework monitors the reliability of financial reports, the availability of complete and timely financial reports, and the implementation of financial reporting evaluation, in accordance with the SFAS established by the Institute of Indonesia Chartered Accountants. Operational control within the framework for business processes is carried out in accordance with the activities and the applicable work system in each function.

Internal Control Implementation

The Company is committed to the comprehensive implementation of its Internal Control System by adopting the Internal Control Integrated Framework issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

The Internal control System is a set of fundamental procedures designed to provide reasonable assurance to meet the following objectives:

- › Operational: internal control for the effectiveness and efficiency of the Company's operations, including operational and financial performance goals, as well as safeguarding assets against loss.
- › Reporting: internal controls referring to internal and external financial and non-financial reporting and may encompass reliability, timeliness, transparency, or other terms as set forth by regulators, generally accepted accounting standards, or with the Company's internal policies.
- › Compliance: internal controls covering adherence to laws and regulations to which the Company is subject.

The Company's internal control components based on COSO covers the following areas: control environment, risk assessment, control activities, information and communication, as well as monitoring activities across the organization. The details of each component and the implementation in 2022 are as follows:

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Komponen Pengendalian Internal Berdasarkan COSO Internal Control Components Based on COSO	Implementasi Sistem Pengendalian Internal di GoTo Implementation of the Internal Control System at GoTo
<p>Lingkungan Pengendalian Lingkungan pengendalian adalah seperangkat standar, proses, dan struktur yang menjadi dasar pelaksanaan pengendalian internal di seluruh Grup GoTo. Lingkungan pengendalian terdiri dari, namun tidak terbatas pada, hal-hal berikut ini:</p> <ul style="list-style-type: none"> › integritas dan nilai-nilai etika Grup GoTo. › parameter yang memungkinkan Direksi melaksanakan tanggung jawab pengawasannya. › struktur organisasi dan penugasan wewenang dan tanggung jawab. › proses untuk menarik, mengembangkan, dan mempertahankan individu yang kompeten. › ketegasan mengenai pengukuran kinerja, insentif, dan penghargaan untuk mendorong akuntabilitas kinerja. <p>Control Environment The control environment is the set of standards, processes, and structures that provide the basis for carrying out internal control across the GoTo Group. It comprises, but not limited to the followings:</p> <ul style="list-style-type: none"> › the integrity and ethical values of the GoTo Group. › the parameters enabling the Board of Directors to carry out its oversight responsibilities. › the organizational structure and assignment of authority and responsibility. › the process for attracting, developing, and retaining competent individuals. › the rigor around performance measures, incentives, and rewards to drive accountability for performance. 	<p>Direksi dan manajemen menunjukkan pentingnya integritas dan nilai-nilai etika melalui arahan, tindakan, dan perilaku mereka untuk mendukung berfungsinya sistem pengendalian internal. Komitmen mereka tercermin dalam Kode Etik GoTo yang berlaku untuk semua pemangku kepentingan internal dan eksternal yang mungkin berhubungan dengan Perseroan untuk melakukan pekerjaan atau jasa. Pada akhirnya, Dewan Komisaris dengan bantuan Komite Audit yang telah dibentuk, secara berkala melakukan evaluasi terhadap lingkungan pengendalian dan membuat penilaian independen yang disampaikan kepada Direksi untuk ditindaklanjuti.</p> <p>The Board of Directors and management demonstrate through their directives, actions, and behaviour the importance of integrity and ethical values to support the functioning of internal control system. Their commitment is reflected in GoTo's Code of Conduct which applies to all internal and external stakeholders who may be associated with the Company to perform work or services. Ultimately, the Board of Commissioners with the help of Audit Committee that have been established, periodically evaluates the control environment and makes independent assessments that are conveyed to the Board of Directors for subsequent follow-ups.</p>
<p>Penilaian Risiko Suatu mekanisme yang dirancang guna mengidentifikasi dan menilai risiko-risiko yang terkait dengan Grup GoTo terhadap pencapaian tujuan.</p> <p>Risk Assessment A mechanism that is designed to identify and assess risks associated with the GoTo Group to the achievement of objectives.</p>	<p>Direksi telah menerapkan prosedur untuk mengantisipasi, mengidentifikasi, dan menanggapi peristiwa dan tantangan yang dapat membahayakan pencapaian tujuan. Pertemuan berkala untuk membahas topik-topik risiko utama yang penting diselenggarakan oleh Komite Manajemen Risiko (RMC) untuk mendorong peningkatan yang berkesinambungan dalam penanganan dan pengawasan risiko di seluruh Grup GoTo. Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, memastikan bahwa Direksi menjalankan manajemen risiko secara efektif.</p> <p>The Board of Directors has put in place procedures to anticipate, identify, and respond to events and challenges that could compromise the achievement of goals. Periodical meeting to discuss material key risk topics is held by Risk Management Committee (RMC) to encourage continual improvement in risk treatment and oversight across the Group. The Board of Commissioners, through the Audit Committee, ensures that the Board of Directors carries out risk management effectively.</p>
<p>Aktivitas Pengendalian Tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur yang membantu memastikan bahwa arahan manajemen dilakukan untuk memitigasi risiko dalam pencapaian tujuan.</p> <p>Control Activities Actions established through policies and procedures that help ensure that management's directives are carried out to mitigate risks in the achievement of objectives.</p>	<p>Aktivitas pengendalian dilakukan di semua tingkat entitas, pada berbagai tahap dalam proses bisnis, dan pada lingkungan teknologi. Kegiatan ini dapat bersifat preventif atau detektif dan dapat mencakup berbagai kegiatan manual dan otomatis seperti otorisasi dan persetujuan, verifikasi, rekonsiliasi, dan tinjauan kinerja. Pemisahan tugas biasanya dibangun ke dalam pemilihan dan pengembangan aktivitas pengendalian. Jika pemisahan tugas tidak praktis, manajemen memilih dan mengembangkan aktivitas pengendalian alternatif.</p> <p>Control activities are performed at all levels of the entity, at various stages within business processes, and over the technology environment. They may be preventive or detective in nature and may encompass a range of manual and automated activities such as authorizations and approvals, verifications, reconciliations, and performance reviews. Segregation of duties is typically built into the selection and development of control activities. Where segregation of duties is not practical, management selects and develops alternative control activities.</p>



Komponen Pengendalian Internal Berdasarkan COSO Internal Control Components Based on COSO	Implementasi Sistem Pengendalian Internal di GoTo Implementation of the Internal Control System at GoTo
<p>Informasi dan Komunikasi Sebuah sistem yang memungkinkan individu atau entitas untuk memperoleh dan berbagi informasi yang diperlukan untuk melaksanakan, mengelola, dan mengendalikan operasi.</p> <p>Information and Communication A system that allows individuals or entities to obtain and share information needed to carry out, manage, and control operations.</p>	<p>Teknologi informasi dan proses pengumpulan data tersedia untuk menghasilkan laporan kegiatan usaha, kondisi keuangan, penerapan manajemen risiko dan pemenuhan ketentuan yang mendukung tugas Direksi dan Dewan Komisaris.</p> <p>Rapat rutin diadakan untuk memberikan informasi terbaru kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai topik-topik material yang membutuhkan tindakan/<i>insights</i> secepatnya dari Direksi dan Dewan Komisaris.</p> <p>Terdapat juga mekanisme <i>whistleblower</i> bagi semua karyawan untuk secara anonim melaporkan pelanggaran kode etik, penipuan, atau praktik akuntansi atau audit yang dipertanyakan.</p> <p>information technology and processes for data collection are in place to generate reports on business activities, financial conditions, implementation of risk management and fulfillment of provisions that support the duties of the Board of Directors and Board of Commissioners.</p> <p>Regular meetings are held to update the Board of Directors and Board of Commissioners on those material key topics which need prompt actions/insights from the Boards.</p> <p>There is also a whistleblower mechanism in place for all employees to anonymously report violations to the code of conduct, fraud, or a questionable accounting or auditing practices.</p>
<p>Aktivitas Pemantauan Implementasi sistem pengendalian internal harus dipantau untuk memastikan efektivitasnya.</p> <p>Monitoring Activities The internal control system's implementation must be monitored to ensure its effectiveness.</p>	<p>Direksi, manajemen, dan fungsi risiko melakukan pemantauan berkelanjutan terhadap efektivitas seluruh sistem pengendalian internal.</p> <p>Pemantauan risiko utama telah diprioritaskan dan merupakan bagian dari kegiatan sehari-hari, termasuk evaluasi berkala terhadap efektivitas dan efisiensi pengendalian internal dan implementasi di bidang keuangan, akuntansi, operasi, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya. Direksi dan manajemen berkomitmen dan telah menindaklanjuti hasil pemantauan yang telah dilakukan, serta rekomendasi dari fungsi risiko.</p> <p>Unit Audit Internal secara berkala memberikan keyakinan independen atas aktivitas internal dan proses manajemen risiko untuk memastikan hal tersebut memadai dan sesuai.</p> <p>Hasil evaluasi tersebut dilaporkan kepada Komite Audit, termasuk kemajuan perbaikan setiap kekurangan.</p> <p>The Board of Directors, management, and risk function undertake continuous monitoring on the effectiveness of the entire internal control system.</p> <p>Monitoring of key risks has been prioritized and is part of daily activities, including periodic evaluations of internal control effectiveness and efficiency implementation in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities. The Board of Directors and management are committed and have followed up on the monitoring results that have been carried out, as well as risk function's recommendations.</p> <p>Internal Audit Unit periodically provide independent assurance over internal control activities and risk management process to ensure they are adequate and appropriate.</p> <p>Results of those evaluations are reported to Audit Committee, including the progress of remediation of any deficiencies.</p>

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan telah melakukan kajian atas penerapan sistem pengendalian internal yang berkaitan dengan pengelolaan risiko yang muncul baik dari internal maupun eksternal organisasi. Tinjauan kami terhadap penerapan pengendalian internal pada tahun 2022 menegaskan bahwa kerangka tersebut telah memberikan jaminan yang memadai atas efektivitas manajemen risiko Perseroan, menghasilkan kinerja yang baik dari aspek operasional dan keuangan. Efektivitas sistem pengendalian internal juga diukur dari kemampuan Perseroan untuk memenuhi standar keuangan yang berlaku di Indonesia.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Terhadap Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Direksi dan Dewan Komisaris menyatakan bahwa Perseroan memiliki sistem pengendalian internal yang efektif dan memadai untuk mengelola risiko yang dihadapi Perseroan dalam mendukung pencapaian tujuan Perseroan, beberapa di antaranya tercermin dalam operasional yang efektif dan efisien, penyampaian informasi keuangan yang akurat dan andal, pengamanan aset, dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Overview of the Effectiveness of the Internal Control System

The Company had conducted reviews over the internal control system's implementation relating to the management of risks emerging from both internal and external organizations. Our review of the internal control implementation in 2022 confirms that the framework has provided adequate assurance on the effectiveness of the Company's risk management, resulting in good operational and financial performance of the Company's both operations and finance. The effectiveness of the internal control system was also measured from the Company's ability to comply with the prevailing financial standards in Indonesia.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Directors and the Board of Commissioners stated that the Company has an effective and adequate internal control system to manage the risks faced by the Company in supporting the achievement of the Company's objectives, some of which are reflected in effective and efficient operations, disclosure of accurate and reliable financial information, asset safeguarding, and compliance with applicable laws and regulations.



KOMITE DI BAWAH DIREKSI

COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Komite Manajemen Risiko

Sesuai Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Direksi Perseroan membentuk Komite Manajemen Risiko (KMR), dengan tujuan mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi manajemen risiko Direksi.

Piagam Komite Manajemen Risiko

KMR telah memiliki piagam untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, yang disetujui oleh Direksi melalui Keputusan Sirkuler Rapat Direksi Pengganti Direksi tanggal 15 April 2022. Piagam tersebut mengatur Komite Manajemen Risiko landasan hukum, pengertian, maksud dan tujuan, komposisi dan struktur, keanggotaan dan masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, rapat dan protokoler, dan pelaporan.

Tugas dan Tanggung Jawab

KMR bertanggung jawab untuk memastikan penerapan Kerangka Kerja Manajemen Risiko yang komprehensif dan efektif di Perseroan. KMR mendukung peran pengawasan risiko Direksi melalui, tetapi tidak terbatas pada, pembentukan dan peninjauan Kerangka Kerja Manajemen Risiko, memberikan evaluasi dan arahan untuk meningkatkan implementasi manajemen risiko, dan pemantauan batas risiko utama, indikator dan inisiatif/program.

Struktur dan Komposisi Anggota KMR

Susunan Komite Manajemen Risiko Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Period
Amaresh Mohan	Ketua/Chairman	2022-sekarang/present
Wei-Jye Jacky Lo	Anggota/Member	2022-sekarang/present
Melissa Siska Juminto	Anggota/Member	2022-sekarang/present
Pablo Malay	Anggota/Member	2022-sekarang/present

Ketua dan anggota KMR diangkat oleh Direksi berdasarkan Keputusan Sirkuler Direksi dalam Pengganti Rapat Direksi tanggal 15 April 2022. Mereka merupakan profesional yang memiliki pengetahuan dan pemahaman yang memadai mengenai risiko Perseroan serta keahlian untuk mengembangkan kebijakan dan strategi risiko yang tepat.

Risk Management Committee

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company, the Company's Board of Directors established a Risk Management Committee (RMC), with the purpose of supporting the effective implementation of the Board of Directors' risk management duties and function.

Risk Management Committee Charter

RMC has a charter in place to carry out its duties and responsibilities, as approved by the Board Directors through the Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting dated April 15, 2022. The charter regulates the Risk Management Committee's legal foundation, definition, purpose and objective, composition and structure, membership and tenure, duties and responsibilities, meetings and protocol, and reporting.

Duties and Responsibilities

RMC is responsible for ensuring comprehensive and effective implementation of the Risk Management Framework in the Company. It supports the Board of Directors risk oversight role through, but not limited to, establishment and review of Risk Management Framework, providing evaluation and direction to improve risk management implementation, and monitoring of key risk limit, indicators and initiatives/programmes.

RMC Members Structure and Composition

The composition of the Company's Risk Management Committee is as follows:

RMC chair and members are appointed by the Board of Directors based on the Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting dated April 15, 2022. They represent professionals who possess adequate knowledge and understanding of the Company's risk exposures as well as the expertise to develop appropriate risk policy and strategy.

KOMITE DI BAWAH DIREKSI

COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Profil Komite Manajemen Risiko

Profile of Risk Management Committee



Amaresh Mohan

Ketua Komite Manajemen Risiko, Group Chief Risk Officer
Chairman of Risk Management Committee, Group Chief Risk Officer

Warga Negara
Citizen of

India
India

Usia
Age

45 tahun pada tahun 2022
45 years old in 2022

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Keputusan Sirkuler Direksi Pengganti Rapat Direksi tanggal 15 April 2022

Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting dated April 15, 2022

Riwayat Pendidikan Educational Background

- › Master of Business Administration from Ross School of Business, University of Michigan, Ann Arbor, U.S. (2009)
- › Bachelor of Arts in Mathematics from St. Stephen's College, India (1997)

- › Master of Business Administration from Ross School of Business, University of Michigan, Ann Arbor, U.S. (2009)
- › Bachelor of Arts in Mathematics from St. Stephen's College, India (1997)

Riwayat Pekerjaan Employment History

- › Group Chief Risk Officer, GoTo Group (2021-sekarang)
- › Group Head of Risk Management, Gojek (2020-2021)
- › Global Head of Commercial Business Risk, Stripe (2019-2020)
- › Senior Director of Risk Management, PayPal (across Latin America, North America and Asia Pacific) (2009-2019)
- › Investment Banking Associate, Bank of America (2008-2009)
- › Associate Vice President, Kotak Mahindra Bank (2006-2007)
- › Assistant Vice President, Citibank (2002-2006)

- › Group Chief Risk Officer, GoTo Group (2021-present)
- › Group Head of Risk Management, Gojek (2020-2021)
- › Global Head of Commercial Business Risk, Stripe (2019-2020)
- › Senior Director of Risk Management, PayPal (across Latin America, North America and Asia Pacific) (2009-2019)
- › Investment Banking Associate, Bank of America (2008-2009)
- › Associate Vice President, Kotak Mahindra Bank (2006-2007)
- › Assistant Vice President, Citibank (2002-2006)

Rangkap Jabatan Concurrent Position

-

-

Hubungan Afiliasi Affiliation

Amaresh tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris Perseroan lainnya atau Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Amaresh has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.

Wei-Jye Jacky Lo - Anggota Komite Manajemen Risiko

Profil dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" Laporan Tahunan ini.

Wei-Jye Jacky Lo - Member of the Risk Management Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Melissa Siska Juminto - Anggota Komite Manajemen Risiko

Profil dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" Laporan Tahunan ini.

Melissa Siska Juminto - Member of the Risk Management Committee

Her profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Pablo Malay - Anggota Komite Manajemen Risiko

Profil dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" Laporan Tahunan ini.

Pablo Malay - Member of the Risk Management Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Pengembangan Kompetensi

Kebijakan dan Penerapannya

Piagam KMR tidak mewajibkan Anggota KMR untuk mengikuti *workshop*, program pelatihan dan sertifikasi. Namun, Anggota KMR merupakan *Subject Matter Expert* di bidangnya masing-

Competency Development

Policy and the Implementation

The RMC Charter does not require the RMC Members to attend a workshop, training programs and certification. However, the RMC Members are Subject Matter Experts in their separate fields and

masing dan dapat mengikuti pelatihan atau sertifikasi untuk meningkatkan kompetensi yang mendukung tugas dan fungsinya sebagai Anggota KMR. Selama tahun 2022, pelatihan/seminar/*workshop* yang diikuti oleh anggota Komite Manajemen Risiko adalah sebagai berikut:

can undergo training or certifications to improve their competency that support their duties and functions as members of the Risk Management Committee. In 2022, the training/seminar/*workshops* in which the Risk Management Committee members participated were as follows:

No.	Participant Peserta	Training Pelatihan	Time Waktu	Place Tempat	Organizer Penyelenggara
1.	Amaresh Mohan	Tata Kelola Perusahaan: Memaksimalkan Efektivitas Anda di Ruang Rapat sebagai peserta Corporate Governance: Maximize Your Effectiveness in the Boardroom as participant	31 Agustus 2022 August 31, 2022	Online	University of Pennsylvania, The Wharton School, Aresty Institute of Executive Education
2.	Wei-Jye Jacky Lo	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Direksi - Pengembangan Kompetensi Direksi" Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Directors - Competency Development for the Board of Directors"			
3.	Melissa Siska Juminto	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Direksi - Pengembangan Kompetensi Direksi" Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Directors - Competency Development for the Board of Directors"			
4.	Pablo Malay	<i>Legal Professional Development Session: Commercial Dispute with HHP</i> sebagai peserta/as participant	3 Februari 2022 February 3, 2022	Online	GoTo
		<i>GoTo Leadership Offsite - FY22 Kick Off</i> sebagai peserta/as participant	4 Februari 2022 February 4, 2022	GoTo office	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: Insurtech with Allianz</i> sebagai peserta/as participant	8 April 2022 April 8, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: M&A Checklist and RPT Assessment</i> sebagai peserta/as participant	15 Juni 2022 June 15, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: Gojek Products Universe</i> sebagai peserta/as participant	9 September 2022 September 9, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: Antitrust Playbook with AHP</i> sebagai peserta/as participant	30 September 2022 September 30, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: GTF Products Universe</i> sebagai peserta/as participant	14 Oktober 2022 October 14, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: Tokopedia Products Universe</i> sebagai peserta/as participant	11 November 2022 November 11, 2022	Online	GoTo
		<i>Legal Professional Development Session: Indo PDP Law</i> sebagai peserta/as participant	9 Desember 2022 December 9, 2022	Online	GoTo

Rapat

Kebijakan

Piagam Komite Manajemen Risiko mengatur bahwa Komite harus mengadakan rapat minimal 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan harus dilakukan minimal 1 (satu) kali dalam triwulan kalender yang diselenggarakan oleh Komite Audit. Rapat Komite Manajemen Risiko dapat dilaksanakan melalui rapat fisik atau jarak jauh melalui *teleconference*.

Meetings

Policy

The Risk Management Committee Charter regulates that the Committee must convene a meeting at least 1 (once) every 2 (two) months and must be conducted at least 1 (once) within the calendar quarter that the Audit Committee convenes. The Risk Management Committee meetings could be implemented through physical meetings or by video/*teleconference*.

KOMITE DI BAWAH DIREKSI

COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Frekuensi dan Kehadiran

Selama 2022, Komite Manajemen Risiko telah melaksanakan rapat sebanyak 5 (lima) kali, dengan rincian tingkat kehadiran rapat sebagai berikut:

Nama Name	Jumlah Rapat Number of Meeting	Kehadiran Attendance	Persentase Percentage
Amaresh Mohan	5	5	100%
Wei-Jye Jacky Lo	5	5	100%
Melissa Siska Juminto	5	4	80%
Pablo Malay	5	4	80%

Laporan Pelaksanaan Kegiatan Komite Manajemen Risiko

Pada tahun 2022, sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Komite Manajemen Risiko telah melakukan berbagai aktivitas yang terdiri dari pembentukan dan penyempurnaan Kerangka Kerja Manajemen Risiko tingkat Grup, mekanisme pengawasan terhadap risiko material dan/atau masalah ketidakpatuhan, evaluasi terhadap risiko utama yang teridentifikasi melalui latihan penilaian risiko di segmen bisnis utama Grup GoTo, dan menyoroti serta diskusi tentang risiko yang berkembang.

Frequency and Attendance

In 2022, the Risk Management Committee has conducted 5 (five) meetings, with details of the attendance of the meetings as follows:

Report on Risk Management Committee's Activity Implementation

In 2022, as part of its duty implementation, the Risk Management Committee has carried out various activities consisting of establishment and enhancement of Group-level Risk Management Framework, oversight mechanism on material risks and/or non-compliance issues, evaluating the key risks identified through the risk assessment exercise in the GoTo Group's main business segments, and highlight and discussion on emerging risks.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

Gambaran Umum Sistem Manajemen Risiko

Pengelolaan risiko dan ketidakpastian merupakan bagian penting dari keberhasilan Grup GoTo dalam mencapai tujuan strategis. Risiko dapat muncul dalam berbagai bentuk dan berdampak material pada reputasi, operasional, karyawan, dan kinerja keuangan Grup GoTo. Dengan mempertimbangkan perubahan lanskap risiko yang kompleks dan dinamis, Grup GoTo terus mengembangkan proses manajemen risikonya untuk mendukung tujuan dan strategi organisasi.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko Grup GoTo bertujuan untuk memastikan ketepatan tingkat pengawasan, serta konsistensi proses *end-to-end* untuk mengelola risiko. Serangkaian skala peringkat digunakan dalam mengevaluasi dan menilai risiko secara konsisten di berbagai dimensi, sehingga keseimbangan antara manajemen risiko dan pertumbuhan bisnis Grup GoTo tercapai dengan baik.

Manajemen risiko di Grup GoTo dilandasi oleh tiga prinsip:

1. Struktur Tata Kelola Perusahaan yang Kuat

Dewan Komisaris dan Direksi bertanggungjawab untuk mengawasi, memantau, dan menerapkan sistem manajemen risiko Grup GoTo. Fungsi pengawasan manajemen risiko oleh Dewan Komisaris dilakukan melalui Komite Audit sedangkan Komite Manajemen Risiko (KMR) bertanggungjawab untuk memastikan terlaksanannya manajemen risiko yang komprehensif dan efektif di Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi dengan memberikan pendapat berupa saran dan rekomendasi atas kebijakan dan implementasi kerangka manajemen risiko. Komite Audit dan KMR mengawasi pengelolaan risiko-risiko utama yang dilaporkan sepanjang tahun kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Selain itu, pemilik risiko diundang untuk menyampaikan tinjauan mendalam yang memastikan bahwa risiko telah dikelola dengan tepat dan dalam metrik yang ditentukan.

Model Tiga Lini dibangun sebagai bagian dari tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dalam mengelola risiko. Hal ini diatur sebagai persyaratan minimum untuk tata kelola di Grup GoTo.

- Lini Pertama mengacu pada unit bisnis dan fungsi pendukung yang bertugas untuk mengidentifikasi, menilai, mengendalikan dan memitigasi risiko dalam bisnis.
- Lini Kedua mengacu pada fungsi manajemen risiko perusahaan serta fungsi etik & kepatuhan Grup GoTo yang mengawasi penerapan kerangka kerja manajemen risiko di seluruh unit bisnis dan fungsi pendukung.
- Lini Ketiga mengacu pada fungsi Audit Internal Grup GoTo yang memberikan jaminan independen atas efektivitas tata kelola, manajemen risiko, dan pengendalian internal.

Overview of the Risk Management System

Managing risk and uncertainty is integral to the delivery of GoTo Group's strategic objectives. Risk can manifest itself in various ways and can have a material impact on GoTo Group's reputation, operations, employees, and financial performance. As the risk landscape is becoming more complex and fast moving, GoTo Group continues to evolve its risk processes to support the organization's goals and strategies.

GoTo Group's Risk Management Framework aims to ensure the right level of oversight, and consistent end-to-end process for managing risks. It uses a set of assessment rating scales to provide a consistent way to evaluate and measure risks across specified dimensions, further enabling GoTo Group to strike a balance between risk management and business growth.

Risk management at GoTo Group is based on three basic principles:

1. Strong Corporate Governance Structure

The Board of Commissioners and the Board of Directors are responsible for oversight, monitoring and implementation of GoTo Group's risk management system. The risk management oversight function by the Board of Commissioners is carried out by the Audit Committee whereas the Risk Management Committee (RMC) is responsible to ensure comprehensive and effective risk management in the Company and advise the Board of Directors by providing opinions in the form of advice and recommendations on risk management framework policy and implementation. The Audit Committee and RMC oversee the management of key risks which are reported throughout the year to both the Board of Commissioners and the Board of Directors. Additionally, risk owners are invited to present in-depth reviews to ensure that risks are managed appropriately and within defined metrics.

The Three Lines Model is established as part of a good corporate governance (GCG) in managing risks. This is set up as a minimum requirement for governance in GoTo Group.

- The First Line refers to business units and supporting functions who are in charge of identifying, assessing, controlling, and mitigating the risk in the business.
- The Second Line refers to GoTo Group's enterprise risk management and ethics & compliance departments, who oversee the implementation of risk management framework across business units and supporting functions.
- The Third Line refers to GoTo Group's Internal Audit function, which provides independent assurance on governance, risk management, and internal control effectiveness.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

2. Proses Manajemen Risiko Proaktif

Kegiatan manajemen risiko dan sistem pelaporan Grup GoTo membentuk proses yang sistematis untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, memitigasi, dan mengelola risiko secara proaktif. Risiko di seluruh Perseroan diidentifikasi melalui pendekatan *top-down* dan *bottom-up* yang memungkinkan para pemimpin bisnis untuk membuat keputusan berdasarkan informasi risiko. Risiko dalam peluncuran produk baru diidentifikasi melalui kerangka kerja yang menyeimbangkan pertimbangan risiko dan *time to market*, mendukung Grup GoTo sebagai perusahaan teknologi tempat produk baru diluncurkan dan diskalakan dengan cepat. Terakhir, efektivitas operasional, kesiapsiagaan darurat, dan kelangsungan bisnis dipastikan melalui perencanaan proaktif, pemantauan risiko berkelanjutan, dan peningkatan kontrol yang ada.

3. Budaya Berpusat pada Risiko

Memiliki penerapan budaya risiko yang tepat memungkinkan Grup GoTo untuk bergerak melebihi sebatas kepatuhan dan menjalankan konsep integritas dan praktik bisnis yang etis dengan sepenuhnya. Grup GoTo mengembangkan budaya risiko yang kuat secara *tone at the top*, program manajemen risiko, sosialisasi dan pelatihan, serta manajemen yang proaktif atas risiko utama dan akuntabilitas.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko Grup GoTo ditetapkan dan disetujui oleh KMR dan Komite Audit. Kerangka kerja ini menetapkan struktur tata kelola risiko, filosofi dan strategi risiko Grup GoTo, peran dan tanggung jawab risiko, serta berfungsi sebagai metodologi yang konsisten untuk identifikasi, analisis, evaluasi, penanganan dan pemantauan risiko.

Manajemen Grup GoTo mendorong seluruh karyawan untuk berperan aktif dalam mengelola risiko sesuai dengan tugas dan tanggungjawab masing-masing dengan memastikan bahwa kerangka kerja manajemen risiko berhasil diterapkan di unit-unit bisnis. Grup GoTo telah membuat kerangka kerja dan program untuk meningkatkan kesadaran risiko serta memberdayakan unit bisnis dalam berperan sebagai Lini Pertama yang proaktif dalam mengidentifikasi, mengelola, dan meninjau risiko bisnis utama secara rutin.

Untuk memfasilitasi penilaian risiko dan kategorisasi risiko yang konsisten di seluruh fungsi bisnis, risiko utama yang teridentifikasi dalam Grup GoTo dikelompokkan dalam 7 (tujuh) kategori utama:

- › Risiko Strategis
- › Risiko Keuangan
- › Risiko Operasional
- › Risiko Hukum & Kepatuhan
- › Risiko Teknologi
- › Risiko Siber & Privasi Data
- › Risiko Lingkungan Hidup, Sosial, dan Tata Kelola

Grup GoTo memitigasi risiko-risiko ini dengan terus meninjau dan memperbarui kebijakan dan prosedur risiko, manajemen

2. Proactive Risk Management Process

GoTo Group's risk management activities and reporting system form a systematic process to proactively identify, quantify, monitor, mitigate and manage risks. Enterprise-wide risks are being identified through a top-down and bottom-up approach that allows business leaders to make risk-informed decisions. Risks in new product launches are identified through a framework that balances risk consideration and time to market, supporting GoTo Group as a technology company where new products are being launched and scaled rapidly. Finally, operational effectiveness, emergency preparedness and business continuity are ensured through proactive planning, continuous risk monitoring, and improvement of existing controls.

3. Risk Centric Culture

Having an appropriate risk culture enables GoTo Group to move beyond mere compliance and fully adopt the concepts of integrity and ethical business practices. GoTo Group develops a strong risk culture through communication of tone from the top, risk management programmes, socializations and training, as well as proactive management of key risks and accountability.

GoTo Group's Risk Management Framework is established and approved by the RMC and Audit Committee. The framework details GoTo Group's risk governance structure, risk philosophy and strategy, risk roles and responsibilities, and serves as a consistent methodology for the identification, analysis, evaluation, treatment, and monitoring of risks.

GoTo Group's management encourages all employees to play an active role in risk management in accordance with their specific tasks and responsibilities, thereby ensuring that the risk management framework is implemented successfully in business units. GoTo Group has established structures and programs to raise risk awareness and empower business units to serve as the First Line in order to ensure key business risks are proactively identified, managed, and reviewed on a regular basis.

In order to facilitate the risk assessment and consistent categorization of risks across business functions, the principal risks identified for GoTo Group are structured under 7 (seven) main categories:

- › Strategic Risk
- › Financial Risk
- › Operational Risk
- › Legal & Compliance Risk
- › Technology Risk
- › Cyber & Data Privacy Risk
- › Environmental, Social, Governance (ESG) Risk

GoTo Group mitigates these risks through continuous review and update of its risk policies and procedures, talent management



dan pengembangan bakat karyawan, serta mengembangkan teknologi untuk mendukung program dan aktivitas manajemen risiko. Lini Kedua, yaitu fungsi manajemen risiko perusahaan, serta fungsi etik dan kepatuhan, juga membantu dan memantau penerapan manajemen risiko yang efektif.

Kegiatan manajemen risiko utama Grup GoTo mencakup penilaian risiko perusahaan, manajemen kelangsungan bisnis/pemulihan bencana, serta perencanaan dan manajemen krisis. Sebagai perusahaan teknologi yang dihadapi oleh ketidakpastian dari peluncuran produk baru dengan frekuensi yang tinggi, Grup GoTo menerapkan *New Product Risk Assessment*. Pemantauan risiko secara berkesinambungan, termasuk pemantauan terhadap indikator risiko utama serta tingkat risiko dan langkah-langkah mitigasi, dilakukan untuk memastikan risiko dikelola sesuai dengan selera risiko Grup GoTo. Pelaporan risiko dilakukan secara berkala demi mencapai akuntabilitas, kesadaran risiko, dan visibilitas yang lebih baik.

Secara keseluruhan, Grup GoTo berupaya untuk senantiasa meningkatkan pemahaman dan pengelolaan risiko di tengah perkembangan teknologi dan dinamika pasar di mana bisnis Grup GoTo beroperasi.

and development, and investing in technologies to support its risk management programs and activities. The Second Line, enterprise risk management and ethics and compliance, also assists and monitors the implementation of effective risk management.

GoTo Group key risk management activities include enterprise risk assessment, business continuity/disaster recovery management and crisis planning and management. As a technology company exposed to uncertainties from new and frequent product launches, GoTo Group has implemented the *New Product Risk Assessment*. Continuous risk monitoring, including the monitoring of key risk indicators, risk levels and mitigation measures, is done to ensure risks are managed within GoTo Group's risk appetite. Risk reporting is periodically performed for greater accountability, risk awareness, and visibility.

Overall, GoTo Group seeks to continuously improve its understanding and management of risk amidst the rapidly changing technology and evolving market that the GoTo Group business operates in.

Jenis Risiko dan Cara Pengelolaannya

Types of Risks and How to Manage them

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
1.	Risiko sulitnya mengevaluasi prospek usaha yang disebabkan oleh terbatasnya riwayat kegiatan operasi Grup GoTo.	Grup GoTo telah mengembangkan kemampuan untuk menganalisis data dalam jumlah besar agar memperoleh pemahaman mendalam dan menyeluruh tentang pasar untuk membuat keputusan bisnis, meningkatkan efisiensi operasional dan pemasaran, menyusun proyeksi keuangan, dan mengidentifikasi peluang baru. Selain itu, Grup GoTo memiliki tim khusus untuk pengelolaan risiko yang bertanggungjawab untuk mengelola krisis dan memastikan kelangsungan bisnis di saat terjadi bencana dan selama pemulihan pasca-bencana atau pemulihan krisis. Pengelolaan risiko Grup GoTo dilaksanakan berdasarkan Kerangka Kerja Manajemen Risiko, yang telah disetujui oleh Komite Manajemen Risiko dan Komite Audit. Kerangka kerja pengelolaan risiko telah diterapkan di setiap segmen bisnis dan menuntut peranan aktif seluruh karyawan dalam mengelola risiko sesuai dengan fungsi dan tanggungjawab masing-masing. Untuk mendukung pengelolaan risiko yang efektif, setiap segmen bisnis didukung oleh fungsi khusus seperti manajemen risiko, kepatuhan, hukum, pajak, lingkungan dan keberlanjutan dalam mengelola risiko.
	Risks of difficulty in evaluating business prospects caused by the limited history of GoTo Group's operating activities.	GoTo Group has developed capabilities to analyze large amounts of data to gain an in-depth and comprehensive understanding of the market to make business decisions, improve operational and marketing efficiency, prepare financial projections, and identify new opportunities. In addition, GoTo Group has a dedicated team for risk management, responsible for managing crises and ensuring business continuity during and post-disaster or crisis recovery. GoTo Group's risk management is carried out based on a Risk Management Framework which has been approved by the Company's Risk Management Committee and Audit Committee. The risk management framework has been implemented in every business segment and requires the active role of all employees in managing risk in accordance with their respective functions and responsibilities. To support effective risk management, each business segment is supported by specific functions such as risk management, compliance, legal, tax, and sustainability in managing risk.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
2.	<p>Risiko dari kemungkinan Grup GoTo tidak mampu menanggapi perubahan permintaan dari konsumen, mengelola pertumbuhan, dan mencapai profitabilitas.</p> <p>Risks whereby GoTo Group may be unable to respond to changing consumer demands, manage growth, and achieve profitability.</p>	<p>Grup GoTo akan terus memantau tren pasar eksternal, mempertajam pemahamannya tentang konsumen agar dapat mengembangkan produk dan layanan yang dapat memenuhi kebutuhan pelanggan, seperti menyesuaikan penawaran produk berdasarkan daya beli dan perilaku konsumen di platform Grup GoTo, dan meningkatkan monetisasi dengan tujuan mencapai profitabilitas. Selain itu, seiring dengan pertumbuhan ekosistem Grup GoTo melalui efek jaringan dan skala ekonomi, kinerja keuangan Grup GoTo secara keseluruhan diperkirakan akan meningkat. Langkah-langkah ini merupakan bagian dari strategi pertumbuhan jangka panjang Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group will continuously monitor external market developments and improve its understanding of consumers to offer products and services that suit customer needs, such as tailoring product offerings based on the consumers buying power and behavior on our platform, and boost monetization in order to achieve profitability. In addition, as GoTo Group's ecosystem grows through network effects and economies of scale, the GoTo Group's overall financial performance is expected to improve. These steps are part of GoTo Group's long-term growth strategy.</p>
3.	<p>Risiko dari kemungkinan adanya persaingan yang signifikan dan tidak dapat bersaing secara efektif di seluruh kategori dan pasar tempat dimana Grup GoTo beroperasi.</p> <p>Risks whereby GoTo Group may face significant competition and will be unable to compete effectively in all categories and markets in which it operates.</p>	<p>Grup GoTo melakukan upaya terbaik untuk terus memanfaatkan keunggulan kompetitifnya sebagai satu-satunya perusahaan di kawasan Asia Tenggara yang menawarkan <i>on-demand services</i>, <i>e-commerce</i> dan <i>financial technology</i> yang terintegrasi di dalam satu ekosistem.</p> <p>Grup GoTo juga akan memanfaatkan basis data yang komprehensif, kemampuan analitik platform dan tenaga kerja yang andal untuk mendeteksi berbagai perubahan dan tren di pasar dan mengenali pola perubahan penting agar dapat menyempurnakan layanan Grup GoTo untuk memenuhi kebutuhan pelanggan. Dengan demikian, Grup GoTo dapat tetap kompetitif dengan memprioritaskan manfaat dan nilai tambah dari ekosistem yang terintegrasi serta inovasi teknologi yang senantiasa dapat menjaring lebih banyak pelanggan dan meningkatkan penggunaan layanan.</p> <p>GoTo Group makes its best efforts to continue to take advantage of its position as the only company in Southeast Asia that offers online demand services, e-commerce and financial technology integrated in one ecosystem.</p> <p>GoTo Group, among other things, leverages a comprehensive database, platform analytic capabilities, and a dependable workforce to detect various changes and trends in the market and identify important change patterns to develop the GoTo Group's services and fulfill customer expectations. GoTo Group is thus able to remain competitive by prioritizing the benefits and added value of its integrated ecosystem as well as technological innovations that can continue to attract more customers and increase the use of its services.</p>
4.	<p>Risiko sehubungan dengan pemenuhan kewajiban pelaporan dan persyaratan hukum lainnya.</p> <p>Risks related to compliance with reporting obligations and other regulatory requirements.</p>	<p>Grup GoTo senantiasa berusaha untuk mematuhi segala kewajiban pelaporan dan persyaratan hukum lainnya yang berlaku melalui penetapan pengendalian pengelolaan risiko. Grup GoTo juga memberikan pelatihan rutin kepada karyawan Grup GoTo dan telah mewajibkan tim internal Grup GoTo untuk selalu tanggap terhadap perkembangan hukum yang terkini terutama terhadap peraturan dan kebijakan terbaru yang dikeluarkan oleh pemerintah dan/atau instansi yang berwenang yang mungkin dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Grup GoTo. Selain itu, Grup GoTo akan terus meningkatkan prosedur dan sistem teknologi informasi untuk memenuhi ketentuan kewajiban pelaporan sebagai perusahaan terbuka dan untuk memiliki kebijakan pengelolaan pelaporan, termasuk di antaranya pelaporan keuangan.</p> <p>GoTo Group always strives to comply with all applicable reporting obligations and regulatory requirements through the establishment of risk management controls. GoTo Group also provides regular training to its employees and has required its internal team to always be responsive to the latest legal developments, especially the latest regulations and policies issued by governmental and/or authorized agencies that may affect GoTo Group's business continuity. In addition, GoTo Group will continue to improve its procedures and information technology systems to comply with reporting obligations as a publicly listed company and to have continue implementation of reporting management policies, including financial reporting.</p>

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
5.	Risiko sehubungan dengan perlindungan aplikasi, situs web, jaringan dan sistem Grup GoTo, termasuk pemrosesan data dalam jumlah besar dan pengamanan informasi rahasia.	Grup GoTo terus menggunakan teknologi mutakhir dan kerangka kerja keamanan berlapis yang mencakup tindakan pencegahan, deteksi, dan pemulihan. Grup GoTo memiliki sertifikasi keamanan siber berstandar dunia (PCI DSS, ISO 27001) dan telah menerapkan berbagai solusi keamanan di tingkat aplikasi, sistem, jaringan dan infrastruktur Grup GoTo. Grup GoTo juga telah menerapkan kerangka kerja terkait perlindungan data pribadi yang selaras dengan hukum dan peraturan yang berlaku serta standar internasional (ISO 27701) yang menjadi dasar dan pedoman Grup GoTo dalam mengumpulkan, memproses, dan mengungkapkan data pribadi. Hal ini juga didukung dengan penguatan kemampuan karyawan Grup GoTo melalui pelatihan dan sosialisasi secara rutin, serta simulasi untuk memastikan karyawan Grup GoTo mengutamakan keamanan dan perlindungan data dan selalu waspada terhadap risiko ancaman dan serangan dunia maya untuk melindungi Grup GoTo dan para konsumennya.
	Risks related to safeguarding GoTo Group's apps, websites, networks, and systems, as well as processing vast amounts of data and maintaining confidentiality of information.	GoTo Group continues to use cutting-edge technology and a layered security framework, which include prevention, detection and recovery measures. It is certified to global cybersecurity framework standards (PCI DSS, ISO 27001) and has implemented various robust security solutions on GoTo Group's applications, systems, networks and infrastructure. GoTo Group has also implemented a data protection framework that is aligned with prevailing laws and regulations and international standards (ISO 27701) which forms the basis and guidelines for GoTo Group in collecting, processing and disclosing personal data. This is also supported by strengthening the capabilities of GoTo Group's employees through regular training or awareness sessions and simulations to ensure that they prioritize cybersecurity and data protection and to be always aware of the risks of cyber threats and attacks to protect GoTo Group and its customers.
6.	Risiko terkait hubungan Grup GoTo dengan mitra pengemudi.	Grup GoTo selalu berusaha untuk mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku di setiap yurisdiksi di mana GoTo beroperasi, serta senantiasa mengupayakan peningkatan kesejahteraan mitra pengemudi. Grup GoTo secara aktif juga selalu berkomunikasi dengan para mitra pengemudi, hingga memfasilitasi berbagai program yang dapat meningkatkan kesejahteraan dan kemampuan mitra pengemudi, antara lain dengan menjalin kerja sama dengan berbagai pihak untuk memudahkan mitra pengemudi mengakses perlindungan sosial, seperti BPJS Ketenagakerjaan, dan juga memberikan pelatihan dan edukasi untuk meningkatkan taraf keahlian mitra pengemudi.
	Risks associated with GoTo Group's relationships with driver-partners.	GoTo Group always strives to comply with all applicable rules and regulations in all the jurisdictions that it operates in, and is constantly working to improve the welfare of its driver partners. GoTo Group also actively communicates with driver-partners and facilitates programs that can improve their welfare and abilities, in compliance with the required permits, among others. These include collaborating with various parties to make it easier for driver-partners to access social protection such as BPJS Ketenagakerjaan, and providing training and education to increase driver-partners' skills and abilities.
7.	Risiko dari pandemi Covid-19 atau penyebaran wabah penyakit menular lainnya yang menyebabkan adanya batasan-batasan tertentu, termasuk yang diterapkan oleh pemerintah, yang dapat mempengaruhi kegiatan bisnis dan operasi Grup GoTo.	Grup GoTo dari waktu ke waktu selalu memantau perkembangan terkait situasi pandemi atau wabah penyakit lainnya dari berbagai sumber yang kredibel, termasuk di antaranya adalah lembaga pemerintahan yang berwenang. Untuk memitigasi dampak pandemi terhadap kegiatan usaha Grup GoTo, Grup GoTo mengandalkan model bisnis Grup GoTo yang terdiversifikasi dan dapat selalu beradaptasi dengan mencari alternatif bisnis atau peluang lain termasuk dalam situasi yang menantang. Hal ini telah terbukti dalam dua tahun terakhir di masa pandemi, di mana Grup GoTo telah berhasil melakukan pivot bisnis secara jitu dengan melakukan penyesuaian layanan, fitur teknologi dan pengembangan produk. Grup GoTo juga telah menerapkan kebijakan kesehatan dan keselamatan kerja serta <i>emergency assistance program</i> untuk melindungi karyawan dan keluarganya selama masa pandemi, dan telah berhasil membantu mencegah dan mengobati mayoritas kasus infeksi COVID-19 pada karyawan. Inisiatif bisnis Grup GoTo yang dapat selalu menyesuaikan kegiatan usahanya diharapkan dapat menjawab kebutuhan pelanggan Grup GoTo yang juga terdampak dari pandemi dan penyebaran wabah penyakit.
	Risk of the Covid-19 pandemic or the spread of other infectious disease outbreaks to cause certain restrictions, including government-imposed ones, that may affect GoTo Group's business activities and operations.	GoTo Group regularly keeps track of events linked to the pandemic and other disease outbreaks using various credible sources, including approved governmental organizations. GoTo Group's ability to mitigate the impact of the pandemic on its business operations is based on a diversified business strategy that can continually adjust by seeking business alternatives or other opportunities, even under challenging conditions. This has been proven over the last three years during the pandemic, where GoTo Group has succeeded in pivoting its business by adjusting its services, technology features and product development. GoTo Group has also established health and safety policies and emergency assistance programmes to protect employees and their families during the pandemic, which has succeeded in helping to prevent and treat the majority of employee COVID-19 cases. GoTo Group has demonstrated its ability to adjust its business activities to sufficiently address the needs of customers who were also affected by the pandemic and the spread of disease outbreaks.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
8.	<p>Risiko yang timbul dari model bisnis di mana pihak ketiga, seperti mitra pengemudi dan pedagang, menyediakan barang dan layanan kepada konsumen di platform Grup GoTo, yang aktivitasnya berada di luar kendali Grup GoTo termasuk barang yang dipasarkan atau layanan yang diberikan.</p> <p>Risks associated with a business model where third parties, such as driver-partners and merchants, deliver goods and services to consumers on GoTo Group's platform, and whose activities are beyond GoTo Group's control including the goods marketed or services provided.</p>	<p>Grup GoTo menerapkan proses verifikasi pihak ketiga sejak proses pendaftaran mitra pengemudi dan pedagang, secara aktif meninjau dan memantau kinerja, menegakkan syarat dan ketentuan perjanjian dengan mitra pengemudi dan pedagang dan membuka kanal masukan atau tanggapan dari pelanggan Grup GoTo. Selanjutnya, untuk menghadapi risiko dari produk terlarang (barang bajakan, barang palsu, barang ilegal) yang dijual melalui platform Grup GoTo oleh pedagang atau pihak ketiga lainnya, Grup GoTo telah menerapkan prosedur dan kebijakan, seperti sistem deteksi otomatis, mekanisme pemantauan dan pelaporan, standar penindakan dan sanksi atas pelanggaran, untuk produk-produk yang bisa ditawarkan di platform Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group implements a verification process for third parties as part of its registration process for driver and merchant partners, actively reviews and monitors their performance, enforces the terms and conditions of agreements with driver and merchant partners and provides open channels for input or feedback on the aforementioned third parties from customers. Furthermore, to address the risk of prohibited products (pirated, counterfeit, illegal goods) being sold through GoTo Group's platforms by merchants or other third parties, GoTo Group has implemented procedures and policies, such as automatic detection systems, monitoring and reporting mechanisms, enforcement standards and sanctions for violations, for products that can be offered on GoTo Group's platforms.</p>
9.	<p>Risiko sehubungan dengan pemenuhan ketentuan peraturan perundang-undangan.</p> <p>Risks related to compliance with laws and regulations.</p>	<p>Grup GoTo senantiasa meningkatkan pemantauan dan pengendalian kepatuhan terhadap seluruh segmen usaha Grup GoTo (<i>on-demand services, e-commerce dan financial technology</i>) di yurisdiksi di mana Grup GoTo beroperasi. Grup GoTo juga menjalin komunikasi dan koordinasi yang erat dengan pemerintah dan/atau instansi yang berwenang di yurisdiksi setempat agar dapat berkonsultasi dalam rangka memahami ketentuan peraturan dan/atau kebijakan terkini yang diterbitkan serta melaksanakan hal-hal yang dipersyaratkan secara tepat waktu untuk memastikan kepatuhan oleh masing-masing segmen usaha Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group consistently strives to strengthen compliance monitoring and control of all of GoTo Group's business segments (<i>on-demand services, e-commerce and financial technology</i>) in the jurisdictions where GoTo Group operates. GoTo Group also maintains close communication and coordination with the government and/or authorized agencies in local jurisdictions in order to understand the latest regulations and/or policies issued and act on the required matters in a timely manner to ensure compliance in each of GoTo Group's business segments.</p>
10.	<p>Risiko sengketa hukum, litigasi, dan/atau proses administratif.</p> <p>Risks of legal dispute, litigation, and/or administrative processes.</p>	<p>Dalam kegiatan usaha sehari-hari, Grup GoTo telah menetapkan pengendalian risiko kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku mencakup antara lain, perlindungan data, anti-monopoli, anti-korupsi, anti-penyuapan dan hal lainnya. Grup GoTo juga senantiasa mengikuti dan tanggap terhadap panduan dan kebijakan terbaru yang dikeluarkan oleh pemerintah dan/atau instansi yang berwenang.</p> <p>In the course of its everyday business activities, GoTo Group has determined compliance risk control with the provisions of applicable laws and regulations, including data protection, anti-monopoly, anti-corruption, anti-bribery and other topics. GoTo Group always follows and is responsive to the latest guidelines and policies issued by the government and/or authorized agencies.</p>
11.	<p>Risiko sehubungan dengan potensi kerusakan reputasi terhadap nama dan ekuitas merek Grup GoTo.</p> <p>Risks relating to potential reputational damage to GoTo Group's brand name and brand equity.</p>	<p>Grup GoTo memiliki tim komunikasi yang bekerjasama dengan masing-masing divisi untuk mengidentifikasi dan meminimalkan risiko terhadap reputasi Grup GoTo yang mungkin terjadi dari kegiatan operasional dan atau produk serta layanan Grup GoTo. Grup GoTo juga terus mengidentifikasi pemberitaan dan percakapan di media sosial, serta memitigasi risiko terhadap potensi terganggunya reputasi Grup GoTo melalui prosedur pengelolaan isu di media secara cepat dan tanggap. Lebih jauh, Grup GoTo secara proaktif mensosialisasikan model bisnis, layanan, produk, serta pandangan Grup GoTo terhadap isu-isu tertentu kepada pihak-pihak di luar Grup GoTo. Selain itu, Grup GoTo juga terus mendengarkan aspirasi mitra pengemudi, pedagang, konsumen dan karyawan melalui pemantauan di media konvensional dan media sosial serta memiliki berbagai kanal penyelesaian masalah yang melayani segala keluhan.</p> <p>GoTo Group has a communications team that works closely with each division to identify and minimize risks to GoTo Group's reputation that may occur due to GoTo Group's operational activities, products, or services. GoTo Group also continuously identifies news and conversations on social media, and mitigates the risk of potential damage to GoTo Group's reputation with procedures for managing issues in the media quickly and responsively. Furthermore, GoTo Group proactively communicates GoTo Group's business model, services, products and views on certain issues to parties outside GoTo Group. In addition, GoTo Group continually listens to and engages with driver-partners, merchants, consumers and employees through monitoring on conventional media and social media platforms and has put in place various problem-solving channels to address complaints.</p>

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
12.	Risiko terkait operasi platform Grup GoTo di berbagai sistem operasi dan perangkat, serta gangguan terhadap infrastruktur teknologi.	Grup GoTo berinvestasi pada kemampuan teknis untuk mencegah dan memitigasi berbagai gangguan dalam penggunaan aplikasi. Grup GoTo juga melakukan pengujian dan pemantauan yang ketat dan tepat selama pengembangan dan produksi produk atau fitur untuk memperbaiki semua gangguan (<i>bug</i>) sebelum meluncurkan produk baru. Selain itu, Grup GoTo menerapkan proses penilaian risiko keamanan bagi vendor dan proses manajemen risiko bagi pihak ketiga. Upaya ini juga didukung oleh upaya Grup GoTo untuk memantau kebijakan, menjaga hubungan baik dengan vendor Grup GoTo, dan mengembangkan sistem dan kontrol keamanan teknologi informasi yang ketat.
	Risks associated with the operation of GoTo Group's platform on multiple operating systems and devices, as well as disruptions to technology infrastructure.	GoTo Group invests in technical capabilities in order to prevent and mitigate various disruptions in the use of its applications. GoTo Group also carries out strict and proper testing and monitoring during the development and production of a product or feature to fix any bugs before launching a new product. In addition, GoTo Group implements a security risk assessment process for vendors and a risk management process for third parties. This is also supported by GoTo Group's efforts to monitor policies, maintain good relations with GoTo Group's vendors and develop strict information technology security systems and controls.
13.	Risiko terkait investasi sehubungan dengan pengembangan layanan, produk dan teknologi baru.	Tim teknologi Grup GoTo melakukan pemeriksaan kualitas secara berkala atas pengembangan dan kinerja layanan, produk, dan teknologi baru. Grup GoTo juga telah menerapkan proses <i>New Product Risk Assessment</i> , yang bertujuan untuk mengidentifikasi dan memitigasi risiko yang timbul dari peluncuran produk baru.
	Risks associated with investing in the creation of new services, products, and technologies.	GoTo Group's technology team conducts frequent and periodic quality checks on the creation and performance of new services, products, and technologies. GoTo Group has also implemented the New Product Risk Assessment process, which aims to identify and mitigate risks arising from new product launches.
14.	Risiko bahwa Grup GoTo tidak dapat memperoleh manfaat dari integrasi bisnis dengan Tokopedia atau tidak dapat melakukan investasi, akuisisi, integrasi, atau kerja sama strategis lainnya yang sukses di masa mendatang.	Grup GoTo memiliki kerangka kerja yang kuat dan telah melakukan serangkaian proses studi, evaluasi, dan proses uji tuntas dengan tim internal yang berpengalaman dan berpengetahuan luas, serta penasihat yang andal, untuk mengidentifikasi dan memastikan manfaat dari investasi, akuisisi dan aliansi ini dapat dibawa ke Grup GoTo. Dalam setiap akuisisi dan/atau integrasi bisnis, Grup GoTo selalu membentuk tim internal yang didukung oleh penasihat yang andal untuk memastikan kelancaran integrasi bisnis dan budaya organisasi sehingga Grup GoTo dapat beroperasi dengan baik, memaksimalkan sinergi serta mengeksplorasi peluang baru yang lahir dari integrasi bisnis.
	Risks that GoTo Group will not be able to realize the benefits of the business integration with Tokopedia or that it will not be able to make successful future investments, acquisitions, integrations, or strategic alliances.	GoTo Group has a robust framework in place and has conducted a series of studies, evaluations and due diligence processes with an experienced and knowledgeable internal team, as well as trusted advisors and consultants, to identify and ensure the benefits of these investments, acquisitions and alliances to GoTo Group. In each acquisition and/or business integration, GoTo Group always forms internal teams supported by reliable advisors to ensure smooth business integration and organizational culture for GoTo Group to operate properly, maximize synergies and explore new opportunities that emerge from business integrations.
15.	Risiko kemungkinan memburuknya kemitraan strategis antara Grup GoTo dengan mitra bisnis sebagai akibat dari tidak terpenuhinya kewajiban atau ketidaksepakatan salah satu pihak.	Grup GoTo telah dan akan terus mengelola hubungan kemitraan dengan mitra bisnis berdasarkan pengetahuan dan praktik pasar terbaik untuk memperkuat kemitraan secara jangka panjang.
	Risks of possible deterioration of strategic partnerships between GoTo Group and business partners as a result of unfulfilled obligations or disagreements on the part of either party.	GoTo Group has and will continue to manage professional business relationships with partners to the best of its knowledge to strengthen its partnerships for the long term.
16.	Risiko terkait dengan kegiatan operasional di masa depan di kawasan Asia Tenggara dan negara lainnya.	Sebelum memasuki pasar baru, Grup GoTo telah dan akan terus melakukan investigasi mendalam, termasuk mengkaji peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Grup GoTo juga telah membentuk jaringan tim internasional untuk memahami preferensi pasar lokal di negara tertentu, termasuk peraturan dan perundang-undangan yang berlaku di yurisdiksi terkait.
	Risks associated with future operating activities in Southeast Asia and other countries.	Before entering new markets, GoTo Group has conducted and will continue to perform in-depth due diligence investigations, including assessing applicable local legislation and regulations. GoTo Group has also established a network of international teams to understand local market preferences in certain countries, including the applicable laws and regulations in the relevant jurisdictions.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
17.	Risiko terkait sumber daya manusia. Risks related to human resources.	Grup GoTo memiliki kebijakan, prosedur, proses, sistem dan kumpulan inisiatif di bidang sumber daya manusia (SDM) yang telah menjadi ekosistem di semua sektor manajemen SDM seperti rekrutmen dan <i>employer branding</i> , pengelolaan sistem kompensasi dan manfaat serta pembayaran gaji, manajemen kinerja, program pelatihan dan pengembangan diri, manajemen kantor dan tempat bekerja, <i>employee experience</i> , dan lain-lainnya. Semua ekosistem manajemen SDM di atas bertujuan untuk menarik, mengembangkan dan mempertahankan sumber daya manusia berkualitas yang akan mendukung kinerja Perseroan. Grup GoTo juga membangun budaya kerja yang bersifat inklusif. Selain itu, Grup GoTo menyelaraskan tujuan Grup GoTo dengan aspirasi karyawan melalui Program Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham. GoTo Group has implemented human resources related policies, procedures, processes, systems and a collection of initiatives such as recruitment and employer branding, management of compensation and benefits systems and payroll, training and self-development programs, office and workplace management, employee experience, and others. These various initiatives aim to attract, develop and retain the quality of its human resources. GoTo Group also strives to build a work culture that is inclusive. In addition, GoTo Group aligns its goals with the aspirations of its employees through the Long-Term Incentive Program and GoTo Group's Share Ownership Program.
18.	Risiko terkait hak kekayaan intelektual. Risks related to intellectual property rights.	Grup GoTo senantiasa mendaftarkan merek dagang di kelas yang relevan dan/atau kekayaan intelektual lainnya secara teratur di yurisdiksi di mana Grup GoTo menawarkan produk atau layanan tertentu. Grup GoTo juga melibatkan karyawan yang memiliki keahlian dan pengalaman dalam hukum kekayaan intelektual yang memadai baik di tingkat nasional maupun internasional. Apabila terdapat klaim dari pihak ketiga terhadap Grup GoTo atas tuduhan pelanggaran hak kekayaan intelektual atau penggunaan kekayaan intelektual Grup GoTo (termasuk merek dagang) oleh pihak ketiga tanpa izin, maka Grup GoTo senantiasa menilai dasar dan cakupan klaim dari pihak ketiga tersebut, menganalisa pelanggaran yang dilakukan pihak tersebut, menganalisis pelanggaran yang dilakukan pihak tersebut, mengumpulkan bukti/catatan yang terkait, berkonsultasi dan bekerja sama dengan penasihat hukum internal dan eksternal Grup GoTo untuk mempersiapkan pembelaan dan segala tindakan yang diperlukan dalam mempertahankan hak-hak Grup GoTo. GoTo Group registers trademarks in the relevant classes and/or other intellectual property on a regular basis in jurisdictions where it sells specific products or services. GoTo Group also engages employees who have adequate expertise and experience in intellectual property law at both the national and international levels. In the event that there is a claim from a third party against GoTo Group for allegations of infringement of intellectual property rights or the use of GoTo Group's intellectual property (including trademarks) by a third party without GoTo Group's permission, GoTo Group always assesses the basis and scope of the claim from that party, analyzes the violation committed by the party, collects relevant evidence/records, consults and cooperates with GoTo Group's internal legal counsel and external legal counsel to prepare a defense and any necessary actions to defend GoTo Group's rights.
19.	Risiko kerugian dari bisnis penyaluran pinjaman. Risks of loss from the lending business.	Grup GoTo mempertahankan dan terus meningkatkan model dan algoritma penilaian kredit yang ada yang digunakan untuk menentukan parameter pemberian pinjaman kepada konsumen atau pedagang. Parameter tersebut mungkin termasuk, contohnya, jenis pinjaman, tenor pinjaman, penawaran batas kredit dan suku bunga yang berlaku, untuk mengoptimalkan produk pinjaman kami relatif terhadap profil risiko calon peminjam. Kami terus memantau dengan ketat tingkat kredit bermasalah yang dihasilkan, dan berfungsi sebagai <i>feedback loop</i> untuk lebih meningkatkan model penilaian kredit dan algoritma yang kami miliki. GoTo Group maintains and continuously improves upon existing credit scoring models and algorithms that are used to determine parameters with which we lend to our consumers or merchants. Such parameters may include, for example, the type of loan, tenor of loan, credit limit offered and applicable interest rate, to optimize our lending products relative to the risk profile of a prospective lender. The resultant level of non-performing loans is closely monitored, and serves as a feedback loop to further improve our credit scoring models and algorithms.
20.	Risiko gangguan dan keterbatasan layanan dari pihak ketiga yang digunakan Grup GoTo, serta dari pedagang di platform Grup GoTo. Risks of service disruptions and limitations from third-party services used by GoTo Group, as well as from merchants on GoTo Group's platform.	Grup GoTo bekerja sama dengan berbagai penyedia jasa pihak ketiga untuk memastikan bahwa gangguan dan kendala layanan yang ditempatkan pada satu penyedia jasa dapat dimitigasi oleh layanan dan kapasitas pihak penyedia jasa lainnya. Lebih lanjut, Grup GoTo telah menetapkan suatu <i>service level agreement</i> yang wajib dipenuhi dan disepakati oleh pihak ketiga dan secara aktif meninjau dan memantau kinerja penyedia layanan pihak ketiga. Grup GoTo juga memiliki opsi untuk melakukan pemutusan hubungan kerja sama dalam hal tertentu. GoTo Group collaborates with various third-party service providers to ensure that service interruptions and constraints placed on one service provider are mitigated by the services and capacities of the other service providers. Furthermore, GoTo Group has established a service level agreement that must be fulfilled and agreed upon by third parties and actively reviews and monitors the performance of third-party service providers. GoTo Group also has the option to terminate the partnership in certain cases.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
21.	Risiko masalah regulasi, operasional, dan keamanan yang muncul dari penggunaan uang tunai dalam bertransaksi di platform Grup GoTo.	Konsumen dianjurkan untuk mengurangi penggunaan uang tunai dengan GoPay sebagai layanan pembayaran digital yang dapat digunakan oleh konsumen untuk melakukan pembayaran saat menggunakan layanan di platform Grup GoTo. Grup GoTo juga bekerja sama dengan beberapa penyedia jasa pembayaran lainnya untuk menyediakan layanan pembayaran di platform Grup GoTo. Untuk mitra pengemudi, Grup GoTo telah membuat sistem untuk mengumpulkan dan menyetor uang tunai yang diterima dari order dan pengiriman berbasis uang tunai, serta sistem untuk Grup GoTo mengumpulkan, menyetor, dan dapat memperhitungkan uang yang diterima dengan tepat. Untuk mode pembayaran <i>cash on delivery</i> (COD), Grup GoTo membatasi jumlah maksimum untuk transaksi COD, serta memiliki kesepakatan dan proses bisnis dengan penyedia layanan logistik tentang mekanisme rekonsiliasi pembayaran dengan uang tunai.
	Risks of regulatory, operational, and security problems arising from the use of physical cash in transactions on GoTo Group's platforms.	Consumers are encouraged to minimize the use of physical cash with GoPay, a digital payment service that consumers can use to make payments when using services on the GoTo Group's platforms. GoTo Group also partners with several other payment providers to provide payment services on the GoTo Group's platform. For driver-partners, GoTo Group has created a system to collect and deposit cash received from cash-based orders and deliveries, as well as a system for the GoTo Group to collect, deposit and accurately calculate the money received. For the cash on delivery (COD) payment mode, GoTo Group limits the maximum amount for COD transactions and has agreements and business processes with logistics service providers regarding the mechanism of cash disbursement reconciliation.
22.	Risiko yang muncul dari transaksi afiliasi dan/atau benturan kepentingan.	Grup GoTo melibatkan karyawan yang memiliki keahlian dan pengalaman di bidang <i>transfer pricing</i> untuk memastikan bahwa setiap transaksi dengan pihak terkait dilakukan secara wajar, di mana ketentuan-ketentuan komersil dari transaksi tersebut ditentukan berdasarkan prinsip kewajaran usaha dan prinsip kewajaran. Proses negosiasi tersebut merujuk kepada transaksi yang dilakukan oleh pihak ketiga. Grup GoTo juga melibatkan karyawan (dan konsultan hukum apabila dibutuhkan) yang memiliki keahlian dan pengalaman dalam bidang pasar modal yang dapat membantu Grup GoTo dalam memastikan kepatuhan terhadap Peraturan OJK No. 42/2020 dan peraturan perundang-undangan lainnya di bidang pasar modal yang relevan. Grup GoTo akan senantiasa memenuhi persyaratan-persyaratan yang diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Peraturan OJK No. 42/2020, antara lain menggunakan jasa penilai independen untuk menentukan kewajaran transaksi terkait dan/atau memperoleh persetujuan korporasi, seperti yang dipersyaratkan, serta memenuhi persyaratan untuk melakukan keterbukaan informasi kepada publik (sebagaimana yang berlaku).
	Risks related to affiliated transactions and/or conflicts of interest.	GoTo Group engages employees who have expertise and experience in transfer pricing to ensure that every transaction with related parties is carried out on an arm's length basis where the commercial terms of the transaction are determined based on the principle of business fairness and fairness principles. The negotiation process refers to transactions made by third parties. GoTo Group also engages employees (and external legal counsels, when needed) who have expertise and experience in the capital market sector who can assist GoTo Group in ensuring compliance with the OJK Regulation No. 42/2020 and other relevant laws and regulations in the capital market sector. GoTo Group will always fulfill the requirements of applicable laws and regulations, including OJK Regulation No. 42/2020, among others, using the services of an independent appraiser to determine the fairness of the relevant transactions and/or obtain the required corporate approvals and fulfill the requirements for disclosure of information to the public (as applicable).

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
23.	Risiko tidak dapat mengakses modal lebih lanjut dalam kondisi tertentu.	<p>Grup GoTo memiliki permodalan yang cukup untuk mengeksekusi rencana profitabilitas. Secara berkala, Grup GoTo meninjau dan mengelola struktur modal dan imbal hasil pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan dan efisiensi modal Grup GoTo di masa depan, penilaian profitabilitas saat ini dan proyeksi di masa depan, proyeksi arus kas operasional, proyeksi pengeluaran modal, dan peluang investasi strategis.</p> <p>Grup GoTo memiliki berbagai opsi untuk mendiversifikasi dan meningkatkan sumber permodalannya, termasuk namun tidak terbatas pada:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Memanfaatkan persetujuan yang diperoleh pada RUPST Juni 2022 untuk rencana penambahan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu (PMTHMETD) hingga 10% dari modal ditempatkan dan disetor per tahun ii) Divestasi oportunistik aset non-inti dan portofolio investasinya, termasuk posisi pasar publik iii) Rencana Grup GoTo untuk melakukan pencatatan saham di yurisdiksi lain pasca Penawaran Umum Perdana Saham di Indonesia juga bertujuan untuk memperluas basis investor dan jangkauan akses permodalan Grup GoTo.
	Risks of not being able to access further capital under certain conditions.	<p>GoTo Group is sufficiently capitalized to execute on its profitability plan. It periodically reviews and manages an optimal capital structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.</p> <p>The Group has a variety of options to diversify its sources of capital and to raise capital, including, but not limited to:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Leveraging approval obtained at the June 2022 AGMS for proposed issuance of capital increase without pre-emptive rights up to 10% of issued and paid-up capital per annum ii) Opportunistic divestment of non-core assets and its investment portfolio, including public market positions iii) GoTo Group's plan to conduct listings in other jurisdictions after the Initial Public Offering which can further expand GoTo Group's investor base and access to capital.
24.	Risiko perlindungan asuransi yang tidak memadai untuk Grup GoTo.	Grup GoTo akan senantiasa meninjau dan memverifikasi bahwa tingkat perlindungan asuransi yang dimiliki cukup dan sesuai untuk semua objek yang diasuransikan dan sesuai dengan risiko bisnis yang berkembang.
	Risk of insufficient insurance coverage for GoTo Group.	GoTo Group will continuously review and verify that the level of insurance protection it possesses is sufficient and appropriate for all insured objects and in accordance with evolving business risks.
25.	Risiko yang ditimbulkan oleh Grup GoTo yang memperoleh sebagian besar transaksinya dari beberapa kota besar.	Grup GoTo melakukan riset dan analisis secara berkala terhadap tren pasar serta mengevaluasi prospek usaha baru, termasuk rencana ekspansi di pasar yang belum berkembang seperti kota-kota kecil dan pedesaan yang dapat menawarkan potensi pertumbuhan yang signifikan untuk memperkuat dan meningkatkan skala kegiatan usaha Grup GoTo.
	Risks posed by GoTo Group obtaining the majority of its transactions from a few major cities.	GoTo Group regularly performs research and market trends analysis and evaluates new business prospects, including expansion plans in underdeveloped markets such as small towns and rural areas that offer significant growth potential to strengthen and scale the GoTo Group's business activities.
26.	Risiko dari aksi kolektif dari gerakan pekerja dan demonstrasi karyawan.	Grup GoTo senantiasa berupaya untuk dapat memenuhi ekspektasi karyawan dan meningkatkan keterlibatan dan kepuasan karyawan. Beberapa langkah yang diambil Grup GoTo adalah dengan membentuk forum bipartit, memberikan insentif, penghargaan moneter dan non-moneter kepada karyawan, menerapkan evaluasi kinerja secara rutin untuk mengidentifikasi langkah yang diperlukan agar karyawan bisa terus berkembang secara profesional dan bekerja dengan baik, memahami dan memenuhi seluruh persyaratan yang ditetapkan berdasarkan hukum dan peraturan yang berlaku, dan mengikuti perkembangan terkini terkait panduan dan kebijakan yang dikeluarkan pemerintah.
	Risks posed by collective action from workers' movements and demonstrations.	GoTo Group is constantly working to meet employee expectations and increase employee engagement and satisfaction. Steps taken by GoTo Group include establishing a bipartite forum, providing incentives, monetary and non-monetary rewards to employees, implementing regular performance evaluations to identify the steps needed so that employees can continue to grow professionally and perform well, understand and comply with all requirements based on applicable laws and regulations, and follow the latest developments regarding guidelines and policies issued by the government.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
27.	Perubahan undang-undang, peraturan, dan sentimen publik tentang isu lingkungan dan sosial yang penting bagi segmen bisnis GoTo dapat menimbulkan risiko karena berkaitan dengan keterlibatan dan kredibilitas kami dengan investor, konsumen, dan regulator.	Grup GoTo telah membentuk divisi Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) yang terpusat untuk mengawasi pendekatan dan manajemen risiko Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Upaya ini termasuk pemantauan dan pelaporan risiko LST di tingkat Grup, serta penerapan dan operasionalisasi kebijakan dan strategi yang berhubungan dengan LST dalam setiap segmen bisnis yang relevan. Sebagai ahli di bidang LST, divisi Keberlanjutan juga bekerjasama dengan tim Risiko dan Kepatuhan (<i>Risk and Compliance</i>) dengan memberi masukan pada sistem dan proses manajemen risiko Grup GoTo untuk memastikan tanggapan yang tepat, berpotensi untuk dapat dicegah, dan tepat waktu atas semua risiko operasional dan reputasi terkait LST. Hal lain yang juga dilakukan termasuk memimpin keterlibatan dan kerja sama dengan badan Pemerintah terkait, lembaga swadaya masyarakat (LSM), kelompok konsumen/pengguna layanan, dan serta mitra perusahaan.
	Risks related to changes in laws and regulations, as well as in public sentiment on environmental and social issues material to GoTo's business segments that may affect our engagement and credibility with investors, consumers and regulators.	GoTo Group has established a centralized Sustainability function to oversee GoTo Group's approach to and management of all material ESG-related risks and opportunities. This includes monitoring and reporting of ESG risks at the Group-level, and implementation and operationalization of ESG-related policies and strategies within relevant business segments. Together with the Risk and Compliance team, the Sustainability function provides input as subject matter experts to GoTo Group's risk management system and related processes, to ensure appropriate, pre-emptive and timely responses to all ESG-related operational and reputational risks. This includes leading the engagement and cooperation with relevant Government bodies, non-governmental organizations (NGOs), consumer groups and corporate partners.
28.	Tantangan dalam mengukur kinerja Grup GoTo serta kelemahan dalam memahami indikator operasional dan perkiraan bisnis merupakan bagian dari risiko.	Untuk memastikan keakuratan metrik yang digunakan untuk mengukur keberhasilan Grup GoTo, Grup GoTo telah membangun sistem dan protokol yang didukung oleh ratusan insinyur, ilmuwan data, analis, dan manajer produk kelas dunia.
	Risks arising from challenges in assessing the GoTo Group's performance, as well as inaccuracies in understanding GoTo Group's operational indicators and business forecasts.	To ensure the accuracy of the metrics used to measure the GoTo Group's success, GoTo Group has built systems and protocols supported by teams of engineers, data scientists, analysts, and world-class product managers.

