



TRANSFORMATION FOR PROGRESS

TRANSFORMASI UNTUK KEMAJUAN





TRANSFORMASI UNTUK KEMAJUAN

TRANSFORMATION FOR PROGRESS

Tema Laporan Tahunan 2023 ini adalah **Transformasi untuk Kemajuan** (*Transformation for Progress*). Tema Laporan Tahunan ini selaras dengan fokus strategis Perseroan pada tahun 2023, di mana GoTo melewati transformasi besar untuk mencapai pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan dan *profitable*. Dengan transformasi yang telah terjadi pada tahun 2023, GoTo bersiap untuk melangkah maju kepada babak pertumbuhan berikutnya, dengan fokus pada bisnis intinya, bersama dengan para mitra ekosistem strategis, untuk mengukuhkan posisinya sebagai ekosistem digital terbesar dan terdepan di Indonesia.

The theme of GoTo's 2023 Annual Report is **Transformation for Progress** (*Transformasi untuk Kemajuan*). The Annual Report theme reflects the Company's 2023 strategic focus, with 2023 being a year where GoTo underwent significant transformation to achieve long-term, sustainable and profitable growth. Following the Company's transformation in 2023, GoTo is now prepared to embark on its next chapter of progress, focusing on its core businesses, along with its ecosystem strategic partners, to strengthen its position as Indonesia's largest and leading digital ecosystem.

DAFTAR ISI CONTENTS

PENDAHULUAN PREFACE

Tema Laporan Tahunan 2023 Annual Report 2023 Theme	1
Daftar isi Contents	2
Panduan Umum dan Sanggahan General Use of Terms and Disclaimers	4
Ekosistem Digital Kami yang Terintegrasi Untuk Menunjang Keseharian Our Integrated Digital Ecosystem for Daily Life	6
GoTo dalam Angka GoTo in Numbers	9
Apa Kata Mereka Tentang GoTo What They Say About GoTo	10

01.

KILAS KINERJA PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Ikhtisar Kinerja Utama Key Performance Highlights	14
Ikhtisar Keuangan Utama Key Financial Highlights	16
Ikhtisar Saham Stock Highlights	21
Aksi Korporasi Corporate Actions	23
Penghentian Sementara Perdagangan/Penghapusan Pencatatan Saham Trading Suspension/Delisting	23
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications	24
Peristiwa Penting Event Highlights	26

02.

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report	34
Dewan Komisaris Board of Commissioners	42
Laporan Direksi Board of Directors' Report	44
Direksi Board of Directors	52

03.

PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

Identitas Perseroan Corporate Identity	57
Sekilas GoTo GoTo in Brief	58
Jejak Langkah Milestone	60
Visi, Misi, dan Nilai Korporasi Vision, Mission, and Corporate Ways of Working	62
Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar Our Businesses According to Articles of Association	65
Skala Usaha Business Scale	67
Kegiatan Usaha Pada Tahun Buku Business Activities in the Financial Year	67
Produk dan Layanan Products and Services	68
Teknologi Technology	79
Keanggotaan Pada Asosiasi Association Membership	84
Struktur Organisasi Organizational Structure	86
Jajaran Manajemen Kami Our Management	88
Profil Dewan Komisaris Profile of the Board of Commissioners	90

Profil Direksi Profile of the Board of Directors	105
Demografi Karyawan Employee Demography	113
Informasi Pemegang Saham Shareholder Information	114
Informasi Tentang Pemegang Saham Pengendali Perseroan Information on the Company's Controlling Shareholders	120
Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology	120
Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Listing Chronology of Other Securities	121
Struktur Grup GoTo GoTo Group's Structure	122
Entitas Anak dan Entitas Asosiasi Kami Our Subsidiaries and Associate Entities	124
Akuntan Publik Public Accountant	133
Biro Administrasi Efek (Biro Efek Saham) Securities Administration Bureau (Share Registrar)	133
Notaris Notary	133
Informasi Pada Situs Web Information on Website	134

04.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

Tinjauan Makroekonomi dan Industri Macroeconomic and Industry Overview	138
Tinjauan Operasional Operational Review	140
Tinjauan Keuangan Financial Review	149
Kemampuan Membayar Utang Jangka Pendek Ability to Pay Short-Term Debt	160

Kemampuan Membayar Utang Jangka Panjang Ability to Pay Long-Term Debt	161
Kolektibilitas Collectibility	161
Pengelolaan Modal Capital Management	162
Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Investment	162
Realisasi Investasi Barang Modal Realization of Capital Goods Investment	163
Situasi Musiman Seasonality	163
Prospek Usaha Business Prospects	163
Target dan Realisasi Tahun Buku Target and Realization for the Fiscal Year	165
Target Tahun 2024 Target for 2024	165
Penjualan dan Pemasaran Sales and Marketing	166
Dividen Dividends	168
Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum The Use of Proceeds from Public Offering	169
Peristiwa Material Setelah Akhir Tahun Material Events After the Year-End Date	170
Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Audit Material Information and Facts Occured After the Date of the Audit Report	170
Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi dan Restrukturisasi Utang/Modal Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Acquisition and Debt/Capital Restructuring	171
Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau dengan Pihak Berelasi Information on Material Transaction Containing Conflict of Interest or with Affiliated Parties	173
Perubahan Peraturan Changes in Legislation	194
Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Berlaku Pada Tahun Fiskal Changes in the Accounting Policy Applied in the Fiscal Year	197

05.

TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	202
Pedoman Dalam Penerapan GCG Fundamental References for GCG Implementation	202
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	203
Dewan Komisaris Board of Commissioners	232
Direksi Board of Directors	242
Kebijakan Pengungkapan Informasi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Policy on Information Disclosure of the Board of Commissioners and the Board of Directors' Shareholdings	253
Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Performance Assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors	254
Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination for the Board of Commissioners and the Board of Directors	254
Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi Affiliation of the Board of Commissioners and the Board of Directors	255
Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors	257
Komite Audit Audit Committee	259
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	269
Tata Kelola Organ yang Bertanggung Jawab Kepada Direksi Governance of Organs Reporting to the Board of Directors	276
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	276
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	281
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	285
Komite di Bawah Direksi Committee Under the Board of Directors	289

Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	294
Kasus atau Proses Hukum Material dan Sanksi Administratif Material Legal Cases or Proceedings and Administrative Sanctions	299
Sanksi Administratif Material Material Administrative Sanction	301
Kode Etik dan Budaya Perseroan Code of Conduct and Corporate Culture	301
Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham Long-Term Incentive Plan Program and Share Ownership Program	302
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	311
Kebijakan Antikorupsi Anti-Corruption Policy	313
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik Implementation of Good Corporate Governance Guidelines	314

06.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibility	336
Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2023 Responsibility for Annual Report 2023	338

07.

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

PANDUAN UMUM DAN SANGGAHAN

GENERAL USE OF TERMS AND DISCLAIMERS

PANDUAN UMUM

Laporan Tahunan 2023 ini menggunakan kata ‘Perseroan’ untuk menyebut PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk sebagai perusahaan induk. ‘Grup GoTo’, ‘Grup’, dan ‘kami’ juga dipergunakan untuk mengacu pada PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk dan anak perusahaan.

SANGGAHAN DAN PERNYATAAN KEHATI-HATIAN

Laporan Tahunan 2023 PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk dapat memuat informasi atau pernyataan yang berwawasan ke depan termasuk namun tidak terbatas pada diskusi atas strategi, rencana ke depan dan kinerja keuangan indikatif dimasa mendatang (selanjutnya secara bersama-sama disebut “*forward-looking information*”). Seluruh informasi dalam Laporan Tahunan ini yang secara jelas bukan termasuk informasi historis atau yang harus bergantung pada kejadian di masa depan atau yang terjadi selanjutnya adalah *forward-looking information* yang dipersiapkan sampai dengan tanggal Laporan Tahunan ini serta didasarkan pada opini dan estimasi manajemen serta informasi yang disiapkan untuk manajemen sampai dengan tanggal Laporan Tahunan ini. Dalam kondisi tertentu, *forward-looking information* dapat dikenali dengan penggunaan istilah berwawasan ke depan seperti “diharapkan”, “mungkin”, “dapat”, “akan”, “harus”, “bertekad”, “mengantisipasi”, “berpotensi”, “mengajukan”, “memperkirakan”, dan kata-kata, ekspresi, atau frasa serupa, termasuk juga variasi-variasinya dalam bentuk negatif atau tata bahasa tertentu, atau pernyataan bahwa kejadian tertentu “dapat” atau “akan” terjadi, atau pada saat mendiskusikan strategi.

Forward-looking information didasarkan pada sejumlah ekspektasi internal, estimasi, proyeksi, dan asumsi saat ini, serta keyakinan bahwa, sesuai pandangan wajar manajemen, secara inheren bergantung pada ketidakpastian dan kontinjensi bisnis, ekonomi, kompetitif, atau lainnya. *Forward-looking information* bukan merupakan jaminan kinerja di masa yang akan datang dan melibatkan risiko yang sudah dan belum diketahui, ketidakpastian, serta faktor-faktor lain (termasuk risiko dan ketidakpastian yang terdapat dalam laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Pembahasan dan Analisis Manajemen yang tersedia melalui situs web Perseroan dan/atau terdapat pada bagian lain dalam Laporan Tahunan ini), yang mungkin mengakibatkan hasil, kinerja, atau pencapaian aktual menjadi berbeda secara material dari hasil, kinerja, atau pencapaian masa depan yang dipaparkan atau tersirat oleh *forward-looking information* tersebut. Segala estimasi, strategi investasi, atau pandangan yang dicantumkan di dalam Laporan Tahunan ini adalah berdasarkan kondisi pasar pada saat ini, dan/atau informasi yang disediakan oleh pihak ketiga yang tidak terafiliasi, dan dapat berubah sewaktu-waktu tanpa pemberitahuan terlebih dahulu. Sepanjang informasi tertentu dalam Laporan Tahunan

GENERAL USE OF TERMS

This 2023 Annual Report uses the word ‘the Company’ to refer to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk as the parent company. ‘GoTo Group’, ‘Group’, ‘us’ and ‘our’ is used to refer to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk and its subsidiaries.

DISCLAIMER AND CAUTIONARY STATEMENTS

The 2023 Annual Report of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk may contain forward-looking information or forward-looking statements including, but not limited to discussions of strategy, future plans and indicative financial performance (collectively, “*forward-looking information*”). All information contained in this Annual Report that is not clearly historical in nature or that necessarily depends on future or subsequent events is forward-looking information prepared as of the date of this Annual Report is based upon the opinions and estimates of management as well as the information available to management as of the date of this Annual Report. In some cases, forward-looking information can be identified by the use of forward-looking terminology such as “expect”, “likely”, “may”, “will”, “should”, “intend”, “anticipate”, “potential”, “proposed”, “estimate” and other similar words, expressions and phrases, including negative and grammatical variations thereof, or statements that certain events or conditions “may,” or “will” happen, or by discussion of strategy.

Forward-looking information is based upon a number of current internal expectations, estimates, projections, assumptions and beliefs that, while considered reasonable by management, are inherently subject to significant business, economic, competitive and other uncertainties and contingencies. Forward-looking information is not a guarantee of future performance and involves known and unknown risks, uncertainties and other factors (including the risks and uncertainties in the Company’s consolidated financial statements and Management’s Discussion & Analysis available on the Company’s website and/or included elsewhere in this Annual Report), that may cause actual results, performance or achievements to be materially different from the future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking information. Any estimates, investment strategies or views expressed in this Annual Report are based upon current market conditions, and/or data and information provided by unaffiliated third parties, and are subject to change without notice. To the extent any information in this Annual Report was obtained from third party sources, the Company has not

ini diperoleh dari sumber pihak ketiga, Perseroan belum melakukan verifikasi informasi tersebut secara independen, dan terdapat risiko bahwa asumsi yang dibuat dan simpulan yang diambil oleh Perseroan berdasarkan informasi tersebut tidak akurat. Kecuali diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan, Perseroan menyangkal adanya tanggung jawab apa pun untuk memperbarui informasi atau melakukan revisi terhadap *forward-looking information* apa pun, baik sebagai akibat dari adanya informasi atau kejadian baru, atau lainnya. Pembaca diminta untuk berhati-hati dengan tidak bergantung semata-mata pada *forward-looking information* tersebut dan tidak boleh dipandang sebagai dasar untuk membuat keputusan investasi apa pun dengan sendirinya.

METRIK OPERASIONAL

LTM ATU atau *Last Twelve Months Annual Transacting Users* adalah angka unik pengguna yang bertransaksi selama dua belas bulan ke belakang. GTV atau *Gross Transaction Value* merupakan nilai transaksi bruto dan merupakan pengukuran operasional yang merepresentasikan jumlah dari (i) nilai transaksi dari *on-demand services*; (ii) nilai produk dan layanan yang tercatat di *e-commerce*; dan (iii) total volume pembayaran yang diproses melalui platform Perseroan untuk *financial technology* dan tidak memasukkan transaksi *inter-company*.

independently verified that information, and there is a risk that the assumptions made and conclusions drawn by the Company based on such information are not accurate. Except as required by law, the Company disclaims any obligation to update or revise any forward-looking information, whether as a result of new information, events or otherwise. Readers are cautioned not to put undue reliance on this forward-looking information and should not be viewed, in and of itself, as any basis for making any investment decision.

OPERATING METRICS

LTM ATU or Last Twelve Months Annual Transacting Users means the number of unique transacting users in the trailing twelve months. GTV or Gross Transaction Value means gross transaction value, an operating measure representing the sum of (i) the value of on-demand services transactions; (ii) the value of e-commerce transactions for product and services; and (iii) the total payments volume processed through our financial technology, excluding any inter-company transactions.



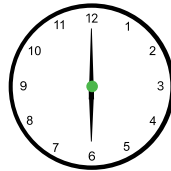
EKOSISTEM DIGITAL KAMI YANG TERINTEGRASI UNTUK MENUNJANG KESEHARIAN

OUR INTEGRATED DIGITAL ECOSYSTEM FOR DAILY LIFE



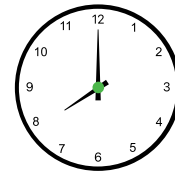
Kami memiliki ekosistem digital yang mendukung kegiatan sehari-hari para pengguna kami di Indonesia dan berbagai negara di Asia Tenggara.

We have comprehensive digital ecosystem that supports the daily activities of our users in Indonesia and other countries in Southeast Asia.



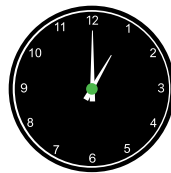
Jangan sampai terlambat bekerja. Mitra pengemudi GoRide kami siap mengantarkan Anda ke kantor.

Don't be late for work. Our GoRide driver is ready to take you to the office.



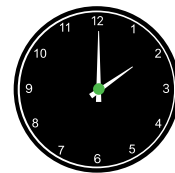
Tujuanmu cukup jauh dan kamu membutuhkan pilihan transportasi yang lebih cepat? Gunakan GoTransit untuk memesan kereta dan GoRide dalam satu kali pesanan.

Your destination is quite far and you need a faster transportation option? Use GoTransit to book your train ride and GoRide in a single transaction.



Gunakan layanan GoBox untuk mengantarkan barang ke lokasi bisnis.

Use our GoBox service to deliver boxes to business sites.

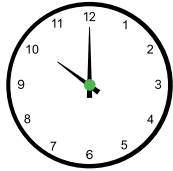


Anda dan tim hanya punya waktu 30 menit untuk sampai di lokasi rapat, jadi ini saatnya memesan layanan GoCar.

You and your team are 30 minutes away from a meeting, so it is time to order our GoCar service.

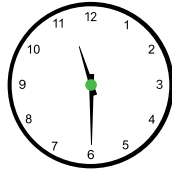


bersama GoTo with GoTo



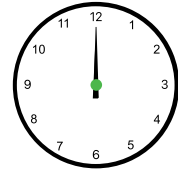
Anda butuh bantuan untuk mengirim dokumen? Gunakan layanan GoSend untuk jasa pengiriman terpercaya.

Need help in delivering some documents? Just use GoSend for a trusted delivery service.



Hampir waktunya makan siang. Pesan makan siang Anda melalui layanan GoFood.

It's almost lunch time. Order your lunch using our GoFood service.



Saat makan siang, jangan lupa untuk membayar tagihan internet dan TV kabel Anda dengan menggunakan layanan GoPay.

During lunchtime, don't forget to pay your internet and TV cable bills using our GoPay service.



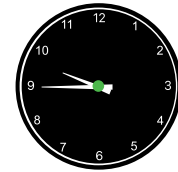
Gunakan layanan GoMart untuk membeli keperluan sehari-hari.

Use our GoMart service to buy groceries for your daily needs.



Pesan layanan GoBluebird kami untuk mengantarkan Anda ke suatu tempat yang menyenangkan untuk makan malam.

Book our GoBluebird service to take you somewhere nice for dinner.



Sebelum Anda beranjak tidur, jangan lupa untuk mengecek tagihan telepon dan bayarkanlah dengan menggunakan layanan GoPay Later.

Before you go to sleep, check your phone bill and pay it using our GoPay Later service.



GOTO DALAM ANGKA

GOTO IN NUMBERS



50,8 juta/million

Pengguna Bertransaksi Tahunan

Annual Transacting Users (ATU)



20,1 juta/million

Pedagang Merchants*



3,1 juta/million

Mitra pengemudi Driver-partners*

* Berdasarkan jumlah yang terdaftar per 31 Desember 2023
Based on registered number as of December 31, 2023

APA KATA MEREKA TENTANG GOTO

WHAT THEY SAY ABOUT GOTO



Mitra Juara GoTo 2023
Pemenang Nol Hambatan
Zero Barriers Winner

Fernaldo Garcia

Pemilik Usaha Sunyi Coffee
Sunyi Coffee Owner

Kami sangat terbantu sekali dengan adanya ekosistem GoTo karena sistem aplikasinya yang sangat mudah dimengerti dan juga pada saat *transfer knowledge* dari kami kepada karyawan kami yang disabilitas itu lebih memudahkan mereka. Tentunya kami sangat bangga sekali karena GoTo dibuat oleh orang Indonesia, dan Sunyi Coffee saat ini juga ingin mengedepankan kalau Indonesia tuh juga bisa setara dan inklusif. Oleh karena itu, kami punya semangat yang sama antara Sunyi Coffee dengan GoTo.

We find GoTo ecosystem truly helpful as the application system that is easily understood, and we can easily transfer knowledge to our employees with disabilities, which helps them in many ways. We are also very proud to be a part of GoTo because GoTo is created by Indonesians, and Sunyi Coffee wants to highlight that Indonesia can also demonstrate equality and inclusivity. Sunyi Coffee shares the same spirit with GoTo.

Yang pasti sudah jadi kebanggan tersendiri bagi tim Di Bawah Pohon bisa jadi bagian dari ekosistem GoTo. Kita punya semangat yang sama karena kita mau memajukan karya-karya anak bangsa juga bahkan sampai ke kancah internasional.

It is truly an honour for the Di Bawah Pohon team to be part of the GoTo ecosystem. We share the same spirit because we want to highlight the creative works of the children of the nation, and go international as well.



Mitra Juara GoTo 2023
Pemenang GoPay Merchant
GoPay Merchant Winner

Musthofa

Pemilik Usaha Di Bawah Pohon
Di Bawah Pohon Owner



Mitra Juara GoTo 2023
Pemenang Nol Sampah
Zero Waste Winner

Nadya Pratiwi

Pemilik Usaha Nasi Peda Pelangi
Nasi Peda Pelangi Owner

Manfaat GoFood buat Warung Nasi Peda Pelangi yang utama adalah *channel* edukasi. Sejak bergabung di ekosistem GoTo, Nasi Peda Pelangi sangat terasa lebih mudah membuka *channel* penjualan lain. Selain itu, akses pasar kita jauh lebih luas.

GoFood has made a significant impact on Warung Nasi Peda Pelangi. For me, the educational channel is actually number one. Since joining the GoTo ecosystem, it has been very easy for us to increase our sales channels and expand our market access.



STASIUN



01.

KILAS KINERJA PERFORMANCE HIGHLIGHTS

IKHTISAR KINERJA UTAMA

KEY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

IKHTISAR KINERJA PRO FORMA GRUP GOTO

GOTO GROUP PRO FORMA PERFORMANCE HIGHLIGHTS

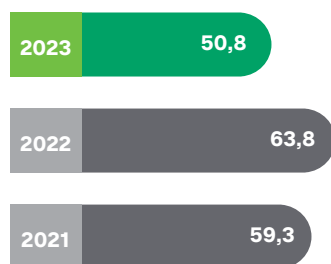
Ikhtisar kinerja tahun 2021 berdasarkan angka proforma dengan asumsi apabila Tokopedia telah dikonsolidasikan pada 1 Januari 2021.

The performance highlights for the year 2021 were based on the pro forma figures, as if Tokopedia was consolidated as of January 1, 2021.

Pengguna Bertransaksi Tahunan (ATU)

Annual Transacting Users (ATU)

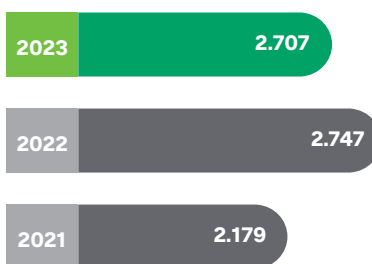
(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Pesanan

Orders

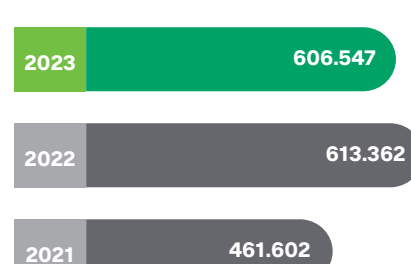
(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Nilai Transaksi Bruto (GTV)

Gross Transaction Value (GTV)

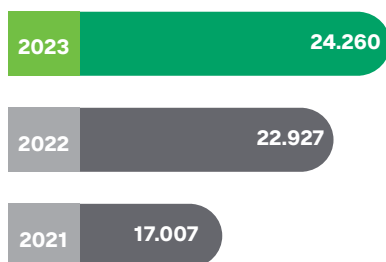
(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



Pendapatan Bruto

Gross Revenue

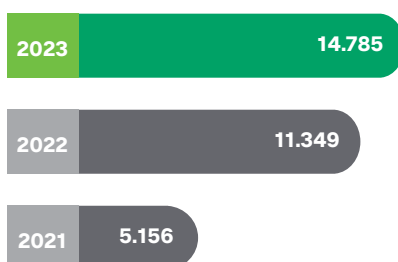
(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



Pendapatan Bersih

Net Revenue

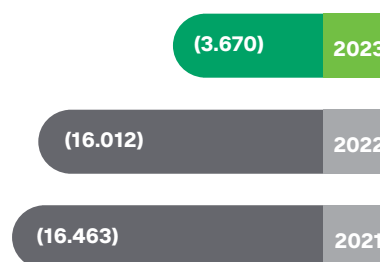
(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



EBITDA yang Disesuaikan

Adjusted EBITDA

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)

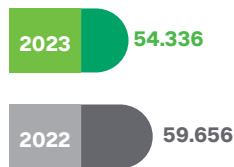


IKHTISAR KINERJA BERDASARKAN SEGMENT OPERASI PERFORMANCE HIGHLIGHTS BY OPERATING SEGMENTS

On-Demand Services

Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Pendapatan Bruto Gross Revenue

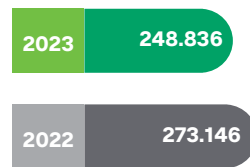
(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



E-commerce

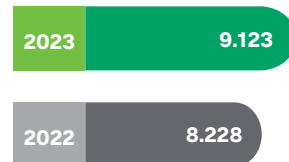
Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Pendapatan Bruto Gross Revenue

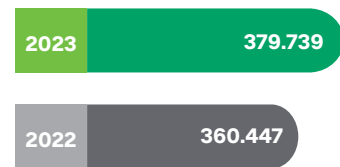
(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Financial Technology

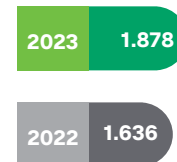
Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Pendapatan Bruto Gross Revenue

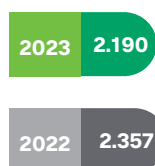
(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Logistik Logistics

Pendapatan Bruto Gross Revenue

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



Catatan : Ikhtisar kinerja segmen 2022 telah disesuaikan dengan penyajian kinerja segmen 2023.
Note : Segment performance highlights 2022 have been aligned with segment performance highlights 2023.

IKHTISAR KEUANGAN UTAMA

KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS

(Dalam jutaan Rupiah)				(In millions of Rupiah)
Uraian	2023	2022	2021	Description
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan setara kas	25.143.935	29.009.177	31.150.908	Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	2.225.788	-	-	Time deposits
Piutang usaha:				Trade receivables:
Pihak ketiga	598.017	588.442	345.608	Third parties
Pihak berelasi	3.227	38.850	161.333	Related parties
Piutang pembiayaan - pihak ketiga	505.161	-	-	Financing receivables - third parties
Piutang lain-lain:				Other receivables:
Pihak ketiga	1.965.265	1.774.528	2.384.378	Third parties
Pihak berelasi	247.024	58.970	45.748	Related parties
Persediaan	71.426	71.243	34.497	Inventories
Uang muka	1.256.234	1.045.159	570.773	Advances
Biaya dibayar di muka	288.174	432.195	227.501	Prepayments
Pajak dibayar di muka:				Prepaid taxes:
Pajak penghasilan badan	23.858	7.756	10.307	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	890.457	734.017	390.628	Other taxes
Investasi lain-lain	388.611	266.101	404.701	Other investments
Aset lancar lain-lain	10.114	154.040	88.988	Other current assets
	33.617.291	34.180.478	35.815.370	
Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	-	248.327	Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Jumlah Aset Lancar	33.617.291	34.180.478	36.063.697	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Piutang lain-lain	146.208	448.186	313.828	Other receivables
Aset tak berwujud	8.036.379	10.235.903	12.590.005	Intangible assets
Aset tetap	1.038.618	1.457.341	1.470.250	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	3.119.605	3.444.330	5.391.601	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	360.693	707.311	745.799	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	3.581.563	5.761.748	4.517.751	Other investments
Aset pajak tangguhan	12.639	51.886	41.212	Deferred tax assets
Goodwill	4.065.549	82.833.059	93.836.931	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	118.711	96.328	165.959	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	20.479.965	105.036.092	119.073.336	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	54.097.256	139.216.570	155.137.033	Total Assets

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS

(Dalam jutaan Rupiah)				(In millions of Rupiah)
Uraian	2023	2022	2021	Description
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang usaha:				Trade payables:
Pihak ketiga	1.341.240	1.231.729	861.221	Third parties
Pihak berelasi	-	584	6.162	Related parties
Utang escrow dan lain-lain:				Escrow and other payables:
Pihak ketiga	5.380.396	5.629.418	4.371.843	Third parties
Pihak berelasi	117.635	89.144	306.427	Related parties
Pendapatan yang ditangguhkan	205.208	210.535	178.738	Deferred revenue
Akrual	4.027.375	3.498.691	3.540.592	Accruals
Liabilitas imbalan kerja – jangka pendek	563.287	455.652	821.551	Employee benefits obligation – short – term
Utang pajak:				Taxes payable:
Pajak penghasilan badan	41.454	46.137	32.643	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	243.245	385.080	568.848	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	299.983	-	1.409.607	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
Pinjaman dari bank	414.980	413.259	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	25.439	21.622	42.762	Non-bank loans
Liabilitas sewa	162.302	180.605	153.299	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	12.822.544	12.162.456	12.293.693	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	1.915.704	2.268.560	2.628.800	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	206.447	235.940	413.752	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
Pinjaman dari bank	678.538	1.102.048	-	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	2.290.488	-	21.622	Non-bank loans
Liabilitas sewa	463.535	724.222	754.722	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	5.554.712	4.330.770	3.818.896	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	18.377.256	16.493.226	16.112.589	Total Liabilities
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity Attributable to owners of the Parent
Modal saham – modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.201.409.662.836 lembar (2022: 1.184.363.929.502 lembar, 2021: 1.143.748.873.502 lembar)	1.201.410	1.184.364	1.143.749	Share capital – authorized, issued and fully paid, 1,201,409,662,836 shares (2022:1,184,363,929,502 shares, 2021: 1,143,748,873,502 shares)
Tambahan modal disetor	249.803.454	243.679.332	225.852.229	Additional paid-in capital
Saham treasury	(8.199.511)	(7.292.782)	(7.193.092)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	11.233.019	13.132.146	6.924.304	Share-based compensation reserve

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS

(Dalam jutaan Rupiah)				(In millions of Rupiah)
Uraian	2023	2022	2021	Description
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	45.773	46.351	(55.319)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(7.224.976)	(7.347.766)	(7.225.855)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(208.928.904)	(118.480.548)	(79.129.324)	Accumulated losses
	37.930.265	124.921.097	140.316.692	
Kepentingan nonpengendali	(2.210.265)	(2.197.753)	(1.292.248)	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	35.720.000	122.723.344	139.024.444	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	54.097.256	139.216.570	155.137.033	Total Liabilities and Equity