Tinjauan Efektivitas Manajemen Risiko

Efektivitas sistem manajemen risiko Grup GoTo ditinjau secara berkala oleh Dewan Komisaris dan Direksi bersama dengan Unit Audit Internal.

Pernyataan Direksi dan/atau Komisaris atau Komite Audit tentang Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi menyimpulkan bahwa sistem manajemen risiko Grup GoTo memadai dan kajian atas kecukupan manajemen risiko telah dilakukan. Setiap hasil kajian ulang dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala, untuk memperbarui manajemen dengan informasi tentang kecukupan sistem manajemen risiko yang diterapkan di Grup GoTo.

Risk Management Effectiveness Review

The effectiveness of the GoTo Group's risk management system is reviewed periodically by the Board of Commissioners and the Board of Directors together with the Internal Audit Unit.

Statement of the Board of Directors and/or Commissioners or the Audit Committee on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Commissioners and the Board of Directors conclude that GoTo Group's risk management system is sufficient and the review of the adequacy of risk management is implemented. Each review result is reported to the Board of Commissioners and the Board of Directors periodically, to update the management with the adequacy of the risk management system implemented in the GoTo Group.

KASUS ATAU PROSES HUKUM DAN SANKSI ADMINISTRATIF YANG MATERIAL

MATERIAL LEGAL CASES OR PROCEEDINGS AND ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Pada tahun 2022, bisnis kami terkena kasus hukum tertentu seperti yang dilaporkan di bawah ini:

In 2022, our business was exposed to certain legal cases as reported below:

No	Kasus Hukum/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Keputusan Status of Resolution	Dampak Terhadap Perseroan Impact for the Company
A Perkara Hukum GoTo Group /Legal Cases of GoTo Group			
1	<p>Dalam Pendaftaran Perkara No. 71/Pdt. Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst., PT Terbit Financial Technology (“PT TFT”) mengajukan gugatan terhadap Perusahaan dan Tokopedia atas dugaan pelanggaran merek dagang di Pengadilan Niaga Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.</p> <p>Gugatan tersebut meminta pengadilan untuk: (i) menyatakan bahwa Perusahaan dan Tokopedia telah melanggar merek “GOTO” PT TFT; (ii) memerintahkan Perusahaan dan Tokopedia untuk membayar PT Ganti rugi TFT atas kerugian materiil dan immateriil sekitar Rp2,08 triliun; (iii) mengeluarkan perintah yang melarang penggunaan merek “GOTO” dan variannya; dan (iv) menginstruksikan DJKI untuk menolak permohonan merek “GOTO” atau variannya yang telah diajukan oleh Perusahaan.</p>	<p>Persidangan pertama di Pengadilan Niaga Jakarta telah dilakukan pada tanggal 9 November 2021, dan beberapa persidangan berikutnya dilakukan sesuai dengan itu. Sidang terakhir dilaksanakan pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda pembacaan Keputusan Sela Majelis Hakim (“Putusan Sela”). Dalam Putusan Sela, Majelis Hakim memutuskan menerima dalil kompetensi mutlak dari Perusahaan dan TOKO sehingga gugatan Penggugat dinyatakan tidak dapat diterima. Tidak ada upaya hukum lebih lanjut untuk menggugat putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak yang berperkara dalam jangka waktu yang diperbolehkan dan dengan demikian Putusan Sela dianggap final dan mengikat dan perkara dianggap selesai.</p>	<p>Perkara hukum tersebut tidak berdampak material terhadap kedudukan, peran dan/atau kelangsungan usaha Perseroan dan/atau Grup GoTo.</p>
	<p>Under Case Registration No. 71/Pdt. Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst., PT Terbit Financial Technology (“PT TFT”) filed a complaint against the Company and Tokopedia for alleged trademark infringement at the Commercial Court of the Central Jakarta District Court.</p> <p>The lawsuit requests the court to: (i) declare that the Company and Tokopedia have violated PT TFT’s “GOTO” brand; (ii) order the Company and Tokopedia to pay PT TFT compensation for material and immaterial losses of approximately Rp2.08 trillion; (iii) issue an order prohibiting the use of the “GOTO” brand and its variants; and (iv) instruct DGIP to reject the application for the “GOTO” mark or its variant which has been submitted by the Company.</p>	<p>The first hearing in Jakarta Commercial Court was done on November 9, 2021, and several subsequent hearings were conducted accordingly. The latest hearing was conducted on June 2, 2022 with the agenda of the rendering of the Panel of Judges’ Interlocutory Decision (“Interlocutory Decision”). In the Interlocutory Decision, the Panel of Judges decided to accept the arguments of absolute competence from the Company and TOKO hence, the claim from the Plaintiff is declared not acceptable. No further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Interlocutory Decision is deemed final and binding and the case is deemed concluded.</p>	<p>The legal proceeding does not contain material impact on the role, position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.</p>

No	Kasus Hukum/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Keputusan Status of Resolution	Dampak Terhadap Perseroan Impact for the Company
2	<p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, sebagai penggugat (“Penggugat”), mengajukan gugatan di Pengadilan Niaga Jakarta pada tanggal 31 Desember 2021, dengan tuduhan pelanggaran hak cipta terhadap beberapa pihak, salah satunya adalah Perusahaan, sebagai Tergugat 1, dengan Nomor Pendaftaran Perkara 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>Gugatan tersebut meminta pengadilan untuk: (i) menyatakan bahwa Perusahaan dan para tergugat lainnya telah melanggar hak cipta model bisnis taksi online, yang diyakini Penggugat sebagai hak ciptanya, sejak tahun 2008; (ii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya untuk membayar ganti rugi sebesar Rp10.000.000.000 kepada Penggugat secara tanggung renteng; dan (iii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya untuk membayar royalti secara tanggung renteng sebesar Rp24.900.000.000.000.</p> <p>Hasan Azhari a.k.a Arman Chasan, as plaintiff (“Plaintiff”), filed a lawsuit at the Jakarta Commercial Court on December 31, 2021, alleging copyright infringement against several parties, one of whom was the Company, as Defendant 1, under Case Registration No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>The lawsuit requests the court to: (i) declare that the Company and other defendants have violated the copyright of the online motor-hailing (ojek) taxi business model, which the Plaintiff believes is his copyright, since 2008; (ii) order the Company and other defendants to pay Rp10,000,000,000 in compensation to the Plaintiff jointly; and (iii) order the Company and other defendants to pay Rp24,900,000,000,000 in royalties jointly.</p>	<p>Sidang pertama digelar pada 13 Januari 2022 di Pengadilan Niaga Jakarta. Sidang terakhir dilakukan pada 4 Agustus 2022 dengan agenda pembacaan Putusan oleh Majelis Hakim. Dalam Putusan tersebut, Majelis Hakim memutuskan untuk menerima dalil <i>error in persona</i> dari Perusahaan selaku Tergugat I dan tergugat lainnya sehingga gugatan Penggugat dinyatakan tidak dapat diterima. Tidak ada upaya hukum lebih lanjut untuk menggugat putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak yang berperkara dalam jangka waktu yang diperbolehkan dan dengan demikian Putusan dianggap final dan mengikat dan perkara dianggap selesai.</p> <p>The first hearing was held on January 13, 2022, at Jakarta Commercial Court. The latest hearing was conducted on August 4, 2022 with the agenda of the rendering of Decision by the Panel of Judges. In the Decision, the Panel of Judges decided to accept the arguments of <i>error in persona</i> from the Company as Defendant I and the other defendant hence, the claim from the Plaintiff is declared not acceptable. No further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Decision is deemed final and binding and the case is deemed concluded.</p>	<p>Perkara hukum tersebut tidak berdampak material terhadap kedudukan, peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup GoTo.</p> <p>The legal proceeding does not contain material impact on the role, position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.</p>
3	<p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, sebagai penggugat (“Penggugat”), mengajukan gugatan ke Pengadilan Niaga Jakarta dimana somasi diterima oleh Perusahaan pada tanggal 3 Oktober 2022, dengan tuduhan pelanggaran hak cipta terhadap beberapa pihak, salah satunya adalah Perseroan, sebagai Tergugat 1, dengan Nomor Pendaftaran Perkara 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>Gugatan tersebut pada intinya meminta kepada pengadilan antara lain untuk (i) menyatakan bahwa Perusahaan dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta ojek online yang menurut penggugat merupakan hak ciptanya sejak tahun 2008 ; (ii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya untuk membayar ganti rugi atas kehilangan kesempatan penghasilan sebesar Rp10.800.000.000 kepada penggugat; dan (iii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lain secara bersama-sama untuk membayar ganti rugi sebesar 10% dari laba Perusahaan tahun 2020 dan 2021 sebesar Rp41.900.000.000.000 kepada penggugat.</p>	<p>Sidang pertama digelar pada 13 Oktober 2022 di Pengadilan Niaga Jakarta. Sidang terakhir dilaksanakan pada tanggal 15 Maret 2023 dengan agenda pemeriksaan saksi ahli dari pihak tergugat (yaitu Perusahaan dan pihak tergugat lainnya).</p>	<p>Gugatan ini pada dasarnya sama dengan gugatan sebelumnya, berdasarkan dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh penggugat yang sama bernama Arman Chasan, yang telah diungkapkan Perusahaan dalam prospektus dan status terkini dari gugatan tersebut. gugatan telah dilaporkan kepada OJK dan diungkapkan kepada publik melalui surat No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 tanggal 13 September 2022, dimana Perusahaan telah menginformasikan bahwa gugatan penggugat sebelumnya dinyatakan tidak dapat diterima dan tidak ada upaya hukum lanjutan untuk menggugat putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak terhadap perkara tersebut dalam jangka waktu yang diperbolehkan dan dengan demikian Putusan Majelis Hakim dianggap final dan mengikat dan perkara sebelumnya dianggap selesai.</p>

KASUS ATAU PROSES HUKUM DAN SANKSI ADMINISTRATIF YANG MATERIAL

MATERIAL LEGAL CASES OR PROCEEDINGS AND ADMINISTRATIVE SANCTIONS

No	Kasus Hukum/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Keputusan Status of Resolution	Dampak Terhadap Perseroan Impact for the Company
	<p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, as plaintiff ("Plaintiff"), filed a lawsuit at the Jakarta Commercial Court in which the summons was received by the Company on October 3, 2022, alleging copyright infringement against several parties, one of whom was the Company, as Defendant 1, under Case Registration No. 96/Pdt. Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>The lawsuit essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Company and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) which was based on the plaintiff opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Company and the other defendant together pay compensation on loss of income opportunity in the amount of Rp10,800,000,000 to the plaintiff; and (iii) order the Company and the other defendant together to pay compensation in the amount of 10% from the Company's income of 2020 and 2021 in the amount of Rp41,900,000,000,000 to the plaintiff.</p>	<p>The first hearing was held on October 13, 2022, at Jakarta Commercial Court. The latest hearing was held on March 15, 2023 with the agenda of the examination of the expert witness from the defendant side (i.e. the Company and the other defendant).</p>	<p>The lawsuit is basically having the same merits with the previous lawsuit, based on the allegation of copyright infringement that was lodged by the same plaintiff named Arman Chasan, that the Company has disclosed in the prospectus and the latest status of such lawsuit has been reported to OJK and disclosed to the public through the letter No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 dated September 13, 2022, whereby the Company has informed that the previous lawsuit of the plaintiff has been declared not acceptable and no further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Decision of the Panel of Judges is deemed final and binding and the previous case is deemed concluded.</p>
4	<p>Pada Maret 2020, seorang hacker melakukan pencurian data di sistem Tokopedia dan mempublikasikan data tersebut di sebuah forum pada Mei 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") mengajukan gugatan terhadap Tokopedia di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.</p>	<p>Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat yang memenangkan Tokopedia mengacu pada Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst tanggal 21 Oktober 2020. Selanjutnya, KKI mengajukan kasasi kepada Pengadilan Tinggi Jakarta menanggapi putusan tersebut, dimana Pengadilan Tinggi Jakarta telah menguatkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi Jakarta No. 138/PDT/2021/PT.DKI tanggal 27 Agustus 2021 Pada tanggal 26 November 2021, Tokopedia menerima nota penghentian (kasasi) dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan (menjadi delegasi Pengadilan Negeri Jakarta Pusat), yang ditanggapi oleh Tokopedia berdasarkan kontra memori penghentian tertanggal 8 Desember 2021 Pada tanggal 15 Desember 2021, permohonan kasasi diajukan ke Mahkamah Agung Republik Indonesia. Pada 4 April 2022, perkara kasasi terdaftar secara administratif di Mahkamah Agung Republik Indonesia. Pada tanggal 13 Oktober 2022, Perseroan melalui TOKO, menerima rilis keputusan Mahkamah Agung Republik Indonesia atas Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia tertanggal 15 Juni 2022 No. 1390/K/Pdt/2022 Jo. Nomor 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst, sehubungan dengan kasasi yang diajukan oleh KKI dimana Mahkamah Agung menyatakan menolak permohonan kasasi dari KKI. Oleh karena itu, perkara a quo harus dianggap selesai.</p>	<p>Proses hukum tersebut tidak berdampak material terhadap posisi, peran dan/atau kelangsungan bisnis Tokopedia dan/atau Grup GoTo.</p>
	<p>In March 2020, a threat actor performed data theft on Tokopedia's system and published the data in a forum in May 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") filed a lawsuit against Tokopedia at Central Jakarta District Court.</p>	<p>The Central Jakarta District Court issued a verdict in favor of Tokopedia with reference to the Verdict of the Central Jakarta District Court No.235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst dated October 21, 2020. Further, KKI filed an appeal to the Jakarta High Court in response to such decision, where the Jakarta High Court has affirmed the decision of the Central Jakarta District Court based on the Decision of the Jakarta High Court No. 138/PDT/2021/PT DKI dated August 27, 2021. On November 26, 2021, Tokopedia received the <i>cassation (kasasi)</i> memorandum from the South Jakarta District Court (being the delegation of the Central Jakarta District Court), which was responded by Tokopedia based on the counter memory of <i>cassation</i> dated December 8, 2021. On December 15, 2021, the <i>cassation</i> case was filed to the Supreme Court of the Republic of Indonesia. On April 4, 2022, the <i>cassation</i> case was administratively registered in the Supreme Court of the Republic of Indonesia. On October 13, 2022, the Company through TOKO, received the release of notification of the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia on the Decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia dated June 15, 2022 No. 1390/K/Pdt/2022 Jo. No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt. Pst, in connection with the <i>cassation</i> submitted by KKI in which the Supreme Court stated that it rejected the request for <i>cassation</i> from KKI. Hence, the <i>a quo</i> case should be deemed concluded.</p>	<p>The legal proceeding did not have material impact on the role, position and/or business continuity of Tokopedia and/or GoTo Group.</p>

No	Kasus Hukum/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Keputusan Status of Resolution	Dampak Terhadap Perseroan Impact for the Company
B Legal Proceedings of the Board of Commissioners and the Board of Directors			
1	Sehubungan dengan sengketa merek "GOTO", PT TFT mengajukan laporan polisi atas pelanggaran merek dagang terhadap beberapa anggota Dewan Direksi Perseroan dan Tokopedia pada 13 Oktober 2021.	Direktur Perseroan dan Tokopedia, melalui perwakilan dan kuasa hukumnya, semuanya telah memenuhi permintaan untuk memberikan informasi pada 25 November 2021 terkait penyelidikan tersebut.	Perkara hukum tersebut tidak berdampak material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perseroan dan/atau Grup GoTo.
	In conjunction with the "GOTO" brand dispute, PT TFT filed a police report on trademark infringement against several members of the Company's and Tokopedia's Board of Directors on October 13, 2021.	Members of the Board of Directors of the Company and Tokopedia, through their representatives and attorney at-law, had all fulfilled the request to provide information on November 25, 2021, regarding the investigation.	The legal proceeding does not have material impact on the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.

SANKSI ADMINISTRATIF YANG MATERIAL MATERIAL ADMINISTRATIVE SANCTION

Per tanggal 31 Desember 2022, baik Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris tidak terlibat sanksi *respectusive* yang berdampak material dan merugikan terhadap bisnis, kondisi keuangan, dan operasional GoTo Group.

As of December 31, 2022, neither the Company, the Board of Directors nor the Board of Commissioners were charged with any administrative sanction with material and adverse impact to GoTo Group's business, financial condition and operation.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN

CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE

Hal-hal penting mengenai Kode Etik Perseroan

GoTo Group telah menetapkan Kode Etik yang mengatur hal-hal sebagai berikut:

- › Pengetahuan Tentang Pedoman
- › Menghormati Satu Sama Lain
- › Menghindari Konflik Kepentingan
- › Melindungi Kerahasiaan
- › Melindungi Aset Perseroan
- › Memastikan Integritas dan Tanggung Jawab Keuangan
- › Mematuhi hukum

Sosialisasi dan Penegakan Kode Etik

GoTo Group fokus menegakkan Kode Etik Perseroan sebagai bagian dari upayanya untuk menciptakan lingkungan kerja yang dinamis dan kredibel. *Code of Conduct* diinternalisasikan melalui berbagai saluran komunikasi internal di dalam Grup GoTo, termasuk *email* dan *town hall meeting*.

Penerapan Kode Etik Pada Setiap Level Organisasi

Kami memiliki kebijakan yang jelas untuk menerapkan Kode Etik secara efektif. Seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris, pejabat, karyawan (tetap atau tidak tetap, terlepas dari lokasinya), termasuk afiliasinya, wajib mematuhi Kode Etik. Selain itu, ini juga berlaku untuk semua pihak ketiga terkait, termasuk namun tidak terbatas pada kontraktor, pengemudi dan mitra bisnis, konsultan, dan perwakilan lainnya yang mungkin terkait dengan Grup GoTo, untuk memandu mereka dalam melakukan pekerjaan atau memberikan layanan.

Sanksi atas Pelanggaran Kode Etik

Grup GoTo tidak akan mentolerir perilaku bisnis tidak etis yang dilakukan oleh manajemen, karyawan, maupun mitra. Untuk setiap pelanggaran Kode Etik yang terverifikasi, GoTo Group akan mengenakan tindakan disipliner berupa pemecatan atau pemutusan hubungan kerja. Sanksi tersebut berlaku terhadap pelanggaran yang juga dapat dikenakan sanksi administratif dan/atau pidana tertentu sebagaimana diperlukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Laporan Pelanggaran Kode Etik 2022

Pelaporan pelanggaran kode etik dilaporkan pada “Bab 5 – Tata Kelola Perusahaan yang Baik- Sistem Pelaporan Pelanggaran”.

Key points of the Company's Code of Conduct

GoTo Group has established a Code of Conduct, which regulates the following:

- › Knowledge About the Code
- › Respect for Each Other
- › Avoid Conflicts of Interest
- › Protecting Confidentiality
- › Protecting Company Assets
- › Ensure Financial Integrity and Responsibility
- › Obey the Law

Socialization and Enforcement of the Code of Conduct

GoTo Group strictly enforces the Company's Code of Conduct as part of its efforts to establish a credible vibrant work environment. The Code of Conduct is internalized through various channels of internal communication within the GoTo Group, including emails and town hall meetings.

Imposition of The Code of Conduct for All Organizational Levels

We have a clear policy to pursue effective implementation of the Code of Conduct. All members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, officers, employees (permanent or non-permanent, regardless of location), including its affiliates, are required to adhere to the Code of Conduct. In addition, it also applies to all related third parties, including but not limited to contractors, drivers and business partners, consultants, and others of any representatives who may be associated with the GoTo Group, to guide them in performing works or providing services.

Sanction for Any Violation of the Code of Conduct

GoTo Group will not tolerate any unethical business conduct by the management, employees as well as partners. For any verified violation of the Code of Conduct, GoTo Group will impose disciplinary actions amounting to and including dismissal or termination. The sanctions apply to such violations which may also be subject to certain administrative and/or civil and criminal sanctions as necessary under the applicable laws and regulations.

Report on Violation of Code of Conduct in 2022

The report on violation of the code of conduct is reported under “Chapter 5 - Good Corporate Governance- Whistleblowing System”

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG DAN KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Sebagai penghargaan bagi karyawan yang berdedikasi, Grup GoTo memiliki Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan telah menetapkan rencana untuk melaksanakan Program Kepemilikan Saham.

Tujuan pelaksanaan Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham adalah untuk:

- › menciptakan semangat kepemilikan di Grup GoTo melalui pemberian insentif untuk mendorong penciptaan nilai bagi Grup GoTo dan pemangku kepentingannya;
- › menarik dan mempertahankan talenta berkualitas dan tetap kompetitif di pasar talenta global di mana ada persaingan tinggi untuk talenta teknologi, yang merupakan standar pasar dan bagian penting dari keseluruhan kompensasi; dan
- › menghargai prestasi dan mempromosikan budaya berbasis kinerja tinggi.

Mengacu pada ketentuan yang diatur dalam Peraturan OJK No. 33 Tahun 2014 mengenai independensi dan akuntabilitas, masing-masing Komisaris Independen Perseroan tidak dapat mengikuti Program Insentif Jangka Panjang dan Kepemilikan Saham.

Program Insentif Jangka Panjang

Sebagaimana diungkapkan dalam respectus IPO kami, Program Insentif Jangka Panjang Grup GoTo terdiri dari (i) Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan (Program Opsi Saham) dan (ii) Program Kompensasi yang Diselesaikan Karyawan Vietnam. Program-program tersebut merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong.

A. Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan

Untuk program yang dikelola oleh Goto Peopleverse Fund (GPF), berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 45 Tahun 2021, ditulis di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, Pemegang Saham telah menyetujui pengeluaran (A) 50.123.900.478 saham baru Seri D; 195.332.640 saham baru Seri J; 142.133.178 saham baru Seri P; 14.627.618.055 saham baru Seri Q; dan 41.819.307.493 saham baru Seri AA kepada GPF dan (B) 26.888.988.841 saham baru Seri AA kepada PT Saham Anak Bangsa (PT SAB). Sehubungan dengan Konversi Seluruh Saham Menjadi Kelas Dua berdasarkan Akta No. 135/2021, seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki oleh GPF dan PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri A.

Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136 Tahun 2021, Saham Seri A milik PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. GPF dan PT SAB masing-masing memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan 26.888.988.841 Saham Seri B.

As a reward for dedicated employees, GoTo Group maintains a Long-Term Incentive Plan Program and has set out a plan for carrying out a Share Ownership Program.

The purposes of implementing the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program are to:

- › create a spirit of ownership in GoTo Group through the provision of incentives to drive value creation for the GoTo Group and its stakeholders;
- › attract and retain quality talent and remain competitive in the global talent marketplace where there is high competition for technology talent, which is a market standard and a critical part of the overall compensation; and
- › reward achievements and promote a high performance-based culture.

Referring to the provision as stipulated in the OJK Regulation No. 33/2014, due to independence and accountability, each of the Independent Commissioners of the Company cannot participate in the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program.

Long-Term Incentive Plan Program

As disclosed in our IPO prospectus, the GoTo Group's Long-Term Incentive Plan Program consists of (i) the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) and (ii) the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program. These programs are part of the Gotong Royong Share Program.

A. Employees and Consultants Share Option Program

For the purpose of the program managed by Goto Peopleverse Fund (GPF), pursuant to the Deed of Statement of GMS Resolution No. 45/2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in the Administrative City of South Jakarta, the Shareholders have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D shares; 195,332,640 new Series J shares; 142,133,178 new Series P shares; 14,627,618,055 new Series Q shares; and 41,819,307,493 new Series AA shares to GPF and (B) 26,888,988,841 new Series AA shares to PT Saham Anak Bangsa (PT SAB). In relation to the Conversion of All Shares into Two Class pursuant to the Deed No. 135/2021, all of Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and PT SAB were converted to become Series A Shares.

Furthermore, pursuant to the Deed No. 136/2021, Series A Shares owned by PT SAB was converted to become Series B Shares. GPF and PT SAB own 106,908,291,844 Series A Shares and 26,888,988,841 Series B Shares, respectively.

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG DAN KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Saham Perseroan yang dimiliki oleh GPF memiliki hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri A Perseroan. Sedangkan seluruh saham Perseroan yang dimiliki oleh PT SAB mempunyai hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri B Perseroan. Perseroan telah mengadakan Perjanjian Induk dengan masing-masing GPF dan PT SAB.

Pengelolaan Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan oleh GPF

GPF telah menandatangani perjanjian penggantian perjanjian opsi saham dengan Peserta, sesuai dengan yang diberikan GPF kepada Peserta dan Peserta setuju untuk menerima, opsi saham di Perseroan sebagaimana dirinci dalam perjanjian penggantian individu Peserta dari perjanjian opsi saham termasuk ketentuan bahwa pemberian opsi saham berlaku efektif setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif. Opsi saham diberikan kepada Peserta tanpa biaya, namun, ketika menggunakan opsi sahamnya, Peserta harus membayar harga pelaksanaan penuh untuk opsi saham tersebut kepada GPF, yang kemudian GPF akan mengalihkan jumlah saham yang sesuai kepada Peserta yang relevan, berdasarkan ketentuan perjanjian penggantian perjanjian opsi saham. GPF terus berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perseroan sebelum menentukan tanggal dimulainya pelaksanaan opsi saham dan batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Peserta dan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan terkait Peraturan OJK No. 22/2021.

Penandatanganan perjanjian oleh Peserta dengan GPF akan dilakukan pada saat Peserta menerima opsi saham dari GPF. Per 31 Desember 2022, jumlah Peserta yang berhak atas opsi saham adalah 7.089 Peserta dan GPF telah mengalokasikan 63.310.512.443 opsi saham kepada Peserta. Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham secara keseluruhan mengingat saham untuk pelaksanaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan telah diterbitkan kepada dan disetor oleh GPF.

Estimasi biaya yang dikeluarkan oleh Perseroan secara konsolidasi sesuai dengan IFAS 53 "Kompensasi Berbasis Saham" terkait peserta yang programnya dialihkan ke GPF adalah sebesar Rp5,1 triliun untuk sisa periode *vesting*. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data peserta yang telah diaudit dan digunakan serta asumsi utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk periode tujuh bulan. Yang berakhir pada 31 Juli 2021. Perseroan juga menanggung biaya pengelolaan program opsi ini hingga US\$190.000 per tahun.

Dalam rangka pemberian opsi saham dalam Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (Program Opsi Saham), GPF

The Company shares owned by GPF shall have the same and equal rights (in all respects) with Company's Series A Shares. Meanwhile, all of the Company shares owned by PT SAB have the same and equal rights (in all respects) with the Company's Series B Shares. The Company has entered into a Master Agreement with each of GPF and PT SAB

Management of Employees and Consultants Share Option Program by GPF

GPF has entered into a replacement agreement of the share option agreements with the Participant, pursuant to which GPF grants to the Participant and the Participant agree to receive, share options in the Company as detailed in the Participant's individual replacement agreement of the share option agreement including provisions that the grant of share options was effective after the Registration Statement becomes Effective. The share options are granted to the Participant at no cost, however, when exercising their share options, Participants must pay the full exercise price for the share options to GPF, which GPF shall then in turn transfer the corresponding shares to the relevant Participant, pursuant to the terms of the replacement agreement of the share option agreement. GPF is continuously coordinating and consulting with the Company before determining the start date of the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021.

The signing of the agreement by the Participant with GPF will occur whenever a Participant receives share options from GPF. As of December 31, 2022, the number of Participants eligible for the share options was 7,089 Participants and GPF has allocated 63,310,512,443 share options to the Participant. There is no potential for dilution to shareholders as a whole considering that the shares for the implementation of the Employee and Consultant Share Option Program have been issued and subscribed by GPF.

The estimated expense incurred by the Company on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation," relates to a participant whose program has been transferred to GPF is Rp5.1 trillion for the remainder of the vesting period. This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the main assumptions as of July 31, 2021 used for calculating the fair value of option prices in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears the cost of managing this option program of up to US\$190,000 per year.

For the purpose of the grant of the share options in the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option

dianggap melakukan penawaran umum bersamaan dengan Penawaran Umum Perdana. Pemberian opsi saham dimulai setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif.

Syarat, ketentuan dan prosedur pelaksanaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan yang dikelola oleh GPF adalah sebagai berikut:

- › GPF dapat memberikan opsi saham kepada karyawan, konsultan, mantan karyawan, direktur dan komisaris yang memenuhi syarat (dianggap sebagai peserta program) sebagai bonus dan/atau penghargaan atas masa kerja yang diberikan oleh peserta.
- › Peserta dapat menggunakan hak opsinya, selama jangka waktu di mana hak opsi tersebut masih dapat digunakan (belum berakhir), dengan menyampaikan pemberitahuan kepada GPF. Peserta juga akan membayar harga *exercise* kepada GPF. Selanjutnya, GPF akan mengalihkan saham Perseroan yang dimiliki oleh GPF melalui pasar sekunder kepada Peserta yang menggunakan hak opsi sahamnya.
- › Jumlah opsi saham yang dikelola oleh GPF adalah sebanyak 106.908.291.844 (seratus enam miliar sembilan ratus delapan juta dua ratus sembilan puluh satu ribu delapan ratus empat puluh empat), dimana rasio pelaksanaan opsi saham adalah 1:1; setiap opsi saham dapat dieksekusi menjadi satu saham Seri A.
- › Seri saham yang akan diterima Peserta sebagai hasil pelaksanaan opsi saham adalah Saham Seri A.
- › Harga pelaksanaan per saham berkisar antara Rp2 sampai dengan Rp202 tergantung pada kesepakatan opsi saham antara masing-masing Peserta dan GPF.
- › Pemberian opsi saham akan berlangsung sampai semua opsi yang setara dengan seluruh saham yang dimiliki oleh GPF telah dialokasikan kepada Peserta selambat-lambatnya pada tahun 2050.
- › Periode vesting opsi saham bervariasi, termasuk (i) *vested* langsung tanpa periode *vesting*; periode *vesting* satu tahun; (iii) periode *vesting* dua tahun; (iv) *vesting period* selama empat tahun; dan (v) periode *vesting* berdasarkan kinerja Perseroan (misalnya, ketika Perseroan mencapai penilaian perusahaan tertentu); atau (vi) periode *vesting* berdasarkan pemenuhan tahapan kinerja tertentu, yang akan dimulai setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif.
- › Jangka waktu pelaksanaan opsi saham akan tunduk pada jangka waktu pelaksanaan yang diatur dalam setiap perjanjian opsi saham dimana (i) paling cepat adalah setelah berakhirnya periode *lock-up* sebagaimana diatur dalam Pasal 6 POJK No. 22/2021; dan (ii) selambat-lambatnya 10 tahun sejak tanggal opsi saham terkait diberikan.
- › Jangka waktu pelaksanaan opsi saham untuk mantan karyawan yang memenuhi kriteria untuk menyimpan opsi saham *vested* adalah (i) dua tahun sejak berakhirnya hubungan kerja jika mantan karyawan ditentukan oleh Perseroan sebagai “pihak yang meninggalkan dalam hubungan baik”, “pihak yang keluar karena mengundurkan diri;” atau (ii) enam bulan sejak tanggal pemutusan hubungan kerja jika mantan karyawan ditetapkan oleh Perseroan sebagai “pihak yang keluar dengan hubungan yang tidak baik”.

Program), GPF is considered as conducted a public offering in conjunction with the Initial Public Offering. The granting of share options was commenced after the Registration Statement became Effective.

The following terms, conditions and procedures for the exercise of the Employee and Consultant Share Option Program managed by GPF are as follows:

- › GPF may provide share options to eligible employees, consultants, former employees, directors and commissioners (deemed as program participants) as bonuses and/or rewards for the service period provided by the participants.
- › Participants can exercise their option rights, during the period where such option rights can still be exercised (not yet expired), by providing a notification to GPF. Participants will also pay the exercise price to GPF. Further, GPF will transfer the Company shares owned by GPF through the secondary market to the Participant who exercises their share option rights.
- › The number of share options administered by GPF is up to 106,908,291,844 (one hundred six billion nine hundred eight million two hundred ninety-one thousand eight hundred forty-four), where the ratio of the share options exercise is 1:1; each share option can be exercised into one Series A share.
- › The series of shares that will be received by the Participant as a result of the exercise of the share options are Series A Shares.
- › The exercise price per share ranges from Rp2 to Rp202 depending on the respective share option agreement between GPF and the Participant.
- › Granting share options will last until all options equal to all shares owned by GPF have been allocated to the Participant at the latest in 2050.
- › Share option vesting period varies, including (i) immediately vested without a vesting period; vesting period of one year; (iii) vesting period of two years; (iv) vesting period of four years; and (v) vesting period based on the performance of the Company (for instances, when the Company reaches a certain company valuation); or (vi) vesting period based on the fulfillment of certain performance stages, which will commence once the Registration Statement becomes Effective.
- › The exercise period for the share options will be subject to the exercise period stipulated in each share option agreement where (i) the earliest is after the end of the lock-up period as stipulated in Article 6 POJK No. 22/2021; and (ii) no later than 10 years from the date the pertaining share option is granted.
- › The period of exercise of share options for the former employees who meet the criteria to keep the vested share options is (i) two years from the end of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as “the party who left on good terms,” “the party who left due to resignation;” or (ii) six months from the date of termination of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as “the party who left on bad terms.”

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG DAN KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

- Biaya yang harus ditanggung Peserta program terdiri dari (i) harga pelaksanaan, (ii) perpajakan dan (iii) biaya lain sehubungan dengan pengalihan saham di Bursa Efek.
 - GPF memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (Share Option Program), setelah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada kewenangan untuk (i) menentukan kepada siapa opsi saham akan diberikan; (ii) menentukan waktu dan jumlah saham dari opsi yang diberikan; (iii) jumlah yang harus dibayar; (iv) syarat dan ketentuan semua opsi; dan (v) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh GPF.
 - Sebagai informasi tambahan, konsultan adalah pihak ketiga yang memberikan jasa dan memiliki kontribusi besar secara berkesinambungan kepada Perseroan, termasuk rekayasa produk, jasa pemasaran (*endorsement*) dan/atau jasa pembuatan konten untuk produk atau merek Perseroan. Konsultan yang menjadi Peserta program adalah konsultan yang telah memberikan jasa kepada Perseroan dan salah satu Anak Perusahaannya yaitu Tokopedia. Mantan karyawan terdiri dari pihak-pihak yang pernah menjadi karyawan Perseroan dimana pihak-pihak tersebut berhak mendapatkan opsi saham sebagai bagian dari Opsi Saham Karyawan dan Konsultan.
 - Program (*Share Option Program*) selama masa jabatannya dan masih memenuhi kriteria sebagai mantan karyawan yang berhak mendapatkan kepemilikan saham.
- › The fee that must be borne by the program's Participant consists of (i) exercise price, (ii) taxation and (iii) other cost in connection with the transfer of shares on the Stock Exchange.
 - › GPF has full authority to manage the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program), after coordination and consultation with the Company, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the share options will be granted; (ii) determine the timing and number of shares of the options granted; (iii) the amount to be paid; (iv) the terms and conditions of all options; and (v) modify the general terms and conditions as deemed necessary by GPF.
 - › As additional information, consultants are third parties who provide services and have a major contribution on an ongoing basis to the Company, including product engineering, marketing services (endorsement) and/or content creation services for the Company's products or brands. The consultants who become program Participants are consultants who have provided services to the Company and one of its Subsidiaries, namely Tokopedia. Former employees consist of parties who have previously been employees of the Company where these parties are entitled to receive share options as part of the Employees and Consultants Share Option
 - › Program (Share Option Program) during their tenure and still meet the criteria as former employees who are entitled to receive share options.

Per 31 Desember 2022, GPF memiliki 95.357.918.416 Saham Seri A baik secara langsung maupun tidak langsung.

As of December 31, 2022, GPF directly and indirectly owns 95,357,918,416 Series A Shares.

Pengelolaan Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan oleh PT SAB

PT SAB akan mengadakan perjanjian opsi saham dengan Partisipan tertentu dengan syarat dan ketentuan yang secara garis besar serupa dengan perjanjian penggantian opsi saham antara GPF dan Partisipan. PT SAB tidak akan menawarkan opsi saham kepada lebih dari 100 pihak Indonesia dan tidak akan memberikan opsi saham kepada lebih dari 50 pihak Indonesia. Opsi saham diberikan kepada Partisipan tanpa biaya, namun pada saat pelaksanaan opsi sahamnya, Partisipan harus membayar penuh harga pelaksanaan opsi saham tersebut kepada PT SAB, yang selanjutnya PT SAB akan mengalihkan saham yang bersangkutan kepada Partisipan yang bersangkutan, sesuai dengan ketentuan perjanjian penggantian perjanjian opsi saham. Penandatanganan perjanjian oleh Peserta dengan PT SAB akan dilakukan pada saat Partisipan menerima opsi saham dari PT SAB. Batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Peserta dan untuk memastikan dipatuhinya ketentuan terkait Pasal 9 ayat (1) dan Pasal 12 ayat (1) dan (5) Peraturan OJK No. 22/2021 dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku. PT SAB akan berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perseroan sebelum menentukan tanggal dimulainya

Management of Employees and Consultants Share Option Program by PT SAB

PT SAB will enter into share option agreements with certain Participants with terms and conditions broadly similar to the replacement agreement for the share option agreement between GPF and the Participant. PT SAB will not offer share options to more than 100 Indonesian parties and will not provide share options to more than 50 Indonesian parties. The share options are granted to the Participant at no cost, however, when exercising their share options, Participants must pay the full exercise price for the share options to PT SAB, which then in turn PT SAB shall transfer the corresponding shares to the relevant Participant, pursuant to the terms of the replacement agreement of the share option agreement. The signing of the agreement by the Participant with PT SAB will occur whenever a Participant receives share options from PT SAB. The deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of Article 9 point (1) and Article 12 points (1) and (5) of the OJK Regulation No. 22/2021 and other applicable laws and regulations. PT SAB will coordinate and consult with the Company prior to determining

pelaksanaan opsi saham dan batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan dan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021.

PT SAB juga akan memenuhi kewajiban pelaporan sebagaimana diatur dalam Pasal 40 Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021 tentang Perubahan Kepemilikan Saham Perseroan oleh PT SAB. PT SAB belum mengadakan perjanjian opsi saham dengan pihak manapun. PT SAB hingga saat ini belum melakukan perjanjian opsi saham dengan pihak manapun. Jumlah saham hasil pelaksanaan opsi saham yang dapat diberikan oleh PT SAB saat ini adalah 26.888.988.841 Saham Seri B, dimana setiap opsi saham dapat dilaksanakan menjadi satu saham.

Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham mengingat saham untuk pelaksanaan Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan (Share Option Program) telah dikeluarkan dan diambil bagian oleh PT SAB. Estimasi biaya yang dikeluarkan Perseroan secara konsolidasi sesuai dengan IFAS 53 "Kompensasi Berbasis Saham" terkait peserta yang programnya dialihkan ke PT SAB adalah sebesar Rp8,7 triliun. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk program ini dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021, yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada 31 Juli 2021. Estimasi biaya yang harus ditanggung oleh Perseroan sehubungan dengan pengelolaan program adalah hingga US\$30.000 per tahun.

B. Program Kompensasi Tunai Karyawan Vietnam

Perseroan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai untuk Karyawan Vietnam yang mematuhi hukum dan peraturan Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perseroan, tetapi akan menerima kompensasi tunai, langsung atau tidak langsung, dari Perseroan. Kategori dan persyaratan pihak yang dapat mengikuti program ini adalah Karyawan Vietnam yang telah mengadakan kontrak kerja dengan Anak Perusahaan yang didirikan berdasarkan Undang-Undang Negara Vietnam.

Syarat dan ketentuan serta tata cara pelaksanaan program adalah sebagai berikut:

- › Perseroan dapat memberikan kompensasi tunai kepada karyawan yang memenuhi kriteria untuk berpartisipasi dalam Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam sebagai bonus dan/atau penghargaan untuk masa kerja karyawan yang bersangkutan. Jumlah pemegang opsi dan Peserta program adalah 117 Peserta per 31 Desember 2022.
- › Peserta Program dapat mengajukan permohonan santunan tunai, selama hak santunan tunai tersebut masih dapat dilaksanakan (belum habis masa berlakunya), dengan memberikan pemberitahuan kepada Perseroan. Setelah pemberitahuan yang sah, Perseroan akan menyebabkan Perusahaan yang bersangkutan memberikan kompensasi tunai kepada Peserta.

the start date for the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021.

PT SAB will also fulfill reporting obligations as stipulated in Article 40 of the OJK Regulation No. 22/2021 on changes in PT SAB's ownership of the Company shares. PT SAB has not yet entered into a share option agreement with any party. PT SAB has thus far not executed a share option agreement with any party. The number of shares from the exercise of share options that can be granted by PT SAB currently is 26,888,988,841 Series B Shares, in which each share option can be exercised into one share.

There is no potential dilution to the shareholders considering that the shares for the implementation of Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) have been issued and subscribed by PT SAB. The estimated expense incurred by the Company on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation," relates to a participant whose program has been transferred to PT SAB is Rp8.7 trillion. This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the Main Assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The estimated costs to be borne by the Company in relation to the program management is up to US\$30,000 per year.

B. Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program

The Company maintains a cash-settled compensation program for Vietnam Employees that complies with Vietnamese laws and regulations. The Vietnam Employees will not obtain or hold the Company shares, but will receive cash compensation, directly or indirectly, from the Company. The categories and requirements of the parties who can participate in this program are Vietnam Employees who have entered employment contracts with Subsidiaries established under the Law of the State of Vietnam.

The terms and conditions and procedures for implementing the program are as follows:

- › The Company can provide cash compensation to employees who meet the criteria for participating in the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program as bonuses and/or rewards for the pertaining employee's tenure. The number of option holders and program Participants was 117 Participants as of December 31, 2022.
- › Program Participants may request cash compensation, during the period when the cash compensation right can still be exercised (not yet expired), by giving notification to the Company. Upon valid notification, the Company will cause the relevant Company to provide cash compensation to the Participant.

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG DAN KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

- › Tidak ada harga pelaksanaan yang harus dibayar oleh Peserta secara tunai dan Peserta tidak akan memperoleh dan memegang saham Perseroan sebagai akibat dari Kompensasi yang Diselesaikan Secara Tunai bagi Karyawan Vietnam.
 - › Program tetapi hanya akan menerima kompensasi tunai dari Perseroan pada tanggal pembayaran gaji bulan berikutnya atau tanggal lain yang disepakati.
 - › Beberapa periode vesting, termasuk (i) vested langsung tanpa periode vesting; (ii) periode vesting satu tahun; atau (iii) periode vesting empat tahun.
 - › Tanggal dimulainya pelaksanaan kompensasi tunai bergantung pada, antara lain, (i) periode *vesting* telah berakhir sehingga hak kompensasi tunai telah diberikan; (ii) batas waktu pelaksanaan hak ganti rugi tunai belum berakhir dan (iii) masa *lock-up* sebagaimana diatur dalam Pasal 6 POJK No. 22 Tahun 2021 telah berakhir.
 - › Tanggal penghentian pelaksanaan kompensasi tunai bergantung pada (i) tanggal saat kompensasi tunai diberikan kepada setiap Karyawan Vietnam; dan (ii) tanggal pemutusan hubungan dengan Karyawan Vietnam terkait.
 - › Biaya yang harus ditanggung oleh Peserta terdiri dari (i) perpajakan; dan (ii) biaya lain sehubungan dengan pembayaran kompensasi tunai.
- › There is no exercise price to be paid by the Participant in cash and the Participant will not obtain and hold the Company shares as a result of the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation.
 - › Program but will only receive the cash compensation from the Company on the salary payment date of the following month or date otherwise agreed.
 - › Several vesting periods, including (i) immediately vested without a vesting period; (ii) vesting period of one year; or (iii) vesting period of four years.
 - › The date of commencement of the cash compensation exercise depends on, among others, (i) the vesting period has expired so that the cash compensation rights have been vested; (ii) the deadline for exercising the cash compensation right has not yet expired and (iii) the lock-up period as stipulated in Article 6 of POJK No. 22/2021 has ended.
 - › The termination date of the cash compensation exercise depends on (i) the date when the cash compensation is given to each Vietnam Employee; and (ii) the termination date of the relationship with the relevant Vietnam Employee.
 - › Costs that must be borne by the Participant consist of (i) taxation; and (ii) other costs in relation to the cash compensation payment.

Perseroan memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Kompensasi yang Diselesaikan Secara Tunai bagi Karyawan Vietnam, termasuk namun tidak terbatas pada kewenangan untuk (i) menentukan kepada siapa hak kompensasi tunai akan diberikan; (ii) menentukan waktu pemberian dan jumlah hak kompensasi tunai yang diberikan; (iii) syarat dan ketentuan dari semua hak kompensasi tunai; dan (iv) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh Perseroan.

Estimasi biaya yang dikeluarkan oleh Perseroan dalam mengelola program opsi ini terkait dengan Peserta yang merupakan Karyawan Vietnam untuk sisa periode vesting adalah sebesar Rp20,2 miliar sesuai dengan PSAK 53 "Kompensasi Berbasis Saham." Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data partisipan yang telah diaudit dan digunakan serta asumsi utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada 31 Juli 2021. Perseroan juga menanggung biaya hingga US\$10.000 per tahun untuk pengelolaan program ini.

Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham secara keseluruhan karena (i) tidak ada saham baru yang diterbitkan oleh Perseroan sehubungan dengan Program Kompensasi yang Diselesaikan oleh Karyawan Vietnam; dan (ii) tidak ada saham yang dialokasikan untuk dimiliki oleh Karyawan Vietnam.

The Company has full authority to administer the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the cash compensation rights will be granted; (ii) determine the time of grant and the amount of cash compensation entitlements granted; (iii) the terms and conditions of all cash compensation rights; and (iv) change the general terms and conditions as the Company deems necessary.

The estimated expense incurred by the Company in managing this option program relating to Participants who are Vietnamese Employees for the remaining vesting period, is up to Rp20.2 billion in accordance with SFAS 53 "Share-Based Compensation." This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the main assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears expenses of up to US\$10,000 per year for the management of this program.

There is no potential dilution to shareholders in the aggregate because (i) there are no new shares issued by the Company in relation to the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program; and (ii) no shares are allocated to be held by the Vietnam Employees.



Program Kepemilikan Saham

Perseroan telah menetapkan Program Kepemilikan Saham (SOP). Berdasarkan Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021, perusahaan yang memenuhi kriteria berikut diperbolehkan untuk melaksanakan program seperti Program Kepemilikan Saham: (a) perusahaan yang menggunakan teknologi untuk menciptakan inovasi produk yang meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan ekonomi sebagaimana serta menciptakan manfaat sosial yang luas dan (b) perusahaan yang memiliki total aset minimal Rp2.000.000.000.000,00 (dua triliun Rupiah) dan mampu menunjukkan CAGR dari total aset dan pendapatan masing-masing minimal 20% dan 30% dalam tiga tahun terakhir, sebelum penyampaian Pernyataan Pendaftaran.

Program Kepemilikan Saham ini merupakan program rencana insentif jangka panjang baru yang akan memberikan hak kepada karyawan, anggota Direksi, dan anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk memesan Saham Seri A baru untuk tujuan kepemilikan saham Perseroan. Program dan pelaksanaannya mengikuti Peraturan OJK No. 22/2021.

Sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham, Perseroan akan menerbitkan hak kepada Peserta SOP yang memberikan mereka kemampuan untuk memesan Saham Seri A baru sebanyak-banyaknya 16.870.601.100 Saham Seri A (Saham SOP) atau sebanyak-banyaknya 1,5% (satu poin lima persen) setiap tahun yang dihitung dari modal ditempatkan dan disetor pada saat pengumuman RUPS yang diselenggarakan pada tanggal 15 Desember 2021, untuk jangka waktu 10 (sepuluh) tahun setelah Tanggal Efektif. Penerbitan saham sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham telah disetujui oleh Pemegang Saham berdasarkan Akta No. 135/2021 dan tidak diperlukan persetujuan lebih lanjut untuk pelaksanaan Program Kepemilikan Saham.

Penerbitan SOP Saham sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham dapat dilakukan pada tahun yang bersangkutan berdasarkan keputusan Dewan Komisaris yang dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi dan pelaksanaannya dilakukan oleh Direksi, dalam jangka waktu sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021. Seluruh Saham SOP yang diterbitkan dalam Program Kepemilikan Saham memiliki hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan saham Seri A Perseroan yang ditempatkan dan disetor lainnya.

Perseroan akan menerapkan Program Kepemilikan Saham dengan syarat dan ketentuan sebagai berikut:

- › Peserta SOP meliputi karyawan yang dipekerjakan oleh Perseroan dan/atau Anak Perusahaan, anggota Direksi Perseroan dan/atau Anak Perusahaan dan anggota Dewan Komisaris Perseroan dan/atau Anak Perusahaan dengan memperhatikan ketentuan OJK Peraturan No. 33/2014, dimana masing-masing Komisaris Independen Perseroan tidak menjadi peserta Program Kepemilikan Saham. Peserta SOP yang berhak akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan keputusan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan atau Direksi Perseroan.

Share Ownership Program

The Company has established the Share Ownership Program (SOP). Pursuant to the OJK Regulation No. 22/2021, a company that meets the following criteria is allowed to implement a program such as the Share Ownership Program: (a) a company that uses technology to create product innovation which increases economic productivity and growth as well as creates broad social benefit and (b) a company that has total assets of a minimum of Rp2,000,000,000,000.00 (two trillion Rupiah) and which is able to demonstrate CAGR of total assets and revenue of at least 20% and 30%, respectively in the past three years, prior to the submission of the Registration Statement.

This Share Ownership Program is a new long-term incentive plan program that will entitle employees, members of the Board of Directors, and members of the Board of Commissioners of the Company to subscribe for new Series A Shares for the purpose of the Company's share ownership program and the implementation shall adhere to the OJK Regulation No. 22/2021.

Relating to the Share Ownership Program, the Company will issue rights to the SOP Participant which grant them the ability to subscribe for new Series A Shares up to 16,870,601,100 Series A Shares (SOP Shares) or a maximum amount of 1.5% (one point five percent) annually which will be calculated from the issued and paid-up capital at the announcement of the GMS which was held on December 15, 2021, for a period of 10 (ten) years after the Effective Date. The shares issuance in connection with the Share Ownership Program was approved by the Shareholders pursuant to Deed No. 135/2021 and no further approvals are required to implement the Share Ownership Program.

A SOP Shares issuance in connection with the Share Ownership Program can be carried out in the relevant year based on the decision of the Board of Commissioners which can be delegated to the Nomination and Remuneration Committee and its implementation is carried out by the Board of Directors, within the period as stipulated in the applicable laws and regulations including the OJK Regulation No. 22/2021. All SOP Shares issued in the Share Ownership Program shall have the same and equal rights in all respects as other issued and paid-up Series A shares of the Company.

The Company will adopt the Share Ownership Program with the following terms and conditions:

- › SOP Participant includes employees employed by the Company and/or Subsidiaries, members of the Board of Directors of the Company and/or Subsidiaries and members of the board of Commissioners of the Company and/or Subsidiaries with due observance of the provisions of the OJK Regulation No. 33/2014, in which each of the Company's Independent Commissioner is not a participant in the Share Ownership Program. Eligible SOP Participants will be determined by the Board of Commissioners and the decision can be delegated to the Company's Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG DAN KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

- › Perseroan dapat memberikan Saham SOP kepada Peserta SOP berdasarkan masa kerja atau kinerja Perseroan atau dasar lain yang ditentukan oleh Perseroan.
- › Saham SOP yang akan dikeluarkan Perseroan sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham seluruhnya terdiri dari Saham Seri A.
- › Penerbitan pertama Saham SOP kepada Peserta SOP yang berhak akan dimulai pada tahun 2023. Sedangkan tanggal berakhirnya hak Peserta SOP untuk memperoleh Saham SOP paling lama lima tahun sejak tanggal pemberian hak kepemilikan saham kepada masing-masing Peserta SOP.
- › Perseroan berwenang untuk memotong atau mengenakan pajak kepada Peserta SOP.
- › Biaya yang ditanggung masing-masing Peserta SOP adalah sebagai berikut: (i) biaya administrasi; (ii) perpajakan; dan (iii) biaya-biaya lain sehubungan dengan pengeluaran saham melalui Bursa Efek.
- › Tata cara penerimaan saham sebagai bagian dari Program Kepemilikan Saham adalah sebagai berikut:
 - a. Peserta SOP akan menerima surat elektronik dari Perseroan dan/atau pihak yang ditunjuk oleh Perseroan mengenai hak yang telah diperoleh untuk menerima Saham SOP.
 - b. Peserta SOP dapat memilih untuk menerima atau menunda penerbitan Saham SOP.
 - c. Dalam hal Peserta SOP memilih untuk menerima Saham SOP, Peserta SOP harus memenuhi persyaratan administrasi yang ditentukan oleh Perseroan sebagaimana diberitahukan kepada Peserta SOP secara tertulis atau melalui surat elektronik.
 - d. Dalam hal Peserta SOP memilih untuk menunda pengeluaran Saham SOP, maka penundaan tersebut dapat dilakukan paling lama lima tahun sejak tanggal pemberian hak kepemilikan saham kepada masing-masing Peserta SOP sesuai dengan Pasal 28 angka (1) butir e POJK No. 22 Tahun 2021.
 - e. Hal-hal lain yang belum diatur di atas akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi.
- › The Company can provide SOP Shares to SOP Participant based on the length of service or performance of the Company or other basis as determined by the Company.
- › The SOP Shares to be issued by the Company in connection with the Share Ownership Program consist entirely of Series A Shares.
- › The first issuance of SOP Shares to eligible SOP Participants will begin in 2023. Meanwhile, the date of termination of the SOP Participant's right to obtain SOP Shares is no longer than five years from the date that share ownership rights were granted to each SOP Participant.
- › The Company has the authority to withhold or impose taxes on SOP Participants.
- › The costs borne by each SOP Participant are as follows: (i) administrative costs; (ii) taxation; and (iii) other costs in connection with the issuance of shares through the Stock Exchange.
- › The procedures for accepting shares as part of the Share Ownership Program are as follows:
 - a. SOP Participant will receive an electronic letter from the Company and/or a party appointed by the Company regarding the rights that have been obtained to receive the SOP Shares.
 - b. SOP Participants may choose to accept or delay the issuance of the SOP Shares.
 - c. In the event that the SOP Participant chooses to receive the SOP Shares, the SOP Participant must fulfill the administrative requirements determined by the Company as notified to the SOP Participant in writing or by electronic mail.
 - d. In the event that the SOP Participant chooses to postpone the issuance of the SOP Shares, the postponement can be carried out no later than five years from the date the share ownership rights were granted to each SOP Participant in accordance with Article 28 number (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021.
 - e. Other circumstances that have not been regulated above will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors.

Jangka waktu penerbitan saham SOP akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perseroan dengan memperhatikan Pasal 28 ayat (1) huruf e OJK Peraturan No. 22/2021. Jumlah dan pihak yang berhak atas Program Kepemilikan Saham akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perseroan.

The share issuance period of the SOP Shares will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors of the Company with due observance of Article 28 paragraph (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021. The number and parties who will be entitled to the Share Ownership Program will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.



Perkiraan biaya yang ditanggung oleh Perseroan secara konsolidasi untuk pemberian Saham SOP tahunan adalah Rp5,51 triliun (atau setara dengan US\$386,3 juta), sesuai dengan IFAS 53 "Kompensasi Berbasis Saham." Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk program ini dan asumsi utama yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan pada dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada tanggal 31 Juli. 2021.

Asumsi utama yang digunakan adalah sebagai berikut; (i) vesting period adalah empat tahun; (ii) harga rata-rata saham: Rp324 per saham; (iii) tingkat bebas risiko tahunan: 0,1%; (iv) volatilitas: 70%; dan (v) dengan asumsi seluruh saham dalam program diberikan dengan tingkat penyitaan 0% (nol persen). Perseroan juga menanggung biaya sebesar US\$150.000 setiap tahun untuk pengelolaan Program Kepemilikan Saham.

Potensi dilusi maksimum pelaksanaan Program Kepemilikan Saham untuk jangka waktu sepuluh tahun adalah sekitar 11,46% (sebelas koma empat enam persen) dengan asumsi pelaksanaan Program Kepemilikan Saham telah selesai dilakukan setelah Penawaran Umum Perdana dan IPO Internasional.

The estimated cost borne by the Company on a consolidated basis for the annual award of SOP Shares is Rp5.51 trillion (or equivalent to US\$386.3 million), in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation." This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the key assumptions used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021.

The key assumptions used are as follows; (i) vesting period is four years; (ii) average share price: Rp324 per share; (iii) annual risk free rate: 0,1%; (iv) volatility: 70%; and (v) assuming all shares in the program are granted with a 0% (zero percent) forfeiture rate. The Company also bears the cost of US\$150,000 annually for the management of the Share Ownership Program.

The maximum dilution potential for the implementation of the Share Ownership Program for a period of ten years is approximately 11.46% (eleven point four six percent) assuming the implementation of the Share Ownership Program has been completed after the Initial Public Offering and the International IPO.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Whistleblowing System dibuat untuk memfasilitasi Insan Grup GoTo dan pihak eksternal untuk secara sukarela melaporkan setiap indikasi pelanggaran Kode Etik dan peraturan yang berkaitan dengan etika dan integritas yang dilakukan oleh pelaku di lingkungan internal Grup GoTo. Oleh karena itu, kami mengarahkan semua laporan dan masalah yang terkait dengan GoTo Group melalui saluran pelaporan khusus (ethics@gotocompany.com).

Pihak yang Bertanggung Jawab atas Pengelolaan Laporan

Saluran *whistleblowing* dikelola secara independen oleh fungsi Etika dan Kepatuhan, dan memantaunya setiap hari untuk memastikan kasus yang dilaporkan ditangani tepat waktu. Personel Grup GoTo juga dapat melaporkan pelanggaran secara langsung ke fungsi *People and Culture* (PAC) atau *Ethics and Compliance* (E&C), yang akan memproses masalah tersebut dengan cara yang sama jika telah dilaporkan melalui saluran pelaporan pelanggaran.

Perseroan memperlakukan setiap laporan yang masuk dengan serius dan akan mengupayakan penyelesaian terbaik sesuai dengan kebijakan *whistleblowing* Grup GoTo dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kami akan melakukan evaluasi terhadap setiap laporan yang masuk untuk menentukan kredibilitas, materialitas, dan verifikasinya untuk mengidentifikasi apakah diperlukan investigasi lebih lanjut oleh unit investigasi.

Perlindungan bagi Pelapor

Selain itu, GoTo Group memberikan jaminan bagi pelapor yang membuat laporan dengan itikad baik untuk mengamankannya dari segala bentuk pembalasan yang tidak dapat ditolerir. Setiap potensi pembalasan/ancaman yang diterima oleh pelapor harus dilaporkan ke ethics@gotocompany.com atau ke fungsi PAC atau E&C.

Perlindungan bagi pelapor dapat berbeda-beda, tergantung situasi pelapor dan diterapkan berdasarkan kasus per kasus, dalam konteks Grup GoTo yang mengutamakan keselamatan dan keamanan pelapor. Jika diperlukan, Grup GoTo juga akan menyiapkan perlindungan hukum bagi pelapor.

Jumlah Laporan yang Diterima Tahun 2022

Pada tahun 2022, sebanyak 40 keluhan diterima melalui sistem *whistleblowing* dengan mayoritas pengaduan disampaikan melalui *email* saluran *whistleblowing*. Apabila ada investigasi yang membuktikan pelanggaran Kode Etik Grup GoTo, maka personel pendisiplinan yang terpisah dari tim investigasi akan menentukan dan menjatuhkan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku dan Standar Tindakan Disiplin internal.

A whistleblowing system is established to facilitate GoTo Group personnel and external parties to voluntarily report any indication of breach of the Code of Conduct and regulations relating to ethics and integrity that are committed by perpetrators within GoTo Group's internal environment. Therefore, we direct all reports and concerns associated with GoTo Group through a dedicated whistleblowing channel (ethics@gotocompany.com).

The Party Responsible for Handling Reports

The whistleblowing channel is managed independently by the Ethics and Compliance function, and monitors it on a daily basis to ensure cases reported are addressed in a timely manner. GoTo Group personnel are also able to whistleblow directly to the People and Culture (PAC) or Ethics and Compliance (E&C) functions, who will process the concerns in the same manner if they had been reported through the whistleblowing channel.

The Company treats every incoming report seriously and will seek the best resolutions in line with GoTo Group Whistleblowing policy and applicable laws and regulations. We will launch an evaluation into each incoming report to determine their credibility, materiality, and verifiability to identify whether a further investigation by the investigation unit is necessary.

Protection for Whistleblowers

In addition, GoTo Group provides guarantee for the whistleblower who makes a report in good faith to secure them from any form of intolerable retaliation. Any potential retaliation/threat received by the whistleblower must be reported to ethics@gotocompany.com or to the PAC or E&C functions.

Protection for whistleblowers may vary, depending on the situation of the whistleblower and is applied on a case-by-case basis, in the context of the GoTo Group prioritizing the safety and security of the whistleblower. Where required, GoTo Group will also prepare legal protection for the whistleblowers.

Total Incoming Reports in 2022

In 2022, 40 complaints were received through the whistleblowing system with the majority of the concerns raised via the whistleblowing channel email. If any investigation substantiates a breach of GoTo Group's Code of Conduct, the disciplinary personnel, who are separate from the investigation team, will determine and impose sanctions in accordance with the prevailing regulations and internal Disciplinary Action Standard.



KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

ANTI-CORRUPTION POLICY

Komitmen Grup GoTo untuk mencegah perilaku bisnis yang tidak etis, termasuk praktik korupsi dan penyuapan dalam ekosistem bisnisnya, diwujudkan dengan memperkenalkan Kebijakan Anti Suap dan Anti Korupsi (ABAC) beserta Standar yang menyertainya, yang mencakup Hadiah dan Hiburan, Donasi, dan Sponsor. Kebijakan ABAC dan Standar yang menyertainya berlaku untuk semua personel Grup GoTo dan mewajibkan semua personel Grup GoTo untuk mematuhi serta semua peraturan dan undang-undang yang berlaku tentang anti-penyuapan dan anti-korupsi di yurisdiksi terkait.

Kebijakan ABAC dan Standar yang menyertainya selaras dengan standar yang ditetapkan oleh pedoman Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Indonesia, dan undang-undang Antikorupsi dan Penyuapan internasional lainnya, yang mempertimbangkan lanskap peraturan yang berkembang dan standar praktik terbaik internasional. Grup GoTo secara rutin mensosialisasikan persyaratan yang tercantum dalam Kebijakan ABAC dan Standar yang menyertainya kepada personel GoTo Group dan pihak ketiga melalui komunikasi email rutin dan pertemuan balai kota. Personel Grup GoTo juga diwajibkan untuk menyelesaikan program pelatihan wajib ABAC untuk memastikan implementasi kebijakan yang efektif, saat personel bergabung dengan Perseroan dan sesuai persyaratan pelatihan yang dijadwalkan. Pada tahun 2022, Grup GoTo mencapai tingkat penyelesaian keseluruhan 94,6% dari pelatihan wajib ABAC.

Dari Januari hingga Desember 2022, ada lima insiden terkait dengan pelanggaran keuangan yang terisolasi dengan dampak keuangan yang tidak signifikan dan tidak material, yang mengakibatkan pemutusan hubungan kerja karyawan yang terlibat.

Selain kebijakan antikorupsi dan antisuap, Perseroan juga telah menerbitkan kebijakan internal yang mengatur tentang anti-fraud, termasuk anti pencucian uang dan pendanaan anti terorisme, serta keterlibatan politik yang berlaku bagi seluruh karyawan sebagai bagian dari penegakan Kode Etik GoTo.

GoTo Group's commitment to preventing unethical business conduct, including corruption and bribery practices in its business ecosystem, is realized by introducing an Anti Bribery and Anti Corruption (ABAC) Policy and its accompanying Standards, which includes Gifts and Entertainment, Donations and Sponsorships. The ABAC Policy and its accompanying Standards applies to all GoTo Group personnel and requires all GoTo Group personnel to comply with as well as all applicable regulations and laws on anti-bribery and anti-corruption in any jurisdiction as relevant.

The ABAC Policy and its accompany Standards are aligned with the standards set by Indonesia's Anti-Corruption Commission (KPK) guidelines, and other international Anti-Corruption and Bribery laws, which considers the evolving regulatory landscape and international best practices. GoTo Group regularly socializes the requirements stated within the ABAC Policy and its accompanying Standards to GoTo Group personnel and third parties through regular e-mail communications and town hall meetings. GoTo Group personnel are also required to complete a mandatory ABAC training program to ensure the effective implementation of the policy, when the personnel joins the Company and at scheduled training requirements. In 2022, GoTo Group achieved an overall 94.6% completion rate of the mandatory ABAC training.

From January to December 2022, there were five isolated incidents of financial misconduct with insignificant and immaterial financial impact, resulting in the termination of the relevant employees.

Adding to the anti-corruption and anti-bribery policies, the Company has also issued the internal policies regulating antifraud practices, including the anti-money laundering and the anti-terrorism funding, as well as the political engagement, which apply to all employees as part of the reinforcement of GoTo's Code of Conduct.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

Sebagai perusahaan terbuka, GoTo Group terdorong untuk melakukan perbaikan serius dalam implementasi GCG dengan mengacu pada POJK No. 21/POJK.04/2015 tanggal 16 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Perusahaan Terbuka. Kami telah mengikuti dengan seksama regulasi yang terdiri dari 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi. Kami berkomitmen untuk melakukan penilaian berkelanjutan untuk meningkatkan implementasi Tata Kelola yang Baik oleh Perusahaan dan kepatuhan terhadap peraturan untuk memastikan kelancaran bisnis dan peningkatan kinerja. Berikut adalah pernyataan kepatuhan kami terhadap Pedoman Tata Kelola yang Baik:

As a publicly listed company, GoTo Group is encouraged to make serious improvements to the GCG implementation with respect to POJK No. 21/POJK.04/2015 dated 16 November 2015 concerning Implementation of Guideline to Good Corporate Governance of Public Companies and FSA Circular No. 32/SEOJK.04/2015 dated 17 November 2015 concerning Guideline to Good Corporate Governance of Public Companies. We have closely followed the regulation which consists of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty five) recommendations. We commit to conducting continuous assessments to improve the Company's GCG implementation and regulatory compliance to ensure a smooth operation and improved performance. Below are statements on our compliance with the Guideline to Good Governance:

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
1	Prinsip pertama / 1 st Principle Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) To Improve the Value of General Meeting of Shareholders' (GMS) Execution	<p>Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p> <ul style="list-style-type: none"> › Setiap saham dengan hak suara yang dikeluarkan mempunyai satu hak suara (<i>one share one vote</i>). Pemegang saham dapat menggunakan hak suaranya pada saat pengambilan keputusan, terutama dalam pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (<i>voting</i>). Namun demikian, mekanisme pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup belum diatur secara rinci. › Perusahaan Terbuka direkomendasikan mempunyai prosedur pengambilan suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS. Adapun prosedur pengambilan suara (<i>voting</i>) tersebut harus menjaga independensi ataupun kebebasan pemegang saham. Sebagai contoh, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara terbuka dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS. Sedangkan, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara tertutup dilakukan pada keputusan yang membutuhkan kerahasiaan ataupun atas permintaan pemegang saham, dengan cara menggunakan kartu suara ataupun dengan penggunaan <i>electronic voting</i>. 	<p>Terpenuhi</p> <p>GoTo menerapkan struktur <i>dual-class voting</i> dengan jumlah hak suara dan tata cara pengambilan suara dilakukan berdasarkan ketentuan POJK No. 22/POJK.04/2021 tentang Penerapan Klasifikasi Saham dengan Hak Suara Multipel oleh Emiten dengan Inovasi dan Tingkat Pertumbuhan Tinggi yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas berupa Saham ("POJK 22/2021") dan Peraturan KSEI XI-B Tata Cara Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham secara Elektronik yang Disertai dengan Pemberian Suara melalui <i>Electronic General Meeting System</i> (eASY.KSEI).</p> <p>Dengan <i>dual class voting shares</i> ini maka setiap Saham Seri A GoTo masing-masing memberikan 1 hak suara bagi pemegangnya, sedangkan setiap Saham Seri B GoTo masing-masing memberikan 30 hak suara bagi pemegangnya.</p> <p>Namun demikian sesuai dengan ketentuan POJK 22/2021 terdapat beberapa keterbatasan penggunaan hak suara multiple oleh pemegang saham Seri B, dimana untuk agenda tertentu semua seri saham tetap hanya memiliki 1 hak suara.</p> <p>Pada penyelenggaraan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2022, untuk menghormati independensi dan kepentingan pemegang saham, pemegang saham atau kuasanya yang hadir dan disebutkan sebelum RUPS diselenggarakan, dapat menggunakan hak suaranya dengan mekanisme sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ketua Rapat meminta kepada para pemegang saham atau kuasanya yang tidak setuju atau tidak setuju dengan tindakan yang diusulkan untuk mengangkat tangan dan memberikan suara kepada pejabat yang hadir di Rapat. 2. Keputusan rapat diambil dengan (i) suara terbanyak, di mana suara akan dihitung secara aklamasi dan dengan mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik menggunakan sistem KSEI. 3. Khusus untuk agenda persetujuan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang mengaudit Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, maka seluruh Saham Seri A dan Seri B dianggap hanya memiliki 1 hak suara atas setiap saham yang dimilikinya.