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(Dalam jutaan Rupiah)				(In millions of Rupiah)
Uraian	2023	2022	2021	Description
Pendapatan bersih	14.785.492	11.349.167	4.535.764	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(5.093.179)	(5.479.970)	(3.775.719)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(6.430.776)	(14.087.664)	(8.931.263)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(5.647.458)	(12.705.888)	(7.786.832)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(3.517.369)	(4.642.199)	(2.490.074)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.671.148)	(2.912.887)	(2.417.006)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.704.532)	(1.850.187)	(1.519.526)	Operational and support expenses
Rugi usaha	(10.278.970)	(30.329.628)	(22.384.656)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	635.780	617.702	323.408	Finance income
Biaya keuangan	(369.285)	(232.863)	(263.732)	Finance costs
(Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih	(174.214)	797.191	15.863	Foreign exchange (loss)/gain, net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	-	(5.606)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(373.204)	(427.005)	(1.152)	Loss on impairment of investment in associates and joint ventures
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	(78.767.510)	(11.003.872)	-	Loss on goodwill
Kerugian penurunan nilai aset tak berwujud dan aset tetap	(51.625)	(68.832)	-	Loss on impairment of intangible assets and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(991.570)	549.646	2.383	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(211.826)	(499.954)	(171.217)	Share of net losses in associates and joint ventures
(Beban)/penghasilan lain-lain, bersih	(51.994)	53.059	273.407	Other (expenses)/income, net
Rugi sebelum Pajak Penghasilan	(90.634.418)	(40.544.556)	(22.211.302)	Loss before income Tax
Manfaat/(beban) pajak penghasilan	115.692	136.064	(217.940)	Income tax benefits/(expenses)
Rugi Tahun Berjalan	(90.518.726)	(40.408.492)	(22.429.242)	Loss for the Year

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

(Dalam jutaan Rupiah)				(In millions of Rupiah)
Uraian	2023	2022	2021	Description
Penghasilan Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja	96.915	66.086	1.246	Remeasurement of employee benefits obligation
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	11.104	79.480	(104.579)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	-	(3.349)	1.383	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	11.104	76.131	(103.196)	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	108.019	142.217	(101.950)	Total other comprehensive income for the year
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan	(90.410.707)	(40.266.275)	(22.531.192)	Total Comprehensive Loss for the Year
Rugi diatribusikan kepada:				Loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(90.395.629)	(39.571.161)	(21.390.932)	Owner of the parent
Kepentingan nonpengendali	(123.097)	(837.331)	(1.038.310)	Non-controlling interests
	(90.518.726)	(40.408.492)	(22.429.242)	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(90.299.292)	(39.406.754)	(21.494.265)	Owner of the parent
Kepentingan nonpengendali	(111.415)	(859.521)	(1.036.927)	Non-controlling interests
	(90.410.707)	(40.266.275)	(22.531.192)	
Rugi per saham (nilai penuh):				Losses per share (full amount):
Dasar	(85)	(39)	(159)	Basic
Dilusian	(85)	(39)	(159)	Diluted

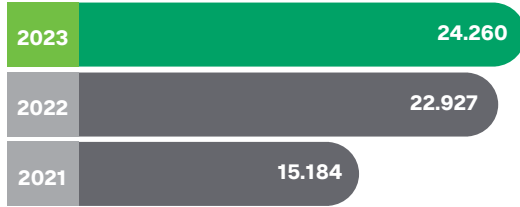
RASIO KEUANGAN FINANCIAL RATIOS

Uraian	2023	2022	2021	Description
Rugi usaha/Pendapatan bersih (%)	(70)	(267)*	(494)*	Loss from operation/Net revenues (%)
Rugi usaha/Jumlah ekuitas (%)	(29)	(25)*	(16)*	Loss from operation/Total equity (%)
Rugi usaha/Jumlah aset (%)	(19)	(22)*	(14)*	Loss from operation/Total assets (%)
Jumlah liabilitas/Jumlah ekuitas (x)	0,5	0,1	0,1	Total liabilities/Total equity (x)
Jumlah liabilitas/Jumlah aset (x)	0,3	0,1	0,1	Total liabilities/Total assets (x)
Jumlah aset lancar/Jumlah liabilitas jangka pendek (x)	2,6	2,8	2,9	Total current assets/Total current liabilities (x)

*disajikan kembali/restated

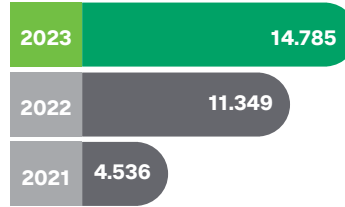
Pendapatan Bruto
Gross Revenues

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



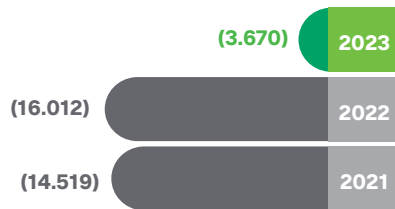
Pendapatan Bersih
Net Revenues

(Dalam jutaan Rupiah)/(In millions of Rupiah)



EBITDA yang Disesuaikan
Adjusted EBITDA

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



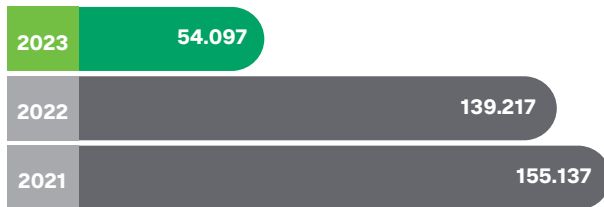
Jumlah Liabilitas
Total Liabilities

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



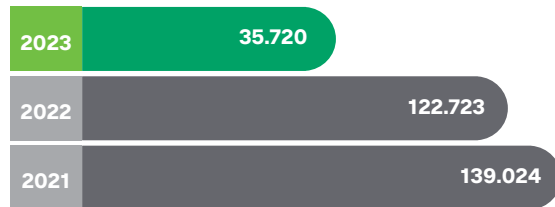
Jumlah Aset
Total Assets

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



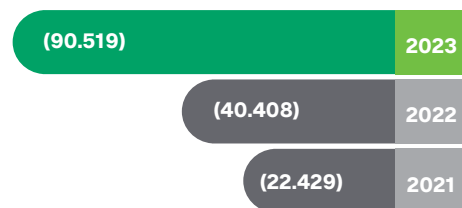
Jumlah Ekuitas
Total Equity

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



Jumlah Rugi Tahun Berjalan
Total Loss for the Year

(Dalam miliar Rupiah/In billions of Rupiah)



IKHTISAR SAHAM

STOCK HIGHLIGHTS

PERGERAKAN SAHAM PERSEROAN

Sejak GoTo mendaftarkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 11 April 2022, saham GoTo diperdagangkan di indeks LQ45, IDX30, dan IDX80 serta MSCI Indonesia Index dan FTSE Global Equity Index Series pada tahun 2023. Pergerakan saham GoTo sepanjang tahun 2023 digambarkan berikut ini:

COMPANY'S SHARE PRICE MOVEMENT

Since GoTo listed its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on April 11, 2022, GoTo shares have been traded on the LQ45, IDX30, and IDX80 indices, as well as the MSCI Indonesia Index and FTSE Global Equity Index Series in 2023. GoTo's share price movement in 2023 is summarized below:

2023						
Periode Period	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares	Rata-rata Volume Perdagangan Harian Average Daily Trading Volume	Kapitalisasi Pasar pada akhir periode (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization as at the end of the period (in millions of Rupiah)
Kuartal I/1 st Quarter	132	91	109	1.184.363.929.502	4.176.698.159	129.095.668
Kuartal II/2 nd Quarter	147	89	110	1.184.363.929.502	5.069.905.973	130.280.032
Kuartal III/3 rd Quarter	119	83	85	1.184.363.929.502	2.408.813.990	100.670.934
Kuartal IV/4 th Quarter	116	54	86	1.201.409.662.836	6.235.285.927	103.321.231

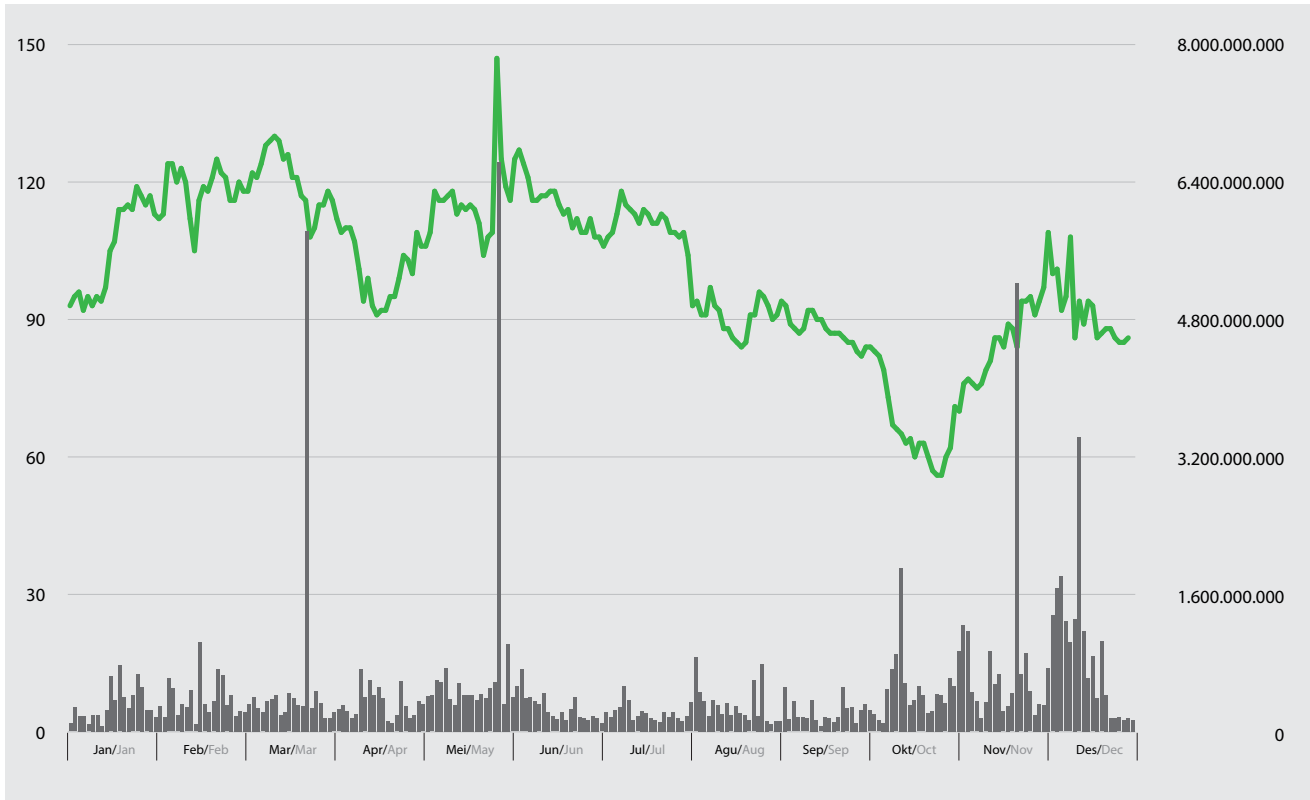
2022						
Periode Period	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares	Rata-rata Volume Perdagangan Harian Average Daily Trading Volume	Kapitalisasi Pasar pada akhir periode (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization as at the end of the period (in millions of Rupiah)
Kuartal II/2 nd Quarter	442	181	388	1.184.363.929.502	3.392.929.133	459.533.205
Kuartal III/3 rd Quarter	390	234	246	1.184.363.929.502	803.648.552	291.353.527
Kuartal IV/4 th Quarter	254	81	91	1.184.363.929.502	1.697.303.297	107.777.118

Per 31 Desember 2023 dan 2022, GoTo memiliki kapitalisasi pasar masing-masing sebesar Rp103.321.231 juta dan Rp107.777.118 juta.

At the closing of trading on December 31, 2023 and 2022, GoTo's market capitalization stood at Rp103,321,231 million and Rp107,777,118 million, respectively.

GRAFIK PERGERAKAN SAHAM TAHUN 2023

GRAPH OF SHARE PERFORMANCE IN 2023



GRAFIK PERGERAKAN SAHAM TAHUN 2022

GRAPH OF SHARE PERFORMANCE IN 2022



Harga saham penutupan (Rp)/Closing share price (Rp)

Volume transaksi (lembar saham)/Transaction volume (shares)

AKSI KORPORASI

CORPORATE ACTIONS

PENINGKATAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU ("PMTHMETD")

Pada tanggal 12 Oktober 2023, GoTo melakukan PMTHMETD melalui penerbitan 17.045.733.334 saham baru Seri A dan surat utang terstruktur. Aksi korporasi ini merupakan implementasi keputusan pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") pada 30 Juni 2023, di mana pemegang saham menyetujui rencana Perseroan untuk menerbitkan 118,34 miliar saham baru. Dari pelaksanaan PMTHMETD tersebut, GoTo memperoleh dana sebesar USD150 juta atau Rp2,3 triliun. Dalam keterbukaan informasi Perseroan, GoTo juga mengungkapkan bahwa dana yang didapat dari PMTHMETD akan digunakan untuk mendukung kegiatan usaha dari beberapa anak perusahaan.

NON-PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") ISSUE

On October 12, 2023, GoTo added its capital through NPR issuance of 17,045,733,334 of new A Series shares and structured notes. The corporate action was to implement the shareholders' decision in the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") on June 30, 2023, where shareholders agreed with the Company's plan to issue 118.34 billion new shares. From the non-preemptive rights issuance, GoTo obtained a total of USD150 million or Rp2.3 trillion. According to the information disclosure, GoTo also disclosed that the proceeds from the NPR will be used to support several of its subsidiaries' business activities.

	Sebelum Transaksi Prior to the Transactions	Sesudah Transaksi After the Transactions
Jumlah saham beredar Total outstanding shares	1.184.363.929.502	1.201.409.662.836
Harga saham per lembar* Share price*	Rp85	Rp86

* Harga saham berdasarkan harga penutupan triwulanan sebelum dan sesudah transaksi dilakukan.
The share price is based on the closing price of each quarter prior and after the transaction is executed.

PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN/PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM

TRADING SUSPENSION/DELISTING

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak mengalami penghentian sementara perdagangan atau penghapusan saham dari Bursa Efek Indonesia.

Throughout 2023, the Company did not experience any trading suspension or decide to delist its shares from the Indonesia Stock Exchange.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

AWARDS AND CERTIFICATIONS

Di bawah ini adalah penghargaan yang diterima Grup GoTo sepanjang tahun 2023:

Below are the awards received by GoTo Group in 2023:

No.	Penghargaan Awards	Penerima Recipient	Pemberi Penghargaan Awarding Institution	Acara Event
1	Fortune Indonesia 40 under 40 2022 - Catherine Hindra Sutjahyo	GoTo Group	Fortune Indonesia	Fortune Indonesia 40 under 40
2	Fortune Indonesia 40 under 40 2022 - Kevin Mintaraga	Tokopedia	Fortune Indonesia	Fortune Indonesia 40 under 40
3	Technology, Media and Telecommunications In-House Team of the Year	GoTo Group	Asian Legal Business (Thomson Reuters)	ALB SE Asia Law Awards 2023
4	SE Asia In-House Team of the Year	GoTo Group	Asian Legal Business (Thomson Reuters)	ALB SE Asia Law Awards 2023
5	Fast Company World Changing Ideas (Finance category) (Awarded for Gotong Royong Share Program)	GoTo Group	Fast Company	-
6	GOLD - Best Corporate Affairs Strategy (#GoToGoPublic - A landmark listing for Indonesia)	GoTo Group	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
7	GOLD - Best Engagement for a Targeted Community (GoTo's Gotong Royong Share Program - Empowering GoTo's partners as new retail investors)	GoTo Group	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
8	GOLD - Best Launch/Re-Launch Campaign (Introducing Electrum EV Ecosystem)	GoTo Group	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
9	SILVER - Best PR-led Integrated Communications (#GoToGoPublic - A landmark listing for Indonesia)	GoTo Group	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
10	SILVER - Best PR Campaign for a Specific Audience (GoTo's Gotong Royong Share Program - Empowering GoTo's partners as new retail investors)	GoTo Group	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
11	BRONZE - Best Crisis Management Strategy (Turning Foe Into Ally (Case: Dog meat issue in online food delivery platform))	Gojek	Marketing Interactive	Marketing Interactive's PR Awards 2023
12	GOLD - Best CSR (GoTo's Gotong Royong Share Program)	GoTo Group	PR Awards	PR Awards Asia-Pacific 2023
13	GOLD - Best Post-Pandemic Recovery Campaign (Gojek VN - So No One is Left Behind Campaign)	Gojek	PR Awards	PR Awards Asia-Pacific 2024
14	Best App	GoTo Financial	Google Play	Google Play Best of Awards 2023
15	Best Everyday Essentials	GoTo Financial	Google Play	Google Play Best of Awards 2023
16	Risk Professional of the Year - Amaresh Mohan	GoTo Group	Enterprise Risk Management Academy	ASEAN Risk Awards 2023
17	Best E-Commerce/Online Platform Statistics Respondent	Tokopedia	Bank Indonesia	Bank Indonesia Annual Meeting 2023

No.	Penghargaan Awards	Penerima Recipient	Pemberi Penghargaan Awarding Institution	Acara Event
18	GOLD - Excellence in Data-Driven Marketing (Tokopedia Marketing Solutions: Utilizing First-Party Data For Supercharged and Personalized Ramadan Campaign)	Tokopedia	Marketing Interactive	Marketing Excellence Awards Indonesia 2023
19	BRONZE - Excellence in Performance Marketing (Tokopedia Marketing Solutions: Utilizing First-Party Data For Supercharged and Personalized Ramadan Campaign)	Tokopedia	Marketing Interactive	Marketing Excellence Awards Indonesia 2023
20	Silver Winner - Crisis Management (Crisis and Post-Crisis)	GoTo Group	PR Indonesia	PR Indonesia Award 2023
21	Silver Winner - PR Marketing (GoTransit Jalan Terus)	GoTo Group	PR Indonesia	PR Indonesia Award 2023
22	Silver Winner - CSR (Sustainability Business Tokopedia Hijau)	Tokopedia	PR Indonesia	PR Indonesia Award 2023
23	Excellent - Owned Media (Topcast by Tokopedia)	Tokopedia	MIX	Indonesia PR of the Year Award 2023
24	Excellent - Media Relations (SEO-Friendly Press Release)	Tokopedia	MIX	Indonesia PR of the Year Award 2023
25	Very Good - ESG Campaign (Tokopedia Hijau)	Tokopedia	MIX	Indonesia PR of the Year Award 2023
26	PR Practitioner of the Year (Journalist's Choice) - Communication Team (Trade, Services, and Investment)	Tokopedia	MIX	Indonesia PR of the Year Award 2023
27	PR of the Year (Best Outtakes) - ESG Campaign (Tokopedia Hijau)	Tokopedia	MIX	Indonesia PR of the Year Award 2023
28	100 Best Workplaces for Innovators 2023	Tokopedia	Fast Company	100 Best Workplaces for Innovators 2023
29	BRONZE - Employee Empowerment (Partner for a Day)	GoTo Group	Humas Indonesia	Indonesia DEI & ESG Awards (IDEAS) 2023
30	Most Outstanding Company in Indonesia - Information Technology Sector GoTo Group	Asia Money	Asiamoney Asia's	Outstanding Companies Poll 2023
31	Asia's Best CEO - Andre Soelistyo*	GoTo Group	Corporate Governance Asia	13 th Asian Excellence Award 2023
32	Asia's Best CFO - Wei-Jye Jacky Lo	GoTo Group	Corporate Governance Asia	13 th Asian Excellence Award 2023
33	Best Investor Relations Officer - Reggy Susanto	GoTo Group	Corporate Governance Asia	13 th Asian Excellence Award 2023
34	Best Investor Relations Company	GoTo Group	Corporate Governance Asia	13 th Asian Excellence Award 2023

*Andre Soelistyo menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sampai dengan tanggal 30 Juni 2023/
Andre Soelistyo serves as the Company's President Directors until June 30, 2023

VALIDASI SBTi ATAS TARGET NOL EMISI BERSIH GOTO

GoTo mengumumkan bahwa kami telah menjadi perusahaan terbuka Indonesia pertama yang memperoleh validasi dari Science Based Targets initiative (SBTi), yang menunjukkan bagaimana GoTo semakin dekat dengan target pengurangan emisi Gas Rumah Kaca (GRK) jangka panjangnya pada tahun 2050 yang diberlakukan di semua negara di mana GoTo beroperasi. Validasi SBTi menegaskan bahwa target nol emisi bersih GoTo sejalan dengan target 1,5° C.

SBTi's VALIDATION OF GOTO'S NET-ZERO EMISSION TARGET

GoTo announced that it became the first Indonesian publicly listed company to be validated by the Science Based Targets initiative (SBTi), which shows how GoTo is getting closer to its long-term greenhouse gas (GHG) emission reduction targets by 2050 across all countries where it is present. SBTi's validation confirms that GoTo's net-zero emission target is in line with a 1.5° C trajectory.

PERISTIWA PENTING EVENT HIGHLIGHTS

6 FEBRUARI FEBRUARY

Penandatanganan Nota Kesepahaman antara GoTo dan Siberkasi untuk meningkatkan literasi digital di kalangan UMKM sebagai bagian dari komitmen perlindungan data pribadi.

The signing of a Memorandum of Understanding between GoTo and Siberkasi to improve digital literacy among MSMEs as part of a commitment to personal data protection.



23 FEBRUARI FEBRUARY

Perluasan Layanan Gojek-KAI Commuter untuk penumpang Solo dan Jogja dengan menggunakan layanan GoTransit untuk meningkatkan mobilitas dari kedua wilayah.

Expansion of Gojek-KAI Commuter's Service for Solo and Jogja passengers using GoTransit to increase mobility between the two regions.

2 MARET MARCH

GoTo menyambut anggota Komisaris dan Direksi baru pada penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB).

GoTo welcomes new Commissioners and Directors through a successful Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS).



29 MARET MARCH

Penelitian LPEM FEB UI terhadap dampak sosial-ekonomi GoTo menunjukkan bahwa GoTo berkontribusi hingga 2,2% terhadap produk domestik bruto Indonesia tahun 2022.

Research by LPEM FEB UI on GoTo's socio-economic impact shows that GoTo contributed up to 2.2% to Indonesia's 2022 gross domestic product.

27 APRIL APRIL

Pada pengumuman paparan kinerja kuartal pertama, GoTo mengumumkan bahwa mereka telah mencapai margin kontribusi positif untuk kuartal tersebut, yang merupakan tonggak sejarah penting menuju profitabilitas Perseroan.

In its first quarter earnings call, GoTo announced that it has reached positive contribution margin for the quarter, an important profitability milestone for the Company.



MEI MAY

GoTo selenggarakan program *Partner for a Day* untuk mengajak karyawan memahami lebih dalam karya mitra pengemudi dan pedagang dalam ekosistem GoTo.

GoTo held the Partner for a Day program to offer employees an opportunity to gain a deeper understanding of the roles and responsibilities of driver-partners and merchants within the GoTo ecosystem.

30 JUNI JUNE

GoTo berhasil menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), di mana para pemegang saham menyetujui serangkaian kegiatan peningkatan kepemimpinan yang bertujuan untuk memperkuat tata kelola perusahaan dan meningkatkan efisiensi operasional.

GoTo held a successful Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS), where shareholders approve a range of leadership enhancements aimed at strengthening corporate governance and boosting operational efficiency.



26 JULI JULY

Peluncuran resmi aplikasi GoPay di Indonesia untuk memberikan akses keuangan yang lebih luas bagi lebih banyak orang di Tanah Air.

GoTo's official launch of the GoPay app in Indonesia to provide greater financial access for more people across the country.



AGUSTUS AUGUST

GoTo menginisiasi tinjauan strategi bisnis secara menyeluruh di bawah jajaran Direksi baru.

GoTo initiated a comprehensive business strategic review under the new Board of Directors.

SEPTEMBER SEPTEMBER

Disaksikan oleh Presiden Republik Indonesia Joko Widodo, GoTransit resmi diluncurkan sebagai solusi layanan multimoda pertama di dunia yang mengintegrasikan layanan *ride-hailing* dan transportasi publik dalam satu transaksi.

Attended by the Republic of Indonesia's President, Joko Widodo, GoTransit officially launched as the world's first multimodal solution that integrates ride-hailing services and public transportation in one transaction.



SEPTEMBER SEPTEMBER

Sejalan dengan strategi untuk fokus pada lini bisnis inti, GoTo mendivestasi platform untuk *video on-demand*, GoPlay.

In line with its strategy to focus on core business lines, GoTo divested its platform for on-demand video, GoPlay.



3 OKTOBER OCTOBER

Pengumuman kemitraan antara GoTo dan International Finance Corporation (IFC) untuk memfasilitasi akses yang lebih besar bagi masyarakat Indonesia ke ekonomi digital dan untuk mengatasi perubahan iklim.

The announcement of a partnership between GoTo and International Finance Corporation (IFC) to enable greater access for Indonesians to the digital economy and to address climate change.





18 OKTOBER OCTOBER

GoTo Financial dan Bank Jago meluncurkan GoPay Tabungan by Jago, akun untuk transaksi sehari-hari, di aplikasi GoPay dan Gojek.

GoTo Financial and Bank Jago launched GoPay Tabungan by Jago, a day-to-day transaction account, on the GoPay and Gojek applications.

9 NOVEMBER NOVEMBER

Penghargaan Mitra Juara GoTo memberikan apresiasi pada mitra pengemudi dan pedagang di ekosistem GoTo yang bekerja ekstra untuk membantu pelanggan mereka, menanamkan keberlanjutan dalam bisnis mereka, dan menumbuhkan inklusi sosial.

The Mitra Juara GoTo award recognized driver-partners and merchants in the GoTo ecosystem who have been going the extra mile to help their customers, embed sustainability in their businesses, and grow social inclusion.



29 NOVEMBER NOVEMBER

Perseroan meluncurkan fitur untuk membantu mereka yang mengalami penglihatan kurang pada aplikasi Gojek, di mana Perseroan menerapkan standar kontras AAA pada layar aplikasi untuk meningkatkan aksesibilitas, sebagai bagian dari komitmennya untuk menciptakan ekosistem digital yang inklusif.

The Company launched a color vision impairment-friendly feature on the Gojek app, in which it applies the AAA contrast standard on the app screen to improve accessibility, as part of its commitment to creating an inclusive digital ecosystem.

NOVEMBER NOVEMBER

GoTo memberikan fasilitas pinjaman kepada PT Energi Kreasi Bersama untuk mendukung inisiatif Komitmen Keberlanjutan Tiga Nol : Nol Karbon Emisi.

GoTo provided a loan facility to PT Energi Kreasi Bersama in support of its Three Zeros sustainability commitments: Zero Emissions.





5 DESEMBER DECEMBER

GoTo Financial dan Bank Jago meluncurkan GoPay Tabungan Syariah by Jago, rekening untuk kebutuhan transaksi sehari-hari yang mengadopsi prinsip syariah, di aplikasi GoPay.

GoTo Financial and Bank Jago launch GoPay Tabungan Syariah by Jago, a day-to-day transaction account that adheres to Shariah principles, on the GoPay app.

11 DESEMBER DECEMBER

Pengumuman kemitraan strategis antara GoTo dan TikTok, yang bertujuan untuk memperkuat ekonomi digital Indonesia melalui pemberdayaan UMKM lokal.

The announcement of a strategic partnership between GoTo and TikTok, which is aimed at strengthening Indonesia's digital economy through the empowerment of local MSMEs.



14 DESEMBER DECEMBER

GoTo menjadi perusahaan terbuka Indonesia pertama yang menerima validasi untuk target keberlanjutannya dari Science-Based Target initiatives (SBTi).

GoTo becomes the first Indonesian publicly-listed company to receive validation for its sustainability targets from Science-Based Target initiatives (SBTi).





15 DESEMBER DECEMBER

Pembukaan Pusat Teknologi GoTo x TikTok x UGM yang merupakan pusat pengembangan talenta pertama di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta. Hal ini juga merupakan wujud komitmen GoTo untuk mendukung pertumbuhan ekonomi digital Indonesia.

The opening of GoTo x TikTok x UGM Technology Center, the first talent development center at Gadjah Mada University, Yogyakarta. This also represents GoTo's commitment to support the growth of Indonesia's digital economy.

31 DESEMBER DECEMBER

GoTo mencatatkan EBITDA disesuaikan positif untuk seluruh kuartal keempat 2023 serta melampaui batas atas kisaran targetnya.

GoTo reached positive Adjusted EBITDA for the whole of the fourth quarter of 2023 while exceeding the high end of its guidance range.







02.

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT

“Tahun 2023 menjadi tahun transformasi yang sangat penting bagi GoTo. Dewan Komisaris mengapresiasi kerja keras dan keberhasilan jajaran Direksi dalam memimpin Grup GoTo melewati berbagai tantangan dengan terus bertransformasi.”

"2023 marked an important year of transformation for GoTo. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts and success in leading GoTo Group to overcome the challenges by continuously transforming the Company."



AGUS DERMAWAN WINTARTO MARTOWARDOJO
Komisaris Utama
President Commissioner

PARA PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Tahun 2023 merupakan tahun yang menantang bagi dunia usaha dari segala industri. Gejolak makroekonomi global yang disertai dengan konflik regional di berbagai belahan dunia, meningkatkan ketidakpastian terhadap perekonomian global dan nasional. Hal tersebut terjadi bersamaan dengan periode pemulihan pascapandemi COVID-19, yang ditandai dengan inflasi yang berkepanjangan, sehingga mendorong lingkungan suku bunga tinggi yang ditetapkan bank sentral di berbagai negara. Bank Dunia mencatat perlambatan pertumbuhan ekonomi global mencapai 2,6% pada tahun 2023, menurun dibandingkan 3,0% pada tahun 2022.

Khusus bagi sektor teknologi, ketidakpastian kondisi makroekonomi global menyebabkan terjadinya *tech winter* yang memberikan tantangan yang nyata bagi perusahaan-perusahaan teknologi di seluruh dunia, termasuk di Indonesia. Tantangan *tech winter* tersebut memaksa perusahaan teknologi untuk berinovasi dan mengubah prioritasnya dari pertumbuhan menuju profitabilitas melalui efisiensi kegiatan operasional perusahaan. Meski demikian, *tech winter* juga berdampak negatif pada valuasi perusahaan teknologi dan harga saham perusahaan, terlepas dari tercapainya perbaikan kinerja yang terus dibuktikan oleh perusahaan-perusahaan tersebut

Kondisi perekonomian Indonesia pada tahun 2023 tetap berdaya tahan dan tumbuh baik, di tengah tantangan gejolak perekonomian dunia. Pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap tinggi dengan stabilitas yang terjaga, ditopang dengan neraca pembayaran Indonesia tetap baik, neraca transaksi berjalan yang sehat, dan neraca modal dan finansial yang mencatat surplus, meski di tengah tingginya ketidakpastian ekonomi global. Berbagai upaya yang telah dilakukan menghasilkan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2023 sebesar 5,05%, dibandingkan 5,31% pada tahun 2022. Pertumbuhan ekonomi tersebut tetap berjalan seiring dengan kelanjutan pemulihan ekonomi pascapandemi, peningkatan kinerja bursa efek nasional, serta kepercayaan komunitas internasional terhadap potensi ekonomi dan investasi yang dimiliki Indonesia.

DEAR VALUABLE SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

2023 was a challenging year for businesses everywhere. Global macroeconomic turbulence, exacerbated by regional conflicts across the world, caused greater uncertainties in global and national economies. These took place at the same time as post-COVID-19 pandemic recovery, which was marked by extended inflation, leading to a high interest rate environment as set by central banks in various countries. The World Bank noted a global economic growth slowdown, with growth at 2.6% in 2023, a decline when compared with 3.0% recorded in 2022.

In the technology sector, global macroeconomic uncertainty led to a tech winter, which posed a significant challenge to technology companies around the world, including in Indonesia. This forced technology companies to further innovate and change their priority from growth to profitability, with companies shifting their focus to enhancing operating efficiencies throughout their businesses. However, the tech winter also resulted in a decrease in technology companies' valuation and share price, despite these companies recording an improvement in business performance and profitability metrics.

Indonesia's economy remained resilient in 2023 and recorded a healthy growth rate, amidst the challenging macroeconomic dynamics. The stable economic growth was sustained by a strong balance of payment, supported by the country's healthy current account and surpluses in the capital and financial accounts, against the backdrop of global macroeconomic uncertainties. The many efforts that were taken resulted in a national economic growth rate of 5.05% in 2023, compared to 5.31% in 2022. This economic growth was the result of significant post-pandemic economic recovery, an improvement in the performance of the domestic stock exchange, as well as the continued trust and confidence from the international community in Indonesia's economic and investment prospects.

TAHUN TRANSFORMASI

Terlepas dari berbagai kondisi menantang tersebut, tahun 2023 menjadi tahun transformasi yang sangat penting bagi GoTo. Dewan Komisaris mengapresiasi kerja keras dan keberhasilan jajaran Direksi dalam memimpin Grup GoTo melewati berbagai tantangan dengan terus bertransformasi. Sejak awal tahun, Direksi telah melakukan tinjauan strategis dan menetapkan strategi Perseroan yang berlandaskan pada pencapaian pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan dan profitabel.

Sebagai bagian dari transformasi Perseroan, Direksi Perseroan telah melaksanakan sejumlah langkah strategis. Pertama, Perseroan telah memperluas jangkauannya kepada konsumen dari segala segmen dengan cara menawarkan berbagai opsi produk premium atau bernilai tambah yang meningkatkan tingkat penggunaan konsumen terhadap produk Perseroan, serta menawarkan produk dengan harga terjangkau serta opsi berlangganan. Kedua, menjangkau konsumen lewat berbagai inovasi teknologi finansial, termasuk melalui produk simpanan dan pinjaman konsumen. Ketiga, peningkatan profitabilitas dengan memastikan efisiensi beban usaha secara disiplin.

Dengan mengimplementasikan strategi di atas, Perseroan telah berhasil mencapai target profitabilitasnya pada tahun 2023, yaitu dengan mencapai EBITDA Grup yang disesuaikan positif pada kuartal keempat tahun 2023, serta membukukan EBITDA Grup yang disesuaikan untuk tahun buku 2023 yang lebih baik dari pedoman yang ditetapkan Perseroan sebelumnya. Dewan Komisaris mengapresiasi kepemimpinan Direksi yang memungkinkan Perseroan membukukan pencapaian tersebut pada tahun 2023.

Selain itu, sebagai bagian dari transformasi, Direksi telah menyepakati kemitraan strategis dengan TikTok untuk mendorong kemajuan bisnis *e-commerce* dan pelaku usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) Indonesia. Sebagai bagian dari kemitraan strategis tersebut, bisnis Tokopedia dan TikTok Shop Indonesia telah dikombinasikan di bawah PT Tokopedia, di mana TikTok memiliki pengendalian atas PT Tokopedia. Fitur layanan belanja dalam aplikasi TikTok di Indonesia dioperasikan dan dikelola oleh PT Tokopedia. Melalui kesepakatan ini, GoTo bersama dengan TikTok dapat memperluas manfaat bagi pelaku UMKM serta para pengguna di seluruh Indonesia.

YEAR OF TRANSFORMATION

Despite the challenges, 2023 also marked an important year of transformation for GoTo. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts and success in leading GoTo Group to overcome the challenges by continuously transforming the Company. At the start of the year, the Board of Directors conducted a strategic review, and implemented a company-wide strategy anchored on the aim of achieving long-term sustainable and profitable growth.

As part of the Company's transformation, the Board of Directors made a range of strategic moves. First, the Company expanded its product offerings to be more accessible to consumers from all segments, by providing varying premium and value-added product options that increased consumer engagement, as well as providing affordable products and subscription plans. Second, the Company reached more consumers through product innovations in financial technology, including savings products and consumer lending products. Third, the Company improved its profitability by ensuring disciplined operating expense management.

By implementing these strategies, the Company achieved its 2023 profitability targets, including achieving positive Group Adjusted EBITDA for the fourth quarter of 2023, as well as Group Adjusted EBITDA that surpassed the Company's guidance for the full year 2023. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' leadership in enabling the Company to achieve these targets in 2023.

In addition, as part of the Company's transformation, the Board of Directors agreed to a strategic partnership with TikTok to support the growth of the e-commerce industry and micro, small, and medium enterprises (MSMEs) in Indonesia. As part of the agreement, Tokopedia and TikTok Shop Indonesia's businesses were combined under the existing PT Tokopedia entity, in which TikTok has taken a controlling stake. The shopping features within the TikTok app in Indonesia will be operated and maintained by the enlarged entity. This arrangement will allow both TikTok and GoTo to each serve Indonesian consumers and MSMEs more comprehensively.

Kemitraan strategis ini akan sangat bernilai bagi GoTo, seiring GoTo akan memperoleh manfaat dari pertumbuhan bisnis Tokopedia setelah kombinasi. Sebagai mitra ekosistem Tokopedia, GoTo dapat menjangkau pasar yang lebih luas dengan layanan keuangan digital melalui GoTo Financial dan *on-demand services* dari Gojek. GoTo juga akan menerima aliran pendapatan dari Tokopedia sejalan dengan skala dan pertumbuhan perusahaan tersebut.

Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah melakukan berbagai pertimbangan yang diperlukan serta melakukan tinjauan untuk melaksanakan kemitraan strategis tersebut, dengan berkomunikasi dan berkonsultasi dengan Dewan Komisaris. Dewan Komisaris mendukung kemitraan strategis ini sebagai langkah transformatif untuk memungkinkan Perseroan mencapai tujuan profitabilitasnya, serta untuk mendukung pertumbuhan sektor *e-commerce* dan memajukan para pelaku UMKM di Indonesia.

KEPEMIMPINAN YANG SIAP MENDORONG KEMAJUAN

Dewan Komisaris memandang Grup GoTo memiliki jajaran Direksi dan Manajemen yang kompeten, profesional, inovatif, dan strategis dalam menghadapi setiap tantangan yang dihadapi Perseroan, sekaligus untuk terus menyempurnakan kegiatan operasional Perseroan dalam rangka mencapai berbagai tujuan bisnisnya.

Dewan Komisaris mendukung strategi Direksi yang mendorong pertumbuhan jangka panjang secara berkelanjutan dan profitabel, baik melalui inovasi untuk menjangkau seluruh segmen konsumen, serta pengelolaan beban usaha secara disiplin.

Dewan Komisaris terus bekerja sama dan berkomunikasi dengan Direksi, Manajemen, serta berbagai komite di dalam Perseroan untuk pengambilan keputusan serta implementasi strategi bisnis Grup dalam rangka menjalankan rencana kerjanya. Hal ini terus dipantau melalui laporan dari Direksi dan komite-komite yang memastikan bahwa Perseroan tetap tangkas dan terus beroperasi dengan kehati-hatian, sesuai dengan standar tata kelola perusahaan yang baik.

LANGKAH MAJU UNTUK 2024

Ke depannya, Dewan Komisaris telah mengukuhkan rencana bisnis dan anggaran yang diajukan oleh Direksi, dengan keyakinan bahwa target-target yang disusun oleh Direksi dapat dicapai. Meski berbagai ketidakpastian yang dipengaruhi kondisi politik dan makroekonomi global,

The partnership is highly valuable for GoTo, as the Company will benefit from the growth of the enlarged entity and will remain an ecosystem partner to Tokopedia, through its digital financial services via GoTo Financial and on-demand services via Gojek. GoTo will also receive an ongoing revenue stream from Tokopedia commensurate with its scale and growth.

The Board of Commissioners notes that the Board of Directors had carefully considered the partnership and conducted the necessary reviews before entering into the partnership. This included thorough communication and consultation with the Board of Commissioners. The Board of Commissioners were supportive of the strategic partnership, as it would support the Company in achieving its profitability target, as well as boost the growth of Indonesia's e-commerce industry and MSMEs.

PROGRESS-DRIVEN LEADERSHIP

The Board of Commissioners believes that GoTo Group has a competent, professional, innovative, and strategic Board of Directors and Management leading the Company, which will enable GoTo Group to respond to the many challenges it faces, as well as continuously strengthen the Company's operations to achieve its business objectives.

The Board of Commissioners is supportive of the Board of Directors' strategy to enable long-term, sustainable growth, both through innovation that reaches all consumer segments, as well as disciplined cost management.

We continue to collaborate closely with the Board of Directors, Management, and committees, in the decision making and implementation of the Group's business strategy, in line with its business plan. This is continuously monitored through reports from the Board of Directors and relevant committees, to ensure that the Company remains agile and continues to operate prudently and in line with good corporate governance standards.

LOOKING AHEAD TO 2024

Going forward, the Board of Commissioners acknowledges the business and budgetary plans submitted by the Board of Directors, and believes that the targets set by the Board of Directors are achievable. Despite the global political and macroeconomic uncertainties, the high interest rate and

lingkungan suku bunga dan inflasi yang tinggi masih akan terus terjadi, serta kemungkinan adanya berbagai tantangan di sektor teknologi sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris meyakini Direksi akan terus konsisten mengambil langkah strategis yang diperlukan untuk menjawab tantangan yang ada dan mencapai target tersebut.

Dalam jangka panjang, sektor ekonomi digital Indonesia dipandang akan terus bertumbuh pesat. Sebagai ekosistem digital terbesar di Indonesia, GoTo berharap akan mengambil peran penting dalam menunjang pertumbuhan tersebut. Mempertimbangkan populasi Indonesia yang besar, dengan peningkatan jumlah masyarakat kelas menengah yang memiliki daya beli yang lebih baik, serta digitalisasi dan adopsi teknologi yang lebih tinggi, GoTo berharap akan dapat terus berkontribusi besar dalam menyediakan *on-demand services* dan *financial technology* di Indonesia dan Asia Tenggara.

Dengan latar belakang tersebut, Dewan Komisaris bersama dengan Direksi telah memetakan langkah maju untuk tahun 2024 agar Grup GoTo dapat mencapai tujuan usahanya untuk seluruh tahun buku 2024, seiring dengan meningkatkan keterlibatan para mitra pengemudi, pedagang, dan konsumen, di dalam ekosistem GoTo.

Sebagai ekosistem terintegrasi, GoTo akan terus melayani berbagai aspek kehidupan sehari-hari masyarakat, di mana ekosistem GoTo menyediakan layanan mobilitas, pesan antar makanan, logistik *on-demand*, serta layanan pembayaran dan keuangan digital melalui Gojek dan GoTo Financial, serta bersama-sama dengan mitra strategis ekosistem GoTo. Sepanjang tahun 2023, Grup GoTo telah memperoleh berbagai manfaat dari sinergi yang lebih mendalam di dalam ekosistem GoTo serta bersama dengan para mitra strategisnya. Kami berharap manfaat tersebut akan terus meningkat pada tahun 2024 ini.

Dewan Komisaris meyakini dengan kedua unit bisnis utama GoTo, yaitu *On-Demand Services* dan *Financial Technology*, bersama dengan para mitra strategisnya dalam bisnis *e-commerce* dan perbankan akan menjadi keunikan tersendiri bagi GoTo agar dapat membangun nilai jangka panjang yang berkelanjutan. Dewan Komisaris akan terus secara aktif mendukung Direksi untuk terus maju mewujudkan sinergi lebih lanjut dan mempertahankan kepemimpinan GoTo di berbagai bisnis yang dijalankannya.

Meskipun Perseroan fokus pada pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan dan profitabel, Dewan Komisaris menekankan agar seluruh produk dan layanan yang

inflation environment, as well as the probable challenges faced by the technology sector in 2024, the Board of Commissioners is confident that the Board of Directors will continue to take the necessary strategic actions to respond to those challenges and meet the targets set.

In the long run, Indonesia's digital economy is expected to continue growing at a rapid pace. As the country's largest digital ecosystem, GoTo will play an important role in supporting this growth. With Indonesia's large population, a growing middle class with better purchasing power, as well as increasing digitalization and technology adoption in Indonesia, GoTo is expected to remain a key contributor to on-demand services and financial technology in Indonesia and Southeast Asia.

Against this backdrop, the Board of Commissioners, together with the Board of Directors, have charted a path for GoTo Group in 2024, so that the Company can achieve its business goals for the full year 2024, while increasing engagement with driver-partners, merchants, and consumers, within the GoTo ecosystem.

As an integrated ecosystem, GoTo's products and services enable people to meet their daily needs with ease and convenience. The Company's ecosystem includes mobility, food delivery, on-demand logistics, and payments and digital financial products and services provided through Gojek and GoTo Financial, complemented by the Company's ecosystem strategic partners. In 2023, GoTo Group began to see benefits from the increased synergies within the GoTo ecosystem, alongside its strategic partners. We expect that there will be even greater ecosystem benefits in 2024, as we strengthen our collaboration with our partners.

We believe that GoTo's two core business units, On-Demand Services and Financial Technology, together with its ecosystem partners in e-commerce and banking, will continue to set GoTo apart and enable the Company to continuously generate value for its stakeholders. The Board of Commissioners will continue to actively support the Board of Directors to enable closer synergy and sustain GoTo's leadership in the business lines that it operates in.

While the Company's focus is on ensuring it can grow sustainably and profitably for the long-term, we believe that the products and services that the Company offers

disediakan Perseroan dapat diakses oleh seluruh segmen konsumen, khususnya di tengah gejolak makroekonomi yang turut berdampak pada daya beli konsumen. Dewan Komisaris mengapresiasi berbagai langkah yang telah diambil Direksi untuk memprioritaskan hal tersebut, di antaranya dengan memperkenalkan berbagai produk dengan harga terjangkau. Selain itu, dampak ekosistem GoTo yang luar biasa pada jutaan mitra pengemudi dan pedagang harus dipertahankan. Sejalan dengan hal ini, Dewan Komisaris memandang penting untuk terus bekerja sama dengan Direksi untuk memberikan perhatian lebih pada pemberdayaan para mitra serta UMKM di sepanjang tahun 2024. Para mitra pengemudi dan pedagang, khususnya pelaku UMKM, akan memegang peran penting bagi perekonomian Indonesia. Dengan demikian, memberdayakan mereka, di antaranya melalui berbagai upaya peningkatan kapasitas, pembukaan peluang ekonomi, serta inklusi keuangan, akan berdampak positif pada perekonomian Indonesia secara keseluruhan.

KOMITMEN TERHADAP TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Sebagai perusahaan terbuka, Dewan Komisaris berkomitmen untuk memperkuat kapasitas pengawasannya atas penerapan tata kelola perusahaan yang baik dengan terus mengawasi dan memberikan arahan kepada Direksi dan juga meningkatkan peran setiap komite yang ada di Perseroan. Dewan Komisaris akan terus mempertegas komitmennya untuk menegakkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, kepatuhan terhadap regulasi, serta praktik terbaik yang berlaku.

Sebagai bagian dari tugas pengawasan Dewan Komisaris telah melakukan komunikasi intensif dengan Direksi, memberikan saran dan pandangan kepada Direksi dalam penyusunan dan implementasi strategi Perseroan sepanjang tahun 2023. Langkah tersebut dilakukan melalui berbagai proses pelaporan dan diskusi dalam rapat yang diselenggarakan secara rutin maupun *ad hoc* termasuk yang melibatkan Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dalam rangka memperkuat pengawasan internal serta kapasitas manajemen risiko di tengah lanskap makroekonomi yang tidak menentu, pada tahun 2023 Perseroan juga telah menekankan perlunya budaya sadar risiko bagi karyawan Grup secara keseluruhan. Upaya ini akan memungkinkan Grup untuk secara proaktif dan lebih cepat mengidentifikasi risiko yang berpotensi membawa dampak pada operasi bisnis dan meresponsnya dengan tepat.

must be accessible to all consumer segments, especially considering the macroeconomic uncertainties that have affected consumer purchasing power. We are therefore pleased that the Board of Directors is taking steps to make this a priority by offering more affordable products and services, among others. In addition, the GoTo ecosystem also makes a tremendous impact on the lives of millions of driver-partners and merchants. In line with this, it is crucial for the Board of Commissioners to continue working closely with the Board of Directors to further empower partners and MSMEs in 2024. GoTo's driver-partners and merchants, especially MSMEs, will continue to play a very significant role in the Indonesian economy. As such, empowering them, including through capacity building, the creation of economic opportunities, and financial inclusion, will positively impact the Indonesian economy as a whole.

COMMITMENT TO GOOD CORPORATE GOVERNANCE

With GoTo being a publicly-listed company, the Board of Commissioners is committed to continuously strengthening its supervision over the implementation of good corporate governance by consistently supervising and providing guidance to the Board of Directors and by enhancing the roles within all committees of the Company. By doing so, the Board of Commissioners reinforces its commitment to uphold the principles of good corporate governance, as well as compliance with all regulations and applicable best practices.

As part of its supervisory role, the Board of Commissioners communicated closely with the Board of Directors, providing suggestions and inputs to the Board of Directors as it developed and implemented its 2023 corporate strategy. This was done through various reporting mechanisms and discussions in both regular and ad hoc meetings, including those involving the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

To strengthen internal supervision and its risk management capacity amidst the uncertain macroeconomic landscape, the Company also doubled down on a risk aware culture for the Group's employees in 2023. This initiative enables the Group to proactively identify more potential risks that may affect the Company's operations, and respond accordingly.

Dewan Komisaris turut mengapresiasi langkah Direksi yang menerapkan tata kelola perusahaan yang baik bersamaan dengan strategi Direksi untuk meningkatkan efektivitas organisasi GoTo, di antaranya melalui optimisasi proses bisnis serta pemanfaatan infrastruktur teknologi informasi.

Tugas pengawasan Dewan Komisaris turut didukung oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite-komite tersebut telah menjalankan tugas dan fungsinya dengan baik sepanjang tahun 2023. Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja baik dari seluruh komite tersebut.

PENUTUP

Pada akhirnya, atas nama Dewan Komisaris, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah menjadi bagian tidak terpisahkan dari ekosistem GoTo—para mitra pengemudi, pedagang, konsumen, dan para karyawan—yang telah bekerja keras dalam mendorong kemajuan di Indonesia.

Saya turut mengapresiasi kerja keras seluruh jajaran Direksi atas kepemimpinannya sepanjang tahun 2023, khususnya dalam menavigasi berbagai tantangan yang dihadapi sepanjang tahun. Saya juga memberikan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris, yang turut mendukung Direksi dalam menjalankan tugasnya untuk mencapai berbagai tujuan Perseroan. Secara khusus, saya mengucapkan selamat dan terima kasih kepada Bapak Andre Soelistyo yang telah menyelesaikan tugasnya sebagai Direktur Utama Perseroan serta Bapak Anthony Wijaya yang telah menyelesaikan tugasnya sebagai Direktur Perseroan. Saya juga mengucapkan terima kasih atas kontribusi yang diberikan oleh Bapak Kevin Aluwi selama menjabat sebagai Komisaris Perseroan dan Bapak Garibaldi Thohir yang melanjutkan pengabdianya di Perseroan sebagai Komisaris Perseroan. Selanjutnya saya mewakili Dewan Komisaris juga menyambut baik kehadiran Bapak Sugito Walujo sebagai Direktur Utama Perseroan, Bapak Thomas K. Husted sebagai Wakil Direktur Utama, serta Ibu Nila Marita Indreswari dan Bapak Pablo Malay sebagai Direktur yang diangkat pada tahun 2023. Terakhir, saya mengucapkan selamat bergabung kepada Bapak Winato Kartono sebagai Komisaris dan Ibu Marjorie Lao sebagai Komisaris Independen Perseroan yang akan terus bekerja sama dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dalam mengawasi dan memberikan masukan kepada manajemen Perseroan.

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts to implement good corporate governance, as well as its strategy to improve GoTo's operational efficiency, including through business process optimization and utilization of information technology infrastructure.

The Board of Commissioners' supervisory role was also supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. The committees have satisfactorily fulfilled their roles and responsibilities in 2023, and we thank them for their hard work.

CONCLUSION

Finally, on behalf of the Board of Commissioners, I would like to express my gratitude to everyone in the GoTo ecosystem—our driver-partners, merchants, consumers, and employees—all of whom are an integral part of our ecosystem and who have worked hard in empowering progress in Indonesia.

I would like to also express my appreciation for the Board of Directors' hard work in leading the Company in 2023, especially in navigating the many challenges that the Company faced throughout the year. I also applaud the entire Board of Commissioners, who have supported the Board of Directors in implementing its duties and responsibilities to achieve the Company's business objectives. I would like to especially congratulate and express my sincere thanks to Mr. Andre Soelistyo, who completed his role as President Director and Mr. Anthony Wijaya, who completed his role as the Company's Director. I also thank Mr. Kevin Aluwi for his service during his tenure as the Company's Commissioner, and Mr. Garibaldi Thohir, who continued his service at the Company as Commissioners. On behalf of the Board of Commissioners, I would also like to welcome Mr. Sugito Walujo as President Director of the Company, alongside Mr. Thomas K. Husted as Vice President Director, and Ms. Nila Marita Indreswari and Mr. Pablo Malay as Directors who were appointed in 2023. Finally, I would like to congratulate Mr. Winato Kartono and Ms. Marjorie Lao for joining the Company's Board of Commissioners as Commissioner and Independent Commissioner respectively. They will continue to work closely with the members of the Board of Commissioners to supervise and provide advice for the Company's management.

Karya Anda setiap hari menjadi inspirasi bagi GoTo untuk mendorong kemajuan. Setiap kontribusi Anda berperan penting bagi majunya sektor ekonomi digital Indonesia serta untuk meningkatkan taraf hidup para mitra pengemudi, pedagang, pelaku UMKM, dan konsumen. Saya akan senantiasa bangga menjadi bagian dari perusahaan ini bersama dengan Anda.

Your work everyday is an inspiration for GoTo to continuously empower progress. Your contribution continues to significantly advance Indonesia's digital economy, as well as improve the lives of our driver-partners, merchants, MSMEs, and consumers. I will always be proud to be a part of this Company, together with you.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



AGUS DERMAWAN WINTARTO MARTOWARDOJO

Komisaris Utama
President Commissioner

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS



Robert Holmes Swan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Wishnutama Kusubandio
Komisaris
Commissioner

William Tanuwijaya
Komisaris
Commissioner

Garibaldi Thohir
Komisaris
Commissioner



**Agus Dermawan Wintarto
Martwardojo**
Komisaris Utama
President Commissioner

Andre Soelistyo
Komisaris
Commissioner

Marjorie Tiu Lao
Komisaris Independen
Independent
Commissioner

Winato Kartono
Komisaris
Commissioner

Dirk Van den Berghe
Komisaris Independen
Independent Commissioner

LAPORAN DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS' REPORT



“Meskipun 2023 adalah tahun yang penuh gejolak, kami tetap berfokus pada capaian jangka panjang. Sebagai hasilnya, bisnis kami sekarang jauh lebih efisien dan terstruktur dengan baik untuk masa depan yang berdasarkan pada pertumbuhan yang berkelanjutan dan kepuasan pengguna.”

"Although 2023 was a tumultuous year, we have focused on long term outcomes. As a result, our business is now much more efficient and structured for a future based on sustainable growth and user satisfaction."

SUGITO WALUJO
Direktur Utama
President Director

PARA PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Dalam banyak hal, tahun 2023 menandakan permulaan yang baru bagi GoTo. Sepanjang tahun ini, kami membentuk cara kerja baru berlandaskan pada profitabilitas dan kemitraan kokoh yang akan menempatkan GoTo pada jalur pertumbuhan berkelanjutan dan lebih cepat. Langkah ini membutuhkan upaya besar dan komitmen dari manajemen serta seluruh karyawan, dan melalui upaya ini kami berhasil mengurangi biaya secara struktural, sekaligus meningkatkan percepatan rencana pengembangan produk seiring upaya mendorong pertumbuhan jangka panjang.

Tahun 2023 diawali dengan tantangan yang cukup signifikan, termasuk tingkat *cash burn* yang sangat tinggi, dengan kerugian EBITDA yang disesuaikan pada tahun 2022 mencapai Rp16 triliun atau setara USD1 miliar. Menurut beberapa estimasi pasar, kecukupan kas kami hanya tersisa satu setengah tahun lagi. Oleh karena itu, GoTo menetapkan target untuk mencapai EBITDA disesuaikan positif dalam kuartal keempat sekaligus melakukan langkah efisiensi biaya untuk mencapai target tersebut. Pada pertengahan tahun, kami mendapati bahwa langkah efisiensi ini berdampak negatif pada pertumbuhan bisnis. Implementasi pengurangan insentif tersebut, mendorong pergeseran basis pengguna dari *mass market*, menuju konsumen yang memprioritaskan kenyamanan. Memahami hal tersebut, Perseroan melakukan tinjauan strategis secara menyeluruh untuk merebut kembali segmen *mass market* sebagai penyumbang volume transaksi. Langkah ini penting untuk kembali mendorong pertumbuhan sekaligus memenuhi komitmen profitabilitas GoTo.

Tinjauan strategis tersebut kemudian diimplementasikan secara tegas dan terukur, sehingga turut mendorong tercapainya sejumlah kemajuan pada kuartal keempat.