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	The Public Company has a technical procedure for voting both in an open and closed manner that upholds the independence and interests of the shareholders.	<ul style="list-style-type: none"> › Each share has one vote. Shareholders may use their vote in decision-making, especially by voting during the process of decision-making. However, the mechanism of decision-making by voting has not been arranged in a detailed manner whether it is in public or in private. › The Public Company should have a voting procedure in decision-making according to the agenda of the GMS. The procedure should also maintain the independence and the freedom of the shareholders. For example, the public voting is done by raising hands according to the instruction of choice that has been offered by the chairman of the meeting. On the other hand, private voting is done by either voter cards or electronic voting. This is done to maintain the privacy or according to the request of the shareholders. 	<p>Complied</p> <p>We apply dual-class voting structure with vote collection techniques carried out in accordance with the procedures regulated under POJK No. 22/POJK.04/2021 about the Implementation of Classification of Shares with Multiple Voting Shares by the Issuer with Innovation and High Growth That Conducts Rights Issue and KSEI Regulation Number XI-B about the Electronic Voting Procedures at General Meeting of Shareholders using Electronic General Meeting System (eASY.KSEI).</p> <p>With this dual class voting shares, each GoTo Series A Share each provides 1 voting right for its holders, while each GoTo Series B Share each provides 30 voting right for its holders.</p> <p>However, in accordance with the provisions of POJK 22/2021, there are several limitations on the implementation of multiple voting rights by Series B shareholders, where for certain agendas all series of shares only have 1 voting right.</p> <p>At the Annual GMS on June 28, 2022, so as to respect the independence and interest of our shareholders, the shareholders or their proxies who are present and read out before the GMS is convened, may exercise their voting rights with the following mechanism:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The Chairman of the Meeting will request the shareholders or their proxies who disagree or are abstain from the proposed action to raise their hands and cast ballots to the Meeting officials. 2. The meeting resolutions were taken by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system. 3. Specifically for the approval agenda to appoint an Independent Public Accountant who audits the Financial Statements for the financial year ended December 31, 2022, all Series A and Series B Shares are considered to have only 1 voting right on each share they own.
	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.</p> <p>All members of The Board of Directors and Board of Commissioners of the public company are present in the Annual GMS.</p>	<p>Kehadiran seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka bertujuan agar setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dapat memperhatikan, menjelaskan, dan menjawab secara langsung permasalahan yang terjadi atau pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham terkait mata acara dalam RUPS.</p> <p>The presence of all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the public company is required so that the Board of Directors and Board of Commissioners are able to observe, explain, and answer directly the agenda-related problems or questions that are given by the shareholders in the GMS.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami melaksanakan RUPST pada tanggal 28 Juni 2022, yang dihadiri oleh seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris.</p> <p>We convened the AGMS on June 28, 2022, where all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attended.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p>The summary of GMS minutes is made available to the public on the company's website for at least 1 (one) year.</p>	<p>Berdasarkan ketentuan dalam Pasal 51 ayat (2) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Perusahaan Terbuka wajib membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui Situs Web Perusahaan Terbuka. Ketersediaan ringkasan risalah RUPS pada Situs Web Perusahaan Terbuka memberikan kesempatan bagi pemegang saham yang tidak hadir untuk mendapatkan informasi penting dalam penyelenggaraan RUPS secara mudah dan cepat. Oleh karena itu, ketentuan tentang jangka waktu minimal ketersediaan ringkasan risalah RUPS di Situs Web dimaksudkan untuk menyediakan kecukupan waktu bagi pemegang saham untuk memperoleh informasi tersebut.</p> <p>Pursuant to Article 51 Paragraph (2) of POJK No. 15/ POJK.04/ 2020 on the Plan and Procedures to Conduct General Meeting of Shareholders of a Public Company, the public company is obligated to make a summary of meeting minutes of the GMS in Bahasa Indonesia and in a foreign language (at least in English). It must be announced in 2 (two) working days after the meeting is executed for the public through the public company website. The availability of the summary of meeting minutes provides an opportunity to absent shareholders to attain important information from the meeting quickly and easily. The provisions of how long the summary of minutes of meeting should be available on the website is to allow adequate time for shareholders to retrieve the information.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Ringkasan risalah pelaksanaan RUPS dapat diunduh melalui https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms</p> <p>The summary of GMS minutes is available for download on https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms</p>

Prinsip ke-2 / 2nd Principle

2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor/ Increasing the Quality of Communication Between the Public Company and Shareholders or Investors

Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.

The public company has a communication policy with shareholders or investors.

- › Adanya komunikasi antara perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor dimaksudkan agar para pemegang saham atau investor mendapatkan pemahaman lebih jelas atas informasi yang telah dipublikasikan kepada masyarakat, seperti laporan berkala, keterbukaan informasi, kondisi atau prospek bisnis dan kinerja, serta pelaksanaan tata kelola perusahaan terbuka. Di samping itu, pemegang saham atau investor juga dapat menyampaikan masukan dan opini kepada manajemen perusahaan terbuka.
- › Kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor menunjukkan komitmen perusahaan terbuka dalam melaksanakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor. Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup strategi, program, dan waktu pelaksanaan komunikasi, serta panduan yang mendukung pemegang saham atau investor untuk berpartisipasi dalam komunikasi tersebut.
- › The communication between the public company and shareholders/investors aims for a clearer understanding of information that has been made public, such as newsletters, information disclosure, business prospects and performance, as well as the execution of the public company's governance. In addition, shareholders/investors may also give suggestions and opinions to the management of the public company.
- › The communication policy with shareholders/ investors shows the commitment of the public company in implementing communication with shareholders/investors. The policy comprises strategies, programs, time of communication, and guidelines that support shareholders/ investors in participating in the communication.

Terpenuhi
Complied

GoTo telah memiliki jalur-jalur komunikasi untuk memfasilitasi kegiatan hubungan investor, termasuk di antaranya penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa, Paparan Publik, Paparan Kinerja, penerbitan laporan keuangan konsolidasian kuartalan dan tahunan, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan pada website, serta melalui penyampaian keterbukaan informasi yang akurat dan tepat waktu kepada regulator. Para investor juga dapat menghubungi GoTo setiap saat dengan mengirimkan surel ke Hubungan Investor (ir@gotocompany.com); Sekretaris Perusahaan (corpsecretary@gotocompany.com); dan Corporate Affairs (corporate.affairs@gotocompany.com).

GoTo has established various communication channels to facilitate investor relation activities, including the implementation of the Annual GMS and Extraordinary GMS, Public Expose, Earnings Call, publication of quarterly and annual consolidated financial statements, annual report and sustainability report on the website, as well as through accurate and timely disclosure of information. Investors may also make inquiries to GoTo at any time by sending emails to Investor Relations (ir@gotocompany.com); Corporate Secretary (corpsecretary@gotocompany.com); and Corporate Affairs (corporate.affairs@gotocompany.com).

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>The public company discloses the communication policy that the public company has with shareholders/ investors on the website.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan komunikasi merupakan bentuk transparansi atas komitmen perusahaan terbuka dalam memberikan kesetaraan kepada semua pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi. Pengungkapan informasi tersebut juga bertujuan untuk meningkatkan partisipasi dan peran pemegang saham atau investor dalam pelaksanaan program komunikasi perusahaan terbuka.</p> <p>The disclosure of communication policy is a form of transparency and equality that the public company is committed to give to all shareholders/investors under the execution of communication. The disclosure also aims for an increase of participation and role shareholders/investors have in executing the public company's communication program.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kebijakan komunikasi kami dengan para pemegang saham atau investor telah diselaraskan dengan ketentuan POJK No. 14/POJK.04/2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik, POJK No.15/POJK.04/2020 tentang Rencana Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Emiten atau Perusahaan Publik dan POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Penyampaian Keterbukaan Informasi atau Fakta Material Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, penyampaian keterbukaan informasi pada situs perusahaan juga telah memenuhi ketentuan POJK No. 8/POJK.04/2015 mengenai Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>Our communication policies with the shareholders or investors are aligned with the provisions under POJK No. 14/POJK.04/2022 about the Disclosure of Periodical Reports by Issuer or Public Companies, POJK No. 15/POJK.04/2020 about GMS Implementation by Issuer or Public Companies, and POJK No. 31/POJK.04/2015 about the Disclosure of Information or Material Facts by Issuer or Public Companies. Also the information disclosure on our website has closely followed the provisions under POJK No. 8/POJK.04/2015 about Website of Issuer of Public Companies.</p>
3	<p>Prinsip ke-3/ 3rd Principle Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris/ Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka.</p> <p>The stipulation of the number of commissioners will determine the condition of the public company.</p> <p>Jumlah anggota Dewan Komisaris dapat mempengaruhi efektivitas pelaksanaan tugas dari Dewan Komisaris. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka wajib mengacu kepada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, perlu juga mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka yang antara lain yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran, serta pencapaian tujuan dan pemenuhan kebutuhan bisnis yang berbeda diantara Perusahaan Terbuka. Namun demikian, jumlah anggota Dewan Komisaris yang terlalu besar berpotensi dapat mengganggu efektivitas pelaksanaan fungsi Dewan Komisaris.</p> <p>The number of commissioners may affect the effectiveness of how the Board of Commissioners execute their duties. The stipulation of the number of the public company's commissioners must refer to the applicable legislation. At least 2 (two) individuals are chosen according to the of OJK regulation No. 33/ POJK.04/ 2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Company. Additionally, the conditions of the public company, which ranges from characteristics, capacity, size, achievement of objectives, and fulfillment of business needs that differs within the company, must be taken into consideration. However, the large number of Board of Commissioners has a large potential to hinder the effectiveness to execute the functions of the Board of Commissioners.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Pada tanggal 31 Desember 2022, komposisi Dewan Komisaris Perusahaan terdiri dari 6 (enam) orang, di mana dua orang di antaranya (33%) menjabat sebagai Komisaris Independen.</p> <p>As of December 31, 2022, the Board of Commissioners of the Company consists of 6 (six) persons, of which 2 persons (33%) serve Independent Commissioners.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners is determined based on the diversity of skills, knowledge, and experiences required.</p>	<p>Komposisi Dewan Komisaris merupakan kombinasi karakteristik baik dari segi organ Dewan Komisaris maupun anggota Dewan Komisaris secara individu, sesuai dengan kebutuhan perusahaan terbuka. Karakteristik tersebut dapat tercermin dalam penentuan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris perusahaan terbuka. Komposisi yang telah memperhatikan kebutuhan perusahaan terbuka merupakan suatu hal yang positif, khususnya terkait pengambilan keputusan dalam rangka pelaksanaan fungsi pengawasan yang dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai aspek yang lebih luas.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners is a combination of characteristics as a whole or as individuals according to the needs of the public company. These characteristics may be reflected through the stipulation of required skills, knowledge, and experiences in executing the supervising and counseling duties by the Board of Commissioners. Composition that pays attention to the needs of the public company is a positive sign, especially in relation to the decision-making on the execution of supervising duties that considers a wider range of aspects.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Anggota Dewan Komisaris Perusahaan memiliki latar belakang, kompetensi dan pengalaman yang beragam yang dibutuhkan dalam menjalankan fungsi pengawasan sekaligus dapat memperkaya pandangan saat akan membuat keputusan yang obyektif.</p> <p>Our members of the Board of Commissioners have diverse backgrounds, competence and experience which are required in implementing the oversight function as well as enriching perspectives in making an objective decision.</p>

4 Prinsip ke-4 / 4th Principle Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Commissioners

Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.

The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners.

Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) Dewan Komisaris merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegial. *Self-assessment* atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Dewan Komisaris. Dengan adanya *self-assessment* ini diharapkan masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Dewan Komisaris secara berkesinambungan.

Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolok ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, dimana adanya fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

The Board of Commissioners' self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Commissioners. The self-assessment is done individually by the commissioners to evaluate the performance of the Board of Commissioners, and not the individual performances of the commissioners. It is expected that each commissioner is able to contribute to a better overall performance by doing the self-assessment.

The policy may comprise the activity of assessment, the purposes and objectives, the periods of execution, and the standard or assessment criteria used based on the recommendation given by Nomination and Remuneration Function for Public Companies. The required functions are according to the OJK regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies.

Terpenuhi
Complied

Penerapan *self-assessment* atas kinerja Dewan Komisaris diatur lebih lanjut dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang dapat diakses melalui [https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 \(1\).pdf](https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf)

The performance of the Board of Commissioners are self-assessed as regulated under our Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through [https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 \(1\).pdf](https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf)

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Commissioners is disclosed in this year's Annual Report of the public company.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan <i>self-assessment</i> atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan keyakinan khususnya kepada para pemegang saham atau investor atas upaya-upaya yang perlu dilakukan dalam meningkatkan kinerja Dewan Komisaris. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme <i>check and balance</i> terhadap kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The disclosure of the self-assessment policy on the performance of the Board of Commissioners is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to convince the shareholders/investors of the acknowledgement of Board of Commissioners' efforts to increase their performance. By disclosing the policy, the shareholders/investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Commissioners' performance.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah mengungkapkan <i>self-assessment</i> dalam penilaian kinerja Dewan Komisaris pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan 2022 ini.</p> <p>We have disclosed the self-assessment of the performance of Board of Commissioners in the Chapter of Good Corporate Governance of the 2022 Annual Report.</p>
	<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has a resignation policy if a commissioner is committed to a financial crime.</p>	<ul style="list-style-type: none"> › Kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap perusahaan terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini membangun budaya beretika di lingkungan perusahaan terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Dewan Komisaris. › Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Dewan Komisaris dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang. › The resignation policy for a commissioner who is involved in a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise a code of ethics that is applicable to the Board of Commissioners. › An involvement in financial crime refers to the conviction of a commissioner by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Act no. 8 of 2010 concerning the Prevention and Combating of Money Laundering. 	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Piagam Dewan Komisaris telah mengatur tata cara pengunduran diri atau pemberhentian kerja anggota Dewan Komisaris, termasuk atas dasar keterlibatannya di kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners Chapter has regulated the resignation or termination procedures of members of Commissioners, including for the reason of being involved in financial crimes.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or Committee that executes the nomination and remuneration function arranges the succession policy in the process of nominating a director.</p>	<p>Berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, komite yang menjalankan fungsi nominasi mempunyai tugas untuk menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi. Salah satu kebijakan yang dapat mendukung proses Nominasi sebagaimana dimaksud adalah kebijakan suksesi anggota Direksi. Kebijakan mengenai suksesi bertujuan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi atau kaderisasi kepemimpinan di perusahaan dalam rangka mempertahankan keberlanjutan bisnis dan tujuan jangka panjang perusahaan.</p> <p>According to the regulations of OJK No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies, the committee that executes the nomination function is tasked with arranging the policy and criteria needed for the process of nominating a candidate director. One of the policies that may support the nomination process is the succession of a director. The succession policy aims for maintaining the continuity of the regeneration or the leadership cadre in the company to preserve the business' progression and the long-term goal of the company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah menyusun kebijakan suksesi yang diatur lebih lanjut dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang dapat diakses melalui https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf di mana komite memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) susunan Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria dan proses untuk proses pengangkatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris; (iii) kebijakan tentang evaluasi kinerja dari anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris.</p> <p>We have established a succession policy under Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf in which the committee provides recommendations to the Board of Commissioners on (i) the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners; (ii) the policy, criteria, and process for the nomination process of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners; (iii) the policy on performance evaluation for the members of the Board of Directors and Board of Commissioners.</p>
5	<p>Prinsip ke-5 / 5th Principle Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi/ Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors</p>	<p>Sebagai organ perusahaan yang berwenang dalam pengurusan perusahaan, penentuan jumlah Direksi sangat mempengaruhi jalannya kinerja perusahaan terbuka. Dengan demikian, penentuan jumlah anggota Direksi harus dilakukan melalui pertimbangan yang matang dan wajib mengacu pada ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku, dimana berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit terdiri dari 2 (dua) orang. Disamping itu, dalam penentuan jumlah Direksi harus didasarkan pada kebutuhan untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan terbuka dan disesuaikan dengan kondisi perusahaan terbuka yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran perusahaan terbuka serta bagaimana tercapainya efektivitas pengambilan keputusan Direksi.</p> <p>As the organ of the company authorized in managing the company, the stipulation of the number of directors will affect the performance of the public company. Therefore, the stipulation must be taken into serious consideration and must be according to the applicable regulations, where, according to the OJK Regulations No 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners for Public Companies, it must consist of 2 (two) individuals. In addition, the stipulation must be based on the needs to achieve the purposes, goals, and conditions of the public company. The conditions comprise characteristics, capacity, and size of the company as well as the effectiveness of decision-making made by the Board of Directors.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Pada tanggal 31 Desember 2022, komposisi Direksi Perseroan terdiri dari 6 (enam) orang, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif.</p> <p>As of December 31, 2022, the Board of Directors of the Company consists of 6 (six) persons, allowing us to have effective decision making.</p>



No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The composition stipulation of the Board of Directors pays attention to the diversity of required skills, knowledge, and experiences.</p>	<p>Seperti halnya Dewan Komisaris, keberagaman komposisi anggota Direksi merupakan kombinasi karakteristik yang diinginkan baik dari segi organ Direksi maupun anggota Direksi secara individu, sesuai dengan kebutuhan perusahaan terbuka. Kombinasi tersebut ditentukan dengan memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang sesuai pada pembagian tugas dan fungsi jabatan Direksi dalam mencapai tujuan perusahaan terbuka. Dengan demikian, pertimbangan kombinasi karakteristik dimaksud akan berdampak dalam ketepatan proses pencalonan dan penunjukan individual anggota Direksi ataupun Direksi secara kolejal.</p> <p>Similar to the Board of Commissioners, the diversity of composition in the Board of directors is a combination of characteristics as a whole or as individuals, according to the needs of the public company. This combination is taken into consideration by paying attention to the required skills, knowledge, and experiences for the tasks and job functions of a director in order to achieve the goals of the public company. Therefore, the consideration of these characteristics will impact on nominating or choosing a director, collegially or individually.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Anggota Direksi Perseroan memiliki latar belakang, kompetensi dan pengalaman yang beragam yang dibutuhkan untuk mengelola Perseroan sekaligus dapat memberikan pandangan menyeluruh dari berbagai perspektif dalam mengambil keputusan yang obyektif.</p> <p>Our members of Board of Directors have diverse backgrounds, competence and experience which are required in managing the Company as well as having diverse perspectives in making an objective decision.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>The member of the Board of Directors who oversees accounting or finance has the skills and/or knowledge in accounting.</p> <ul style="list-style-type: none"> › Laporan Keuangan merupakan laporan pertanggungjawaban manajemen atas pengelolaan sumber daya yang dimiliki oleh Perusahaan Terbuka, yang wajib disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku umum di Indonesia dan juga peraturan OJK terkait, antara lain peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyajian dan pengungkapan Laporan Keuangan Perusahaan Terbuka. Berdasarkan peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas Laporan Keuangan, Direksi secara tanggung renteng bertanggung jawab atas Laporan Keuangan, yang ditandatangani Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. › Dengan demikian, pengungkapan dan penyusunan informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan akan sangat tergantung pada keahlian, dan/atau pengetahuan Direksi, khususnya anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. Adanya kualifikasi keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi yang setidaknya dimiliki anggota Direksi dimaksud dapat memberikan keyakinan atas penyusunan Laporan Keuangan, sehingga Laporan Keuangan tersebut dapat diandalkan oleh para pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) sebagai dasar pengambilan keputusan ekonomi terkait Perusahaan Terbuka dimaksud. Keahlian dan/atau pengetahuan tersebut dapat dibuktikan dengan latar belakang pendidikan, sertifikasi pelatihan, dan/atau pengalaman kerja terkait. › A financial statement is a report on management accountability of the resources owned by the public company, which must be prepared and presented according to the financial accounting standards generally accepted in Indonesia and also rules that the OJK is related to, which the Capital Markets Law regulates the presentation and disclosure of financial statements of the public company. Based on the Capital Markets Law regulating the responsibilities of directors on financial statements, the Board of Directors are responsible for the financial statements, which are signed by the president director and the director that oversees accounting or finance. › Therefore, the disclosure and organization of financial information that is presented in the financial statements highly depends on the skills and/or knowledge of the Board of Directors, mainly the Director who oversees accounting or finance. The skills or knowledge qualification that a director has in accounting may create a convincing financial statement that stakeholders are able to rely on as a groundwork in making an economic decision related to the public company. Those skills and knowledge may be validated based on education background, training certification, and relevant job experiences. 	<p>Terpenuhi Complied</p>	<p>Perusahaan menunjuk Wei-Jye Jacky Lo sebagai salah satu Direktur yang memiliki latar belakang dan/atau pengetahuan di bidang Financial, Accounting, Tax (FAT), Investor Relation, Financial Planning and Analysis. Sebelum bergabung dengan GoTo, Jacky adalah Chief Financial Officer (CFO) OneConnect Financial Technology, platform teknologi dengan layanan terkemuka bagi lembaga keuangan di China, dari 2019 hingga 2021. Beliau juga pernah memegang berbagai posisi kepemimpinan keuangan di Yum China, salah satu perusahaan restoran terbesar di China, dari tahun 2016 hingga 2019, dengan jabatan terakhir sebagai CFO and <i>Treasurer</i> dari tahun 2017 hingga 2019. Sebelumnya, Jacky bekerja di Ernst & Young selama 15 tahun antara tahun 2001 hingga 2016, termasuk sebagai Partner dan Wakil Direktur di Asia Pacific Capital Markets Center.</p> <p>The Company has appointed Wei-Jye Jacky Lo as one of the Directors with Financial, Accounting, Tax (FAT), Investor Relations, Financial Planning and Analysis background and knowledge. Prior to joining GoTo, Jacky was the Chief Financial Officer of OneConnect Financial Technology, a leading technology-as-a-service platform for financial institutions in China, from 2019 to 2021. He has also held various finance leadership positions with Yum China, one of the largest restaurant companies in China, from 2016 to 2019, with his last position being Chief Financial Officer and Treasurer from 2017 to 2019. Earlier in his career, he worked with Ernst & Young for 15 years between 2001 and 2016, including as a Partner and Deputy Director in its Asia Pacific Capital Markets Center.</p>

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
6	<p>Prinsip ke-6 / 6th Principle</p> <p>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi/ Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Directors</p>	<p>Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Board of Directors have a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.</p> <ul style="list-style-type: none"> › Seperti halnya pada Dewan Komisaris, kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Direksi merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Direksi secara kolegal. <i>Self-assessment</i> atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi secara kolegal, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Direksi. Dengan adanya <i>self-assessment</i> ini diharapkan masing-masing anggota Direksi dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Direksi secara menyeluruh. › Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolak ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, dimana pembentukan fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. › Similar to the Board of Commissioners, the Board of Directors' self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Directors. The self-assessment is done individually by the directors to evaluate the performance of the Board of Directors, and not the individual performances of the directors. It is expected that each director is able to contribute to a better overall performance by doing the self-assessment. › The policy may comprise the activity of assessment, the purposes and objectives, the periods of execution, and the standard or assessment criteria used based on the recommendation given by Nomination and Remuneration Function for Public Companies. The required functions are according to the OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies. 	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Penerapan <i>self-assessment</i> atas kinerja Direksi diatur lebih lanjut dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang dapat diakses melalui https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOD%20Charter.pdf</p> <p>The performance of the Board of Directors are self-assessed as regulated under our Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOD%20Charter.pdf</p>
	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Directors is disclosed in this year's Annual Report of the public company.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan <i>self-assessment</i> atas kinerja Direksi dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan informasi penting atas upaya-upaya perbaikan dalam pengelolaan Perusahaan Terbuka. Informasi tersebut sangat bermanfaat untuk memberikan keyakinan kepada pemegang saham atau investor bahwa terdapat kepastian pengelolaan perusahaan terus dilakukan ke arah yang lebih baik. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme check and balance terhadap kinerja Direksi.</p> <p>The disclosure of the self-assessment policy on the performance of the Board of Directors is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to deliver important information on the improvement efforts regarding the public company. This information is very useful to convince shareholders/investors that the management of the company is constantly heading towards a better direction. By disclosing the policy, the shareholders/investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Directors' performance.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah mengungkapkan <i>self-assessment</i> dalam penilaian kinerja Direksi pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan 2022 ini.</p> <p>We have disclosed the self-assessment of the performance of Board of Directors in the Chapter of Good Corporate Governance of the 2022 Annual Report.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors have a resignation policy if the member commits financial crimes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> › Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap perusahaan terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini akan membangun budaya beretika di lingkungan perusahaan terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Direksi. › Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Direksi dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang. › The resignation policy for a Director who commits a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise a code of ethics that is applicable to the Board of Directors. › An involvement in financial crime refers to the conviction of a director by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Law No. 8 of 2010 concerning the Prevention and Combating of Money Laundering. 	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Piagam Direksi telah mengatur tata cara pengunduran diri atau pemberhentian kerja anggota Direksi, termasuk atas dasar keterlibatannya di kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors Charter has regulated the resignation or termination procedures of members of Board of Directors, including for the reason of being involved in financial crimes.</p>

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
7	Prinsip ke-7/ 7 th Principle Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Increasing the Company's Governance Aspect By Means of Stakeholders Participation	<p>Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya perdagangan orang dalam. The public company has a policy to prevent the occurrence of insider trading.</p> <p>Seseorang yang mempunyai informasi orang dalam dilarang melakukan suatu transaksi efek dengan menggunakan informasi orang dalam sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Pasar Modal dan peraturan terkait. Perusahaan terbuka dapat meminimalisir terjadinya perdagangan orang dalam tersebut melalui kebijakan pencegahan, misalnya dengan memisahkan secara tegas data dan/ atau informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi dimaksud secara proporsional dan efisien.</p> <p>An individual who has non-public information is prohibited from engaging in a securities transaction using the non-public information as defined in the Capital Markets Law and relevant regulations. The public company is able to minimize insider trading by means of prevention policy, such as strictly separating public data and/or information from confidential data and/ or information, as well as splitting tasks and responsibilities for managing information proportionally and efficiently.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Perusahaan telah menetapkan dan menerapkan Kebijakan Perdagangan Orang Dalam yang ketat kepada seluruh grup. Kebijakan ini ditetapkan karena Perseroan berkomitmen untuk menjalankan semua aspek bisnis kami sesuai dengan standar hukum tertinggi dan sangat penting bahwa semua karyawan, pejabat dan direktur Perseroan bertindak, dan dianggap bertindak, sesuai dengan hukum yang berlaku dan standar etika dan perilaku bisnis tertinggi.</p> <p>Kebijakan ini dimaksudkan untuk memberikan pedoman yang jelas kepada semua personel Grup GoTo untuk menghindari perdagangan orang dalam yang mencakup (i) larangan memberi tip dan merekomendasikan efek Perseroan berdasarkan informasi orang dalam. Setiap orang dalam dengan pengetahuan tentang informasi orang dalam dilarang merekomendasikan atau mendorong orang lain untuk berdagang efek Perseroan, terlepas dari apakah informasi orang dalam tersebut secara khusus dikomunikasikan oleh orang dalam kepada orang tersebut; (ii) setiap personel Perseroan dilarang keras untuk melakukan perdagangan efek Perseroan (baik pembelian maupun penjualan) selama periode <i>blackout</i> yang ditentukan oleh Perseroan.</p> <p>The Company has established and implemented a strict Insider Trading Policy to the whole group. The policy is established because the Company is committed to conduct all aspects of our business in line with the highest legal standards and it is essential that all employees, officers and directors of the Company act, and are perceived to act, in accordance with applicable laws and the highest standards of ethical and business conduct.</p> <p>This policy is intended to put clear guidelines to all Company's personnels within the group to avoid any insider trading which include (i) prohibitions on tipping and recommending Company securities based on inside information. Any insiders with knowledge of inside information are prohibited from recommending or encouraging any other person to trade the Company securities, regardless of whether the inside information is specifically communicated by the insiders to such person; (ii) each Company personnel are strictly prohibited to trade the Company securities (either buying or selling) during the blackout period as determined by the Company.</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan terbuka memiliki kebijakan antikorupsi</p> <p>The public company has an anti-corruption policy</p>	<p>Kebijakan antikorupsi bermanfaat untuk memastikan agar kegiatan usaha perusahaan terbuka dilakukan secara legal, pruden, dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Kebijakan tersebut dapat merupakan bagian dalam kode etik, ataupun dalam bentuk tersendiri. Dalam kebijakan tersebut dapat meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (<i>kickbacks</i>), <i>fraud</i>, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Lingkup dari kebijakan tersebut harus menggambarkan pencegahan Perusahaan Terbuka terhadap segala praktik korupsi baik memberi atau menerima dari pihak lain.</p> <p>The anti-corruption policy is useful to ensure the activities at the public company are executed legally, prudently, and according to the principles of good governance. The policy is its own form or a part of a code of ethics. The policy comprises programs and procedures that are able to resolve the practice of corruption, kickbacks, fraud, bribery, and/or gratification within the public company. The scope of the policy must depict the public company's prevention against all practices of corruption on both the giving and receiving from other parties.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Grup GoTo telah menyusun Kebijakan Anti Suap dan Anti Korupsi (ABAC) beserta Standar yang menyertainya, yang mencakup Hadiah dan Hiburan, Donasi, dan Sponsor. Kebijakan ABAC dan Standar yang menyertainya juga selaras dengan standar yang ditetapkan oleh pedoman Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Indonesia, dan undang-undang Anti Korupsi dan Penyuapan Internasional lainnya.</p> <p>GoTo Group has launched an Anti-Bribery and Anti-Corruption (ABAC) Policy and its accompanying Standards, which includes Gifts and Entertainment, Donations and Sponsorships. The ABAC Policy and its accompanying Standards are aligned with the standards set by Indonesia's Anti-Corruption Commission (KPK) guidelines, and other International Anti-Corruption and Bribery laws.</p>
	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan penyedia barang atau jasa/ vendor.</p> <p>The public company has a policy on selecting and increasing the ability of suppliers or vendors.</p>	<ul style="list-style-type: none"> › Kebijakan tentang seleksi penyedia barang atau jasa/ vendor bermanfaat untuk memastikan agar perusahaan terbuka memperoleh barang atau jasa yang diperlukan dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang baik. Sedangkan kebijakan peningkatan kemampuan penyedia barang atau jasa/ vendor bermanfaat untuk memastikan bahwa rantai pasokan (<i>supply chain</i>) berjalan dengan efisien dan efektif. Kemampuan penyedia barang atau jasa/ vendor dalam memasok/memenuhi barang atau jasa yang dibutuhkan perusahaan akan mempengaruhi kualitas <i>output</i> perusahaan. › Dengan demikian, pelaksanaan kebijakan-kebijakan tersebut dapat menjamin tersedianya pasokan secara terus menerus, baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dibutuhkan perusahaan terbuka. Adapun cakupan kebijakan ini meliputi kriteria dalam pemilihan penyedia barang atau jasa/ vendor, mekanisme pengadaan yang transparan, upaya peningkatan kemampuan penyedia barang atau jasa/ vendor, dan pemenuhan hak-hak yang berkaitan dengan penyedia barang atau jasa/ vendor. › The policy on selecting suppliers or vendors is useful to ensure the public company has the goods and services with competitive prices and good qualities. Additionally, the policy on increasing the ability of suppliers or vendors is useful to ensure the supply chain to operate efficiently and effectively. The ability of suppliers or vendors in providing or fulfilling the goods or services needed by the company will affect the company's output quality. › The execution of these policies may guarantee supply continuity from both quantity and quality needed by the public company. These policies comprise criteria in choosing suppliers or vendors, transparency mechanisms in procurement, the effort in increasing the ability of suppliers or vendors, and compliance in rights of suppliers or vendors. 	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>GoTo memiliki kebijakan internal terkait dengan seleksi penyedia barang atau jasa/ vendor dimana hal ini dituangkan pada pedoman kerja tim Pengadaan (<i>Procurement</i>) Perseroan. Pedoman kerja ini mencantumkan proses dari identifikasi keperluan; identifikasi kandidat penyedia barang dan jasa/vendor; evaluasi awal terhadap penyedia barang dan jasa/ vendor; <i>Request for Proposal</i> (RFP); proses tinjauan dan seleksi; proses negosiasi; dan proses penunjukan dan pembuatan kontrak kerja.</p> <p>GoTo has an internal policy related to supplier or vendor selection which is outlined in the Company's Procurement team guidelines. This work guide lists the process of identifying needs; identification of vendor/supplier candidates; initial evaluation of vendors/suppliers; Request for Proposal (RFP); review and selection process; negotiation process; and appointment process and engagement contract creation.</p>

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>The public company has set a policy on the fulfillment of creditors' rights.</p>	<p>Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur digunakan sebagai pedoman dalam melakukan pinjaman kepada kreditur. Tujuan dari kebijakan dimaksud adalah untuk menjaga terpenuhinya hak-hak dan menjaga kepercayaan kreditur terhadap perusahaan terbuka. Dalam kebijakan tersebut mencakup pertimbangan dalam melakukan perjanjian, serta tindak lanjut dalam pemenuhan kewajiban perusahaan terbuka kepada kreditur.</p> <p>The policy on complying creditors' rights is used as a guide to get a loan for creditors. The goal of this policy is to fully preserve the rights and creditors' confidence in the public company. The policy comprises the consideration on entering into agreements, and following up on the compliance of creditors' rights by the public company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>GoTo senantiasa memenuhi hak-hak kreditur sesuai dengan aturan yang berlaku dan yang telah disepakati dalam perjanjian pinjaman, yang termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> › Hak untuk menerima pembayaran bunga dan/atau pokok tepat waktu › Hak untuk melakukan pengujian keuangan secara berkala sesuai dengan ketentuan pembatasan yang telah disepakati › Hak untuk mendapatkan pemenuhan komitmen yang disepakati termasuk ketentuan pembatasan untuk melakukan aksi korporasi tertentu atau perubahan substansial terhadap kegiatan usaha › Hak untuk diberikan jaminan sebagaimana yang telah disepakati › Hak untuk diberikan laporan keuangan dan/atau laporan lainnya sebagaimana yang telah disepakati dalam perjanjian pinjaman <p>Selama tahun 2022, Perseroan telah memenuhi peraturan yang berlaku dan semua persyaratan berdasarkan perjanjian pinjaman yang telah disepakati oleh Perseroan dengan krediturnya sehubungan dengan hak-hak kreditur.</p> <p>GoTo always fulfills the creditor's rights in accordance with applicable rules and those that have been agreed in the loan agreements, which include but are not limited to the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> › the right to receive the rights of creditors in accordance with the agreed agreement › the right to receive timely payment of interest and/or principal › the right to carry out periodic financial tests in accordance with the agreed covenant › the right to obtain fulfillment of agreed commitments including restrictions from carrying out certain corporate actions or substantial business changes › the right to be provided with the agreed collaterals or security › the right to be provided with financial statements and/or other report as agreed in the relevant loan agreements <p>During 2022, the Company has complied with the applicable regulations and all terms under the loan agreements that have been agreed by the Company with its creditors in relation to the creditors' rights</p>
	<p>Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>.</p> <p>The public company has a policy on the whistleblowing system.</p>	<p>Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> yang telah disusun dengan baik akan memberikan kepastian perlindungan kepada saksi atau pelapor atas suatu indikasi pelanggaran yang dilakukan karyawan atau manajemen perusahaan terbuka. Penerapan kebijakan sistem tersebut akan berdampak pada pembentukan budaya tata kelola perusahaan yang baik. Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> mencakup antara lain jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem <i>whistleblowing</i>, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola aduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan.</p> <p>The whistleblowing policy that has been well organized will assure witnesses or informers of their protection from an indication of violation done by an employee or management of the public company. The execution of this policy will impact on the establishment of good governance. This policy comprises, among others, types of violations that are able to be reported through the whistleblowing system, a guide on accusation, protection and insurance of informer's confidentiality, handling the accusation, the party who handles the accusations, the outcome after handling the situation, and the actions taken after the accusation.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami selalu mendorong seluruh personil Grup GoTo dan pihak eksternal untuk secara sukarela melaporkan indikasi pelanggaran Kode Etik dan peraturan terkait etika melalui jalur pelaporan khusus yang kami sediakan untuk itu (ethics@gotocompany.com). Sistem <i>whistleblowing</i> kami dikembangkan untuk mendukung komitmen kami dalam bertindak sesuai kode etik, sebagaimana diatur dalam Kode Etik Perseroan yang dapat diakses melalui https://assets.tokopedia.net/asts/goto/Kode%20Etik%20Perusahaan.pdf</p> <p>We always encourage GoTo Group personnel and external parties to voluntarily report any indication of breach of the Code of Conduct and regulations relating to ethics through our dedicated whistleblowing channel: (ethics@gotocompany.com). Our whistleblowing system is established to support our commitment to act ethically and responsibly, regulated under our Code of Conduct which is available to access from https://assets.tokopedia.net/asts/goto/Kode%20Etik%20Perusahaan.pdf</p>

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>The public company has a policy on giving long-term incentives to Board of Directors and employees.</p>	<ul style="list-style-type: none"> › Insentif jangka panjang merupakan insentif yang didasarkan atas pencapaian kinerja jangka panjang. Rencana insentif jangka panjang mempunyai dasar pemikiran bahwa kinerja jangka panjang perusahaan tercermin oleh pertumbuhan nilai dari saham atau target-target jangka panjang perusahaan lainnya. Insentif jangka panjang bermanfaat dalam rangka menjaga loyalitas dan memberikan motivasi kepada Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja atau produktivitasnya yang akan berdampak pada peningkatan kinerja perusahaan dalam jangka panjang. › Adanya suatu kebijakan insentif jangka panjang merupakan komitmen nyata Perusahaan Terbuka untuk mendorong pelaksanaan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan dengan syarat, prosedur dan bentuk yang disesuaikan dengan tujuan jangka panjang Perusahaan Terbuka. Kebijakan dimaksud dapat mencakup antara lain maksud dan tujuan pemberian insentif jangka panjang, syarat dan prosedur dalam pemberian insentif, dan kondisi dan risiko yang harus diperhatikan oleh Perusahaan Terbuka dalam pemberian insentif. Kebijakan tersebut juga dapat tercakup dalam kebijakan remunerasi Perusahaan Terbuka yang ada. › Long-term incentives are incentives given based on the achievement of long-term performance. The plan of long-term incentives has the basic premise that the company's long-term performance is reflected on the growth in value of the shares or long-term targets of other companies. Long-term incentives are useful in preserving loyalty and motivating the Board of Directors and employees to perform better or become more productive, as these will impact on the long-term performance of the company. › The policy on long-term incentives is the company's commitment to give incentives to the Board of Directors and employees under the terms, procedures, and forms that are in accordance with the long-term goal of the public company. This policy comprises the purposes and objectives of giving long-term incentives, the terms and procedures of giving incentives, as well as the conditions and risks that must be mindful of by the public company when giving an incentive. This policy is also consisted in the remuneration policy of the public company 	<p>Terpenuhi</p> <p>Complied</p> <p>Sebagaimana diungkapkan pada Prospektus IPO, Program Pemberian Manfaat Jangka Panjang terdiri dari (i) Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (Program Opsi Saham) dan (ii) Program Kompensasi yang Diselesaikan Karyawan Vietnam. Program-program tersebut merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong. Prosedur untuk menyediakan manfaat jangka panjang untuk Direksi dan karyawan diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang dapat akses melalui https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf</p> <p>Perusahaan juga akan melaksanakan Program Kepemilikan Saham, dimana ini adalah merupakan program rencana insentif jangka panjang baru yang akan memberikan hak kepada karyawan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk mengambil bagian saham Perusahaan dan akan dilaksanakan dengan memenuhi ketentuan POJK No. 22/2021.</p> <p>As disclosed in our IPO prospectus, the GoTo Group's Long-Term Incentive Plan Program consists of (i) the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) and (ii) the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program. These programs are part of the Gotong Royong Share Program. The procedures for providing long-term incentives for Board of Directors and the employees are regulated in the Nomination and Remuneration Committee Chapter which is accessible through https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO - Nomination and Remuneration Committee Charter - v2 (1).pdf</p> <p>Company will also implement the Share Ownership Program, which is a new long-term incentive plan program that will entitle employees, members of Board of Directors, members of Board of Commissioners of the Company to subscribe for the Company's shares and the implementation shall adhere to OJK Regulation No. 22/2021.</p>

No	Prinsip dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan di Perseroan Implementation in the Company
8	<p>Prinsip ke-8 / 8th Principle Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Increasing the Implementation of Information Disclosure</p>	<p>Perusahaan terbuka memantapkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. The public company utilizes information technology more openly as the media of information disclosure aside from the website.</p> <p>Penggunaan teknologi informasi dapat bermanfaat sebagai media keterbukaan informasi. Adapun keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan informasi yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan, namun juga informasi lain terkait perusahaan terbuka yang dirasakan bermanfaat untuk diketahui pemegang saham atau investor. Dengan pemanfaatan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web diharapkan perusahaan dapat meningkatkan efektivitas penyebaran informasi perusahaan. Meskipun demikian, pemanfaatan teknologi informasi yang dilakukan tetap memperhatikan manfaat dan biaya perusahaan.</p> <p>The use of information technology may be useful as a media of information disclosure. In addition to the information mentioned in the regulations, useful information regarding the public company will also be disclosed to shareholders/investors. By using the information technology more openly aside from the website, it is expected the company may increase their effectiveness in sharing the company's information. Nevertheless, the use of information technology has to also take into account the cost and benefit to the company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Selain situs web, kami juga telah mengembangkan jalur-jalur untuk mengkomunikasikan keterbukaan informasi, seperti melalui media sosial LinkedIn. Perusahaan juga memanfaatkan media sosial unit bisnisnya, mencakup di antaranya media sosial Twitter, Instagram, dan YouTube yang dimiliki oleh masing-masing Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial/GoPay.</p> <p>Adding to the website, we also have established other channels to communicate our disclosure of information, such as through LinkedIn social media. Furthermore, the Company also utilizes the various social media channels of its business units, including Twitter, Instagram, and YouTube accounts of Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial/GoPay.</p>
	<p>Laporan tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The public company's Annual Report discloses the final beneficial owner of shares in the ownership of the Public Company at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial ownership of the public company through the main shareholder and controller.</p>	<p>Peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyampaian laporan tahunan perusahaan terbuka telah mengatur kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham perusahaan terbuka, serta kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali perusahaan terbuka baik langsung maupun tidak langsung sampai dengan pemilik manfaat terakhir dalam kepemilikan saham tersebut. Dalam Pedoman Tata Kelola ini direkomendasikan untuk mengungkapkan pemilik manfaat akhir atas kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dari kepemilikan saham oleh pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The laws and regulations on the capital markets sector which regulates the submission of the public company's annual report has regulated the compliance of information disclosure on the shareholder who has 5% (five percent) or more of the Public Company shares, as well as of direct or indirect information disclosure on the main shareholder and controller of the company up to the final beneficial owner of the shares ownership. In the guideline of governance, it is advised to disclose the final beneficial owner who owns at least 5% (five percent) of the public company's shares in addition to disclosing the final beneficial owner of the shares ownership by the main shareholder and controlling shareholder.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah memenuhi peraturan yang berlaku terkait pengungkapan informasi mengenai kepemilikan diatas 5% dan pemegang saham Perseroan dalam laporan yang disampaikan setiap bulan kepada regulator.</p> <p>We have complied with the prevailing regulation to disclose the information about more than 5% ownership and the controlling shareholders of the Company in a monthly report submitted to the regulator.</p>



**Tanggung Jawab
Sosial Perusahaan**
Corporate Social
Responsibility

SPY
x
FAMILY



TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN HIDUP PERUSAHAAN

CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

Kami menyajikan informasi lengkap tentang kegiatan kami yang berkaitan dengan tanggung jawab sosial dan lingkungan hidup dalam Laporan Keberlanjutan 2022 yang disajikan dalam laporan terpisah, namun disampaikan bersamaan dengan Laporan Tahunan 2022 ini. Seluruh informasi yang dimuat dalam Laporan Tahunan 2022 ini dan Laporan Keberlanjutan 2022 adalah saling melengkapi dan merupakan satu kesatuan.

Grup GoTo memiliki komitmen untuk menerbitkan Laporan Keberlanjutan setiap tahun sebagai cerminan kepatuhan kami terhadap peraturan yang berlaku dan sebagai bagian dari tanggung jawab kami untuk melakukan transparansi informasi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

We provide comprehensive information about our activities relating to social and environmental responsibilities in the 2022 Sustainability Report that is presented in a separate report that is submitted concurrently with this 2022 Annual Report. All information contained in this 2022 Annual Report and the 2022 Sustainability Report 2022 are complementary to each other and should be taken as inseparable part.

GoTo Group is committed to issue a Sustainability Report every year to reflect our compliance with prevailing regulations and as part of our commitment to transparency of information to our shareholders and other stakeholders.

TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN 2022

RESPONSIBILITY FOR ANNUAL REPORT 2022

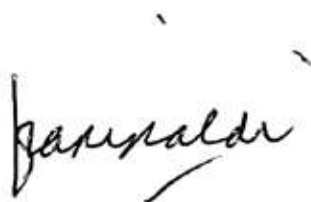
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk Tahun 2022

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 April 2023

Dewan Komisaris Board of Commissioners



Garibaldi Thohir
President Commissioner
Komisaris Utama



William Tanuwijaya
Commissioner
Komisaris



Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
Commissioner
Komisaris



Sugito Walujo
Commissioner
Komisaris



Winato Kartono
Commissioner
Komisaris



Wishnutama Kusubandio
Commissioner
Komisaris



Dirk Van den Berghe
Independent Commissioner
Komisaris Independen



Robert Holmes Swan
Independent Commissioner
Komisaris Independen



Marjorie Tiu Lao
Independent Commissioner
Komisaris Independen

Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors on Responsibility for the Annual Report 2022 of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk

We, the undersigned, state that all material information in the Annual Report of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk for the year 2022 is presented in its entirety and are fully responsible for the correctness of the contents of the Annual Report of the Company.

This statement is made in all truthfulness.

Jakarta, April 26, 2023

**Direksi
Board of Directors**

Andre Soelistyo
President Director
Direktur Utama

Wei-Jye Jacky Lo
Director
Direktur

Catherine Hindra Sutjahyo
Director
Direktur

Hans Patuwo
Director
Direktur

Melissa Siska Juminto
Director
Direktur

Nila Marita Indreswari
Director
Direktur

Pablo Malay
Director
Direktur

**Laporan
Keuangan
Konsolidasian**
Consolidated
Financial
Statements





PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk
dan entitas anaknya/ and its subsidiaries

Laporan keuangan konsolidasian
tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements
as of 31 December 2022 and for the year then ended
with independent auditor's report

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
 DAN ENTITAS ANAKNYA
 ("Grup")**

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
 TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN
 YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
 AND ITS SUBSIDIARIES
 ("The Group")**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
 REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
 THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
 AS AT AND FOR THE YEARS ENDED
 31 DECEMBER 2022 AND 2021**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

Nama : Andre Soelistyo
 Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Alamat rumah : Jalan Wuluh 2 No. 8
 Jakarta Barat 11420
 Telepon : 02150849000
 Jabatan : Direktur Utama

Nama : Wei-Jye Jacky Lo
 Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Alamat rumah : Essence Dharmawangsa East Tower
 Unit 25E, JL Dharmawangsa X No. 86
 Jakarta Selatan 12150
 Telepon : 02150849000
 Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

- Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup;
- Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
- Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
 - Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
- Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi.

We, the undersigned:

Name : Andre Soelistyo
 Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Residential address : Jalan Wuluh 2 No. 8
 Jakarta Barat 11420
 Telephone : 02150849000
 Title : President Director

Name : Wei-Jye Jacky Lo
 Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Residential address : Essence Dharmawangsa East Tower
 Unit 25E, JL Dharmawangsa X No. 86
 Jakarta Selatan 12150
 Telephone : 02150849000
 Title : Director

declare that:

- We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;*
- The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
- All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;*
 - The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;*
- We are responsible for the Group's internal control system.*

This statement is made truthfully.

For and on behalf of the Board of Directors.

Andre Soelistyo
 Direktur Utama/President Director

Wei-Jye Jacky Lo
 Direktur/Director

JAKARTA,
 31 Maret/March 2023

*The original report included herein is in
the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-
1/1/III/2023

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.**

Opini audit

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian **PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.** (“Perusahaan”) dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai “Grup”) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini audit kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis opini audit

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf “Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian” pada laporan auditor independen kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-
1/1/III/2023

**The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.**

Audit opinion

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of **PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.** (the “Company”) and its subsidiaries (collectively referred to as the “Group”), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

In our audit opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for audit opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our independent auditors' report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
 DAN ENTITAS ANAKNYA
 ("Grup")**

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
 TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN
 YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
 AND ITS SUBSIDIARIES
 ("The Group")**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
 REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
 THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
 AS AT AND FOR THE YEARS ENDED
 31 DECEMBER 2022 AND 2021**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

Nama : Andre Soelistyo
 Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Alamat rumah : Jalan Wuluh 2 No. 8
 Jakarta Barat 11420
 Telepon : 02150849000
 Jabatan : Direktur Utama

Nama : Wei-Jye Jacky Lo
 Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Alamat rumah : Essence Dharmawangsa East Tower
 Unit 25E, JL Dharmawangsa X No. 86
 Jakarta Selatan 12150
 Telepon : 02150849000
 Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

- Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup;
- Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
- Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
 - Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
- Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi.

We, the undersigned:

Name : Andre Soelistyo
 Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Residential address : Jalan Wuluh 2 No. 8
 Jakarta Barat 11420
 Telephone : 02150849000
 Title : President Director

Name : Wei-Jye Jacky Lo
 Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
 Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
 Jakarta Selatan 12160
 Residential address : Essence Dharmawangsa East Tower
 Unit 25E, JL Dharmawangsa X No. 86
 Jakarta Selatan 12150
 Telephone : 02150849000
 Title : Director

declare that:

- We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;*
- The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
- All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;*
 - The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;*
- We are responsible for the Group's internal control system.*

This statement is made truthfully.

For and on behalf of the Board of Directors.

Andre Soelistyo
 Direktur Utama/President Director

Wei-Jye Jacky Lo
 Direktur/Director

JAKARTA,
 31 Maret/March 2023

*The original report included herein is in
the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-
1/1/III/2023

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.**

Opini audit

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian **PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.** (“Perusahaan”) dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai “Grup”) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini audit kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis opini audit

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf “Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian” pada laporan auditor independen kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-
1/1/III/2023

**The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.**

Audit opinion

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of **PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.** (the “Company”) and its subsidiaries (collectively referred to as the “Group”), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

In our audit opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for audit opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our independent auditors' report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini audit terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan auditor independen kami, termasuk dalam hubungannya dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan suatu basis bagi opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Key audit matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our audit opinion thereon, and we do not express a separate audit opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our independent auditors' report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide a basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit Utama (lanjutan)

Penurunan nilai goodwill

Penjelasan atas hal audit utama:

Sebagaimana yang dijelaskan pada Catatan 33a atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, goodwill konsolidasian yang berasal dari akuisisi entitas-entitas anak diuji penurunan nilainya sekurang-kurangnya setahun sekali ketika terdapat kondisi yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat goodwill untuk setiap unit penghasil kas mungkin telah mengalami penurunan nilai ketika dibandingkan dengan nilai terpulihkannya. Penurunan nilai goodwill merupakan suatu hal audit utama karena: (i) nilai tercatat goodwill konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp93.836.931 juta (sebelum penurunan nilai) adalah material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan (ii) estimasi nilai terpulihkan unit-unit penghasil kas, yang ditentukan berdasarkan pendekatan pasar dengan konsep nilai wajar dikurangi dengan biaya pelepasan, merupakan hal yang kompleks dan melibatkan pertimbangan, asumsi, dan estimasi manajemen yang signifikan seperti pemilihan entitas sebanding, multipel penilaian, dan rasio biaya pelepasan terhadap nilai perusahaan.

Respons audit:

Kami memperoleh suatu pemahaman mengenai proses analisis penurunan nilai goodwill. Kami mengevaluasi kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas pakar eksternal manajemen yang terlibat dalam penyusunan analisis penurunan nilai goodwill. Kami mengevaluasi dan menguji, dengan bantuan pakar internal kami, metodologi dan asumsi utama yang digunakan dalam penentuan nilai terpulihkan unit-unit penghasil kas. Kami juga menguji keakurasian matematis atas analisis penurunan nilai goodwill yang dibuat oleh manajemen dan data terkait yang mendasarinya yang digunakan dalam analisis tersebut. Selain itu, kami mengevaluasi pengungkapan atas penurunan nilai goodwill terkait dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Key audit matter (continued)

Goodwill Impairment

Description of the key audit matter:

As described in Note 33a to the accompanying consolidated financial statements, consolidated goodwill arising from acquisitions of subsidiaries is tested for impairment at least annually when circumstances arise which indicate that the carrying amount of goodwill for each cash generating unit might be impaired when compared to its recoverable amount. Goodwill impairment is a key audit matter in our audit because: (i) the carrying amount of consolidated goodwill as of December 31, 2022 of Rp93,836,931 million (prior to being impaired) is material to the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2022 and for the year then ended, and (ii) the estimation of the recoverable amounts of cash-generating units, which were determined based on the market approach with the fair value less cost of disposal concept, is complex and involves significant management judgments, assumptions, and estimates such as selection of comparable entities, valuation multiple, and ratio of cost of disposal to enterprise value.

Audit response:

We obtained an understanding of the Group's goodwill impairment analysis process. We evaluated the competence, capabilities, and objectivity of management's external expert involved in the preparation of the goodwill impairment analysis. We evaluated and tested, with the assistance of our internal expert, the methodology and key assumptions used in the determination of the recoverable amounts of cash-generating units. We also tested the mathematical accuracy of the goodwill impairment analysis prepared by management and the related underlying data used in such analysis. Moreover, we evaluated the related disclosures of goodwill impairment in the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain merupakan informasi selain laporan keuangan konsolidasian terlampir beserta laporan auditor independen terkait yang tercantum dalam laporan tahunan Perusahaan tahun 2022 (“Laporan Tahunan”). Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan suatu opini audit maupun bentuk keyakinan lain apapun atas Laporan Tahunan.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information is information other than the accompanying consolidated financial statements and the related independent auditors' report that is included in the 2022 annual report of the Company (the “Annual Report”). The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditors' report.

Our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express an audit opinion or any other form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasinya, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan suatu laporan auditor independen yang mencakup opini audit kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa suatu audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia akan selalu mendeteksi suatu kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, misrepresentasi, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditors' report that includes our audit opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of such consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan suatu opini audit atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini audit kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usahanya.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an audit opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our audit opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat mengenai informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan suatu opini audit atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arah, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang kami identifikasi selama audit kami.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan dengan independensi, serta mengomunikasikan kepada mereka seluruh hubungan dan hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an audit opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal mana saja yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya merupakan hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan menghalangi pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikannya diekspektasikan secara wajar akan melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00477/2.1032/AU.1/10/1007-1/1/III/2023 (continued)

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditors' report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditors' report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

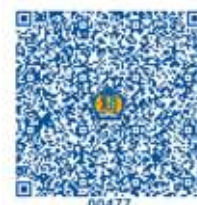
KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



Handri Tjendra, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1007/Public Accountant Registration No. AP.1007

31 Maret 2023/March 31, 2023



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL 31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS OF 31 DECEMBER 2022**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4	29,009,177	31,150,908	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	5			Trade receivables
- Pihak ketiga		588,442	345,608	Third parties -
- Pihak berelasi	29c	38,850	161,333	Related parties -
Piutang lain-lain	6			Other receivables
- Pihak ketiga		1,774,528	2,384,378	Third parties -
- Pihak berelasi	29c	58,970	45,748	Related parties -
Persediaan	7	71,243	34,497	Inventories
Uang muka	8a	1,045,159	570,773	Advances
Biaya dibayar di muka	8b	432,195	227,501	Prepayments
Pajak dibayar di muka	9a			Prepaid taxes
- Pajak penghasilan badan		7,756	10,307	Corporate income taxes -
- Pajak lain-lain		734,017	390,628	Other taxes -
Investasi lain-lain	14	266,101	404,701	Other investments
Aset lancar lain-lain		<u>154,040</u>	<u>88,988</u>	Other current assets
		34,180,478	35,815,370	
Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	10	-	<u>248,327</u>	Non-current assets held for sale
Jumlah aset lancar		<u>34,180,478</u>	<u>36,063,697</u>	Total current assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain	6	448,186	313,828	Other receivables
Aset takberwujud	11	10,235,903	12,590,005	Intangible assets
Aset tetap	12	1,457,341	1,470,250	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	13	3,444,330	5,391,601	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama		707,311	745,799	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	14	5,761,748	4,517,751	Other investments
Aset pajak tangguhan	9d	51,886	41,212	Deferred tax assets
Goodwill	33a	82,833,059	93,836,931	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya		<u>96,328</u>	<u>165,959</u>	Other non-current assets
Jumlah aset tidak lancar		<u>105,036,092</u>	<u>119,073,336</u>	Total non-current assets
JUMLAH ASET		<u>139,216,570</u>	<u>155,137,033</u>	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL 31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS OF 31 DECEMBER 2022**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	15			Trade payables
- Pihak ketiga		1,231,729	861,221	Third parties -
- Pihak berelasi		584	6,162	Related parties -
Utang escrow dan lain-lain	16			Escrow and other payables
- Pihak ketiga		5,629,418	4,371,843	Third parties -
- Pihak berelasi	29c	89,144	306,427	Related parties -
Pendapatan yang ditangguhkan	24	210,535	178,738	Deferred revenue
Akrual	17	3,498,691	3,540,592	Accruals
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	20a	455,652	821,551	Employee benefits obligation - short-term
Utang pajak	9b			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		46,137	32,643	Corporate income taxes -
- Pajak lain-lain		385,080	568,848	Other taxes -
Pinjaman jangka pendek	19a	-	1,409,607	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
- Pinjaman dari bank	19b	413,259	-	Bank loans -
- Pinjaman dari pihak selain bank	19c	21,622	42,762	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	18	180,605	153,299	Lease liabilities -
Jumlah liabilitas jangka pendek		12,162,456	12,293,693	Total current liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	9d	2,268,560	2,628,800	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	20b	235,940	413,752	Employee benefits obligation
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
- Pinjaman dari bank	19b	1,102,048	-	Bank loans -
- Pinjaman dari pihak selain bank	19c	-	21,622	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	18	724,222	754,722	Lease liabilities -
Jumlah liabilitas jangka panjang		4,330,770	3,818,896	Total non-current liabilities
JUMLAH LIABILITAS		16,493,226	16,112,589	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, (2022: 1.184.363.929.502 lembar saham; 2021: 1.143.748.873.502 lembar saham)	21	1,184,364	1,143,749	Share capital - authorized, issued and fully paid, (2022: 1,184,363,929,502 shares; 2021: 1,143,748,873,502 shares)
Tambahan modal disetor	21	243,679,332	225,852,229	Additional paid-in capital
Saham tresuri	21	(7,292,782)	(7,193,092)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	22	13,132,146	6,924,304	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing		46,351	(55,319)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	33b	(7,347,766)	(7,225,855)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi		(118,480,548)	(79,129,324)	Accumulated losses
		124,921,097	140,316,692	
Kepentingan nonpengendali	23	(2,197,753)	(1,292,248)	Non-controlling interests
JUMLAH EKUITAS		122,723,344	139,024,444	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		139,216,570	155,137,033	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2022**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
Pendapatan bersih	24	11,349,167	4,535,764	Net revenues
Biaya dan beban				Costs and expenses
Beban pokok pendapatan	25	(5,479,970)	(3,775,719)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	25	(14,087,664)	(8,931,263)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	25	(12,705,888)	(7,786,832)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	25	(4,642,199)	(2,490,074)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	25	(2,912,887)	(2,417,006)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	25	(1,850,187)	(1,519,526)	Operational and support expenses
Jumlah biaya dan beban		(41,678,795)	(26,920,420)	Total costs and expenses
Rugi usaha		(30,329,628)	(22,384,656)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	26a	617,702	323,408	Finance income
Biaya keuangan	26b	(232,863)	(263,732)	Finance costs
Keuntungan selisih kurs, bersih		797,191	15,863	Foreign exchange gain, net
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih		(427,005)	(1,152)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	(5,606)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai goodwill	33	(11,003,872)	-	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap		(68,832)	-	Loss on impairment of intangible assets and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan		549,646	2,383	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama		(499,954)	(171,217)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	27	53,059	273,407	Other income, net
Rugi sebelum pajak penghasilan		(40,544,556)	(22,211,302)	Loss before income tax
Manfaat/(beban) pajak penghasilan	9c	136,064	(217,940)	Income tax benefits/(expenses)
Rugi tahun berjalan		(40,408,492)	(22,429,242)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja		66,086	1,246	Remeasurements of employee benefits obligation
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing		79,480	(104,579)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak		(3,349)	1,383	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
		76,131	(103,196)	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		142,217	(101,950)	Total other comprehensive income for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan		(40,266,275)	(22,531,192)	Total comprehensive loss for the year

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2022**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
Rugi diatribusikan kepada:				Loss attributable to:
- Pemilik entitas induk		(39,571,161)	(21,390,932)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(837,331)</u>	<u>(1,038,310)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(40,408,492)</u>	<u>(22,429,242)</u>	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
- Pemilik entitas induk		(39,406,754)	(21,494,265)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(859,521)</u>	<u>(1,036,927)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(40,266,275)</u>	<u>(22,531,192)</u>	
Rugi per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	30	(39)	(159)	Losses per share - basic and diluted (full amount)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2022**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

Diatribusikan kepada pemilik entitas induk/
Attributable to owners of the parent

Selain kurs
translasi

laporan

keuangan

dalam mata

uang asing/
Exchange

differences

on translation

of financial

statements

in foreign

currency

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham treasury/ Treasury shares	Cadangan kompensasi berbasis saham/ Share-based compensation reserve	Akumulasi rugi/ Accumulated losses	Transaksi dengan kepingingan nonpengendali/ Transaction with non-controlling interests	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	Balance at 31 December 2020
Saldo 31 Desember 2020	692,498	63,280,816	(1,086,818)	917,833	(57,739,638)	14,002,094	683,334	20,799,379	20,799,379
Penerbitan saham	235,138	135,125,868	-	-	-	-	-	135,361,006	135,361,006
Penerbitan saham ke entitas-entitas yang dikonsolidasi	144,067	3,590,367	(3,734,434)	-	-	-	-	-	-
Penambahan cadangan kompensasi berbasis saham	-	-	-	5,010,548	-	-	-	5,010,548	5,010,548
Pengsekresian kompensasi berbasis saham	27,483	1,138,945	-	(850,517)	-	-	-	315,911	315,911
Penjualan saham treasury	-	-	283,887	-	-	-	-	283,887	283,887
Akuisisi saham treasury	-	-	(2,532,028)	-	-	-	-	(2,532,028)	(2,532,028)
Dampak pengsekresian dari opsi atas instrumen keuangan majemuk	44,563	7,091,772	-	-	-	-	-	7,136,335	7,136,335
Pengsekresian opsi beli dan jual	-	842,348	(123,699)	-	-	-	-	718,649	718,649
Akuisisi entitas anak	-	10,470,488	-	1,846,440	-	-	16,425	12,333,353	12,333,353
Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	-	4,311,625	-	-	-	(21,251,443)	(912,164)	(17,851,982)	(17,851,982)
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	(6,118)	15,143	9,025	9,025
Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	-	-	-	-	-	29,612	23,262	52,874	52,874
Pelepasan aset dan liabilitas atas kelompok lepeasan yang dimiliki untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(104,727)	(104,727)	(104,727)
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	23,406	23,406	23,406
Rugi tahun berjalan	-	-	-	-	(21,390,932)	-	(1,038,310)	(22,429,242)	(22,429,242)
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	(104,579)	1,246	-	1,383	(101,950)	(101,950)
Saldo 31 Desember 2021	1,143,749	225,852,229	(7,193,092)	6,924,304	(79,129,324)	(7,225,855)	(1,292,248)	139,024,444	139,024,444

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2022**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
Arus kas dari aktivitas operasi:				Cash flows from operating activities:
Penerimaan dari pelanggan		22,896,945	15,476,202	Receipts from customers
Pembayaran kepada pelanggan		(20,077,916)	(15,320,475)	Payments to customers
Pembayaran kepada pemasok		(2,037,486)	(1,148,138)	Payments to suppliers
Penerimaan dari Pengguna - dikurang pembayaran kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik	16a	607,023	323,892	Proceeds from Users net-off with transfer to Merchants and Logistic Service Providers
Pembayaran terkait biaya transaksi atas akuisisi entitas anak		-	(280,744)	Payment of transaction cost relating to acquisition of subsidiaries
Pembayaran kepada karyawan		(6,293,746)	(4,096,899)	Payments to employees
Pembayaran lain-lain		(12,322,407)	(9,589,238)	Payments to others
Kas digunakan dalam operasi		(17,227,587)	(14,635,400)	Cash used in operations
Pembayaran pajak penghasilan badan		(339,948)	(239,113)	Payment of corporate income taxes
Penerimaan penghasilan keuangan		551,448	318,098	Receipt of finance income
Pembayaran biaya keuangan		(190,216)	(134,983)	Payment of finance costs
Kas bersih yang digunakan dari aktivitas operasi		(17,206,303)	(14,691,398)	Net cash used in operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi:				Cash flows from investing activities:
Pembelian aset takberwujud	11, 31	(104,398)	(872,968)	Purchase of intangible assets
Pembelian aset tetap		(347,738)	(264,710)	Purchase of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap		41,838	-	Receipt from sale of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tidak lancar dan aset dan liabilitas atas kelompok leasan yang dimiliki untuk dijual		16,457	5,108,471	Proceeds from sale of non-current assets and assets and liabilities from disposal group classified as held for sale
Pembayaran untuk akuisisi entitas anak, dikurangi kas yang diperoleh		-	(92,089,069)	Payments for acquisition of subsidiaries, net of cash acquired
Pelepasan kas bersih atas kehilangan kepentingan pada entitas anak		(58,097)	(97,938)	Net cash released due to loss of control in subsidiaries
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		(278,540)	(2,229,963)	Addition of investments in associates and joint ventures
Penerimaan dari penjualan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		14,958	50,000	Receipt from sale of investments in associates and joint ventures
Penerimaan dividen dari investasi pada entitas asosiasi		5,256	-	Receipt of dividends from investments in associates
Penambahan pinjaman kepada pihak ketiga		(1,314,370)	(558,054)	Addition of loans to third parties
Penerimaan dari pemberian pinjaman kepada pihak ketiga		618,889	457,206	Receipt from loans provided for third parties
Penerimaan dari <i>promissory notes</i> sehubungan dengan penjualan investasi Grup	6	1,404,594	-	Proceeds from promissory notes in relation to sale of Group's investment
Penambahan aset keuangan diukur pada pada nilai wajar melalui laba rugi		(902,540)	(1,698,470)	Addition of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan atas penjualan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		1,496,700	-	Proceeds from sale of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan dividen dari aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	27	30,623	-	Receipt of dividends from financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan atas penarikan aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi		510,644	944,744	Proceeds from withdrawal of financial assets measured at fair value through profit or loss
Kas bersih yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) aktivitas investasi		1,134,276	(91,250,751)	Net cash generated from/(used in) investing activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2022**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
Arus kas dari aktivitas pendanaan:				Cash flows from financing activities:
Akuisisi saham tresuri	21	-	(2,532,028)	Acquisition of treasury shares
Penerimaan atas penjualan saham tresuri	21	-	283,887	Proceeds from sale of treasury shares
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali		11,325	56,475	Capital injection from non-controlling interests
Pembayaran untuk akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak		(6,960)	(17,851,982)	Payment for acquisition of non-controlling interests in subsidiaries
Penerimaan atas penjualan kepentingan dalam entitas anak tanpa kehilangan pengendalian		-	19,805	Proceeds from sale of interest in subsidiaries without the loss of control
Penerimaan pinjaman dari pihak ketiga	31	1,491,286	2,160,901	Proceeds of loans from third parties
Pembayaran pinjaman dari pihak ketiga	31	(1,527,562)	(3,617,870)	Repayment of loans from third parties
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	31	(208,309)	(220,792)	Payment of principal portion of lease liabilities
Penerimaan dari penerbitan modal saham		13,727,889	135,361,006	Proceeds from issuance of share capital
Pembayaran biaya transaksi dalam penerbitan instrumen ekuitas		(139,267)	-	Payments of transaction costs on issuance of equity instruments
Penerimaan dari penjualan saham tresuri untuk opsi penjatahan lebih	21	2,049,231	-	Proceeds from sale of treasury shares for overallocation option
Pembayaran untuk pembelian kembali saham tresuri pada pengeksekusian opsi penjatahan lebih	21	(2,049,328)	-	Payment for buyback of treasury shares for the execution of overallocation option
Penerimaan atas eksekusi opsi beli		-	518,918	Proceeds from exercise of call options
Pembayaran atas eksekusi opsi jual		-	(642,617)	Payment for exercise of put options
Penerimaan dari eksekusi atas kompensasi berbasis saham		25,985	315,911	Proceeds from exercise of share-based compensation
Penerimaan dari pengeksekusian opsi dari pinjaman yang dapat dikonversi dan opsi beli		-	7,679,014	Proceeds from exercise of convertible bond options and call options
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan		<u>13,374,290</u>	<u>121,530,628</u>	Net cash generated from financing activities
(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas		(2,697,737)	15,588,479	Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	4	31,150,908	15,319,285	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas		<u>556,006</u>	<u>243,144</u>	Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun	4	<u>29,009,177</u>	<u>31,150,908</u>	Cash and cash equivalents at the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (“Perusahaan”) didirikan sebagai perusahaan penanaman modal asing berdasarkan Akta Notaris No. 133 tanggal 10 Desember 2015 oleh Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan yang disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 11 Desember 2015.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 173 tanggal 28 Juni 2022 oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., tentang ratifikasi transaksi historis sehubungan dengan perubahan direksi dan komisaris Perusahaan serta perubahan status Perusahaan menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri. Perubahan ini telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0124481.AH.01.11.TAHUN 2022 tanggal 30 Juni 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding*, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, penerbitan piranti lunak (*software*), penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem-sistem elektronik, periklanan, dan manajemen data (Usaha). Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada Maret 2016.

Perusahaan didirikan dan berkedudukan di Indonesia. Kantor terdaftarnya terletak di Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.

Pemegang saham pengendali Perusahaan adalah individu tertentu yang dikenal sebagai “Para Pendiri” yang merupakan pemegang saham biasa Kelas B Perusahaan.

1. GENERAL INFORMATION

a. Establishment and general information

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (the “Company”) was established as a foreign investment company based on Notarial Deed No. 133 dated 10 December 2015 by Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notary in Jakarta Selatan which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 dated 11 December 2015.

The Company’s Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 173 dated 28 June 2022 by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., regarding changes to the Company’s directors and commissioners, along with change in Company’s status to a domestic investment company. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0124481.AH.01.11.TAHUN 2022 dated 30 June 2022.

In accordance with Article 3 of the Company’s Articles of Association, the Company’s purposes and objectives are to engage in the business of holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising, and data management (Business). The Company commenced its commercial operations in March 2016.

The Company is incorporated and domiciled in Indonesia. Its registered office is located at Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.

The Company’s controlling shareholders are certain individuals known as “The Founders” who are the holders of the Company’s Class B ordinary shares.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, susunan anggota Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit Perusahaan dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Dewan Komisaris			Board of Commissioners
Presiden Komisaris	Garibaldi Thohir	Garibaldi Thohir	President Commissioner
Komisaris Independen	Robert Holmes Swan	Robert Holmes Swan	Independent Commissioners
	Dirk Van den Berghe	Dirk Van den Berghe	
Komisaris	Kevin Bryan Aluwi	Caesar Sengupta	Commissioners
	William Tanuwijaya	William Tanuwijaya	
	Wishnutama Kusubandio	Wishnutama Kusubandio	
Direksi			Board of Directors
Direktur Utama	Andre Soelistyo	Andre Soelistyo	President Director
Direktur	Melissa Siska Juminto	Kevin Bryan Aluwi	Directors
	Wei-Jye Jacky Lo	Melissa Siska Juminto	
	Catherine Hindra Sutjahyo	Wei-Jye Jacky Lo	
	Hans Patuwo	Catherine Hindra Sutjahyo	
	Anthony Wijaya	Hans Patuwo	
		Anthony Wijaya	
Komite Audit			Audit Committee
Ketua	Robert Holmes Swan	Robert Holmes Swan	Chairman
Anggota	Dirk Van den Berghe	Dirk Van den Berghe	Members
	Herwan Ng	Herwan Ng	
Audit Internal			Internal Audit
Kepala Unit Audit Internal	Benson Kim Tran	Giatrycks Sianipar	Head of Internal Audit
Sekretaris Perusahaan	R.A. Koesoemohadiani	R.A. Koesoemohadiani	Corporate Secretary

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") memiliki 9.287 orang karyawan tetap (2021: 9.044 orang) - tidak diaudit.

As at 31 December 2022, the Company and its subsidiaries (together the "Group") had 9,287 permanent employees (2021: 9,044 employees) - unaudited.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup

Laporan keuangan konsolidasian ini meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung, dan entitas-entitas lain. Ringkasan informasi entitas anak yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung, dan entitas-entitas lain yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

Kepemilikan langsung

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2022	2021	2022	2021
PT Dompet Karya Anak Bangsa ("DKAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2016	99.99	99.99	7,974,615	8,851,469
GoProducts Engineering India Limited Liability Partnership	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	India	2016	100.00	100.00	578,089	534,555
Go-Jek Singapore Pte. Ltd. ("GOJEK SG")	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ Software development and other services	Singapura/ Singapore	2016	100.00	100.00	869,356	482,368
PT Paket Anak Bangsa ("PAB")	Jasa pengiriman paket/ Package courier service	Jakarta	2013	100.00	100.00	1,294,851	557,630
PT Rekan Anak Bangsa	Jasa penyewaan kendaraan beroda empat/ Operating lease of four-wheeled motor vehicles	Jakarta	2016	100.00	100.00	18,085	112,967
PT Global Loket Sejahtera ("GLS")	Jasa manajemen tiket dan acara/ Ticket and event management service	Jakarta	2013	100.00	100.00	128,497	114,353
PT Produksi Kreatif Anak Bangsa ("PKAB") ^{1) 4)}	Jasa produksi konten/ Content production service	Jakarta	2018	72.46	72.46	-	209,407
PT Festival Kuliner Anak Bangsa ("FKAB") ¹⁾	Jasa penyedia kuliner/ Culinary aggregator service	Jakarta	2018	100.00	100.00	33,493	50,757
Velox Technology South-East Asia ("VTECH SEA")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	100.00	100.00	10,415,426	8,761,189
PT Lintas Promosi Global	Jasa periklanan bergerak/ Mobile advertising service	Jakarta	2017	100.00	100.00	81,811	58,874
PT Pradipa Darpa Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	100.00	100.00	383,248	403,348
PT Solusi Arta Anak Bangsa ("SAAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2020	100.00	100.00	29,777	1,421,958

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and the following direct and indirect subsidiaries, and other entities. Details of direct and indirect subsidiaries, and the entities that were consolidated are as follows:

Direct ownership

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

Direct ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2022	2021	2022	2021
PT Tokopedia ("TOKO") ^{c)}	Situs web, <i>marketplace</i> perdagangan elektronik dan ritel daring/ <i>Web-portal e-commerce marketplace and online retail</i>	Jakarta	2009	99.99	99.99	12,444,912	13,452,721
PT Jaya Data Semesta ^{b)}	Jasa pengolahan data dan informasi/ <i>Data processing and information services</i>	Jakarta	2021	99.99	99.99	10,026	10,281
PT GO-JEK Indonesia ("GI")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2010	99.98	99.98	254,463	228,925
PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	100.00	100.00	32,826	10,000
GoTo International Finance (22) Limited ^{m)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2022	100.00	-	-	-

Kepemilikan tidak langsung

Indirect ownership

Melalui / Through DKAB

PT Dompot Anak Bangsa ("DAB")	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2002	99.99	99.99	9,771,075	2,598,091
Velox Pay Technology South-East Asia	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2018	99.99	99.99	766,249	2,105,693
Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	99.99	99.99	304,793	1,696,183
Velox Fintech Company Limited	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Thailand	2018	99.99	99.99	50,785	55,933
PT Midtrans ("MIDTRANS")	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2012	99.99	99.99	1,875,314	1,327,497
PT Koneksi Integrasi	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development service</i>	Jakarta	2015	99.94	99.94	297	297
PT Multi Adiprakarsa Manunggal ("MAM")	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2005	99.97	99.97	362,267	502,216

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2022	2021	2022	2021
Melalui / Through DKAB (lanjutan/continued)							
PT Nadi Solusi Bisnis	Jasa teknologi point-of-sales/ Point-of-sales technology service	Jakarta	2017	99.99	99.99	1,326	1,504
Velox Pay Singapore Pte Ltd	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Singapura/ Singapore	2019	99.99	99.99	370,460	141,567
PT Gofin Karya Anak Bangsa ("GKAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	99.99	99.99	1,850,854	922,597
Gofin Labs India Private Limited	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development Service	India	2020	99.99	99.99	220,324	201,573
PT Mapan Global Tech	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2016	84.89	84.89	315,672	228,272
PT Mapan Global Reksa ("MGR")	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2017	84.89	84.89	469,931	329,092
Lotus Pay Joint Stock Company	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Vietnam	2019	99.99	99.99	195,966	206,581
Gopay Vietnam Payment Services Company Limited ("WePay") ¹⁾	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Vietnam	2016	99.99	99.99	104,521	74,458
Moka Technology Solution Pte Ltd ("MTS")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2015	99.99	99.99	999,566	922,893
PT Moka Teknologi Indonesia	Jasa teknologi point-of-sales/ Point-of-sales technology service	Jakarta	2015	99.99	99.99	289,780	164,574
PT Identitas Anak Bangsa ^{b) h)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2021	99.99	99.99	10,092	10,000
PT Multifinance Anak Bangsa ("MAB") ^{c) d)}	Jasa pembiayaan/ Financing service	Jakarta	1994	85.00	85.00	102,859	110,061
PT Kripto Maksima Koin ("KMK") ^{g)}	Situs web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial/ Web portal and/or digital platform for commercial purposes	Jakarta	2021	99.99	-	46,975	-

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2022	2021	2022	2021
Melalui / Through VTECH SEA							
Velox South-East Asia Holding Pte Ltd	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	617,847	3,484,191
Velox Technology Holding Pte Ltd	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	2,376	2,012
Velox Digital Singapore Pte Ltd	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	543,763	869,466
Velox Technology Philippines, Inc.	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2018	100.00	100.00	398	636
Viet Lotus International Joint Stock Company ("VIET LOTUS") ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2018	49.00	49.00	212,217	265,935
Go Viet Technology Trading Joint Stock Company	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Vietnam	2018	73.99	73.99	433,247	857,134
Velox Technology Malaysia Sdn Bhd	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Malaysia	2019	100.00	100.00	4	3
Go Send Company Limited ^{a)}	Jasa pengiriman paket/ <i>Package courier service</i>	Vietnam	2019	49.00	49.00	52,523	59,928
Go Car Technology Company Limited ^{a) b)}	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Vietnam	2021	49.00	49.00	157,391	238,059

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2022	2021	2022	2021
Melalui / Through GOJEK SG							
Ojek Motor Bangladesh	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2017	83.61	83.61	-	-
Beijing Go-Jek New Technology Company Limited ¹⁾	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development Service</i>	Tiongkok/ <i>China</i>	2018	-	100.00	-	1,427
Melalui / Through GLS							
PT Acara Produksi Anak Bangsa ("APAB")	Jasa promotor kegiatan hiburan/ <i>Entertainment promotion service</i>	Jakarta	2018	100.00	100.00	78	196
Melalui / Through FKAB							
PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa	Jasa perdagangan/ <i>Trading service</i>	Jakarta	2020	100.00	100.00	2,707	4,002
Melalui / Through TOKO ²⁾							
Tokopedia Pte. Ltd. ³⁾	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2017	99.99	99.99	49,046	34,148
PT Semangat Bambu Runcing ⁴⁾	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2018	99.98	99.99	3,261,290	2,038,436
PT Semangat Bangsa Merdeka ⁵⁾	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	50,844	39,285
PT Poin Optima Sistem ⁶⁾	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development Service</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	2,577	2,727
PT Jagad Inter Data ⁷⁾	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	1,452,497	4,662,742
Tokopedia India Private Limited ⁸⁾	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development service</i>	India	2017	99.99	99.99	1,828	80,340
PT Digital Investindo Jaya ⁹⁾	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2018	99.98	99.98	481,535	3,692,656

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2022	2021	2022	2021
Melalui / Through TOKO (lanjutan/continued)							
PT Semangat Digital Bangsa ^(c)	Jasa pengolahan data dan informasi/ <i>Data processing and information services</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	13,835	10,653
PT Semangat Gotong Royong ^(c)	Jasa perantara moneter/ <i>Financial intermediary services</i>	Jakarta	2019	84.85	84.85	86,760	67,709
PT Roda Bangun Selaras ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	2,053,431	1,448,711
PT Satria Abadi Terpadu ^(c)	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ <i>Software development and other services</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	396,747	121,236
PT Wahana Teknologi Informasi ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	3,274	72,560
Bintang Kecil Pte. Ltd. ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	99.99	99.99	548,230	510,427
PT Semangat Empat Lima ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	88,454	44,518
Bridestory Pte. Ltd. ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2014	99.99	99.99	378	44,941
PT Cerita Bahagia ^(c)	Situs web dan ritel perdagangan barang melalui media/ <i>Web portal and mixed goods retail trade through media</i>	Jakarta	2013	99.99	99.99	35,724	55,719
Bridestory Philippines Inc. ^(c)	Situs web/ <i>Web portal</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2016	99.99	99.99	-	8
PT Semangat Logistik Andalan ("SLA") ^{(c) (e)}	Jasa pengiriman/ <i>Freight services</i>	Jakarta	2020	99.98	66.99	1,395,400	378,759
PT Semangat Gerak Tangkas ^(c)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	783,287	361,128
PT Swift Logistics Solutions ^(c)	Jasa logistik/ <i>Logistic services</i>	Jakarta	2020	66.99	66.99	500,429	150,682
PT Swift Shipment Solutions ^(c)	Jasa logistik/ <i>Logistic services</i>	Jakarta	2020	48.99	48.99	206,318	60,990

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

Entitas lain

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2022	2021	2022	2021
PT Adiwangsa Nata Kirana ("ANK") ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	147,267	353,269
PT Nalendra Adi Kencana ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	33	331
Panbridge Investments Ltd ^{a) b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	74,147	104,180
Threadmore Capital Ltd ^{a) b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	84,174	116,989
Yayasan Anak Bangsa Bisa ^{a)}	Yayasan kegiatan sosial/ <i>Foundation for social activities</i>	Jakarta	2020	-	-	62,188	28,591
ADS Connect Company Limited ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2020	-	-	4,554	4,305
PT Garda Jaya Sejahtera ^{a) c)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	-	-	2,189	2,200
PT Saham Anak Bangsa ("SAB") ^{a) b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	-	-	54,034	53,793
GoTo Future Fund Limited ("GFF") ^{a) b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	15,206	31,008
GoTo Peopleverse Fund Holdings ("GPFH") ^{a) b)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2021	-	-	3,877,557	3,670,388
GoTo Peopleverse Fund ("GPF") ^{a) b)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	3,680,935	3,670,387
Salam Satu Aspal Limited ("SSA") ^{a) b)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	-	3,050
Bhinneka Holdings (22) Limited ^{a) m)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2022	-	-	-	-

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

Other entities

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

- a) Lihat Catatan 3 untuk pertimbangan akuntansi mengenai konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%/Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- b) Didirikan pada tahun/Established in 2021
- c) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2021
- d) Dahulu PT Rama Multi Finance/Formerly PT Rama Multi Finance
- e) Pada tahun 2022, Grup menambah kepemilikan pada entitas anak/In 2022, the Group added its ownership in the subsidiary
- f) Pada tahun 2022, entitas anak telah dilikuidasi/In 2022, the subsidiary has been liquidated
- g) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2022
- h) Dahulu PT Darpa Anak Bangsa/Formerly PT Darpa Anak Bangsa
- i) Dahulu WePay Payment Service Ltd/Formerly WePay Payment Service Ltd
- j) Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada tahun 2022 (Catatan 33c). Lihat Catatan 3 untuk pertimbangan akuntansi mengenai dekonsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di atas 50%/Deconsolidated by the Group in 2022 (Note 33c). Refer to Note 3 for accounting judgements used in the deconsolidation of entities in which the Group holds more than 50%
- k) Pada tahun 2022, Grup kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak dan kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil pada entitas anak (Catatan 33b)/In 2022, the Group lost its control through decrease of the rights and ability to affect the subsidiary's returns (Note 33b)
- l) Pada tahun 2023, FKAB merubah namanya menjadi PT Antar Makanan Anak Bangsa/In 2023, FKAB changed its name to PT Antar Makanan Anak Bangsa
- m) Didirikan pada tahun/Established in 2022

c. Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO") Perusahaan

Dalam rangka IPO Perusahaan, Perusahaan mendapatkan Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 dari Bursa Efek Indonesia ("BEI") untuk melakukan IPO sebanyak 40.615.056.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per lembar saham dan harga penawaran sebesar Rp338 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 30 Maret 2022. Seluruh saham yang ditawarkan ke masyarakat pada saat IPO berasal dari saham baru yang diterbitkan Perusahaan. Saham Perusahaan dicatatkan dan diperdagangkan di BEI pada tanggal 11 April 2022 ("Tanggal Pencatatan").

d. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Maret 2023.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

- a) Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- b) Established in 2021
- c) Acquired in 2021
- d) Formerly PT Rama Multi Finance
- e) In 2022, the Group added its ownership in the subsidiary
- f) In 2022, the subsidiary has been liquidated
- g) Acquired in 2022
- h) Formerly PT Darpa Anak Bangsa
- i) Formerly WePay Payment Service Ltd
- j) In 2022, the Group deconsolidated entities in which it holds more than 50%
- k) In 2022, the Group lost its control over the subsidiary through a reduction in its rights and ability to influence the subsidiary's returns
- l) In 2023, FKAB changed its name to PT Antar Makanan Anak Bangsa
- m) Established in 2022

c. The Company's Initial Public Offering of Shares ("IPO")

In relation to the IPO of the Company's shares, the Company obtained the Notification Letter of Statement of Effective Registration No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 from the Indonesian Stock Exchange ("IDX") to conduct an IPO of 40,615,056,000 shares to the public with par value of Rp1 (full amount) per share at an offering price of Rp338 (full amount) per share on 30 March 2022. All of the shares offered to the public in the IPO were new shares issued by the Company. The Company's shares were listed and traded at the IDX on 11 April 2022 ("Listing Date").

d. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on 31 March 2023.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup.

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi penting yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP-347/BL/2012.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep harga perolehan dan basis akrual, kecuali disebutkan lain dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian telah disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi tertentu. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") yang berlaku efektif pada tahun 2022

Berikut adalah amendemen standar dan penyesuaian tahunan yang berlaku mulai 1 Januari 2022 yang relevan untuk kegiatan operasional Grup, namun tidak menimbulkan dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian:

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the Group's consolidated financial statements.

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The following are the principal accounting policies applied in preparing the consolidated financial statements of the Group, which are in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards and Financial Services Authority ("OJK") regulations, No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statements of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") which became effective in 2022

The following amended standards and annual improvements that are effective beginning 1 January 2022 are relevant to the Group's operations, but did not result in any significant impact in the consolidated financial statements:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2022 (lanjutan)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2022 (continued)

Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual

Amendments to PSAK 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks

Amendemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan.

These amendments clarify the interactions between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting.

Secara umum, amendemen PSAK 22:

In general, the amendments to PSAK 22:

- Menambahkan deskripsi terkait “liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30”.
- Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

- *Add a description regarding “liabilities and contingent liabilities within the scope of PSAK 57 or ISAK 30”.*
- *Clarifying the contingent liabilities recognized at the acquisition date.*
- *Adds definition of a contingent asset and its accounting treatment.*

Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Merugi-Biaya Memenuhi Kontrak

Amendments to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs

Amendemen PSAK 57 mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:

These amendments provide that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:

- biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
- alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

- *incremental costs to fulfill the contract, and*
- *allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.*

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan

2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments

Amendemen ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk biaya yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2022 (lanjutan)

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 73: Sewa

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan item yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (“DSAK-IAI”) memublikasikan siaran pers terkait ‘Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)’ sebagai tanggapan terhadap *IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service (“IFRIC AD”)* pada bulan Mei 2021.

Berdasarkan siaran pers, DSAK-IAI mengamati bahwa entitas perlu mengatribusikan manfaat pensiun hanya atas tahun di mana karyawan memberikan jasa sejak usia sebelum usia pensiun, di mana merupakan 24 tahun sebelum usia pensiun (atau, jika karyawan bekerja pada atau setelah usia 24 tahun sebelum usia pensiun, dari usia saat karyawan mulai memberikan jasa hingga usia pensiun).

Setiap perubahan kewajiban imbalan pascakerja setelah penerapan atribusi imbalan sebagaimana dijelaskan dalam siaran pers ini dianggap sebagai perubahan kebijakan akuntansi. Berdasarkan siaran pers, setiap perusahaan perlu menilai waktu yang wajar untuk mengubah kebijakannya terkait hal ini.

Grup telah menerapkan persyaratan dari siaran pers dan telah melakukan perikatan dengan aktuaris independen untuk menghitung dampak dari perubahan kebijakan akuntansi ini.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2022 (continued)

2020 Annual Improvements - PSAK 73: Leases

The amendments prohibit entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)

In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board (“DSAK-IAI”) published a press release regarding ‘Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)’ in response to the *IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service (“IFRIC AD”)* in May 2021.

Based on the press release, DSAK-IAI observed that the entity should attribute pension benefits only to each year in which an employee renders service from the age before retirement age, which is 24 years before retirement age (or, if employment commences on or after the age of 24 years before retirement age, from the date the employee first renders service to the retirement age).

Any changes in the post-employment benefits obligation after applying the attribution of benefits as explained in this press release are considered as a change in accounting policy. Based on the press release, each company needs to assess the reasonable timing to change its accounting policy on this matter.

The Group has applied the requirements of the press release and has engaged with an independent actuary to calculate the impact of change in accounting policy.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2022 (lanjutan)

Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24) (lanjutan)

Dampak terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian 31 Desember 2022 telah diungkapkan pada Catatan 20b.

Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2023

Berikut ini adalah standar yang telah dikeluarkan yang akan berlaku efektif pada tahun 2023 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- 1) hal yang dimaksud sebagai hak untuk menagguhkan pelunasan,
- 2) hak untuk menagguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- 3) klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menagguhkan liabilitas, dan
- 4) hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2022 (continued)

Attributing benefit to periods of service (PSAK 24) (continued)

The impact to the consolidated statements of financial position as at 31 December 2022 are disclosed in Note 20b.

Changes to the PSAK which became effective in 2023

Presented below are the standards that have been issued which will be effective in 2023 and have not been early adopted by the Group:

Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Classification of a Liability as current or non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- 1) what is meant by a right to defer settlement,
- 2) the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- 3) classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- 4) only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the PSAK which became effective in 2023 (continued)

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement related to Disclosure of accounting policies

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors related to Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

Amendment of PSAK 46: Income Taxes related to Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2023 (lanjutan)

Penerapan dini atas standar-standar tersebut diperbolehkan. Pada tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, Grup masih mengevaluasi dampak penerapan standar-standar yang relevan di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian.

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak.

(i) Entitas anak

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal dimana Grup kehilangan pengendalian.

Grup menilai kembali pengendalian atas entitas anak jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan dari atas satu atau lebih elemen pengendalian.

Grup menentukan apakah sebuah transaksi atau kejadian lain merupakan sebuah kombinasi bisnis dengan menerapkan definisi bisnis pada PSAK 22 "Kombinasi Bisnis", yang mengharuskan aset yang diakuisisi dan liabilitas yang diambil alih merupakan sebuah bisnis. Sebuah bisnis terdiri atas input dan proses yang diterapkan pada input tersebut yang dapat berkontribusi untuk pembentukan hasil. Jika aset yang diakuisisi tidak merupakan sebuah bisnis, entitas pelapor harus mencatat transaksi atau kejadian lain sebagai akuisisi atas aset.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the PSAK which became effective in 2023 (continued)

Early adoption of the above standards is permitted. As at the authorization date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the impact of the above relevant standards on the consolidated financial statements.

b. Principles of consolidation and equity accounting

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries.

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which the Group's control ceases.

The Group re-assesses whether it controls subsidiaries if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more elements of control.

The Group determines whether a transaction or other event is a business combination by applying the definition of business in PSAK 22 "Business Combination", which requires that the assets acquired and liabilities assumed constitute a business. A business consists of inputs and processes applied to those inputs that have the ability to contribute to the creation of outputs. If the assets acquired are not a business, the reporting entity shall account for the transaction or other event as an asset acquisition.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi sebesar bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset bersih pihak yang diakuisisi. Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai tercatat pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan ke dalam laporan laba rugi konsolidasian. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.

The Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by-acquisition basis the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying amount of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and recognizes the resulting gain or loss in consolidated statement of profit or loss. The acquirer may have recognized changes in the fair value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognized in other comprehensive income shall be recognized on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dan dicatat sesuai dengan PSAK 71 "Instrumen Keuangan", dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali, dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Jika penghargaan pembayaran berbasis saham (penghargaan pengganti) diharuskan untuk ditukar dengan penghargaan kepada karyawan pihak yang diakuisisi (penghargaan pihak yang diakuisisi), maka seluruh atau sebagian dari jumlah penghargaan pengganti milik pihak pengakuisisi dimasukkan dalam menghitung imbalan yang dialihkan dalam kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan ini ditentukan dengan membandingkan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pengganti dengan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pihak yang diakuisisi dan mempertimbangkan sejauh mana penghargaan pengganti berhubungan dengan jasa yang diberikan sebelum kombinasi.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali yang diakui dan kepentingan sebelumnya yang diukur lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized in accordance with PSAK 71, "Financial Instruments" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

If share-based payment awards (replacement awards) are required to be exchanged for awards held by the acquiree's employees (acquiree's awards), then all or a portion of the amount of the acquirer's replacement awards is included in measuring the consideration transferred in the business combination. This consideration transferred is determined by comparing the market-based measure of the replacement awards with the market-based measure of the acquiree's awards and considering the extent to which the replacement awards relate to pre-combination service.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognized and previously held interest measured is less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in the consolidated profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis sejak tanggal akuisisi dialokasikan pada setiap unit penghasil kas ("UPK") pihak pengakuisisi, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut.

Jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama dimulai setelah tanggal akuisisi.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Jumlah sementara disesuaikan selama periode pengukuran, atau aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas anak.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak menyebabkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar dari imbalan yang dibayarkan dan saham yang diperoleh dari nilai tercatat aset bersih entitas anak dicatat dalam ekuitas. Keuntungan atau kerugian atas pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat dalam ekuitas.

Transaksi, saldo dan keuntungan/kerugian yang belum direalisasi antar entitas Grup telah dieliminasi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination shall, from the acquisition date, be allocated to each of the acquirer's cash-generating units ("CGU"), or groups of cash-generating units, that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units or groups of units.

If the initial allocation of *goodwill* acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affected, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.

If the initial accounting of a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete in its financial statements. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the subsidiaries.

Transaction with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying amount of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

Intercompany transactions, balances and unrealized gain/losses on transactions among Group companies are eliminated.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(ii) Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan terkait kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak termasuk kendali atau kendali bersama atas kebijakan operasional tersebut. Pertimbangan dalam menentukan pengaruh signifikan sama dengan pertimbangan saat menentukan pengendalian atas entitas anak.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas asosiasi.

(iii) Pengaturan bersama

Menurut PSAK 66, investasi pada pengaturan bersama diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual setiap investor bukan struktur hukum dari pengaturan bersama. Grup telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan tersebut sebagai ventura bersama. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui sebagai biaya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh pengaturan bersama.

(iv) Metode ekuitas

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari laba rugi *investee*, dan bagiannya dalam pergerakan penghasilan komprehensif lain *investee*.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(ii) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but does not include control or joint control over those operating policies. The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognized at cost.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the associates.

(iii) Joint arrangements

Under PSAK 66, investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor rather than the legal structure of the joint arrangement. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. Joint ventures are accounted for using the equity method, after initially being recognized at cost in the consolidated statements of financial position.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the joint ventures.

(iv) Equity method

Under the equity method, the investment is initially recognized at cost and adjusted thereafter to recognize the investor's share of the post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(iv) Metode ekuitas (lanjutan)

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Keuntungan yang belum terealisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup dalam entitas entitas tersebut. Kerugian yang belum terealisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang dialihkan. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi dan ventura bersama telah diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dari kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

Dividen yang diterima dan yang akan diterima dari entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebagai pengurang nilai tercatat investasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama. Jika demikian, maka nilai tercatat dari investasi yang dicatat dengan akuntansi ekuitas diuji untuk penurunan nilai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(iv) Equity method (continued)

When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, including any other unsecured receivables, the Group does not recognize further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

Unrealized gains on transactions between the group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in these entities. Unrealized losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of the associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Dividends received or receivable from associates or joint ventures are recognized as reduction in the carrying amount of the investment.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate and joint venture is impaired. If this is the case, the carrying amount of the equity accounting investments is tested for impairment.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(v) Perubahan kepemilikan

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan nonpengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di entitas anak.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laporan laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(v) Changes in ownership interests

The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary.

When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognized in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

c. Penjabaran mata uang asing

(i) Mata uang fungsional dan penyajian

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas di dalam Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Mata uang fungsional Perusahaan dan sebagian besar dari entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang penyajian Grup.

(ii) Transaksi dan saldo

Transaksi mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah penutupan Bank Indonesia ("BI"). Keuntungan dan kerugian selisih kurs akibat penyelesaian transaksi tersebut dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada akhir periode diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Untuk tujuan konsolidasi, laporan posisi keuangan entitas anak yang menggunakan mata uang selain Rupiah dijabarkan berdasarkan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan dan hasilnya dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs rata-rata selama periode berjalan. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada penghasilan komprehensif lainnya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan diakumulasikan dalam ekuitas di dalam pos selisih kurs translasi karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

c. Foreign currency translation

(i) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency").

The functional currency of the Company and most of its subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the presentation currency of the Group.

(ii) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing Bank Indonesia ("BI") middle rate. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated statements of profit or loss.

For the purpose of consolidation, the statements of financial position of subsidiaries reporting in currencies other than Rupiah are translated using the rates of exchange prevailing at the end of the reporting period and the results are translated into Rupiah at the average exchange rates for the periods. The resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and accumulated in equity under the exchange differences on translation of financial statements in foreign currency.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)

c. Foreign currency translation (continued)

(ii) Transaksi dan saldo (lanjutan)

(ii) Transactions and balances (continued)

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan BI adalah sebagai berikut (dalam nilai penuh Rupiah):

The main exchange rates used, based on the middle rates published by BI, are as follows (in full amount of Rupiah):

	2022	2021	
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	15,731.00	14,269.01	United States Dollar ("USD") 1
1 Dolar Singapura ("SGD")	11,659.08	10,533.77	Singapore Dollar ("SGD") 1
1 Dong Vietnam ("VND")	0.67	0.63	Vietnam Dong ("VND") 1
1 Baht Thailand ("THB")	454.53	427.99	Thailand Baht ("THB") 1
1 Rupee India ("INR")	190.15	191.70	India Rupee ("INR") 1

d. Instrumen keuangan

d. Financial instruments

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

(i) Aset keuangan

(i) Financial assets

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

Classification, recognition and measurement

a. Aset keuangan instrumen utang

a. Debt instrument financial assets

Grup mengklasifikasikan seluruh aset keuangan yang berupa instrumen utang dalam kategori diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk instrumen dengan derivatif melekat yang menyebabkan arus kas instrumen tersebut tidak hanya semata-mata pembayaran pokok dan bunga. Instrumen utang dengan derivatif melekat tersebut diklasifikasikan seluruhnya sebagai diukur menggunakan nilai wajar melalui laba rugi.

The Group classifies all financial assets in the form of debt instruments in the categories measured using amortized cost, except for instruments with embedded derivatives where the cash flows of the instrument are not solely payments of principal and interest. The debt instruments with embedded derivatives are classified entirely as at fair value through profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)

i. Diukur pada biaya perolehan
diamortisasi

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan seluruh arus kas kontraktualnya serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2022, yang termasuk dalam kelompok ini adalah kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, deposito berjangka yang termasuk dalam aset lancar lainnya, dan deposit yang dapat dikembalikan yang termasuk dalam aset tidak lancar lainnya.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya dikurangi dengan biaya transaksi.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif ("EIR"). Apabila terdapat modifikasi atas arusnya, maka dampaknya akan dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets
(continued)

i. Measured at amortized cost

Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain all of its contractual cash flows and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2022, included in the group are cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, time deposits as part of other current assets, and refundable deposits as part of other non-current assets.

At initial recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognized is equal to its transaction price less transaction costs.

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method ("EIR"). If there is a modification to the cash flow, the impact will be recorded on the consolidated statement of profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

d. Financial instruments (continued)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

(i) Financial assets (continued)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

Classification, recognition and
measurement (continued)

a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)

a. Debt instrument financial assets
(continued)

ii. Diukur pada nilai wajar pada
laporan penghasilan komprehensif
("FVTOCI")

ii. Measured at fair value on the
statement of comprehensive
income ("FVTOCI")

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan baik arus kas kontraktualnya maupun *capital gain* serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2022, tidak ada aset yang termasuk dalam kelompok ini.

Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain both contractual cash flows and capital gains and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2022, there are no assets included in this group.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya dikurangi dengan biaya transaksi terkait.

At initial recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognized is equal to its transaction price less transaction costs.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode EIR).

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of these financial assets are recorded in other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income (including transaction costs using the EIR method).

Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi, keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

When financial asset is discontinued, the cumulative fair value gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss, foreign exchange gains and losses are recognized in consolidated statements of profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)

iii. Diukur pada nilai wajar melalui laba
rugi ("FVTPL")

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok ini terdiri dari aset-aset yang tidak memenuhi kriteria untuk diklasifikasikan sebagai diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi dan diukur pada nilai wajar pada laporan laba rugi komprehensif. Pada tanggal 31 Desember 2022, yang termasuk dalam kelompok ini adalah investasi reksadana yang merupakan bagian dari investasi lain-lain Grup.

Pada pengakuan awal dan setelahnya, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laporan laba rugi konsolidasian saat terjadinya.

b. Aset keuangan instrumen ekuitas

Pada awal pengakuan dan setelahnya, aset keuangan instrumen ekuitas diukur pada nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laba rugi, kecuali untuk aset-aset dimana Grup telah memilih secara takterbatalkan untuk menyajikan perubahan nilai wajar pada penghasilan komprehensif lain.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup telah memilih untuk mengukur seluruh aset keuangan instrumen ekuitas pada nilai wajar melalui laba rugi.

Dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets
(continued)

iii. Measured at fair value through
profit or loss ("FVTPL")

Financial assets of debt instruments in this group consist of assets that do not meet the criteria to be classified as measured at amortized cost and measured at fair value in the statement of comprehensive income. As at 31 December 2022, included in the group is the Group's investment in mutual funds which is part of the Group's other investments.

On initial and subsequent recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value. Changes in fair value are recognized in consolidated statements of profit or loss when they occur.

b. Equity instrument financial assets

On initial recognition and thereafter, financial assets of equity instruments are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in profit or loss, except for assets for which the Group has irrevocably selected to present the changes in fair value in other comprehensive income.

As at 31 December 2022, the Group has chosen to measure all financial assets of its equity instruments at fair value through profit or loss.

Dividends received from financial assets of equity instruments are recognized in profit or loss when the right to receive payments has been established.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

c. Reklasifikasi

Secara umum, aset keuangan tidak dapat direklasifikasi dari satu kelompok ke kelompok pengukuran lain, kecuali aset keuangan instrumen utang yang dimana manajemen telah memutuskan mengubah model bisnis atas kepemilikan aset tersebut. Tidak terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan instrumen utang selama periode laporan keuangan konsolidasian.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

Ketika aset keuangan instrumen ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dihentikan pengakuannya, akumulasi penyesuaian nilai wajar yang diakui pada ekuitas tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

(ii) Liabilitas keuangan

Pengakuan awal

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal untuk diukur menjadi salah satu dari dua kategori yaitu diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pada nilai wajar melalui laba rugi, kecuali liabilitas derivatif.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

c. Reclassification

In general, financial assets cannot be reclassified from one measurement group to another, except for financial assets in debt instruments where management has decided to change the business model of ownership of these assets. There was no change in the business model of financial assets of debt instruments during the period of the consolidated financial statements.

Derecognition

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the investments have matured or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the assets.

When equity instrument financial assets classified as an equity instrument classified as a financial asset at fair value through other comprehensive income is derecognized, the accumulated fair value adjustment recognized in equity will not be reclassified to profit or loss.

(ii) Financial liabilities

Initial recognition

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition to measure into one of two categories which are at amortized cost and at fair value through profit or loss, except derivative liabilities.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(ii) Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengakuan awal (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang escrow dan lain-lain, akrual, pinjaman jangka pendek, dan utang jangka panjang. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran liabilitas keuangan setelah pengakuan awal adalah sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya diamortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode EIR. Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi konsolidasian.

- Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Selisih neto yang timbul dari perubahan nilai wajar kategori "liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi" disajikan pada laporan laba rugi konsolidasian dalam "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam periode terjadinya. Pada tanggal 31 Desember 2022, tidak ada liabilitas yang masuk dalam kategori ini.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Financial instruments (continued)

(ii) Financial liabilities (continued)

Initial recognition (continued)

As at 31 December 2022, the Group's financial liabilities include trade payables, escrow and other payables, accruals, short-term borrowings and long-term debts. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities are as follows:

- Financial liabilities measured at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost (e.g. interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in the consolidated profit or loss.

- Financial liabilities measured at fair value through profit or loss

Net differences arising from changes in the fair value of the "financial liabilities at fair value profit or loss" category are presented in the consolidated profit or loss within "fair value adjustment of financial instruments" in the period in which they arise. As at 31 December 2022, there are no financial liability included in this category.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(ii) Liabilitas keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau telah kadaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

(iii) Instrumen keuangan disalinghapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah bersihnya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan salinghapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak yang berkekuatan hukum tidak boleh tergantung pada kejadian di masa yang akan datang dan harus dapat dilaksanakan dalam kondisi bisnis yang normal dan dalam keadaan lalai, tidak dapat membayar atau kebangkrutan Perusahaan atau pihak lawan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Financial instruments (continued)

(ii) Financial liabilities (continued)

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statements of profit or loss.

(iii) Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Company or the counterparty.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

e. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset non-keuangan yang memiliki masa manfaat tidak terbatas termasuk *goodwill*, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Aset non-keuangan yang diamortisasi diuji penurunan nilainya jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Aset non-keuangan dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi secara terpisah. Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pembalikan penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan.

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset non-keuangan selain *goodwill* diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik.

Untuk pengujian penurunan nilai, jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama setelah tanggal akuisisi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

e. Impairment of non-financial assets

Non-financial assets that have an indefinite useful life, including goodwill, are not subject to amortization but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Non-financial assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Non-financial assets are carried at cost less accumulated amortization and impairment losses. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value-in-use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Reversal on impairment loss for non-financial assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized on profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognized. Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.

For the purpose of impairment testing, if the initial allocation of goodwill acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affecting, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

f. Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan atas penurunan nilai aset keuangan dengan pendekatan sebagai berikut:

(i) Pendekatan yang disederhanakan

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan berupa piutang usaha dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan. Grup menggunakan pendekatan ini untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan.

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dan piutang lain-lain dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan umur piutangnya.

(ii) Pendekatan umum

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan instrumen utang selain yang menggunakan pendekatan disederhanakan antara lain piutang dengan pihak berelasi dan deposito pada bank.

Dalam menggunakan pendekatan ini, di setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian peningkatan risiko kredit, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

f. Impairment of financial assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the impairment of financial assets with the following approach:

(i) Simplified approach

This approach is used for financial assets in the form of trade receivables and other receivables without any significant financing components. The Group uses this approach to measure the expected credit losses over the contract life of the financial asset.

To measure expected credit losses, trade receivables and other receivables are grouped based on the credit risk characteristics and the age of the receivables.

(ii) General approach

This approach is used for financial assets other than debt instruments that use a simplified approach such as receivables from related parties and deposits with banks.

In using this approach, in each reporting period, the Group assess whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition. In assessing the increase in credit risk, the Group compares the risk of default on financial instruments during the reporting period with the risk of default on financial instruments at initial recognition and considers the fairness and availability of information, which is available without cost or effort at the time of reporting date relates to past events, current conditions and estimates of future economic conditions, which indicate an increase in credit risk since initial recognition.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

f. Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

f. Impairment of financial assets (continued)

(ii) Pendekatan umum (lanjutan)

(ii) General approach (continued)

Grup mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan apabila terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atas aset keuangan sejak pengakuan awalnya. Namun jika tidak terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan, Grup hanya akan mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan selama periode 12 bulan ke depan.

The Group measures the allowance for expected credit losses over the life of financial asset contract if there has been a significant increase in the credit risk of the financial asset since its initial recognition. However, if there is no significant increase in credit risk, the Group will only measure the allowance for expected credit losses on financial assets over the next 12 months.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian adalah merupakan hasil dari perkalian kemungkinan gagal bayar (*probability of default*), besarnya kerugian ketika gagal bayar terjadi (*loss given default*) dan jumlah saldo saat gagal bayar terjadi (*exposure at default*). Penilaian atas kemungkinan gagal bayar dan besarnya kerugian saat terjadinya gagal bayar didasarkan pada data historis yang disesuaikan dengan informasi *forward-looking* berdasarkan pendekatan yang digunakan dan dijelaskan di atas. Jumlah saldo saat gagal bayar terjadi ditentukan sama dengan jumlah saldo yang ada pada tanggal pelaporan.

The measurement of expected credit losses is the result of multiplying the probability of default, the magnitude of the loss when a loss given default occurs and the total balance when the exposure at default occurs. The assessment of the possibility of default and the magnitude of the loss when the default occurs is based on historical data adjusted for forward-looking information based on the approach used and described above. The amount of the balance when the default occurs is determined to be the same as the total balance on the reporting date.

Kerugian yang timbul atas penurunan nilai aset keuangan diakui pada laba rugi saat terjadinya, kecuali untuk aset keuangan instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, dimana kerugian yang timbul dari penurunan nilai beserta akumulasinya diakui pada penghasilan komprehensif lain. Akumulasi penurunan tidak mengurangi nilai wajar dari aset keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Losses on impairment of financial assets are recognized in profit or loss when incurred, except for debt instruments financial assets which are measured at fair value through other comprehensive income, where losses arising from impairment and its accumulated impairment are recognized in other comprehensive income. The accumulated impairment does not reduce the fair value of financial assets in the consolidated statement of financial position.

g. Kas dan setara kas

g. Cash and cash equivalents

Pada laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas mencakup kas, kas di bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan cerukan bank.

In the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity of three months or less and bank overdrafts.

Pada laporan posisi keuangan konsolidasian, cerukan bank disajikan dalam pinjaman jangka pendek.

In the consolidated statements of financial position, bank overdrafts are recognized within short-term borrowings.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

h. Piutang usaha dan lain-lain

Piutang usaha adalah jumlah yang terutang dari pelanggan atas jasa yang dilakukan atau barang dagangan yang dijual dalam kegiatan usaha normal. Piutang lain-lain terutama merupakan pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umur piutang untuk semua piutang usaha dan lain-lain.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dalam "beban umum dan administrasi". Ketika suatu piutang usaha dan lain-lain yang penyisihan penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Pemulihan kemudian atas jumlah yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Harga perolehan pada umumnya ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa, dikurangi estimasi biaya untuk menjual.

Provisi untuk keusangan dan penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan estimasi penjualan masing-masing persediaan tersebut di masa mendatang.

j. Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual

Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diklasifikasikan sebagai aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual ketika nilai tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut dan penjualannya sangat mungkin terjadi. Aset ini dicatat pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual, kecuali untuk aset-aset seperti aset pajak tangguhan, aset yang terkait dengan imbalan kerja, aset keuangan dan properti investasi yang dicatat pada nilai wajar, yang secara khusus dikecualikan dari persyaratan ini.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for services performed or merchandise sold in the ordinary course of business. Other receivables mainly represent loans given to third parties.

The Group applies the PSAK 71 simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade and other receivables.

The amount of the impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss within "general and administrative expenses". When a trade and other receivable for which a provision for impairment had been recognized becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the provision account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "general and administrative expenses" in the consolidated statements profit or loss.

i. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is generally determined by the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost to sell.

A provision for obsolescence and impairment is determined on the basis of the estimated future sales of inventory items.

j. Non-current assets held for sale

Non-current assets (or disposal group) are classified as assets of disposal group classified as held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and a sale is considered highly probable. The assets are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell, except for assets such as deferred tax assets, assets arising from employee benefits, financial assets and investment property that are carried at fair value, which are specifically exempt from this requirement.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

j. Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual
(lanjutan)

Kerugian penurunan nilai diakui untuk nilai awal atau penurunan nilai aset yang terjadi setelah pengukuran awal (atau kelompok lepasan) ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset (atau kelompok lepasan), tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual tidak disusutkan atau diamortisasi selama diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual.

Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari aset lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

k. Aset tetap

Aset tetap diakui sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

Aset tetap disusutkan sampai dengan nilai sisanya dengan menggunakan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	<u>Persentase penyusutan/ Percentage of depreciation</u>	
Komputer dan peralatan teknologi informasi	4	25%	Computers and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	4	25%	Furnitures, fixtures and office equipments
Kendaraan	4 - 5	20% - 25%	Vehicles
Peralatan komersial	4 - 5	20% - 25%	Commercial equipments
Prasarana	3 - 5	20% - 33.3%	Leasehold improvements
Lain-lain	1 - 4	25% - 100%	Others

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

j. Non-current assets held for sale (continued)

An impairment loss is recognized for any initial or subsequent write-down of the asset (or disposal group) to fair value less costs to sell. A gain is recognized for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal group), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognized. A gain or loss not previously recognized by the date of the sale of the non-current asset (or disposal group) is recognized at the date of derecognition.

Non-current assets classified as held for sale are not depreciated or amortized while they are classified as held for sale.

Non-current assets classified as held for sale are presented separately from the other assets in the consolidated statements of financial position.

k. Fixed assets

Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset.

Fixed assets are depreciated to their residual values using the straight-line method, based on the estimated useful lives of the fixed assets, as follows:

	<u>Tahun/Years</u>	<u>Persentase penyusutan/ Percentage of depreciation</u>	
Komputer dan peralatan teknologi informasi	4	25%	Computers and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	4	25%	Furnitures, fixtures and office equipments
Kendaraan	4 - 5	20% - 25%	Vehicles
Peralatan komersial	4 - 5	20% - 25%	Commercial equipments
Prasarana	3 - 5	20% - 33.3%	Leasehold improvements
Lain-lain	1 - 4	25% - 100%	Others

The assets' residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

k. Aset tetap (lanjutan)

Akumulasi biaya konstruksi prasarana aset sewa dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana seharusnya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

Ketika aset tetap tidak digunakan lagi atau dilepas, nilai tercatat dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian dan keuntungan atau kerugian yang timbul akibat pelepasan aset tetap tersebut diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

l. Aset takberwujud

Aset takberwujud dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Aset takberwujud diamortisasi menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset takberwujud, sebagai berikut:

	Tahun/Years	Persentase amortisasi/ Percentage of amortization	
Perangkat lunak	4	25%	Software
Merek dagang	15 - 20	5% - 6.7%	Trademark
Izin usaha - Masa manfaat terbatas	6	16.7%	Business licenses - finite useful life
Kontrak pelanggan	3	33.3%	Customer contract
Hubungan pelanggan	4 - 10	10% - 25%	Customer relationship
Lain-lain	4 - 5	20% - 25%	Others

Grup memiliki beberapa izin usaha yang memiliki masa manfaat tidak terbatas, yang terdiri dari uang elektronik ("E-money"), izin penyedia layanan *payment gateway* dan izin pos. Izin usaha yang memiliki masa manfaat terbatas terdiri dari lisensi jasa perantara pembayaran.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

k. Fixed assets (continued)

The accumulated costs of the construction of leasehold improvements are capitalized as construction in progress. These costs are reclassified to fixed assets when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use in the manner intended by management.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognized. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.

When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amount are eliminated from the consolidated statements of financial position and the resulting gain or loss on the disposal of fixed assets is recognized in the consolidated statements of profit or loss.

l. Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses, if any. Intangible assets are amortized using the straight-line method based on the estimated useful lives of the intangible assets, as follows:

The Group has several business licenses that have indefinite useful life, which comprise of electronic money ("E-money"), payment gateway service provider license and postage license. Business licenses that have finite useful life comprise intermediary payment service license.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

I. Aset takberwujud (lanjutan)

Biaya pengembangan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi, diakui sebagai aset takberwujud. Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung yang dikapitalisasi sebagai bagian dari perangkat lunak mencakup biaya gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya, pengembangan perangkat lunak dan bagian *overhead* yang relevan.

Biaya pengembangan pada proyek internal akan diakui sebagai aset takberwujud ketika Grup dapat menunjukkan:

- Kelayakan teknis penyelesaian aset takberwujud sehingga aset tersebut dapat digunakan atau dijual;
- Intensi untuk menyelesaikan aset takberwujud tersebut dan menggunakannya atau menjualnya;
- Bagaimana aset takberwujud akan menghasilkan kemungkinan besar manfaat ekonomik masa depan;
- Tersedianya kecukupan sumber daya untuk menyelesaikan pengembangan aset tersebut;
- Kemampuan untuk mengukur secara andal pengeluaran yang dapat diatribusikan terhadap aset takberwujud selama pengembangannya.

Biaya pengembangan lainnya yang tidak memenuhi kriteria di atas dan biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Merek dagang Grup yang dicatat sebagai aset takberwujud adalah "GOJEK", "MOKA" dan "TOKOPEDIA".

m. Utang usaha dan lain-lain

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang telah diperoleh dalam kegiatan bisnis biasa dari pemasok.

Utang lain-lain adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh di luar kegiatan usaha biasa. Utang lain-lain Grup juga meliputi utang *escrow* yang merupakan akun dana sementara (*escrow*) untuk menampung dana dari Pengguna ketika transaksi terjadi. Pembayaran ini akan disampaikan kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik ketika seluruh transaksi telah selesai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

I. Intangible assets (continued)

Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable software are recognized as intangible assets. Directly attributable costs that are capitalized as part of the software include the software development salaries and other short-term employee benefit costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Development costs on an internal project are recognized as an intangible asset when the Group can demonstrate:

- *The technical feasibility of completing the intangible asset so that the asset will be available for use or sale;*
- *Its intention to complete the intangible asset and use or sell it;*
- *How the intangible asset will generate future economic benefits;*
- *The availability of resources to complete the asset.*
- *The ability to measure reliably the expenditure attributable to the intangible asset during its development.*

Other development costs that do not meet the above criteria and costs associated with maintaining computer software are recognized as an expense as incurred.

The Group's trademarks recorded as intangible assets are "GOJEK", "MOKA" and "TOKOPEDIA".

m. Trade and other payables

Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.

Other payables are obligation to pay goods or services that have been acquired outside the ordinary course of business. The Group's other payables also includes escrow payables which mainly represents escrow accounts that hold the temporary funds from Users when transactions occur. These payments will be forwarded to Merchants and Logistic Service Providers once the overall transactions are completed.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

n. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai pembayaran di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

o. Pinjaman konversi

Komponen liabilitas pada pinjaman konversi diakui pada awalnya sebesar nilai wajar liabilitas yang serupa yang tidak memiliki opsi konversi ekuitas. Komponen ekuitas diakui pada awalnya sebesar selisih antara nilai wajar pinjaman konversi secara keseluruhan dan nilai wajar komponen liabilitas. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dialokasikan pada komponen liabilitas dan ekuitas sesuai dengan proporsi nilai tercatat awalnya.

Setelah pengakuan awal, komponen liabilitas dari pinjaman konversi diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Komponen ekuitas dari pinjaman konversi tidak diukur kembali setelah pengakuan awal.

p. Liabilitas imbalan kerja

(i) Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika terjadi kewajiban kepada pegawai.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

n. Borrowings

At initial recognition, borrowings are recognized at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortized cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognized in the consolidated statements of profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognized as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalized as a prepayment for liquidity services and amortized over the period of the facility to which it relates.

o. Convertible loan

The liability component of the convertible loan is recognized initially at the fair value of a similar liability that does not have an equity conversion option. The equity component is recognized initially as the difference between the fair value of the convertible loan as a whole and the fair value of the liability component. Any directly attributable transaction costs are allocated to the liability and equity components in proportion to their initial carrying amounts.

Subsequent to initial recognition, the liability component of the convertible loan instrument is measured at amortized cost using the effective interest method. The equity component of the convertible loan is not remeasured subsequent to initial recognition.

p. Employee benefit obligations

(i) Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognized when there are obligations to the employees.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

p. Liabilitas imbalan kerja (lanjutan)

(ii) Manfaat pensiun

Sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama ("PKB") Grup, Grup diharuskan untuk menyediakan sejumlah minimum manfaat pensiun seperti yang tertera di PKB, yang mewakili program pensiun manfaat pasti. Program manfaat pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Biasanya, program manfaat pasti menentukan sejumlah manfaat pensiun yang akan diterima oleh pegawai pada saat pensiun, yang bergantung pada satu atau lebih faktor seperti umur, masa kerja dan kompensasi.

Liabilitas diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terkait program pensiun imbalan pasti adalah nilai kini dari kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan. Kewajiban imbalan pasti dihitung secara tahunan oleh aktuaria independen menggunakan metode *projected credit unit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa datang menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah (mempertimbangkan saat ini tidak ada pasar dalam untuk obligasi perusahaan dengan kualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar, dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun terkait.

Beban bunga dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung dibebankan atau dikreditkan seluruhnya di ekuitas melalui penghasilan komprehensif lain pada saat periode terjadinya. Keuntungan dan kerugian ini termasuk dalam saldo laba ditahan pada laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Perubahan nilai kini atas kewajiban imbalan pasti yang timbul dari amendemen rencana atau kurtailmen diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian sebagai biaya jasa lalu.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

p. Employee benefit obligations (continued)

(ii) Pension benefits

In accordance with Group's Collective Labor Agreement ("CLA"), the Group are required to provide a minimum amount of pension benefits as stipulated in CLA, which represents a defined benefit pension plan. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

The liability recognized in the consolidated statements of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using yield of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation.

The interest cost is calculated by applying the discount rate to the balance of defined benefit obligation. This cost is included in employee benefit expense in the consolidated statements of profit or loss.

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the consolidated statements of changes in equity and in the consolidated statements of financial positions.

Changes in the present value of the defined benefit obligation resulting from plan amendments or curtailments are recognized immediately in the consolidated statements of profit or loss as past service costs.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

q. Kompensasi berbasis saham

Karyawan dan konsultan Perusahaan dan entitas anaknya menerima kompensasi dalam bentuk opsi saham yang diselesaikan dengan (1) instrumen ekuitas milik Perusahaan; (2) kas; atau (3) instrumen ekuitas milik Perusahaan atau kas yang bergantung pada keputusan Perusahaan, yang diperlakukan dan diklasifikasikan mengikuti ketentuan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas. Penentuan ini berdasarkan realisasi atas penghargaan pada waktu yang lampau kepada karyawan dan konsultan dalam bentuk kas. Perusahaan juga memberikan hak terhadap instrumen ekuitas Perusahaan kepada Mitra-Pengemudi.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditentukan dengan nilai wajar pada tanggal pemberian dilakukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui dalam beban penjualan dan pemasaran, beban umum dan administrasi, beban pengembangan produk, dan beban operasional dan pendukung dalam laba rugi konsolidasian, bersama-sama dengan kenaikan ekuitas yang sejalan (Cadangan kompensasi berbasis saham), selama periode dimana kondisi jasa dan, apabila berlaku, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Beban kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai dengan tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah dilalui dan estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi *vest*. Beban atau kredit dalam laba rugi konsolidasian dalam suatu periode merupakan pergerakan dalam beban kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Share-based compensation

Employees and consultants of the Company and its subsidiaries received compensation in form of share options which are settled either in (1) the Company's equity instruments; (2) cash; or (3) the Company's equity instruments or cash depending on the Company's decision, which is accounted and classified in accordance with cash-settled share-based payments. This determination is based on historical realization of the awards to the employee and consultant in form of cash. The Company also granted the rights to Company's equity instruments to the Drivers-Partners.

Equity-settled share-based payment transactions

The cost of equity-settled share-based payment transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.

The cost is recognized in sales and marketing expenses, general and administrative expenses, product development expenses, and operational and support expenses in the consolidated profit or loss, together with a corresponding increase in equity (Share-based compensation reserve), over the period in which the service condition and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has passed and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the consolidated profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at the beginning and end of that period.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas
(lanjutan)

Kondisi jasa dan kinerja non-pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai wajar pada tanggal pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan bahwa kondisi-kondisi tersebut terpenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi *vest*. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal pemberian. Kondisi-kondisi lainnya yang melekat pada penghargaan, tapi tidak terasosiasi dengan kebutuhan jasa, dipertimbangkan sebagai kondisi *non-vesting*. Kondisi *non-vesting* tercermin dalam nilai wajar suatu penghargaan dan dibebankan segera, kecuali apabila terdapat kondisi jasa dan/atau kinerja.

Tidak ada beban yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak menjadi *vest* karena kondisi jasa dan/atau kinerja non-pasar tidak terpenuhi. Ketika penghargaan memiliki kondisi kinerja pasar atau *non-vesting*, transaksi diakui sebagai telah *vest* terlepas dari apakah kondisi kinerja pasar atau *non-vesting* terpenuhi, selama kondisi jasa dan/atau kinerja lainnya terpenuhi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Share-based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of the awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and immediately expensed unless there are also service and/or performance conditions.

No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because service and/or non-market performance conditions have not been met. Where awards include a market performance or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market performance or non-vesting condition is satisfied, provided that all other service and/or performance conditions are satisfied.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas
(lanjutan)

Ketika ketentuan untuk penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dimodifikasi, beban minimum yang diakui adalah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, selama ketentuan *vesting* awal dari penghargaan telah terpenuhi. Beban tambahan (kenaikan nilai wajar), yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan keseluruhan nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham, atau bermanfaat bagi karyawan atau konsultan. Beban tambahan dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang diterima selama periode dari tanggal modifikasi sampai dengan tanggal penghargaan yang dimodifikasi menjadi *vest*, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal. Ketika modifikasi terjadi setelah tanggal *vesting*, beban tambahan diakui segera, atau selama periode *vesting* jika karyawan atau konsultan diharuskan untuk menyelesaikan periode jasa tambahan sebelum menjadi berhak tanpa syarat untuk penghargaan yang tidak dimodifikasi. Ketika sebuah penghargaan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lain, seluruh sisa bagian nilai wajar dari penghargaan dibebankan segera dalam laba rugi.

Pada saat penghargaan ini dieksekusi, karyawan atau konsultan akan membayar harga eksekusi kepada Perusahaan secara tunai. Perusahaan dapat menerbitkan modal saham dan/atau menerbitkan kembali saham treasury Perusahaan. Nilai kas yang diterima, setelah dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan, dikreditkan ke modal saham (nilai nominal) dan tambahan modal disetor.

Pengaruh dilusi (pengurangan dalam laba per saham atau kenaikan dalam rugi per saham) dari opsi yang beredar dicerminkan sebagai tambahan saham dilusian dalam perhitungan laba per saham dilusian.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Share based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original vesting terms of the award are met. An additional expense (incremental fair value), measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee or consultant. The additional expense is included in the measurement of the amount recognized for services received over the period from the modification date until the date when the modified award vests, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the remainder of the original vesting period. If the modification occurs after vesting date, the additional expense is recognized immediately, or over the vesting period if the employee or consultant is required to complete an additional period of service before becoming unconditionally entitled to the unmodified award. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.

When these awards are exercised, the employee or consultant should pay the exercise price to the Company in cash. The Company may either issue share capital and/or reissue its treasury shares. The proceeds received, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital (nominal value) and additional paid-in capital.

The dilutive effect (a reduction in earnings per share or an increase in loss per share) of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas
(lanjutan)

Untuk transaksi dengan Mitra-Pengemudi dan konsultan dalam bentuk pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas, jasa diakui ketika diterima oleh Grup. Jika jasa tersebut tidak memenuhi kriteria pengakuan aset, maka akan diakui sebagai insentif dan promosi (Catatan 2u) (untuk Mitra-Pengemudi) atau akan diakui sebagai beban sesuai dengan sifat jasa yang disediakan oleh konsultan, bersama-sama dengan kenaikan ekuitas yang sejalan (cadangan kompensasi berbasis saham). Nilai wajar yang digunakan adalah nilai wajar jasa pada tanggal Grup menerima jasa tersebut. Jika nilai wajar jasa tersebut tidak dapat diukur dengan andal, jasa yang diterima akan diukur sesuai dengan nilai wajar instrumen ekuitas yang diberikan kepada Mitra-Pengemudi dan konsultan.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Liabilitas diakui sebesar nilai wajar transaksi yang diselesaikan dengan kas. Nilai wajar diakui pada tanggal pemberian dan setiap tanggal pelaporan sampai dengan dan termasuk tanggal penyelesaian, dan perubahan nilai wajar diakui dalam beban "Gaji dan imbalan karyawan" pada laba rugi konsolidasian. Nilai wajar dibebankan selama periode sampai dengan tanggal *vesting* dengan pengakuan liabilitas yang sesuai. Ketika ketentuan penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen kas dimodifikasi, perubahan nilai wajar atas penghargaan diakui dalam laba rugi konsolidasian. Nilai wajar ditentukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai. Pendekatan untuk memperlakukan kondisi *vesting* ketika mengukur transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas juga berlaku untuk transaksi yang diselesaikan dengan kas.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

q. Share based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

For equity-settled share-based payment transactions with Drivers-Partners and consultants, services are recognized when they are received. If the service does not qualify for recognition as an asset, then it is recorded as incentives and promotions (Note 2u) (for Drivers-Partners) or it is expensed depending on the nature of services provided by the consultants, together with a corresponding increase in equity (share-based compensation reserve). The fair value to be used is that at the date on which the services are rendered. If the fair value of the services cannot be measured reliably, the services received will be measured at the fair value of the equity instruments granted to Drivers-Partners and consultants.

Cash-settled share-based payment transactions

A liability is recognized for the fair value of cash-settled transactions. The fair value is measured at the date when the grant is made and at each reporting date up to and including the settlement date, with changes in fair value recognized in "Salaries and employee benefits" expense in the consolidated profit or loss. The fair value is expensed over the period until the vesting date with recognition of a corresponding liability. If the terms of a cash-settled award are modified, the changes in fair value of the awards is recognized in consolidated profit or loss. The fair value is determined using an appropriate valuation model. The approach used to account for vesting conditions when measuring equity-settled transactions also applies to cash-settled transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

r. Saham tresuri

Ketika Perusahaan atau anggota lainnya dalam kelompok konsolidasian memperoleh modal saham ekuitas Perusahaan, imbalan yang dibayarkan, termasuk setiap biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung (setelah pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas. Dalam laporan keuangan konsolidasian, kepemilikan Perusahaan dan entitas anak atas instrumen ekuitas milik Perusahaan disajikan sebagai "saham tresuri". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui atas pembelian, penjualan, atau pembatalan saham tresuri. Selisih antara nilai tercatat dan imbalan penjualan diakui sebagai tambahan modal disetor.

s. Rugi per saham

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi rugi bersih yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Rugi per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua instrumen yang berpotensi mendilusi saham biasa yang dimiliki Perusahaan.

Untuk tujuan perhitungan rugi per saham dilusian, instrumen Perusahaan yang berpotensi mendilusi saham biasa menimbulkan dampak terhadap rugi bersih Perusahaan. Oleh karena itu, rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dilusian tidak sama dengan rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dasar.

Jika jumlah saham biasa atau instrumen berpotensi saham biasa yang beredar meningkat sebagai akibat dari kapitalisasi, penerbitan saham bonus atau pemecahan saham, atau menurun sebagai akibat dari penggabungan saham, maka perhitungan rugi per saham dasar dan dilusian untuk seluruh periode yang disajikan disesuaikan secara retrospektif.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

r. Treasury shares

When the Company or other members of the consolidated group acquires the Company's equity share capital, the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes), is deducted from equity. In the consolidated financial statements, the Company's and subsidiaries' interests in the Company equity instruments are presented as "treasury shares". No gain or loss is recognized on the purchase, sale, or cancellation of the treasury stock. The difference between the carrying amount and the consideration on sale is recognized as additional paid-in capital.

s. Losses per share

Basic loss per share are calculated by dividing the net loss attributable to the ordinary equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

Diluted loss per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effect of all instruments which may potentially dilute ordinary shares owned by the Company.

For the purposes of calculating diluted losses per share, the Company's instruments which may potentially dilute ordinary shares cause impact to the Company's net loss. Thus, net losses for the calculation of diluted losses per share is not equivalent to the net losses for the calculation of basic losses per share.

If the number of ordinary or potential ordinary shares outstanding increases as a result of a capitalization, share bonus issuance or stock split, or decreases as a result of a reverse stock split, the calculation of basic and diluted losses per share for all periods presented shall be adjusted retrospectively.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

t. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian, kecuali untuk pajak yang terkait dengan pos-pos yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung di ekuitas. Beban pajak penghasilan kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas neraca, atas perbedaan temporer yang timbul antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya dalam laporan keuangan konsolidasian. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substansial telah berlaku pada periode pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak penghasilan tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan laba kena pajak di masa mendatang memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dikompensasikan ketika ada hak yang dapat diberlakukan secara hukum untuk mengimbangi aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan ketika aset dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama pada salah satu entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda dimana ada niat untuk menyelesaikan saldo secara bersih.

Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam pengembalian pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi. Provisi ditetapkan jika sesuai atas dasar jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

t. Taxation

The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognized in the consolidated statements of profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income or directly in equity, respectively. The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred income tax is recognized, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted as at reporting period and is expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is highly probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban

Grup melakukan langkah-langkah analisa berikut ini terhadap setiap transaksi yang dilakukan, untuk menentukan pengakuan pendapatan:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
 - a) Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
 - b) Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
 - c) Kontrak memiliki substansi komersial; dan
 - d) Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan yang ditangguhkan".

Kriteria tertentu juga harus dipenuhi untuk setiap aktivitas Grup seperti yang dijelaskan di bawah ini.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Revenue and expense recognition

The Group performs the following steps in analyzing each transaction in order to determine the revenue recognition:

1. Identify contracts with customers with certain criteria as follows:
 - a) The contract has been agreed by the parties involved in the contract;
 - b) The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;
 - c) The contract has commercial substance; and
 - d) It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.
2. Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over the time or at a point in time).

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract liabilities are presented under "Deferred revenue".

The specific criteria also must be met for each of the Group's activities as described below.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Pendapatan dari imbalan jasa

Grup memiliki *platform* GOJEK yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang, dan Pengguna. Grup juga memiliki *platform* TOKOPEDIA yang merupakan *marketplace* yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna, dan Penyedia Jasa Logistik. Secara bersama-sama, Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna, dan Penyedia Jasa Logistik disebut sebagai Pelanggan. Pedagang meliputi pihak-pihak penjual produk makanan dan minuman, barang fisik, barang digital atau penyedia jasa yang bertransaksi di *platform-platform* milik Grup melalui TOKOPEDIA, GoFood, dan GoMart. Kedua *platform* memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya kepada Pengguna, dan menyediakan beberapa pilihan pengiriman kepada Pengguna, termasuk pilihan pengiriman yang memungkinkan Mitra-Pengemudi atau Penyedia Jasa Logistik untuk menyediakan jasa pengiriman kepada Pengguna. *Platform* GOJEK juga memungkinkan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna melalui GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend, dan GoBox. Grup memperoleh pendapatannya dalam bentuk imbalan jasa dari Pelanggan terutama dari penggunaan *platform-platform* milik Grup dan jasa terkait.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pelanggan. Grup mengevaluasi penyajian pendapatan secara bruto atau bersih berdasarkan apakah Grup mengendalikan jasa yang diberikan kepada Pengguna dan merupakan prinsipal ("bruto"), atau Grup mengatur pihak lain untuk dapat memberikan jasa kepada Pengguna dan merupakan agen ("bersih"). Penentuan ini juga memengaruhi penyajian insentif dan promosi yang diberikan kepada Pelanggan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition
(continued)**

Revenue from service fee

The Group owns GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants, and Users. The Group also owns TOKOPEDIA platform that is a marketplace that connects Drivers-Partners, Merchants, Users, and Logistic Service Providers. Collectively, Drivers-Partners, Merchants, Users, and Logistic Service Providers are referred as Customers. Merchants include sellers of foods and beverages, physical goods, digital goods and services providers that transact in Group's platforms through TOKOPEDIA, GoFood, and GoMart. Both platforms enable the Merchants to sell their goods to Users, and provide delivery options to Users, including delivery option that enable the Drivers-Partners or Logistic Service Providers to provide delivery services to the Users. GOJEK platform also enables the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users through GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend, and GoBox. The Group derives its revenues in the form of service fee from Customers principally from the use of the Group's platforms and related services.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Customers. The Group evaluates the presentation of revenue on a gross or net basis based on whether it controls the service provided to the Users and is the principal (i.e. "gross"), or the Group arranges for other parties to provide the service to the Users and is an agent (i.e. "net"). This determination also impacts the presentation of incentives and promotions provided to Customers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

Pendapatan dari imbalan jasa (lanjutan)

Untuk jasa-jasa di atas, peran Grup adalah sebagai penyedia jasa untuk memfasilitasi keberhasilan perjalanan, penjualan barang atau jasa pengiriman. Grup menyimpulkan bahwa Grup berperan sebagai agen karena:

- i) Grup tidak membeli barang yang disediakan oleh Pedagang atau mengendalikan jasa yang diberikan oleh Mitra-Pengemudi dan Pedagang sebelum pengiriman kepada Pengguna. Grup tidak memiliki risiko persediaan;
- ii) untuk imbalan jasa dari Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik, Grup tidak memiliki kendali atas barang dan/atau jasa yang disediakan oleh mereka saat transaksi dan tidak memiliki kewenangan untuk menentukan harga barang dan/atau jasa; dan
- iii) walaupun Grup memfasilitasi pengaturan harga untuk *on-demand services*, Mitra-Pengemudi, Pelanggan dan Pengguna memiliki diskresi untuk menerima harga transaksi. Oleh karena itu, Grup mengakui pendapatan secara bersih, atas imbalan jasa yang akan Grup terima dari jasa yang diberikan kepada Pedagang dan Mitra-Pengemudi.

Grup mengakui pendapatan saat perjalanan atau pengiriman barang telah selesai, atau untuk transaksi *marketplace* pada saat barang dan/atau jasa telah diserahkan kepada Pengguna dan diakui oleh Pengguna. Imbalan jasa yang diterima dari Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari ongkos Pengguna. Imbalan jasa yang dibayarkan Pedagang merupakan suatu persentase tetap dari harga barang. Imbalan jasa yang diterima dari Pengguna merupakan jumlah tetap untuk setiap transaksi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Revenue and expense recognition
(continued)

Revenue from service fee (continued)

For the above services, the Group's role is to facilitate a successful trip, sale of goods or delivery services. The Group concluded that the Group acts as an agent because:

- i) the Group does not purchase the goods provided by Merchants or otherwise control the services provided by Drivers-Partners and Merchants prior to delivery to Users. The Group does not have any inventory risk;
- ii) for service fee from Merchants and Logistic Service Providers, the Group does not take control of the goods and/or services provided by them for the transactions and does not have latitude over pricing of the goods and/or services; and
- iii) although the Group facilitates price setting for on-demand services, Drivers-Partners, Merchants and Users have the discretion in accepting the transaction price. Accordingly, the Group recognizes revenue on a net basis, representing the service fee the Group expects to receive in exchange for the Group providing the service to Merchants and Drivers-Partners.

The Group recognizes revenue when a trip or goods delivery is complete, or for marketplace transaction is when the goods and/or services are delivered to Users and acknowledged by Users. The service fee received from Drivers-Partners is a fixed percentage of the User's fare. The service fee paid by Merchants is a fixed percentage of the goods prices. The service fee received from Users is a fixed amount per transaction.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

Pendapatan dari jasa pengiriman

Grup menyediakan jasa pengiriman instan dan *same-day delivery* untuk perusahaan *e-commerce*. Grup melakukan perjanjian dengan perusahaan *e-commerce* yang memungkinkan mereka menggunakan jaringan Mitra-Pengemudi Grup untuk mengantarkan barang. Grup bertanggung jawab untuk mengidentifikasi dan memilih Mitra-Pengemudi yang sesuai yang akan melakukan jasa mewakili Grup. Grup menentukan harga untuk setiap pengiriman dan persyaratan pembayaran dalam perjanjian tersebut. Grup memiliki diskresi harga dan menegosiasikan secara terpisah harga yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan jumlah yang dibayarkan kepada Mitra-Pengemudi. Penerimaan Grup atas permintaan pengiriman membentuk hak dan kewajiban yang mengikat dalam setiap transaksi.