Pertama, kami telah memenuhi komitmen untuk mencapai EBITDA yang disesuaikan positif untuk seluruh kuartal keempat tahun 2023 yang sekaligus melebihi batas atas pada pedoman kinerja yang kami tetapkan. Hal ini merupakan pencapaian besar, apabila mengingat kondisi Perseroan pada awal tahun. Kami telah melakukan penghematan beban mulai tahun 2022, sehingga memotong kerugian EBITDA Grup yang disesuaikan sebesar Rp12,3 triliun atau setara hampir USD800 juta pada tahun 2023. Selain itu, segmen *On-Demand Services* kami berhasil mencapai EBITDA yang disesuaikan positif (sebelum alokasi biaya korporat) untuk keseluruhan tahun buku.

GoTo berhasil mengubah bisnis *e-commerce* yang sebelumnya menghasilkan kas negatif menjadi menghasilkan arus kas positif melalui kemitraan inovatif dengan TikTok. Pada tahun 2023, persaingan di *e-commerce* meningkat secara signifikan. Kami menyadari bahwa terdapat kebutuhan investasi yang

DEAR VALUABLE SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

In many ways, 2023 was a new beginning for our company. Over the course of the year, we established a new way of working built on a solid foundation of profitability and partnership that will place GoTo on a lasting trajectory towards accelerated, sustainable growth. This has required immense effort and commitment from the management team and the entire employee base, and as a result, we have structurally reduced our costs, while also doubling down on the acceleration of our product pipeline as we seek to drive growth over the long term.

We started the year with a significant problem. Our cash burn was unsustainably high, with Adjusted EBITDA losses in 2022 standing at Rp16 trillion or USD1 billion. We had only a year and a half of runway left according to some market estimates. We therefore set a target to reach positive adjusted EBITDA within the fourth quarter and accelerated our cost cutting in order to get there. About halfway through the year, it was apparent that these cost cuts were having a severe effect on our growth, as reduced incentives had skewed our user base away from the mass market, towards convenience consumers. As a result, we carried out a comprehensive strategic review that showed us a path to winning back the mass-market segment and the volumes it brings, allowing us to return to growth, while also meeting our profitability commitments.

In the fourth quarter, we saw some real progress, thanks to the urgency and clarity with which we carried out and acted on this strategic review.

First and foremost, we delivered on our commitment, achieving positive Adjusted EBITDA for the whole of the fourth quarter of 2023 while exceeding the high end of our guidance range. This is a huge achievement given where we were at the beginning of the year. We have turned our unsustainable spending from 2022 around, cutting Group Adjusted EBITDA losses by Rp12.3 trillion or close to USD800 million in 2023. In addition, our On-Demand Services segment was Adjusted EBITDA positive for the full year prior to allocated corporate costs.

We also successfully turned our cash-burning e-commerce business into a cash flow positive one through an innovative partnership with TikTok. In 2023, competition in e-commerce stepped up considerably. It was clear that significant investment was needed if we were to drive growth in a

signifikan jika kami ingin mendorong pertumbuhan, tetapi investasi tersebut akan sulit dilakukan secara berkelanjutan. Untuk itu, dibutuhkan suatu solusi jangka panjang yang unggul, yang kemudian diwujudkan dalam bentuk kemitraan dengan TikTok, yang dibahas secara lebih detail dalam bagian *e-commerce* di bawah ini.

Dengan demikian, meskipun 2023 adalah tahun yang penuh gejolak, di mana mencakup pula volatilitas pada harga saham kami, kami tetap berfokus pada capaian jangka panjang. Direksi, dengan komunikasi intensif dengan Dewan Komisaris, telah menetapkan strategi untuk Perseroan serta memimpin implementasi strategi tersebut pada tahun 2023. Sebagai hasilnya, bisnis kami sekarang jauh lebih efisien dan terstruktur dengan baik untuk masa depan yang berdasarkan pada pertumbuhan yang berkelanjutan dan kepuasan pengguna.

PERJALANAN KAMI DI 2023

Pada kuartal keempat tahun 2023, Grup GoTo untuk pertama kalinya, mencapai EBITDA yang disesuaikan positif untuk keseluruhan kuartal tersebut. Capaian ini antara lain didorong oleh peningkatan efisiensi seluruh biaya Perseroan. Insentif, beban pemasaran produk, dan biaya *cloud* dan infrastruktur TI semuanya dikurangi secara signifikan selama tahun ini, sebagai bagian dari upaya kami untuk menegakkan disiplin biaya yang lebih tegas di setiap tim. Hal tersebut menghasilkan landasan yang kokoh bagi kami untuk mencapai profitabilitas. Namun demikian, dengan basis pengguna kami semakin condong ke segmen kenyamanan, kami perlu menetapkan strategi untuk pertumbuhan jangka panjang.

Untuk menjawab tantangan ini, kami telah melakukan tinjauan strategis secara menyeluruh. Perseroan telah kemudian mengambil langkah yang dianggap perlu sebagai hasil dari tinjauan strategis ini. Strategi Perseroan bertumpu pada pilar-pilar berikut:

1. MEMPERLUAS PANGSA PASAR

Kami memperluas jangkauan dan daya tarik kepada segmen pengguna yang lebih luas, khususnya segmen yang memprioritaskan harga, dengan membangun opsi produk yang memiliki harga lebih terjangkau dan layanan langganan. Produk seperti GoCar Hemat, GoFood Mode Hemat, dan GoFood Plus merupakan bagian dari upaya kami memenuhi pilar strategis ini, dan kami sudah melihat hasil yang sangat menjanjikan pada produk-produk ini.

2. MENINGKATKAN PENGGUNAAN OLEH KONSUMEN

Untuk mempertahankan konsumen dan memperdalam *wallet share*¹ kami, GoTo juga telah meluncurkan opsi produk

meaningful way, but such investment would prove challenging on an ongoing basis. A winning long term solution was needed and this came in the form of the TikTok partnership, which is discussed in more detail in the *e-commerce* section below.

In summary, although 2023 was a tumultuous year, during which we saw a great deal of volatility in our share price, we have focused on long term outcomes. The Board of Directors, in close communication with the Board of Commissioners, outlined its strategy for the Company and oversaw the implementation of this strategy throughout 2023. As a result, our business is now much more efficient and structured for a future based on sustainable growth and user satisfaction.

OUR JOURNEY IN 2023

In the fourth quarter of 2023, GoTo Group generated its first full quarter of positive adjusted EBITDA. One of the key ways we achieved this was by increasing cost efficiency measures throughout the Company. Incentives, product marketing spend and cloud and IT infrastructure costs were all reduced significantly over the course of the year, as part of our efforts to instill greater cost discipline in every team. This built a robust foundation for us to achieve profitability, but, with our user base increasingly skewed towards the convenience segment, we needed to establish a strategy for long term growth.

To address this, we carried out a comprehensive strategic review. GoTo has begun taking the necessary steps in response to the results of the review. Our strategy is built around the following pillars:

1. EXPANDING OUR TOTAL ADDRESSABLE MARKET

We are expanding our reach and appeal to a wider range of users, especially the cost-conscious segment, by building more affordable product options and subscription services. Products such as GoCar Hemat (Economy Mode), GoFood Hemat and GoFood Plus are all part of our efforts in this area, and we are already seeing very promising results on these products.

2. ELEVATING OUR USE CASES

To retain our existing users and deepen our *wallet share*¹, we have also been rolling out more premium and value-added

premium dan bernilai tambah, seperti GoCar Luxe. Hal ini akan memberi konsumen lebih banyak peluang untuk melakukan transaksi di platform kami.

3. MEMPERLUAS JANGKAUAN MELALUI INOVASI *FINANCIAL TECHNOLOGY*

Mengingat jumlah konsumen *unbanked* dan *underbanked* di Indonesia yang besar, masih terdapat banyak peluang bagi kami untuk menembus pasar dan memenuhi kebutuhan masyarakat Indonesia melalui produk *financial technology* yang inovatif. Pemberian pinjaman, khususnya, memiliki potensi besar untuk monetisasi dan akan dipercepat seiring peningkatan skala produk pinjaman tunai di masa depan.

IKHTISAR KINERJA

1. IKHTISAR GRUP

Di tengah lanskap yang penuh tantangan pada tahun 2023, GoTo mencatatkan sejumlah hasil yang kuat, memperlihatkan kemajuan menuju profitabilitas. Melalui berbagai langkah cepat dan tegas, kami berhasil mencapai target margin kontribusi positif pada kuartal pertama, dan EBITDA Grup yang disesuaikan positif pada kuartal keempat. EBITDA Grup yang disesuaikan mencapai Rp77 miliar untuk kuartal keempat, sementara untuk tahun buku, EBITDA Grup yang disesuaikan membaik menjadi -Rp3,7 triliun, melebihi batas atas pedoman kinerja yang kami tetapkan.

Selain itu, kami mulai menjalankan berbagai inisiatif sesuai dengan hasil tinjauan strategis. Ini dapat dilihat dari inovasi produk yang kami perkenalkan dan kembangkan sepanjang tahun. Produk Hemat mendorong peningkatan pangsa pasar, sementara peluncuran aplikasi GoPay—yang mendapatkan sambutan baik—akan terus mendorong pertumbuhan bisnis *financial technology*.

Kami menutup tahun dengan memasuki kemitraan strategis yang disebutkan sebelumnya dengan TikTok, yang akan memberikan manfaat baru bagi semua pihak di dalam maupun di luar ekosistem kami.

2. ON-DEMAND SERVICES

Untuk *On-Demand Services*, fokus kami pada tahun 2023 adalah mengurangi biaya yang kami keluarkan untuk melayani konsumen, sambil memperluas jangkauan kami untuk menarik lebih banyak pengguna *mass market*. Sejalan dengan ini, kami mengembangkan produk hemat seperti GoCar Hemat dan GoFood Mode Hemat, yang membantu memperluas basis pengguna kami. Sebagai contoh, kami memperluas produk transportasi dengan harga terjangkau ke lebih banyak kota,

product options, such as GoCar Luxe. This will give our users more opportunities to transact on our platform.

3. INCREASING OUR REACH THROUGH FINANCIAL TECHNOLOGY INNOVATION

Given the large number of unbanked and underbanked consumers in Indonesia, there continues to be a significant opportunity for us to penetrate the market and meet the needs of Indonesians through innovative fintech products. Lending, in particular, holds great potential for monetization and this will accelerate as we scale up our cash loan product in the future.

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

1. GROUP HIGHLIGHTS

Amid a challenging landscape in 2023, GoTo delivered a strong set of results, showcasing the good progress we have made in profitability. With the swift and decisive action that we took throughout the year, we successfully achieved our target of positive contribution margin in the first quarter, and positive Group Adjusted EBITDA in the fourth quarter. Group Adjusted EBITDA stood at Rp77 billion for the fourth quarter, while for the full year, Group Adjusted EBITDA improved to -Rp3.7 trillion, exceeding the upper end of our guidance range.

In addition, we began to implement initiatives in line with the results of the strategic review. This can be seen in the many product innovations that we introduced and expanded across the year. Our Hemat (Economy Mode) products are helping us to increase our total addressable market, while the launch of our GoPay app—which has seen very strong traction so far—will continue to propel the growth of our fintech business in Indonesia.

We closed the year by entering the aforementioned strategic partnership with TikTok, which will bring new benefits to everyone in our ecosystem and beyond.

2. ON-DEMAND SERVICES

For *On-Demand Services*, our focus in 2023 was on reducing our cost to serve while expanding our reach to attract more mass-market users. In line with this, we grew our affordable products such as GoCar Hemat and GoFood Hemat, which helped to widen our user base. For example, we expanded our affordable transport product to more cities, leading to an

menghasilkan peningkatan nilai transaksi bruto (GTV) sebesar 20% dibandingkan dengan kuartal sebelumnya (*quarter-on-quarter*) pada 4Q2023, dengan sekitar 40% di antaranya merupakan pengguna baru atau diaktifkan kembali.

Pendekatan yang difokuskan ini menghasilkan kinerja yang sangat kuat untuk tahun buku 2023. EBITDA yang disesuaikan untuk *On-Demand Services* menjadi positif pada 4Q2023, mencapai Rp239 miliar. Untuk tahun buku, pendapatan bruto juga meningkat sebesar 4% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya (*year-on-year*). Semua ini dimungkinkan oleh disiplin biaya yang terus berlanjut, dengan efisiensi promosi yang meningkat, sehingga mendorong penghematan yang lebih besar dalam insentif dan pemasaran produk.

3. FINANCIAL TECHNOLOGY

Kami mencatatkan kemajuan signifikan di segmen *Financial Technology* kami sepanjang tahun. Salah satu capaian terbesar dari segmen *Financial Technology* adalah peluncuran aplikasi GoPay, yang akan membuat GoPay—dan akhirnya produk *financial technology* lainnya—lebih mudah diakses oleh konsumen *mass market*, agar pada akhirnya memungkinkan kami untuk meningkatkan pangsa pasar kami. Sampai saat ini, aplikasi ini telah diterima dengan sangat baik, mencapai lebih dari 10 juta unduhan pada akhir Desember, menurut data.ai, dengan mayoritas di antaranya merupakan pengguna baru atau pengguna lama yang tidak aktif. Melanjutkan dari peluncuran aplikasi GoPay, kami telah memperkenalkan GoPay Tabungan by Jago tahun lalu, yang menggabungkan manfaat uang elektronik yang simpel dengan keunggulan bank. Dengan GoPay Tabungan by Jago, konsumen dapat memiliki saldo tanpa batas dan tanpa batasan transaksi, yang memberi konsumen nilai lebih dalam menggunakan GoPay sebagai metode pembayaran.

Kami juga terus meningkatkan skala produk pinjaman kami dengan kehati-hatian, yang dapat dilihat dari pertumbuhan portofolio pinjaman kami setiap kuartal. Per 4Q2023, pembukuan pinjaman konsumen kami mencapai Rp1,9 triliun atau setara USD123 juta.

Dengan pengenalan dan peningkatan adopsi dari produk *financial technology* kami, kami telah berhasil mendorong pertumbuhan pendapatan yang kuat untuk segmen *Financial Technology* kami. GTV segmen mencapai Rp103,2 triliun pada 4Q2023, sementara pendapatan bruto mencapai Rp605 miliar, dan kami berharap akan mencatatkan pertumbuhan lebih lanjut dalam beberapa bulan dan tahun mendatang seiring kami terus berinvestasi pada segmen ini.

increase in its gross transaction value (GTV) by 20% quarter-on-quarter in 4Q2023, with around 40% of users either new or reactivated.

This focused approach led to On-Demand Services delivering a very strong performance for the full year. Adjusted EBITDA for On-Demand Services turned positive in 4Q2023, reaching Rp239 billion. For the full year, gross revenue also increased by 4% year-on-year. All of these were also underpinned by continued cost discipline, with increased promotions efficiency driving greater rationalization in incentives and product marketing.

3. FINANCIAL TECHNOLOGY

We made incredible progress in our Financial Technology segment over the course of the year. The most significant of our fintech milestones was the launch of our GoPay app, which will make GoPay—and eventually our other fintech products—more accessible to mass market consumers, ultimately enabling us to increase our market share. To-date, the app has been very well received, reaching more than 10 million downloads by the end of December, according to data.ai, with new or previously dormant users accounting for the majority of transacting users. Building on the launch of the GoPay app, we also introduced GoPay Tabungan by Jago last year, combining the simplicity of e-money with the benefits of a bank account. With GoPay Tabungan by Jago, consumers can have an unlimited balance with no transaction limits, which gives them greater value in using GoPay as a payment method.

We are also continuing to scale up our lending products prudently, which can be seen in how our loan book has consistently grown every quarter. As of 4Q2023, our consumer loan book stood at Rp1.9 trillion or USD123 million.

With the introduction and rising adoption of our fintech products, we have successfully driven strong topline growth for our Financial Technology segment. GTV was Rp103.2 trillion in 4Q2023, while gross revenue was Rp 605 billion, and we expect to see further growth in the months and years ahead as we continue to invest in this segment.

4. E-COMMERCE

Pada Desember 2023, GoTo dan TikTok mengumumkan kemitraan strategis. Langkah ini menggabungkan penawaran *e-commerce* TikTok di Indonesia di bawah PT Tokopedia, dengan TikTok sebagai pemegang saham mayoritas pada entitas hasil kombinasi tersebut. Sebagai bagian dari kesepakatan itu, TikTok berkomitmen untuk berinvestasi lebih dari USD1,5 miliar dalam entitas yang diperbesar dari waktu ke waktu, untuk memberikan pendanaan masa depan yang diperlukan tanpa dilusi tambahan kepada GoTo.

Kemitraan strategis tersebut diharapkan membawa banyak manfaat, tak hanya bagi GoTo, tapi juga bagi perkembangan industri *e-commerce* Indonesia secara luas. Melalui kemitraan tersebut, GoTo akan menerima biaya layanan *e-commerce* dari Tokopedia, sesuai dengan skala dan pertumbuhan bisnis entitas tersebut. Langkah strategis tersebut menempatkan Tokopedia di posisi yang kuat untuk menjadi pelaku *e-commerce* Indonesia terdepan, dengan potensi peningkatan manfaat bagi GoTo dalam beberapa tahun mendatang.

Pada tanggal 27 Maret 2024, Tokopedia dan Shop I Tokopedia telah menyelesaikan dan memenuhi semua ketentuan yang ditetapkan oleh Kementerian Perdagangan, sesuai yang disyaratkan dalam periode transisi. Semua aktivitas *e-commerce* di Shop I Tokopedia, termasuk pembayaran, kegiatan pemesanan, dan transaksi, telah sepenuhnya terlaksana di dalam sistem elektronik Tokopedia. Kami juga telah memisahkan akun media sosial dari akun *e-commerce* di aplikasi TikTok, lengkap dengan pilihan pengaturan privasi sesuai dengan preferensi pengguna. Dengan demikian, dapat kami sampaikan bahwa Tokopedia dan Shop I Tokopedia telah mematuhi Peraturan Menteri Perdagangan 31/2023.

GoTo juga terus menjalin kerja sama dengan TikTok untuk memperdalam kemitraan, melalui *On-Demand Services* dan bisnis *Financial Technology* kami. Ada kesempatan khusus bagi penawaran pinjaman konsumen kami, dengan kemampuannya untuk berkembang seiring dengan pertumbuhan Tokopedia. Hingga saat ini, kerja sama kami dengan TikTok berjalan lancar dan hasil awal menunjukkan harapan, memberi kami kepercayaan diri yang lebih dalam pada tesis awal kami.

5. LOGISTICS

Pada tahun 2023, GoTo Logistics membuat kemajuan yang baik dalam menurunkan biaya pengiriman bagi konsumen serta penjual. Dengan memanfaatkan pengiriman internal di daerah dengan pengiriman padat dan layanan pihak ketiga berbiaya rendah di tempat lain, GoTo Logistics telah berhasil

4. E-COMMERCE

In our e-commerce segment, GoTo and TikTok formed a strategic partnership in December 2023, through which the Tokopedia platform and TikTok's e-commerce offering in Indonesia were combined under PT Tokopedia, with TikTok holding a controlling stake. As part of the agreement, which was completed in January 2024, TikTok has committed to invest over USD1.5 billion in the enlarged entity over time, to provide future funding required by the business, without additional dilution to GoTo.

This partnership will bring about many benefits for GoTo as well as the wider e-commerce sector in Indonesia. Most significantly, it is immediately cash-accretive for GoTo, as we will receive an e-commerce service fee from Tokopedia commensurate with the scale and growth of the enlarged Tokopedia business. With this transaction, Tokopedia is now positioned to become a leading e-commerce player in the market, and we will be able to benefit from its growth in the years ahead.

As of March 27, 2024, Tokopedia and Shop I Tokopedia have completed and fulfilled all provisions set by the Ministry of Trade, during the transition period. All e-commerce activities on Shop I Tokopedia, including payments, ordering activities, and transactions are now being entirely carried out on Tokopedia's electronic systems. We have also separated social media accounts from e-commerce accounts in the TikTok application, complete with a choice of privacy settings according to user preferences. Thus, we can say that Tokopedia and Shop I Tokopedia are in compliance with the Ministry of Trade Regulation 31/2023.

In addition, we are working with TikTok to deepen our partnership to encompass our On-Demand Services and Fintech businesses. There is a particular opportunity for our consumer lending offering, with its ability to scale in line with Tokopedia's growth. To date, our cooperation with TikTok is going well and early results show promise, giving us even more confidence in our original thesis.

5. LOGISTICS

In 2023, GoTo Logistics made good progress in driving down delivery costs for consumers as well as sellers. By utilizing in-house deliveries in densely populated areas and low-cost third-party services elsewhere, GoTo Logistics has been able to enhance its efficiency and reduce shipping subsidy costs.

meningkatkan efisiensinya dan mengurangi biaya subsidi pengiriman. Sebagai hasil dari upayanya, EBITDA yang disesuaikan untuk tahun buku meningkat sebesar 55% *year-on-year* menjadi -Rp47 miliar.

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Sebagai perseroan terbuka, GoTo berkomitmen untuk menerapkan standar tata kelola perusahaan tertinggi di seluruh bagian Perseroan. Sepanjang tahun 2023, Direksi terus berkomunikasi dengan Dewan Komisaris Perseroan untuk menyelaraskan visi strategis Perseroan. Selain itu, perencanaan dan implementasi strategi Perseroan juga dilakukan dengan terus berkonsultasi dengan Dewan Komisaris Perseroan melalui pertemuan rutin dan *ad hoc*. Kami mengapresiasi masukan dan arahan yang telah diberikan oleh Dewan Komisaris.

Selain itu, seluruh komite telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan mandat mereka dan peraturan yang berlaku pada tahun 2023. Kami juga menerapkan sejumlah perubahan pada komposisi Komite Manajemen Risiko (RMC) kami untuk lebih memperkuat fungsi Komite tersebut, sejalan dengan komitmen kami untuk terus meningkatkan standar tata kelola perusahaan kami.

PROSPEK BISNIS UNTUK 2024

Untuk tahun 2024, kami percaya bahwa Perseroan berada di jalur yang tepat untuk mencapai tujuan kami dan membangun bisnis yang berkelanjutan untuk jangka panjang. Peluang pasar di Indonesia tetap besar, terutama mengingat pertumbuhan adopsi digital di negara ini. Dengan fokus kami pada inovasi produk dan keunggulan operasional, kami berada dalam posisi terkuat untuk memanfaatkan potensi pasar tersebut dan membuat perbedaan dalam kehidupan jutaan orang Indonesia.

GoTo bertujuan untuk mencapai titik impas (*breakeven*) EBITDA Grup yang disesuaikan untuk seluruh tahun buku 2024. Untuk mencapai target kami, kami akan terus fokus pada pertumbuhan yang dipercepat dan profitabilitas yang berkelanjutan. Kami juga akan memperluas keterjangkauan produk dan layanan kami saat kami berusaha menjangkau lebih banyak konsumen, serta menjajaki cara baru untuk lebih memperkaya pengalaman konsumen.

Rencana kami untuk tahun ini akan berpusat pada meningkatkan nilai bagi konsumen kami yang sudah ada dan memperdalam *wallet share*,¹ dengan memberikan mereka lebih banyak pilihan produk. Menumbuhkan basis konsumen kami juga akan menjadi prioritas, yang akan kami lakukan dengan berinovasi dalam produk dan layanan dasar yang memenuhi kebutuhan mereka.

As a result of its efforts, Adjusted EBITDA for the full year improved by 55% year-on-year to -Rp47 billion.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

As a publicly-listed company, GoTo is committed to upholding the highest standards of corporate governance across the Company. In 2023, the Board of Directors communicated regularly with the Board of Commissioners to align on the strategic vision for the Company. In addition, the planning and implementation of the Company's strategy was done in close consultation with the Board of Commissioners through regular and *ad hoc* meetings. We appreciate the Board of Commissioners' inputs and guidance.

We are also pleased to share that all committees functioned in accordance with their design and applicable regulations in 2023. We also made changes to the composition of our Risk Management Committee (RMC) to further strengthen the function of the RMC, in line with our commitment to continuously improve our corporate governance standards.

BUSINESS PROSPECTS FOR 2024

Looking ahead to the rest of 2024, we are confident that we are on the right track to achieve our goals and build a sustainable business for the long-term. The market opportunity in Indonesia continues to be immense, especially given the growth of digital adoption in the country. With our focus on product innovation and operational excellence, we are in the strongest position to tap into the market potential here and make a difference in the lives of millions of Indonesians.

GoTo aims to achieve Group Adjusted EBITDA breakeven for the whole of 2024. To meet our target, we will continue to focus on accelerated growth and sustainable profitability. We will also expand the accessibility of our products and services as we seek to reach out to a wider range of consumers, as well as explore new ways to further enrich the customer experience.

Our plan for the year will be centered around enhancing value for our existing customers and deepening *wallet share*,¹ by providing them with a wider range of product options. Growing our consumer base will also be a priority, which we will do by innovating in foundational products and services that meet their needs.

¹ *Wallet share*: Bagian dari daya beli konsumen yang digunakan untuk bertransaksi di dalam ekosistem GoTo.
Wallet share: A portion of the consumer's purchasing power used to transact in the GoTo ecosystem.

Sejalan dengan ini, kami akan terus fokus pada strategi yang telah berjalan, sambil menjajaki berbagai bisnis baru yang inovatif. Pada saat yang sama, sebagai bagian dari upaya kami untuk memastikan kami beroperasi seefisien mungkin, kami juga akan mencari cara untuk menghentikan inisiatif yang tidak dapat diperbesar skalanya. Hal ini akan memastikan bahwa kami membangun bisnis yang memiliki daya tahan selama bertahun-tahun mendatang dan berkontribusi pada pertumbuhan jangka panjang Indonesia.

APRESIASI

Akhirnya, atas nama Direksi Perseroan, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua mitra pengemudi, pedagang, konsumen, dan karyawan kami atas kepercayaan dan dukungan mereka kepada kami. Di tengah tantangan yang dihadapi sepanjang tahun 2023, semua orang dalam ekosistem GoTo memainkan peran kunci dalam mendorong kemajuan bagi bisnis kami dan memastikan bahwa kami dapat membangun perusahaan yang lebih kuat bersama-sama. Kami berterima kasih atas kesetiaan mereka, dan kami akan memastikan bahwa kami terus memprioritaskan kesejahteraan mereka dalam segala hal yang kami lakukan.

Ini adalah awal dari masa depan yang lebih cerah bagi GoTo dan bagi semua pihak dalam ekosistem kami. Dengan landasan yang kokoh yang kami tetapkan pada tahun 2023 dan rencana yang telah kami susun untuk tahun yang akan datang, kami berada dalam posisi yang baik untuk membangun perusahaan yang berkelanjutan dan profitabel, sambil mewujudkan misi kami untuk mendorong kemajuan melalui teknologi. Memberi dampak pada kehidupan semua orang dalam ekosistem kami akan terus menjadi prioritas utama kami, dan kami menyambut kesempatan untuk terus bertumbuh bersama dengan para pemangku kepentingan kami.

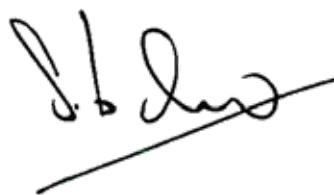
In line with this, we will continue to double down on successful strategies, while pursuing innovative new ventures. At the same time, as part of our efforts to ensure we are operating as efficiently as possible, we will also look to discontinue non-scalable initiatives. This will ensure that we build a business that can endure for many years to come and contribute to the long-term growth of Indonesia.

APPRECIATION

Finally, on behalf of the Board of Directors, I would like to thank all our driver-partners, merchants, customers and employees for their trust and support in us. Amid the challenges that 2023 presented, everyone in the GoTo ecosystem played a key role in driving our business forward and ensuring that we can build a stronger company together. We thank them for standing by us, and will ensure that we continue to prioritize their welfare in everything we do.