Dengan menerima permintaan pengiriman, Grup memiliki tanggung jawab atas penyelesaian pengiriman dari tempat asal ke tempat tujuan. Oleh karena itu, Grup mengendalikan jasa pengiriman sebelum diserahkan ke perusahaan *e-commerce*, sehingga Grup merupakan prinsipal dalam transaksi tersebut.

Pendapatan dari jasa pengiriman merupakan jumlah bruto dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce*. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi untuk pengiriman barang diakui sebagai beban pokok pendapatan. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan harga tertentu berdasarkan jarak yang ditempuh Mitra-Pengemudi.

Pendapatan jasa pengiriman diakui saat jasa pengiriman yang terkait sedang berjalan, sesuai dengan persyaratan yang berlaku pada perjanjian yang terkait. Grup mengakui pendapatan atas jasa pengiriman sepanjang periode waktu sampai pada tujuan yang disetujui.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Revenue and expense recognition
(continued)

Revenue from delivery services

The Group provides instant delivery and *same-day delivery* services to *e-commerce* companies. The Group enters into agreements with *e-commerce* companies that allow them to utilize Group's network of Drivers-Partners to ship the goods. The Group is responsible to identify and select suitable Drivers-Partners that will perform the service on behalf of the Group. The Group defines the price for each shipment and payment terms in the agreements. The Group has pricing discretion and negotiates separately the prices charged to *e-commerce* companies and amounts paid to Drivers-Partners. The Group's acceptance of the shipment request establishes enforceable rights and obligations for each contract.

By accepting the shipment request, the Group has responsibility for delivery of the shipment from origin to destination. Accordingly, the Group controls the delivery service before it is transferred to *e-commerce* companies, therefore the Group is the principal in these transactions.

Revenue from delivery services represent the gross amount of fees charged to *e-commerce* companies. Costs incurred with Drivers-Partners for delivering the goods are recorded as costs of revenue. Cost incurred with Drivers-Partners is a fixed percentage of the fees charged to *e-commerce* companies and certain pricing based on the distance travelled by Drivers-Partners.

Delivery service revenue is recognized when the related delivery services are rendered, in accordance with the terms in the related agreements. The Group recognizes revenue of delivery services over a period of time until the agreed destination.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

Pendapatan dari biaya transaksi dan pembayaran

Grup menyediakan berbagai jasa teknologi keuangan terintegrasi yang meliputi jasa *e-money* dan jasa *payment gateway* kepada Pedagang. Grup juga memberikan kemudahan bagi Pengguna untuk melakukan pembayaran atas transaksi mereka.

Grup menyediakan jasa *e-money* kepada Pedagang dan memungkinkan Pedagang untuk menggunakan platform *GoPay* milik Grup dan menerima *GoPay* sebagai metode pembayaran. Grup juga menyediakan jasa *payment gateway* untuk Pedagang yang memungkinkan Pedagang menerima berbagai metode pembayaran termasuk diantaranya pembayaran melalui kartu kredit atau debit, transfer bank dan *e-money*. Grup mendapatkan imbalan transaksi yang dikenakan kepada Pedagang untuk setiap transaksi atas penyediaan jasa tersebut. Imbalan transaksi merupakan suatu imbalan tetap untuk setiap transaksi atau suatu persentase dari jumlah yang dibayarkan. Grup juga mengenakan imbalan pembayaran kepada Pengguna atas kemudahan dalam bertransaksi dengan menggunakan *platform-platform* Grup. Grup mengakui pendapatan pada saat Pengguna menyelesaikan transaksi pembayaran.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang. Dalam setiap kontrak yang dibuat dengan Pedagang, Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dengan menggunakan piranti lunak, platform, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Revenue and expense recognition
(continued)

Revenue from transaction and payments fee

The Group provides various integrated end-to-end financial technology services which include *e-money* services and *payment gateway* services to Merchants. Group also give convenience for Users to make payments for their transactions.

The Group provides *e-money* services to Merchants that allow Merchants to use Group's *GoPay* platform and accept *GoPay* as a payment method. The Group also provides *payment gateway* services to Merchants that allow Merchants to accept various payment methods including primarily credit or debit card payment, bank transfer and *e-money*. The Group earn transaction fees that are charged to Merchants on a transaction basis for rendering these services. The transaction fee is either a fixed fee for each transaction or a fixed percentage of the payment amount. Group also charge payment fee to Users for convenience when transacting using Group's platforms. The Group recognizes revenue when the Users complete the payment transactions.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants. For each contract entered into with a Merchant, the Group renders the services to the Merchant by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

u. Revenue and expense recognition
(continued)

Pendapatan dari imbalan iklan

Revenue from advertising fee

Grup memungkinkan Pedagang untuk mengiklankan produk mereka di dalam *platform-platform* milik Grup. Iklan tersebut meliputi *banner* digital dan pencarian kata kunci yang diprioritaskan. Pendapatan iklan pada awalnya dicatat sebagai pendapatan yang ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan berdasarkan pemakaian. Pemakaian yang dimaksud adalah ketika pihak Pedagang melakukan aktivitas promosi dan memasang iklan di dalam *platform* Tokopedia yang akan dihitung berdasarkan biaya per klik oleh Pengguna (untuk *Pay for Performance Advertising*) dan biaya per impresi (untuk *Display Advertising*). Grup mengenakan imbalan iklan kepada Pedagang.

The Group enables Merchants to advertise their products in Group's platforms. The advertisement includes digital banners and prioritized search keyword. Advertising revenue is initially recognized as deferred revenue and recognized as revenue based on usage. Usage refers to Merchants' promotion activities and advertising in the Tokopedia platform which will be calculated based on costs per click by Users (for Pay for Performance Advertising) and costs per impression (for Display Advertising). The Group charges advertising fee to the Merchants.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang dan Pengguna terkait jasa transaksi, pembayaran dan iklan. Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dan Pengguna dengan menggunakan piranti lunak, *platform*, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang dan Pengguna. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan Pengguna dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants and Users in connection with transaction, payment and advertising services. The Group renders the services to the Merchant and Users by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant and Users. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and Users and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.

Pendapatan dari penjualan barang dagangan dan jasa lainnya

Revenue from sales of merchandise goods and other services

Grup mengakui pendapatan dari penjualan barang dagangan pada saat pelanggan memperoleh pengendalian atas barang tersebut, yang pada umumnya terjadi saat barang tiba di pelanggan. Grup juga mengakui pendapatan dari jasa lainnya saat jasa telah diselesaikan.

The Group recognizes revenue from sales of merchandise goods at the point in time that the customer obtains control of the goods, which generally occurs upon receipt of the goods by the customer. The Group also recognizes revenue from other services when the services are rendered.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Insentif dan promosi

Insentif dan promosi yang diberikan kepada pelanggan Grup, dicatat sebagai pengurang pendapatan jika Grup tidak menerima suatu barang atau jasa yang spesifik atau tidak dapat memperkirakan nilai wajar dari barang atau jasa yang diterima secara andal. Dalam hal insentif dan promosi melebihi pendapatan terkait yang Grup harapkan untuk terima, kelebihan tersebut akan dicatat sebagai beban penjualan dan pemasaran.

Grup memiliki beberapa program *loyalty* pelanggan. Beberapa bagian dari pendapatan yang terkait dengan manfaat yang ditawarkan kepada pelanggan dari program-program ini diakui sebagai liabilitas sampai ditukarkan atau dipakai. Sisa dari bagian manfaat yang belum digunakan akan diakui sebagai pendapatan pada saat kadaluwarsanya.

Efektif pada tanggal 1 Januari 2022, Grup telah melakukan pembaruan atas proses estimasi yang digunakan untuk mengalokasikan insentif kepada pendapatan dari pelanggan terkait. Proses pembaruan atas proses estimasi tersebut selesai pada bulan Juli 2022. Dampak dari perubahan proses estimasi ini terhadap laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah peningkatan pada pendapatan bersih serta beban penjualan dan pemasaran konsolidasian sebesar Rp2.738.889, yang telah dicatat dan disajikan sebagai suatu perubahan estimasi akuntansi sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan diterapkan secara prospektif sejak tanggal 1 Januari 2022.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

v. Penghasilan keuangan

Penghasilan bunga diakru secara tepat waktu, dengan mengacu pada biaya pokok yang tersisa dan pada tingkat bunga efektifnya. Penghasilan keuangan Grup terdiri atas dampak pendiskontoan pinjaman konversi dan bunga bank.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

u. Revenue and expense recognition
(continued)

Incentives and promotions

Incentives and promotions provided to Group's customers are recorded as a reduction of revenue if the Group does not receive a distinct goods or service or cannot reasonably estimate the fair value of the goods or service received. To the extent the incentives and promotions exceed the corresponding revenue that the Group expects to receive, the excess will be recorded as sales and marketing expenses.

The Group operates several customer loyalty programs. A portion of the revenue attributable to the rewards offered to customers under those programs is recognized as a liability until they are redeemed or used. Any remaining portion related to unutilized rewards is recognized as revenue upon their expiry.

Effective from 1 January 2022, the Group has refined its estimation processes used to allocate incentives to corresponding revenues from customers. The refinement of the estimation processes was completed in July 2022. The impact of this change in estimation processes to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss of the Group for the year ended 31 December 2022 was the increase in consolidated net revenues and sales and marketing expenses by Rp2,738,889, which has been accounted for and presented as a change in accounting estimate in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and applied prospectively since 1 January 2022.

Expenses

Expenses are recognized when they are incurred, on an accrual basis.

v. Finance income

Interest income is accrued on timely basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate. The Group's finance income mainly comprises of discounting impact of the convertible loan and bank interest.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

w. Sewa

w. Lease

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration.

Grup merupakan pihak penyewa

The Group as the lessee

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset yang mendasarinya atau untuk merestorasi aset yang mendasarinya ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan suku bunga pinjaman inkremental. Untuk menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup menggunakan suku bunga yang harus dibayar penyewa untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang serupa dengan syarat jaminan, dan ketentuan yang serupa.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the incremental borrowing rate. To determine the incremental borrowing rate, the Group used the rate the individual lease would have to borrow the fund necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-asset in a similar economic environment with similar terms, security and conditions.

Grup telah memilih untuk menggunakan panduan praktis untuk tidak memperhitungkan sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah sebagai aset hak guna. Pembayaran yang terkait dengan sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah diakui dengan metode garis lurus sebagai beban dalam laporan laba rugi konsolidasian. Sewa jangka pendek adalah sewa dengan jangka waktu sampai dengan 12 bulan dan tidak mengandung opsi pembelian.

The Group has selected to use the practical expedient to not account for the short-term lease and low value assets as right-of-use assets. Payments associated with short-term leases and low value assets are recognized on a straight-line basis over the lease term as an expense in the consolidated statement of profit or loss. Short-term leases are leases with a lease term up to 12 months and do not contain a purchase option.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

x. Segmen operasi

Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan laporan internal yang disediakan ke Pengambil Keputusan Operasi Utama ("PKOU"). PKOU bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja dari segmen operasi dan mengambil keputusan strategis.

y. Transaksi dengan pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

z. Perjanjian opsi

Perjanjian opsi jual

Pemegang opsi jual diizinkan untuk menjual sejumlah saham yang dimilikinya pada tanggal tertentu di masa depan dengan harga yang telah ditentukan sebelumnya. Jumlah yang mungkin menjadi terutang berdasarkan opsi saat pelaksanaan pada awalnya diakui sebesar nilai kini dari jumlah penebusan sebagai liabilitas keuangan dengan penyesuaian ke ekuitas.

Liabilitas keuangan selanjutnya ditambahkan melalui biaya keuangan sampai dengan jumlah penebusan yang harus dibayar pada tanggal opsi pertama kali dapat dilaksanakan.

Jika opsi tersebut dieksekusi atau kadaluwarsa tanpa eksekusi, liabilitas dihentikan pengakuannya dengan penyesuaian ke ekuitas.

Perjanjian opsi beli

Pemegang opsi beli diperbolehkan untuk mengambil sejumlah saham Perusahaan dengan harga pembelian yang telah ditentukan sebelumnya. Pengambilan dapat dilakukan kapan saja dalam jangka waktu tertentu. Jumlah yang mungkin menjadi terutang berdasarkan opsi pada pelaksanaan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dari jumlah yang dapat dilaksanakan dalam liabilitas derivatif.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

x. Segment operations

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Chief Operating Decision-Maker ("CODM"). The CODM is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and makes strategic decisions.

y. Transactions with related parties

The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related Party Disclosures".

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

z. Option arrangements

Put option arrangements

The holder of the put option is permitted to sell a certain number of shares that it holds on a specified date in the future at a pre-determined price. The amount that may become payable under the option on exercise is initially recognized at the present value of the redemption amount as a financial liability with a corresponding charge to equity.

Financial liability is subsequently accreted through finance cost up to the redemption amount that is payable at the date at which the option first becomes exercisable.

In the event of exercise or the option expires unexercised, the liability is derecognized with a corresponding adjustment to equity.

Call option arrangements

The holder of the call option is permitted to subscribe a certain number of the Company's shares at a predetermined purchase price. The subscription may be executed at any date within a specified period of time. The amount that may become payable under the option on exercise is initially recognized at the fair value of the exercisable amount within derivative liability.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

z. Perjanjian opsi (lanjutan)

Perjanjian opsi beli (lanjutan)

Liabilitas selanjutnya diukur kembali melalui penyesuaian nilai wajar hingga tanggal opsi pertama kali dapat dilaksanakan. Setiap perubahan nilai wajarnya dicatat dalam laba rugi.

Jika opsi tersebut dieksekusi atau kadaluwarsa tanpa pelaksanaan, liabilitas dihentikan pengakuannya dengan penyesuaian ke ekuitas.

aa. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan esitmasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI PENTING

Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi dan berdasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain, termasuk ekspektasi terhadap peristiwa masa depan yang dianggap wajar berdasarkan kondisi yang ada. Hasil sebenarnya mungkin berbeda dari perkiraan ini. Estimasi, asumsi, dan pertimbangan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

z. Option arrangements (continued)

Call option arrangements (continued)

The liability is subsequently remeasured through a fair value adjustment up to the date at which the option first becomes exercisable. Any changes in its fair value is recorded in the profit or loss.

In the event of exercise or the option expires unexercised, the liability is derecognized with a corresponding adjustment to equity.

aa. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or consecutive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

Estimates and judgements used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Actual results may differ from these estimates. The estimates, assumptions and judgements that have a significant effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

a. Pertimbangan

**Konsolidasi atas entitas dimana Grup
mempunyai kepemilikan di bawah 50%**

Grup pada umumnya mengendalikan dan oleh karena itu mengkonsolidasi entitas-entitas di mana Grup memiliki secara efektif saham entitas tersebut lebih dari 50%. Akan tetapi, Grup mengkonsolidasi beberapa entitas walaupun persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 50% dimana Grup memiliki pengendalian *de facto* atas entitas-entitas tersebut melalui kemampuan manajemen untuk mengatur aktivitas yang relevan dari entitas-entitas tersebut.

**Ketiadaan pengendalian atas entitas dimana
Grup mempunyai kepemilikan di atas 50%**

Grup memiliki investasi di entitas dimana persentase kepemilikan efektifnya lebih dari 50% tetapi Grup tidak memiliki kekuasaan yang signifikan untuk mengendalikan entitas tersebut. Situasi ini pada umumnya diindikasikan dari ketidakmampuan Grup untuk menunjuk anggota direksi, berkurangnya hak suara atau ketidakmampuan untuk ikut serta dalam aktifitas yang memengaruhi imbal hasil entitas tersebut secara signifikan.

**Pengaruh signifikan atas entitas dimana
Grup mempunyai kepemilikan di bawah 20%**

Grup memiliki beberapa investasi di entitas dimana persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 20%.

Grup memiliki pengaruh signifikan di entitas-entitas tersebut dikarenakan Grup memiliki representasi atas dewan direksi, memiliki hak untuk berpartisipasi di proses pengambilan keputusan, memiliki sinergi bisnis, dan memiliki transaksi material.

Pengakuan dan penyajian pendapatan

Pengungkapan terkait dengan pertimbangan yang dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksi dengan pelanggan Grup, dibahas dalam Catatan 2u.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

a. Judgements

**Consolidation of entities in which the Group
holds less than 50%**

The Group generally controls and therefore consolidates the entities over which the Group effectively owns those entities' shares for more than 50%. However, the Group consolidates several entities although its percentage of effective ownership is less than 50% when the Group has *de facto* controls over these entities through management's ability to direct the relevant activities of these entities.

**Absence of control of entities in which the
Group holds more than 50%**

The Group has investment in entities whereby its percentage of effective ownership is more than 50% but the Group does not have significant power to control these entities. Such situations are generally indicated by the lack of the Group's ability to appoint a member or members of the board of directors, decrease in voting rights or the inability to be involved in activities where it may significantly affect these entities' returns.

**Significant influence of entities in which the
Group holds less than 20%**

The Group has investment in several entities whereby its percentage of effective ownership is less than 20%.

The Group has significant influence in these entities because the Group has representation on board of directors, has right to participate in decision-making process, has business synergy, and has material transactions.

Revenue recognition and presentation

The disclosure related to the required judgement in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Group's customers, is discussed in Note 2u.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

a. Pertimbangan (lanjutan)

Definisi bisnis

Pertimbangan dibutuhkan untuk menentukan apakah sebuah transaksi atau kejadian lain merupakan akuisisi aset atau kombinasi bisnis.

b. Estimasi dan asumsi

Estimasi provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang

Grup menelaah portofolio piutang untuk mengevaluasi penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Grup menentukan kerugian penurunan nilai piutang dengan mempertimbangkan beberapa fakta dan kondisi terbaik yang tersedia yang meliputi tetapi tidak terbatas pada kesulitan keuangan yang signifikan dari debitur, kemungkinan debitur mengalami pailit, reorganisasi keuangan, gagal bayar atau tunggakan pembayaran, jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan, serta perkiraan atas kondisi ekonomi. Penyisihan penurunan nilai dibuat berdasarkan estimasi jumlah yang tidak dapat terpulihkan yang ditentukan dari rekam jejak tunggakan masa lalu dan risiko peningkatan kerugian kredit ekspektasian di masa depan.

Masa manfaat aset takberwujud

Manajemen menentukan estimasi masa manfaat dan biaya amortisasi terkait aset takberwujud bermasa manfaat terbatas dengan mempertimbangkan faktor-faktor seperti manfaat ekonomi masa depan yang dihasilkan dari aset tersebut dan keusangan teknologi. Manajemen akan merevisi biaya amortisasi jika masa manfaat berbeda dengan yang diperkirakan sebelumnya, atau akan menghapusbukkan atau menurunkan nilai aset usang atau aset yang tidak dapat lagi menghasilkan manfaat ekonomi di masa depan.

Manajemen menentukan bahwa suatu aset takberwujud dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas jika berdasarkan analisis dari seluruh faktor yang relevan, tidak ada batas yang terlihat pada saat ini atas periode yang mana aset diharapkan menghasilkan arus kas bersih untuk Grup. Faktor yang relevan tersebut mencakup stabilitas industri di mana aset beroperasi dan perubahan permintaan pasar atas produk yang dihasilkan, perkiraan atas tindakan kompetitor dan kinerja aset tersebut di masa lalu untuk suatu waktu yang memadai.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

a. Judgements (continued)

Definition of business

Judgement is required in determining whether a transaction or other event is an acquisition of an asset or a business combination.

b. Estimates and assumptions

Estimating provision for impairment loss on receivables

The Group reviews its receivables portfolios to assess impairment at each reporting date. The Group determines the impairment losses of receivables by considering the best available facts and circumstances, including but not limited to, significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, financial reorganization, default or delinquency in payment, the length of the Group's relationship with the customers and forecasts of economic conditions. An allowance for impairment is made based on the estimated irrecoverable amount determined by reference to past default experience and increase of risk in expected credit loss in the future.

Useful lives of intangible assets

Management determines the estimated useful lives and related amortization charges for finite intangible assets considering factors such as future economic benefits generated from the assets and technology obsolescence. Management will revise the amortization charges if useful lives are different to those previously estimated, or it will write-off or impair obsolete assets or those assets which can no longer generate future economic benefits.

Management determines that an intangible asset is regarded as having an indefinite useful life when, based on an analysis of all the relevant factors, there is no foreseeable limit to the period over which the asset is expected to generate net cash inflow for the Group. The relevant factors include the stability of the industry in which the asset operates and changes in the market demand for the products output from the asset, anticipated action of competitors and the historical performance of the asset for a considerable length of time.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Masa manfaat aset tetap

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

Nilai wajar dari instrumen keuangan

Nilai wajar dari instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian, termasuk model arus kas didiskontokan dan model analisis pendekatan pasar yang setara. Input untuk model tersebut diambil dari pasar yang dapat diobservasi jika memungkinkan, tetapi apabila hal ini tidak memungkinkan, suatu tingkat pertimbangan dibutuhkan dalam menetapkan nilai wajar.

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan input seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat memengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan. Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan disajikan dan dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 34c.

Pada bulan April 2021, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd. ("JD") dan reklasifikasi investasi pada JD sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (Catatan 14).

Nilai wajar investasi pada JD pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan nilai penerbitan saham JD yang telah disetujui oleh seluruh pemegang saham.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Useful lives of fixed assets

The estimated useful lives are reviewed at least each financial year-end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. However, it is possible, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.

Fair value of financial instruments

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques, including the discounted cash flow and comparable market approach analysis model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgement is required in establishing fair value.

The judgements include considerations of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of the financial instruments. Determination of fair values of financial assets and liabilities are disclosed and further explained in Note 34c.

In April 2021, the Group lost its significant influence in JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd. ("JD") and reclassified the investment in JD as equity instrument measured at fair value through profit or loss (Note 14).

The fair value of investment in JD as at 31 December 2021 was determined based on the issuance price of JD's shares that were approved by all shareholders.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Nilai wajar dari instrumen keuangan (lanjutan)

Grup mencatat investasi pada Global Commerce Technologies Pte Ltd ("GCT") sebagai dimiliki untuk dijual. Nilai wajar investasi pada GCT pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk menghitung nilai wajar atas investasi pada GCT yaitu *Enterprise Value to Revenue* sebesar 1,6 (*Comparable Companies*) dan sebesar 1,3 (*Comparable Transactions*), *Discount Lack of Marketability* sebesar 30%, dan *Discount Lack of Comparability* sebesar 30%.

Pada bulan Desember 2022, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas Onstar Express Pte. Ltd. ("Onstar") dan mereklasifikasi investasi pada Onstar sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (Catatan 14).

Nilai wajar investasi pada Onstar pada tanggal 31 Desember 2022 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk menghitung nilai wajar atas investasi pada Onstar yaitu *Enterprise Value to Revenue* sebesar 1,9 (*Comparable Companies*) dan *Discount Lack of Marketability* sebesar 30%.

Estimasi dalam menentukan provisi

Manajemen mengukur provisi sebagai estimasi terbaik dari pengeluaran yang dibutuhkan atau arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban sekarang pada tanggal neraca. Untuk mengestimasi provisi yang diperlukan, asumsi dibuat untuk menentukan parameter yang dibutuhkan yaitu pengalaman historis dan tingkat penebusan. Provisi harus ditelaah pada akhir setiap periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik saat ini. Jika kemungkinan besar arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi tidak lagi diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban, maka provisi dibalik di laba rugi.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

**Fair value of financial instruments
(continued)**

The Group recorded its investment in Global Commerce Technologies Pte Ltd ("GCT") as held for sale. The fair value of investment in GCT as at 31 December 2021 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in fair value calculation for investment in GCT is *Enterprise Value to Revenue* of 1.6 (*Comparable Companies*) and of 1.3 (*Comparable Transactions*), *Discount Lack of Marketability* of 30%, and *Discount Lack of Comparability* of 30%.

In December 2022, the Group lost its significant influence in Onstar Express Pte. Ltd. ("Onstar") and reclassified the investment in Onstar as equity instrument measured at fair value through profit or loss (Note 14).

The fair value of investment in Onstar as at 31 December 2022 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in fair value calculation for investment in Onstar is *Enterprise Value to Revenue* of 1.9 (*Comparable Companies*) and *Discount Lack of Marketability* of 30%.

Estimation in determining provision

Management measures the provision as best estimate of the expenditure required or outflow of resources embodying economic benefit will be required to settle the present obligation at the balance sheet date. In order to estimate the required provision, assumptions are made to define the required parameters which are historical experience and redemption rate. Provision shall be reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision shall be reversed to profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penurunan nilai aset nonkeuangan

Penentuan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi tentang tingkat diskonto atau asumsi tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas dan pemilihan data pasar yang dapat diperbandingkan. Perubahan estimasi dan asumsi tersebut dapat secara material memengaruhi perhitungan nilai pakai dan nilai wajar. Estimasi dan asumsi ini memiliki risiko dan ketidakpastian; oleh karena itu ada kemungkinan bahwa perubahan keadaan akan mengubah proyeksi ini, yang mungkin berdampak pada jumlah terpulihkan dari aset tersebut. Dalam keadaan seperti itu, sebagian atau seluruh nilai tercatat aset dapat mengalami penurunan nilai lebih lanjut, yang dampaknya dicatat pada laba rugi.

Penurunan nilai aset non-keuangan yang memiliki masa manfaat tidak terbatas termasuk *goodwill*, diuji penurunan nilainya setiap akhir tahun.

Nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang memiliki masa manfaat tidak terbatas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual (pendekatan pendapatan dan/atau pendekatan pasar) atau nilai pakai (model arus kas terdiskonto).

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang timbul dari akuisisi TOKO pada tanggal 31 Desember 2022 ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, menggunakan pendekatan pasar. Asumsi kunci yang digunakan dalam perhitungan nilai terpulihkan adalah *Enterprise Value to Gross Merchandise Value* sebesar 0,32 (*Comparable Companies*) dan biaya untuk menjual sebesar 3% (2021: *Enterprise Value to Revenue* sebesar 17,97 (*Comparable Transactions*) dan biaya untuk menjual sebesar 3%). Nilai yang diberikan kepada asumsi kunci konsisten dengan informasi dari sumber eksternal. Penurunan atas *Enterprise Value to Gross Merchandise Value* akan mengakibatkan penurunan nilai lebih lanjut.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Impairment of non-financial assets

The determination of fair value less cost to sell and value-in-use requires management to make estimates and assumptions about the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections and selection of comparable market data. Changes in such estimates and assumptions could materially affect the value-in-use and fair value calculations. These estimates and assumptions are subject to risk and uncertainty; hence there is a possibility that changes in circumstances will alter these projections, which may have an impact on the recoverable amount of the assets. In such circumstances, some or all of the carrying value of the assets may be further impaired, with the impact recorded in profit or loss.

Impairment of non-financial assets that have an indefinite useful life, including goodwill, are tested annually at year-end.

The recoverable amount of goodwill and intangible assets with indefinite useful life were determined based on fair value less cost of disposal (income approach and/or market approach) or value-in-use calculations (discounted cash flow model).

The recoverable amount calculation of goodwill and intangible assets arising from acquisition of TOKO as at 31 December 2022 was determined based on fair value less cost to sell using market approach. Key assumption used in recoverable amount calculation is *Enterprise Value to Gross Merchandise Value* of 0.32 (*Comparable Companies*) and cost of disposal of 3% (2021: *Enterprise Value to Revenue* of 17.97 (*Comparable Transactions*) and cost of disposal of 3%). The value assigned to key assumption is consistent with external sources of information. A decrease in the *Enterprise Value to Gross Merchandise Value* would result in a further impairment.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING** (lanjutan)

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penurunan nilai aset nonkeuangan (lanjutan)

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* yang dialokasikan pada PAB pada tanggal 31 Desember 2022 ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, menggunakan pendekatan pasar. Asumsi kunci yang digunakan dalam perhitungan nilai terpulihkan adalah *Enterprise Value to Revenue* sebesar 2,44 (*Comparable Companies*) dan biaya untuk menjual sebesar 3%.

Teknik pengukuran nilai wajar ini termasuk dalam hirarki nilai wajar tingkat 3.

Kombinasi bisnis

Proses awal akuisisi entitas anak melibatkan pengidentifikasian dan penentuan nilai wajar yang akan dialokasikan ke aset dan liabilitas yang dapat diidentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Nilai wajar dari aset tetap dan aset takberwujud ditentukan oleh penilai independen dengan mengacu pada harga pasar atau nilai sekarang dari arus kas bersih yang diharapkan dari aset tersebut. Setiap perubahan dalam asumsi yang digunakan dan estimasi yang dibuat dalam menentukan nilai wajar, dan kemampuan manajemen untuk mengukur dengan andal imbalan kontinjensi dari entitas yang diakuisisi akan berdampak pada nilai tercatat aset dan liabilitas tersebut.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS** (continued)

b. Estimates and assumptions (continued)

Impairment of non-financial assets
(continued)

The recoverable amount calculation of goodwill allocated to PAB as at 31 December 2022 was determined based on fair value less cost to sell using market approach. Key assumption used in recoverable amount calculation is *Enterprise Value to Revenue* of 2.44 (*Comparable Companies*) and cost of disposal of 3%.

These fair value techniques are in the fair value measurement hierarchy level 3.

Business combination

The initial process on the acquisition of subsidiaries involves identifying and determining the fair values to be assigned to the identifiable assets and liabilities of the acquired entities. The fair value of fixed assets and intangible assets are determined by independent valuers by reference to market prices or present value of expected net cash flows from the assets. Any changes in the assumptions used and estimates made in determining the fair values, and management's ability to measure reliably the contingent consideration of the acquired entity will impact the carrying amount of these assets and liabilities.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Kompensasi berbasis saham

Nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas diukur dengan menggunakan model penilaian harga opsi *Black Scholes* dan *Monte Carlo*. Input pengukuran termasuk harga saham rata-rata tertimbang, harga eksekusi, volatilitas harga saham yang diharapkan, dividen yang diharapkan, ekspektasi kadaluwarsa saham, dan suku bunga bebas risiko tahunan yang diharapkan. Untuk penghargaan dengan kondisi performa pasar dan kondisi yang tidak dipengaruhi kinerja pasar, input pengukuran juga termasuk estimasi waktu kapan kondisi-kondisi tersebut dicapai. Estimasi tersebut dibuat dengan menggunakan metode *Monte Carlo* dan diperkuat dengan evaluasi atas rencana bisnis dan strategi ekspansi milik Perusahaan.

Sewa

Aset hak-guna dan liabilitas sewa yang timbul dari sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa di tanggal permulaan kontrak, yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit pada sewa, atau apabila suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit, jangka waktu pembayaran sewa, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa dilakukan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Share-based compensation

The fair value of equity-settled share-based payment transactions and cash-settled share-based payment transactions are measured using the *Black Scholes* and *Monte Carlo Option Pricing* valuation model. Measurement inputs included weighted average share price, the exercise price, the expected share price volatility, the expected dividend, the expected share expiration, and the expected annual risk-free interest rate. For awards with performance market conditions and nonmarket conditions, measurement inputs also include the estimate of the time of such conditions are attained. Such estimate is developed by applying *Monte Carlo* method and corroborated with evaluation on the Company's business plan and expansion strategy.

Lease

Right-of-use assets and lease liabilities arising from leases are initially measured at the present value of the lease payments at inception of a contract, discounted using the interest rates implicit in the leases, or if that rate cannot be readily determinable, the Group used the incremental borrowing rate.

In determining incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: credit risk, the lease payment term, the time at which the lease is entered into and the currency in which the lease payments are denominated.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Grup menentukan jangka waktu sewa sesuai dengan periode selama adanya opsi dan kepastian yang wajar untuk memperpanjang atau menghentikan sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang mendukung keputusan ekonomis untuk memperpanjang sewa.

Untuk sewa bangunan, faktor-faktor berikut biasanya yang paling relevan:

- Jika ada penalti signifikan untuk membatalkan (atau untuk memperpanjang), Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).
- Jika ada prasarana yang diperkirakan memiliki nilai sisa yang signifikan, Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Lease (continued)

The Group determines the lease terms with any periods covered by an option and reasonable certainty to extend or terminate the lease. The Group considers all relevant factors that support an economic decision to extend the lease.

For leases of properties, the following factors are normally the most relevant:

- If there are significant penalties to terminate (or not extend), the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).
- If any leasehold improvements are expected to have a significant remaining value, the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kas di bank	25,290,793	26,985,426	Cash in banks
Deposito berjangka	3,717,196	4,163,912	Time deposits
Kas	<u>1,188</u>	<u>1,570</u>	Cash on hand
	<u>29,009,177</u>	<u>31,150,908</u>	

a. Kas di bank

a. Cash in banks

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pihak berelasi/Related party (Catatan/Note 29c):		
Rupiah:		
PT Bank Jago Tbk ("JAGO")	<u>2,557,431</u>	<u>311,384</u>
Pihak ketiga/Third parties:		
Rupiah:		
PT Bank Central Asia Tbk	3,180,945	2,219,468
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2,869,378	1,093,902
Citibank N.A.	2,418,799	976,288
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2,042,715	524,485
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1,960,399	933,937
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,768,354	885,928
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	1,429,428	4,632
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,397,166	1,169,358
Lain-lain/Others	<u>1,188,451</u>	<u>1,247,964</u>
	<u>18,255,635</u>	<u>9,055,962</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

a. Kas di bank (lanjutan)

Pihak ketiga/*Third parties*: (lanjutan/*continued*)
USD:

Citibank N.A.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.
United Overseas Bank Ltd.
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
ANZ Singapore Bank Ltd.
Lain-lain/*Others*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	1,502,166	2,209,993
	631,549	672
	538,917	1,902,896
	467,243	3,746,542
	163,641	1,291,829
	68,850	1,684,291
	19,121	1,671,856
	2,330	1,428,403
	<u>146,844</u>	<u>2,081,679</u>
	<u>3,540,661</u>	<u>16,018,161</u>

SGD:

DBS Group Holdings Ltd.
Citibank N.A.
United Overseas Bank Ltd.
Lain-lain/*Others*

	216,585	183,443
	129,706	177,989
	74,334	27,037
	<u>15,386</u>	<u>5,154</u>
	<u>436,011</u>	<u>393,623</u>

VND:

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade
Citibank N.A.
Lain-lain/*Others*

	234,466	95,667
	82,967	904,890
	<u>50,733</u>	<u>24,331</u>
	<u>368,166</u>	<u>1,024,888</u>

Mata uang asing lainnya/*Other foreign currencies*:

Citibank N.A.
ICICI Bank Limited
Lain-lain/*Others*

	80,141	48,715
	32,905	75,709
	<u>19,843</u>	<u>56,984</u>
	<u>132,889</u>	<u>181,408</u>

Jumlah pihak ketiga/*Total third parties*

22,733,362 26,674,042

Jumlah kas di bank/*Total cash in banks*

25,290,793 26,985,426

Saldo kas di bank terdiri dari:

Cash in banks balance include:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kas di bank diluar dana titipan pelanggan dan penyedia layanan	23,854,514	25,729,140	<i>Cash in bank excluding customers and service providers' deposit funds</i>
Dana titipan pelanggan dan penyedia layanan	<u>1,436,279</u>	<u>1,256,286</u>	<i>Customers and service providers' deposit funds</i>
	<u>25,290,793</u>	<u>26,985,426</u>	

Pada tanggal 31 Desember 2022, kas dan setara kas termasuk dana titipan sebesar Rp1.436.279 (2021: Rp1.256.286), yang merupakan dana titipan pelanggan dan penyedia layanan dalam bentuk dompet *e-money* GoPay (Catatan 16b), dimana penggunaan atas dana tersebut digunakan untuk memenuhi kewajiban Grup kepada pelanggan dan penyedia layanan.

As at 31 December 2022, cash and cash equivalents include deposit funds of Rp1,436,279 (2021: Rp1,256,286), which represent customers and service providers' deposit funds in the form of GoPay *e-money* wallet (Note 16b), where the usage of funds are to fulfill the Group's obligation to customers and service providers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

b. Deposito berjangka

Pihak berelasi/Related party (Catatan/Note 29c):

Rupiah:
JAGO

<u>2022</u>	<u>2021</u>
225,000	35,100

Pihak ketiga/Third parties:

Rupiah:
PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Citibank N.A.
Lain-lain/Others

1,310,000	-
93,000	60,000
-	10,300
52,423	7,746
<u>1,455,423</u>	<u>78,046</u>

USD:

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Lain-lain/Others

1,569,167	2,925,146
-	713,450
40,236	190,464
<u>1,609,403</u>	<u>3,829,060</u>

SGD:

DBS Group Holdings Ltd.
Citibank N.A.

1,190	1,076
1,167	1,053
<u>2,357</u>	<u>2,129</u>

VND:

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam
Lain-lain/Others

206,150	12,500
-	27,755
-	1,038
<u>206,150</u>	<u>41,293</u>

Mata uang asing lainnya/Other foreign currencies:

Citibank N.A.
Lain-lain/Others

211,257	178,284
7,606	-
<u>218,863</u>	<u>178,284</u>

Jumlah pihak ketiga/Total third parties

3,492,196 4,128,812

Jumlah deposito berjangka/Total time deposits

3,717,196 4,163,912

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

c. Informasi lainnya

c. Other information

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The contractual interest rates on time deposits during the year were as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rupiah	1.9% - 6.0%	1.7% - 5.3%	Rupiah
USD	0.1% - 3.8%	0.1% - 1.5%	USD
SGD	0.1% - 3.4%	0.2% - 1.4%	SGD
VND	3.2% - 5.1%	3.2% - 5.2%	VND
Mata uang asing lainnya	2.0% - 5.0%	2.0% - 2.8%	Other foreign currencies

Lihat Catatan 35 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Refer to Note 35 for details of balances in foreign currencies.

Penempatan kas di bank dan deposito berjangka berdasarkan bank syariah dan bank non-syariah adalah sebagai berikut:

Placements of cash in bank and time deposit based on sharia banks and non-sharia banks are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penempatan pada produk perbankan syariah:			Placement in sharia banking products:
Kas di bank	3,029,392	149,490	Cash in banks
Deposito berjangka	<u>1,570,000</u>	<u>-</u>	Time deposits
	<u>4,599,392</u>	<u>149,490</u>	
Penempatan pada produk perbankan non-syariah:			Placement in non-sharia banking products:
Kas di bank	22,261,401	26,835,936	Cash in banks
Deposito berjangka	<u>2,147,196</u>	<u>4,163,912</u>	Time deposits
	<u>24,408,597</u>	<u>30,999,848</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA

5. TRADE RECEIVABLES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pihak ketiga	871,906	614,784	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 29c)	<u>64,695</u>	<u>161,333</u>	Related parties (Note 29c)
Jumlah piutang usaha, bruto	936,601	776,117	Total trade receivables, gross
Penyisihan penurunan nilai	<u>(309,309)</u>	<u>(269,176)</u>	Provision for impairment
Jumlah piutang usaha, bersih	<u><u>627,292</u></u>	<u><u>506,941</u></u>	Total trade receivables, net

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut: *The details of trade receivables based on currencies are as follows:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rupiah	595,996	453,708	Rupiah
Mata uang asing (Catatan 35)	<u>31,296</u>	<u>53,233</u>	Foreign currencies (Note 35)
	<u><u>627,292</u></u>	<u><u>506,941</u></u>	

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut: *The movements in the provision for impairment of trade receivables are as follows:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	269,176	340,032	At the beginning of the year
Penambahan	163,857	106,982	Additions
Penghapusbukuan	(34,944)	(155,145)	Write-off
Pemulihan	<u>(88,780)</u>	<u>(22,693)</u>	Recoveries
Pada akhir tahun	<u><u>309,309</u></u>	<u><u>269,176</u></u>	At the end of the year

Informasi mengenai analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut: *Information on the aging analysis of trade receivables is as follows:*

	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2022		2021		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	421,161	(15,522)	460,992	(20,084)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	129,838	(4,919)	40,875	(3,151)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	<u>385,602</u>	<u>(288,868)</u>	<u>274,250</u>	<u>(245,941)</u>	Over 30 days
	<u>936,601</u>	<u>(309,309)</u>	<u>776,117</u>	<u>(269,176)</u>	
Jumlah piutang usaha, bersih	<u><u>627,292</u></u>		<u><u>506,941</u></u>		Total trade receivables, net

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada piutang usaha yang dijaminkan untuk pinjaman.

As at 31 December 2022 and 2021, there was no trade receivable that was pledged as collateral for borrowings.

Seperti halnya dengan pihak ketiga, harga, ketentuan dan kondisi penjualan dengan pihak-pihak berelasi ditentukan berdasarkan negosiasi sebagaimana yang dituangkan dalam kontrak dengan pelanggan.

Similar to third party transactions, sales price, terms and conditions with related parties are determined based on negotiation as stated in the contract with customers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN

6. OTHER RECEIVABLES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pihak ketiga	2,471,943	2,745,088	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 29c)	<u>323,373</u>	<u>284,753</u>	<i>Related parties (Note 29c)</i>
Jumlah piutang lain-lain, bruto	2,795,316	3,029,841	<i>Total other receivables, gross</i>
Penyisihan penurunan nilai	<u>(513,632)</u>	<u>(285,887)</u>	<i>Provision for impairment</i>
Jumlah piutang lain-lain, bersih	2,281,684	2,743,954	<i>Total other receivables, net</i>
Bagian tidak lancar - pihak ketiga	<u>(448,186)</u>	<u>(313,828)</u>	<i>Non-current portion - third parties</i>
Bagian lancar	<u>1,833,498</u>	<u>2,430,126</u>	<i>Current portion</i>

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movement in the provision for impairment of other receivables are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	285,887	627,048	<i>At the beginning of the year</i>
Kombinasi bisnis	-	28,365	<i>Business combinations</i>
Penambahan	357,521	87,218	<i>Additions</i>
Penghapusbukuan	(15,681)	(134,525)	<i>Write-off</i>
Pemulihan	<u>(114,095)</u>	<u>(322,219)</u>	<i>Recoveries</i>
Pada akhir tahun	<u>513,632</u>	<u>285,887</u>	<i>At the end of the year</i>

Piutang lain-lain yang diturunkan nilainya berasal dari penilaian Grup atas kolektabilitas piutang berdasarkan kondisi keuangan debitur.

The impaired other receivables derived from the Group's assessment on the collectability of the accounts based on debtors' financial condition.

Informasi mengenai analisis umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

Information on the aging analysis of other receivables is as follows:

	<i>Nilai tercatat/Carrying amount</i>				
	<u>2022</u>		<u>2021</u>		
	<i>Bruto/ Gross</i>	<i>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</i>	<i>Bruto/ Gross</i>	<i>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</i>	
Belum jatuh tempo	2,339,821	(281,465)	2,723,558	(249,051)	<i>Not yet due</i>
Lewat jatuh tempo:					<i>Overdue:</i>
1 - 30 hari	26,499	(5,908)	10,120	(1,199)	<i>1 - 30 days</i>
Lebih dari 30 hari	<u>428,996</u>	<u>(226,259)</u>	<u>296,163</u>	<u>(35,637)</u>	<i>Over 30 days</i>
	<u>2,795,316</u>	<u>(513,632)</u>	<u>3,029,841</u>	<u>(285,887)</u>	
Jumlah piutang lain-lain, bersih	<u>2,281,684</u>		<u>2,743,954</u>		<i>Total other receivables, net</i>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain cukup untuk menutup kerugian dari piutang lain-lain yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of other receivables is adequate to cover loss on uncollectible other receivables.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Pada tahun 2020, Grup mengurangi kepemilikannya atas GCT dari 100% menjadi 15% dengan menjual investasi Grup kepada beberapa pembeli pihak ketiga dan menerima imbalan berupa *promissory notes* yang diterbitkan oleh para pembeli. Jumlah *promissory notes* yang diterbitkan oleh para pembeli adalah sebesar USD97.738.027 (setara dengan Rp1.404.594) dan memiliki suku bunga tahunan LIBOR per satu tahun + 1%. Tanggal jatuh tempo *promissory notes* ini telah diamandemen dan diperpanjang menjadi bulan Maret 2022. *Promissory notes* ini telah sepenuhnya dibayar pada bulan Februari 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki piutang kepada pihak berelasinya, Pathao, Inc. sebesar Rp263.494 (2021: Rp239.005) dengan tingkat suku bunga 10% per tahun. Tingkat suku bunga yang dikenakan berdasarkan persetujuan bisnis antara para pemberi pinjaman dengan peminjam dan tingkat suku bunga yang sama juga diterapkan oleh pihak pemberi pinjaman yang lain yang merupakan pihak ketiga.

Perjanjian atas piutang tersebut telah diamandemen beberapa kali. Amendemen terakhir memperpanjang jatuh tempo piutang tersebut menjadi Juni 2023. Piutang tersebut telah secara penuh diprovisikan sejak tahun 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada piutang lain-lain yang dijaminkan.

6. OTHER RECEIVABLES (continued)

In 2020, the Group reduced its ownership in GCT from 100% to 15% by means of sale of the Group's investments to several third-party buyers and received the consideration in the form of promissory notes issued by the buyers. The total amount of the promissory notes issued by the buyers was USD97,738,027 (equivalent to Rp1,404,594) and bore an annual interest rate of LIBOR per one year + 1%. The promissory notes maturity date has been amended and extended to March 2022. The promissory notes have been fully repaid in February 2022.

As at 31 December 2022, the Group has a related party receivables balance to Pathao, Inc. amounting to Rp263,494 (2021: Rp239,005) with an interest rate of 10% per year. Interest rate was applied based on business agreement between lenders and borrower and the same interest rate was applied by the other lenders of which are third parties.

The agreement for these receivables were amended several times. The last amendment extended its maturity date to June 2023. These receivables had been fully impaired since 2019.

As at 31 December 2022 and 2021, there were no other receivables pledged as collateral.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN

7. INVENTORIES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Barang konsumsi	24,168	-	Consumer goods
Atribut Mitra-Pengemudi	20,256	17,610	Drivers-Partners' attributes
Perangkat <i>point-of-sales</i>	16,021	11,746	Point-of-sales hardware
Lain-lain	<u>14,614</u>	<u>8,396</u>	Others
Jumlah persediaan, bruto	75,059	37,752	Total inventories, gross
Penyisihan penurunan nilai	<u>(3,816)</u>	<u>(3,255)</u>	Provision for impairment
Jumlah persediaan, bersih	<u><u>71,243</u></u>	<u><u>34,497</u></u>	Total inventories, net

Pergerakan penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

The movements in the provision for impairment of inventories are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	3,255	22,564	At the beginning of the year
Penambahan	746	1,250	Addition
Pemulihan	(185)	(1,065)	Recoveries
Penghapusbukuan	-	(9,208)	Write-off
Dampak kehilangan pengendalian atas entitas anak	<u>-</u>	<u>(10,286)</u>	Impact of loss of control on a subsidiary
Pada akhir tahun	<u><u>3,816</u></u>	<u><u>3,255</u></u>	At the end of the year

Manajemen berpendapat bahwa provisi penurunan nilai tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian karena keusangan dan penurunan nilai persediaan.

Management believes that the provision for impairment is adequate to cover possible losses on obsolescence and impairment of inventories.

Karena nilai persediaan tidak signifikan, persediaan tidak diasuransikan.

Considering the insignificant inventories balance, inventories are not insured.

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp279.742 (2021: Rp142.883).

The cost of inventories recognized as expense for the year ended 31 December 2022 is Rp279,742 (2021: Rp142,883).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada persediaan yang dijaminkan untuk pinjaman.

As at 31 December 2022 and 2021, there was no inventory that was pledged as collateral for borrowings.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

8. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

8. ADVANCES AND PREPAYMENTS

a. Uang muka

a. Advances

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penyediaan produk digital dan jasa	921,085	440,379	<i>Provider for digital products and services</i>
Iklan dan pemasaran	41,140	53,101	<i>Advertising and marketing</i>
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	20,322	31,252	<i>Information technology development and infrastructure</i>
Lain-lain	<u>62,612</u>	<u>46,041</u>	<i>Others</i>
	<u>1,045,159</u>	<u>570,773</u>	

Manajemen berpendapat bahwa seluruh uang muka tersebut dapat dipulihkan.

Management believes that all advances are recoverable.

b. Biaya dibayar di muka

b. Prepayments

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	287,323	152,920	<i>Information technology development and infrastructure</i>
Asuransi	52,035	13,324	<i>Insurance</i>
Iklan dan pemasaran	38,558	9,402	<i>Advertising and marketing</i>
Lain-lain	<u>54,279</u>	<u>51,855</u>	<i>Others</i>
	<u>432,195</u>	<u>227,501</u>	

9. PERPAJAKAN

9. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan badan	7,756	10,307	<i>Corporate income taxes</i>
Pajak pertambahan nilai	663,029	334,157	<i>Value added taxes</i>
Lain-lain	<u>70,988</u>	<u>56,471</u>	<i>Others</i>
	<u>741,773</u>	<u>400,935</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Utang pajak

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Perusahaan		
Pajak pertambahan nilai	36,513	50,301
Pajak penghasilan:		
Pasal 4(2)	1,031	134
Pasal 21	55,935	82,035
Pasal 23	4,420	3,138
Pasal 26	<u>25,269</u>	<u>161,685</u>
	<u>123,168</u>	<u>297,293</u>
Entitas anak		
Pajak penghasilan badan	46,137	32,643
Pajak pertambahan nilai	71,400	25,436
Pajak penghasilan luar negeri	114,592	103,048
Pajak penghasilan:		
Pasal 4(2)	3,270	3,227
Pasal 21	41,388	54,096
Pasal 23	13,547	61,019
Pasal 26	10,261	20,776
Lain-lain	<u>7,454</u>	<u>3,953</u>
	<u>308,049</u>	<u>304,198</u>
	<u><u>431,217</u></u>	<u><u>601,491</u></u>

c. Manfaat/(beban) pajak penghasilan

Manfaat/(beban) pajak penghasilan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Beban pajak kini	(234,837)	(205,633)
Manfaat/(beban) pajak tangguhan	<u>370,901</u>	<u>(12,307)</u>
Manfaat/(beban) pajak penghasilan konsolidasian	<u><u>136,064</u></u>	<u><u>(217,940)</u></u>

9. TAXATION (continued)

b. Taxes payable

The Company
Value added taxes
Income taxes:
Article 4(2)
Article 21
Article 23
Article 26

Subsidiaries
Corporate income taxes
Value added taxes
Foreign income taxes
Income taxes:
Article 4(2)
Article 21
Article 23
Article 26
Others

c. Income tax benefits/(expenses)

Income tax benefits/(expenses) for the years ended 31 December 2022 and 2021 are as follows:

Current tax expenses
Deferred tax benefits/(expenses)

Consolidated income tax benefits/(expenses)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

9. TAXATION (continued)

c. Manfaat/(beban) pajak penghasilan (lanjutan)

c. Income tax benefits/(expenses) (continued)

Rekonsiliasi antara manfaat/(beban) pajak penghasilan dan jumlah pajak teoritis atas rugi sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between income tax benefits/(expenses) and the theoretical tax amount on loss before income tax is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	(40.544.556)	(22.211.302)	Consolidated loss before income tax
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	8,919,802	4,886,486	Tax calculated at applicable tax rates
Penyesuaian karena perbedaan tarif pajak di negara lain	23,769	(176,738)	Adjustment due to difference in tax rate in other countries
Penghasilan kena pajak final	254,515	47,703	Income subject to final tax
Beban yang tidak dapat dikurangkan	(5,095,876)	(988,937)	Non-deductible expenses
Dampak dilusi dan pelepasan investasi	2,237	1,412,042	Dilution impact and sale of investments
Penjualan saham tresuri	-	(60,681)	Sale of treasury shares
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(3.968.383)	(5.337.815)	Unrecognized deferred tax assets
Manfaat/(beban) pajak penghasilan konsolidasian	<u>136.064</u>	<u>(217.940)</u>	Consolidated income tax benefits/(expenses)

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan dan taksiran rugi kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between loss before income tax of the Company and the Company's estimated taxable loss for the year ended 31 December 2022 and 2021 are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	(40.544.556)	(22.211.302)	Consolidated loss before income tax
Dikurangi: rugi sebelum pajak penghasilan - entitas anak	25,839,828	10,636,296	Less: loss before income tax - subsidiaries
Penyesuaian eliminasi konsolidasian	(23.908.035)	(9.210.208)	Adjusted for consolidation elimination
Rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan	(38.612.763)	(20.785.214)	Loss before income tax of the Company
Koreksi fiskal:			Fiscal corrections:
Provisi	(58,037)	37,210	Provision
Kompensasi berbasis saham	3,796,683	1,637,914	Share-based compensation
Penyusutan dan amortisasi	15,348	(11,271)	Depreciation and amortization
Promosi kepada pelanggan	(738,297)	(1,038,759)	Promotion to customers
Imbalan karyawan	(33,400)	24,676	Employee benefits
Penghasilan kena pajak final	(935,736)	(62,358)	Income subject to final tax
Bagian kerugian bersih entitas anak	19,723,430	11,893,995	Share of net losses in subsidiaries
Beban yang tidak dapat dikurangkan	11,550,943	1,647,418	Non-deductible expenses
Penjualan saham tresuri	-	275,821	Sale of treasury shares
Dilusi dan pelepasan investasi	-	(2.491.272)	Dilution and sale of investments
Rugi fiskal tahun berjalan Perusahaan	(5.291.829)	(8.871.840)	Tax loss for the year of the Company
Jumlah rugi fiskal Perusahaan yang masih dapat dimanfaatkan dari tahun-tahun fiskal sebelumnya	(22.499.079)	(16.098.144)	Total tax losses carried forward of the Company from previous fiscal years
Jumlah rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan Perusahaan	<u>(27.790.908)</u>	<u>(24.969.984)</u>	Total tax losses carried forward of the Company

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

9. TAXATION (continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

d. Deferred tax assets and liabilities (continued)

	2021					
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis/ Business combination	Dibebankan ke laba rugi/ Charged to profit or loss	Pada akhir tahun/ At the end of the year		
Aset pajak tangguhan Entitas anak					Deferred tax assets Subsidiaries	
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	15,953	-	8,079	24,032	Employee benefits obligation - short-term	
Aset tetap	4,145	-	1,965	6,110	Fixed assets	
Lain-lain	15,558	6,621	(11,109)	11,070	Others	
	<u>35,656</u>	<u>6,621</u>	<u>(1,065)</u>	<u>41,212</u>		
	2021					
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis/ Business combination	Dibebankan ke laba rugi/ Charged to profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Liabilitas pajak tangguhan Grup						Deferred tax liabilities The Group
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	-	(2,552,661)	(32,976)	-	(2,585,637)	Fair value adjustment business combination
Entitas anak						Subsidiaries
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(61,814)	-	21,734	-	(40,080)	Fair value adjustment business combination
Lain-lain	(5,770)	-	-	2,687	(3,083)	Others
	<u>(67,584)</u>	<u>-</u>	<u>21,734</u>	<u>2,687</u>	<u>(43,163)</u>	
	<u>(67,584)</u>	<u>(2,552,661)</u>	<u>(11,242)</u>	<u>2,687</u>	<u>(2,628,800)</u>	

Grup hanya mengakui aset pajak tangguhan jika terdapat kepastian yang signifikan atas ketersediaan penghasilan kena pajak di masa mendatang.

The Group only recognize deferred tax assets if there is significant certainty as to availability of taxable income in the foreseeable future.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat realisasi.

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2022 and 2021 have been calculated taking into account tax rates expected to be prevailing at the time they realize.

e. Administrasi pajak di Indonesia

e. Tax administration in Indonesia

Undang-undang Perpajakan Indonesia mewajibkan setiap perusahaan menyerahkan SPT atas dasar penilaian sendiri. Direktur Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam waktu lima tahun terhitung sejak pajak terutang.

The Taxation Laws of Indonesia require that each company submits corporate income tax return on the basis of self-assessment. The Director General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERPAJAKAN (lanjutan)

9. TAXATION (continued)

f. Surat ketetapan pajak

f. Tax assessment letters

Pada bulan Februari 2023, Perusahaan menerima beberapa surat ketetapan pajak yang menyatakan kurang bayar pajak pertambahan nilai, pajak penghasilan Pasal 21, 23, 26, dan 4(2) untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp48.793. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih menilai hasil dari surat ketetapan pajak tersebut.

In February 2023, the Company received several tax assessment letters confirming an underpayment of value added taxes and withholding tax Articles 21, 23, 26, and 4(2) for 2019 fiscal year totalling Rp48,793. Up to the authorization date of these consolidated financial statements, the Company is still assessing the result of the tax assessment letters.

g. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan

g. Tax losses carried forward

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan memiliki rugi fiskal yang dapat diklaim sebagai pengurang dari penghasilan kena pajak masa depan. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan yang akan kedaluwarsa dalam waktu lima tahun dari masing-masing tahun fiskal adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2022 and 2021, the Company had tax losses that can be claimed as deductions from future taxable income. The schedule of tax losses carried forward which will expire within five years from each fiscal year as follows is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Tahun fiskal:			Fiscal year:
- 2017	-	2,470,905	2017 -
- 2018	3,469,371	3,469,371	2018 -
- 2019	5,620,873	5,620,873	2019 -
- 2020	4,536,995	4,536,995	2020 -
- 2021	8,871,840	8,871,840	2021 -
- 2022	5,291,829	-	2022 -
	<u>27,790,908</u>	<u>24,969,984</u>	

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas anak memiliki rugi fiskal yang dapat dimanfaatkan selama lima tahun dimulai dari tahun fiskal dimana kerugian tersebut terjadi dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tanpa kedaluwarsa sebesar Rp50.176.233 (2021: Rp40.078.211).

As at 31 December 2022, the Subsidiaries had tax losses carried forward which will expire in five years starting from the fiscal year in which the losses were incurred and tax losses carried forward with no expiry date totalling Rp50,176,233 (2021: Rp40,078,211).

Pemanfaatan aset pajak tangguhan yang diakui oleh Grup bergantung pada kecukupan penghasilan kena pajak di masa mendatang yang melebihi penghasilan yang timbul dari pembalikan perbedaan pajak temporer yang ada. Aset pajak tangguhan konsolidasian Grup yang terkait dengan total estimasi kerugian fiskal yang masih dapat dimanfaatkan pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp16.870.676 tidak dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, karena estimasi kerugian fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tersebut mungkin tidak dapat digunakan untuk salinghapus dengan penghasilan kena pajak Grup di masa mendatang.

The utilization of deferred tax assets recognized by the Group is dependent upon future taxable income in excess of income arising from the reversal of existing taxable temporary differences. The Group's consolidated deferred tax assets pertaining to the total estimated tax losses carried forward as of 31 December 2022 of Rp16,870,676 are not recognized in the consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2022, as the estimated tax losses carried forward may not be used to offset future taxable income of the Group.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**10. ASET TIDAK LANCAR YANG DIMILIKI UNTUK
DIJUAL**

Investasi pada GCT dan Velox Digital Company Limited ("VDT") telah disajikan sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual pada tanggal 31 Desember 2021 setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan Dewan Komisaris.

10. NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE

The investment in GCT and Velox Digital Company Limited ("VDT") have been presented as non-current assets held for sale as at 31 December 2021 upon the sale approval from the Group's management and Board of Commissioners.

	<u>GCT</u>	<u>VDT</u>	
Investasi lain-lain	<u>171,527</u>	<u>76,800</u>	Other investments

Penjualan investasi pada GCT dan VDT

Pada bulan November 2021, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Joffre Ortigas Acquisition B.V. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikannya di GCT sebesar 15% dengan imbalan berupa kepemilikan sebesar 15% dalam bentuk saham pada Joffre Ortigas Holdings Ltd., yang merupakan entitas induk dari Joffre Ortigas Acquisition B.V. Bersamaan dengan itu, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Joffre Ortigas Asia Holdings Pte. Ltd dan Joffre Ortigas Capital Ltd. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikannya di VDT sebesar 8,12% dengan imbalan tunai USD5.000.000 (atau setara dengan Rp71.635) dan proporsi nilai aset neto dan kas neto VDT pada saat tanggal penyelesaian. Penjualan investasi pada GCT dan VDT telah diselesaikan pada bulan Februari 2022.

Sale of investment in GCT and VDT

In November 2021, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with Joffre Ortigas Acquisition B.V. The Group agreed to sell all of its ownership in GCT totaling 15% for consideration in the form of shares that represents 15% ownership in Joffre Ortigas Holdings Ltd., which is the parent entity of Joffre Ortigas Acquisition B.V. Simultaneously, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with Joffre Ortigas Asia Holdings Pte. Ltd. and Joffre Ortigas Capital Ltd. The Group agreed to sell all of its ownership in VDT totaling to 8.12% for a total cash consideration of USD5,000,000 (or equivalent to Rp71,635) and proportion of the value of the net current assets and the net free cash of VDT at completion date. The sale of investment in GCT and VDT was completed in February 2022.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. ASET TAKBERWUJUD

11. INTANGIBLE ASSETS

	2022				
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ²⁾	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Harga perolehan					Cost
Perangkat lunak	7,136,189	26,806	(47,667)	7,115,328	Software
Merek dagang	4,893,201	-	-	4,893,201	Trademark
Izin usaha	660,809	77,592	-	738,401	Business licenses
Kontrak pelanggan	32,186	-	-	32,186	Customer contract
Hubungan pelanggan	4,360,000	-	-	4,360,000	Customer relationship
Lain-lain	151,150	-	(151,150)	-	Others
	<u>17,233,535</u>	<u>104,398</u>	<u>(198,817)</u>	<u>17,139,116</u>	
Akumulasi amortisasi					Accumulated amortization
Perangkat lunak	(3,286,416)	(1,382,628)	18,748	(4,650,296)	Software
Merek dagang	(272,805)	(253,048)	-	(525,853)	Trademark
Izin usaha	(48,882)	(18,339)	-	(67,221)	Business licenses
Kontrak pelanggan	(9,479)	(16,017)	-	(25,496)	Customer contract
Hubungan pelanggan	(423,889)	(726,667)	-	(1,150,556)	Customer relationship
Lain-lain	(118,268)	(10,647)	128,915	-	Others
	<u>(4,159,739)</u>	<u>(2,407,346)</u>	<u>147,663</u>	<u>(6,419,422)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai					Accumulated impairment losses
	<u>(483,791)</u>	<u>(51,154)</u>	<u>51,154</u>	<u>(483,791)</u>	
Nilai buku bersih	<u>12,590,005</u>			<u>10,235,903</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk nilai buku aset takberwujud PKAB yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of PKAB's intangible assets deconsolidated during the year

	2021				
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis ¹⁾ / Business combinations ²⁾	Penambahan/ Additions	Pelepasan ²⁾ / Disposals ²⁾	
Harga perolehan					Cost
Perangkat lunak	3,947,791	2,557,801	815,671	(185,074)	7,136,189
Merek dagang	621,620	4,271,581	-	-	4,893,201
Izin usaha	660,809	-	-	-	660,809
Kontrak pelanggan	31,613	573	-	-	32,186
Hubungan pelanggan	-	4,360,000	-	-	4,360,000
Lain-lain	123,762	391	27,808	(811)	151,150
	<u>5,385,595</u>	<u>11,190,346</u>	<u>843,479</u>	<u>(185,885)</u>	<u>17,233,535</u>
Akumulasi amortisasi					Accumulated amortization
Perangkat lunak	(2,060,085)	-	(1,325,600)	99,269	(3,286,416)
Merek dagang	(122,892)	-	(149,913)	-	(272,805)
Izin usaha	(6,536)	-	(42,346)	-	(48,882)
Kontrak pelanggan	(9,435)	-	(44)	-	(9,479)
Hubungan pelanggan	-	-	(423,889)	-	(423,889)
Lain-lain	(47,729)	-	(71,080)	541	(118,268)
	<u>(2,246,677)</u>	<u>-</u>	<u>(2,012,872)</u>	<u>99,810</u>	<u>(4,159,739)</u>
Akumulasi kerugian penurunan nilai					Accumulated impairment losses
	<u>(483,791)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(483,791)</u>
Nilai buku bersih	<u>2,655,127</u>				<u>12,590,005</u>

¹⁾ Lihat Catatan 33a/Refer to Note 33a

²⁾ Pelepasan termasuk nilai buku aset takberwujud PT Rekan Usaha Mikro Anda yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of PT Rekan Usaha Mikro Anda's intangible assets deconsolidated during the year

Beban amortisasi seluruhnya dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

All amortization expenses were allocated to "depreciation and amortization expenses".

Sisa masa manfaat aset tidak berwujud Grup adalah sebagai berikut:

Remaining useful lives for the Group's intangible assets:

	Tahun/Years	
Perangkat lunak	0.02 - 3.92	Software
Merek dagang	13.43 - 18.38	Trademark
Hubungan pelanggan	4.38	Customer relationship

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)

Grup menguji penurunan nilai atas aset takberwujud dan mengakui tambahan penyisihan penurunan nilai untuk aset takberwujud pada laba rugi konsolidasian pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 sebesar Rp51.154 (2021: nihil) dengan menggunakan asumsi kunci dalam perhitungan nilai terpulihkan yang disebutkan pada Catatan 3. Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai atas aset takberwujud sudah memadai.

11. INTANGIBLE ASSETS (continued)

The Group tested the intangible assets for impairment and recognized an additional provision for impairment of intangible assets in the consolidated statement of profit or loss for the year ended 31 December 2022 amounting to Rp51,154 (2021: nil) using the key assumptions for recoverable amount calculation disclosed in Note 3. Management believes the provision for impairment of intangible assets is sufficient.

12. ASET TETAP

12. FIXED ASSETS

	2022				Pada akhir tahun/ At the end of the year	
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ¹⁾	Reklasifikasi/ Reclassification		
Harga perolehan						Cost
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	348,643	178,877	(63,800)	3,531	467,251	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	128,082	35,563	(6,256)	56,750	214,139	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	10,132	2,687	(3,732)	-	9,087	Vehicles
Peralatan komersial	285,229	19,980	(97,815)	9,322	216,716	Commercial equipments
Prasarana	308,184	21,850	(3,485)	50,702	377,251	Leasehold improvements
Lain-lain	52,451	14,715	(26,216)	-	40,950	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	1,025,796	250,465	(55,254)	-	1,221,007	Buildings
Media iklan	128,786	-	(42,078)	-	86,708	Advertising media
Kendaraan	9,406	-	-	-	9,406	Vehicles
Aset dalam penyelesaian	102,089	86,546	-	(120,305)	68,330	Construction in progress
	<u>2,398,798</u>	<u>610,683</u>	<u>(298,636)</u>	<u>-</u>	<u>2,710,845</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(214,513)	(113,067)	47,107	-	(280,473)	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(87,802)	(26,234)	6,003	-	(108,033)	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	(1,299)	(3,176)	2,785	-	(1,690)	Vehicles
Peralatan komersial	(70,676)	(55,615)	63,310	-	(62,981)	Commercial equipments
Prasarana	(185,002)	(78,214)	2,667	-	(260,549)	Leasehold improvements
Lain-lain	(42,041)	(1,030)	2,122	-	(40,949)	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	(189,120)	(194,887)	8,076	-	(375,931)	Buildings
Media iklan	(85,432)	(30,967)	42,078	-	(74,321)	Advertising media
Kendaraan	(7,055)	(2,351)	-	-	(9,406)	Vehicles
	<u>(882,940)</u>	<u>(505,541)</u>	<u>174,148</u>	<u>-</u>	<u>(1,214,333)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai	<u>(45,608)</u>	<u>(17,678)</u>	<u>24,115</u>	<u>-</u>	<u>(39,171)</u>	Accumulated impairment losses
Nilai buku bersih	<u>1,470,250</u>				<u>1,457,341</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk penghapusbukuan aset tetap dan nilai buku aset tetap PKAB yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include write-off fixed assets and net book value of PKAB's fixed assets deconsolidated during the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP (lanjutan)

12. FIXED ASSETS (continued)

	2021					Pada akhir tahun/ At the end of the year	
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis ¹⁾ / Business combinations ²⁾	Penambahan/ Additions	Pelepasan ³⁾ / Disposals ³⁾	Modifikasi kontrak/ Contract modifications		
Harga perolehan							Cost
Kepemilikan langsung:							Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	244,493	54,340	74,280	(24,470)	-	348,643	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	99,609	21,274	11,523	(4,324)	-	128,082	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	521	3,800	6,193	(382)	-	10,132	Vehicles
Peralatan komersial	276,620	-	19,643	(11,034)	-	285,229	Commercial equipments
Prasarana	251,240	92,207	31,532	(66,795)	-	308,184	Leasehold improvements
Lain-lain	36,645	-	16,608	(802)	-	52,451	Others
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Bangunan	324,266	528,986	288,363	(26,053)	(89,766)	1,025,796	Buildings
Media iklan	128,786	-	-	-	-	128,786	Advertising media
Kendaraan	9,406	-	-	-	-	9,406	Vehicles
Aset dalam penyelesaian	61,454	-	40,635	-	-	102,089	Construction in progress
	<u>1,433,040</u>	<u>700,607</u>	<u>488,777</u>	<u>(133,860)</u>	<u>(89,766)</u>	<u>2,398,798</u>	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Kepemilikan langsung:							Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(152,415)	-	(78,856)	16,758	-	(214,513)	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(48,459)	-	(42,686)	3,343	-	(87,802)	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	(405)	-	(1,276)	382	-	(1,299)	Vehicles
Peralatan komersial	(30,015)	-	(40,661)	-	-	(70,676)	Commercial equipments
Prasarana	(156,379)	-	(63,054)	34,431	-	(185,002)	Leasehold improvements
Lain-lain	(36,333)	-	(6,510)	802	-	(42,041)	Others
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Bangunan	(88,761)	-	(126,412)	26,053	-	(189,120)	Buildings
Media iklan	(46,632)	-	(38,800)	-	-	(85,432)	Advertising media
Kendaraan	(1,176)	-	(5,879)	-	-	(7,055)	Vehicles
	<u>(560,575)</u>	<u>-</u>	<u>(404,134)</u>	<u>81,769</u>	<u>-</u>	<u>(882,940)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai	<u>(45,608)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45,608)</u>	Accumulated impairment losses
Nilai buku bersih	<u>826,857</u>	<u>-</u>	<u>488,777</u>	<u>(133,860)</u>	<u>(89,766)</u>	<u>1,470,250</u>	Net book value

¹⁾ Lihat Catatan 33a/Refer to Note 33a

²⁾ Pelepasan termasuk nilai buku aset tetap PT Rekan Usaha Mikro Anda yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of PT Rekan Usaha Mikro Anda's fixed assets deconsolidated during the year

Semua beban penyusutan dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

All depreciation expenses were allocated to "depreciation and amortization expenses".

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Grup mengakui tambahan penyisihan penurunan nilai atas aset tetap sebesar Rp17.678 (2021: Rp nihil). Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai atas aset tetap sudah memadai.

For the year ended 31 December 2022, the Group recognized additional provision for impairment of fixed assets amounting to Rp17,678 (2021: Rp nil). Management believes the provision for impairment of fixed assets is sufficient.

Pada tanggal 31 Desember 2022, aset tetap tertentu dengan nilai buku sebesar Rp33.676 (2021: Rp63.900) tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 19c).

As at 31 December 2022, certain fixed assets with the carrying amount of Rp33,676 (2021: Rp63,900) are restricted to be transferred during the term of the loan agreements (Note 19c).

Seluruh aset tetap yang ada pada tanggal pelaporan digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Grup. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, harga perolehan atas aset tetap yang telah disusutkan sepenuhnya namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp656.397 dan Rp546.639.