This is the start of better things to come for GoTo and everyone in our ecosystem. With the solid foundation that we have set in 2023 and the plans that we have laid out for the year ahead, we are well-positioned to build a sustainable and profitable company, while furthering our mission of empowering progress through technology. Making an impact on the lives of everyone in our ecosystem will continue to be our top priority, and we look forward to yet another year of growing with our stakeholders.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,



SUGITO WALUJO
Direktur Utama
President Director

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Wei-Jye Jacky Lo
Direktur
Director

Pablo Malay
Direktur
Director

Catherine Hindra Sutjahyo
Direktur
Director

Sugito Walujo
Direktur Utama
President Director



Thomas Kristian Husted
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Nila Marita Indreswari
Direktur
Director

Melissa Siska Juminto
Direktur
Director

Hans Patuwo
Direktur
Director

















03. PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE



IDENTITAS PERSEROAN

CORPORATE IDENTITY

 Nama Perseroan Company Name	PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk
 Tanggal Pendirian Date of Establishment	11 Desember 2015 December 11, 2015
 Bursa Exchange	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
 Tanggal Pencatatan Listing Date	11 April 2022 April 11, 2022
 Kode Saham Ticker	GOTO
 Papan Pencatatan Listing Board	Papan (Utama) Ekonomi Baru New Economy (Main) Board
 Jumlah Karyawan Grup GoTo Total Employees of GoTo Group	7.522 karyawan tetap 7,522 permanent employees
 Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	<p>Akta Pendirian No. 133 tanggal 10 Desember 2015, yang dibuat dihadapan Jimmy Tanal, S. H., M. Kn., sebagai pengganti Hasbullah Abdul Rasyid, S. H., M. Kn., Notaris di Jakarta Selatan, Kota Administratif Jakarta, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 dan telah didaftarkan dalam daftar Perusahaan pada Kemenkumham sesuai No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, keduanya tertanggal 11 Desember 2015.</p> <p>Deed of Establishment No. 133 dated December 10, 2015, signed before Jimmy Tanal, S. H., M. Kn., as the substitute of Hasbullah Abdul Rasyid, S. H., M. Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which was ratified by the Minister of Laws and Human Rights through the Decree No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 and was registered on the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, both dated December 11, 2015.</p>
 Bidang Usaha Perseroan Line of Business of the Company	<p>Perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan layanan <i>on-demand</i>, <i>e-commerce</i>, dan produk digital dan teknologi keuangan, secara langsung dan tidak langsung melalui entitas bisnis di bawah grup GoTo.</p> <p>A holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products, and financial technology, directly and indirectly through GoTo group's entities.</p>
 Modal Dasar Authorized Capital	Rp4.000.000.000.000 Rp4,000,000,000,000
 Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Paid-up Capital	Rp1.201.409.662.836 Rp1,201,409,662,836
 Alamat Address	Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F Jl. Iskandarsyah II No. 2 Jakarta 12160 (021) 2910 1072 (021) 2709 7877 corpsecretary@gotocompany.com ir@gotocompany.com corporate.affairs@gotocompany.com www.gotocompany.com

SEKILAS GOTO

GOTO IN BRIEF

“GoTo Group merupakan ekosistem digital terbesar di Indonesia yang menyatukan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi melalui berbagai solusi yang berfokus pada *on demand services* (pengiriman, mobilitas, logistik), *e-commerce*, dan layanan *financial technology*.

Seperti slogan kami, "Jika ingin melangkah jauh, mari melangkah bersama". Maka berbekal komitmen tersebut, kami mendorong inovasi berbasis teknologi untuk mendorong kemajuan bagi semua orang dan membantu mereka saling terhubung dan menikmati manfaat dari pertumbuhan ekonomi digital di negara-negara di mana kami beroperasi.”

GoTo Group is Indonesia's largest digital ecosystem, bringing together consumers, merchants and driver-partners through its broad range of solutions that focus on on-demand services (deliveries, mobility, logistics), e-commerce and financial technology services.

As we always say, "if you want to go far, go together". In line with that, we leverage technology-based innovations to empower progress for everyone and help them connect with and benefit from the growing digital economy in the countries where we are present.

Sejak keberhasilan pencatatan saham kami di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2022, komitmen GoTo untuk memaksimalkan nilai Perseroan dan memberikan akses yang lebih besar kepada semua orang dalam ekonomi digital tidak tergoyahkan. Kami mendorong inovasi tanpa henti, monetisasi, serta menerapkan kebijakan disiplin dalam pengelolaan biaya sehingga memposisikan kami pada jalur yang tepat untuk mencapai profitabilitas dan visi jangka panjang Grup untuk mempertahankan kepemimpinan kami di tengah persaingan bisnis yang semakin ketat, seiring dengan semakin banyaknya pengguna yang memanfaatkan penawaran kami yang terjangkau.

Sepanjang tahun 2023, bersama 3,1 juta mitra pengemudi dan 20,1 juta pedagang, kami mampu memperluas ekosistem kami. Kami berhasil mencatatkan 50,8 juta *Annual Transacting Users* (ATU) di seluruh platform Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial di Indonesia. Sementara itu, di Singapura dan Vietnam, kami terus memperkuat penawaran kami dengan memberikan solusi yang nyaman bagi semua orang.

Berdasarkan survei yang dirilis oleh LPEM FEB UI pada Juni 2023, ekosistem GoTo yang terintegrasi telah memfasilitasi mitranya untuk mencapai standar hidup yang lebih baik serta meningkatkan inklusi keuangan di antara mereka. Kami juga dengan bangga mengumumkan bahwa kemitraan kami dengan institusi lokal maupun internasional, termasuk kemitraan strategis yang baru-baru ini terjalin antara Tokopedia dan TikTok Shop Indonesia, telah memberikan manfaat bagi UMKM dan meningkatkan partisipasi perempuan dalam memanfaatkan perkembangan ekonomi digital. Kemitraan ini mencerminkan misi GoTo untuk memperkuat layanan keuangannya serta memperluas pasar yang dilayani dan mendukung para pedagang lokal agar dapat mengakses pasar global.

Since our listing on Indonesia Stock Exchange (IDX) in 2022, GoTo's commitment to maximizing the value of the Company and providing greater access to everyone in the digital economy remains strong. Our relentless innovations, monetization improvements, and cost disciplinary measures have set the path for profitability and the Group's long-term vision to stay in the lead amid intensifying competition, supported by the growing adoption of our affordability offerings.

Throughout 2023, with the support from 3.1 million driver-partners and 20.1 million merchants, our ecosystem continued to grow. We successfully recorded 50.8 million Annual Transacting Users (ATU) across the Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial platforms in Indonesia. In Singapore and Vietnam, we continue to strengthen our presence by delivering convenient solutions for everyone.

According to the latest survey by LPEM FEB UI released in June 2023, GoTo's integrated ecosystem has enabled its partners to achieve a better standard of living while improving financial inclusion for them. We are also pleased to announce that our broad partnerships with local and international institutions, including the latest strategic partnership between Tokopedia and TikTok Shop Indonesia, also continue to benefit MSMEs and improve female participation in the digital economy. These partnerships represent GoTo's mission to strengthen its financial presence and to expand its total addressable market, while supporting local merchants in accessing global markets.



PERUBAHAN NAMA DAN STATUS PERUSAHAAN

Pergantian nama Perseroan pertama kali dilakukan seiring dengan integrasi bisnis antara PT Aplikasi Karya Anak Bangsa dan PT Tokopedia pada tahun 2021. Perseroan secara resmi mengumumkan perubahan nama dari PT Aplikasi Karya Anak Bangsa menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia untuk mencerminkan penyelarasan bisnis Grup GoTo yang mulai berlaku efektif sejak tanggal 10 November 2021, sebagaimana dituangkan dalam Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0063145. AH.01.02.tahun 2021 tanggal 10 November 2021 dan terdaftar dalam daftar perusahaan pada Kemenkumham dengan No. AHU-0196604. AH.01.11.tahun 2021 tanggal 10 November 2021.

Setelah pencatatan saham kami di BEI pada tanggal 11 April 2022, nama Perseroan kembali mengalami perubahan nama, yaitu menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk yang ditujukan untuk menegaskan statusnya sebagai perusahaan terbuka. Nama Perseroan yang baru tersebut tercantum dalam Akta No. 135 tanggal 15 Desember 2021, dan ditegaskan kembali dalam Akta No. 106 tanggal 11 April 2022, yang disahkan di hadapan Notaris Jose Dima Satria, S. H., M. Kn.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan tahun 2022, para pemegang saham juga sepakat bahwa status Perseroan berubah dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.

CHANGE OF COMPANY NAME AND STATUS

The Company firstly changed its name following the integration between PT Aplikasi Karya Anak Bangsa and PT Tokopedia that was made official in 2021. The Company officially announced that its name changed from PT Aplikasi Karya Anak Bangsa to PT GoTo Gojek Tokopedia to reflect the realignment of GoTo Group's business, which came into effect as of November 10, 2021, as outlined in the decree of the Minister of Laws and Human Rights No. AHU-0063145. AH.01.02.tahun 2021 dated November 10, 2021 and registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-0196604.AH.01.11.tahun 2021 dated November 10, 2021.

Following our public listing on IDX April 11, 2022, our Company name experienced another name change, to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk to indicate its status as a public company. The new Company name was contained in Deed No. 135 dated December 15, 2021, and was reaffirmed in Deed No. 106 dated April 11, 2022, signed before Notary Jose Dima Satria, S. H., M. Kn.

In the Company's 2022 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), shareholders also agreed to change the Company's status from a foreign investment company to a domestic investment company.

JEJAK LANGKAH MILESTONE

2009

Tokopedia lahir sebagai platform perdagangan berbasis situs web. Tokopedia started as a web commerce platform.

2010

Gojek mulai beroperasi secara komersial. Gojek kicked off its commercial operations.

2014

Peluncuran aplikasi Tokopedia. The launch of the Tokopedia app.

2015

Mulai menawarkan produk digital melalui aplikasi Tokopedia. Kicked off the offering of digital goods via the Tokopedia app.

Meluncurkan aplikasi *on-demand services* Gojek di Indonesia. The launch of the Gojek on-demand services app in Indonesia.

2016

Meluncurkan dompet mobile GoPay. The launch of mobile wallet GoPay.

2017

Meluncurkan B2C *official store marketplace* di Tokopedia. The launch of the B2C official store marketplace on Tokopedia.

2018

Meluncurkan Mitra Tokopedia. The launch of Mitra Tokopedia.

Meluncurkan aplikasi *on-demand services* Gojek di Vietnam dan Singapura. The launch of the Gojek app in Vietnam and Singapore.

Akuisisi layanan *payment gateway* Midtrans serta penyedia layanan pembayaran *offline* Kartuku. Acquired payment gateway Midtrans and offline payment processor Kartuku.

2019

Logo baru Gojek diluncurkan. The launch of Gojek's new logo.

2020

Investasi dan kemitraan dengan Bank Jago. Investment in and partnership with Bank Jago.

Akuisisi penyedia *point-of-sales* (POS) berbasis cloud Moka. Acquisition of cloud point-of-sales (POS) provider Moka.

2021

Kombinasi Gojek dan Tokopedia untuk membentuk ekosistem digital terbesar di Indonesia. Gojek and Tokopedia's business combination to form the largest digital ecosystem in Indonesia.

Integrasi logistik dan *fulfillment* untuk pengalaman pengiriman yang lebih baik. Integration of logistics and fulfillment for better delivery experience.

GoPay dan GoPayLater terintegrasi di Tokopedia. GoPay and GoPayLater integrated into Tokopedia.

Meluncurkan GoPay Coins dan program *Loyalty Status Matching*. The launch of GoPay Coins and the Loyalty Status Matching program.

2022

Tercatat di BEI pada tanggal 11 April 2022 dan meluncurkan Program Saham Gotong Royong sebagai bagian dari IPO.
Listing on the IDX on April 11, 2022 and launch of the Gotong Royong Share Program as part of the IPO.

Inklusi IDX30, LQ45, dan IDX80 - Juni 2022; Inklusi LQ45 *Low Carbon* - November 2022.
IDX30, LQ45, and IDX80 inclusion - June 2022; LQ45 *Low Carbon* inclusion - November 2022.

Pembentukan GoTo *Future Fund* - dana abadi untuk mendukung proyek-proyek amal/ESG di masa depan.
The establishment of GoTo *Future Fund* - an endowment fund to support charitable/ESG-related projects in the future.

Meluncurkan:

- GoPayLater Cicil di Platform Tokopedia.
- Dilayani Tokopedia.
- GoFood di Tokopedia.
- Plus by GoTo.
- Mode Hemat di GoFood.
- Menguji coba GoPay Pinjam di Gojek.

The launch of:

- GoPayLater Cicil Feature on Tokopedia platform.
- Dilayani Tokopedia.
- GoFood available on Tokopedia platform.
- Plus by GoTo.
- Mode Hemat feature on GoFood.
- Piloted GoPayPinjam on Gojek platform.

GoPay Coins tersedia di platform Gojek dan Tokopedia.
GoPay Coins available on the Gojek and Tokopedia platforms.

Investasi GoTo di Gogoro dan Electrum untuk memberikan solusi bagi pengembangan kendaraan listrik yang efisien di Indonesia.

GoTo's Investment in Gogoro and Electrum to strengthen the development of the two-wheel electric vehicle ecosystem in Indonesia.

Publikasi perdana peta jalan Perseroan untuk masing-masing komitmen Tiga Nol pada tahun 2030.

First public disclosure of GoTo's roadmaps for each of our Three Zeros by 2030 commitments.

2023

GoTo dan TikTok Jalin Kemitraan *E-commerce* Strategis untuk Dukung UMKM Indonesia.

GoTo and TikTok enter Strategic *E-commerce* partnership to support Indonesian MSMEs.

Inklusi *FTSE Large Cap*, *FTSE All-World*, *FTSE All-Cap*, *FTSE Total-Cap* - Maret 2023; Inklusi *MSCI Global Standard Indexes* and *MSCI Indonesia Index* - Mei 2023.

FTSE Large Cap, *FTSE All-World*, *FTSE All-Cap*, *FTSE Total-Cap* inclusion - March 2023; *MSCI Global Standard Indexes* and *MSCI Indonesia Index* inclusion - May 2023.

Peluncuran aplikasi GoPay.

The launch of the GoPay app.

Peluncuran GoPay Tabungan by Jago dan GoPay Tabungan Syariah by Jago di aplikasi GoPay.

The launch of GoPay Tabungan by Jago and GoPay Tabungan Syariah by Jago on the GoPay app.

Peluncuran berbagai fitur ramah tunanetra yang ramah terhadap gangguan penglihatan warna pada aplikasi Gojek, Tokopedia, dan GoPay.

The launch of various color vision impairment-friendly features on Gojek, Tokopedia, and GoPay apps.

GoTo menjadi perusahaan publik Indonesia pertama yang menerima validasi dari inisiatif *Science-Based Targets* atas target nol emisi bersih.

GoTo becomes the first Indonesian public company to receive validation from the *Science-Based Targets* initiative on its net-zero emission target.

2024 dan Seterusnya and Beyond

Fokus pada penguatan kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Focus on strengthening the Company's overall performance.

VISI, MISI, DAN NILAI KORPORASI

VISION, MISSION, AND CORPORATE WAYS OF WORKING

“Manajemen Perseroan telah melakukan penelaahan atas Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Korporasi yang ditanamkan pada tahun 2023 dan karenanya menyimpulkan bahwa seluruh visi, misi dan nilai-nilai masih selaras dengan perkembangan bisnis Perseroan.”

"Our management has reviewed the Company's Vision, Mission, and Values in 2023 and concluded that they continue to be in line with the Company's businesses."



VISI
VISION

Visi Grup GoTo adalah memberikan kesempatan kepada siapa pun untuk berpartisipasi dan meraih keberhasilan dalam ekonomi digital.

GoTo Group has a vision to give everyone the opportunity to participate and succeed in the digital economy.



MISI
MISSION

Misi Grup GoTo adalah untuk ‘mendorong kemajuan’ bagi para pelanggan, termasuk konsumen, pedagang dan mitra pengemudi, di dalam ekonomi digital. Kami memanfaatkan teknologi dan inovasi guna memenuhi misi ini, memberdayakan pelanggan untuk dapat saling terhubung dan membantu. Seperti slogan kami, “go together, go far”.

GoTo Group’s mission is to ‘empower progress’ for customers, including consumers, merchants, and driver-partners, in the digital economy. We leverage technology and innovations in carrying out this mission, empowering customers to connect with and help each other as well as benefit from the growing digital economy. As we always say, “go together, go far”.

NILAI KORPORASI & PEDOMAN KERJA

CORPORATE PRINCIPLES & WAYS OF WORKING

Nilai-nilai dan Pedoman Kerja GoTo mengatur bagaimana kami bertindak dan berperilaku sebagai komitmen untuk melaksanakan nilai-nilai Perseroan. Pedoman Kerja yang berlaku untuk seluruh entitas pada Grup GoTo ini berfungsi sebagai acuan bagi seluruh insan GoTo untuk mendukung misi Perseroan untuk Mendorong Kemajuan.

GoTo Principles and Ways of Working define how we act and behave as a commitment to our principles. These unified Ways of Working for GoTo Group serve as a compass for us as people in GoTo to support our mission to Empower Progress.



NILAI-NILAI GOTO
GOTO PRINCIPLES**Pelanggan adalah prioritas utama kami**
Our customers come first

Kami berkomitmen untuk memberikan pengalaman, nilai, pilihan, dan kenyamanan terbaik dalam segala hal yang kami lakukan untuk pelanggan kami.

We achieve this by providing the best experience, value, assortment, and convenience in everything we do for our customers.

**Kami meraih kemakmuran bersama dengan para pemangku kepentingan kami**
We prosper together with our stakeholders

Komitmen kami untuk mewujudkan kesuksesan bersama tercermin dalam tagline “Go Together, Go Far”. Ini memastikan semua orang di ekosistem kami juga menikmati manfaat dari kesuksesan GoTo, sehingga memungkinkan kami untuk menjadi perusahaan yang dapat bertahan untuk jangka panjang.

Our commitment to shared success is reflected in our tagline, “Go Together, Go Far.” Ensuring that everyone in our ecosystem can benefit from our success will enable us to become a company that can endure long into the future.

**Kami berambisi untuk menang**
We are hungry to win

Untuk mencapai keberhasilan di semua bidang bisnis kami, kami akan bergerak lebih cepat dan lebih terfokus, tetap gesit dan inovatif sebagai perusahaan orang gesit dan inovatif sebagai perusahaan teknologi kelas dunia yang bertanggung jawab yang dapat memberikan hasil yang lebih berdampak dengan sumber daya yang lebih efisien.

To succeed in all areas of our business, we will execute faster and sharper while remaining agile and innovative as a responsible world-class tech company that can do more, with less.

PEDOMAN KERJA GOTO
GOTO WAYS OF WORKING**Kami melakukan yang terbaik untuk seluruh insan GoTo**
We do what's best for all of GoTo

Setiap orang berpikir seperti pemilik GoTo yang memiliki fokus mendorong kinerja dan bertanggung jawab tidak hanya pada satu, tetapi seluruh aspek bisnis. Kami bekerja sebagai satu tim GoTo dalam menyusun strategi dan membuat perencanaan dengan seksama, menyelesaikan masalah dengan cepat, saling berkomunikasi, dan memprioritaskan yang terbaik untuk seluruh insan GoTo.

We think like the owners of GoTo, who are performance-driven and accountable in not just one, but all aspects of the business. We work as one GoTo team in strategizing and planning carefully, solving problems swiftly, communicating frequently, and prioritizing what's best for all of GoTo.

**Kami saling menghormati satu sama lain**
We treat people with respect

Kami mewujudkan komitmen ini dengan selalu bersikap terbuka terhadap masukan orang lain; bersikap transparan menghadapi peluang dan kesalahan, terhadap satu sama lain, dan memahami berbagai kebutuhan masing-masing individu.

We show this by being open to others' perspectives, transparent with opportunities and mistakes, as well as with each other, and understanding the varying needs of each individual.

**Kami bercita-cita tinggi, dengan penuh tanggung jawab**
We aim high, responsibly

Kami menjalankan bisnis dengan memperhatikan keunggulan dan efisiensi, mendorong inovasi tanpa henti, dan memberikan solusi cerdas. Kami melakukannya sesuai dengan standar etika dan integritas yang tinggi.

We execute with excellence and efficiency, relentlessly pursue innovations, and deliver exceptional solutions. And we do so by adhering to the highest standards of ethics and integrity.

KEGIATAN USAHA BERDASARKAN ANGGARAN DASAR

OUR BUSINESSES ACCORDING TO ARTICLES OF ASSOCIATION

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang disahkan dalam Akta No. 135 tentang Perubahan Anggaran Dasar PT GoTo Gojek Tokopedia oleh Notaris Jose Dima Satria, S. H., M.Kn., Notaris di Jakarta, pada tanggal 15 Desember 2021, menyatakan maksud dan tujuan pendirian Perseroan, yaitu menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan holding, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, penerbitan piranti lunak (*software*), penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem elektronik, periklanan dan manajemen data.

A. KEGIATAN USAHA UTAMA

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat menjalankan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

- › Aktivitas perusahaan *holding* termasuk kepemilikan dan/atau pengendalian kelompok anak perusahaannya.
- › Aktivitas konsultasi manajemen lainnya di mana kegiatan utamanya (sebagaimana relevan) adalah memberikan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategis dan organisasi; keputusan yang berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik, dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan jadwal dan pengontrolan produksi.
- › Penerbitan piranti lunak.
- › Portal web dan/atau platform digital untuk tujuan komersial (berbasis platform *marketplace* untuk penjualan barang dan jasa).
- › Layanan periklanan, termasuk layanan pendukung penasihat, kreatif, pembuatan materi iklan, perencanaan, pembelian media, penempatan media dan manajemen kampanye.
- › Pengolahan dan tabulasi data, termasuk segmentasi data.

B. KEGIATAN USAHA PENUNJANG

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut serta dalam rangka menunjang kegiatan usaha utama Perseroan, Perseroan diperbolehkan untuk melakukan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

- › **Bertindak sebagai penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang merger dan akuisisi perusahaan.**
- › **Aktivitas konsultasi manajemen lainnya.** Kelompok ini mencakup ketentuan bantuan nasihat, dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen agronomis dan agricultural ekonomis pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain, termasuk jasa pelayanan studi investasi infrastruktur. Penerbitan perangkat lunak. Ini termasuk menerbitkan perangkat lunak

Pursuant to the Article 3 of the Articles of Association, which was further ratified in the Deed No. 135 about the Amendment to Articles of Association of PT GoTo Gojek Tokopedia by Notary Jose Dima Satria, S. H., M. Kn., a Notary in Jakarta, dated December 15, 2021, declared the purpose and objective of the Company, namely to operate businesses of a holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising and data management.

A. MAIN BUSINESS ACTIVITIES

To fulfil its purpose and objective, the Company may carry out the following main business as follows:

- › Holding company activities including the ownership and/or control of a group of its subsidiaries.
- › Other management consulting activities in which the main business activities include (as applicable) the provision of advisory services, guidance and business operations and other organizational and management services, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices and policies; schedule planning and production control.
- › Software publishing.
- › Web portal and/or digital platform for commercial purposes (marketplace platform-based for the sale of goods and services).
- › Advertising service, including advisor supporting services, creative, production of advertisement material, planning, media purchase, media placement and campaign management.
- › Data processing and tabulation, including data segmentation.

B. SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES

To succeed its purpose and objective and in order to support the main business activities of the Company, the Company is allowed to engage in the following supporting business activities:

- › **Acting as a counselor and negotiator in designing corporate mergers and acquisitions.**
- › **Other management consulting activities.** This service includes the provision of advisory services, guidance and business operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices, and policies; schedule planning and production control. The provision of these business services may include advisory assistance, guidance and operation of various management functions, management consulting for agronomists and agricultural economists in agriculture and the like, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, providing advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, management information and others, including infrastructure investment study services.

siap pakai (tidak berdasarkan pesanan), seperti sistem operasi, bisnis dan aplikasi lain serta video *game* yang berjalan di semua platform sistem operasi.

- › **Penerbitan piranti lunak (software).** Kelompok ini mencakup penerbitan perangkat lunak siap pakai (bukan atas dasar pesanan), seperti sistem operasi, aplikasi bisnis dan lainnya dan video game untuk semua platform sistem operasi.
- › **Portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial.** Kelompok ini mencakup pengoperasian situs web dengan tujuan komersial yang menggunakan mesin pencari untuk menghasilkan dan memelihara basis data (*database*) besar dari alamat dan isi internet dalam format yang dapat dicari; pengoperasian situs web yang bertindak sebagai portal ke Internet, seperti situs media yang menyediakan isi yang diperbarui secara berkala, baik secara langsung maupun tidak langsung dengan tujuan komersial; pengoperasian platform digital dan/atau situs web/portal web yang melakukan transaksi elektronik berupa kegiatan usaha fasilitasi dan/atau mediasi pengalihan kepemilikan barang dan/atau jasa dan/atau layanan lainnya melalui internet dan/atau perangkat elektronik dan/atau metode sistem elektronik lainnya yang dilakukan dengan tujuan komersial (profit) yang mencakup aktivitas baik salah satu, sebagian ataupun keseluruhan transaksi elektronik, yaitu pemesanan, pembayaran, pengiriman atas kegiatan tersebut. Termasuk dalam kelompok ini adalah situs/portal web dan/atau platform digital yang bertujuan komersial (profit), yaitu aplikasi yang digunakan untuk fasilitasi dan/atau mediasi layanan transaksi elektronik, seperti pengumpul pedagang (*marketplace*), *digital advertising*, dan *on-demand online services*. Kelompok ini tidak mencakup teknologi *financial technology* (fintech), *fintech Peer to Peer* (P2P), *lending* (6495) dan Fintech jasa pembayaran (6641).
- › **Periklanan.** Kelompok ini mencakup usaha berbagai jasa periklanan (baik dengan kemampuan sendiri atau disubkontrakkan), meliputi jasa bantuan penasihat, kreatif, produksi bahan periklanan, perencanaan dan pembelian media. Kegiatan yang termasuk seperti penciptaan dan penempatan iklan di surat kabar, majalah dan tabloid, radio, televisi, internet dan media lainnya; penciptaan dan penempatan iklan lapangan, misalnya papan pengumuman, panel-panel, jenis poster dan gambar, selebaran, pamflet, edaran, brosur dan frames, iklan jendela, desain ruang pameran, iklan mobil dan bus dan lain-lain; media penggambaran, yaitu penjualan ruang dan waktu untuk berbagai macam media iklan permohonan; iklan udara (*aerial advertising*), distribusi atau pengiriman materi atau contoh iklan; penyediaan ruang iklan di dalam papan pengumuman atau *billboard* dan lain-lain; pembuatan stan dan struktur serta pameran lainnya; dan memimpin kampanye pemasaran dan layanan iklan lainnya untuk menarik dan mempertahankan pelanggan, seperti promosi produk, titik penjualan, iklan melalui surat secara langsung, konsultasi pemasaran.
- › **Kegiatan Pengolahan Data.** Ini termasuk memproses dan mentabulasi data dan mencakup seluruh tahap pemrosesan dan penulisan laporan dari data yang disediakan pelanggan. Ini juga termasuk distribusi fasilitas *mainframe* kepada klien dan penyediaan data *entry* dan kegiatan pengelolaan *big data*.

- › **Software publishing.** This includes publishing ready-to-use (not based-on order) software, such as operating systems, business and other applications and video games that run on all operating system platforms.
- › **Web portal and/or digital platform with commercial purpose.** This service includes operating websites for commercial purposes that use search engines to generate and maintain large databases of internet addresses and content in a searchable format; operation of websites that act as portals to the internet, such as media sites that provide regularly updated content, either directly or indirectly for commercial purposes; operation of digital platforms and/or websites/ web portals that conduct electronic transactions in the form of business activities of facilitation and/or mediation of transfer of ownership of goods and/or services and/or other services via the internet and/or electronic devices and/or other electronic system methods carried out with a commercial purpose (profit) which includes activities either one, part of, or all of electronic transactions, namely ordering, payment, delivery for these activities. Included in this group are sites/web portals and/or digital platforms with commercial (profit) purposes, which are applications that are used to facilitate and/or mediate electronic transaction services, such as merchant collectors (marketplaces), digital advertising and on-demand online services. This service category does not include financial technology (fintech), fintech peer to peer (P2P) lending (6495) and fintech payment services (6641).
- › **Advertising.** This service includes various advertising services (either on their own or on a subcontract basis), including advisory, creative, production of advertising materials, media planning and purchasing. Activities that include the creation and placement of advertisements on newspapers, magazines and tabloids, radio, television, internet and other media; creation and placement of field advertisements, for example bulletin boards, panels, types of posters and pictures, leaflets, pamphlets, circulars, brochures and frames, window advertisements, showroom designs, car and bus advertisements and others; depiction media, namely the sale of space and time for various kinds of application advertising media; aerial advertising, distribution or delivery of advertising material or samples; provision of advertising space on bulletin boards or billboards and others; creation of booths and other structures and exhibits; and lead marketing campaigns and other advertising services to attract and retain customers, such as product promotion, point of sale marketing, direct mail advertising, marketing consultation.
- › **Data Processing Activities.** This includes processing and tabulating data and covers the entire stage of processing and writing reports from customer-provided data. This also includes the distribution of mainframe facilities to clients and the provision of data entry and big data management activities.

Namun, dari semua layanan yang tercantum dalam Anggaran Dasar yang berlaku saat ini, Perseroan saat ini berfokus pada kegiatan menjadi perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan layanan *on-demand*, *e-commerce* dan produk digital dan teknologi keuangan digital, secara langsung atau tidak langsung, melalui 67 Entitas Anak dan 16 Entitas Asosiasi, yang berlokasi di Indonesia dan luar negeri, di mana Perseroan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung per tanggal 31 Desember 2023.

However, of all services unveiled in the currently applied Articles of Association, the Company today focuses on the activities of being the holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products and financial technology, directly or indirectly, through 67 Subsidiaries and 16 Associate Entities, having business locations in Indonesia and overseas, where the Company has direct and indirect ownerships as of December 31, 2023.

SKALA BISNIS

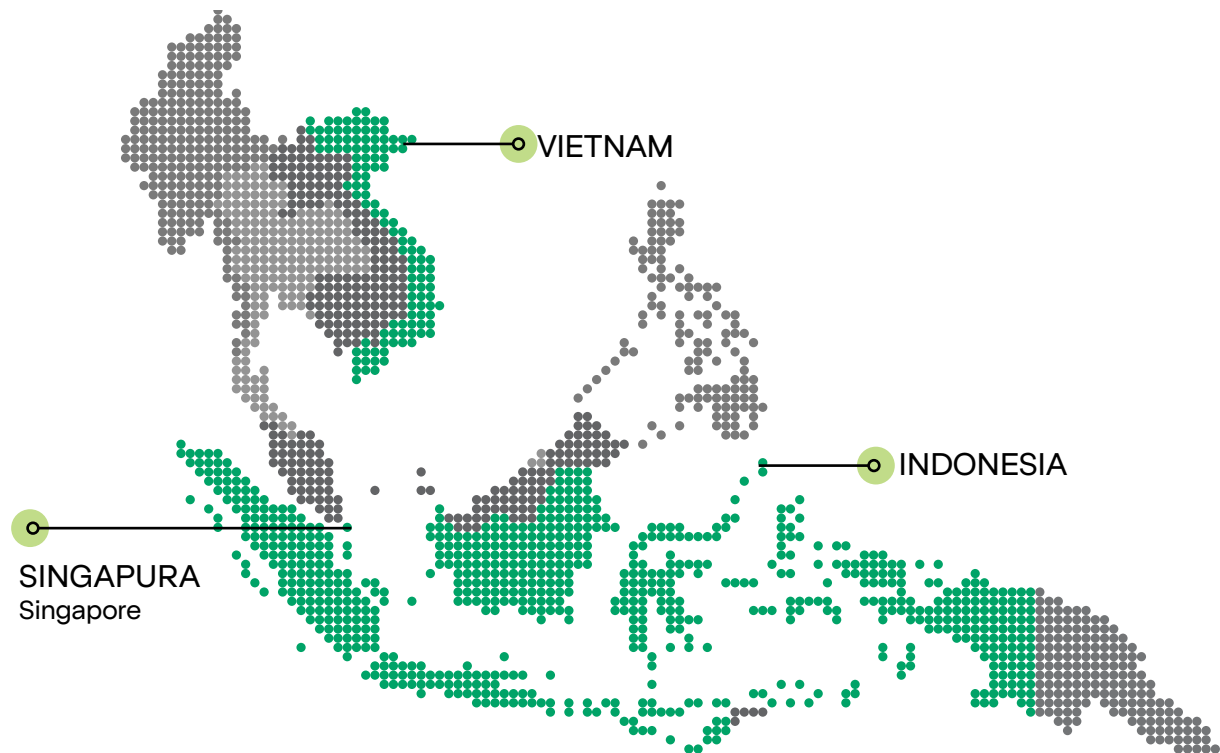
BUSINESS SCALE

JARINGAN BISNIS DAN WILAYAH OPERASIONAL GRUP GOTO

GoTo Group mengoperasikan bisnis di Indonesia, Singapura, Vietnam, dan *engineering hubs* di India, namun kami tidak memiliki kantor cabang di masing-masing negara tersebut. Grup GoTo berencana untuk terus mengembangkan dan memperluas bisnisnya di pasar yang ada dan lainnya.

GOTO GROUP'S BUSINESS NETWORK AND AREAS OF OPERATION

GoTo Group operates businesses in Indonesia, Singapore, Vietnam. It also has engineering hubs in India, but does not have a branch office there. The GoTo Group intends to continue to develop and expand its business in existing markets and beyond.



KEGIATAN USAHA PADA TAHUN BUKU

BUSINESS ACTIVITIES IN THE FINANCIAL YEAR

Pada tahun buku 2023, Grup GoTo menjalankan kegiatan usaha yang sesuai dengan maksud dan tujuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

In the financial year of 2023, GoTo Group ran business activities that were in line with the objective and purpose contained in the Articles of Association of the Company.

PRODUK DAN LAYANAN

PRODUCTS AND SERVICES

Grup GoTo telah membentuk suatu ekosistem digital yang terintegrasi dan inklusif yang menghubungkan konsumen, mitra pengemudi, dan pedagang melalui platform Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial. Ekosistem Grup GoTo menyediakan berbagai layanan yang terdiri dari layanan *on-demand*, *e-commerce* dan *financial technology*.

GoTo Group has established an integrated and inclusive digital ecosystem that connects consumers, driver-partners and merchants through the Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial platforms. GoTo Group's ecosystem delivers a broad range of services comprising on-demand services, e-commerce and financial technology.

GOJEK — ON-DEMAND SERVICES

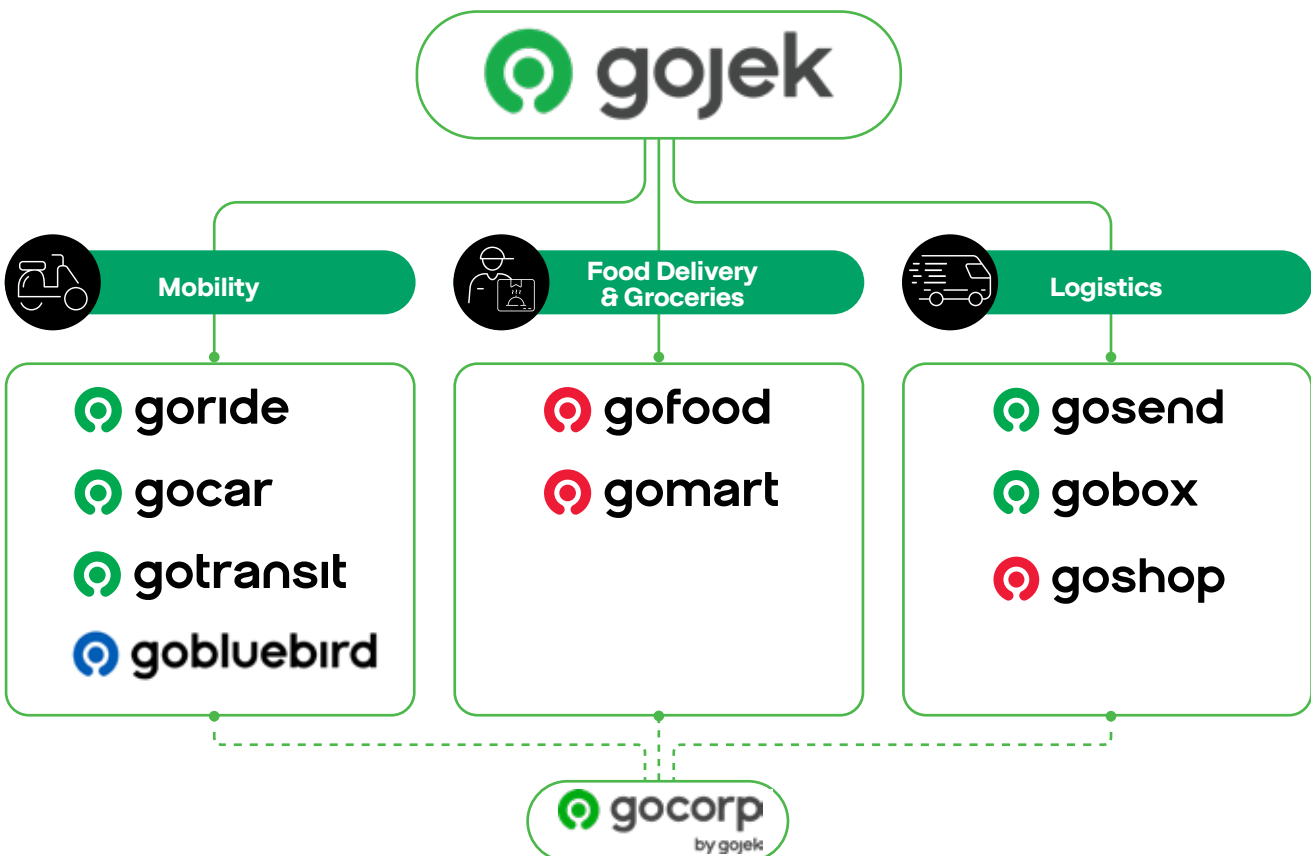
GOJEK — ON-DEMAND SERVICES

Gojek adalah platform layanan *on-demand* terbesar di Indonesia dan pelopor model ekosistem yang menawarkan berbagai layanan, menyediakan akses ke berbagai layanan termasuk transportasi, pesan-antar makanan, logistik, dan lainnya. Dirancang berdasarkan prinsip memanfaatkan teknologi untuk menyelesaikan masalah dalam kehidupan sehari-hari, Gojek menghubungkan konsumen dengan penyedia barang dan jasa terbaik yang ada di pasar. Didirikan pada tahun 2010, Gojek telah memberdayakan pengusaha mikro di seluruh Indonesia, Vietnam dan Singapura, memungkinkan mereka untuk merasakan banyak manfaat dari pertumbuhan ekonomi digital.

Gojek is Indonesia's largest on-demand services platform and a pioneer of the multi-service ecosystem model, providing access to a wide range of services including transportation, food delivery, logistics and more. Created with the principle of leveraging technology to reduce daily life frictions, Gojek connects consumers with the best providers of goods and services in the market. Founded in 2010, Gojek has been empowering micro-entrepreneurs across Indonesia, Vietnam and Singapore, enabling them to benefit from the growing digital economy.

Bisnis Gojek dibangun di atas tiga pilar di bawah ini:

Gojek's business is built on the three pillars below:





Mobilitas

Produk dan layanan mobilitas yang kami hadirkan telah menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi yang menyediakan layanan perjalanan sesuai permintaan dengan aman, terjangkau, andal, dan nyaman menggunakan berbagai kendaraan, dari sepeda motor hingga mobil pribadi dan taksi. Sejak tahun 2022, Gojek mulai menghubungkan konsumen dengan transportasi umum melalui layanan GoTransit, sehingga menjadikan Gojek sebagai penyedia layanan multimoda pertama yang mengintegrasikan layanan transportasi daring (*ride-hailing*) dan transportasi publik dalam satu transaksi. Sebuah survei oleh LPEM FEB UI pada tahun 2023 menunjukkan bahwa platform Gojek telah meningkatkan inklusi keuangan dan kesejahteraan bagi sekitar 2,7 juta mitra pengemudi di seluruh Indonesia, Vietnam, dan Singapura. Layanan mobilitas utama kami meliputi:

- › **GoRide:** Layanan transportasi dengan kendaraan roda dua ini membawa konsumen ke tujuan mereka oleh kendaraan pribadi mitra pengemudi yang telah terdaftar. Layanan GoRide tersedia di Indonesia dan Vietnam. Selain layanan GoRide reguler, kami juga menawarkan layanan khusus GoRide lainnya, termasuk:
 - › **GoRide Electric:** Pilihan layanan transportasi untuk perjalanan yang ramah lingkungan di Indonesia, yang mewakili misi kami untuk mencapai transisi semua kendaraan di ekosistem Gojek ke kendaraan listrik pada tahun 2030.
 - › **GoRide Comfort:** Solusi mobilitas dengan kendaraan dua roda yang lebih nyaman bagi konsumen.
- › **GoCar:** Layanan transportasi dengan kendaraan roda empat yang siap membawa konsumen ke tempat tujuan. Dilayani oleh mitra pengemudi pribadi berlisensi kami, layanan GoCar saat ini tersedia di Indonesia, Singapura, dan Vietnam. Selain layanan GoCar reguler, Gojek juga menawarkan layanan khusus lainnya termasuk:

Mobility

Our mobility products and services connect consumers with driver-partners who provide access to safe, affordable, reliable, and convenient on-demand rides using a variety of vehicles, from motorcycles to private cars and taxis. Since 2022, Gojek also connects consumers with public transportation through its GoTransit service, making it the first multimodal service provider that integrates ride-hailing services and public transportation in a single transaction. A survey by LPEM FEB UI in 2023 showed that the Gojek platform has improved financial inclusion and the welfare of some 2.7 million driver-partners across Indonesia, Vietnam and Singapore. Our key mobility offerings include:

- › **GoRide:** Our two-wheel motorcycle ride-hailing service takes consumers to their destination by registered private hire driver-partners. The GoRide service is available in Indonesia and Vietnam. In addition to the regular GoRide service, we also offer specialized GoRide products including:
 - › **GoRide Electric:** Eco-friendly travel option in Indonesia, as part of our mission to transition all vehicles in the Gojek ecosystem to electric vehicles by 2030.
 - › **GoRide Comfort:** A more comfortable two-wheel mobility solution for consumers.
- › **GoCar:** Four-wheel ride-hailing service that brings consumers to their destination. Served by our licensed private-hire driver-partners, GoCar is currently available in Indonesia, Singapore and Vietnam. In addition to the regular GoCar service, Gojek also offers specialized products including:

- › **GoCar Hemat:** Layanan transportasi dengan kendaraan roda empat dengan harga yang lebih terjangkau.
- › **GoCar Luxe:** Layanan transportasi dengan kendaraan roda empat premium, yang tersedia di Indonesia dan Singapura.
- › **GoCar Comfort:** Perjalanan lebih nyaman dengan layanan transportasi yang menggunakan tipe kendaraan terbaru.
- › **GoCar XL:** Layanan transportasi yang menggunakan kendaraan berkapasitas lebih besar untuk keluarga dan rombongan besar.
- › **GoCar Priority:** Layanan transportasi prioritas yang menawarkan waktu penjemputan yang lebih cepat.
- › **GoTransit:** Layanan ini menggabungkan layanan mobilitas kami dengan transportasi umum untuk perjalanan *first mile*, *middle mile*, dan *last mile*. Pada Juni 2022, kami memulai kerja sama dengan PT KCI, Perusahaan penyedia layanan transportasi kereta komuter, dalam rangka meningkatkan minat konsumen untuk menggunakan transportasi umum. Melalui kerja sama tersebut, konsumen dapat membeli tiket kereta api komuter melalui aplikasi Gojek. Pada tahun 2023, kami memperluas jangkauan layanan ke komuter Solo dan Jogja. Penelitian oleh Pusat Studi Transportasi dan Logistik Universitas Gadjah Mada (PUSTRAL UGM) menunjukkan bahwa GoTransit dapat menghemat biaya perjalanan konsumen rata-rata hingga 27% dibandingkan dengan sebelum mereka menggunakan layanan GoTransit. Peningkatan sebesar 38,3% juga terjadi dalam penggunaan layanan KRL Commuterline oleh pengguna Gojek dibandingkan dengan pola perjalanan mereka sebelum menggunakan solusi layanan ini.
- › **GoBlueBird:** Layanan taksi berargo yang dioperasikan secara kemitraan dengan operator taksi terkemuka di Indonesia, Blue Bird. Layanan serupa juga tersedia di Singapura, yang dioperasikan dengan mitra pengemudi dari berbagai operator taksi.
- › **GoCorp:** Platform layanan yang dirancang khusus untuk klien korporat, untuk memfasilitasi mereka dalam mengelola pengeluaran terkait bisnis karyawan mereka dengan mudah. GoCorp saat ini tersedia di Indonesia, Singapura, dan Vietnam.
- › **GoCar Hemat:** Affordable option of our four-wheel ride-hailing service.
- › **GoCar Luxe:** Four-wheel ride-hailing service with premium vehicle models, available in Indonesia and Singapore.
- › **GoCar Comfort:** More comfortable rides with the newest vehicle models.
- › **GoCar XL:** Larger capacity rides for families and larger groups.
- › **GoCar Priority:** A priority service that offers a shorter pick-up duration.
- › **GoTransit:** The service integrates our mobility services with public transportation across the first mile, middle mile, and last mile. In June 2022, we began a collaboration with PT KCI, a company which provides commuter rail transportation services, to further enhance consumer interest in using public transportation. With this collaboration, consumers can purchase commuter line tickets through the Gojek application. In 2023, we extended the service coverage to Solo and Jogja commuters. Research by the Center for Transportation and Logistics Studies at Gadjah Mada University (PUSTRAL UGM) showed that GoTransit can save consumers an average of up to 27% in cost per trip compared to before they used GoTransit. There was also a 38.3% increase in KRL Commuterline usage by Gojek users compared to their travel patterns before using the service.
- › **GoBlueBird:** Metered taxi ride-hailing service that is operated in partnership with Indonesia's leading taxi operator, Blue Bird. A similar service is also available in Singapore, with driver-partners of multiple taxi operators.
- › **GoCorp:** A service platform dedicated to corporate clients, enabling them to easily manage their employees' business-related expenses. GoCorp is currently available in Indonesia, Singapore, and Vietnam.

Pesan-antar Makanan dan Belanja

Produk dan layanan pesan-antar makanan kami menghubungkan konsumen secara langsung dengan *merchant* yang menawarkan makanan maupun bahan makanan. Penawaran yang unik pada platform layanan GoFood memungkinkan konsumen untuk mencari, menemukan, dan memesan dari restoran, kafe, toko kelontong dan toko serba ada terdekat, dan penyedia makanan dan minuman lainnya, dan mengantarkannya dalam hitungan menit. Layanan pesan-antar makanan kami terdiri dari:

- › **GoFood:** Menghubungkan konsumen dengan restoran terdekat (mitra *merchant*). Layanan GoFood juga tersedia di Vietnam.
- › **GoFood Pick-up:** Fitur penjemputan yang memungkinkan konsumen untuk melakukan pemesanan terlebih dahulu dan mengambil barang langsung dari *merchant* sesuai keinginan mereka.
- › **GoFood Plus:** Paket berlangganan yang menawarkan diskon biaya pengiriman kepada konsumen untuk setiap pesanan.
- › **GoFood:** Connects consumers to the nearest restaurant (merchant partners). The GoFood service is also available in Vietnam.
- › **GoFood Pick-up:** Pickup feature that allows consumers to place orders in advance and pick up items directly from the merchant at their convenience.
- › **GoFood Plus:** A subscription plan which offers consumers a delivery fee discount in every order.

Food Delivery and Groceries

Our food delivery products and services directly connect consumers to merchants that offer food and groceries. The unique offerings within GoFood's service platform allow consumers to search, discover, and order from the nearest restaurants, cafes, grocery and convenience stores, and other food and beverage providers, and have them delivered within minutes. Our food delivery services consist of:



- › **GoFood Mode Hemat:** Pilihan pengantaran makanan yang lebih ekonomis untuk pengiriman jarak pendek. Layanan ini tersedia di daerah-daerah tertentu di Indonesia.
- › **GoFood Express:** Pilihan pengantaran makanan tercepat pada layanan GoFood yang memungkinkan konsumen mendapatkan pesanan mereka lebih cepat dengan biaya tambahan.
- › **GoMart:** Layanan pesan antar kebutuhan sehari-hari dari supermarket dan toko serba ada terdekat. Layanan ini memperluas layanan pesan antar makanan kami ke segmen *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) sehingga memungkinkan kami untuk memenuhi lebih banyak kebutuhan sehari-hari.
- › **GoFood Mode Hemat:** More economical delivery option for shorter distance deliveries. This service is available in select areas in Indonesia.
- › **GoFood Express:** The fastest delivery option in GoFood that enables consumers to get their orders faster for an additional fee.
- › **GoMart:** On-demand delivery from the nearest groceries and convenience stores. This expands our food delivery service into the Fast Moving Consumer Goods (FMCG) segment, enabling us to meet more daily needs.

Logistik

Layanan logistik kami meliputi: Produk dan layanan logistik kami memungkinkan pengiriman barang dengan menggunakan armada mitra pengemudi Gojek ke tujuan lokal dan dalam kota, termasuk pengiriman produk dari mitra *e-commerce*. Layanan logistik kami meliputi:

- **GoSend:** Layanan *Consumer-to-Consumer* (C2C) yang memberikan konsumen di Indonesia dan Vietnam pilihan layanan pengiriman instan dan di hari yang sama secara cepat dan mudah.
- **GoShop:** Layanan *concierge on-demand* pribadi yang memungkinkan konsumen berbelanja barang dan mengirimkannya dalam beberapa jam.
- **GoBox:** Layanan logistik *on-demand* untuk pengiriman barang berukuran besar.

Logistics

Our logistics products and services enable the delivery of goods using Gojek's driver-partners fleet to local and intracity destinations, including the delivery of products from *e-commerce* partners. Our logistics services include:

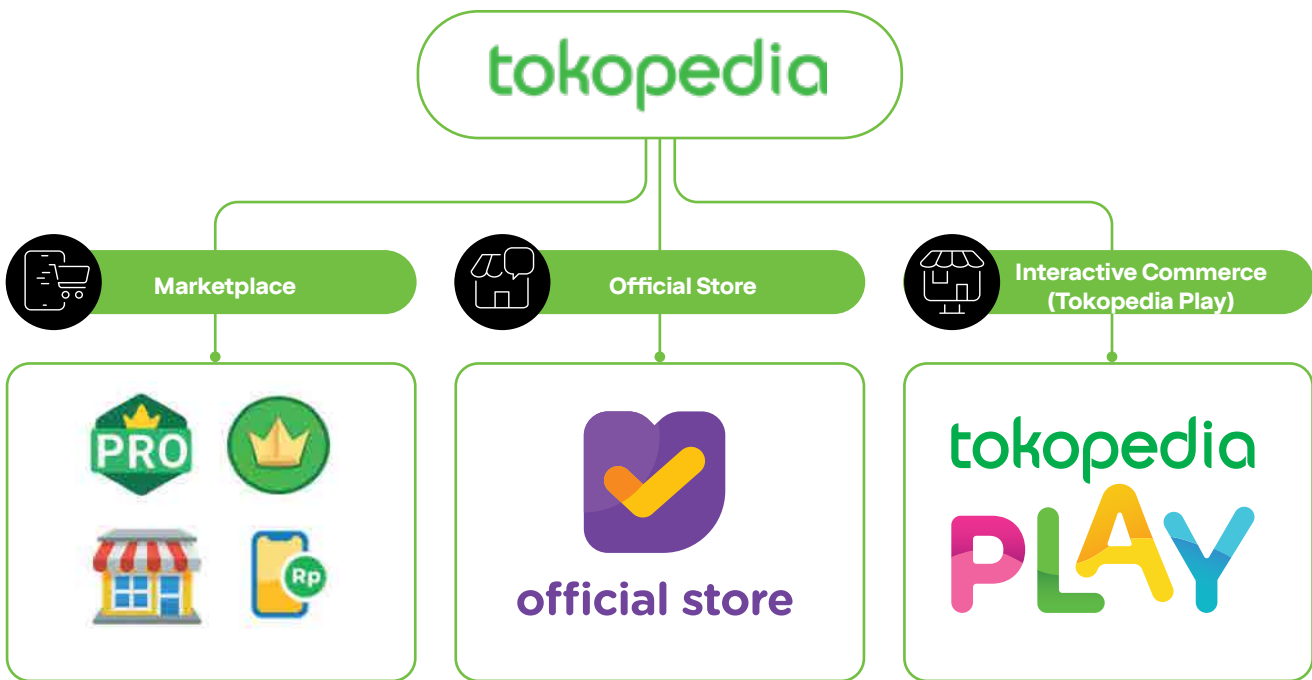
- **GoSend:** Consumer-to-Consumer (C2C) service that provides consumers in Indonesia and Vietnam with access to our fast and hassle-free instant and same-day delivery services.
- **GoShop:** On-demand personal concierge service that allows consumers to shop for items and have them delivered within hours.
- **GoBox:** On-demand logistics service for large-sized deliveries.

TOKOPEDIA — E-COMMERCE

Tokopedia adalah pemimpin di bidang *e-commerce* baik untuk produk fisik maupun digital di Indonesia, dengan beragam pilihan produk di berbagai kategori. Seiring dengan integrasi bisnis kami, Tokopedia menawarkan solusi *end-to-end* untuk para *merchant* serta pengalaman berbelanja yang nyaman dan personal bagi konsumen, didukung oleh layanan pengiriman yang andal dari armada mitra pengemudi Gojek dan solusi pembayaran dari GoTo Financial.

TOKOPEDIA — E-COMMERCE

Tokopedia is the joint *e-commerce* leader in physical goods and digital goods in Indonesia, providing a wide assortment of products across a broad range of categories. Following the business integration, Tokopedia offers an *end-to-end* solution for merchants as well as a convenient and personalized shopping experience for consumers, supported by the reliable delivery services from Gojek's driver-partners fleet and GoTo Financial's payment solutions.



Pasar *e-commerce* kami telah menghubungkan konsumen dengan lebih dari 14 juta *merchant* termasuk pengusaha lokal, toko kelontong, usaha kecil dan menengah serta merek dan peritel global. Tokopedia telah membangun infrastruktur teknologi dan solusi *full stack commerce* untuk melayani 99% kabupaten di Indonesia, mendorong kegiatan perdagangan bagi konsumen dan pedagang. Kami melayani bauran kategori seimbang dengan sekitar 1,8 miliar merek terdaftar yang ditampilkan dengan harga yang transparan pada tahun 2023.

Our *e-commerce* marketplace connects consumers with over 14 millions merchants, including local entrepreneurs, neighbourhood convenience stores, small and medium enterprises as well as global brands and retailers. Tokopedia has established technology infrastructure and full stack commerce solutions to serve 99% of Indonesia's districts, democratize commerce for consumers and merchants. We cater to a balanced category mix with around 1.8 billion listed with transparent pricing as of 2023.

Tokopedia menawarkan proposisi nilai dan prospek pertumbuhan yang menarik bagi pedagang UMKM dengan basis konsumen yang besar dan aktif. Kami juga mendorong partisipasi perempuan dalam ekonomi digital.

Tokopedia offers an attractive value proposition and growth prospect to MSME merchants with its large and engaged consumer base. It also empowers female participation in the digital economy.

Dapat diakses melalui aplikasi seluler serta situs seluler dan desktop, konsumen dapat mengakses berbagai penawaran Tokopedia, termasuk:

Accessible through its mobile app as well as its mobile and desktop sites, consumers can access Tokopedia's offerings, including:

- › **Marketplace:** Jutaan *merchant* mulai dari pengusaha perorangan hingga UMKM terdaftar di platform Tokopedia, dengan ragam produk yang ditawarkan di berbagai kategori termasuk fesyen, kecantikan, FMCG, kebutuhan ibu dan bayi, rumah dan tempat tinggal, otomotif dan elektronik, antara

- › **Marketplace:** Millions of merchants ranging from individual entrepreneurs to MSMEs are registered on the Tokopedia platform, offering products across a broad range of categories including fashion, beauty, FMCG, mother and baby, home and living, automotive and electronics, among others. Since

lain. Sejak tahun 2015, Tokopedia juga telah menawarkan produk digital di platformnya, termasuk pulsa Prabayar, pembayaran tagihan listrik, isi ulang kartu tol dan parkir, STNK, pembayaran pajak, dan voucher digital, yang semuanya memberikan kemudahan tambahan bagi konsumen.

- › **Official Store:** Sejak diluncurkan pada tahun 2017, pasar B2C Tokopedia telah melayani konsumen yang ingin membeli produk dari merek dan peritel resmi lokal dan internasional. Ribuan pedagang *Official Store* telah bergabung dengan platform ini, mulai dari *brand* yang populer di pasaran hingga *reseller* resmi, yang menawarkan berbagai pilihan produk.
- › **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Fitur belanja interaktif Tokopedia ini menawarkan *live shopping* dan video pendek untuk memfasilitasi interaksi langsung antara konsumen dan pedagang serta *influencer* favorit mereka, sehingga konsumen dapat memperoleh info produk baru dan tren terbaru.

Untuk menciptakan kenyamanan bagi konsumen dan *merchant*, Tokopedia meluncurkan fitur-fitur berikut:

Teknologi Pemasaran dan Periklanan

Platform teknologi periklanan dan pemasaran Tokopedia dirancang untuk membantu *merchant* dalam mempromosikan bisnis mereka, sehingga mereka dapat menarik lebih banyak konsumen dan meningkatkan penjualan mereka di platform kami. Layanan yang ditawarkan kepada *merchant* meliputi:

- › **Tokopedia On-Platform Ads:** Rangkaian produk iklan yang ditampilkan secara strategis pada halaman utama Tokopedia, untuk membantu *merchant* untuk terhubung dengan target segmen pasar mereka dengan mudah saat pengguna menjelajah dan mencari produk. Kami menawarkan berbagai format iklan, termasuk:
 - › **Sponsored Listing Ads:** Dirancang sebagai solusi pemasaran, *Sponsored Listing Ads* dikembangkan untuk membantu *merchant* meningkatkan penjualan dengan tingkat pengembalian investasi yang tinggi. Fitur ini meningkatkan visibilitas produk dan toko, memastikannya berada di posisi utama dalam daftar produk di halaman hasil pencarian. Dioperasikan dengan model Biaya Per Klik (BPK), pendekatan ini memastikan *merchant* dapat berbisnis dengan biaya yang efektif, dengan biaya yang dikenakan hanya ketika pengguna terlibat aktif dengan produk atau toko mereka.
 - › **Display Advertising:** Tokopedia menawarkan format display advertising yang ditempatkan secara strategis di seluruh aplikasi *mobile*, situs *mobile*, dan situs web. *Display advertising* adalah solusi efektif untuk meningkatkan *awareness* suatu merek dan juga dapat dimanfaatkan untuk memberikan promosi pada *event* khusus. Pedagang mengajukan harga (*bid*) untuk mendapatkan posisi iklan dengan harga fleksibel yang ditentukan oleh sistem lelang *online* dengan biaya per impresi (*cost per impression*).
 - › **Communication Channel:** Format iklan ini membantu pedagang untuk mengembangkan interaksi dengan pengguna yang ada maupun pengguna potensial melalui

2015, Tokopedia has also been offering digital products on its platform, including pre-paid mobile phone credits, utility bill payments, toll and parking card top-ups, vehicle registration, tax payments and digital vouchers, all of which provide additional convenience for consumers.