All fixed assets as at the reporting date are fully used to support the Group's operational activities. As at 31 December 2022 and 2021, the acquisition costs of fixed assets which have been fully depreciated but are still being used is Rp656,397 and Rp546,639, respectively.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap Grup diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan termasuk kebakaran dan gempa bumi, dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar Rp394.606 dan Rp405.009. Manajemen berpendapat bahwa aset tetap pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 telah diasuransikan secara memadai.

Rincian kerugian pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penerimaan	41,838	-	Proceeds
Nilai buku bersih	<u>(53,195)</u>	<u>(52,091)</u>	Net book value
Kerugian pelepasan aset tetap	<u>(11,357)</u>	<u>(52,091)</u>	Loss on disposal of fixed assets

12. FIXED ASSETS (continued)

As at 31 December 2022 and 2021, the Group's fixed assets were insured against all risks of damage including fire and earthquake, with total coverage of approximately Rp394,606 and Rp405,009, respectively. Management believes that the fixed assets as at 31 December 2022 and 2021 were adequately insured.

Details of losses from the disposal of fixed assets are as follows:

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, investasi pada entitas asosiasi Grup adalah sebagai berikut:

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Lokasi operasi/ Operational location	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Nilai tercatat/Carrying amount	
				2022	2021	2022	2021
JAGO	Bergerak dalam kegiatan umum perbankan di Indonesia/ Involved in general banking activities in Indonesia	Indonesia	Indonesia	21.40%	21.40%	2,774,616	2,773,242
Onstar	Perusahaan induk untuk perusahaan jasa logistik di Indonesia/ Holding company of logistic service company in Indonesia	Singapura/ Singapore	Indonesia	15.01%	15.01%	-	1,530,672
Lainnya/Others	-	-	-	-	-	<u>669,714</u>	<u>1,087,687</u>
						<u>3,444,330</u>	<u>5,391,601</u>

Investasi pada JAGO

Pada bulan Maret 2021, JAGO menerbitkan 3.000.000.000 saham baru dimana DKAB memiliki hak memesan efek terlebih dahulu untuk membeli 664.800.000 saham. Namun, DKAB hanya mengakuisisi 560.000.000 saham JAGO dengan jumlah imbalan sebesar Rp1.316.000. Sebagai akibatnya, kepemilikan Grup atas JAGO terdilusi dari 22,16% menjadi 21,40%. Grup mengakui keuntungan atas dilusi pada investasi pada entitas asosiasi sebesar Rp160.308 di laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai wajar kepemilikan saham Grup pada JAGO, perusahaan yang terdaftar pada BEI, adalah Rp11.032.571 (2021: Rp47.451.920).

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES

As at 31 December 2022 and 2021, the Group's investments in associates are as follows:

Investment in JAGO

In March 2021, JAGO issued 3,000,000,000 new shares in which DKAB have a pre-emptive right to purchase 664,800,000 shares. However, DKAB only acquired 560,000,000 shares of JAGO for a total consideration of Rp1,316,000. Consequently, the Group's ownership in JAGO was diluted from 22.16% to 21.40%. The Group recognized a gain on dilution of investments in associate of Rp160,308 in the consolidated statement of profit or loss for the year ended 31 December 2021.

As at 31 December 2022, the fair value of the Group's ownership interest in JAGO, which is listed in IDX was Rp11,032,571 (2021: Rp47,451,920).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Investasi pada Onstar

Pada saat perolehan investasi pada Onstar melalui akuisisi TOKO, Grup mengidentifikasi aset takberwujud dalam bentuk merek dagang "Sicepat Express" dengan nilai wajar USD198.094.486 atau setara dengan Rp2.813.538. Merek dagang tersebut diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama dua puluh tahun.

Selama bulan Agustus sampai dengan Desember 2021, Grup melepas 10.011 lembar sahamnya di Onstar kepada pihak ketiga senilai USD3.477.894 atau setara dengan Rp50.000. Kepemilikan Grup juga terdilusi sehubungan dengan penerbitan 27.497 lembar saham oleh Onstar yang sepenuhnya diakuisisi oleh pihak ketiga dengan jumlah imbalan sebesar USD10.615.000 atau setara dengan Rp162.559.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di Onstar turun dari 15,72% menjadi 15,01%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang dilepaskan atau terdilusi dan imbalan yang diterima sebesar Rp882 telah dicatat sebagai penghasilan lain-lain, bersih di laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

Pada bulan Desember 2022, sebagai akibat pengunduran diri dan ketiadaan perwakilan Grup sebagai anggota Direksi Onstar, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas Onstar dan oleh karena itu mereklasifikasi nilai tercatat investasi sebesar Rp1.533.054 ke "Investasi lain-lain" (Catatan 14).

Manajemen berkeyakinan bahwa provisi penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi telah cukup.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Investment in Onstar

On acquisition of the investment in Onstar through the acquisition of TOKO, the Group identified intangible assets in the form of trademark "Sicepat Express" with fair value of USD198,094,486 or equivalent to Rp2,813,538. The trademark is amortized using the straight-line method over twenty years.

During August up to December 2021, the Group disposed 10,011 of its shares in Onstar to third parties amounting to USD3,477,894 or equivalent to Rp50,000. The Group's ownership was also diluted due to the new issuance of 27,497 shares by Onstar which were fully acquired by third parties with total consideration amounting to USD10,615,000 or equivalent to Rp162,559.

As a result of this transaction, the Group's effective ownership in Onstar decreased from 15.72% to 15.01%. The impact of the transaction, being the difference of carrying amount disposed or diluted and consideration received amounting to Rp882 has been recorded to other income, net in the consolidated statement of profit or loss for the year ended 31 December 2021.

In December 2022, as a result of the resignation and absence of the Group's representatives as members of Onstar's Board of Directors, the Group lost its significant influence in Onstar and consequently reclassified its carrying amount of investment of Rp1,533,054 to "Other investments" (Note 14).

Management believes that the provision for its investments in associates have been adequate.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Tabel-tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan atas investasi pada entitas asosiasi signifikan Grup pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Ringkasan informasi keuangan ini telah diamendemen untuk mencerminkan penyesuaian-penyusunan yang dilakukan Grup ketika menggunakan metode ekuitas, termasuk penyesuaian nilai wajar:

The following tables are summaries of financial information of the Group's significant investments in associates as at 31 December 2022 and 2021. These financial informations have been amended to reflect adjustments made by the Group when using the equity method, including fair value adjustments:

	2022		2021		
	JAGO	JAGO	Onstar		
Aset lancar	11,394,012	9,189,363	2,332,913		Current assets
Aset tidak lancar	5,571,283	3,130,943	5,271,797		Non-current assets
Jumlah aset	16,965,295	12,320,306	7,604,710		Total assets
Liabilitas jangka pendek	(8,097,074)	(3,793,764)	(1,601,699)		Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(604,464)	(269,203)	(1,126,231)		Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	(8,701,538)	(4,062,967)	(2,727,930)		Total liabilities
Kepentingan nonpengendali	-	-	(266,884)		Non-controlling interests
Aset bersih yang diatribusikan ke induk	8,263,757	8,257,339	4,609,896		Net assets attributable to parent
Persentase kepemilikan	21.40%	21.40%	15.01%		Percentage of ownership
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	1,768,444	1,767,070	691,945		The Group's share of the net assets of associates
Goodwill	1,006,172	1,006,172	838,727		Goodwill
Jumlah nilai tercatat	2,774,616	2,773,242	1,530,672		Total carrying amount
Pendapatan bersih	962,668	525,540	8,599,549		Net revenues
Jumlah laba tahun berjalan	15,913	86,024	232,800		Total profit for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	(1,611)	(2,263)	64,154		Other comprehensive income for the year
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	14,302	83,761	296,954		Total comprehensive profit for the year
Dividen diterima	-	-	-		Dividend received

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

14. INVESTASI LAIN-LAIN

14. OTHER INVESTMENTS

Rincian seluruh investasi lain-lain yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

Details of other investments owned by the Group are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	5,761,748	4,517,751	Equity instruments at fair value through profit or loss
Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	<u>266.101</u>	<u>404.701</u>	Debt instruments at fair value through profit or loss
	6,027,849	4,922,452	
Bagian lancar	<u>(266.101)</u>	<u>(404.701)</u>	Current portion
Bagian tidak lancar	<u><u>5,761,748</u></u>	<u><u>4,517,751</u></u>	Non-current portion

Pengukuran nilai wajar atas investasi lain-lain ditentukan sebagai berikut:

The fair value measurements of other investments are determined on the following basis:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Tingkat 1	2,795,643	2,377,895	Level 1
Tingkat 2	-	879,538	Level 2
Tingkat 3	<u>3,232,206</u>	<u>1,665,019</u>	Level 3
	<u><u>6,027,849</u></u>	<u><u>4,922,452</u></u>	

(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

(i) Investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi terdiri dari:

As at 31 December 2022 and 2021, investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss include the following:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pihak ketiga			Third parties
Efek yang tercatat di bursa - Indonesia	2,429,493	1,973,194	Listed securities - Indonesia
Efek yang tercatat di bursa - Negara lainnya	100,049	-	Listed securities - Other countries
Efek yang tidak tercatat di bursa	1,602,239	1,329,688	Unlisted securities
Modal ventura	<u>1,629,967</u>	<u>1,214,869</u>	Venture capital
	<u><u>5,761,748</u></u>	<u><u>4,517,751</u></u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

14. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)

14. OTHER INVESTMENTS (continued)

(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)

(i) Investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss (continued)

Pergerakan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi adalah sebagai berikut:

The movements of investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	4,517,751	2,058,533	At the beginning of the year
Kombinasi bisnis	-	44,642	Business combination
Penambahan	785,525	842,270	Addition
Pengembalian atas modal	-	(18,744)	Return on capital
Transfer karena kehilangan pengaruh signifikan ⁾	1,533,054	1,213,346	Transfer due to loss of significant influence ⁾
Penyesuaian nilai wajar	541,843	569,903	Fair value adjustments
Transfer ke aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual ^{*)}	-	(192,199)	Transfer to non-current assets held for sale ^{*)}
Penjualan	(1,615,150)	-	Sale
Dampak dekonsolidasi ^{***)}	(1,275)	-	Deconsolidation impact ^{***)}
	<u>5,761,748</u>	<u>4,517,751</u>	
Pada akhir tahun			At the end of the year

⁾ Merupakan dampak kehilangan pengaruh signifikan Perusahaan atas Onstar (Catatan 13) dan JD/ Represent the impact of the loss of the Company's significant influence in Onstar (Note 13) and JD

^{*)} Merupakan investasi GCT dan VDT yang diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan keputusan Dewan Komisaris pada bulan Februari 2021 (Catatan 10)/ Represent investment in GCT and VDT which is classified as held for sale after approval of sale from Group's Management and decision by the Board of Commissioners in February 2021 (Note 10)

^{***)} Merupakan dampak atas dekonsolidasi PKAB (Catatan 33c)/ Represent the deconsolidation impact of PKAB (Note 33c)

Pada bulan April 2021, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas JD dan mereklasifikasi investasi pada JD sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Nilai wajar investasi pada JD pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan nilai penerbitan saham JD yang telah disetujui oleh seluruh pemegang saham.

In April 2021, the Group lost significant influence and reclassified investment in JD as equity instrument measured at fair value through profit or loss. The fair value of investment in JD as at 31 December 2021 was determined based on the issuance price of JD's shares that were approved by all shareholders.

Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Net changes in fair values of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in "fair value adjustment of financial instruments" in the consolidated profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

14. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)

14. OTHER INVESTMENTS (continued)

(ii) Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

(ii) Investments in debt instruments measured at fair value through profit or loss

Grup melakukan investasi pada reksadana TRIM Kas 2 yang dikelola oleh PT Trimegah Asset Management, pihak ketiga, dengan peringkat kredit idA dari PT Pemeringkat Efek Indonesia. Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp98.181 (2021: Rp346.718).

The Group invested in TRIM Kas 2 mutual fund which is managed by PT Trimegah Asset Management, third party, with credit rating idA from PT Pemeringkat Efek Indonesia. As at 31 December 2022, the fair value of such investments was Rp98,181 (2021: Rp346,718).

Grup melakukan investasi pada reksadana Trimegah Kas Syariah yang dikelola oleh PT Trimegah Asset Management, pihak ketiga, dengan peringkat kredit idA dari PT Pemeringkat Efek Indonesia. Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp78.877 (2021: Rp nihil).

The Group invested in Trimegah Kas Syariah mutual fund which is managed by PT Trimegah Asset Management, third party, with credit rating idA from PT Pemeringkat Efek Indonesia. As at 31 December 2022, the fair value of such investments was Rp78,877 (2021: Rp nil).

Grup memiliki investasi pada Goldman Sachs plc - US\$ Liquid Reserves Fund yang dikelola oleh Goldman Sachs plc, pihak ketiga, dengan peringkat kredit AAmmf dari Fitch Ratings. Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp78.956 (2021: Rp nihil).

The Group invested in Goldman Sachs plc - US\$ Liquid Reserves Fund which is managed by Goldman Sachs plc, third party, with credit rating AAmmf from Fitch Ratings. As at 31 December 2022, the fair value of such investments is Rp78,956 (2021: Rp nil).

Grup melakukan investasi pada Bahana Likuid Syariah (Class G) yang dikelola oleh PT Bahana TCW Investment Management, pihak ketiga, yang tidak memiliki peringkat kredit pada tanggal pelaporan. Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp10.087 (2021: Rp nihil).

The Group invested in Bahana Likuid Syariah (Class G) which is managed by PT Bahana TCW Investment Management, third party, which does not have credit rating at the reporting date. As at 31 December 2022, the fair value of such investments was Rp10,087 (2021: Rp nil).

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup melakukan investasi pada Sucorinvest Money Market Fund yang dikelola oleh PT Sucorinvest Asset Management, pihak ketiga, yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal sebesar Rp57.983. Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup tidak memiliki investasi pada Sucorinvest Money Market Fund.

As at 31 December 2021, the Group invested in Sucorinvest Money Market Fund which is managed by PT Sucorinvest Asset Management, third party, which does not have credit rating at the reporting date amounting to Rp57,983. As at 31 December 2022, the Group does not have any investment in Sucorinvest Money Market Fund.

Investasi-investasi tersebut diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laba rugi. Perubahan bersih nilai wajar investasi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan".

Such investments are classified as financial asset at fair value through profit or loss. Net changes in fair values of investment are recorded in "fair value adjustment of financial instruments".

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA

15. TRADE PAYABLES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pihak berelasi: Rupiah	584	6.162	Related parties: Rupiah
Pihak ketiga: Rupiah	1,203,840	843,130	Third parties: Rupiah
Mata uang asing (Catatan 35)	27.889	18.091	Foreign currencies (Note 35)
	<u>1,231,729</u>	<u>861,221</u>	
	<u>1,232,313</u>	<u>867,383</u>	

Utang usaha berasal dari pembelian barang dan jasa serta utang yang akan dibayarkan kepada *merchant* terkait dengan transaksi *aggregator payment gateway* dan sistem pembayaran IRIS.

Trade payables arise from the purchases of goods and services and represents payable due to merchants related to aggregator payment gateway and IRIS disbursement system transaction stream.

Utang usaha kepada pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk utang kepada Google Asia Pacific Pte. Ltd, Google Ireland Limited, dan PT Google Indonesia dengan jumlah sebesar Rp28.657 (2021: Rp10.600) yang dijamin dengan garansi bank.

Trade payables to third parties as at 31 December 2022 include payables to Google Asia Pacific Pte. Ltd, Google Ireland Limited, and PT Google Indonesia totalling Rp28,657 (2021: Rp10,600) which are secured by a bank guarantee.

16. UTANG ESCROW DAN LAIN-LAIN

16. ESCROW AND OTHER PAYABLES

a. Utang escrow

a. Escrow payables

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Platform Tokopedia	3,381,624	2,688,640	Tokopedia platform
Lain-lain	9.323	95.284	Others
	<u>3,390,947</u>	<u>2,783,924</u>	

Pada tanggal 31 Desember 2022, utang *escrow* sebesar Rp84.502 (2021: Rp270.552) terutang kepada pihak berelasi (Catatan 29c).

As at 31 December 2022, escrow payables amounted to Rp84,502 (2021: Rp270,552) are due to related parties (Note 29c).

b. Utang lain-lain

b. Other payables

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Dompot pelanggan	1,166,326	987,063	Customer wallets
Dompot penyedia layanan	269,953	269,223	Service providers' wallets
Program <i>loyalty</i>	238,311	194,706	Loyalty program
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	96,549	27,229	Information technology development and infrastructure
Iklan dan pemasaran	79,009	69,652	Advertising and marketing
Jasa profesional	20,522	30,248	Professional fees
Imbalan untuk pembelian investasi	-	35,875	Consideration for purchase of investments
Lain-lain	456,945	280,350	Others
	<u>2,327,615</u>	<u>1,894,346</u>	

Lihat Catatan 29c untuk informasi mengenai pihak-pihak berelasi.

See Note 29c for related parties information.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

17. AKRUAL

17. ACCRUALS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Iklan dan pemasaran	1,045,166	1,186,625	Advertising and marketing
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	557,992	601,625	Information technology development and infrastructure
Jasa operasional	439,533	208,133	Operational service
Pembelian barang dan jasa	418,761	299,164	Purchase of goods and services
Biaya profesional	251,471	589,151	Professional fees
Lain-lain	785,768	655,894	Others
	<u>3,498,691</u>	<u>3,540,592</u>	

18. LIABILITAS SEWA

18. LEASE LIABILITIES

Liabilitas sewa secara efektif terjamin karena hak atas aset sewaan akan kembali kepada pihak yang menyewakan jika terjadi peristiwa gagal bayar.

Lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased asset will revert back to the lessor in the event of default.

Pembayaran sewa minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pada tanggal 31 Desember 2022, dan 2021 adalah sebagai berikut:

Future minimum lease payments together with the present value of the minimum lease payments as at 31 December 2022, and 2021 were as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Liabilitas sewa bruto			Gross lease liabilities
- pembayaran sewa minimum:			- minimum lease payments:
Tidak lebih dari 1 tahun	244,622	219,278	No later than 1 year
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	711,532	670,495	Later than 1 and no later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	193,846	299,830	More than 5 years
	<u>1,150,000</u>	<u>1,189,603</u>	
Beban keuangan di masa depan atas sewa	(245,173)	(281,582)	Future finance charges on lease
Nilai kini liabilitas sewa	<u>904,827</u>	<u>908,021</u>	Present value of lease liabilities
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Nilai kini liabilitas sewa adalah sebagai berikut:			Present value of lease liabilities are as follows:
Tidak lebih dari 1 tahun	180,605	153,299	No later than 1 year
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	553,077	498,312	Later than 1 year and no later than 5 years
Lebih dari 5 tahun	171,145	256,410	More than 5 years
	<u>904,827</u>	<u>908,021</u>	

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa gedung dan media iklan. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap antara satu sampai dengan lima tahun tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of buildings and advertising media. Rental agreements are typically made for fixed periods between one to five years but may have extension options. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain different terms and conditions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Perjanjian sewa gedung Grup yang signifikan adalah dengan PT Pasaraya Tosersajaya, Suntec Real Investment Trust, PT Sarananeka Indah Pancar dan PT Ciputra Puri Trisula.

Perjanjian sewa media iklan Grup yang signifikan adalah dengan PT City Vision.

Biaya yang berkaitan dengan pembayaran sewa jangka pendek, aset yang bernilai rendah dan pembayaran sewa variabel yang dibebankan pada laba rugi pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 sebesar Rp159.707 (2021: Rp77.779).

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh pesewa terhadap Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

18. LEASE LIABILITIES (continued)

The Group's significant building rental agreements are with PT Pasaraya Tosersajaya, Suntec Real Investment Trust, PT Sarananeka Indah Pancar and PT Ciputra Puri Trisula.

The Group's significant advertising media rental agreement is with PT City Vision.

Expenses relating to short-term lease, low value assets and variable lease payment that were charged to the profit or loss for the year ended 31 December 2022 amounted to Rp159,707 (2021: Rp77,779).

There are no significant restrictions imposed by the lessor to the Group on use of the assets or achievement of certain financial performance.

19. PINJAMAN

a. Pinjaman jangka pendek

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pihak ketiga		
Pinjaman bank	-	<u>1.409.607</u>
	<u>-</u>	<u>1.409.607</u>

(i) Cerukan bank

Pada bulan Maret 2022, GKAB menandatangani Perjanjian Kredit dengan JAGO. Fasilitas kredit yang diberikan merupakan Pinjaman Rekening Giro - Pasif *revolving* dengan nilai jumlah fasilitas sebesar Rp150.000, yang disajikan sebagai cerukan bank dimana fasilitas yang tersedia dapat diperoleh dan dilunasi melalui rekening giro GKAB selama periode fasilitas kredit. Fasilitas tersebut memiliki tingkat suku bunga tahunan sebesar 13%. Perjanjian Kredit ini berlaku sejak 12 bulan dari tanggal penandatanganan Perjanjian Kredit.

Tujuan dari fasilitas kredit ini adalah untuk tujuan modal kerja yang digunakan untuk membiayai piutang yang terbentuk dari pembiayaan yang dilakukan pada platform MGR.

19. BORROWINGS

a. Short-term borrowings

Third parties
Bank loan

(i) Bank overdraft

In March 2022, GKAB entered into a Credit Agreement with JAGO. The facility provided a revolving Checking Account Credit - Passive with a total facility of Rp150,000, which is presented as a bank overdraft whereby the facility could be accessed and repaid through GKAB's checking account during the period of the credit facility. The facility bears an annual interest rate of 13%. The Credit Agreement is effective for 12 months since the signing date of the Credit Agreement.

The purpose of this credit facility is used for working capital purposes which is used to finance the receivables from financing made on MGR's platform.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

a. Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

(i) Cerukan bank (lanjutan)

Fasilitas kredit ini dijaminan oleh pemberian jaminan fidusia atas piutang yang dimiliki oleh GKAB terhadap pihak ketiga dengan nilai penjaminan sebesar 120% dari saldo cerukan bank yang terutang.

Seperti yang telah tertera pada Perjanjian Kredit, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh GKAB.

Pada bulan Juli 2022, GKAB menandatangani suatu addendum atas Perjanjian Kredit dengan JAGO yang merubah batas nilai jumlah fasilitas menjadi sebesar Rp100.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022, tidak ada saldo cerukan bank yang terutang.

(ii) Pinjaman bank

Pada bulan Juni 2020, SAAB menandatangani *Senior Secured Working Capital Facilities* ("Fasilitas Pinjaman SAAB") dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen dan PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") sebagai pemberi pinjaman utama dan agen penjamin yang terdiri atas dua fasilitas sebagai berikut:

1. Fasilitas A dengan jumlah batas fasilitas hingga USD150.000.000 berdasarkan permintaan peminjam dengan *accordion structure*.
2. Fasilitas B dengan jumlah batas fasilitas hingga USD300.000.000 berdasarkan permintaan peminjam dengan *accordion structure*.

Penarikan untuk setiap dari fasilitas-fasilitas di atas dapat diajukan kepada agen jika Perusahaan dapat memenuhi perjanjian bahwa *Ratio Incurrence Leverage* untuk dua belas bulan sebelumnya yang berakhir pada tanggal kuartal terakhir (31 Maret, 30 Juni, 30 September atau 31 Desember) tidak melebihi 4 : 1.

Pada bulan Februari 2021, PT Bank Permata Tbk ("Bank Permata") bergabung sebagai pemberi pinjaman pada Fasilitas A dan memberikan tambahan komitmen dari Perjanjian Fasilitas SAAB sebesar USD50.000.000 (setara dengan Rp705.200) yang telah ditarik secara penuh pada bulan yang sama.

19. BORROWINGS (continued)

a. Short-term borrowings (continued)

(i) Bank overdraft (continued)

This credit facility is guaranteed by the provision of fiduciary guarantees for receivables owned by GKAB to third parties with a guaranteed value of 120% of the outstanding overdraft balance.

As stated in the Credit Agreement, there is no financial ratio covenant which needs to be complied by GKAB.

In July 2022, GKAB entered into an addendum of the Credit Agreement with JAGO which changes the total facility amount to Rp100,000.

As at 31 December 2022, there is no outstanding overdraft balance.

(ii) Bank loan

In June 2020, SAAB entered into a Senior Secured Working Capital Facility ("SAAB Loan Facility") with United Overseas Bank Limited as the agent and PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") who acts as the main lender and security agent which consists of two facilities as follows:

1. *Facility A with a total facility limit up to USD150,000,000 upon the borrower request under an accordion structure.*
2. *Facility B with a total facility limit up to USD300,000,000 upon the borrower request under an accordion structure.*

Draw down for each of the facilities above may be requested to the agent if the Company can meet the covenant that the Incurrence Leverage Ratio for the immediately preceding twelve months ending on the most recent quarter date (31 March, 30 June, 30 September or 31 December) does not exceed 4 : 1.

In February 2021, PT Bank Permata Tbk ("Bank Permata") joined as a lender in Facility A and made additional commitment from the SAAB Loan Facility amounted to USD50,000,000 (equivalent to Rp705,200) which has been fully drawn down in the same month.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

a. Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

(ii) Pinjaman bank (lanjutan)

Pinjaman bank jangka pendek ini dijamin dengan (1) pengalihan dalam hukum Inggris atas hak SAAB (sebagai jaminan) untuk menerima komisi untuk transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK; (2) pengalihan bersyarat dalam hukum Indonesia atas hak SAAB untuk menerima komisi untuk transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK; (3) opsi beli atas saham SAAB yang dimiliki oleh Perusahaan; (4) penjaminan akun bank SAAB yang terkait dengan pinjaman tersebut; dan (5) penjaminan saham SAAB yang dimiliki oleh Perusahaan ("Jaminan Pinjaman").

Pada bulan September 2021, SAAB menandatangani suatu amendemen dan penyajian kembali terhadap Perjanjian Fasilitas dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen, PT Bank DBS Indonesia sebagai pemberi pinjaman baru, UOB Indonesia dan Bank Permata sebagai pemberi pinjaman utama dan UOB Indonesia sebagai agen penjamin. Amendemen dan penyajian kembali terhadap Perjanjian Fasilitas mengatur, antara lain, (i) perpanjangan tanggal jatuh tempo pinjaman untuk 12 bulan berikutnya, yaitu 30 September 2022; (ii) peningkatan batas Fasilitas A ke USD250.000.000 (dengan komitmen penuh dan tanpa *accordion structure*) dan batas Fasilitas B ke USD500.000.000; (iii) penambahan PT Bank DBS Indonesia sebagai kreditur baru; dan (iv) penambahan biaya komitmen sebesar 0,4% per tahun untuk jumlah yang tidak ditarik dan tidak dibatalkan dari Fasilitas A untuk enam bulan setelah 30 September 2021. Ketentuan dan kondisi lainnya tetap sama. Pada bulan yang sama, SAAB juga menarik tambahan pinjaman sebesar USD100.000.000 (setara dengan Rp1.430.701).

Seperti yang telah tertera pada Perjanjian Fasilitas, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh SAAB. Tujuan dari pinjaman adalah untuk kegiatan umum korporasi Perusahaan dimana SAAB meneruskan penerimaan pinjaman kepada Perusahaan melalui perjanjian pinjaman antar entitas.

19. BORROWINGS (continued)

a. Short-term borrowings (continued)

(ii) Bank loan (continued)

The short-term bank loan is secured by (1) an English law assignment of SAAB's right (as a security) to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application; (2) an Indonesian law conditional assignment of SAAB's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application; (3) a call option over SAAB shares owned by the Company; (4) a pledge of SAAB's bank accounts associated with the loan; and (5) a pledge of SAAB's shares owned by the Company ("Loan Security").

In September 2021, SAAB entered into an amendment and restatement to the Facility Agreement with United Overseas Bank Limited as agent, PT Bank DBS Indonesia as a new lender, UOB Indonesia and Bank Permata as original lenders and UOB Indonesia as security agent. The amended and restated Facility Agreement stipulates, among other things, (i) the extension of the loan maturity date for another 12 months, being 30 September 2022; (ii) the increase of Facility A limit to USD250,000,000 (with full commitment and without *accordion structure*) and Facility B limit to USD500,000,000; (iii) the addition of PT Bank DBS Indonesia as a new lender; and (iv) the addition of commitment fee of 0.4% per annum on the undrawn and uncanceled amount of Facility A for six months after 30 September 2021. The other terms and conditions remain the same. During the same month, SAAB also drawn down an additional borrowing of USD100,000,000 (or equivalent to Rp1,430,701).

Under the Facility Agreement, there are no financial ratio covenants that SAAB is required to comply with. The purpose of the loan is to finance the Company's general corporate purposes with SAAB upstreaming the loan proceeds to the Company under an intercompany loan agreement.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

a. Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

(ii) Pinjaman bank (lanjutan)

Pada bulan September 2022, SAAB dan UOB Indonesia memperpanjang tanggal jatuh tempo Perjanjian Fasilitas diatas sampai pada tanggal 7 Oktober 2022.

Pinjaman ini memiliki tingkat suku bunga LIBOR 3 bulan + 4,25% per tahun. Bunga atas pinjaman bank jangka pendek ini dibayarkan setiap triwulan.

Pada bulan Oktober 2022, SAAB telah melunasi pinjamannya dengan UOB Indonesia.

b. Pinjaman bank jangka panjang

Pemberi Pinjaman/ <i>Main Lenders</i>	Kreditur/Lender		Mata uang/ <i>Currency</i>	2022	2021
	Agen/ <i>Agent</i>	Agen Jaminan/ <i>Security Agent</i>			
UOB Indonesia dan/and PT DBS Indonesia	United Overseas Bank Limited	PT Bank UOB Indonesia	Rupiah	1.515.307	-
Bagian jangka pendek/ <i>Current portion</i>				(413.259)	-
Bagian jangka panjang/ <i>Non-current portion</i>				1.102.048	-

Pada bulan November 2022, Perusahaan menandatangani sebuah perjanjian fasilitas dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen fasilitas dan koordinator, UOB Indonesia dan PT Bank DBS Indonesia sebagai *mandated lead arrangers*, dan UOB Indonesia sebagai agen jaminan dengan jumlah fasilitas sebesar Rp3.100.000 dan opsi *accordion* berdasarkan permintaan peminjam sampai dengan Rp1.550.000 ("Fasilitas Pinjaman GOTO"). Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk membiayai keperluan umum korporasi, belanja modal atau investasi, dan kebutuhan modal kerja atas bisnis GoFood.

19. BORROWINGS (continued)

a. Short-term borrowings (continued)

(ii) Bank loan (continued)

In September 2022, SAAB and UOB Indonesia extended the loan maturity date for the above Facility Agreement to 7 October 2022.

This loan had an annual interest rate at 3-months LIBOR + 4.25%. The interest of this short-term bank loan was paid on quarterly basis.

In October 2022, SAAB has repaid its loan to UOB Indonesia.

b. Long-term bank loans

In November 2022, the Company entered into a facility agreement with United Overseas Bank Limited as facility agent and coordinator, UOB Indonesia and PT Bank DBS Indonesia as mandated lead arrangers, and UOB Indonesia as security agent with a total facility of Rp3,100,000 and an accordion option upon the borrower's request for up to Rp1,550,000 ("GOTO Loan Facility"). The purpose of this loan is to finance the general corporate purposes, capital expenditure or investments, and working capital requirements of GoFood business.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

Penarikan fasilitas di atas dapat diajukan kepada agen jika Perusahaan dapat memenuhi perjanjian bahwa *Incurrence Leverage Ratio* (rasio dari jumlah total yang ditarik dan terutang terhadap jumlah komisi GoFood tahunan) untuk dua belas bulan sebelumnya yang berakhir pada tanggal kuartal terakhir (31 Maret, 30 Juni, 30 September atau 31 Desember) tidak melebihi 4 : 1.

Berdasarkan Fasilitas Pinjaman GOTO, Grup memiliki kewajiban rasio keuangan, yang akan diuji setiap triwulan, dimana perbandingan jumlah liabilitas terhadap jumlah kekayaan bersih berwujud tidak melebihi 2 : 1 untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2023; dan tidak melebihi 3 : 1 untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2025.

Pinjaman bank ini dijamin dengan (1) pengalihan dalam hukum Inggris (sebagai jaminan) atas hak Perusahaan untuk menerima komisi dari transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK berdasarkan suatu perjanjian pembayaran; (2) pengalihan bersyarat dalam hukum Indonesia atas hak Perusahaan untuk menerima komisi dari transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK berdasarkan suatu perjanjian pembayaran; dan (3) penjaminan rekening-rekening bank Perusahaan yang terkait dengan pinjaman tersebut.

Pinjaman ini memiliki tingkat suku bunga JIBOR 3 bulan + 4,75% per tahun. Bunga atas pinjaman bank ini dibayarkan setiap triwulan. Tanggal pembayaran akhir dari pinjaman ini adalah 36 bulan dari tanggal penarikan pertama dari pinjaman ini.

Sampai dengan tanggal pelaporan laporan keuangan ini, Grup telah membayar Rp108,500 dari pinjaman ini.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman bank jangka panjang tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian fasilitas terkait.

19. BORROWINGS (continued)

b. Long-term bank loans (continued)

The drawdown of the facility above may be requested to the agent if the Company can meet the covenant that the Incurrence Leverage Ratio (the ratio of the total amount drawn and outstanding to the annual GoFood commission amount) for the immediately preceding twelve months ending on the most recent quarter date (31 March, 30 June, 30 September or 31 December) does not exceed 4 : 1.

Under GOTO Loan Facility, the Group has a financial ratio covenant, which will be tested on a quarterly basis, whereby the ratio between its total liabilities to total tangible net worth does not exceed 2 : 1 for the years ending 31 December 2022 and 2023; and does not exceed 3 : 1 for the years ending 31 December 2024 and 2025.

This bank loan is secured by (1) an English law assignment (as a security) of the Company's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application based on a payment agreement; (2) an Indonesian law conditional assignment of the Company's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application based on a payment agreement; and (3) a pledge of the Company's bank accounts associated with the loan.

This loan has an annual interest rate at 3-months JIBOR + 4.75%. The interest of this bank loan is paid on a quarterly basis. The final repayment date of this loan is 36 months from the date of the initial utilisation of this loan.

As at the finalization date of this financial statements, the Group has repaid Rp108,500 of this loan.

As at 31 December 2022, the Group has complied with all of the covenants of the above-mentioned long-term bank loans as stipulated in the respective loan agreement.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

19. BORROWINGS (continued)

c. Pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank

c. Long-term non-bank loans

Kreditur/Lender	Mata uang/ Currency	2022	2021
Pihak ketiga/Third parties			
PT Mitsubishi UFJ Lease Finance Indonesia ("MULI")	Rupiah	21,622	64,384
Bagian jangka pendek/Current portion		<u>(21,622)</u>	<u>(42,762)</u>
Bagian jangka panjang/Non-current portion		<u>-</u>	<u>21,622</u>

Pinjaman dari MULI

Loans from MULI

Beberapa informasi lain yang signifikan terkait dengan pinjaman dari MULI kepada MAM pada tanggal 31 Desember 2022, dan 2021 adalah sebagai berikut:

Other significant information of loans from MULI to MAM as at 31 December 2022, and 2021 are as follows:

Kreditur/ Lender	Mata uang/ Currency	Jumlah fasilitas/ Total facility	Periode pinjaman/ Loan term	Jadwal pembayaran/ Repayment schedule	Tingkat suku bunga per tahun/Annual interest rate
MULI	Rupiah	63,241	30 Nov 2020 - 30 Nov 2023	Bulanan/Monthly	11.25%
MULI	Rupiah	68,420	1 Nov 2019 - 1 Nov 2022	Bulanan/Monthly	Tingkat suku bunga 6 bulan MUFG Bank/ MUFG Bank's 6 months rate + 4.37%
MULI	Rupiah	1,219	2 Dec 2019 - 1 Dec 2022	Bulanan/Monthly	Tingkat suku bunga 6 bulan MUFG Bank/ MUFG Bank's 6 months rate + 4.37%

Sesuai dengan perjanjian pinjaman dengan MULI dan lampiran-lampiran yang terkait, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh MAM.

Under the loan agreements with MULI and schedules thereto, there are no financial ratio covenants that MAM is required to comply with.

Sesuai dengan perjanjian, deposito berjangka atas nama Perusahaan dan DKAB masing-masing sebesar Rp39.000 dan Rp24.440, dijamin sebagai jaminan dan dicatat sebagai "aset lancar lainnya" pada tanggal 31 Desember 2022. Aset tetap yang dimiliki MAM juga tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 12).

Under the agreements, time deposits under the Company and DKAB amounting to Rp39,000 and Rp24,440, respectively, were pledged as collaterals and are recognized as "other current assets" as at 31 December 2022. MAM's fixed assets are also restricted to be transferred during the term of the agreements (Note 12).

Sampai dengan tanggal pelaporan laporan keuangan ini, Grup telah sepenuhnya membayar pinjaman ini.

As at the finalization date of this financial statements, the Group has fully repaid this loan.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. PINJAMAN (lanjutan)

19. BORROWINGS (continued)

d. Informasi lainnya

d. Other information

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:

The movements in borrowings are as follows:

2022					
Cerukan bank/ Bank overdraft	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total		
Pada awal tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	1,052,961	1,491,286	-	2,544,247	Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(1,052,961)	(1,484,800)	(42,762)	(2,580,523)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya bunga	-	(60,849)	(4,717)	(65,566)	Repayments of interest costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	-	(822)	-	(822)	Fair value - adjustments
- Biaya bunga dan selisih kurs	-	160,885	4,717	165,602	Interest expense and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,515,307	21,622	1,536,929	At the end of the year
2021					
Pinjaman konversi/ Convertible loan	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total		
Pada awal tahun	1,499,390	696,987	123,754	2,320,131	At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	-	2,135,901	25,000	2,160,901	Proceeds from borrowings
Pelunasan kembali pinjaman	(2,110,952)	(1,464,209)	(42,709)	(3,617,870)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya bunga	-	(25,506)	(9,223)	(34,729)	Repayments of interest costs
Kombinasi bisnis	-	-	(47,549)	(47,549)	Business combination
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	542,679	-	-	542,679	Fair value - adjustments
- Biaya bunga dan selisih kurs	68,883	66,434	15,111	150,428	Interest expense and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA

20. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

a. Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek

a. Employee benefits obligations - short-term

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Bonus karyawan	321,323	536,080	Employee bonuses
Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas (Catatan 22)	20,014	53,598	Cash settled share-based payments (Note 22)
Lain-lain	<u>114,315</u>	<u>231,873</u>	Others
	<u>455,652</u>	<u>821,551</u>	

b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang

b. Employee benefits obligations - long-term

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Imbalan pascakerja	<u>235,940</u>	<u>413,752</u>	Post-employment benefits

Imbalan pascakerja

Post-employment benefits

Pergerakan kewajiban imbalan pascakerja adalah sebagai berikut: *The movement of post-employment benefit obligation are as follows:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	413,752	244,438	At the beginning of the year
Biaya jasa kini	111,685	143,818	Current service cost
Biaya bunga	19,469	25,918	Interest expenses
Biaya jasa lalu	<u>(16,329)</u>	<u>(68,287)</u>	Past service cost
	<u>528,577</u>	<u>345,887</u>	

Pengukuran kembali:

Remeasurements:

- Kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	5,903	45,643	Actuarial loss from changes - in financial assumptions
- Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografis	(69,329)	-	Actuarial gain from changes - in demographic assumptions
- Keuntungan dari penyesuaian atas pengalaman	<u>(2,660)</u>	<u>(47,241)</u>	Actuarial gain from changes - experience adjustments
	<u>(66,086)</u>	<u>(1,598)</u>	

Kombinasi bisnis	-	79,064	Business combination
Penyesuaian lainnya	(5,063)	(4,543)	Other adjustments
Imbalan yang dibayar	(7,343)	(5,058)	Benefits paid
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui pada laba rugi	<u>(214,145)</u>	<u>-</u>	Adjustment due to change in benefit attribution method recognized in profit or loss
	<u>(226,551)</u>	<u>69,463</u>	
Pada akhir tahun	<u>235,940</u>	<u>413,752</u>	At the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

20. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (continued)

b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang (lanjutan)

b. Employee benefits obligations - long-term (continued)

Imbalan pascakerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui pada laba rugi merupakan dampak atas penerapan persyaratan dari siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRIC AD (Catatan 2a).

Adjustment due to change in benefit attribution method recognized in profit or loss represents the impact of application of the press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)' in response to the IFRIC AD (Note 2a).

Durasi rata-rata tertimbang kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 6,07 - 21,00 tahun.

The weighted average duration of the defined benefit obligation as at 31 December 2022 is 6.07 - 21.00 years.

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari kewajiban imbalan pasti yang tidak didiskontokan adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of the undiscounted defined benefit obligation are as follows:

	Kurang dari 1 tahun/ Less than a year	Antara 1 - 2 tahun/ Between 1 - 2 years	Antara 2 - 5 tahun/ Between 2 - 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years	Jumlah/ Total	
Imbalan pascakerja	9,230	10,891	53,180	10,577,491	10,650,792	Post-employment benefits

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan oleh aktuaria independen berkualifikasi, Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo dan Kantor Konsultan Aktuaria Halim dan Rekan, adalah sebagai berikut:

The principal actuarial assumptions used by the independent qualified actuaries, Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo and Kantor Konsultan Aktuaria Halim dan Rekan, were as follows:

	2022	2021	
Tingkat diskonto	7.20% - 7.58%	7.50%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa mendatang	10.00%	10.00%	Future salary rate increases
Tingkat pengunduran diri	10.00% - 20.00%	10.00%	Turnover rate

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang (lanjutan)

Imbalan pascakerja (lanjutan)

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial pokok adalah sebagai berikut:

20. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (continued)

b. Employee benefits obligations - long-term (continued)

Post-employment benefits (continued)

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal actuarial assumptions are as follows:

	Perubahan asumsi/ Change in assumptions	Dampak pada kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation		
		Dampak kenaikan asumsi terhadap imbalan/ Impact of increase in assumptions to to benefits	Dampak penurunan asumsi terhadap imbalan/ Impact of decrease in assumptions to to benefits	
Tingkat diskonto	1%	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp23,655	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp34,412	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	1%	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp34,555	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp24,248	Future salary rate increases

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial, sedangkan asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi, dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial pokok, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The above sensitivity analysis is based on a change in an actuarial assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation of significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the post-employment benefit obligation recognized within the consolidated statement of financial position.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM

21. SHARE CAPITAL

Susunan pemegang saham

Shareholders' composition

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as at 31 December 2022 and 2021 were as follows:

2022				
Pemegang saham/Shareholder	Seri saham/ Series of shares	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase/ Percentage	Jumlah/ Total
Taobao China Holding Limited	A	104,731,124,993	9.97%	104,731
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd.	A	103,120,303,128	9.82%	103,120
Government of Singapore	A	68,806,742,783	6.55%	68,807
William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner)	A, B	20,981,678,973	2.00%	20,982
Andre Soelistyo (Presiden Direktur/President Director)	A, B	9,981,555,284	0.95%	9,982
Kevin Bryan Aluwi (Komisaris/Commissioner)	A, B	9,063,012,967	0.86%	9,063
Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)	A, B	5,080,650,422	0.48%	5,081
Garibaldi Thohir (Presiden Komisaris/ President Commissioner)	A	1,054,287,487	0.10%	1,054
Wei-Jye Jacky Lo (Direktur/Director)	A	312,858,554	0.03%	313
Masyarakat/Public (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	A	<u>727,076,446,711</u>	<u>69.24%</u>	<u>727,076</u>
		1,050,208,661,302	100.00%	1,050,209
Saham treasury/Treasury shares	-	<u>134,155,268,200</u>	-	<u>134,155</u>
		<u>1,184,363,929,502</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,184,364</u>
2021				
Pemegang saham/Shareholder	Seri saham/ Series of shares	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase/ Percentage	Jumlah/ Total
Taobao China Holding Limited	A	104,731,124,993	10.60%	104,731
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd.	A	103,120,303,128	10.44%	103,120
William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner)	A, B	20,981,678,973	2.12%	20,982
Andre Soelistyo (Presiden Direktur/President Director)	A, B	9,981,555,284	1.01%	9,982
Kevin Bryan Aluwi (Direktur/Director)	A, B	9,063,012,967	0.92%	9,063
Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)	A, B	5,080,650,422	0.51%	5,081
Garibaldi Thohir (Presiden Komisaris/ President Commissioner)	A	1,054,287,487	0.11%	1,054
Lain-lain/Others (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	A	<u>734,037,160,001</u>	<u>74.29%</u>	<u>734,037</u>
		988,049,773,255	100.00%	988,050
Saham treasury/Treasury shares	-	<u>155,699,100,247</u>	-	<u>155,699</u>
		<u>1,143,748,873,502</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,143,749</u>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan

Changes in capital structures

Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
Maret/ March 2021	Peningkatan modal dari Rp692,498 menjadi Rp692,697 dengan memberikan saham Seri D/increase of capital from Rp692,498 to Rp692,697 by issuing 3,968 new Series D shares	3,968	Modal kerja/ Working capital	15 Juli/July 2020	8 Maret/ March 2021	No. 63 tanggal 9 Maret 2021 oleh Notaris Jose Dima Satwa, S.H., M.Kn./No. 63 dated 9 March 2021, of Notary Jose Dima Satwa, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. 0015168.AH.01.02.1 tahun 2021, tanggal 10 Maret 2021/Decision Letter No. AHU-0015168.AH.01.02.1 tahun 2021, dated 10 March 2021	No. AHU-0045756 AH.01.11 tahun 2021 tanggal 10 Maret/No. AHU-0045756 AH.01.11 March 2021
Maret/ March 2021	Pembelian kembali saham Seri D, dan dicatat sebagai saham/ buyback of 3,968 Series D shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	8 Maret/ March 2021	No. 64 tanggal 9 Maret 2021 oleh Notaris Jose Dima Satwa, S.H., M.Kn./No. 64 dated 9 March 2021, of Notary Jose Dima Satwa, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0157294 dan No. AHU-AH.01.03-0157295, tanggal 10 Maret 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0157294 and AHU-AH.01.03-0157295, dated 10 March 2021	No. AHU-0045807 AH.01.11 tahun 2021 tanggal 10 Maret/No. AHU-0045807 AH.01.11 March 2021

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
April 2021	Pembelian kembali 109 saham Seri J, dan dicatat sebagai saham trespuri/Buyback of 109 Series J shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	7 April 2021	No. 40 tanggal 7 April 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 40 dated 7 April 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0224140, tanggal 9 April 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0224140, dated 9 April 2021	No. AHU-0065344, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 9 April 2021
April 2021	Pembelian kembali 180 saham Seri M, dan dicatat sebagai saham trespuri/Buyback of 180 Series M shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	23 April 2021	No. 137 tanggal 23 April 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 137 dated 23 April 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0260066, tanggal 23 April 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0260066, dated 23 April 2021	No. AHU-0075423, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 23 April 2021
April 2021	Peningkatan modal dari Rp692.697 menjadi Rp692.790 dengan menerbitkan 1.856 saham Seri D/increase of capital from Rp692.697 to Rp692.790 by issuing 1,856 new Series D shares	1,856	Modal kerja/ Working capital	15 Juli/July 2020	30 April 2021	No. 182 tanggal 30 April 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 182 dated 30 April 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0026684, AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 30 April 2021/Decision Letter No. AHU-0026684, AH.01.02.Tahun 2021, dated 30 April 2021	No. AHU-0080685, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 30 April 2021
April 2021	Pembelian kembali (i) 1.856 saham Seri D; (ii) 80 saham Seri M; dan (iii) 149 saham Seri J, dan dicatat sebagai saham trespuri/Buyback of (i) 1,856 Series D shares; (ii) 80 Series M shares; and (iii) 149 Series J shares, and held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	30 April 2021	No. 183 tanggal 30 April 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 183 dated 30 April 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0282174, tanggal 30 April 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0282174, dated 30 April 2021	No. AHU-0080930, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 30 April 2021
Mei/May 2021	Pembelian kembali 2.420 saham Seri I, dan dicatat sebagai saham trespuri/Buyback of 2,420 Series I shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	5 Mei/May 2021	No. 22 tanggal 5 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 22 dated 5 May 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0292030, tanggal 5 Mei 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0292030, dated 5 May 2021	No. AHU-0083689, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 5 Mei/May 2021

21. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Perubahan saham diberikan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dan Hukun Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Tanggal Perusahaan/ The Company's register
Mei/May 2021	Peningkatan modal dari Rp692.790 menjadi Rp756.131 dengan menerbitkan (i) 96.953 saham Seri Q, (ii) 71.512 saham Seri R, (iii) 44.600 saham Seri S, (iv) 340.738 saham Seri T, (v) 226.878 saham Seri U, (vi) 332.320 saham Seri V, (vii) 62.408 saham Seri W, (viii) 104.820 saham Seri X, (ix) 46.837 saham Seri Y, and (x) 79.221 saham Seri Z/increase of capital from Rp692,790 to Rp756,131 by issuing (i) 96,953 new Series Q shares; (ii) 71,512 new Series R shares; 44,600 new Series S shares; (iv) 340,738 new Series T shares; (v) 226,878 new Series U shares; (vi) 332,320 new Series V shares; (vii) 62,408 new Series W shares; (viii) 104,820 new Series X shares; (ix) 46,837 new Series Y shares; and (x) 79,221 new Series Z shares	1.406.287	Modal kerja/ Working capital	10 Mei/May 2021	-	No. 69 tanggal 11 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., MKn./No. 69 dated 11 May 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., MKn.	Surat Keputusan No. AHU-0028989-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 17 Mei 2021/Decision Letter No. AHU-0028989-AH.01.02.Tahun 2021, dated 17 May 2021	No. AHU-0087980, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 17 Mei/May 2021

21. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional/ shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/ Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association Change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
Mei/May 2021 (lanjutan/ continued)	Reklasifikasi atas 48.003 saham Seri O menjadi 48.003 saham Seri E; (ii) 10 saham Seri N menjadi 10 saham Seri D; (iii) 500 saham Seri A menjadi 500 saham Seri N; (iv) 675 saham Seri D menjadi 675 saham Seri E N; dan (v) 325 saham Seri E N menjadi 325 saham Seri O/ Reclassification of (i) 48,003 Series O shares to 48,003 Series E shares; (ii) 10 Series N shares to 10 Series D shares; (iii) 500 Series A shares to 500 Series N shares; (iv) 675 Series D shares to 675 Series N; and (v) 325 Series E to 325 Series O	-	Modal kerja/ Working capital	10 Mei/May 2021	-	No. 69 tanggal 11 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 69 dated 11 May 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0028989-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 17 Mei 2021/Decision Letter No. AHU-0028989-AH.01.02.Tahun 2021, dated 17 May 2021	No. AHU-0087980, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated Mei/May 2021
Mei/May 2021	Peningkatan modal dari Rp756.131 menjadi Rp800.693 dengan diterbitkan 89.125 saham Seri P/increase of capital from Rp756,131 to Rp800,693 by issuing 89,125 new Series P shares	89,125	Modal kerja/ Working capital	15 Juli/July 2020	18 Mei/May 2021	No. 82 tanggal 21 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 82 dated 21 May 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0028870-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 21 Mei 2021/Decision Letter No. AHU-0028870-AH.01.02.Tahun 2021, dated 21 May 2021	No. AHU-0090948, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated Mei/May 2021

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Period/ Periode	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham dibagikan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pembertitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
September 2021	Penjualan 3,961 saham Seri D dari saham treasury/Sale of 3,961 Series D shares from treasury	-	-	17 Mei/May 2021	14 September 2021	No. 71 tanggal 15 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 71 dated 15 September 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Pembertitahuan No. AHU- AH.01.03-0449318, tanggal 16 September 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0449318, dated 16 September 2021	No. AHU- 0159125-AH.01-1 1, Tahun 2021 tanggal/dated 16 September 2021
September 2021	Peningkatan modal dari Rp800.693 menjadi Rp812.986 dengan menerbitkan 24.586 saham Seri BB/increase of capital from Rp800.693 to Rp812.986 by issuing 24,586 new Series BB shares	24.586	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 106 tanggal 24 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 106 dated 24 September 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU- 0052769-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 27 September 2021/Decision Letter No. AHU-0052769-AH.01.02.Tahun 2021, dated 27 September 2021	No. AHU- 0166183-AH.01-1 1, Tahun 2021 tanggal/dated 27 September 2021
September 2021	Peningkatan modal dari Rp812.986 menjadi Rp831.912 dengan menerbitkan 37.851 saham Seri BB/increase of capital from Rp812.986 to Rp831.912 by issuing 37,851 new Series BB shares	37.851	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 117 tanggal 27 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 117 dated 27 September 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU- 0053277-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 29 September 2021/Decision Letter No. AHU-0053277-AH.01.02.Tahun 2021, dated 29 September 2021	No. AHU- 0167843-AH.01-1 1, Tahun 2021 tanggal/dated 29 September 2021
Oktober/ October 2021	Peningkatan modal dari Rp831.912 menjadi Rp918.809 dengan menerbitkan 173.795 saham Seri BB/increase of capital from Rp831.912 to Rp918.809 by issuing 173,795 new Series BB shares	173.795	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 8 tanggal 4 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 8 dated 4 October 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU- 0054386-AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 4 Oktober 2021/Decision Letter No. AHU-0054386-AH.01.02.Tahun 2021, dated 4 October 2021	No. AHU- 1171057-AH.01-1 1, Tahun 2021 tanggal/dated 4 Oktober/October 2021

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diberikan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Oktober/ October 2021	Penyesuaian nilai nominal saham Perusahaan menjadi Rp266.167 per saham (nilai penuh) untuk seluruh seri saham/Adjustment to the Company's par value to Rp266.167 per share (full amount) for all existing share series	-	-	14 Oktober/ October 2021	-	No. 65 tanggal 14 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 65 dated 14 October 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0057771.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 18 Oktober 2021/Decision Letter No. AHU-0057771.AH.01.02.Tahun 2021, dated 18 October 2021	No. AHU-0181021.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 18 Oktober/October 2021
Oktober/ October 2021	Peningkatan modal dari Rp918.809 menjadi Rp918.812 dengan mengkapitalisasi sebagian dari lambahan modal disetor/increase of capital from Rp918.809 to Rp918.812 by capitalizing part of additional paid-in capital	-	-	14 Oktober/ October 2021	-	No. 66 tanggal 14 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 66 dated 14 October 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0462225, tanggal 18 Oktober 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0462225, dated 18 October 2021	No. AHU-0181111.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 18 Oktober/October 2021

Jumlah saham pada tanggal 14 Oktober 2021 (setelah pemecahan saham)/Number of shares as at 14 October 2021 (after stock split)

918.812.210.338

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham, ditunjukkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Direksi/ General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's change of Association from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Oktober/ October 2021	Penjualan 2.595.128.250 saham Seri K dari saham treasury/Sale of 2,595,128,250 series K shares from treasury	-	-	17 Mei/May 2021	19 Oktober/ October 2021	No. 82 tanggal 21 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 82 dated 21 October 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0463858, tanggal 22 Oktober 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0463858, dated 22 October 2021	No. AHU-0183800, AH.01.1 Tahun 2021 tanggal/dated 22 Oktober/October 2021
November 2021	Peningkatan modal dari Rp918.812 menjadi Rp969.742 dengan memberikan 50.929.588.601 saham Seri DD/Increase of capital from Rp918,812 to Rp969,742 by issuing 50,929,588,601 new Series DD shares	50.929.588.601	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	3 November 2021	No. 29 tanggal 4 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 29 dated 4 November 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0062972-AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 9 November 2021/Decision Letter No. AHU-0062972-AH.01.02 Tahun 2021, dated 9 November 2021	No. AHU-0196058, AH.01.1 Tahun 2021 tanggal/dated 9 November 2021
November 2021	Peningkatan modal dari Rp969.742 menjadi Rp971.453 dengan memberikan 1.711.599.318 saham Seri DD/Increase of capital from Rp969,742 to Rp971,453 by issuing 1,711,599,318 new Series DD shares	1.711.599.318	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	17 November 2021	No. 124 tanggal 18 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 124 dated 18 November 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0066164-AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 22 November 2021/Decision Letter No. AHU-0066164-AH.01.02 Tahun 2021, dated 22 November 2021	No. AHU-0205024, AH.01.1 Tahun 2021 tanggal/dated 22 November 2021
November 2021	Pembelian kembali 1.588.484.656 saham Seri K dan dicatat sebagai saham treasury/Buyback 1,588,484,656 Series K shares, and held in treasury	-	-	17 Mei/May 2021	22 November 2021	No. 210 tanggal 23 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 210 dated 23 November 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0477367, tanggal 24 November 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0477367, dated 24 November 2021	No. AHU-0207279, AH.01.1 Tahun 2021 tanggal/dated 24 November 2021

The original consolidated financial statements included here in are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp971,453 menjadi dengan menerbitkan: (a) (i) 10,280,753,609 saham Seri D; (ii) 4,123,459,164 saham Seri N; (iii) 1,087,292,195 saham Seri R; and (iv) 3,964,557,465 saham Seri AA; dan (b) menerbitkan (i) 50,123,900,478 saham Seri D; (ii) 196,332,640 saham Seri J; (iii) 142,133,178 saham Seri P; (iv) 14,627,618,055 saham Seri Q; dan (v) 66,708,296,334 saham Seri AA/Increase of capital from Rp971,453 to Rp1,124,707 by issuing: (a) (i) 10,280,753,609 new Series D shares; (ii) 4,123,459,164 new Series N shares; (iii) 1,087,292,195 new Series R shares; and (iv) 3,964,557,465 new Series AA shares; and (b) 50,123,900,478 new Series D shares; (ii) 196,332,640 new Series J shares; (iii) 142,133,178 new Series P shares; (iv) 14,627,618,055 new Series Q shares; and (v) 66,708,296,334 new Series AA shares	153,253,343,118	(a) Penerbitan saham sehubungan dengan pencapaian dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa mandan senior; (b) Penerbitan saham sehubungan dengan restrukturisasi program kompensasi berbasis saham Perusahaan/ (a) Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share-based compensation for several senior management; (b) Issuance of share capital in connection with restructuring of Company's share-based compensation program	17 Mei/May 2021	8 Desember/ December 2021	No. 45 tanggal 8 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 45 dated 8 December 2021 of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0070838.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 9 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0070838.AH.01.02.Tahun 2021, dated 9 December 2021 Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0483555, tanggal 9 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0483555, dated 9 December 2021	No. AHU-0217915.AH.01.1-1.Tahun 2021 tanggal/dated 9 Desember/ December 2021

21. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp971,453 menjadi dengan menerbitkan: (a) (i) 10,280,753,609 saham Seri D; (ii) 4,123,459,164 saham Seri N; (iii) 1,087,292,195 saham Seri R; and (iv) 3,964,557,465 saham Seri AA; dan (b) menerbitkan (i) 50,123,900,478 saham Seri D; (ii) 196,332,640 saham Seri J; (iii) 142,133,178 saham Seri P; (iv) 14,627,618,055 saham Seri Q; dan (v) 66,708,296,334 saham Seri AA/Increase of capital from Rp971,453 to Rp1,124,707 by issuing: (a) (i) 10,280,753,609 new Series D shares; (ii) 4,123,459,164 new Series N shares; (iii) 1,087,292,195 new Series R shares; and (iv) 3,964,557,465 new Series AA shares; and (b) 50,123,900,478 new Series D shares; (ii) 196,332,640 new Series J shares; (iii) 142,133,178 new Series P shares; (iv) 14,627,618,055 new Series Q shares; and (v) 66,708,296,334 new Series AA shares	153,253,343,118	(a) Penerbitan saham sehubungan dengan pencapaian dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa mandan senior; (b) Penerbitan saham sehubungan dengan restrukturisasi program kompensasi berbasis saham Perusahaan/ (a) Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share-based compensation for several senior management; (b) Issuance of share capital in connection with restructuring of Company's share-based compensation program	17 Mei/May 2021	8 Desember/ December 2021	No. 45 tanggal 8 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 45 dated 8 December 2021 of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0070838.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 9 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0070838.AH.01.02.Tahun 2021, dated 9 December 2021 Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0483555, tanggal 9 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0483555, dated 9 December 2021	No. AHU-0217915.AH.01.1-1.Tahun 2021 tanggal/dated 9 Desember/ December 2021

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur pemodalalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.124.707 menjadi Rp1.125.467 dengan menbitkan saham Seri D, 2.961.775 saham Seri P, 230.034.796 saham Seri Q / Increase of capital from Rp1,124,707 to Rp1,125,467 by issuing 527,714,237 Series D shares, 2,961,775 Series P shares and 230,034,796 new Series Q shares.	760,710,808	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	9 Desember/ December 2021	No. 63 tanggal 10 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 63 dated 10 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0071804/AH.01.02/Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071804/AH.01.02/Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-02219969/AH.01.11/Tahun 2021 tanggal/Date 13 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.125.467 menjadi Rp1.133.204 dengan menbitkan (i) 7.500.841,316 saham Seri Q, dan (ii) 235.557.795 saham Seri R /Increase of capital from Rp1,125,467 to Rp1,133,204 by issuing (i) 7,500,841,316 new Series Q shares, and (ii) 235,557,795 new Series R shares	7,736,199,111	Penyediaan saham sehubungan dengan percobaan dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa manajemen senior/ Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share- based compensation for several senior management	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 80 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 80 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0071817/AH.01.02/Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071817/AH.01.02/Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-022020486/AH.01.11/Tahun 2021 tanggal/Date 13 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.133.204 menjadi Rp1.133.474 dengan menbitkan: (a) 123.615.505 saham Seri D, dan (b) 146.313.472 saham Seri D/Increase of capital from Rp1,133,204 to Rp1,133,474 by issuing: (a) 123,615,505 new Series D shares, (b) (a) 146,313,472 new Series D shares	269,928,977	(a) Modal kerja; dan (b) Penyediaan saham sehubungan dengan percobaan dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk karyawan/ (a) Working capital; and (b) Issuance of share capital in connection with acceleration of share-based compensation for employees	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 82 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 82 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0072023/AH.01.02/Tahun 2021, tanggal 14 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0072023/AH.01.02/Tahun 2021, dated 14 December 2021	No. AHU-0221079/AH.01.11/Tahun 2021 tanggal/Date 14 Desember/ December 2021

21. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022**

DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022**
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/ Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Pembelian kembali (i) 903.963.984 saham Seri B; (ii) 1.141.066.211 saham Seri C; (iii) 952.273.329 saham Seri F; (iv) 387.859.568 saham Seri S; dan (v) 798.746.348 saham Seri V, dan dicatat sebagai saham treasury/buyback of (i) 903.963.984 Series B shares; (ii) 1.141.066.211 Series C shares; (iii) 952.273.329 Series F shares; (iv) 387.859.568 Series S shares; and (v) 798.746.348 Series V shares, and held in treasury	-	-	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 83 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 83 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Pemberitahuan No. AHU-01.03-0465777, tanggal 14 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0465777, dated 14 December 2021	No. AHU-0221801.AH.01.1 tanggal 14 Desember 2021/Registered - 14 Desember/December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.133.474 menjadi Rp1.133.479 dengan penambahan 5.705.331 saham Seri D/Increase of Capital from Rp1.133.474 to Rp1.133.479 by issuing 5.705.331 new Series D shares	5.705.331	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	14 Desember/ December 2021	No. 94 tanggal 14 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 94 dated 14 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0072490.AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 15 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0072490.AH.01.02 Tahun 2021, dated 15 December 2021	No. AHU-0222352.AH.01.1 tanggal 15 Desember 2021/Registered - 15 Desember/December 2021

21. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Pemambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association Change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December/ 2021	Konversi atas saham (i) Seri A, Seri B, Seri C, Seri D, Seri E, Seri F, Seri G, Seri H, Seri I, Seri J, Seri K, Seri L, Seri M, Seri P, Seri Q, Seri S, Seri T, Seri U, Seri V, Seri W, Seri X, Seri Y, Seri Z, Seri AA, Seri BB, Seri CC dan Seri DD masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham menjadi satu kelas saham Seri B dengan hak suara multipel dan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham/Conversion on (i) Series A, Series B, Series C, Series D, Series E, Series F, Series G, Series H, Series I, Series J, Series K, Series L, Series M, Series P, Series Q, Series S, Series T, Series U, Series V, Series W, Series X, Series Y, Series Z, Series AA, Series BB, Series CC, and Series DD shares each with par value of Rp1 (full amount) per share into one single class of ordinary shares Series B with par value of Rp1 (full amount) per share into one single class of ordinary shares Series B with multiple voting rights and par value of Rp1 (full amount) per share	-	-	15 Desember/ December/2021	-	No. 135 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 135 dated 15 December 2021 of Notary Jose Dima Satria, S.H., M/Kr.	Surat Keputusan No. AHU-00723317.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 17 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0073317.AH.01.02.Tahun 2021, dated 17 December 2021 Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0487/018, tanggal 17 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487/018, dated 17 December 2021	No. AHU-0224684.AH.01.1 Tahun 2021 tanggal/dated 17 Desember 2021

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022**

DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022**
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Konversi atas (a) sejumlah saham biasa Seri A yang dimiliki oleh pemegang saham biasa Seri B menjadi saham biasa Seri B; dan (b) sejumlah saham biasa Seri B yang dimiliki oleh pemegang saham biasa Seri A menjadi saham biasa Seri A. The conversion of (i) a number of ordinary shares Series A owned by the shareholders of ordinary shares Series B to become ordinary shares Series B; and (ii) a number of ordinary shares Series B owned by the shareholders of ordinary shares Series B to become ordinary shares Series A	-	-	15 Desember/ December 2021	-	No. 136 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 136 dated 15 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU- AH.01.03-0487620, tanggal 17 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487620, dated 17 December 2021	No. AHU- 0224668.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 17 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.133,479 menjadi Rp1.143,749 dengan menerbitkan 10.269.587,900 saham Seri A. Increase of capital from Rp1,133,479 to Rp1,143,749 by issuing 10,269,587,900 new Series A shares	10,269,587,900	Penerbitan saham sehubungan dengan dana abadi dan dana pengemudi/ Issuance of share capital in connection with endowment and driver funds	15 Desember/ December 2021	15 Desember/ December 2021	No. 137 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 137 dated 15 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU- AH.01.03-0487622, tanggal 17 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487622, dated 17 December 2021	No. AHU- 0224668.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 17 Desember/ December 2021

Jumlah saham pada tanggal 31
Desember 2021 /
Number of shares as at
31 December 2021

1,143,748,873,502

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

21. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur modal (lanjutan)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Asal korporasi/ Corporate action	Pemambahan saham diberikan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	No. AHU- 007/949-AH.01.1 1.Tahun 2022 tanggal/date 11 April 2022
April 2022	Peningkatan modal dari Rp1.143.749 menjadi Rp1.184.364 masing-masing bernilai nominal Rp1 (nilai penuh) /increase of capital from Rp1,143,749 to Rp1,184,364 each with par value of Rp1 (full amount)	40,615,056,000	Penerbitan saham sehubungan dengan pelaksanaan Perawatan Umum Perdana / Issuance of share capital in connection with the Initial Public Offering	15 Desember/ December 2021	-	No. 106 tanggal 11 April 2022 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 106 dated 11 April 2022 of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-03-0224350, tanggal 11 April 2022/Notification Receipt No. AHU-AH01-03-0224350, dated 11 April 2022	No. AHU- 007/949-AH.01.1 1.Tahun 2022 tanggal/date 11 April 2022
Jumlah saham pada tanggal 31 Desember 2022 / Number of Shares as at 31 December 2022		<u>1,184,363,929,502</u>						

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Penambahan saham diterbitkan dalam tabel perubahan struktur permodalan di atas dibayar secara tunai.

Perusahaan mengklasifikasikan sahamnya menjadi saham biasa Kelas A (Seri D, E, Q, dan AA), saham biasa Kelas B (Seri N, O, dan R) dan saham preferen (seluruh seri lain kecuali seri yang telah diklasifikasi dalam saham biasa Kelas A dan B).

Pada tahun 2021, terdapat beberapa Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") yang memberikan dampak terhadap struktur modal Perusahaan sebagai berikut:

1. Penyesuaian atas nilai nominal saham dan pemecahan saham ("Pemecahan saham")
Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 14 Oktober 2021, para pemegang saham menyetujui:
 - Penyesuaian nilai nominal saham Perusahaan menjadi Rp266.167 (nilai penuh) untuk seluruh seri saham. Penyesuaian nilai nominal yang baru atas saham Perusahaan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0181021.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 18 Oktober 2021.
 - Pelaksanaan rencana pemecahan saham Perusahaan dengan rasio 1 : 266.167. Sebagai akibatnya, nilai nominal saham Perusahaan turun menjadi Rp1 (nilai penuh) dan jumlah saham bertambah menjadi 918.812.210.338 lembar saham. Pemecahan saham ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0181111.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 18 Oktober 2021.
2. Konversi saham
Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 15 Desember 2021, para pemegang saham mengkonversi atas seluruh saham preferen dan saham biasa Kelas A milik Perusahaan, masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh), menjadi satu kelas saham biasa Seri A dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham, dan konversi atas saham biasa Kelas B milik Perusahaan, masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh), menjadi satu kelas saham biasa Seri B dengan hak suara multipel dan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham.

21. SHARE CAPITAL (continued)

Additional shares issued in the changes in capital structures table above are paid in cash.

The Company has classified its shares into Class A ordinary shares (Series D, E, Q, and AA), Class B ordinary shares (Series N, O, and R) and preference shares (all other series except for the one classified as Class A and B ordinary shares).

In 2021, there are several Extraordinary General Meeting of the Shareholders ("EGMS") held which impacted the Company's capital share structure as follows:

1. Par value adjustment and stock split ("Stock split")
Based on EGMS dated 14 October 2021, the shareholders agreed to:
 - Adjustment to the Company's par value to Rp266,167 (full amount) for all existing share series. This Company's new par value adjustment has been approved by The Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia through its Letter No. AHU-0181021.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 18 October 2021.
 - Execution of the Company's stock split plan with the ratio of 1 : 266,167. As the result, the Company's existing par value decreased to Rp1 (full amount) and the number of shares increased to 918,812,210,338 shares. The stock split has been approved by The Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0181111.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 18 October 2021.
2. Share conversion
Based on EGMS held on 15 December 2021, the Company's shareholders converted all of the Company's preference shares and Class A of ordinary shares, each with a nominal value of Rp1 (full amount), into one single class of ordinary shares Series A with a nominal value of Rp1 (full amount) per share, and conversion of Class B of the Company's ordinary shares, each with a nominal value of Rp1 (full amount), into one single class of ordinary shares Series B with multiple voting rights and nominal value of Rp1 (full amount) per share.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Konversi berdasarkan RUPSLB pada tanggal 15 Desember 2021 di atas telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0224664.AH.01.11. TAHUN 2021 tanggal 17 Desember 2021.

Seri saham dan karakteristik

Perusahaan mengklasifikasikan sahamnya sebagai saham biasa Seri A dan saham biasa Seri B. Hak para pemegang saham biasa Seri A dan Seri B adalah sama, kecuali dalam hal hak pemungutan suara. Nilai nominal untuk setiap seri saham yang disebutkan adalah Rp1 (nilai penuh).

Hak suara

Pemegang saham Seri A berhak atas satu suara per saham dan pemegang saham Seri B berhak atas hak suara multipel per saham dimana hak suara saham Seri B dapat disesuaikan menjadi sebanyak-banyaknya sampai dengan jumlah maksimum rasio hak suara sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau peraturan yang akan diterbitkan dan/atau diubah dari waktu ke waktu.

Tambahan modal disetor dan saham treasury

Rincian tambahan modal disetor terdiri atas:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Selisih antara pembayaran aktual pemegang saham dengan nilai nominal saham	216,244,284	202,557,010
Dampak nilai wajar atas akuisisi entitas anak	10,470,488	10,470,488
Dampak pengekseskuan dari opsi atas instrumen keuangan majemuk	7,091,772	7,091,772
Pengekseskuan kompensasi berbasis saham	4,911,208	1,138,945
Dampak nilai wajar atas akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	4,311,625	4,311,625
Dampak pengekseskuan opsi beli dan jual Sigmantara	842,348	842,348
Dampak penjualan saham treasury untuk opsi penjatahan lebih	506,833	-
Dampak kapitalisasi biaya penawaran umum saham	(139,267)	-
Selisih antara kas yang diterima atas penerbitan saham preferen Seri E+ dengan nilai wajar instrumen majemuk kepada Sigmantara	(559,959)	(559,959)
	<u>243,679,332</u>	<u>225,852,229</u>

21. SHARE CAPITAL (continued)

Share conversion based on EGMS on 15 December 2021 above has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0224664.AH.01.11. TAHUN 2021 dated 17 December 2021.

Series of shares and characteristics

The Company classifies its shares as Series A and Series B ordinary shares. The rights of the holders of Series A and Series B ordinary shares are identical, except for voting rights. The par value of each of the series of shares mentioned is Rp1 (full amount).

Voting rights

Holders of Series A shares are entitled to one vote per share and holders of Series B shares are entitled to multiple voting rights where the voting rights ratio of the Series B shares may be adjusted up to the maximum voting rights ratio permitted under the prevailing laws or any regulation that may be issued and/or amended from time to time.

Additional paid in capital and treasury shares

Details of additional paid in capital represents:

Difference between amount actually paid by shareholders and par value of the shares
Fair value impact of the acquisition of subsidiaries
Exercise impact of options of compound financial instruments
Exercise of share-based compensation
Fair value impact of acquisition non-controlling interests in subsidiaries
Impact of Sigmantara call and put options exercise
Impact from sale of treasury shares for overallocation option
Capitalization impact of initial public offering costs
Difference between cash receipt from issuance of Series E+ preference shares and fair value of compound financial instruments to Sigmantara

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Tambahan modal disetor dan saham tresuri
(lanjutan)

Saham tresuri Grup (Catatan 2r) pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 2022		31 Desember/December 2021		
	Jumlah saham/ Number of shares	Jumlah/ Total	Jumlah saham/ Number of shares	Jumlah/ Total	
Saham Perusahaan yang dibeli kembali dan dimiliki oleh Perusahaan	10,264,665,616	3,627,785	10,264,665,616	3,118,958	Company's shares that are repurchased and held by the Company
Saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan	123,920,914,584	3,664,997	145,434,434,631	4,074,134	
	<u>134,185,580,200</u>	<u>7,292,782</u>	<u>155,699,100,247</u>	<u>7,193,092</u>	Company

Dalam tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021:

1. Perusahaan membeli kembali dan memiliki 7.474.436.955 lembar saham Perusahaan dengan imbalan tunai sebesar Rp2.532.028.
2. Entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan membeli dan memiliki 144.066.868.585 lembar saham Perusahaan dengan imbalan sebesar Rp3.734.434.
3. Perusahaan menjual saham tresuri dari berbagai seri sejumlah 3.649.415.737 lembar. Jumlah yang diterima oleh Perusahaan adalah sebesar Rp 283.887.
4. Sigmantara mengeksekusi opsi beli dan jual yang menyebabkan pergerakan pada saham tresuri sebesar Rp123.699.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022:

1. Perusahaan menjual 6.092.258.400 saham tresuri untuk opsi penjatahan lebih untuk imbalan tunai sebesar Rp2.049.231.

Pada penjualan saham tresuri, Perusahaan mencatat perbedaan antara harga jual dengan harga akuisisi sebesar Rp506.833 pada tambahan modal disetor.

2. Pada pengekseskuan opsi penjatahan lebih, Perusahaan membeli kembali saham tresuri yang telah dialokasikan dengan imbalan tunai sebesar Rp2.049.328.
3. Pada pengekseskuan kompensasi berbasis saham, saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan berkurang sebesar 21.543.832.047 saham dengan nilai sebesar Rp409.137.

21. SHARE CAPITAL (continued)

Additional paid in capital and treasury shares
(continued)

Group's treasury shares (Note 2r) as at 31 December 2022 and 2021 are as follows:

	31 Desember/December 2022		31 Desember/December 2021		
	Jumlah saham/ Number of shares	Jumlah/ Total	Jumlah saham/ Number of shares	Jumlah/ Total	
Saham Perusahaan yang dibeli kembali dan dimiliki oleh Perusahaan	10,264,665,616	3,627,785	10,264,665,616	3,118,958	Company's shares that are repurchased and held by the Company
Saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan	123,920,914,584	3,664,997	145,434,434,631	4,074,134	
	<u>134,185,580,200</u>	<u>7,292,782</u>	<u>155,699,100,247</u>	<u>7,193,092</u>	Company

During the year ended 31 December 2021:

1. The Company repurchased and held 7,474,436,955 of the Company's shares with cash consideration of Rp2,532,028.
2. Other entities consolidated by the Company purchased and held 144,066,868,585 of the Company's shares with consideration of Rp3,734,434.
3. The Company has sold 3,649,415,737 various shares of treasury shares. The total amount received by the Company was Rp283,887.
4. Sigmantara exercised its call and put options which resulted in a movement of treasury shares of Rp123,699.

During the year ended 31 December 2022:

1. The Company sold 6,092,258,400 of its treasury shares for over-allotment options for a cash consideration of Rp2,049,231.

Upon the sale of the treasury shares, the Company recognized the difference between its resale price and acquisition price of Rp506,833 as additional paid-in capital.

2. Upon execution of the over-allotment option, the Company bought back all the allotted treasury shares for a cash consideration of Rp2,049,328.
3. Upon exercise of share-based compensation, the Company's shares that are purchased and held by other entities consolidated by the Company decreased by 21,543,832,047 shares with a value of Rp409,137.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM (lanjutan)

Tambahan modal disetor dan saham treasury
(lanjutan)

Saham tersebut dicatat pada saham treasury. Perusahaan memiliki hak untuk menerbitkan kembali saham-saham tersebut di masa mendatang.

Stabilisasi Harga dalam rangka IPO

Pada bulan Maret 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia ("CIMB") dimana Perusahaan telah setuju untuk menunjuk CIMB sebagai agen stabilisasi untuk dan atas nama Perusahaan. Agen stabilisasi, berdasarkan diskresinya, dapat menggunakan dana dari penjualan saham treasury yang terdapat dalam rekening dana nasabah milik Perusahaan, yang dapat digunakan baik secara keseluruhan atau sebagian, oleh agen stabilisasi, dalam satu atau lebih kesempatan selama periode stabilisasi, pada harga yang sama dengan Harga Penawaran yaitu Rp338 (nilai penuh). Penunjukan tersebut dilaksanakan sehubungan dengan rencana Perusahaan untuk melakukan stabilisasi harga dengan menerapkan opsi penjatahan lebih, yang bukan merupakan bagian dari penyesuaian kelebihan pemesanan saham penjatahan terpusat ("Opsi Penjatahan Lebih"). Opsi Penjatahan Lebih tersebut akan memberikan hak Para Penjamin Pelaksana Emisi Efek untuk melakukan penjatahan lebih sampai 6.092.258.400 Saham Seri A yang bersumber dari saham treasury Perusahaan.

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM

Opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan kas diberikan kepada karyawan dan konsultan Perusahaan dan entitas-entitas anaknya. Sebelum modifikasi pada bulan November 2021, Grup juga menawarkan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan menggunakan instrumen ekuitas atau kas yang bergantung pada keputusan Perusahaan, yang diperlakukan dan diklasifikasikan sebagai transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas.

21. SHARE CAPITAL (continued)

Additional paid in capital and treasury shares
(continued)

The shares are recorded as treasury shares. The Company has the right to reissue these shares at later date.

Price Stabilization with regard to IPO

In March 2022, the Company entered into an agreement with PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia ("CIMB") whereby the Company has agreed to appoint CIMB as a stabilization agent for and on behalf of the Company. The stabilization agent, at its discretion, may use the proceeds from the sale of the treasury shares deposited in the Company's customer fund, which can be used either in whole or in part, by the stabilization agent, on one or more occasions during the stabilization period, at a price equal to the Offer Price of Rp338 (full amount). The appointment was made in connection with the Company's plan to stabilize price by implementing an over-allotment option, which is not part of the centralized allotment oversubscription adjustment ("Over-allotment Option"). The Over-allotment Option will entitle the Underwriters to make over-allotments of up to 6,092,258,400 Series A shares from the Company's treasury shares.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE

Equity-settled and cash-settled share options are granted to employees and consultants of the Company and its subsidiaries. Prior to the modification in November 2021, the Company also offers share-based payments that are settled in equity instruments or cash depending on the Company's decision, which was accounted and classified as cash-settled share-based payment transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Opsi-opsi saham ini akan vest sesuai dengan peraturan yang didesain dan didokumentasikan dengan koordinasi dengan Komite Remunerasi. Opsi saham tanpa kondisi kinerja pada umumnya vest dalam periode sampai dengan empat tahun, dengan jumlah opsi saham yang vest secara proporsional setelah melewati periode *cliff* antara satu sampai dengan dua tahun. Sisa opsi saham vest secara bulanan selama sisa periode *vesting*. Opsi saham dengan kondisi kinerja memiliki kondisi untuk pencapaian target harga saham / target penilaian Perusahaan tertentu selama beberapa hari yang telah ditentukan dan dapat mengandung kondisi untuk penawaran umum perdana saham yang berhasil. Opsi saham dengan kondisi kinerja non-pasar memiliki kondisi untuk pencapaian target kinerja tertentu dalam periode yang telah ditentukan. Opsi saham akan vest jika kondisi kinerja terpenuhi.

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (Catatan 21). Untuk memastikan nilai dari penghargaan pembayaran berbasis saham tidak meningkat atau menurun hanya karena hasil dari kejadian korporasi ini, jumlah opsi saham dan harga eksekusi telah disesuaikan menggunakan rasio yang sama dengan rencana pemecahan saham. Informasi (termasuk dengan informasi komparatifnya) yang disajikan dalam catatan ini telah disesuaikan dengan pemecahan saham.

Penghargaan pengganti - diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Pada bulan Mei 2021, sehubungan dengan kombinasi bisnis dengan TOKO, Perusahaan menukarkan penghargaan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (selain penghargaan yang diberikan dengan kondisi kinerja, perincian lebih lanjut dijelaskan di bawah) milik karyawan TOKO ("Penghargaan TOKO") dengan 12.033.503.846 (atau setara dengan 45.210 sebelum pemecahan saham) penghargaan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas milik Perusahaan. Penghargaan pengganti mengikuti kebijakan Perusahaan atas kondisi *vesting* dan tidak memerlukan periode jasa tambahan di luar kondisi *vesting* yang diatur di dalam Penghargaan TOKO. Kondisi *vesting* untuk kedua penghargaan adalah kondisi jasa.

Nilai wajar dari Penghargaan TOKO dan penghargaan pengganti pada tanggal akuisisi adalah masing-masing sebesar Rp2.449.204 dan Rp3.202.455. Imbalan untuk kombinasi bisnis termasuk Rp1.846.440, yang merupakan Penghargaan TOKO di mana Perusahaan berkewajiban untuk mengganti dan dapat diatribusikan ke jasa sebelum kombinasi (Catatan 33). Jumlah sebesar Rp1.356.015 akan dicatat sebagai biaya kompensasi setelah akuisisi.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

These share options will vest in accordance with rules designed and documented in coordination with the Remuneration Committee. Share options without performance conditions are generally vest over a period up to four years, with number of share options vested proportionally after cliff period between one to two years has been passed. The remaining of the share options are vest on monthly basis over the remaining vesting period. Share options with performance conditions have conditions for achievement of a specific share price target / Company valuation target during predetermined days and may include condition for successful initial public offering. Share options with non-market performance conditions have condition for achievement of specific performance targets within the predetermined period. These share options will vest when the performance conditions are met.

In October 2021, the Company executed a stock split (Note 21). To ensure that the value of the share-based payments awards does not increase or decrease solely as a result of this corporate event, the number of share options and their exercise price have been adjusted by the same ratio as the stock split plan. The information (inclusive of the comparative information) presented in this note has been adjusted for the stock split.

Replacement award - equity settled

In May 2021, in connection with the business combination with TOKO, the Company exchanged equity-settled share-based payment awards (other than the awards with performance conditions, further details of which are given below) held by the employees of TOKO ("TOKO's awards") for 12,033,503,846 (or equivalent to 45,210 before stock split) equity-settled share-based payment awards of the Company. The replacement awards follow the Company's policy on vesting condition and does not require additional period of service beyond the vesting condition stipulated in TOKO's award. The vesting condition for both awards is service condition.

The fair value of TOKO's awards and replacement awards at the date of acquisition was Rp2,449,204 and Rp3,202,455, respectively. The consideration for the business combination includes Rp1,846,440, which represents TOKO's awards whereby the Company was obliged to replace and was attributed to pre-combination service (Note 33). The balance of Rp1,356,015 will be recognized as post-acquisition service compensation cost.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Penghargaan pengganti - diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Sebelum kombinasi bisnis, TOKO memberikan 260.469 opsi saham dengan kondisi kinerja kepada direktur-direktur dan karyawan seniornya. Opsi saham akan vest berdasarkan perjanjian opsi saham yang disetujui oleh Komite Remunerasi TOKO. Opsi saham akan diselesaikan dengan instrumen ekuitas. Penghargaan akan vest segera seluruhnya saat TOKO menyelesaikan penawaran umum perdana saham dan mencapai harga saham rata-rata yang telah ditentukan sebelumnya selama 180 hari pada tanggal-tanggal tertentu. Penghargaan ini dikecualikan dari penghargaan pengganti dan tidak akan digantikan dengan penghargaan pembayaran berbasis saham milik Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada cadangan pembayaran berbasis saham yang diakui dikarenakan kondisi kinerja yang tidak dapat dipenuhi berdasarkan keadaan sekarang.

Modifikasi kompensasi berbasis saham

Pada bulan November 2021, Grup merestrukturisasi program kompensasi berbasis sahamnya sebagai bagian dari persiapan untuk Penawaran Umum Perdana Saham yang direncanakan. Modifikasi ini menghasilkan (1) perubahan metode penyelesaian menjadi instrumen ekuitas untuk seluruh penghargaan kepada karyawan dan konsultan (selain kepada karyawan yang diperkerjakan oleh entitas-entitas anak Perusahaan di Vietnam), (2) perubahan metode penyelesaian menjadi kas untuk seluruh penghargaan kepada karyawan yang diperkerjakan oleh entitas-entitas anak Perusahaan di Vietnam, (3) perubahan harga eksekusi menjadi Rp2 (nilai penuh) untuk penghargaan yang ada dengan harga eksekusi lebih rendah dari Rp2 (nilai penuh), dengan penyesuaian pada jumlah saham untuk memastikan bahwa nilai intrinsik dari penghargaannya tetap sama. Ketentuan lain dari penghargaan (seperti kondisi *vesting*) tetap sama. Modifikasi ini tidak menghasilkan kenaikan nilai wajar yang material yang diberikan kepada karyawan dan konsultan karena nilai intrinsik dari penghargaan tetap sama.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Replacement award - equity settled (continued)

Prior to the business combination, TOKO granted 260,469 share options with performance conditions to its directors and senior employee. The share options shall vest in accordance with the option contract as approved by the TOKO's Remuneration Committee. The share options are equity-settled. The awards shall immediately fully vest upon TOKO consummates initial public offering of shares and attains pre-determined average share price for 180 days by specific dates. These awards were excluded from the replacement award and are not replaced with Company's share-based payments awards. As at 31 December 2021, no share-based compensation reserve recorded because the performance condition cannot be fulfilled based on current circumstances.

Modification of share-based compensation

In November 2021, the Group restructured its share-based payment programs as part of the preparation for the planned Initial Public Offering of Shares. The modification resulted in (1) change of settlement method to equity instruments for all awards to employees and consultants (other than employees employed by its subsidiaries in Vietnam), (2) change of settlement method to cash for all awards to employees employed by the Company's subsidiaries in Vietnam, (3) change of strike price to Rp2 (full amount) for existing awards with strike price lower than Rp2 (full amount), with corresponding adjustments to the number of shares to ensure that the intrinsic value of the awards remain the same. All other terms of the awards (such as vesting conditions) remain the same. This modification does not result in material incremental fair value granted to the employees and consultants as the intrinsic value of the awards remained the same.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Modifikasi kompensasi berbasis saham
(lanjutan)

Sebagai tambahan, administrasi atas pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas milik Grup juga telah diserahkan kepada GPF (Catatan 32). Saham milik Perusahaan yang dimiliki oleh GPF dan belum diterbitkan kepada karyawan disajikan sebagai saham treasury. Saham yang tidak dieksekusi akan dialokasikan pada pemberian selanjutnya.

Pada bulan Juni 2022, Grup memperpanjang tanggal kadaluwarsa untuk 8.237.097.785 opsi saham dengan kondisi kinerja yang awalnya berkadaluwarsa pada tanggal 31 Desember 2022, 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2024, sampai tanggal 22 November 2031. Tidak terdapat perubahan lainnya atas ketentuan untuk opsi-opsi saham tersebut. Modifikasi ini menyebabkan keseluruhan nilai wajar opsi-opsi saham tersebut meningkat berdasarkan pengukuran pada tanggal modifikasi. Kenaikan nilai wajar ini dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang akan diterima selama sisa periode *vesting* yang telah direvisi, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal.

Pada bulan September dan November 2022, Grup memodifikasi beberapa penghargaan yang diberikan kepada karyawan dengan menurunkan harga eksekusi yang disertakan dengan pengurangan jumlah opsi saham. Kesepakatan ini tidak menghasilkan perubahan material dari nilai wajar atas penghargaan-penghargaan tersebut pada tanggal modifikasi. Tidak ada penambahan beban yang diakui untuk opsi-opsi saham yang telah vest dan sisa beban dari opsi saham yang belum vest terus diakui selama periode *vesting* awalnya.

Pada bulan Desember 2022, Grup memodifikasi kondisi *vesting* dari 27.396.182.772 opsi saham dengan kondisi kinerja pasar menjadi opsi saham dengan kondisi jasa dan kondisi kinerja non-pasar. Modifikasi ini menyebabkan keseluruhan nilai wajar opsi-opsi saham tersebut meningkat berdasarkan pengukuran pada tanggal modifikasi. Kenaikan nilai wajar ini dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang akan diterima selama sisa periode *vesting* yang telah direvisi, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Modification of share-based compensation
(continued)

In addition, the administration of the Group's equity-settled share-based payments is also transferred to GPF (Note 32). The Company's shares held by GPF and not yet issued to the employees at the end of the reporting period are presented as treasury shares. Forfeited shares are reallocated in subsequent grants.

In June 2022, the Group extended the expiry date of 8,237,097,785 share options with performance conditions that are originally expiring on 31 December 2022, 31 December 2023, and 31 December 2024 to 22 November 2031. There are no other changes to the terms of these share options. As a result of this modification, the total fair value of these share options has increased based on the measurement on the date of modification. The incremental fair value is included in the measurement of the amount recognized for services to be received for the remaining revised vesting period, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the original vesting period.

In September and November 2022, the Group modified selected awards granted to employees by lowering the exercise price with a corresponding reduction in the number of share options. This arrangement does not result in material change in the fair value of these awards at the modification date. No additional expense is recognised for the vested share options and the remaining expense of the unvested share options continues to be recognised over their original vesting period.

In December 2022, the Group modified the vesting condition of 27,396,182,772 share options with market performance conditions into share options with service and non-market performance conditions. As a result of this modification, the total fair value of these share options has increased based on the measurement on the date of modification. The incremental fair value is included in the measurement of the amount recognized for services to be received for the remaining revised vesting period, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the original vesting period.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Percepatan kompensasi berbasis saham

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan menerbitkan 27.192.261.544 (termasuk 7.100.448.476 opsi saham yang telah vest dan 20.091.813.068 opsi saham yang belum vest) lembar saham biasa baru ke beberapa personil manajemen senior dan menerima kas sebesar Rp229.377. Saham yang diterbitkan untuk opsi saham yang belum vest tunduk kepada mekanisme *clawback* jika personil manajemen senior tersebut meninggalkan Grup sebelum kondisi *vesting* dari opsi saham tersebut telah terpenuhi. Oleh karena itu, kesepakatan ini tidak menghasilkan percepatan *vesting* dan perubahan material dari nilai wajar atas penghargaan. Sisa beban dari opsi saham yang belum vest terus diakui selama periode *vesting* awalnya.

Dana Pengemudi

Sebagai apresiasi atas kontribusi berkelanjutan terhadap keberhasilan bisnis milik Grup, sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham, Grup memberi penghargaan kepada sekitar 600.000 Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat melalui dana yang disisihkan secara khusus untuk Mitra-Pengemudi agar mereka dapat menerima manfaat ekonomi secara tidak langsung melalui saham tercatat Perusahaan atau, dalam keadaan tertentu, saham tersebut dapat dialihkan kepada Mitra-Pengemudi. Jumlah maksimum dari penghargaan ini adalah 919.543.700 lembar Saham Seri A dengan pemberian secara cuma-cuma.

Pada bulan Desember 2021, Grup bekerjasama dengan SSA untuk membeli dan mengelola saham untuk penghargaan ini. Kriteria kelayakan Mitra-Pengemudi yang dapat menerima penghargaan tersebut telah diumumkan pada Tanggal Pencatatan.

Pada bulan April 2022, Grup memberikan hak atas 790.551.000 lembar saham dengan jumlah sebesar Rp267.206 kepada Mitra-Pengemudi sebagai apresiasi atas kontribusi berkelanjutan mereka terhadap keberhasilan bisnis milik Grup. Beban telah diakui oleh Grup pada tanggal pemberian, yaitu tanggal ketika pencairan ekonomi dari saham tersebut menjadi kewajiban Grup di masa mendatang.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Acceleration of share-based compensation

In December 2021, the Company issued 27,192,261,544 (comprising 7,100,448,476 vested share options and 20,091,813,068 unvested share options) new ordinary shares to several senior management personnel and received cash consideration of Rp229,377. Shares issued for the unvested share options are subject to *clawback* mechanism should the senior management personnel leave the Group before the vesting conditions of those share options were met. Accordingly, this arrangement does not result in acceleration of vesting and material changes in the fair value of the awards. The remaining expense of these unvested share options continues to be recognized over their original vesting period.

Driver Fund

In recognition of ongoing contributions to the success of the Group's business, in connection with Initial Public Offering of Shares, the Group rewarded eligible approximately 600,000 Drivers-Partners by creating a particular separate fund which allows Drivers-Partners to receive the indirect economic interests from the Company's registered shares or, in certain circumstances, to have such shares transferred thereto. The maximum amount of the reward is 919,543,700 of Series A shares to be rewarded free of charge.

In December 2021, the Group engaged with SSA for the purpose of subscribing for and holding shares for this initiative. The eligibility criteria for making such awards to the Drivers-Partners has been announced on the Listing Date.

In April 2022, the Group granted rights of 790,551,000 shares with total value of Rp267,206 to Drivers-Partners in recognition of their ongoing contributions to the success of the Group's business. The expenses have been recognized at the grant date, the date when the Group become liable to the future disbursement of economic interests.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM (lanjutan)

Dana Pengemudi (lanjutan)

Pada bulan Desember 2022, Grup telah menyerahkan 30.312.000 saham kepada Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat dan mereklasifikasi cadangan kompensasi berbasis saham terkait sejumlah Rp10.245 ke tambahan modal disetor. Setelah akhir tahun pelaporan tanggal 31 Desember 2022, Grup menyerahkan 5.868.000 saham kepada Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat pada bulan Januari 2023. Grup juga membantu Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat dalam menjual 684.244.000 saham mereka pada bulan Februari 2023 dan Maret 2023. Grup akan menyerahkan penerimaan dari penjualan tersebut terhadap Mitra-Pengemudi.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Pergerakan cadangan kompensasi berbasis saham pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas adalah sebagai berikut:

	2022	2021
Pada awal tahun	6,924,304	917,833
Kombinasi bisnis	-	1,846,440
Modifikasi	-	3,601,452
Beban tahun berjalan	10,363,257	1,409,096
Dieksekusi di tahun berjalan	(4,155,415)	(850,517)
Pada akhir tahun	<u>13,132,146</u>	<u>6,924,304</u>

Dampak modifikasi termasuk reklasifikasi liabilitas ke ekuitas dari perubahan dalam metode penyelesaian menjadi instrumen ekuitas. Beban selama tahun berjalan dicatat sebagai bagian dari gaji dan imbalan karyawan, serta beban penjualan dan pemasaran.

Pergerakan jumlah opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang beredar dan harga eksekusi rata-rata tertimbang adalah sebagai berikut:

	Harga eksekusi rata-rata tertimbang per lembar dalam Rp/ Weighted average exercise price in Rp per share		Opsi/Options		
	2022	2021	2022	2021	
Pada awal tahun	35	106	89,264,525,545	36,485,640,026	At the beginning of the year
Diberikan	5	18	11,582,457,902	38,560,937,810	Granted
Diberikan sebagai bagian dari kombinasi bisnis	-	2	-	12,033,503,846	Granted as part of business combination
Modifikasi	137	39	(5,565,585,040)	15,541,239,020	Modification
Tidak dieksekusi	11	78	(5,165,176,802)	(3,799,112,560)	Forfeited
Dieksekusi	<u>4</u>	<u>21</u>	<u>(15,966,393,277)</u>	<u>(9,557,682,597)</u>	Exercised
Pada akhir tahun	<u>23</u>	<u>35</u>	<u>74,149,828,328</u>	<u>89,264,525,545</u>	At the end of the year

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE (continued)

Driver Fund (continued)

In December 2022, the Group transferred 30,312,000 shares to eligible Drivers-Partners, and the related portion of share-based compensation reserve amounted to Rp10,245 had been reclassified to additional paid in capital. Subsequent to the financial year ended 31 December 2022, the Group further transferred 5,868,000 shares to eligible Drivers-Partners in January 2023. The Group also assisted eligible Drivers-Partners to sell 684,244,000 shares in February 2023 and March 2023. The Group will transfer the proceeds to the eligible Drivers-Partners subsequently.

Equity-settled share-based payment transactions

The movement of share-based compensation reserve in the consolidated statement of financial position for equity-settled share options is as follows:

Impact of modification includes reclassification of liabilities to equity from changes in settlement method to equity instruments. Expenses during the year were recorded as part of salaries and employee benefits, and sales and marketing expenses.

Movements in the number of outstanding equity-settled options and their weighted average exercise prices are as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

Opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang masih ada pada tanggal 31 Desember 2022 and 2021 memiliki tanggal kadaluwarsa dan harga eksekusi berikut ini:

Equity-settled options outstanding as at 31 December 2022 and 2021 have the following expiry dates and exercise prices:

Opsi saham/ Share options	Pemberian - vest/ Grant - vest	Tanggal kadaluwarsa/ Expiry date	Harga eksekusi per lembar dalam Rp/ Exercise price in Rp per share		Saham/Shares	
			2022	2021	2022	2021
Seri/Series B	Agustus/ August 2016 - September 2026	September 2028	2-12	12-68	928,881,500	1,026,221,504
Seri/Series B+	Oktober/ October 2017 - Desember/ December 2025	Desember/ December 2027	2-67	66	1,189,821,621	1,477,570,642
Seri/Series C	Agustus/ August 2016 - Desember/ December 2026	Desember/ December 2028	2-70	2-70	2,466,697,092	4,271,773,793
Seri/Series D	Agustus/ August 2016 - Oktober/ October 2026	Oktober/ October 2028	2-134	70-105	5,164,256,826	6,435,401,513
Seri/Series E	Januari/ January 2017 - Oktober/ October 2026	Oktober/ October 2028	2-150	2-150	7,601,796,205	9,509,132,742
Seri/Series E+	Juni/June 2018 - Agustus/ August 2026	Agustus/ August 2028	2-202	202	161,625,870	149,593,839
Seri/Series F	Oktober/ October 2017 - Oktober/ October 2026	Oktober/ October 2028	2-150	2-150	12,230,401,715	13,859,197,576
Seri/Series F+	Januari/ January 2019 - Maret/March 2024	Januari/ January 2027	2	2	99,636,956	267,928,168
Seri F UST/ Series F RSU 2 nd Tranches - A	Januari/ January 2020 - Oktober/October 2026	Oktober/ October 2028	2	2	5,340,648,006	6,756,921,664
Seri F UST/ Series F RSU 2 nd Tranches - B	September 2020 - September 2024	September 2026	2	2	1,688,496,906	2,661,670,000
Seri/Series T-A	Juli/July 2014 - Oktober/October 2026	Oktober/ October 2028	2	2	9,965,345,128	9,977,840,716
IPO kelompok insentif (berdasarkan kondisi jasa)/IPO Incentive Conditions with Service Conditions	November 2021 - Januari/January 2026	Januari/ January 2028	2	2	8,326,779,363	5,234,696,518
IPO kelompok insentif (berdasarkan kondisi kinerja)/ IPO Incentive Conditions with Performance Conditions	November 2021	Desember/ December 2032	2	2	7,301,776,539	12,792,508,484
Kelompok lain insentif (berdasarkan kondisi kinerja)/ Others with Performance Conditions	Januari/January 2020	Desember/ December 2032	2	2	11,683,664,601	14,844,068,386
					<u>74,149,828,328</u>	<u>89,264,525,545</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Cash-settled share-based payment transactions

Pergerakan jumlah opsi yang diselesaikan dengan kas yang beredar adalah sebagai berikut:

Movements in the number of cash-settled options outstanding are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pada awal tahun	290,515,327	17,115,421,774	At the beginning of the year
Diberikan	77,865,747	834,683,896	Granted
Modifikasi	(33,334,103)	(15,541,239,020)	Modification
Tidak dieksekusi	(49,677,944)	(720,451,710)	Forfeited
Dieksekusi	<u>(70,980,736)</u>	<u>(1,397,899,613)</u>	Exercised
Pada akhir tahun	<u>214,388,291</u>	<u>290,515,327</u>	At the end of year

Perusahaan perlu mengestimasi liabilitas atas transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas berdasarkan semua asumsi yang relevan pada tanggal pelaporan. Jumlah kewajiban imbalan kerja karyawan yang terutang terkait transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas pada tanggal 31 Desember 2022 adalah Rp20.014 (2021: Rp53.598) (Catatan 20a). Perusahaan akan terus membarui estimasi nilai wajar dari waktu ke waktu dan akan membarui liabilitas yang masih harus dibayar. Jumlah pengurangan beban yang diakui untuk pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas sebagai bagian dari gaji dan imbalan karyawan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 adalah Rp33.584 (2021: beban sejumlah Rp2.333.994)

The Company need to estimate the liability of the cash-settled share-based payment transactions based on all relevant assumptions existed as at balance sheet date. The outstanding employee benefit obligations related to cash-settled share-based payment transactions as at 31 December 2022 is Rp20,014 (2021: Rp53,598) (Note 20a). The Company will continue to update the fair value estimate from time to time and will update the accrued liabilities accordingly. Total reduction in expenses recognized for cash-settled share-based payments as part of salaries and employee benefits for the year ended 31 December 2022 amounted to Rp33,584 (2021: expenses of Rp2,333,994).

Asumsi

Assumptions

Grup menugaskan PT KPMG Siddharta Advisory untuk keperluan perhitungan nilai wajar dari harga opsi. Metode harga opsi saham *Monte Carlo* digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar dan durasi vesting dari opsi-opsi saham dengan kondisi kinerja. Metode harga opsi saham *Black Scholes* digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar atas opsi saham yang tidak memiliki kondisi kinerja. Pada tanggal 31 Desember 2022, hasilnya adalah kisaran Rp0 hingga Rp398 (2021: Rp0 hingga Rp375) yang sesuai dengan berbagai macam harga eksekusi opsi saham.

The Group engaged PT KPMG Siddharta Advisory for the purpose of calculating the fair value of option pricing. The Monte Carlo option pricing model is used to determine the fair market value and the vesting duration of the share options with performance conditions. The Black Scholes option pricing model is used to determine the fair market value of the share options without performance conditions. As at 31 December 2022, the result was a range of Rp0 to Rp398 (2021: Rp0 to Rp375) that corresponds with the wide range of option strike prices.

Berikut ini adalah asumsi utama untuk model tersebut:

The following are key assumptions to the model:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Tingkat bunga bebas risiko tahunan	0.07% - 6.46%	0.07% - 4.39%	Annual risk-free interest rate
Volatilitas	48.00% - 75.00%	48.00% - 75.00%	Volatility
Masa opsi yang diharapkan	1 - 5 tahun/years	1 - 20 tahun/years	Expected options expiry
Hasil dividen	0%	0%	Dividend yield

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Asumsi (lanjutan)

Untuk tujuan menghitung nilai kompensasi berbasis saham, Grup menggunakan: i) harga penutupan saham yang diperdagangkan di BEI pada tanggal valuasi masing-masing; ii) harga saham Perusahaan pada tanggal IPO; dan iii) harga saham untuk setiap seri yang dihitung oleh Carta Valuations LLC. Harga saham rata-rata tertimbang untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 ditetapkan antara Rp16 (nilai penuh) hingga Rp400 (nilai penuh) (2021: antara Rp16 (nilai penuh) dan Rp375 (nilai penuh). Volatilitas harga saham yang diharapkan berdasarkan pada volatilitas historis entitas serupa untuk periode yang dapat dibandingkan pada tanggal valuasi.

22. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Assumptions (continued)

For the purpose of calculating the value of the share-based compensation, the Group used: i) closing price traded on IDX at the respective valuation date; ii) the Company's share price at IPO date; and iii) the underlying share price for each series calculated by Carta Valuations LLC. The weighted average share price for the year ended 31 December 2022 was determined to be between Rp16 (full amount) and Rp400 (full amount) (2021: between Rp16 (full amount) and Rp375 (full amount). Expected share price volatility is based on the historical volatility of similar entities for a comparable period at the valuation date.

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Rincian kepentingan nonpengendali adalah sebagai berikut:

VIET LOTUS dan entitas anak/*and subsidiaries* ("VIET LOTUS Group")
GPFH dan entitas anak/*and subsidiaries* ("GPFH Group")
ANK
Lain-lain/*Others*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
VIET LOTUS dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("VIET LOTUS Group")	(1,511,069)	(1,147,507)
GPFH dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("GPFH Group")	(191,982)	-
ANK	(115,680)	(212,132)
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>(379,022)</u>	<u>67,391</u>
	<u>(2,197,753)</u>	<u>(1,292,248)</u>

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Grup yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup.

Ringkasan informasi posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>ANK 2022</u>	<u>GPFH Group 2022</u>	<u>VIET LOTUS Group 2022</u>	<u>2021</u>	
Aset					Assets
Aset lancar	124,726	3,686,860	614,116	1,144,377	Current assets
Aset tidak lancar	<u>22,541</u>	<u>-</u>	<u>16,505</u>	<u>10,750</u>	Non-current assets
Jumlah aset	<u>147,267</u>	<u>3,686,860</u>	<u>630,621</u>	<u>1,155,127</u>	Total assets
Liabilitas					Liabilities
Liabilitas jangka pendek	(643,204)	(3,989,080)	(347,401)	(218,468)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(881)</u>	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	<u>(643,204)</u>	<u>(3,989,080)</u>	<u>(347,401)</u>	<u>(219,349)</u>	Total liabilities
(Liabilitas)/aset bersih	<u>(495,937)</u>	<u>(302,220)</u>	<u>283,220</u>	<u>935,778</u>	Net (liabilities)/assets

23. NON-CONTROLLING INTERESTS

Details of non-controlling interests are as follows:

Below is the summarized financial information for the Group's material subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group.

Summarized consolidated information of financial position are as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

23. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

Ringkasan informasi laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarized consolidated information of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	<u>ANK</u> <u>2022</u>	<u>GPFH Group</u> <u>2022</u>	<u>VIET LOTUS Group</u> <u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pendapatan bersih	-	226,346	60,029	222,909	Net revenue
Rugi tahun berjalan	(257,309)	(282,793)	(1,171,819)	(779,612)	Loss for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(257,309)	(282,793)	(1,171,819)	(779,612)	Total comprehensive loss for the year
Dividen diterima	-	-	-	-	Dividend received

Ringkasan informasi arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarized consolidated information of cash flows are as follows:

	<u>ANK</u> <u>2022</u>	<u>GPFH Group</u> <u>2022</u>	<u>VIET LOTUS Group</u> <u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas operasi	(1,784)	32	(813,697)	(695,334)	Net cash (used in)/generated from operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(11,900)	-	(3,674)	(12,725)	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	11,900	-	270,585	1,715,890	Net cash generated from financing activities
(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas	(1,784)	32	(546,786)	1,007,831	Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas bersih kas dan pada awal tahun	2,004	-	1,063,479	43,148	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Kas dan setara kas bersih kas dan pada akhir tahun	220	32	516,693	1,050,979	Cash and cash equivalents at the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

24. PENDAPATAN BERSIH

24. NET REVENUES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Imbalan jasa	6,305,447	1,466,425	Service fee
Imbalan iklan	2,341,051	1,208,686	Advertising fee
Jasa pengiriman	1,489,632	911,308	Delivery service
Lain-lain	1,213,037	949,345	Others
	<u>11,349,167</u>	<u>4,535,764</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pihak ketiga	11,217,300	4,384,627	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 29b)	131,867	151,137	Related parties (Note 29b)
	<u>11,349,167</u>	<u>4,535,764</u>	

Tidak ada satu pelanggan yang mencapai 10% atau lebih dari jumlah pendapatan bersih Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021.

No single customer accounted for 10% or more of the Group's total net revenue for the years ended 31 December 2022 and 2021.

Rincian pendapatan Grup dari kontrak dengan pelanggan dan sumber lainnya, adalah sebagai berikut:

Details of the Group's revenue from contracts with customers and other sources, are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan:			Revenue from contracts with customers:
- Pada waktu tertentu	8,488,487	2,741,194	At point in time -
- Sepanjang waktu	2,841,428	1,792,650	Over the time -
Pendapatan dari sumber lainnya	19,252	1,920	Revenue from other sources
	<u>11,349,167</u>	<u>4,535,764</u>	

Grup biasanya menerima pendapatan dalam jangka waktu yang singkat setelah jasa diselesaikan dan hak Grup untuk menerima imbalan tidak bersyarat. Oleh karena itu, tidak ada aset kontrak yang diakui pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

The Group typically receives the revenue within a short period of time following completion of the services and the Group's right to consideration is unconditional. Accordingly, no contract assets were recognized as at 31 December 2022 and 2021.

Jumlah insentif yang diberikan kepada pelanggan yang melebihi pendapatan terkait sebesar Rp8.500.059 disajikan sebagai beban penjualan dan pemasaran untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 (2021:Rp4.866.685).

The amount of incentives provided to the customers which exceeded the respective revenue amounting to Rp8,500,059 was presented as sales and marketing expenses for the year ended 31 December 2022 (2021: Rp4,866,685).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

24. PENDAPATAN BERSIH (lanjutan)

Liabilitas kontrak disajikan sebagai pendapatan yang ditangguhkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Pada tanggal 31 Desember 2022, seluruh liabilitas kontrak sebesar Rp210.535 (2021: Rp178.738) merupakan liabilitas Grup kepada pihak ketiga. Pendapatan Grup yang diakui pada tahun 2022 yang berasal dari saldo kontrak liabilitas tahun lalu sebesar Rp146.947

Grup telah menerapkan pertimbangan praktis yang disediakan oleh PSAK 72 dan tidak mengungkapkan nilai atas kewajiban pelaksanaan atas kontrak-kontrak yang belum terpenuhi untuk kontrak-kontrak dengan perkiraan durasi orisinal satu tahun atau kurang. Grup tidak memiliki komponen pembiayaan yang signifikan dalam kontraknya dengan pelanggan.

24. NET REVENUES (continued)

Contract liabilities are presented as deferred revenue in the consolidated statement of financial position. As at 31 December 2022, all contract liabilities amounting to Rp210,535 (2021: Rp178,738) represent the Group's liabilities to third parties. Revenue of the Group recognized in 2022 relating to carried-forward contract liabilities amounting to Rp146,947.

The Group has utilized the practical expedient available under PSAK 72 and does not disclose the value of unsatisfied performance obligations for contracts with an original expected duration of one year or less. The Group has no significant financing components in its contracts with customers.

25. BEBAN BERDASARKAN SIFAT

25. EXPENSES BY NATURE

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Beban penjualan dan pemasaran	14,087,664	8,931,263	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	12,705,888	7,786,832	General and administrative expenses
Beban pokok pendapatan	5,479,970	3,775,719	Cost of revenues
Beban pengembangan produk	4,642,199	2,490,074	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	2,912,887	2,417,006	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	1,850,187	1,519,526	Operational and support expenses
	<u>41,678,795</u>	<u>26,920,420</u>	
Pembayaran berbasis saham	10,036,135	4,709,645	Share-based compensation
Gaji dan imbalan karyawan	6,145,573	4,023,926	Salaries and employee benefits
Promosi	8,500,059	4,866,685	Promotions
Iklan dan pemasaran	4,275,988	3,542,007	Advertising and marketing
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	3,383,808	2,390,938	Information technology development and infrastructure
Penyusutan dan amortisasi	2,912,887	2,417,006	Depreciation and amortization
Biaya layanan pengiriman	1,755,192	1,319,895	Cost of delivery services
Lain-lain	4,669,153	3,650,318	Others
	<u>41,678,795</u>	<u>26,920,420</u>	

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Grup memiliki pembelian dari pemasok pihak ketiga, PT Google Cloud Indonesia sebesar Rp1.523.414 yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian.

For the year ended 31 December 2022, the Group has purchases from third party suppliers, PT Google Cloud Indonesia amounting Rp1,523,414 that exceeded 10% of total consolidated net revenues.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

26. PENGHASILAN DAN BIAYA KEUANGAN

26. FINANCE INCOME AND COSTS

a. Penghasilan keuangan

a. Finance income

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penghasilan dari produk perbankan non-syariah, bersih	323,305	220,515	<i>Income from non-sharia banking products, net</i>
Penghasilan bunga atas pinjaman	178,861	76,964	<i>Lending interest income</i>
Penghasilan dari produk perbankan syariah, bersih	86,262	4,289	<i>Income from sharia banking products, net</i>
Lain-lain	29,274	21,640	<i>Others</i>
	<u>617,702</u>	<u>323,408</u>	

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk dalam penghasilan keuangan adalah pajak penghasilan final terkait sebesar Rp94.599

For the year ended 31 December 2022, included in finance income is the related final income tax amounting to Rp94,599.

b. Biaya keuangan

b. Finance costs

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Beban bunga atas pinjaman	110,850	145,212	<i>Borrowing interest expenses</i>
Beban bunga atas sewa	82,421	58,839	<i>Interest expenses from lease</i>
Biaya administrasi bank	39,592	47,284	<i>Bank administration charges</i>
Beban bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dari liabilitas opsi jual	-	12,397	<i>Interest expenses calculated using the effective interest method on put option liability</i>
	<u>232,863</u>	<u>263,732</u>	

27. PENGHASILAN LAIN-LAIN, BERSIH

27. OTHER INCOME, NET

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penghasilan lain-lain:			Other income:
Keuntungan dari penjualan aset tetap dan takberwujud	65,226	4,617	<i>Gain from sale of fixed and intangible assets</i>
Keuntungan pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama	34,288	350,351	<i>Gain on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures</i>
Penghasilan dividen	30,623	18,641	<i>Dividend income</i>
Lain-lain	26,709	28,920	<i>Others</i>
	<u>156,846</u>	<u>402,529</u>	
Beban lain-lain:			Other expenses:
Kerugian dari penjualan aset tetap dan takberwujud	(76,583)	(14,416)	<i>Loss from sale of fixed and intangible assets</i>
Kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama	(24,122)	-	<i>Loss on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures</i>
Lain-lain	(3,082)	(114,706)	<i>Others</i>
	<u>(103,787)</u>	<u>(129,122)</u>	
	<u>53,059</u>	<u>273,407</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

28. SEGMENT OPERASI

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki empat segmen yang dapat dilaporkan, yaitu:

- *On-demand services* merupakan *platform* GOJEK milik Grup yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang dan Pengguna. *Platform* GOJEK memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya (terutama makanan dan kebutuhan pangan) kepada Pengguna dan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna.
- Teknologi keuangan merupakan berbagai jasa teknologi keuangan milik Grup terintegrasi yang membantu Pedagang dalam menjual barang dan/atau jasa yang meliputi jasa *e-money*, pinjaman, *payment gateway* dan berlangganan piranti lunak POS kepada kelompok Pedagang yang lebih luas.
- *E-commerce* merupakan *platform marketplace* TOKOPEDIA milik Grup yang menghubungkan pelanggan dengan pedagang, meliputi wirausaha lokal, toko kelontong dan usaha kecil menengah melalui merek global dan pengecer skala besar.
- Segmen lainnya terutama merupakan pendapatan Grup selain segmen operasi yang diagregasikan ke dalam tiga segmen yang dapat dilaporkan di atas.

Grup menentukan segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan cara PKOU mengelola bisnis, mengalokasikan sumber daya, mengambil keputusan operasi dan menilai kinerja operasional. PKOU menilai kinerja setiap segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan pendapatan segmen dan beban segmen. Beban segmen meliputi beban pokok pendapatan dan beban operasional tertentu yang secara langsung atau tidak langsung dapat diatribusikan terhadap pendapatan segmen dimana manajer segmen memiliki wewenang pengendalian secara langsung.

28. SEGMENT OPERATIONS

As at 31 December 2022 and 2021, the Group has four reportable segments, being:

- *On-demand services* represent the Group's GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants and Users. GOJEK platform allows the Merchants to sell their goods (primarily food and groceries) to the Users and the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users.
- *Financial technology* represent the Group's various but integrated financial technology services that support Merchants in selling their goods and/or services which include *e-money* services, lending, *payment gateway* services and POS software subscription to wider group of Merchants.
- *E-commerce* represents the Group's TOKOPEDIA marketplace platform which connects consumers with merchants, encompassing local entrepreneurs, convenience shops and small and medium enterprises, through to global brands and large retailers.
- All other segments mainly represent Group's revenue other than operating segments aggregated into the above three reportable segments.

The Group determined their reportable segments based on how the CODM manage the business, allocate resources, make operating decisions and evaluate operating performances. The CODM evaluates the performance of each reportable segment based on segment revenue and segment expenses. Segment expenses include certain costs of revenues and operating expenses that are directly and indirectly attributable to the segment revenues over which segment managers have direct discretionary control.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

28. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Seluruh beban terkait korporasi dan beban operasional lainnya dimana manajer segmen tidak memiliki kebijaksanaan pengendalian telah dikecualikan dari beban segmen dan tidak dinilai dalam pengukuran hasil segmen. PKOU tidak mengevaluasi segmen yang dapat dilaporkan dengan menggunakan informasi aset dan liabilitas dan informasi aset dan liabilitas tidak dapat dipisahkan untuk masing-masing segmen. Oleh karena itu, Grup tidak melaporkan informasi aset dan liabilitas berdasarkan segmen.

Informasi segmen untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 disajikan sebagai berikut:

28. SEGMENT OPERATIONS (continued)

All corporate related expenses and other operating expenses over which segment managers do not have discretionary control have been excluded from the segment expenses and are not evaluated in the measurement of segment results. The CODM does not evaluate reportable segments using asset and liabilities information and information of assets and liabilities cannot be separated into each segment. Accordingly, the Group does not report assets and liabilities information by segment.

Segment information for the years ended 31 December 2022 and 2021 were presented as follows:

	2022						
	On-demand services	Teknologi keuangan/ Financial technology	E-commerce	Segmen lainnya/ All other segments	Jumlah segmen/ Total segment	Penyesuaian dan eliminasi/ Adjustments and elimination	Jumlah konsolidasi/ Total consolidated
Pendapatan segmen, bruto/ Segment revenues, gross							
Antar segmen/Inter-segment	200,089	714,663	83,374	265,705	1,263,831	(1,263,831)	-
Pihak ketiga/Third parties	13,359,845	948,577	8,565,823	52,779	22,927,024	-	22,927,024
Dikurangi/Less:							
Promosi kepada pelanggan/ Promotion to customers	(7,135,020)	(73,269)	(4,369,264)	(304)	(11,577,857)	-	(11,577,857)
Pendapatan segmen, bersih/ Segment revenues, net							
Antar segmen/Inter-segment	200,089	714,663	83,374	265,705	1,263,831	(1,263,831)	-
Pihak ketiga/Third parties	6,224,825	875,308	4,196,559	52,475	11,349,167	-	11,349,167
Biaya dan beban segmen/ Segment costs and expenses							
Antar segmen/Inter-segment	(826,459)	(152,517)	(276,874)	(7,981)	(1,263,831)	1,263,831	-
Pihak ketiga/Third parties	(20,464,045)	(6,066,951)	(14,692,968)	(454,831)	(41,678,795)	-	(41,678,795)
Rugi usaha segmen/ Segment loss from operations	(14,865,590)	(4,629,497)	(10,689,909)	(144,632)	(30,329,628)		(30,329,628)
	2021						
	On-demand services	Teknologi keuangan/ Financial technology	E-commerce	Segmen lainnya/ All other segments	Jumlah segmen/ Total segment	Penyesuaian dan eliminasi/ Adjustments and elimination	Jumlah konsolidasi/ Total consolidated
Pendapatan segmen, bruto/ Segment revenues, gross							
Antar segmen/Inter-segment	492,516	387,354	83,832	4,211	967,913	(967,913)	-
Pihak ketiga/Third parties	9,777,792	773,514	4,343,176	289,778	15,184,260	-	15,184,260
Dikurangi/Less:							
Promosi kepada pelanggan/ Promotion to customers	(8,198,157)	(104,385)	(2,345,954)	-	(10,648,496)	-	(10,648,496)
Pendapatan segmen, bersih/ Segment revenues, net							
Antar segmen/Inter-segment	492,516	387,354	83,832	4,211	967,913	(967,913)	-
Pihak ketiga/Third parties	1,579,635	669,129	1,997,222	289,778	4,535,764	-	4,535,764
Biaya dan beban segmen/ Segment costs and expenses							
Antar segmen/Inter-segment	(449,398)	(466,207)	(41,794)	(10,514)	(967,913)	967,913	-
Pihak ketiga/Third parties	(14,378,104)	(4,277,085)	(7,759,361)	(505,870)	(26,920,420)	-	(26,920,420)
Rugi usaha segmen/ Segment loss from operations	(12,755,351)	(3,686,809)	(5,720,101)	(222,395)	(22,384,656)		(22,384,656)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

28. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan rekonsiliasi antara hasil segmen dengan rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Rugi usaha	(30,329,628)	(22,384,656)
Penghasilan keuangan	617,702	323,408
Biaya keuangan	(232,863)	(263,732)
Keuntungan selisih kurs, bersih	797,191	15,863
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(427,005)	(1,152)
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	(5,606)
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	(11,003,872)	-
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	(68,832)	-
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	549,646	2,383
Bagian kerugian bersih pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(499,954)	(171,217)
Penghasilan lain-lain, bersih	<u>53,059</u>	<u>273,407</u>
Rugi sebelum pajak penghasilan	<u><u>(40,544,556)</u></u>	<u><u>(22,211,302)</u></u>

Pendapatan sesuai geografi adalah berdasarkan dimana perjalanan atau pengiriman diselesaikan, barang dikirimkan atau dimana jasa disediakan. Aset jangka panjang, bersih meliputi aset tetap, bersih; dan aset takberwujud, bersih. Tabel berikut menyajikan pendapatan dan aset jangka panjang, bersih berdasarkan lokasi geografis pada tanggal dan untuk periode tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pendapatan bersih/Net revenues		
Indonesia	11,228,795	4,342,883
Negara lainnya/Other countries	<u>120,372</u>	<u>192,881</u>
	<u><u>11,349,167</u></u>	<u><u>4,535,764</u></u>
Aset jangka panjang, bersih/Long-lived assets, net		
Indonesia	11,368,865	13,643,704
Negara lainnya/Other countries	<u>324,379</u>	<u>416,551</u>
	<u><u>11,693,244</u></u>	<u><u>14,060,255</u></u>

28. SEGMENT OPERATIONS (continued)

The following table presents the reconciliation from the segment results to the consolidated losses before income tax for the years ended 31 December 2022 and 2021:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Loss from operations	(22,384,656)	(22,384,656)
Finance income	323,408	323,408
Finance costs	(263,732)	(263,732)
Foreign exchange gain, net	15,863	15,863
Loss on impairment of investment in associates, net	(1,152)	(1,152)
Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale	(5,606)	(5,606)
Loss on impairment of goodwill	-	-
Loss on impairment of intangible assets and fixed assets	-	-
Fair value adjustment of financial instruments	2,383	2,383
Share of net losses in associates and joint ventures	(171,217)	(171,217)
Other income, net	<u>273,407</u>	<u>273,407</u>
Loss before income tax	<u><u>(22,211,302)</u></u>	<u><u>(22,211,302)</u></u>

Revenues by geography is based on where the trip or shipment was completed, goods delivered or where the services were provided. Long-lived assets, net include fixed assets, net; and intangible assets, net. The following table set forth revenue and long-lived assets, net by geographic area as at and for the years ended 31 December 2022 and 2021:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN

Dalam kegiatan usahanya, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama meliputi transaksi-transaksi penjualan dan transaksi keuangan lainnya. Lihat Catatan 1 dan 13 untuk rincian entitas anak dan entitas asosiasi dari Grup.

a. Sifat hubungan

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

29. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION

In the normal course of business, the Group engages in transactions with related parties, primarily consisting of sales and other financial transactions. Refer to Note 1 and Note 13 for details of the Group's subsidiaries and associates.

a. Nature of relationship

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan/ Nature of relationship	Sifat transaksi/ Nature of transaction
JAGO	Entitas asosiasi/Associate	Transaksi perbankan/Banking transactions
Pathao, Inc.	Entitas asosiasi/Associate	Pinjaman/Borrowings
PT Sicepat Ekspres Indonesia ¹⁾	Entitas anak dari entitas asosiasi/Subsidiary of the associate	Pendapatan/Revenues
PT Tri Adi Bersama	Ventura bersama/Joint venture	Pendapatan/Revenues
Dewan Komisaris dan Direksi/ Board of Commissioners and Directors	Personil manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi dan remunerasi/ Compensation and remuneration

¹⁾ Pihak berelasi sampai Desember 2022 (Catatan 13) / Related party until December 2022 (Note 13)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan) **29. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

b. Pendapatan bersih

b. Net revenues

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pendapatan bruto/ <i>Gross revenues</i>		
PT Tri Adi Bersama	63,113	29,185
PT Sicepat Ekspres Indonesia ^{*)}	57,931	55,481
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>10,823</u>	<u>66,471</u>
Jumlah pendapatan bersih pihak berelasi/ <i>Total net revenues from related parties</i>	<u>131,867</u>	<u>151,137</u>
Persentase pendapatan bersih pihak berelasi terhadap jumlah pendapatan bersih/ <i>Percentage of related party net revenues to total net revenues</i>	<u>1.16%</u>	<u>3.33%</u>

c. Saldo

c. Balances

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Kas dan setara kas/ <i>Cash and cash equivalents</i> JAGO	<u>2,782,431</u>	<u>346,484</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>2.00%</u>	<u>0.22%</u>
Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>		
PT Tri Adi Bersama	60,606	115,554
PT Sicepat Ekspres Indonesia ^{*)}	-	41,998
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>4,089</u>	<u>3,781</u>
Jumlah piutang usaha/ <i>Total trade receivables</i>	64,695	161,333
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai/ <i>Less: Provision for impairment</i>	<u>(25,845)</u>	<u>-</u>
Jumlah piutang usaha/ <i>Total trade receivables</i>	<u>38,850</u>	<u>161,333</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.03%</u>	<u>0.10%</u>

^{*)} Pihak berelasi sampai Desember 2022 (Catatan 13) / *Related party until December 2022 (Note 13)*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan) **29. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

c. Saldo (lanjutan)

c. Balances (continued)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>		
Pathao, Inc.	263,494	239,005
PT Tri Adi Bersama	17,554	11,498
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>42,325</u>	<u>34,250</u>
	323,373	284,753
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai/ <i>Less: Provision for impairment</i>	<u>(264,403)</u>	<u>(239,005)</u>
	<u>58,970</u>	<u>45,748</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.04%</u>	<u>0.03%</u>
<i>Escrow dan utang lain-lain/Escrow and other payables</i>		
PT Tri Adi Bersama	82,373	69,312
PT Sicepat Ekspres Indonesia ^{*)}	-	195,468
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>6,771</u>	<u>41,647</u>
	<u>89,144</u>	<u>306,427</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas/ <i>Percentage to total liabilities</i>	<u>0.54%</u>	<u>1.90%</u>

^{*)} Pihak berelasi sampai Desember 2022 (Catatan 13) / *Related party until December 2022 (Note 13)*

d. Kompensasi manajemen kunci

d. Key management compensation

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Dewan Komisaris dan Direksi seperti yang tertera pada Catatan 1.

Key management personnel of the Company are the Board of Commissioners and Directors as stated in Note 1.

Kompensasi yang dibayar atau terutang pada manajemen kunci dicatat dalam "beban umum dan administrasi" dan dengan perincian sebagai berikut:

The compensation paid or payable to key management for employee services are recorded in "general and administrative expenses" and are detailed as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	37,683	38,388	<i>Salaries and other short-term employee benefits</i>
Imbalan pascakerja	1,233	9,345	<i>Post-employment benefits</i>
Kompensasi berbasis saham	<u>4,915,667</u>	<u>910,181</u>	<i>Share-based compensation</i>
	<u>4,954,583</u>	<u>957,914</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

30. RUGI PER SAHAM

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan mengubah struktur modal (Catatan 21). Oleh karena itu, sesuai dengan PSAK 56 "Laba per saham", rugi per saham periode kini dan periode-periode sebelumnya dihitung dan disajikan kembali dengan menggunakan jumlah saham yang baru, seakan-akan perubahan modal tersebut telah terjadi pada awal tahun pelaporan.

Jumlah rata-rata tertimbang atas saham yang beredar dan rugi per saham (dasar dan dilusian) tahun lalu telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas pemecahan nilai nominal saham.

Tidak ada transaksi lainnya yang melibatkan saham biasa atau potensi saham biasa antara tanggal pelaporan dan tanggal laporan keuangan diotorisasi.

30. LOSSES PER SHARE

In October 2021, the Company changed its share structure (Note 21). Therefore, based on PSAK 56 "Earnings per share", the losses per share in the current period and its previous periods is calculated and restated by using the new number of shares as such the changes in share structure has taken place at the beginning of reporting year.

The prior year's weighted average number of shares outstanding and losses per share (basic and diluted) have been restated to reflect the impact of the change in par value per share.

There have been no other transactions involving ordinary shares or potential ordinary shares between the reporting date and the date of authorisation of these financial statements.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rugi yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan	(39,571,161)	(21,390,932)	<i>Losses attributable to the ordinary equity holders of the Company</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan rugi per saham dasar	<u>1.020.306.384.592</u>	<u>134.761.999.592</u>	<i>Weighted average number of ordinary shares for basic losses per share calculation</i>
Rugi per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	<u>(39)</u>	<u>(159)</u>	<i>Losses per share - basic and diluted (full amount)</i>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**31. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN
ARUS KAS KONSOLIDASIAN**

**31. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH
FLOWS**

Aktivitas investasi signifikan yang tidak memengaruhi arus kas:	2022	2021	Significant investing activities not affecting cash flows:
Perolehan aset tetap melalui liabilitas sewa	262,945	224,067	Acquisition of fixed assets through lease liabilities
Penambahan investasi lain-lain melalui transfer dari aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	171,390	-	Addition of other investment through transfer from non-current assets held for sale
Penambahan aset takberwujud melalui kombinasi bisnis	77,592	11,190,346	Additions of intangible assets through business combination
Dampak nilai wajar atas penerbitan saham terkait dengan akuisisi entitas anak	-	10,470,488	Impact of fair value from issuance of shares in relation to acquisition of subsidiaries
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama melalui kombinasi bisnis	-	2,142,774	Addition of investment in associate and joint ventures through business combination
Akuisisi entitas anak melalui penghargaannya pengganti	-	1,846,440	Acquisition of subsidiaries through replacement awards
Penambahan aset tetap melalui kombinasi bisnis	-	700,607	Addition of fixed assets through business combination
Pelepasan entitas anak melalui piutang lain-lain	-	107,580	Disposal of subsidiary through other receivables
Penambahan aset keuangan FVTPL melalui kombinasi bisnis	-	44,642	Addition of financial assets measured at FVTPL through business combination
Pelepasan entitas anak melalui ventura bersama melalui utang lain-lain	-	35,875	Addition of investments in joint ventures through other payables
Pergerakan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:			Movements in lease liabilities are as follows:
	2022	2021	
Liabilitas sewa yang diakui pada awal tahun	908,021	349,820	Lease liabilities recognized as the beginning of the year
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	(208,309)	(220,792)	Payment of principal portion of lease liabilities
Transaksi non kas:			Non-cash transactions:
Kombinasi bisnis	-	591,163	Business combination
Perolehan aset tetap melalui liabilitas sewa	262,945	224,067	Acquisition of fixed assets through lease liabilities
Modifikasi kontrak	(18,558)	(89,766)	Contract modification
Penyesuaian lain-lain	(39,272)	53,529	Other adjustments
Liabilitas sewa yang diakui pada akhir tahun	904,827	908,021	Lease liabilities recognized as the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**31. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN
ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**31. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH
FLOWS (continued)**

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:

The movements in borrowings are as follows:

	2022				
	Cerukan bank/ Bank overdraft	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total	
Pada awal tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the beginning
Penerimaan pinjaman	1,052,961	1,491,286	-	2,544,247	of the year Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(1,052,961)	(1,484,800)	(42,762)	(2,580,523)	Repayment of the borrowings
Pembayaran biaya bunga	-	(60,849)	(4,717)	(65,566)	Repayments of interest costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	-	(822)	-	(822)	Fair value - adjustments
- Biaya bunga dan selisih kurs	-	160,885	4,717	165,602	Interest expense - and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,515,307	21,622	1,536,929	At the end of the year
	2021				
	Pinjaman konversi/ Convertible loan	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total	
Pada awal tahun	1,499,390	696,987	123,754	2,320,131	At the beginning
Penerimaan pinjaman	-	2,135,901	25,000	2,160,901	of the year Proceeds from borrowings
Pelunasan kembali pinjaman	(2,110,952)	(1,464,209)	(42,709)	(3,617,870)	Repayment of the borrowings
Pembayaran biaya bunga	-	(25,506)	(9,223)	(34,729)	Repayments of interest costs
Kombinasi bisnis Transaksi non-kas:	-	-	(47,549)	(47,549)	Business Combination Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	542,679	-	-	542,679	Fair value - adjustments
- Biaya bunga dan selisih kurs	68,883	66,434	15,111	150,428	Interest expense - and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN**

Teknologi informasi

Grup menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Google Cloud Indonesia untuk penggunaan *Google Maps platform* untuk layanan solusi perjalanan dan pengiriman dan *Google Cloud*. Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki komitmen kontraktual sebesar Rp1.217.103 (2021: Rp2.793.522) untuk periode tiga tahun.

Kasus litigasi mengenai merek dagang "GOTO"

Pada bulan November 2021, PT Terbit Financial Technology ("Penggugat") mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran merek oleh Perusahaan (sebagai "Tergugat I") dan TOKO (sebagai "Tergugat II") di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat ("Pengadilan Niaga Jakarta") di bawah Registrasi Perkara No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk, antara lain (i) menyatakan bahwa Tergugat I dan Tergugat II telah melakukan pelanggaran terhadap merek "GOTO" yang dimiliki oleh Penggugat; (ii) memerintahkan Tergugat I dan Tergugat II untuk membayar ganti rugi atas kerugian materiil dan imateriil sebesar kurang lebih Rp2.080.000 kepada Penggugat; (iii) mengeluarkan perintah penghentian penggunaan merek "GOTO" dan variannya; dan (iv) menginstruksikan Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual ("DJKI") untuk menolak permohonan merek "GOTO" atau variannya yang telah diajukan oleh Tergugat I. Gugatan tersebut menyatakan bahwa Tergugat I dan Tergugat II telah melakukan pelanggaran dengan menggunakan merek "GOTO" yang telah didaftarkan di bawah No. IDM000858218 atas nama Penggugat untuk kelas 42. Perusahaan telah berhasil memiliki 18 pendaftaran untuk merek GOTO, GoTo (stylized) dan GoTo Financial, masing-masing di Kelas 9, 35, 36, 38, 39 dan termasuk 42 yang telah disetujui pendaftarannya pada tanggal 27 Desember 2021 serta telah diterbitkan sertifikat mereknya, yang mana Kelas 42 merupakan kelas yang sama dimana Penggugat mendaftarkan mereknya. Oleh karenanya, manajemen berpendapat bahwa Perusahaan memiliki dasar hukum untuk menggunakan merek "GOTO" dan variasinya.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES**

Information technology

The Group entered into an agreement with PT Google Cloud Indonesia for the use of *Google Maps platform* for the rides and deliveries solution and *Google Cloud services*. As at 31 December 2022, the Group had contractual commitments amounted to Rp1,217,103 (2021: Rp2,793,522) for three years period.

Litigation case related to "GOTO" trademark

In November 2021, PT Terbit Financial Technology (as "Plaintiff") filed a lawsuit for alleged trademark infringement by the Company (as "Defendant I") and TOKO (as "Defendant II") before the Commercial Court at Central Jakarta District Court ("Jakarta Commercial Court") under the Case Registration No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

The lawsuit essentially requested for the court to (i) declare that the Defendant I and Defendant II have committed an infringement over "GOTO" trademark owned by the Plaintiff; (ii) order the Defendant I and Defendant II to pay compensation for tangible and intangible losses in the amount of approximately Rp2,080,000 to the Plaintiff; (iii) issue an order to stop the use of "GOTO" trademark and its variants; and (iv) instruct the Directorate General of Intellectual Property ("DJKI") to reject "GOTO" trademark applications or its variants that have been submitted by the Defendant I. The lawsuit alleges that Defendant I and Defendant II have infringed the "GOTO" trademark which has been registered under registration No. IDM000858218 under the Plaintiff's name for class 42. The Company has successfully owned 18 registrations for the trademarks of GOTO, GoTo (stylized) and GoTo Financial in classes 9, 35, 36, 38, 39 and 42, respectively which was approved on 27 December 2021 along with the issuance of its trademark certificate, where Class 42 is the same class where the Plaintiff registered its brand. Therefore, management is of the position that the Company has a legal basis to use the GOTO trademark and its variants.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Kasus litigasi mengenai merek dagang “GOTO”
(lanjutan)**

Persidangan pertama di Pengadilan Niaga Jakarta telah dilaksanakan pada tanggal 9 November 2021 dan telah dilaksanakan beberapa persidangan selanjutnya. Persidangan terakhir dilaksanakan pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda pembacaan Putusan Sela oleh Majelis Hakim (“Putusan Sela”). Dalam Putusan Sela, Majelis Hakim memutuskan menerima dalil kompetensi absolut dari pihak Perusahaan dan TOKO, sehingga gugatan Penggugat dinyatakan tidak dapat diterima. Tidak ada upaya hukum untuk membantah putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak dalam perkara hingga batas waktu yang diizinkan sehingga Putusan Sela dinyatakan berkekuatan hukum tetap dan kasus ini dianggap selesai.

Sehubungan dengan sengketa merek dagang “GOTO,” pada tanggal 13 Oktober 2021, PT Terbit Financial Technology (“TFT”) juga telah mengajukan laporan polisi terhadap beberapa anggota Direksi Perusahaan dan TOKO atas dasar pelanggaran merek. Anggota Direksi Perusahaan dan TOKO, melalui perwakilan perusahaan dan kuasa hukum, telah memenuhi permintaan untuk memberikan keterangan pada tanggal 25 November 2021 sehubungan dengan penyelidikan.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, kasus ini masih dalam penyelidikan oleh polisi dan tidak terdapat dokumentasi lebih lanjut yang diterima oleh anggota Direksi Perusahaan dan TOKO. Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Litigation case related to “GOTO” trademark
(continued)**

The first hearing in Jakarta Commercial Court was conducted on 9 November 2021 and several subsequent hearings have been conducted accordingly. The latest hearing was conducted on 2 June 2022 with the agenda of the rendering of the Panel of Judges’ Interlocutory Decision (“Interlocutory Decision”). In the Interlocutory Decision, the Panel of Judges decided to accept the arguments of absolute competence from the Company and TOKO hence, the claim from the Plaintiff is declared not acceptable. No further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Interlocutory Decision is deemed final and binding and the case is deemed concluded.

In conjunction with the “GOTO” Trademark Dispute, PT Terbit Financial Technology (“TFT”) filed a police report on trademark infringement against numerous members of the Board of Directors of the Company and TOKO on 13 October 2021. Members of the Board of Directors of the Company and TOKO, through the Company’s representatives and attorney-at-law, have fulfilled the request to provide information on 25 November 2021 in connection with the investigation.

Up to the authorization date of these consolidated financial statements, this legal case is still being investigated by the police and no further documentation has been received by members of the Board of Directors of the Company and TOKO. The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Gugatan pelanggaran hak cipta

Pada tanggal 31 Desember 2021, Hasan Azhari alias Arman Chasan sebagai penggugat ("Penggugat") mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran hak cipta kepada Perusahaan yang adalah salah satu pihak tergugat, sebagai Tergugat I, di Pengadilan Niaga Jakarta di bawah Registrasi Perkara No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk, antara lain, (i) menyatakan bahwa Tergugat I dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta model bisnis ojek online yang berdasarkan pendapat Penggugat merupakan hak cipta miliknya sejak tahun 2008; (ii) menghukum Tergugat I dan tergugat lainnya untuk membayar ganti rugi sebesar Rp10.000 kepada Penggugat secara tanggung renteng; dan (iii) menghukum Tergugat I dan tergugat lainnya untuk membayar royalti sebesar Rp24.900.000 kepada Penggugat secara tanggung renteng. Manajemen berpendapat bahwa Perusahaan tidak melakukan pelanggaran atas hak cipta Penggugat mengingat Perusahaan menggunakan program komputer yang berbeda dengan yang digunakan dan dicatatkan oleh Penggugat.

Persidangan pertama atas perkara ini telah dilaksanakan pada tanggal 13 Januari 2022 di Pengadilan Niaga Jakarta. Persidangan terkini dilaksanakan pada tanggal 4 Agustus 2022 dengan agenda Putusan oleh Majelis Hakim. Dalam Putusan, Majelis Hakim memutuskan menerima dalil eror in persona dari pihak Perusahaan sebagai Tergugat I dan tergugat lainnya, sehingga gugatan Penggugat dinyatakan tidak dapat diterima. Tidak ada upaya hukum untuk membantah putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak dalam perkara hingga batas waktu yang diizinkan sehingga Putusan dinyatakan berkekuatan hukum tetap dan kasus ini dianggap selesai.