- › **Official Store:** Since its launch in 2017, Tokopedia's B2C marketplace has been serving consumers who wish to purchase products from official local and international brands and retailers. Thousands of Official Store merchants have joined the platform, ranging from popular brands to authorized resellers, offering a wide selection of products.
- › **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Tokopedia's interactive shopping feature offers live shopping and short-form videos to facilitate direct interaction with consumers and their favourite merchants and influencers, enabling consumers to learn about new products and the latest trends.

To provide greater convenience for both consumers and merchants, Tokopedia also has the following features:

Marketing and Advertising Technology

Tokopedia's advertising and marketing technology platform is designed to help merchants promote their businesses, enabling them to attract more consumers and grow their sales on the platform. The services offered to merchants include:

- › **Tokopedia On-Platform Ads:** A suite of ads products that are strategically positioned within key Tokopedia pages, empowering merchants to connect with their target audience seamlessly when users are browsing and searching for products. We offer various ad formats, including:
 - › **Sponsored Listing Ads:** Designed as a performance-marketing solution, Sponsored Listing Ads are designed to help merchants generate the most number of sales with a high return on investment. This feature enhances the visibility of products and stores, securing prime positions in search results. Operated on a Cost-Per-Click (CPC) model, this approach ensures cost-effectiveness for merchants, with charges incurred solely when users actively engage with their product or store.
 - › **Display Advertising:** Tokopedia offers display advertising strategically placed across our mobile application, mobile web, and website. Display advertising is an effective solution to boost brand awareness and can also be used for special promotional events. Merchants bid for display positions with flexible bidding established by a real-time auction on a cost per impression basis.
 - › **Communications Channel:** An advertising format that enables merchants to cultivate interaction with both existing and potential users through their inboxes.

inbox mereka. Selain itu, *Communication Channel* kami juga membantu mereka dalam membangun keterlibatan bahkan ketika pengguna tidak sedang menggunakan platform Tokopedia.

- › **Off-Platform Advertising:** Solusi ini memfasilitasi *merchant* untuk memperluas jangkauan toko mereka di platform Tokopedia dengan mengiklankan produk mereka secara strategis di platform media *online* eksternal, termasuk media sosial. Kami memanfaatkan data dari Tokopedia untuk menargetkan calon konsumen di platform tersebut secara aman dan nyaman dan tidak memengaruhi merek, sehingga meningkatkan relevansi dan pertukaran informasi. Karena *traffic* kemudian diarahkan ke halaman toko *merchant* Tokopedia, maka kami dapat melacak pertukaran jalur informasi secara *end-to-end*, dan kami dapat memantau dan mengaitkan kinerja dengan tepat.
- › **Customized Marketing Packages:** Solusi periklanan khusus yang menyederhanakan proses pemasaran untuk para *merchant* kami. Paket periklanan yang komprehensif ini dikemas dengan harga menarik, menyediakan *template* yang telah dikonfigurasi sebelumnya untuk berbagai kebutuhan pemasaran. Paket inklusif ini mencakup iklan di dalam dan di luar platform, untuk menghasilkan dampak yang maksimum dengan upaya yang seefisien mungkin.

Layanan yang ditawarkan oleh Solusi Pemasaran Tokopedia dilengkapi dengan *intuitive advertiser* yang membantu *merchant* menjalankan strategi pemasaran mereka dengan mudah:

- › **Advertising Dashboard:** *Dashboard* yang memungkinkan pedagang untuk menyiapkan, mengelola, menganalisis, dan mengoptimalkan kampanye pemasaran melalui *user-friendly interface*. Solusi ini dapat diakses melalui *desktop* ketika *merchant* fokus mengerjakan bisnis mereka, atau ketika mereka sedang bepergian dan mengandalkan telepon genggam mereka, sehingga tetap dapat memenuhi kebutuhan pedagang yang dinamis.
- › **Automatic Ads:** Fitur yang membantu *merchant* untuk menyederhanakan kegiatan promosi produk mereka. Dengan hanya satu klik, mereka dapat menetapkan anggaran harian dan selebihnya membiarkan algoritma kami memprosesnya, seperti memilih produk yang tepat untuk promosi dan menentukan kata kunci yang relevan.

GOTO FINANCIAL – FINANCIAL TECHNOLOGY

Pengembangan GoTo Financial bermula dari GoPay - solusi pembayaran digital yang diperkenalkan pada 2016 untuk memfasilitasi konsumen dan mitra pengemudi Gojek dalam melakukan transaksi non tunai dengan mudah. Saat ini, GoTo Financial (GTF) telah berevolusi menjadi ekosistem *financial technology* yang menyediakan akses ke berbagai layanan keuangan bagi konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi.

Additionally, our Communications Channel assists them in building engagement even when users are away from the Tokopedia platform.

- › **Off-Platform Advertising:** Empowers merchants to extend the reach of their Tokopedia store by strategically advertising their products on external online media platforms, including social media. We leverage Tokopedia data to target potential consumers on those platforms in a secure and brand-safe environment, thereby improving relevance and conversions. Since traffic is ultimately directed to the merchants' Tokopedia shop page, we can track end-to-end funnel conversion, enabling performance to be monitored and attributed accordingly.
- › **Customized Marketing Packages:** Tailored solutions that simplify the marketing process for our merchants. Our comprehensive packages, designed at attractive rates, provide pre-configured templates for various marketing needs. These inclusive packages cover both on- and off-platform advertising, ensuring maximum impact with the most efficient effort.

The services offered by Tokopedia Marketing Solutions are equipped with intuitive advertiser tools that help our merchants run their marketing strategy seamlessly:

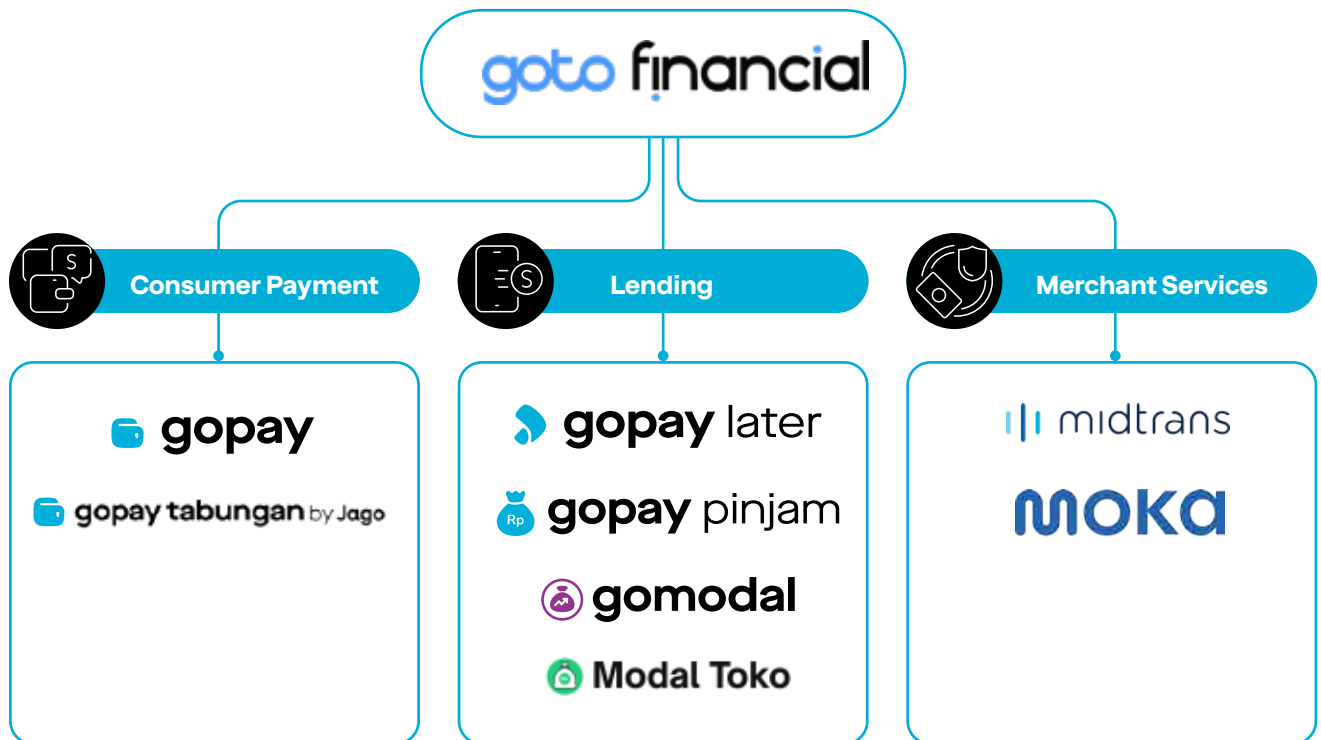
- **Advertising Dashboard:** Robust dashboards enable sellers to set up, manage, analyze, and optimize marketing campaigns through a user-friendly interface. It can be accessed through the desktop when sellers are focused on working on their business, or when they're on the go on their mobile phone, thus catering to sellers' dynamic needs.
- **Automatic Ads:** A feature that empowers merchants to simplify their product promotion journey. With a simple click, they just need to set a daily budget and let our smart algorithm handle the heavy lifting, such as selecting the optimal product for promotion and the relevant keywords.

GOTO FINANCIAL – FINANCIAL TECHNOLOGY

GoTo Financial's roots lie in the creation of GoPay - a digital payment solution created in 2016 that was designed to allow Gojek consumers and driver-partners to perform cashless transactions seamlessly. Today, GoTo Financial (GTF) has evolved to become a financial technology ecosystem that provides access to various financial services to consumers, merchants and driver-partners.

Layanan konsumen GTF termasuk GoPay, platform pembayaran konsumen terkemuka di Indonesia, yang pada Juli 2023 telah meluncurkan aplikasi mandiri. Selain pembayaran, melalui aplikasi GoPay yang simpel, kami juga membantu konsumen untuk mengirimkan uang, meminjam, menabung, dan mengembangkan keuangan mereka dengan mudah - semuanya dalam satu aplikasi.

GTF's consumer services include GoPay, Indonesia's leading consumer payments platform, which launched a standalone app in July 2023. Beyond payments, through the light-sized GoPay app, we also help consumers to transfer, borrow, save, and grow their finances with ease - all in one app.



GTF juga melayani bisnis dari berbagai skala usaha melalui Midtrans, payment gateway terdepan di Indonesia yang dapat diakses oleh semua pelanggan di ekosistem kami, serta melalui Moka, penyedia layanan *Point of Sale* (POS) berbasis *cloud* terbesar di Indonesia yang menawarkan *software* manajemen bisnis *end-to-end* untuk usaha kecil dan menengah.

GTF also serves businesses of all sizes through Midtrans, the leading payment gateway in Indonesia accessible to all merchants in our ecosystem, as well as Moka, the largest cloud Point of Sale (POS) provider in Indonesia offering end-to-end business management software to small and medium businesses.

GTF kini berada di dalam posisi yang sangat baik dalam mendapatkan manfaat dari meningkatnya pengadopsian teknologi layanan bagi *merchant* termasuk penerimaan pembayaran *online*, teknologi POS, manajemen bisnis dan fitur pengembangan toko *online*. Kami tetap berpegang pada komitmen, yaitu mendorong kemajuan bisnis dari berbagai skala usaha, mulai dari perusahaan besar hingga pedagang kecil dan pengusaha mikro, dengan menyediakan alat yang mendukung mereka dalam mengelola dan meningkatkan skala bisnis mereka.

GTF is well positioned to benefit from the increasing adoption of technology of merchant services including online payment acceptance, POS technology, business management and online store development tools. Our commitment remains strong, that is to empower businesses of all sizes, from large enterprises to small social sellers and micro entrepreneurs, by providing them with the supporting tools they need to manage and scale up their businesses.

Layanan utama dari GoTo Financial adalah:

Key offerings by GoTo Financial are:

Pembayaran

GoPay menghadirkan kenyamanan lebih bagi konsumen saat bertransaksi di dalam dan di luar ekosistem GoTo. Konsumen dapat memilih beragam opsi pembayaran untuk bermacam transaksi, termasuk tetapi tidak terbatas pada pengantaran makanan, pembelian produk *e-commerce*, pembayaran tagihan listrik,

Consumer Payments

GoPay promotes greater convenience for consumers while transacting within and outside the GoTo ecosystem. Consumers can choose from a range of options to settle payments for various use cases, including but not limited to food delivery, e-commerce



pembelian barang di gerai ritel *offline* dan pedagang kaki lima, serta melakukan donasi secara *online*. Opsi pembayaran yang ada sangat lengkap mencakup *e-money*, *e-wallet*, GoPayLater, kartu kredit/debit, GoPay Coins dan langsung didebit dari rekening bank konsumen, sehingga menjadikan GoPay solusi pembayaran yang benar-benar diterima secara luas di mana-mana.

Fitur terbaru *e-wallet* GoPay yang kami miliki memfasilitasi pengguna untuk melakukan pembayaran barang dengan nilai besar karena konsumen dapat menghubungkan dan langsung menarik dana dari sumber dana mereka yang tersedia, seperti kartu debit dan kartu kredit, untuk menyelesaikan pembayaran tanpa harus melakukan *top-up* atau terhalang oleh batas saldo yang ditentukan untuk *e-money*.

Pada 2023, kami meluncurkan aplikasi GoPay secara nasional agar dapat menjangkau lebih banyak pelanggan di Indonesia, termasuk mereka yang bukan pengguna Gojek dan Tokopedia. Berdasarkan informasi dari Bank Indonesia, terdapat 97 juta orang dewasa di Indonesia yang masuk ke dalam kategori *unbanked* atau tidak memiliki akun di bank. Aplikasi GoPay merupakan peluang yang signifikan bagi GTF untuk menghadirkan layanan keuangan yang aman dan andal bagi masyarakat Indonesia yang berasal dari berbagai lapisan.

Sejak aplikasi GoPay diluncurkan, kami terus melakukan penyempurnaan dan inovasi layanan pada platform tersebut. Inovasi terbaru antara lain fitur GoPay Tabungan by Jago dan GoPay Tabungan Syariah by Jago. Dapat diakses melalui aplikasi GoPay dan Gojek, GoPay Tabungan by Jago menggabungkan kemudahan GoPay dengan manfaat dari memiliki rekening bank – suatu fitur yang pertama kali ada di Indonesia.

purchases, utility bills, goods offline at retail outlets and streetside vendors, as well as online donations. Payment options include *e-money*, *e-wallet*, GoPayLater, credit/debit cards, GoPay Coins and directly debiting from consumers' bank accounts, a truly ubiquitous and widely-accepted payment offering.

Our new GoPay *e-wallet* allows users to pay for higher ticket items as consumers can link and directly withdraw funds from their other sources of funds, such as their debit card and credit card, to make payments without having to top-up or be restricted by the balance limits for *e-money*.

In 2023, we launched the GoPay app nationwide to reach a much wider range of people in Indonesia, including those who are not Gojek and Tokopedia users. Based on information from Bank of Indonesia, there are 97 million unbanked adults. The GoPay app represents a significant opportunity for GTF to bring secure and reliable financial services to Indonesians from all levels of society.

Since the GoPay app launch, we continue to introduce improvements and innovations on the platform. The latest innovations included GoPay Tabungan by Jago and GoPay Tabungan Syariah by Jago. Accessible via the GoPay and Gojek apps, GoPay Tabungan by Jago combines the simplicity of GoPay with the benefits of a bank account – a first of its kind in Indonesia.

GoPay Tabungan by Jago menawarkan akses mudah ke berbagai jenis rekening bank, melayani berbagai kebutuhan dan tujuan keuangan:

Rekening Utama untuk pengeluaran sehari-hari dengan penawaran bebas transfer, pembayaran dan *top-up*, tersedia dalam versi konvensional dan syariah, sedangkan **Rekening Tabungan**, memungkinkan pengguna untuk menghemat uang untuk kebutuhan darurat dan kebutuhan masa depan dengan menabung mulai dari Rp1.

Pinjaman

Berdasarkan informasi dari Bank Indonesia, terdapat 97 juta orang dewasa di Indonesia yang masuk ke dalam kategori unbanked atau tidak memiliki akun di bank. Ekosistem terintegrasi Grup GoTo telah berkontribusi pada percepatan inklusi keuangan, khususnya di antara mitra pengemudinya, sebagaimana diungkap dalam survei tahun 2023 oleh LPEM FEB UI.

Dengan memanfaatkan sumber data eksklusif kami dan *Artificial Intelligence* (AI) untuk mengembangkan skor kredit dan produk inovatif, kami dapat menyediakan akses bagi lebih banyak orang terhadap layanan keuangan secara bertanggung jawab, bahkan mungkin ini merupakan yang pertama kalinya bagi sebagian orang. Layanan keuangan kami meliputi produk pinjaman, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

- › **GoPay Later**, konsumen yang telah memenuhi syarat dapat mengakses fasilitas kredit dengan opsi pembayaran cicilan pada tanggal 1 bulan berikutnya atau pada tanggal 1 dua bulan ke depan, bergantung pada tanggal transaksi dilakukan. Transaksi yang dilakukan antara tanggal 1 hingga 14 akan jatuh tempo pada tanggal 1 bulan berikutnya. Sementara itu, transaksi yang dilakukan pada tanggal 15 hingga 31 akan jatuh tempo pada tanggal 1 dua bulan ke depan. Konsumen yang memenuhi syarat juga dapat memilih opsi cicilan multi-bulan.
- › **GoPay Pinjam**. Produk pinjaman tunai dengan suku bunga kompetitif dan tanpa biaya tambahan, dapat diakses melalui aplikasi GoPay dan aplikasi Gojek.
- › **GoModal** : Pinjaman produktif yang ditawarkan kepada mitra *merchant* GoFood yang memenuhi syarat di ekosistem kami untuk mendukung kebutuhan bisnis umum seperti modal kerja. Ini memungkinkan mereka untuk mengakses pinjaman dengan biaya terjangkau.
- › **ModalToko**: Pinjaman produktif yang ditawarkan kepada *merchant* Tokopedia yang memenuhi syarat untuk memenuhi kebutuhan bisnis mereka.

Layanan bagi Pedagang

GTF melayani bisnis dari berbagai skala melalui *gateway* pembayaran Midtrans dan jaringan *Point-of-Sale* (POS) berbasis *cloud* Moka. Kami menyediakan berbagai layanan yang bertujuan menciptakan kemudahan dalam mengelola dan mengembangkan bisnis mereka kepada para pedagang kami, mulai dari "warung" kecil Indonesia hingga perusahaan besar.

GoPay Tabungan by Jago offers easy access to various types of bank accounts, catering to different needs and financial goals:

Main Account for daily expenses offering free transfers, payments and top-up, available in both conventional and syariah versions, as well as **Savings Account**, allowing users to save money for rainy days and future needs from as little as Rp1.

Lending

Based on information from Bank of Indonesia, there are 97 million unbanked adults. GoTo Group's integrated ecosystem has in fact contributed to the acceleration of financial inclusion, particularly among its driver-partners, according to the 2023 survey by LPEM FEB UI.

By leveraging proprietary data sources and Artificial Intelligence (AI) to develop credit scores and innovative products, we provide access for more people to financial services responsibly, in some cases for the first time in their lives. Our financial services include lending products, as explained below:

- › **GoPay Later**: Eligible consumers can access a credit facility that allows for credit repayment either on the 1st of the following month or on the 1st of the next two months, depending on their transaction date. Transactions made between the 1st to the 14th will be due on the 1st of the following month. Meanwhile, transactions made on the 15th to the 31st will be due on the 1st of the next two months. Eligible consumers can also opt for multi-month installment options.
- › **GoPay Pinjam**: Cash loan product with competitive interest rate and no hidden fees, accessible via the GoPay app and Gojek app.
- › **GoModal**: Productive loan offered to eligible GoFood merchants in our ecosystem for general business needs such as working capital. This allows them to access loans at affordable rates.
- › **ModalToko**: Productive loan offered to eligible Tokopedia sellers for their business needs.

Merchant Services

GTF serves businesses of all sizes through the payment gateway Midtrans and cloud-based Point-of-Sale (POS) network Moka. We provide our merchants, from small Indonesian "warungs" and social sellers to large enterprises, with a variety of services that promote convenience in managing and growing their businesses.

- › **Midtrans** memfasilitasi penyelesaian transaksi *online* dan *offline* bagi pedagang, termasuk platform *online* besar. Midtrans terintegrasi dengan semua bank besar di Indonesia dan menyediakan akses ke 25 metode pembayaran. Pedagang juga menggunakan mesin *disbursement* kami, *Payout*, untuk mencairkan pembayaran ke rekening bank di Indonesia dengan aman dan mudah. Pembayaran terhubung ke banyak bank besar di Indonesia melalui API yang terintegrasi untuk memungkinkan pedagang melakukan *transfer* dengan mudah dan otomatis. *Payout* juga dimanfaatkan oleh perusahaan besar untuk membayar *invoice* kepada vendor dan mencairkan gaji kepada karyawan.
- › **Moka** adalah *point of sale* yang terintegrasi dengan baik yang menyederhanakan penjualan dan operasional bisnis. Alat yang kami kembangkan memungkinkan pedagang untuk membuat promosi, beriklan di ekosistem GoTo, menerima berbagai pembayaran, mengelola barang persediaan, mengelola pesanan dan produktivitas karyawan, menganalisis bisnis mereka, dan lainnya. Alat ini mudah diakses dari perangkat atau *hardware* mereka seperti tablet.
- › **Midtrans** facilitates settlement of both online and offline transactions for merchants, including major online platforms. Midtrans is integrated with all of Indonesia's largest banks and provides access to 25 payment settlement methods. Merchants also use our disbursement engine, *Payout*, to disburse payments to bank accounts in Indonesia securely and easily. *Payout* is connected to most of the major banks in Indonesia via integrated APIs to enable merchants to have seamless and automated transfers. *Payout* is also utilized by big corporations to pay invoices to vendors and disburse salaries to employees.
- › **Moka** is a well-integrated point of sale that simplifies business sales and operations. Our tools enable merchants to rollout promotions, advertise on the GoTo ecosystem, accept various payments, manage inventory, manage orders and employee productivity, analyze their businesses and more. The tools are easily accessible from their devices or hardware such as tablets.

GOTO LOGISTICS - LOGISTIK

Grup GoTo membentuk unit bisnis logistik di bawah GoTo Logistics (GTL), yang menyediakan layanan pengiriman dan *fulfillment* dengan memanfaatkan armada mitra pengiriman GTL, memastikan pengiriman cepat dengan biaya pengiriman seefisien mungkin.

PENGIRIMAN - GOKILAT

GoKilat adalah layanan *Business-to-Business-to-Consumer* (B2B2C) GoTo Logistics yang dirancang khusus untuk pedagang yang ingin mengirimkan barang yang telah dibeli konsumen secara *online* ke alamat tujuan mereka secara tepat waktu dan handal.

FULFILLMENT - DILAYANI TOKOPEDIA

Sebagai bagian dari upaya kami untuk menghubungkan dan memberikan kesempatan yang sama kepada jutaan penjual dan pembeli di seluruh Indonesia, GoTo Logistics menawarkan layanan pemenuhan komprehensif yang disebut 'Dilayani Tokopedia'.

Melalui *smart warehouse* yang tersedia di Jakarta, Bandung, Surabaya dan Medan, pedagang dapat menyimpan barang dagangannya di gudang yang kami kelola. Dilayani Tokopedia juga akan membantu mereka dalam mengemas dan menangani barang dagangan, berdasarkan instruksi dari pedagang, sebelum kami mengirimkannya ke konsumen. *Smart warehouse* telah sangat membantu dalam mengatasi tantangan logistik yang dihadapi oleh dunia bisnis di Indonesia, dengan memberikan dukungan operasional bagi mereka, terutama ketika mereka mengalami peningkatan permintaan.

Selain itu, kami juga menawarkan layanan di seluruh Indonesia bekerja sama dengan lebih dari 15 mitra strategis yang bergerak di bidang logistik dan *fulfillment* yang terkemuka di bidangnya, menciptakan pengalaman pengiriman di hari yang sama yang mudah dan terjangkau bagi konsumen.

GOTO LOGISTICS - LOGISTICS

GoTo Group establishes a logistics business unit under GoTo Logistics (GTL), providing delivery and fulfillment services through GTL's fleet of delivery partners, ensuring speedy delivery with the most efficient delivery cost possible.

DELIVERY - GOKILAT

GoKilat is GoTo Logistics' *Business-to-Business-to-Consumer* (B2B2C) service dedicated to merchants who want to deliver items that consumers purchase online to their doorstep in a timely and reliable manner.

FULFILLMENT - DILAYANI TOKOPEDIA

As part of our efforts to connect and provide equal opportunities to millions of sellers and buyers across Indonesia, GoTo Logistics offers a comprehensive fulfillment service called 'Dilayani Tokopedia'.

Through the smart warehouses available in Jakarta, Bandung, Surabaya and Medan, sellers can store their merchandise in the warehouses we manage. Dilayani Tokopedia will also assist them in packing and handling the merchandise, based on instructions from merchants, before we deliver them to consumers. The smart warehouse has been particularly helpful in addressing the logistical challenges faced by businesses in Indonesia, especially when they experience an increase in demand, by providing operational support for them.

Additionally, we also offer services across Indonesia in collaboration with more than 15 leading logistic and fulfillment strategic partners, creating a seamless and affordable same-day delivery experience for consumers.

TEKNOLOGI

TECHNOLOGY



Grup GoTo berkomitmen untuk memanfaatkan teknologi terbaru untuk mendukung kelancaran aplikasi kami, *cross-selling* produk dan layanan di seluruh ekosistem kami. Oleh karena itu, kegiatan operasi kami didukung oleh ribuan teknisi berkelas dunia, ilmuwan data, analis, manajer produk, dan tenaga ahli keamanan yang profesional yang ditempatkan di kantor kami di Indonesia, Singapura, Vietnam, dan pusat teknologi di India. Wawasan mereka diperoleh dari perusahaan teknologi terbaik di kelasnya di seluruh dunia dan pengalaman global mereka memungkinkan kami untuk menarik dan mengembangkan talenta dan teknologi terbaik untuk melayani pelanggan kami.

Dengan memanfaatkan akses data dan pengetahuan dari jutaan transaksi unik setiap harinya di seluruh platform kami, kami dapat mengambil pendekatan berbasis data yang beragam untuk terus meningkatkan pengalaman semua pengguna di ekosistem kami.

Dalam rangka memperkuat *backbone* teknologi pada ekosistem kami, prioritas utama kami adalah pada upaya untuk mengoptimalkan platform, *Artificial Intelligence* (AI), kehandalan dan fleksibilitas, serta kepercayaan dan keamanan data.

Optimalisasi Platform

Kami berusaha untuk memberikan layanan terbaik di kelasnya dalam rangka menciptakan pengalaman yang lebih baik saat bertransaksi di seluruh ekosistem kami: konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Kami memiliki pengetahuan berbasis data untuk memberikan rekomendasi yang tepat bagi para pedagang terkait harga dan informasi produk untuk membantu mereka

GoTo Group is committed to leveraging the latest technologies to support the smooth running of our applications, cross selling of products and services across our ecosystem. Our operations are therefore supported by thousands of world-class engineers, data scientists, analysts, product managers and security professionals located in our offices in Indonesia, Singapore, Vietnam and engineering hubs in India. Their knowledge is drawn from the best-in-class technology companies around the world and their global experience allows us to attract and develop the best talent and technology to serve our customers.

With access to data and insights from millions of unique daily transactions across our platforms, we take a diverse data-driven approach to continually improve the user experience for everyone in our ecosystem.

To continually strengthen the technological backbone of our ecosystem, our core priorities are centered around platform optimization, artificial intelligence (AI), reliability and flexibility and trust and data security.