Pada tanggal 3 Oktober 2022, Perusahaan menerima relas panggilan sidang dari Pengadilan Niaga Jakarta sehubungan dengan gugatan perdata atas dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh Hasan Azhari alias Arman Chasan ("Arman Chasan") sebagai penggugat, melawan Perusahaan dan satu orang lainnya, keduanya sebagai tergugat, dengan nomor Register Perkara 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. Persidangan terakhir dilaksanakan pada tanggal 27 Maret 2023 dengan agenda pemeriksaan saksi ahli dari para tergugat.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Intellectual property infringement suit

On 31 December 2021, Hasan Azhari also known as Arman Chasan as plaintiff ("Plaintiff") filed a lawsuit for alleged copyright infringement against the Company, one of the defendants, as Defendant I, before the Jakarta Commercial Court under the Case Registration No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

The lawsuit essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Defendant I and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) business model which was based on the Plaintiff's opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Defendant I and the other defendant to jointly and severally pay compensation of Rp10,000; and (iii) order the Defendant I and the other defendant to jointly and severally pay royalty of Rp24,900,000 to the Plaintiff. Management is of the position that the Company does not infringe the Plaintiff's copyright given that the Company uses a different computer program from that used and registered by the Plaintiff.

The first hearing was conducted on 13 January 2022 at Jakarta Commercial Court. The latest hearing was conducted on 4 August 2022 with the agenda of the rendering of Decision by the Panel of Judges. In the Decision, the Panel of Judges decided to accept the arguments of eror in persona from the Company as Defendant I and the other defendant hence, the claim from the Plaintiff is declared not acceptable. No further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Decision is deemed final and binding and the case is deemed concluded.

On 3 October 2022, the Company received a summons from the Commercial Court of Jakarta on the lawsuit based on the allegation of copyright infringement lodged by Hasan Azhari a.k.a. Arman Chasan ("Arman Chasan") as the plaintiff, against the Company and one other defendant both as defendants, under the Case Registration No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. The latest hearing was held on 27 March 2023 with the agenda of the examination of the defendants' expert witness.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN** (lanjutan)

Gugatan pelanggaran hak cipta (lanjutan)

Gugatan tersebut pada dasarnya meminta pengadilan untuk, diantaranya, (i) menyatakan Perusahaan dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta terkait dengan ojek online yang berdasarkan pendapat penggugat adalah hak cipta nya sejak tahun 2008; (ii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya bersama-sama membayar ganti rugi atas kehilangan kesempatan pendapatan senilai Rp10.800 kepada penggugat dan (iii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya bersama-sama membayar ganti rugi dengan jumlah 10% dari penghasilan Perusahaan pada tahun 2020 dan 2021 yaitu sejumlah Rp41.900.000 kepada penggugat.

Gugatan sebagaimana dimaksud di atas pada dasarnya adalah gugatan yang memiliki pokok materi yang sama dengan gugatan perdata sebelumnya, atas dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh penggugat yang sama yaitu Arman Chasan, yang telah diungkapkan di prospektus dan status terakhir atas gugatan tersebut telah dilaporkan kepada OJK dan disampaikan kepada publik melalui surat Perusahaan No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 tanggal 13 September 2022, dimana Perusahaan telah menerangkan bahwa gugatan penggugat sebelumnya dinyatakan tidak dapat diterima dan tidak ada upaya hukum untuk membantah putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak dalam perkara hingga batas waktu yang diizinkan sehingga Putusan Majelis Hakim dinyatakan berkekuatan hukum tetap dan kasus sebelumnya dianggap selesai.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES** (continued)

Intellectual property infringement suit (continued)

The lawsuit essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Company and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) which was based on the plaintiff opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Company and the other defendant together pay compensation on loss of income opportunity in the amount of Rp10,800 to the plaintiff; and (iii) order the Company and the other defendant together to pay compensation in the amount of 10% from the Company's income of 2020 and 2021 in the amount of Rp41,900,000 to the plaintiff.

The lawsuit as mentioned in the above is basically having the same merits with the previous lawsuit, based on the allegation of copyright infringement that was lodged by the same plaintiff named Arman Chasan, that the Company has disclosed in the prospectus and the latest status of such lawsuit has been reported to OJK and disclosed to the public through the letter No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 dated 13 September 2022, whereby the Company has informed that the previous lawsuit of the plaintiff has been declared not acceptable and no further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Decision of the Panel of Judges is deemed final and binding and the previous case is deemed concluded.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Pelanggaran privasi atas data pribadi

Pada bulan Maret 2020, suatu pihak melakukan pencurian data yang tersimpan dalam sistem TOKO dan memublikasikan data curian tersebut ke dalam sebuah forum digital pada bulan Mei 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") mengajukan gugatan kepada TOKO di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, dimana pengadilan negeri menjatuhkan putusan yang memenangkan TOKO berdasarkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst tanggal 21 Oktober 2020.

Lebih lanjut, KKI mengajukan banding di Pengadilan Tinggi Jakarta atas putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tersebut, dimana Pengadilan Tinggi Jakarta telah menguatkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi Jakarta No. 138/PDT/2021/PT.DKI tanggal 27 Agustus 2021. Pada tanggal 26 November 2021, TOKO telah menerima memori kasasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan (selaku delegasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat) yang diajukan oleh KKI. Pada tanggal 13 Oktober 2022, Perusahaan melalui TOKO menerima relaas pemberitahuan isi putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia atas isi Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia tertanggal 15 Juni 2022 No. 1390/K/Pdt/2022 Jo. No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst sehubungan dengan permohonan kasasi yang diajukan oleh KKI, dimana Mahkamah Agung menyatakan menolak permohonan kasasi dari KKI. Dengan demikian, perkara a quo sudah sepatutnya dianggap selesai.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Personal data privacy breach

In March 2020, a threat actor performed data theft on TOKO's system and published the data in a forum in May 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") filed a lawsuit against TOKO, in which the Central Jakarta District Court awarded the decision in favor of TOKO pursuant to the Decision of the Central Jakarta District Court No.235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst dated 21 October 2020.

Further, KKI filed an appeal to the Jakarta High Court in response to such decision, where the Jakarta High Court has affirmed the decision of the Central Jakarta District Court based on the Decision of the Jakarta High Court No. 138/PDT/2021/PT.DKI dated 27 August 2021. On 26 November 2021, TOKO received the cassation memorandum from the South Jakarta District Court (being the delegation from the Central Jakarta District Court) submitted by KKI. On 13 October 2022, the Company through TOKO, received the release of notification of the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia on the Decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia dated 15 June 2022 No. 1390/K/Pdt/2022 Jo. No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst, in connection with the cassation submitted by KKI in which the Supreme Court stated that it rejected the request for cassation from KKI. Hence, the a quo case should be deemed concluded.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Program Rencana Insentif Jangka Panjang

Sehubungan dengan IPO, Perusahaan telah melakukan restrukturisasi atas program pembayaran berbasis saham sebelumnya. Setelah restrukturisasi, program pembayaran berbasis saham (disebut juga Program Rencana Insentif Jangka Panjang) milik Perusahaan termasuk program-program berikut:

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan

Untuk keperluan program yang dikelola oleh GPF dan SAB, sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 45 tanggal 8 Desember 2021, oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui penerbitan (A) 50.123.900.478 Saham Seri D baru; 195.332.640 Saham Seri J baru; 142.133.178 Saham Seri P baru; 14.627.618.055 saham Seri Q baru; dan 41.819.307.493 saham Seri AA baru kepada GPF; dan (B) 26.888.988.841 saham Seri AA baru kepada SAB.

Sehubungan dengan Konversi Saham (Lihat Catatan 22), seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki GPF dan SAB dikonversi menjadi Saham Seri A. Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136/2021, Saham Seri A yang dimiliki PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. GPF tercatat memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan SAB tercatat memiliki 26.888.988.841 Saham Seri B. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh GPF memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri A Perusahaan. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh SAB memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri B Perusahaan.

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Utama dengan GPF dan SAB yang menginstruksikan dan memberikan wewenang kepada GPF dan SAB, dengan ketentuan bahwa GPF dan SAB telah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan terlebih dahulu, untuk mengadministrasi, mengatur, melaksanakan, mengalihkan dan menyelesaikan opsi saham milik masing-masing karyawan dan konsultan yang berhak ("Peserta") yang telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan GPF dan SAB.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Long-term Incentive Plan Program

In connection with the IPO of Shares, the Company has restructured its previous share-based payment programs. Post-restructuring, the Company's share-based payment programs (also referred as Long-term Incentive Plan Program) includes the following programs:

Employees and Consultants Shares Option Program

For the purpose of the program managed by GPF and SAB, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 45 dated December 8, 2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta, the Shareholders of the Company have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D Shares; 195,332,640 new Series J Shares; 142,133,178 new Series P Shares; 14,627,618,055 new Series Q Shares; and 41,819,307,493 new Series AA Shares to GPF; and (B) 26,888,988,841 new Series AA Shares to SAB.

In connection with Share Conversion (Refer to Note 22), all Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and SAB were converted to Series A Shares. Subsequently, based on Deed No. 136/2021, SAB's Series A Shares were converted to Series B Shares. GPF was registered owning 106,908,291,844 Series A Shares and SAB was registered owning 26,888,988,841 Series B Shares. All shares of the Company held by GPF have the same and equal rights (in all aspects) as the Series A Shares of the Company. All shares of the Company held by PT SAB have the same and equal rights (in all aspects) as the Series B Shares of the Company.

In December 2021, the Company has entered into a Master Agreement with each GPF and SAB which instructed and provided authorization to GPF and SAB, provided that GPF and SAB have coordinated and consulted with the Company in advance, to administer, rearrange, execute, transfer and settle the share options owned by each eligible employee and consultant ("Participants") who have signed share option agreements with GPF and SAB.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Program Rencana Insentif Jangka Panjang
(lanjutan)**

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan
(lanjutan)

Pada bulan Desember 2021, GPF telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan Peserta, dimana GPF memberikan kepada Peserta dan Peserta setuju untuk menerima opsi saham Perusahaan yang dijelaskan pada perjanjian opsi saham masing-masing Peserta. Selanjutnya, GPF menandatangani perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham dengan masing-masing Peserta pada bulan Maret 2022 yang mengatur bahwa pemberian opsi saham akan efektif setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi efektif. Opsi saham diberikan secara cuma-cuma kepada Peserta, namun demikian saat melaksanakan opsi sahamnya, Peserta harus membayar penuh harga eksekusi opsi saham kepada GPF yang kemudian GPF akan mengalihkan saham kepada Peserta terkait dalam jumlah sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, SAB belum menandatangani perjanjian opsi saham dengan Peserta tertentu.

Perusahaan akan membayar sejumlah imbalan kepada (i) GPF dan/atau pemegang sahamnya dan (ii) SAB sesuai dengan tagihan yang diterbitkan oleh masing-masing GPF dan SAB. Perjanjian Utama akan tetap berlaku hingga seluruh saham yang dimiliki GPF dan SAB telah dialihkan sebagai pelaksanaan opsi saham kepada Peserta atau diakhiri oleh para pihak sesuai dengan ketentuan Perjanjian Utama, mana yang lebih dulu terjadi.

Program Kompensasi yang Diselesaikan Dengan
Kas Karyawan Vietnam

Perusahaan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai untuk karyawan yang bekerja di entitas-entitas anaknya di Vietnam ("Karyawan Vietnam") yang tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perusahaan, namun akan menerima uang tunai sebesar opsi yang telah vest, secara langsung ataupun tidak langsung, dari Perusahaan.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Long-term Incentive Plan Program (continued)

Employees and Consultants Shares Option Program
(continued)

In December 2021, GPF has entered into share option agreements with Participants, pursuant to which GPF grants to the Participants and the Participants agree to receive share options in the Company as detailed in the Participants' individual share option agreement. Further, GPF entered into replacement agreement on the share option agreements with each Participants in March 2022 which stipulates the grant of share options will be effective after the Registration Statement becomes effective. Share options are granted free of charge to Participants, however, when exercising their share options, Participants must pay the exercise price of the share options in full to GPF which then GPF will transfer shares to the relevant Participants in the amount as stipulated in each replacement agreement for the share option agreement.

Up to the authorization date of these consolidated financial statements, SAB has not entered into share option agreements with any Participants.

The Company will pay a certain amount of fee to (i) GPF and/or its shareholder and (ii) SAB as specified in the relevant billing issued by each of GPF and SAB. The Master Agreement will remain in force until all shares owned by GPF and SAB have been transferred as the exercise of share options to Participants or terminated by the parties in accordance with the provisions of the Master Agreement, whichever occurs earlier.

Vietnamese Employee Cash-Settled Compensation
Program

The Company operates cash-settled compensation program for employees employed by its subsidiaries in Vietnam ("Vietnamese Employees") which complies with the Vietnamese laws and regulations. Vietnamese Employees will not acquire or hold the Company's shares, but will receive cash in the amount of vested options, directly or indirectly, from the Company.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Dana Abadi

Pada bulan Desember 2021, Grup mendirikan dan mensponsori GFF, suatu dana abadi yang bertujuan untuk memperbaiki mobilitas sosial ekonomi dan kualitas hidup para mitra usaha di dalam ekosistem Perusahaan (termasuk Mitra-Pengemudi dan pedagang) serta anggota masyarakat luas di wilayah tempat Perusahaan beroperasi. GFF tercatat memiliki 9.350.044.200 Saham Seri A dan akan dikelola oleh suatu manajer investasi profesional dan diawasi oleh dewan penasihat independen yang akan mengelola dana abadi sesuai dengan tujuan pendiriannya, yakni menyalurkan program donasi dalam bentuk tunai.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, belum terdapat transaksi dan pelaksanaan kegiatan yang dilakukan terkait dengan dana abadi tersebut.

Program Saham Gotong Royong

Sebagai bagian dari IPO, dan melanjutkan komitmen untuk memberikan dampak sosial positif yang maksimal, Grup meluncurkan Program Saham Gotong Royong. Program ini terdiri dari:

- a) Program pemberian saham kepada Mitra-Pengemudi atau disebut juga Dana Pengemudi (Catatan 22);
- b) Program Konsumen dan Pedagang; dan
- c) Program Rencana Insentif Jangka Panjang, yang akan memberikan kesempatan kepada setiap pihak yang terlibat dalam ekosistem Grup untuk mendapatkan manfaat ekonomi dari IPO.

Program Konsumen dan Pedagang

Sehubungan dengan IPO, Grup memberikan kesempatan bagi Konsumen dan Pedagang dalam ekosistem Grup yang memenuhi kriteria untuk mendapatkan suatu alokasi saham jatah pasti sampai dengan 4.300.000.000 Saham Seri A sehingga Konsumen dan Pedagang tersebut memiliki prioritas untuk memesan saham Grup pada Harga Penawaran yaitu Rp338 (nilai penuh), yang merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong. Alokasi saham jatah pasti untuk Konsumen dan Pedagang merupakan bagian dari porsi penjatahan pasti.

Saham jatah pasti yang dialokasikan kepada peserta program ini bersifat tidak wajib, dengan demikian apabila terdapat sisa saham yang tidak diambil bagian oleh Konsumen dan Pedagang, sisa saham tersebut akan ditawarkan kepada masyarakat.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Endowment Fund

In December 2021, the Group established and sponsored GFF, an endowment fund that is aimed at improving socioeconomic mobility and quality of life for partners within the Group's ecosystem (including Drivers-Partners and merchants) as well as members of the wider communities in areas where the Group operates. GFF was registered owning 9,350,044,200 Series A Shares and will be managed by a professional investment manager and governed by an independent advisory board who will manage the endowment fund in accordance with the purpose of its establishment, which is to channel donation programs in cash.

Up to the authorization date of these consolidated financial statements, there have been no transaction and the execution of activities related to the endowment fund.

Saham Gotong Royong Program

As part of the IPO, and to continue the commitment to give positive social impact at best, the Group launches Saham Gotong Royong Program. This Program comprises of:

- a) Program to give the shares to Drivers-Partners or also referred as Drivers Fund (Note 22);
- b) Consumer and Merchants Program; and
- c) Long-term Incentive Plan Program, that will provide opportunities for all parties involved in the Group's ecosystem to gain the economic interests from the IPO.

Consumer and Merchants Program

In connection with the IPO, the Group provides an opportunity for Consumers and Merchants in the Group's ecosystem who meet the criteria to obtain a fixed allotment share allocation of up to 4,300,000,000 Series A shares so that Consumers and Merchants have priority to subscribe the Group's shares at the Offer Price of Rp338 (full amount), which is part of Saham Gotong Royong Program. The allocation of fixed allotment shares for Consumers and Merchants is part of the fixed allotment portion.

The fixed allotment shares allocated to participants in this program are not mandatory, thus if there are remaining shares that are not subscribed by Consumers and Merchants, the remaining shares will be offered to the public.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian pinjaman dengan PT Murni Aldana
Manajemen**

Pada bulan November 2022, MGR dan PT Murni Aldana Manajemen menandatangani Perjanjian Penyelenggaraan Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi Informasi ("Perjanjian"), dimana PT Murni Aldana Manajemen setuju untuk memberikan fasilitas pinjaman kepada penerima pinjaman melalui platform *peer-to-peer lending* MGR dalam bentuk penerusan pinjaman (*channeling*), dengan limit maksimum Rp350.000. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 14 November 2027 dengan tingkat suku bunga 21,5% per tahun. Berdasarkan Perjanjian ini, MGR wajib memelihara beberapa rasio *delinquency profile*/umur piutang atas portofolio fasilitas pinjaman.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo utang pembiayaan melalui *peer-to-peer lending* yang sudah diterima dari PT Murni Aldana Manajemen adalah sebesar Rp223.455. Saldo piutang pembiayaan yang telah disalurkan kepada peminjam adalah sebesar Rp122.248.

Dalam platform *peer-to-peer lending*, MGR bertindak sebagai perantara antara penerima pinjaman yang membutuhkan dana transaksi dan/atau usaha (sebagaimana relevan) dengan pemberi pinjaman dengan menyediakan platform sarana pinjam meminjam. Risiko kredit atau gagal bayar atas pinjaman yang disalurkan berada sepenuhnya pada pemberi pinjaman sehingga pinjaman yang masih berjalan dicatat *off-balance sheet*.

Notifikasi klaim

Pada tanggal 7 Februari 2023, suatu entitas anak tidak langsung Perusahaan menerima notifikasi klaim dari pembeli dalam suatu penjualan historis atas investasi entitas anak tidak langsung tersebut pada suatu entitas. Pada tanggal otorisasi untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, proses hukum terhadap entitas anak tidak langsung tersebut, Perusahaan, atau Grup belum dimulai. Oleh karena hasil dari notifikasi klaim tersebut bersifat tidak berkemungkinan besar berdasarkan penilaian manajemen, penyisihan terhadapnya pada tanggal 31 Desember 2022 tidak diperlukan.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Loan agreement with PT Murni Aldana
Manajemen**

In November 2022, MGR and PT Murni Aldana Manajemen entered into Agreement on the Provision of Loan Services Based on Information Technology (the "Agreement"), whereby PT Murni Aldana Manajemen agreed to provide a loan facility to borrowers through MGR's *peer-to-peer lending* platform in the form of *channeling*, with a maximum limit of Rp350,000. The Agreement is valid until 14 November 2027 with an annual interest rate of 21.5%. Based on the Agreement, MGR is required to maintain certain *delinquency profit/ageing receivables* of the portfolio facility.

As at 31 December 2022, the outstanding balance of the financing received from PT Murni Aldana Manajemen is Rp223,455. The outstanding balance of financing channeled to borrowers is Rp122,248.

In this *peer-to-peer lending* platform, MGR acted as the agent to connect the borrowers of loans who need the fund transaction and/or for their business (whichever is relevant) and the lender through online *peer-to-peer* platform. Credit risk or risk of default on loans is fully borne by the lender therefore the outstanding loans is recorded in *off-balance sheets*.

Notice of claim

On 7 February 2023, an indirect subsidiary of the Company received a notice of claim from the buyer in a historical disposal of such indirect subsidiary's investment in an entity. As of the date of the authorization for the issuance of these consolidated financial statements, no legal proceedings against such indirect subsidiary, the Company, or the Group have commenced. Since the outcome of such notice of claim is not probable based on management's assessment, no provision for it as at 31 December 2022 was required.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022**

DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022**

AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN 33. BUSINESS COMBINATIONS AND TRANSACTIONS WITH NON-
NONPENGENDALI CONTROLLING INTERESTS**

a. Kombinasi bisnis

Tabel berikut merangkum kombinasi bisnis signifikan yang terjadi dalam tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021:

a. Business combinations

The following table summarises the significant business combination that occurred in the years ended 31 December 2022 and 2021:

Entitas yang diakuisisi/Entitas yang mengakuisisi/ Acquired entity/ Acquiring entity	Tanggal efektif akuisisi/Effective acquisition date	Persentase kepemilikan yang di akuisisi/Percentage of ownership acquired	Tujuan akuisisi/ Acquisition objective	Kontribusi pendapatan bersih pasca tanggal akuisisi/ Net revenues contributed	post-acquisition date	Kontribusi rugi pasca tanggal akuisisi/ Loss contributed	post-acquisition date	Pendapatan bersih pro forma jika entitas telah dikonsolidasi dari awal tahun/ Proforma net revenues, had the entity been consolidated from beginning of the year	Rugi pro forma jika entitas telah dikonsolidasi dari awal tahun/ Proforma loss, had the entity been consolidated from beginning of the year
TOKO/GOTO	17-May-21	99.99%	Membangun bisnis jasa e-commerce di Indonesia/ Develop e-commerce business in Indonesia	1,997,222		(5,175,449)		5,156,439	(25,881,121)
MAB/GKAB	11-Oct-21	85.00%	Membangun bisnis jasa keuangan di Indonesia/ Develop financial service business in Indonesia	1,251		(173)		4,537,015	(22,429,415)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN 33. BUSINESS COMBINATIONS AND TRANSACTIONS WITH NON-
NONPENGENDALI (lanjutan) CONTROLLING INTERESTS (continued)**

a. Kombinasi bisnis (lanjutan) a. Business combinations (continued)

Tabel berikut merangkum kombinasi bisnis signifikan yang terjadi dalam tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021: (lanjutan)

The following table summarises the significant business combination that occurred in the years ended 31 December 2022 and 2021: (continued)

Entitas yang diakuisisi/ Entitas yang mengakuisi/ Acquired entity/ Acquiring entity	Jumlah imbalan yang dialihkan/ Total purchase consideration	Kas dan setera kas/ Cash and cash equivalents	Piutang usaha/ Trade receivables ¹	Aset lain-lain/ Other assets	Aset tetap/ Fixed assets	Aset takberwujud/ Intangible assets	Liabilitas lain-lain/ Other liabilities	Goodwill ²	Liabilitas tangguh yang diakui/ Deferred tax liabilities recognized ³	Keuntungan non- pengendali/ Non- controlling interests	Arus kas keluar/masuk/ atas akuisisi/ Cash outflow/ (inflow) from acquisition
TOKO/GOTO	Rp113.205.360 ⁴	8.894.684	336.962	6.277.139 ⁵	700.607	11.190.346	(4.748.299) ⁵	93.106.582 ⁶	(2.552.661)	-	(6.407.568) ⁷
MAB/GKAB	Rp96.863	1.542	-	108.024	-	-	(66)	3.788	-	(16.425)	95.321

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

a. Kombinasi bisnis (lanjutan)

a. Business combinations (continued)

Catatan:

Notes:

1. Nilai tercatat piutang usaha mendekati nilai wajarnya.
2. *Goodwill* yang timbul dari akuisisi dapat diatribusikan ke jumlah konsumen yang diperoleh dan skala ekonomi yang diharapkan dari penggabungan operasi entitas yang mengakuisisi dan entitas yang diakuisi. *Goodwill* yang diakui tidak diharapkan untuk dapat dikurangkan untuk keperluan pajak penghasilan.
3. Liabilitas pajak tangguhan yang diakui terkait dengan penyesuaian nilai wajar atas aset teridentifikasi.
4. Jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp113.205.360 terdiri dari:
 - 1.406.287 lembar saham Perusahaan dengan nilai wajar sebesar Rp108.871.804;
 - penggantian penghargaan pembayaran berbasis saham dengan nilai wajar sebesar Rp1.846.440 (Catatan 22); dan
 - imbalan tunai yang dibayarkan kepada otoritas pajak sebesar Rp2.487.116.

1. *The carrying amount of trade receivables reasonably approximates its fair values.*
2. *Goodwill arising from the acquisitions is attributable to the acquired customer base and economies of scale expected from combining the operations of the acquiring entities and entities being acquired. None of the goodwill recognized is expected to be deductible for income tax purposes.*
3. *These deferred tax liabilities were recognized in relation to the fair value adjustments of identifiable assets.*
4. *Total purchase consideration amounting to Rp113,205,360 consist of:*
 - *1,406,287 shares of the Company with fair value amount of Rp108,871,804;*
 - *replacement of share-based payment awards with fair value amount of Rp1,846,440 (Note 22); and*
 - *cash consideration paid to tax authority amounting to Rp2,487,116.*

Untuk mendapatkan substansi transaksi berdasarkan PSAK 22 "Kombinasi Bisnis", nilai wajar dari saham Perusahaan yang diterbitkan pada transaksi ini harus diukur. Nilai wajar saham Perusahaan diukur berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen, PT Ernst & Young Indonesia dalam laporannya tanggal 14 Desember 2021 dengan tanggal valuasi 17 Mei 2021. Nilai tersebut ditentukan menggunakan metode *Hybrid*. Pendekatan ini mengukur nilai dari ekuitas berdasarkan imbal hasil yang diharapkan dari kemungkinan skenario yang termasuk namun tidak terbatas pada (i) Penawaran Umum Perdana Saham, (ii) kejadian likuiditas, dan (iii) kejadian likuidasi. Teknik pengukuran nilai wajar ini termasuk dalam hirarki nilai wajar tingkat 3.

In order to gain the substance of the transaction based on PSAK 22 "Business Combination", the fair value of the Company's shares that were issued in this transaction must be measured. The fair value of the Company's shares based on the valuation performed by independent valuer, PT Ernst & Young Indonesia in their report dated 14 December 2021 with the valuation date on 17 May 2021. The value is calculated using the Hybrid Method. This approach measures the value of the equity based on the expected return of the possible scenarios including but not limited to (i) Initial Public Offering of Shares, (ii) liquidity event, and (iii) liquidation event. These fair value techniques are in the fair value measurement hierarchy level 3.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

a. Kombinasi bisnis (lanjutan)

a. Business combinations (continued)

Catatan: (lanjutan)

Notes: (continued)

5. Sebagian besar aset lain-lain terdiri dari aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual sebesar Rp3.374.636, investasi pada entitas asosiasi sebesar Rp1.842.428, investasi pada ventura bersama sebesar Rp300.346, pajak dibayar di muka sebesar Rp120.778, piutang lain-lain sebesar Rp222.562 dan uang muka sebesar Rp267.436. Sebagian besar liabilitas lain-lain terdiri dari utang escrow sebesar Rp2.460.032, akrual sebesar Rp1.252.251, liabilitas imbalan kerja sebesar Rp119.470, liabilitas sewa sebesar Rp591.163 dan pendapatan tangguhan sebesar Rp175.900.
6. Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah menyelesaikan perhitungan pengukuran aset teridentifikasi untuk transaksi kombinasi bisnis dengan TOKO. Untuk pengujian penurunan nilai tahunan *goodwill* pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah melakukan pengujian atas *goodwill* yang diperoleh dari akuisisi TOKO yang sementara dialokasikan ke UPK *e-commerce*. Grup tidak mengidentifikasi adanya penurunan nilai untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021. Pada tahun 2022, Grup telah menyelesaikan alokasi *goodwill*nya dan mengalokasikan Rp5.586.395 pada PAB dan sisa *goodwill* sebesar Rp87.520.187 pada TOKO.
7. Arus kas masuk atas akuisisi sebesar Rp6.407.568 terdiri dari:
 - penerimaan dari penerbitan 1.406.287 lembar saham Perusahaan kepada pemegang saham TOKO sebesar USD6.925.069.876 atau setara dengan Rp98.401.316;
 - saldo kas dan setara kas TOKO pada tanggal akuisisi sebesar Rp8.894.684; dikurangi dengan
 - pembayaran untuk pembelian 11.855.456 lembar saham TOKO sebesar USD6.925.186.247 dan Rp2.487.116 atau jumlah setara dengan Rp100.888.432.

5. Other assets mainly represent assets classified as held for sale amounting to Rp3,374,636, investment in associates amounting to Rp1,842,428, investment in joint ventures amounting to Rp300,346, prepaid taxes amounting to Rp120,778, other receivables amounting to Rp222,562 and advances amounting to Rp267,436. Other liabilities mainly represent escrow payables amounting to Rp2,460,032, accruals amounting to Rp1,252,251, employee benefits obligation amounting to Rp119,470, lease liabilities amounting to Rp591,163 and deferred revenue amounting to Rp175,900.
6. As at 31 December 2021, the Group has completed the calculation of measurement of identifiable assets for the business combination transaction with TOKO. For the purpose of annual goodwill impairment testing as at 31 December 2021, the Group had tested the acquired goodwill from TOKO's acquisition which was provisionally allocated to e-commerce CGU. The Group did not identify any impairment for the year ended 31 December 2021. In 2022, the Group has completed its goodwill allocation and allocated Rp5,586,395 of the goodwill to PAB and the remainder of Rp87,520,187 of the goodwill to TOKO.
7. Cash inflow from acquisition amounting to Rp6,407,568 consist of:
 - proceeds from issuance of 1,406,287 shares of the Company to TOKO's shareholders amounting to USD6,925,069,876 or equivalent to Rp98,401,316;
 - TOKO's cash and cash equivalents at the acquisition date amounting to Rp8,894,684; net of
 - payments to acquire 11,855,456 shares of TOKO amounting to USD6,925,186,247 and Rp2,487,116 or equivalent to a total of Rp100,888,432.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

a. Kombinasi bisnis (lanjutan)

Biaya yang terkait dengan akuisisi sebesar Rp280.774 telah dibebankan pada laba rugi konsolidasian dan termasuk dalam “beban umum dan administrasi” untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

Tabel berikut merupakan ringkasan pergerakan *goodwill* untuk setiap UPK:

a. Business combinations (continued)

Acquisition-related costs of Rp280,774 have been charged to the consolidated profit or loss and included as “general and administrative expenses” for the year ended 31 December 2021.

The following is a summary of goodwill allocation for each CGU:

	2022			
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Pengalokasian/ Allocation	Penurunan nilai/ Impairment	Pada akhir tahun/At the end of the year
<i>E-Commerce</i>	93,106,582	(5,586,395)	(10,942,299)	76,577,888
Jasa pengiriman / <i>Delivery services</i>	-	5,586,395	(61,573)	5,524,822
Lain-lain/ <i>Others</i>	730,349	-	-	730,349
	<u>93,836,931</u>	<u>-</u>	<u>(11,003,872)</u>	<u>82,833,059</u>

	2021			
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Penambahan/ Addition		Pada akhir tahun/At the end of the year
<i>E-Commerce</i>	-	93,106,582		93,106,582
Lain-lain/ <i>Others</i>	726,561	3,788		730,349
	<u>726,561</u>	<u>93,110,370</u>		<u>93,836,931</u>

Grup menguji secara tahunan apakah *goodwill* mengalami penurunan nilai. Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada UPK, atau kelompok UPK, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jumlah yang dapat dipulihkan dari UPK telah ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai. Perhitungan tersebut membutuhkan penggunaan estimasi yang dibahas dalam Catatan 3.

The Group test annually whether goodwill has suffered any impairment. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the CGU, or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. The recoverable amounts of CGU have been determined based on fair value less cost to sell or value-in-use calculations. These calculations require the use of estimates as discussed in Note 3.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

a. Kombinasi bisnis (lanjutan)

Sebagai akibat dari perubahan kondisi pasar, Grup telah menurunkan nilai goodwill sebesar Rp11.003.872 pada tahun berjalan karena penurunan estimasi berdasarkan dorongan pasar yang digunakan dalam mengukur jumlah terpulihkan UPK.

b. Transaksi dengan kepentingan nonpengendali

Tabel berikut merupakan ringkasan saldo transaksi dengan kepentingan nonpengendali:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	14,866,361	14,866,361
Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak dan kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil pada entitas anak	(154,394)	-
Akuisisi kepentingan tambahan pada entitas anak	<u>(22,059,733)</u>	<u>(22,092,216)</u>
	<u><u>(7,347,766)</u></u>	<u><u>(7,225,855)</u></u>

33. BUSINESS COMBINATIONS AND TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

a. Business combinations (continued)

As a result of the change in market condition, the Group has impaired an amount of Rp11,003,872 of goodwill during the year due to a decline in the market-driven estimates that was used in measuring the recoverable amount of CGU.

b. Transaction with non-controlling interests

The following table is a summary of transaction with non-controlling interests balance:

Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control
Loss of control through decrease of the rights and ability to affect the subsidiary's returns
Acquisition of additional interest in subsidiaries

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

**b. Transaksi dengan kepentingan
nonpengendali (lanjutan)**

**b. Transaction with non-controlling interests
(continued)**

1. Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian

1. Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control

Pelepasan dan dilusi kepentingan pada PKAB

Disposal and dilution of interests in PKAB

Pada tahun 2021, Perusahaan melepas 6.263 lembar sahamnya di PKAB senilai Rp19.805 kepada Edy Suryanto Sulisty pada bulan April 2021 dan PT Eksis Digital Yureka pada bulan November 2021. Pada bulan Desember 2021, kepemilikan Perusahaan juga terdilusi sebagai akibat dari penerbitan saham baru PKAB sejumlah 27.259 lembar dengan jumlah imbalan sebesar USD4.799.765 (setara dengan Rp69.014) dimana Perusahaan mengakuisisi 14.198 lembar dari saham tersebut sebesar USD2.499.984 (setara dengan Rp35.945) dan sisanya diakuisisi oleh pihak ketiga.

In 2021, the Company disposed 6,263 of its shares in PKAB amounting to Rp19,805 to Edy Suryanto Sulisty in April 2021 and PT Eksis Digital Yureka in November 2021. In December 2021, the Company's ownership was also diluted due to the new issuance of 27,259 shares by PKAB with a total consideration of USD4,799,765 (equivalent to Rp69,014) where the Company acquired 14,198 of these shares amounting to USD2,499,984 (equivalent to Rp35,945) and the remaining were acquired by third parties.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di PKAB turun dari 78,40% menjadi 72,46%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang dilepaskan atau terdilusi dan imbalan yang diterima sebesar Rp29.612 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

As a result of these transactions, the Group's effective ownership in PKAB decreased from 78.40% to 72.46%. The impact of the transactions, being the difference of carrying amount disposed or diluted and consideration received amounting to Rp29,612 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.

2. Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak

2. Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries

Akuisisi kepentingan nonpengendali pada SLA

Acquisition of non-controlling interests in SLA

Pada periode tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Grup mengakuisisi kepentingan non-pengendali pada SLA dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp6.960.

For the year ended 31 December 2022, the Group acquired non-controlling interests in SLA with total cash consideration of Rp6,960.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**b. Transaksi dengan kepentingan
nonpengendali (lanjutan)**

2. Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak (lanjutan)

Akuisisi kepentingan nonpengendali pada DKAB

Pada bulan September 2021, Grup mengakuisisi kepentingan nonpengendali pada DKAB dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp22.163.607 yang terdiri dari:

- 236.222 lembar saham Perusahaan dengan nilai wajar sebesar Rp21.359.068; dan
- Imbalan tunai yang dibayarkan sebesar Rp804.539.

Untuk mendapatkan substansi atas transaksi ini, nilai wajar saham Perusahaan yang diterbitkan pada transaksi ini harus diukur. Nilai wajar saham Perusahaan diukur berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen, Carta Valuations LLC.

Arus kas keluar atas transaksi ini sebesar Rp804.539 terdiri dari penerimaan dari penerbitan 236.222 lembar saham Perusahaan sebesar USD1.192.735.368 atau setara dengan Rp17.047.443 dan pembayaran untuk pembelian 3.289.167 lembar saham DKAB sebesar USD1.253.298.388 atau setara dengan Rp17.851.982.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di DKAB naik dari 70,78% menjadi 99,99%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang diakuisisi dan imbalan yang dialihkan sebesar Rp19.612.052 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

Peningkatan kepemilikan langsung pada GI

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan meningkatkan kepemilikan langsung pada GI menjadi 99,98%. Sebagai akibat dari transaksi ini, saldo kepentingan nonpengendali sebesar Rp1.639.391 direklasifikasi ke transaksi dengan kepentingan nonpengendali.

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

**b. Transaction with non-controlling interests
(continued)**

2. Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries (continued)

Acquisition of non-controlling interests in DKAB

In September 2021, the Group acquired non-controlling interests in DKAB with total purchase consideration of Rp22,163,607, which consist of:

- 236,222 shares of the Company with fair value amount of Rp21,359,068; and
- Cash consideration paid amounting to Rp804,539.

In order to gain the substance of these transactions, the fair value of the Company's shares that were issued in this transaction must be measured. The fair value of the Company's shares was measured based on the valuation performed by independent valuer, Carta Valuations LLC.

Cash outflow from these transactions amounting to Rp804,539 consist of proceeds from issuance 236,222 shares of the Company amounting to USD1,192,735,368 or equivalents to Rp17,047,443 and payments to acquire 3,289,167 shares of DKAB amounting to USD1,253,298,388 or equivalent to Rp17,851,982.

As a result of these transactions, the Group's effective ownership in DKAB increased from 70.78% to 99.99%. The impact of these transactions, being the difference of carrying amount acquired and purchase consideration amounting to Rp19,612,052 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.

Increment of direct ownership in GI

In October 2021, the Company increased its direct ownership in GI to 99.98%. As the result of this transaction, non-controlling interests balance of Rp1,639,391 was reclassified to transaction with non-controlling interests.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**33. BUSINESS COMBINATIONS AND
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING
INTERESTS (continued)**

c. Kehilangan pengendalian pada entitas anak

Kehilangan pengendalian melalui pengurangan
kepentingan pada entitas anak

Pada bulan Juli 2021, Grup melepaskan 100% kepemilikannya pada VTT dengan jumlah imbalan berupa 3,81% kepemilikan saham pada AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") dan imbalan tunai sebesar USD7.539.372 atau setara dengan Rp107.580.

Pada bulan Oktober 2021, RUMA menerbitkan saham baru sebanyak 6.928.095 lembar yang seluruhnya diakuisisi oleh pihak ketiga dengan jumlah imbalan sebesar USD8.500.080 atau setara dengan Rp121.024. Oleh karena itu, kepemilikan Grup atas RUMA terdilusi menjadi 55,26% dan RUMA berhenti dikonsolidasi oleh Grup. Sehubungan dengan transaksi ini, investasi atas RUMA sebesar Rp149.500 dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi dan Grup mengakui keuntungan atas transaksi ini sebesar Rp152.639.

Kehilangan pengendalian melalui pengurangan
hak dan kemampuan Grup untuk memengaruhi
imbal hasil pada entitas anak

Pada bulan Desember 2022, Grup kehilangan pengendalian akibat berkurangnya kemampuan Grup untuk menunjuk anggota dewan direksi dan komisaris PKAB; dan tidak lagi mampu untuk memengaruhi imbal hasil entitas tersebut secara signifikan. Oleh karena itu, PKAB berhenti dikonsolidasi oleh Grup.

Atas perubahan diatas, Perusahaan tidak lagi terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dan kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas PKAB.

Sehubungan dengan transaksi ini, investasi atas PKAB sebesar Rp63.529 dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi.

c. Loss of control in subsidiaries

Loss of control through decrease in interest in
subsidiaries

In July 2021, the Group disposed 100% of its ownership in VTT with total considerations of 3.81% share ownership in AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") and cash consideration of USD7,539,372 or equivalent to Rp107,580.

In October 2021, RUMA issued 6,928,095 new shares which was fully acquired by third parties with a total consideration of USD8,500,080 or equivalent to Rp121,024. Consequently, the Group's ownership in RUMA was diluted to 55.26% and RUMA was deconsolidated from the Group. Regarding this transaction, the investment in RUMA of Rp149,500 was recognized as investment in associate and the Group recognized a gain from this transaction amounting to Rp152,639.

Loss of control through decrease of the Group's
rights and ability to affect the subsidiary's
returns

In December 2022, the Group lost its control due to the decrease of the Group's ability to appoint members of the PKAB's board of directors and commissioners; and is no longer able to significantly affect PKAB's returns. Consequently, PKAB was deconsolidated by the Group.

Due to the above changes, the Company is no longer exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and the ability to affect those returns through its power over PKAB.

Regarding this transaction, the investment in PKAB of Rp63,529 was recognized as investment in associate.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Berbagai aktivitas Grup menyebabkan Grup terekspos terhadap berbagai macam risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit serta risiko likuiditas. Kebijakan keuangan Grup dimaksudkan untuk mengurangi dampak finansial dari fluktuasi kurs mata uang dan mengurangi dampak yang merugikan pada kinerja keuangan Grup. Manajemen risiko keuangan dilaksanakan dengan pengawasan dari Dewan Direksi.

Faktor risiko keuangan

a. Risiko pasar

(i) Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko nilai tukar mata uang asing timbul terutama dari kas di bank dalam mata uang selain mata uang fungsional Grup. Mata uang yang menimbulkan risiko nilai tukar mata uang asing terutama adalah USD. Grup mengelola risiko nilai tukar mata uang asing dengan memonitor kebutuhan perkiraan dan aktual mata uang asing dan memastikan eksposur bersih terjaga pada level yang dapat diterima.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki posisi saldo aset bersih. Jika Rupiah menguat/melemah sebesar 10% terhadap USD dengan asumsi variabel lainnya konstan, rugi untuk tahun berjalan akan naik/turun sebesar Rp418.085 (2021: naik/turun sebesar Rp1.468.783) diakibatkan oleh rugi/laba nilai mata uang asing dari penjabaran aset moneter dalam mata uang asing. Dampak terhadap ekuitas akan sama dengan dampak terhadap rugi tahun berjalan.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's treasury policies are designed to mitigate the financial impact of fluctuations in foreign exchange rates and to minimize potential adverse effects on the Group's financial performance. Financial risk management is carried out under monitoring by Board of Directors.

Financial risk factors

a. Market risk

(i) Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises mainly from cash in banks that are denominated in a currency other than the Group's functional currency. The currency that gives rise to the foreign exchange risk to the Group is primarily the USD. The Group manages foreign exchange risk by continuously monitoring forecast and actual demand in foreign currency and ensuring the net exposure is kept to an acceptable level.

As at 31 December 2022, the Group has a net asset balance position. If Rupiah had strengthened/weakened by 10% against USD with all other variables held constant, loss for the year would increase/decrease by Rp418,085 (2021: increase/decrease by Rp1,468,783) mainly as a result of foreign exchange loss/gain on the translation of net monetary assets in foreign currency. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Risiko pasar (lanjutan)

(ii) Risiko harga

Grup rentan terhadap risiko harga ekuitas yang disebabkan oleh investasi yang dimiliki Grup dan diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kinerja investasi Grup di instrumen ekuitas dimonitor secara berkala, bersamaan dengan pengujian teratur terkait dengan relevansi mereka terhadap rencana strategis jangka panjang Grup. Rincian dari investasi Grup di instrumen ini disajikan dalam Catatan 14.

Grup memiliki investasi pada saham entitas lain yang diperdagangkan di bursa, pada indeks ekuitas BEI dan *The Nasdaq Stock Market*.

Tabel dibawah ini mengikhtisarkan dampak kenaikan/penurunan harga ekuitas tersebut pada tahun berjalan dan ekuitas Grup. Analisis ini didasarkan pada asumsi bahwa harga ekuitas telah naik/turun sebesar 10% dan seluruh variabel lain konstan setelah seluruh instrumen ekuitas Grup bergerak sesuai dengan korelasi historis terhadap harga ekuitas tersebut:

	Dampak pada rugi tahun berjalan/ Impact on loss for the year		Dampak pada ekuitas/ Impact on equity		
	2022	2021	2022	2021	
Harga ekuitas	252,954	197,319	252,954	197,319	Equity price

(iii) Risiko tingkat suku bunga

Grup memonitor perubahan di tingkat suku bunga untuk meminimalisir dampak negatif terhadap posisi keuangan. Pinjaman di beberapa tingkat suku bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko tingkat suku bunga (Catatan 19). Untuk mengukur risiko pasar terhadap perubahan tingkat suku bunga, Grup menganalisis perubahan di selisih suku bunga pada tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan berdasarkan jadwal perubahan di tingkat suku bunga.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

a. Market risk (continued)

(ii) Price risk

The Group is exposed to equity price risk because of investments held by the Group and classified on the consolidated statement of financial position at fair value through profit or loss.

The performance of the Group's investment in equity instruments are monitored periodically, together with a regular assessment of their relevance to the Group's long-term strategic plans. Details of the Group's investments in these instruments are set out in Note 14.

The Group has investments in equity of other entities that are publicly traded in IDX equity index and The Nasdaq Stock Market.

The table below summarizes the impact of increases/decreases of the equity price on the Group's loss for the year and equity. The analysis is based on the assumption that the equity price had increased/decreased by 10% with all other variables held constant and all the Group's equity instruments moved according to the historical correlation with the equity price:

(iii) Interest rate risk

The Group monitors the changes in interest rates to minimize the negative impact to the financial position. Borrowings in the various floating interest rates expose the Group to the interest rate risk (Note 19). To measure the market risk on the changes of the interest rates, the Group analyses the changes in the interest rate margin on the maturity date of the financial assets and liabilities based on the schedule of the changes in interest rates.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Risiko pasar (lanjutan)

(iii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Pada setiap tanggal pelaporan, profil risiko pinjaman dengan bunga dan liabilitas sewa yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

	2022	2021
Pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang	1,515,307	1,431,179
Pinjaman dan liabilitas sewa dengan tingkat suku bunga tetap	926,449	950,833

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kenaikan/penurunan di 100 basis poin untuk pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang akan menaikkan/menurunkan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar Rp11.819 dan Rp8.968. Dampak pada ekuitas akan sama dengan dampak pada rugi tahun berjalan.

b. Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan investasi lain-lain. Nilai tercatat aset keuangan di laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan eksposur risiko kredit maksimum.

Kas dan setara kas

Kas dan setara kas ditempatkan hanya di bank terkemuka. Dengan demikian, risiko kredit yang teridentifikasi tidak material.

Piutang usaha dan lain-lain

Rata-rata periode kredit piutang usaha atas penjualan barang dan jasa bervariasi untuk seluruh bisnis Grup, namun tidak lebih dari 90 hari. Periode kredit dari piutang lain-lain disajikan pada Catatan 6.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

a. Market risk (continued)

(iii) Interest rate risk (continued)

As at the reporting dates, the risk profile of the interest bearings borrowings and lease liabilities owned by the Group is as follows:

	2022	2021	
	1,515,307	1,431,179	Floating interest borrowings
	926,449	950,833	Fixed interest borrowings and lease liabilities

As at 31 December 2022 and 2021, the increase/decrease in 100 basis points on floating interest rate would increase/decrease the loss for the year amounted to Rp11,819 and Rp8,968, respectively. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.

b. Credit risk

Credit risk arises from cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, and other investments. The carrying amount of financial assets in the consolidated statements of financial position represents maximum credit risk exposure.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are placed only in reputable banks. As such, the identified credit risk was immaterial.

Trade and other receivables

The average credit period of trade receivables on sale of goods and services varies among the Group's business, but is not more than 90 days. The credit period of other receivables is disclosed in Note 6.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

Financial risk factors (continued)

b. Risiko kredit (lanjutan)

b. Credit risk (continued)

Piutang usaha dan lain-lain (lanjutan)

Trade and other receivables (continued)

Analisis umur piutang usaha dan lain-lain dan tingkat kerugian kredit ekspektasian untuk setiap kelompok umur pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade and other receivables and the expected credit loss rate on each of the aging bucket as at 31 December 2022 and 2021 are as follows:

	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2022		2021		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	421,161	(15,522)	460,992	(20,084)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	129,838	(4,919)	40,875	(3,151)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	385,602	(288,868)	274,250	(245,941)	Over 30 days
	<u>936,601</u>	<u>(309,309)</u>	<u>776,117</u>	<u>(269,176)</u>	
Jumlah piutang usaha, bersih		<u>627,292</u>		<u>506,941</u>	Total trade receivables, net
	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2022		2021		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	2,339,821	(281,465)	2,723,558	(249,051)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	26,499	(5,908)	10,120	(1,199)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	428,996	(226,259)	296,163	(35,637)	Over 30 days
	<u>2,795,316</u>	<u>(513,632)</u>	<u>3,029,841</u>	<u>(285,887)</u>	
Jumlah piutang lain-lain, bersih		<u>2,281,684</u>		<u>2,743,954</u>	Total other receivables, net

Investasi lain-lain

Other investments

Grup melakukan investasi pada reksadana pasar uang yang terutama dikelola oleh pihak ketiga terkemuka. Lihat Catatan 14(ii) untuk rincian peringkat kredit.

The Group invested in money market mutual funds are mostly managed by a reputable third parties. Refer to Note 14(ii) for the details of the credit rating.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

Financial risk factors (continued)

c. Risiko likuiditas

c. Liquidity risk

Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan kebutuhan likuiditas Grup dan arus kas aktual dan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan secara terus menerus. Keperluan pendanaan untuk modal kerja ditinjau secara berkala dan jika diperlukan.

The Group manages its liquidity risk by continuously monitoring rolling forecasts of the Group's liquidity requirements and actual cash flow and the due date of financial assets and liabilities. Financing requirements for working capital are reviewed on a regular basis and where deemed necessary.

Tabel berikut menganalisis arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan dari liabilitas keuangan Grup berdasarkan periode yang tersisa pada tanggal pelaporan sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual.

The table below analyses the Group's undiscounted contractual cash flow from financial liabilities which grouped based on the remaining period at reporting date to the contractual maturity dates.

	2022						Jumlah/ Total	
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
Utang usaha	1,232,313	-	-	-	-	-	1,232,313	Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	5,718,562	-	-	-	-	-	5,718,562	Escrow and other payables
Akrual	3,498,691	-	-	-	-	-	3,498,691	Accruals
Liabilitas sewa	244,622	232,262	196,038	170,819	112,413	193,846	1,150,000	Lease liabilities
Pinjaman	603,554	535,080	736,879	-	-	-	1,875,513	Borrowings
	<u>11,297,742</u>	<u>767,342</u>	<u>932,917</u>	<u>170,819</u>	<u>112,413</u>	<u>193,846</u>	<u>13,475,079</u>	
	2021							
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years	Jumlah/ Total	
Utang usaha	867,383	-	-	-	-	-	867,383	Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	4,678,270	-	-	-	-	-	4,678,270	Escrow and other payables
Akrual	3,540,592	-	-	-	-	-	3,540,592	Accruals
Liabilitas sewa	219,278	210,895	174,786	153,537	131,277	299,830	1,189,603	Lease liabilities
Pinjaman	1,504,339	22,857	-	-	-	-	1,527,196	Borrowings
	<u>10,809,862</u>	<u>233,752</u>	<u>174,786</u>	<u>153,537</u>	<u>131,277</u>	<u>299,830</u>	<u>11,803,044</u>	

Pengelolaan modal

Capital management

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup sehingga memberikan keuntungan bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan dan untuk mempertahankan struktur permodalan yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

Grup secara berkala menelaah dan mengelola struktur permodalan dan keuntungan pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi strategis. Tidak ada perubahan terhadap tujuan, kebijakan, atau proses pengelolaan modal pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.

The Group periodically reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities. No changes were made in the objective, policy, or process for managing capital during the year ended 31 December 2022.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

Estimasi nilai wajar

Nilai tercatat bruto untuk aset keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan seperti utang usaha, utang escrow dan lain-lain, akrual, pinjaman dan liabilitas sewa dianggap mendekati nilai wajarnya karena dampak diskonto tidak signifikan.

Nilai wajar instrumen keuangan

Untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar pada tanggal posisi keuangan, pengukuran nilai wajarnya diungkapkan dengan tingkatan hirarki pengukuran nilai wajar sebagai berikut:

- a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik ("harga yang tersedia di pasar yang aktif") - Tingkat 1.
- b) Input selain harga kuotasian dalam harga pasar aktif yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau secara tidak langsung ("transaksi pasar yang dapat diobservasi") - Tingkat 2.

Untuk instrumen keuangan yang tidak mempunyai harga pasar, estimasi atas nilai wajar efek-efek ditetapkan dengan mengacu pada nilai wajar instrumen lain yang memiliki karakteristik yang sama secara substansial atau dihitung berdasarkan arus kas yang didiskonto dengan tingkat suku bunga pasar yang relevan.

- c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi ("transaksi pasar yang tidak dapat diobservasi") - Tingkat 3.

Pengungkapan nilai wajar dari aset keuangan yang diukur dengan hirarki nilai wajar Tingkat 3 menggunakan metode nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan model penentuan harga opsi.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Liquidity risk (continued)

Fair value estimation

The gross carrying amount for financial assets such as cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables, as well as financial liabilities such as trade payables, escrow and other payables, accruals, borrowings and lease liabilities are considered to approximate their fair values as the impact of discounting is not significant.

Fair value of financial instruments

For financial instruments that are measured at fair value at balance sheet date, the corresponding fair value measurements are disclosed by level of following fair value measurement hierarchy:

- a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities ("quoted price in active markets") - Level 1.
- b) Inputs other than quoted prices in active markets that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly ("observable current market transactions") - Level 2.

For financial instruments with no quoted market price, a reasonable estimate of the instruments' fair value is determined by reference to the current market value of another instrument which substantially has the same characteristic or calculated based on the expected cash flows discounted by the relevant market rates.

- c) Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data ("non-observable current market transactions") - Level 3.

The disclosure of fair value for financial assets measured by Level 3 fair value hierarchy using the fair value less cost to sell method and option pricing model.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

c. Liquidity risk (continued)

Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

**Fair values of financial instruments
(continued)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan beserta nilai tercatatnya, adalah sebagai berikut:

The fair values of financial assets and liabilities together with the carrying amounts, are as follows:

		2022			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Metode pengukuran/ Measurement method	Level hirarki/ Hierarchy level	
Aset keuangan:					
Kas dan setara kas	29,009,177	29,009,177	Amortized cost	-	Financial assets: Cash and cash equivalents
Piutang usaha	627,292	627,292	Amortized cost	-	Trade receivables
Piutang lain-lain	2,281,684	2,281,684	Amortized cost	-	Other receivables
Investasi lain-lain	<u>6,027,849</u>	<u>6,027,849</u>	FVTPL	1, 3	Other investments
	<u>37,946,002</u>	<u>37,946,002</u>			
Liabilitas keuangan:					
Utang usaha	1,232,313	1,232,313	Amortized cost	-	Financial liabilities: Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	5,718,562	5,718,562	Amortized cost	-	Escrow and other payables
Akrual	3,498,691	3,498,691	Amortized cost	-	Accruals
Pinjaman	1,536,929	1,536,929	Amortized cost	-	Borrowings
Liabilitas sewa	<u>904,827</u>	<u>904,827</u>	Amortized cost	-	Lease liabilities
	<u>12,891,322</u>	<u>12,891,322</u>			
		2021			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Metode pengukuran/ Measurement method	Level hirarki/ Hierarchy level	
Aset keuangan:					
Kas dan setara kas	31,150,908	31,150,908	Amortized cost	-	Financial assets: Cash and cash equivalents
Piutang usaha	506,941	506,941	Amortized cost	-	Trade receivables
Piutang lain-lain	2,743,954	2,743,954	Amortized cost	-	Other receivables
Investasi lain-lain	<u>4,922,452</u>	<u>4,922,452</u>	FVTPL	1, 2, 3	Other investments
	<u>39,324,255</u>	<u>39,324,255</u>			
Liabilitas keuangan:					
Utang usaha	867,383	867,383	Amortized cost	-	Financial liabilities: Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	4,678,270	4,678,270	Amortized cost	-	Escrow and other payables
Akrual	3,540,592	3,540,592	Amortized cost	-	Accruals
Pinjaman	1,473,991	1,473,991	Amortized cost	-	Borrowings
Liabilitas sewa	<u>908,021</u>	<u>908,021</u>	Amortized cost	-	Lease liabilities
	<u>11,468,257</u>	<u>11,468,257</u>			

Nilai wajar atas aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan jatuh tempo lebih dari satu tahun diperkirakan mendekati nilai tercatat karena dampak diskonto yang tidak signifikan.

The fair value of the financial assets and financial liabilities which have maturities more than one year approximates their carrying value as the discounted impact is not significant.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**35. ASET ATAU LIABILITAS MONETER BERSIH
DALAM MATA UANG ASING**

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut (dalam nilai penuh, kecuali jumlah setara Rupiah):

**35. NET MONETARY ASSETS OR LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows (in full amounts, except Rupiah equivalent):

	2022			Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent	
	USD	SGD	Lain-lain ¹⁾ Others ¹⁾		
Aset					Assets
Kas dan setara kas	327,384,911	37,599,118	58,872,975	6,514,594	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	258,842	1,149,422	878,688	31,296	Trade receivables
Piutang lain-lain	50,113,040	2,681,097	1,036,870	835,898	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	90,644	-	142,892	3,674	Other non-current assets
	<u>377,847,437</u>	<u>41,429,637</u>	<u>60,931,425</u>	<u>7,385,462</u>	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	(1,751,719)	-	(21,119)	(27,889)	Trade payables
Utang lain-lain	(4,926,188)	(8,098,801)	(2,078,708)	(204,617)	Other payables
Akrua	(30,199,060)	(5,572,595)	(8,039,117)	(666,498)	Accruals
Liabilitas sewa	(215,656)	(8,708,273)	(3,674,603)	(162,728)	Lease liabilities
	<u>(37,092,623)</u>	<u>(22,379,669)</u>	<u>(13,813,547)</u>	<u>(1,061,732)</u>	
Aset bersih	<u>340,754,814</u>	<u>19,049,968</u>	<u>47,117,878</u>	<u>6,323,730</u>	Net assets
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>5,360,414</u>	<u>222,105</u>	<u>741,211</u>	<u>6,323,730</u>	Rupiah equivalent
	2021				
	USD	SGD	Lain-lain ¹⁾ Others ¹⁾	Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent	
Aset					Assets
Kas dan setara kas	1,390,935,427	37,570,010	99,932,100	21,668,950	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	236,591	853,448	2,864,050	53,233	Trade receivables
Piutang lain-lain	138,687,377	3,131,315	144,116	2,013,972	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	73,207	-	135,264	2,975	Other non-current assets
	<u>1,529,932,602</u>	<u>41,554,773</u>	<u>103,075,530</u>	<u>23,739,130</u>	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	(1,202,356)	(21,822)	(59,509)	(18,091)	Trade payables
Utang lain-lain	(54,514,049)	(19,662,205)	(3,146,912)	(1,029,882)	Other payables
Akrua	(55,715,232)	(5,630,022)	(11,997,630)	(1,025,500)	Accruals
Liabilitas sewa	(88,631)	(10,122,141)	(5,499,733)	(186,365)	Lease liabilities
Pinjaman	(98,730,362)	-	-	(1,408,784)	Borrowings
	<u>(210,250,630)</u>	<u>(35,436,190)</u>	<u>(20,703,784)</u>	<u>(3,668,622)</u>	
Aset bersih	<u>1,319,681,972</u>	<u>6,118,583</u>	<u>82,371,746</u>	<u>20,070,508</u>	Net assets
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>18,830,549</u>	<u>64,452</u>	<u>1,175,507</u>	<u>20,070,508</u>	Rupiah equivalent

¹⁾ Aset dan liabilitas dalam mata uang asing lainnya disajikan dalam jumlah yang setara dengan USD dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

¹⁾ Assets and liabilities denominated in other foreign currencies are presented as USD equivalents using the exchange rate prevailing rate at end of the reporting period.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2022 dijabarkan dengan menggunakan kurs pada tanggal 30 Maret 2023, aset moneter bersih akan turun sekitar Rp252.943.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2022 had been translated using the exchange rate as at 30 March 2023, the total net monetary assets will decrease by approximately Rp252,943.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

36. INSTRUMEN KEUANGAN DISALINGHAPUS

Aset dan liabilitas keuangan berikut tunduk pada dasar saling dihapuskan, perjanjian untuk menyelesaikan secara neto:

36. OFFSETTING FINANCIAL INSTRUMENTS

The following financial assets and liabilities are subject to offsetting, enforceable netting arrangements:

	Jumlah bruto aset/(liabilitas) keuangan yang disalinghapuskan pada laporan posisi keuangan konsolidasian/ <i>Gross amount of financial assets/ (liabilities) offset in the consolidated statement of financial position</i>	Jumlah bruto aset/(liabilitas) keuangan yang disalinghapuskan pada laporan posisi keuangan konsolidasian/ <i>Gross amount of financial assets/ (liabilities) offset in the consolidated statement of financial position</i>	Jumlah neto aset/(liabilitas) keuangan yang dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian/ <i>Net amount of financial assets/ (liabilities) reported in the consolidated statement of financial position</i>	
2022				2022
Piutang lain-lain				Other receivables
- porsi lancar	1,836,908	(3,410)	1,833,498	- current portion
Utang escrow dan lain-lain				Escrow and other payables
- porsi lancar	(5,721,972)	3,410	(5,718,562)	- current portion
2021				2021
Piutang lain-lain				Other receivables
- porsi lancar	2,459,236	(29,110)	2,430,126	- current portion
Utang escrow dan lain-lain				Escrow and other payables
- porsi jangka pendek	(4,707,380)	29,110	(4,678,270)	- current portion

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

37. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Perjanjian Fasilitas Pinjaman

Pada bulan Februari 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC") bergabung dengan Fasilitas Pinjaman GOTO (Catatan 19) sebagai peminjam baru dan total komitmen fasilitas meningkat dari Rp3.100.000 menjadi Rp4.650.000. Dengan penambahan OCBC, peminjam dari Fasilitas Pinjaman GOTO sekarang adalah PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia dan OCBC.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB")

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") yang diadakan pada tanggal 2 Maret 2023, pemegang saham Perusahaan menyetujui, antara lain:

1. Pengangkatan Ibu Marjorie Tiu Lao sebagai Komisaris Independen Perusahaan
2. Perubahan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama/*President Commissioner*
Komisaris Independen/*Independent Commissioners*

Komisaris/*Commissioners*

Direksi/Board of Directors

Direktur Utama/*President Director*
Direktur/*Directors*

3. Amendemen Anggaran Dasar Perusahaan yaitu Pasal 23 ayat 6 mengenai kewajiban pengumuman laporan posisi keuangan konsolidasian dan laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian Grup dalam surat kabar.

37. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

Loan Facility Agreement

In February 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC") joined the GOTO Loan Facility (Note 19) as a new lender and the total committed facility was increased from Rp3,100,000 to Rp4,650,000. With the addition of OCBC, the lenders of the GOTO Loan Facility are now PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia and OCBC.

Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS")

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") held on 2 March 2023, the Company's shareholders approved, among others:

1. The appointment Ms. Marjorie Tiu Lao as an Independent Commissioner of the Company
2. Changes to the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as follows:

: Garibaldi Thohir
: Dirk Van den Berghe
Robert Holmes Swan
Marjorie Tiu Lao
: Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
Sugito Walujo
William Tanuwijaya
Winato Kartono
Wishnutama Kusubandio

: Andre Soelistyo
: Wei-Jye Jacky Lo
Catherine Hindra Sutjahyo
Hans Patuwo
Melissa Siska Juminto
Nila Marita
Pablo Malay

3. The amendment of the Company's Articles of Association namely Article 23 paragraph 6 on the obligation on the announcement of the Group's consolidated statements of financial position and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss in the newspaper.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

37. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(lanjutan)

Perampingan jumlah karyawan

Pada tanggal 10 Maret 2023, sebagai kelanjutan dari pengumuman Perusahaan terkait pembaruan strategi untuk dapat membangun Perusahaan yang berkelanjutan, menguntungkan dan memberikan dampak positif jangka panjang bagi jutaan orang, Perusahaan mengidentifikasi sejumlah penyesuaian yang perlu dilakukan untuk memperkuat operasional Grup. Penyesuaian yang dilakukan mencakup antara lain konsolidasi sejumlah bisnis dan tim di dalam ekosistem Grup untuk menghadirkan organisasi yang lebih ramping serta lebih siap untuk menanggapi permintaan pasar. Hal ini tidak mempengaruhi posisi keuangan, kinerja keuangan, maupun arus kas konsolidasian Grup yang tercantum dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

Perubahan Komite Audit

Pada tanggal 13 Maret 2023, Perusahaan mengumumkan perubahan komposisi Komite Audit menjadi sebagai berikut:

Ketua/*Chairman*
Anggota/*Members*

Perubahan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tanggal 13 Maret 2023, Perusahaan mengumumkan perubahan komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi menjadi sebagai berikut:

Ketua/*Chairman*
Anggota/*Members*

37. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

Reduction in staffing levels

On 10 March 2023, as a follow-up to the Company's announcement on the updated strategy to build an enduring, profitable company that can continue to have a positive impact on the lives of millions of people, long into the future. The Company has identified a number of areas where changes are necessary to further strengthen the Group's operations. These changes include the consolidation of certain businesses and teams across the Group's ecosystem to create a more streamlined organization that is better equipped to respond to market demands. This matter does not affect the consolidated financial position, financial performance, or cash flows of the Group covered by these consolidated financial statements.

Change of Audit Committee

On 13 March 2023, the Company announced a change in Audit Committee composition to the following:

: Robert Holmes Swan
: Marjorie Tiu Lao
Herwan Ng

Change of Nomination and Remuneration Committee

On 13 March 2023, the Company announced a change in Nomination and Remuneration Committee composition to the following:

: Dirk Van den Berghe
: Winato Kartono
Ng See Theng

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

38. RENCANA MANAJEMEN

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan asumsi bahwa Grup akan terus beroperasi sebagai entitas yang mampu mempertahankan kelangsungan usahanya. Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mencatat total akumulasi rugi masing-masing sebesar Rp118.480.548 dan Rp79.129.324.

Grup memiliki ekosistem yang unik dengan efek jaringan yang kuat dengan bantuan dari puluhan juta Pelanggan yang terdiri dari Konsumen, Pedagang dan Mitra-Pengemudi. Grup memanfaatkan sinergi dari segmen-segmen bisnisnya untuk memperkuat kemajuan Pelanggannya.

Pada tahun 2023, Grup menerbitkan panduan baru yang menyatakan bahwa Grup berada di jalur untuk mencapai *Adjusted EBITDA* yang positif pada kuartal keempat pada tahun 2023. Percepatan linimasa ini akan didorong oleh optimisasi pendapatan, manajemen biaya dan pertumbuhan produk dalam ekosistem.

Grup telah mengimplementasikan tindakan untuk mengendalikan biaya Grup secara ketat, dengan menyadari bahwa setiap hal berpengaruh. Kami telah meningkatkan ketelitian kami dalam memastikan bahwa setiap unit bisnis dalam ekosistem dapat memberikan lebih dari keterbatasan. Secara periodik, kami telah meninjau efisiensi organisasi kami, dengan tujuan untuk mengkonsolidasi sejumlah fungsi bisnis pendukung dan menurunkan skala bisnis non-inti. Kami juga terus menurunkan insentif dan membuatnya lebih terarah dengan berfokus kepada segmen konsumen yang berkualitas tinggi.

Pada saat yang bersamaan, kami juga terus mendorong inovasi produk untuk memberikan nilai tambahan kepada Pelanggan kami. Sebagai contoh, dengan meningkatkan teknologi pemasaran kami, kami membuat pemasaran lebih berguna kepada Pedagang untuk mengarahkan kepada segmen konsumen yang relevan. Sebagai tambahan, produk pinjaman juga memberikan penyertaan finansial kepada Pelanggan yang tidak memiliki akses kredit. Jasa-jasa yang berharga ini mengizinkan kami untuk meningkatkan produktivitas dan menumbuhkan monetisasi.

38. MANAGEMENT PLANS

These consolidated financial statements have been prepared assuming that the Group will continue to operate as an entity that is capable to maintain its going concern. As at 31 December 2022 and 2021, the Group recognized total accumulated losses of Rp118,480,548 and Rp79,129,324, respectively.

The Group has a unique ecosystem with strong network effects supported by tens of millions of its Customers consisting of Consumers, Merchants and Drivers-Partners. The Group leverages synergies across business segments to empower progress for its Customers.

In 2023, the Group issued revised guidance that states that the Group is on track to turn Adjusted EBITDA positive in the fourth quarter of 2023. This accelerated timeline will be driven by revenue optimization, cost management and ecosystem product growth.

The Group has implemented measures to keep tight control of the Group's costs, recognizing that every line item matters. We have increased our rigor in ensuring every business unit across our ecosystem can deliver more with less. We have been periodically reviewing our organizational efficiency, with the aim to consolidate a number of supporting business functions and scale down non-core businesses. We also continue to reduce incentives and make them more targeted, by focusing on the high-quality consumer segment.

At the same time, we continue to push product innovation to deliver additional value for our Customers. For instance, by improving our advertising technology, we make advertising more valuable to Merchants to target relevant consumer segments. Additionally, lending products shall enable financial inclusion for Customers who do not have access to credit. These value-added services enable us to improve their productivity and grow monetization.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2022
AND FOR THE YEAR THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

38. RENCANA MANAJEMEN (lanjutan)

Pada akhirnya, kami optimis terhadap peluang pertumbuhan jangka panjang bisnis kami dalam pasar yang dapat dijangkau. Kami berencana untuk mencapai potensi pertumbuhan ini melalui inovasi produk yang dapat menjangkau masalah sehari-hari Pelanggan kami. Kami ingin menurunkan hambatan antara logistik dan pembayaran dan memberikan pilihan produk yang menjangkau kebutuhan Pelanggan yang bervariasi. Jasa finansial juga akan berperan penting dalam mendorong keterjangkauan dari produk-produk kami dan memberikan solusi kepada Pelanggan yang tidak memiliki akses ke institusi finansial yang tradisional. Dengan itu, kami percaya bahwa kami dapat menarik secara organik Pelanggan baru dan meningkatkan penggunaan dari Pelanggan yang ada.

38. MANAGEMENT PLANS (continued)

Finally, we are optimistic on the long-term growth opportunities of our businesses within huge addressable markets. We plan to capture this growth potential through product innovations that address everyday problems of our Customers. We want to reduce logistics and payment frictions while providing product selections that address various Customers' needs. Financial services will also play an important role to drive affordability of our products and provide solutions to Customers who may not have access to traditional financial institutions. By doing so, we strongly believe we can organically attract new Customers and increase engagement of existing Customers.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

2022

Laporan Tahunan
Annual Report

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk
Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F
Jl. Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Indonesia

Kontak/Contacts

☎ (021) 2910 1072

📠 (021) 2709 7877

✉ corpsecretary@gotocompany.com | ir@gotocompany.com

🌐 gotocompany.com