Platform Optimization

We strive to provide the best-in-class services to promote a better experience while transacting across our ecosystem: consumers, merchants and driver-partners. We have data-driven insights to provide merchants with pricing recommendations and product insights to help them optimize their sales. This in turn ensures

mengoptimalkan penjualannya. Hal ini pada gilirannya memastikan konsumen dapat menikmati pengalaman belanja sebaik mungkin, menyeimbangkan nilai, kecepatan pengiriman dan kenyamanan.

Kami telah meluncurkan produk dan layanan untuk mencapai optimalisasi platform, yaitu:

- › **Platform Unified Data & Platform Merchant Data:** Platform yang dapat disesuaikan yang memfasilitasi akses ke profil konsumen dan pedagang yang dibentuk oleh ratusan atribut, beberapa di antaranya diperbarui hampir secara *real time*. Kami memiliki *Application Programming Interface (API)* yang memfasilitasi akses ke profil secara bersamaan dengan tingkat *latency* yang rendah dari platform data. Hal ini membentuk fondasi untuk melakukan analisis skala besar terhadap data konsumen dan pedagang melalui segmentasi secara *real-time* dan perancangan algoritma AI.
- › **Chat:** Menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi dan pedagang kami melalui bot yang didukung teknologi *chatting* dan AI, sehingga menciptakan pengalaman yang optimal bagi pengguna, membangun kepercayaan dan meningkatkan penjualan.
- › **Allocation Algorithms:** Mengoptimalkan alokasi pesanan dengan menggunakan clustering dan batching untuk menemukan pasokan terdekat dalam melayani pesanan yang masuk. Hal ini memungkinkan kami untuk memastikan waktu pengiriman yang lebih cepat, ketersediaan tingkat layanan yang lebih tinggi, dan efisiensi yang lebih tinggi.
- › **Pricing Algorithms:** Penetapan harga pasokan yang dinamis, didukung oleh AI, dengan mempertimbangkan ratusan parameter seperti cuaca, lalu lintas, jarak, dan lainnya.
- › **One Identity:** Memungkinkan pengguna untuk menggunakan satu akun di beberapa layanan di ekosistem kami serta beberapa aplikasi pihak ketiga.

Artificial Intelligence

Artificial Intelligence (AI) digunakan untuk menciptakan pengalaman terbaik bagi konsumen saat menggunakan platform kami. Penggunaan AI membantu kami lebih memahami kebutuhan dan preferensi konsumen, sehingga membantu kami untuk meningkatkan penawaran dan rekomendasi kami, dan memaksimalkan nilai bagi pedagang dan mitra pengemudi kami, seperti mengarahkan *traffic* pengguna yang relevan ke pedagang dan mengoptimalkan rute pengantaran untuk mitra pengemudi kami. AI telah diterapkan pada bidang-bidang berikut:

- **Personalisasi dan Rekomendasi:** Rekomendasi produk yang muncul di halaman beranda platform kami dan hasil pencarian untuk konsumen dibuat lebih personal dan telah disesuaikan dengan demografi Indonesia dalam rangka meningkatkan keterlibatan dan konversi pembeli, serta meningkatkan penjualan untuk pedagang.
- **Analisis Pedagang:** Informasi berbasis data, rekomendasi harga, dan indeks yang kompetitif membantu pedagang menerapkan diskon dan iklan, untuk menarik konsumen kepada penawaran mereka.

consumers enjoy the best possible user experience, balancing value, speed of delivery and convenience.

We introduce products and services to achieve platform optimization, namely:

- › **Unified Data Platforms & Merchant Data Platform:** Scalable platforms that enable access to consumer and merchant profiles defined by hundreds of attributes, some of which are updated in near real time. This includes Application Programming Interface (APIs) that enable concurrent, low latency access to profiles from the data platform. This sets up the foundation for real-time segmentation and AI algorithms for large-scale analytics on consumer and merchant data.
- › **Chat:** Connects consumers to our driver-partners and merchants through AI powered bots and chat technologies, thus giving them an optimized user experience, while earning trust and boosting sales.
- › **Allocation Algorithms:** Optimizing order allocation by using clustering and batching to find the best positioned supply to take on incoming orders. This enables us to achieve faster delivery times, higher service level availability and higher efficiency.
- › **Pricing Algorithms:** Dynamic supply pricing, powered by AI, taking hundreds of parameters into account such as weather, traffic, distance and more.
- › **One Identity:** Allows users to use a unified account across multiple services in our ecosystem as well as several third-party applications.

Artificial Intelligence

Artificial Intelligence (AI) is used to promote the best experience for consumers when using our platforms. The use of AI helps us better understand consumers' needs and preferences, allowing us to improve our offerings and recommendations, and maximize value for our merchants and driver-partners, such as directing more relevant user traffic to merchants and optimizing delivery routes for our driver-partners. AI is used in the following areas:

- **Personalization and Recommendation:** Product recommendations that appear on our home page and search results for consumers are personalized and tailored to Indonesian demographics to increase buyer engagement and conversion, and boost sales for merchants.
- **Merchant Analytics:** Data-driven insights, pricing recommendations and competitive indexes that allow merchants to deploy discounting and advertising, thus attracting consumers to their offerings.

- **Credit Scoring:** Penilaian profil kredit konsumen – di mana banyak di antaranya tidak memiliki rekening bank atau kurang terlayani oleh lembaga keuangan yang ada – dilakukan dengan menganalisis perilaku penggunaan, pola penggunaan, frekuensi transaksi, serta jenis data alternatif lainnya. Hal ini memungkinkan kami untuk menawarkan produk pinjaman yang tepat dan solusi financial technology lainnya.
- **Mapping and Routing:** Teknologi mapping and routing adalah platform data dan layanan yang terus berkembang yang memberikan *Estimated Time of Arrival (ETA)* dan *Point of Interest (POI)* terbaik di kelasnya, efisiensi rute, dan *location search experience*. Platform *mapping* kami mencakup beberapa wilayah geografis dan negara, seperti Indonesia, Singapura, dan Vietnam. Selain itu, *routing and location search engine* internal kami terus mengungguli vendor dan layanan berbayar lainnya dalam beberapa indikator utama untuk bisnis kami.
- **Know Your Customer (KYC):** Teknologi kami membuat proses KYC pada aspek keuangan berjalan tanpa hambatan bagi pengguna, sehingga memungkinkan mereka untuk mengakses rangkaian produk keuangan kami dengan mudah. Ditambah dengan basis data pelanggan kami yang besar dan terus berkembang, proses KYC kami sebagian besar berjalan otomatis, dan memiliki *drop-rate* yang rendah, serta membutuhkan waktu yang jauh lebih singkat untuk menyelesaikannya.

Keandalan dan Fleksibilitas

Hingga saat ini, kami telah melayani lebih dari 270 juta konsumen melalui penyediaan layanan *on-demand*, *e-commerce* dan *platform financial technology* serta mencatatkan 50,1 juta Annual Transacting Users (ATU). Teknologi kami yang andal memfasilitasi pengelolaan dan ekosistem kami yang besar dan terus berkembang, mendorong mobilitas orang, barang, dan uang, seraya memberikan pengalaman yang menakjubkan bagi pelanggan. Kami akan terus meningkatkan infrastruktur kami, sehingga kami dapat melakukan pengujian dan meluncurkan fitur baru dengan mudah dan mengantisipasi kenaikan jumlah penggunaan. Kami menerapkan layanan pengantaran yang terdepan di industri, yang memungkinkan teknisi kami untuk melakukan ratusan penyempurnaan tanpa hambatan setiap hari. Hasilnya, sistem kami dapat menangani lonjakan *traffic* tanpa masalah saat puncak peristiwa penting. Berikut langkah-langkah dan fitur yang secara khusus kami rancang untuk membangun keandalan dan fleksibilitas:

- **API Gateway:** Fitur ini memungkinkan kami menerima puluhan juta panggilan API per detik dari konsumen, pedagang, mitra pengemudi, dan penyedia layanan lainnya pada aplikasi. Fitur ini membantu kami untuk mencegah serangan dan *traffic illegal* lainnya yang mencoba masuk ke dalam sistem.
- **Platform Komunikasi Client-Server:** Kami membangun koneksi tanpa batas antara *mobile client* kami dan *back-end server* yang terbaik di industri. Hal ini memungkinkan

- **Credit Scoring:** Credit profile assessment of consumers – many of whom are unbanked or underserved by existing financial institutions – by analyzing usage behaviors, usage patterns, transaction frequency, as well as other types of alternative data. This enables us to offer the right lending products and other financial technology solutions.
- **Mapping and Routing:** Mapping and routing technology is a continually evolving data and service platform that provides the best-in-class Estimated Time of Arrival (ETA) and Point of Interest (POI) accuracy, route efficiency and location search experience. Our mapping platform covers multiple geographical regions and countries, such as Indonesia, Singapore and Vietnam. In addition, our in-house routing and location search engines regularly outperform other vendors and paid services in crucial metrics for our business.
- **Know Your Customer (KYC):** Our proprietary technology makes the financial KYC process seamless for users, enabling them to access our suite of financial products. Coupled with our extensive and growing customer data, our KYC process is mostly automated, has a low drop-rate, and requires a much shorter time to complete.

Reliability and Flexibility

To-date, we have served more than 270 million customers through our on-demand services, e-commerce and financial technology platforms and recorded 50.1 million Annual Transacting Users (ATU). Our reliable technologies manage and serve this large and growing ecosystem, powering the movement of people, goods and money, while providing a delightful customer experience. We will continue to enhance our infrastructure, so that we can test and roll out new features easily and handle spikes in usage. We implement industry-leading continuous delivery processes, which allow engineers to deploy hundreds of changes smoothly every day. As a result, our systems are able to seamlessly handle peak bursts of traffic during key events. In particular, we have rolled out the following measures and features to achieve reliability and flexibility:

- **API Gateway:** Enabling us to ingest tens of millions of API calls per second from our consumers, merchants and driver-partners and other service providers' apps. This allows us to prevent attacks and other unauthorized traffic from getting into the system.
- **Client-Server Communication Platform:** Establishing a seamless connection between our mobile clients and back-end servers with an industry-leading two-way information

klien terhubung dengan server kami dengan sumber daya yang minimal dibandingkan dengan apa yang terjadi pada praktik komunikasi tradisional. Hal ini membantu menghemat penggunaan data dan baterai pada perangkat seluler.

- **Event-Driven Data Lakes:** Platform berbasis data kami memungkinkan kami untuk mengirimkan data transaksi ke sistem analisis secara aman dan secara hampir *real time*. Informasi ini kemudian digunakan untuk membuat keputusan *runtime* oleh berbagai algoritma AI.
- **Media Processing:** Penanganan dan pemrosesan gambar dan video yang mengoptimalkan penggunaan pada perangkat dan jaringan untuk menciptakan pengalaman yang lebih mendalam.
- **Integrasi dengan Mitra Logistik Pihak Ketiga:** Integrasi pada level penyerapan data dan API dengan *user interface* yang mudah disesuaikan sehingga mitra logistik pihak ketiga dapat memberikan pengalaman tanpa batas bagi pengguna akhir.

Kepercayaan dan Keamanan Data

Kami senantiasa menerapkan dengan ketat ketentuan terkait privasi dan keamanan pelanggan untuk menjaga keselamatan dan kepercayaan pelanggan kami. Kami mengumpulkan atau memproses data pelanggan kami berdasarkan interaksi mereka dengan platform kami sesuai dengan undang-undang dan peraturan privasi dan keamanan data yang berlaku.

Sejalan dengan itu, kami terus meningkatkan dan berinvestasi dalam praktik dan pengawasan atas keamanan sistem kami dan melakukan uji coba secara rutin, termasuk uji coba tantangan penetrasi dan *offensive security*, hingga pengendalian keamanan kami. Kami secara konsisten menetapkan standar tertinggi atas privasi dan keamanan data dan sistem kami dengan menyiapkan tata kelola dan kerangka kerja serta meninjau proses pengembangan produk dan fitur baru.

Selain itu, kami telah mengadopsi langkah-langkah berikut untuk memastikan keamanan data kami:

- **Keamanan, Perlindungan, dan Privasi Data:** Kami memastikan bahwa operasional kami telah mematuhi standar tertinggi dan ketentuan mengenai privasi dan keamanan untuk data dan sistem pengguna dengan senantiasa meninjau dengan seksama proses pengembangan produk, fitur baru, penggunaan *cookies*, serta pengamanan atas data yang ada di dalam sistem.
- **Operasi Keamanan Siber dan Penanganan Insiden:** Kami beroperasi selama 24 jam, 7 hari, untuk melakukan pengawasan, pendeteksian, peringatan, dan pelaporan atas ancaman siber, yang didukung oleh tim tanggap insiden keamanan yang memiliki kemampuan untuk menangkal dan memulihkan sistem dari insiden siber.

highway. This enables clients to talk to our servers at a fraction of resources compared to what traditional communication mechanisms entail. This also considerably reduces data and battery usage on mobile devices.

- **Event-Driven Data Lakes:** Our data platform enables us to securely transport transactional data to analytical systems in near real time. This information is then used to make runtime decisions by various AI algorithms.
- **Media Processing:** Ingesting and processing images and video to be optimized for a device and providing network conditions for an immersive experience.
- **Integration with 3PLs:** Integration at the data ingestion and API level with an easy to customize user interface that allows partners to provide seamless experience for end users.

Trust and Data Security

We closely follow customer privacy and security regulations to maintain the safety and trust of our customers. We collect or process our customer data based on their interactions with our platforms in compliance with the applicable data privacy and security laws and regulations.

In line with that, we continually improve and invest in our security practices and controls and launch regular tests, including penetration tests and offensive security challenges, to our defensive controls. We consistently set a high level of privacy and security standards for our data and systems by setting up our governance and framework and reviewing the development of new products and features.

In addition, we have adopted the following measures to ensure data security:

- **Data Security, Protection, and Privacy:** Ensuring that we comply with a high level of privacy and security standards and regulations for user data and systems by reviewing the development of new products, features, cookies as well as protecting the data within the system.
- **Cyber Security Operations and Incident Response:** A 24x7 operation that includes the monitoring, detection, alert and reporting of cyber threats, complemented by a security incident response team and capabilities to contain and recover from cyber incidents.

- **Keamanan Aplikasi, Cloud, dan Endpoint:** Kami menerapkan kontrol keamanan pada tahap awal pengembangan untuk memastikan bahwa produk yang kami luncurkan ke pasar memiliki tingkat keamanan yang baik. Kami juga melakukan pengujian yang berkesinambungan terhadap perangkat pengguna dan teknologi berbasis *cloud* yang digunakan.
- **Program Penanganan Ancaman & Ancaman Internal:** kami melakukan pengujian atas *offensive security* dan pendekatan sistematis untuk menguji kontrol internal kita sendiri terhadap kerentanan dan ancaman dari internal maupun eksternal, guna meningkatkan keamanan aplikasi.
- **Pencegahan dan Deteksi Penipuan:** Kami menerapkan teknologi untuk menangkal usaha penipuan terhadap aktivitas pengguna di platform kami. Kami memanfaatkan kemampuan AI untuk mencegah dan mendeteksi perilaku mencurigakan, konten tidak etis, dan perilaku kasar, untuk menjaga kepercayaan konsumen.

Penelitian dan Pengembangan

Investasi dalam penelitian dan pengembangan (R&D) sangat penting untuk memastikan keberlanjutan jangka panjang bisnis kami. Hal ini juga memastikan bahwa kami dapat terus meningkatkan kemampuan operasional Perseroan dan memberikan pengalaman yang berkualitas kepada pelanggan kami. Inisiatif R&D kami termasuk, namun tidak terbatas pada:

- Komponen pencarian dan *fulfillment* berbasis data dan berbasis AI untuk memberikan pengalaman yang lebih personal bagi konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi, menyeimbangkan nilai, kecepatan pengiriman, dan kenyamanan;
- Solusi pembayaran yang komprehensif, *credit scoring engine* yang bagus, dan *risk engine* untuk mempercepat inklusi keuangan;
- Membangun dan meningkatkan teknologi dan infrastruktur dasar yang menghubungkan semua unsur pendukung ekosistem kami, termasuk rantai pasokan, *fulfillment*, dan logistik;
- Terus berinvestasi dalam (i) pengembangan teknologi baru, yang ditingkatkan, serta inovatif dan (ii) infrastruktur dan jaringan teknologi umum untuk mendukung pertumbuhan bisnis kami; dan
- Mengembangkan pusat R&D dan/atau fasilitas pelatihan bekerja sama dengan institusi/universitas terkemuka untuk mendukung pertumbuhan talenta digital.

- **Application, Cloud and Endpoint Security:** Implementing security controls in the early stages of development to ensure that the products released by us have a good level of security. We also carry out continuous testing of user devices and cloud-based technologies used.
- **Threat Hunting & Insider Threat Program:** Offensive security testing and systematic approaches to test our own internal controls against internal and external vulnerabilities and threats, thus improving application security.
- **Fraud Prevention and Detection:** Implementing technologies to combat fraud in the entire user journey. We leverage AI capabilities to prevent and detect any suspicious behaviour, unethical content and abusive behaviour, to maintain the consumer's trust.

Research and Development

Investing in research and development (R&D) is essential to ensure the long-term sustainability of our business. This also ensures that we can continually enhance our operational capabilities and deliver a high-quality experience to our customers. Our R&D initiatives include, but are not limited to:

- AI-driven and data-driven search and fulfillment components to provide a personalized user experience for consumers, merchants and driver-partners, balancing value, speed of delivery and convenience;
- Comprehensive payment solutions, robust credit scoring engine and risk engine to accelerate financial inclusion;
- Building and improving the underlying technology and infrastructure that connects all supporting elements of our ecosystem, including supply chain, fulfillment and logistics;
- Continuing to invest in (i) the development of new, upgraded, and innovative technologies and (ii) general technology infrastructure and network to support our business growth; and
- Developing R&D centers and/or training facilities to support the growth of digital talents in collaboration with prominent institutions/universities.

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

ASSOCIATION MEMBERSHIP

Sejak tanggal 31 Desember 2023, entitas usaha di bawah Grup GoTo telah menjadi anggota dari asosiasi berikut:

As of December 31, 2023, entities within GoTo Group were granted a membership of the following associations:

	Keanggotaan Membership		Tahun Bergabung Joining Year
GoTo/Gojek	Asosiasi Emiten Indonesia	Indonesian Publicly-Listed Company Association	2023
	Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)	Indonesian Entrepreneurs Association (APINDO)	2023
	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	2023
	Global Data Alliance (GDA)	Global Data Alliance (GDA)	2023
	Perkumpulan Sistem Transportasi Cerdas (ITS)	Intelligent Transport System (ITS)	2023
	Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)	Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)	2021
	Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	Indonesia Chamber of Commerce and Industry (KADIN)	2021
	Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)	Indonesia E-Commerce Association (IdEA)	2021
	Asosiasi Perusahaan Jasa Pengiriman Ekspres Indonesia (ASPERINDO)	Indonesian Express Delivery Companies Association (ASPERINDO)	2021
	Indonesian Services Dialogue (ISD)	Indonesian Services Dialogue (ISD)	2021
	Asia Internet Coalition (AIC)	Asia Internet Coalition (AIC)	2022
	Gabungan Pengusaha Makanan dan Minuman Indonesia (GAPMMI)	Indonesian Food and Beverage Industry Association (GAPMMI)	2021
Tokopedia	Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)	Indonesia E-Commerce Association (IdEA)	2021
	Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)	Indonesian Fintech Association (AFTECH)	2021
	Asosiasi Fintech Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)	Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)	2021
	Indonesian Services Dialogue (ISD)	Indonesian Services Dialogue (ISD)	2021
	Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)	Indonesian Entrepreneurs Association (APINDO)	2021
	Asosiasi Perusahaan Sahabat Anak Indonesia (APSAI)	Indonesian Association of Child-Friendly Companies (APSAI)	2021
	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	American Chamber of Commerce (AMCham Indonesia)	2022
	Kolaborasi Riset dan Inovasi Industri Kecerdasan Artifisial (KORIKA)	Artificial Intelligence Industry Research and Innovation Collaboration (KORIKA)	2022

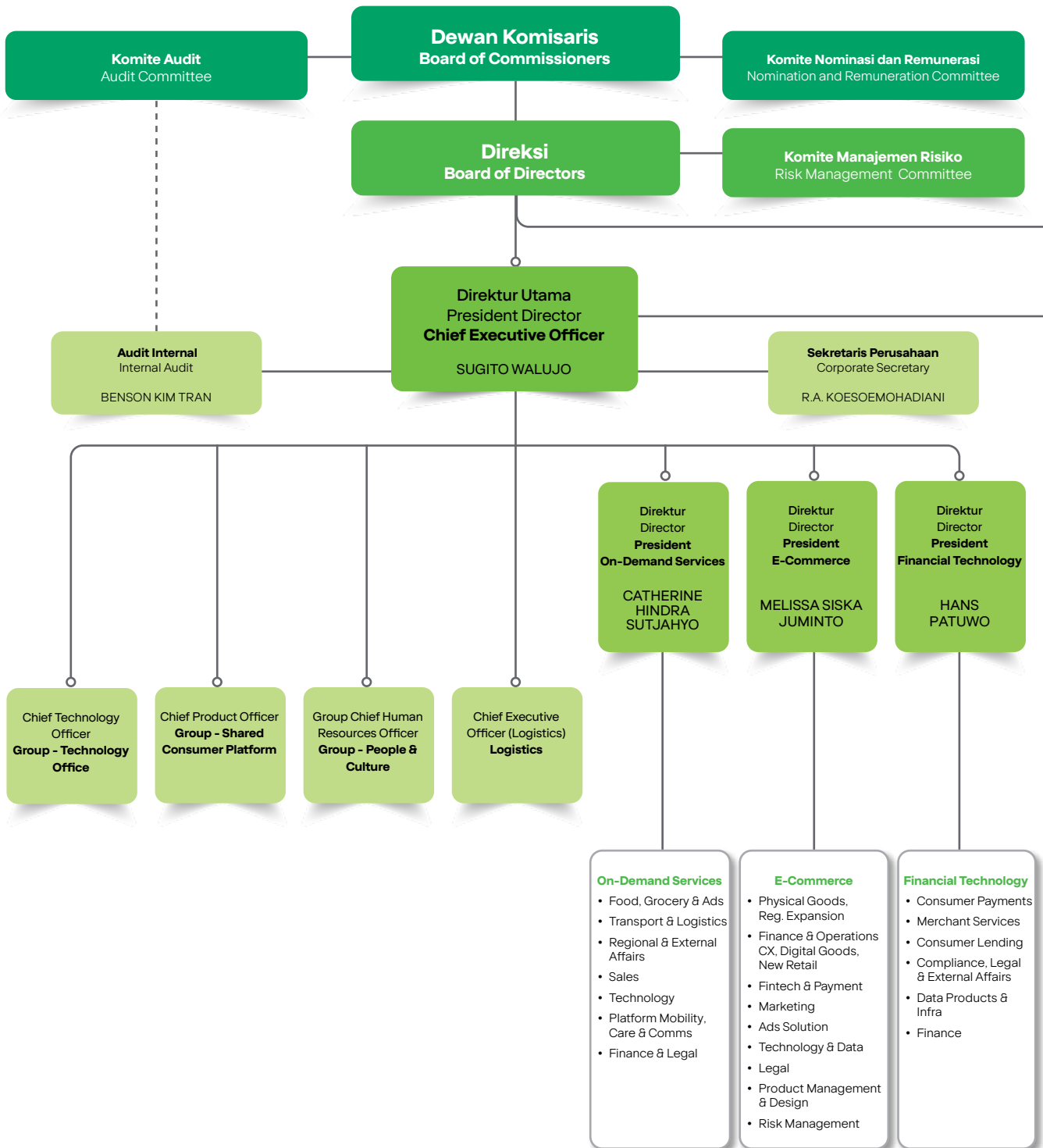
	Keanggotaan Membership		Tahun Bergabung Joining Year
GoTo Financial	Asosiasi <i>Fintech</i> Indonesia (AFTECH)	Indonesian Fintech Association (AFTECH)	2021
	Asosiasi Sistem Pembayaran Indonesia (ASPI)	Indonesia Payments System Associations (ASPI)	2021
	Asosiasi <i>Fintech</i> Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)	Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)	2018
	Lembaga Alternatif Penyelesaian Sengketa Sektor Jasa Keuangan	Institute for Alternative Financial Sector Dispute Settlement	2018
	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia (APPI)	Indonesia Financial Services Association	2018
	Rapindo	Rapindo	2018

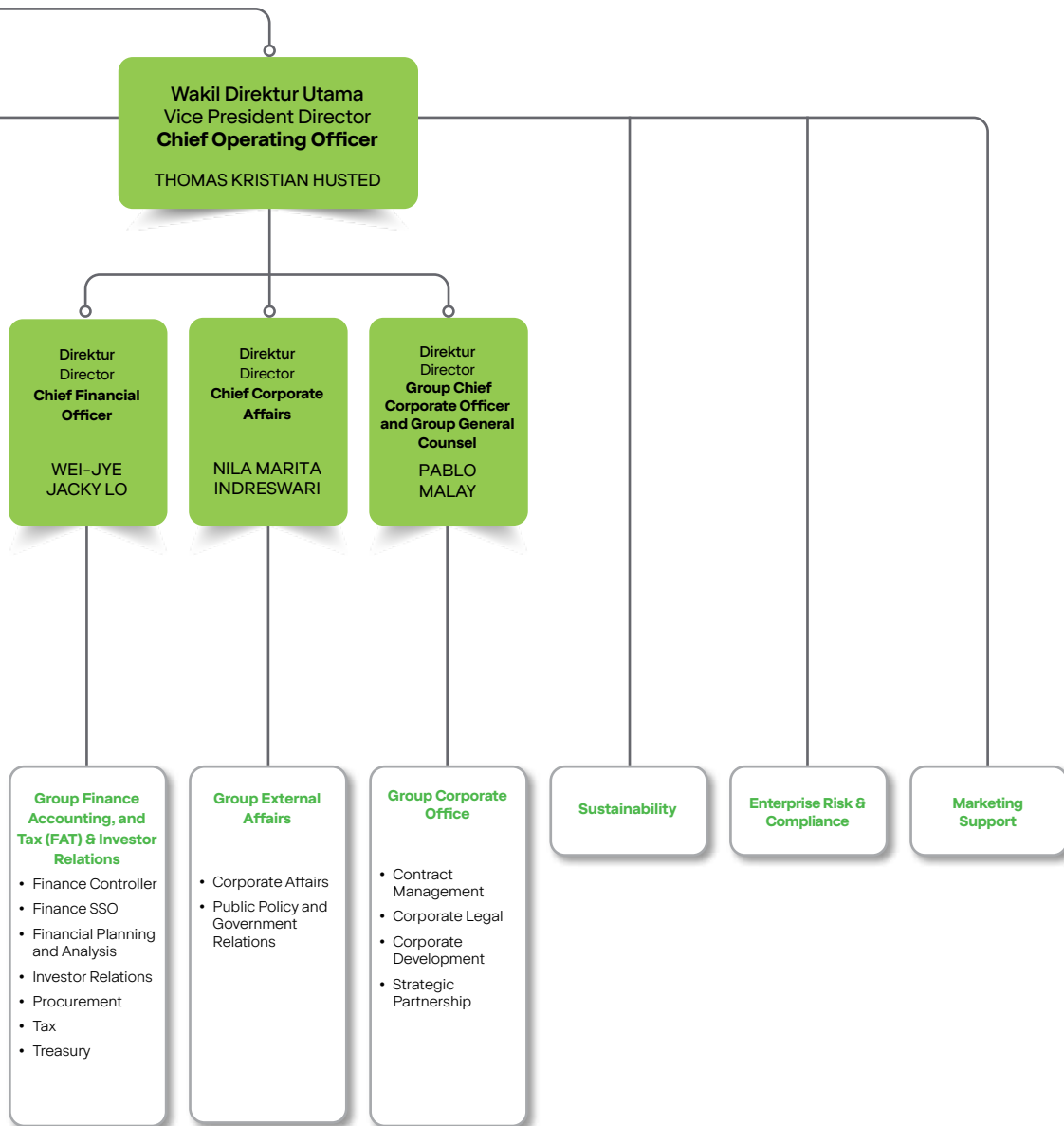
STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Struktur organisasi Grup GoTo yang berlaku pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

The organizational structure of GoTo Group that was applied in 2023:





JAJARAN MANAJEMEN KAMI

OUR MANAGEMENT

Para pemegang saham Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 2 Maret 2023 dan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023 menyepakati perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi dengan tujuan untuk meningkatkan kualitas penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) serta kinerja operasional Perseroan sebagai wujud komitmennya untuk mengoptimalkan nilai Perseroan dan mengakselerasi kinerja guna mencapai profitabilitas. Pada tanggal penyampaian Laporan Tahunan ini, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris dan Direksi yang telah disetujui dalam RUPST. Berikut rincian komposisi Dewan Komisaris dan Direksi:

Our shareholders at the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on March 2, 2023 and Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 30, 2023 agreed to changes to the composition of the Boards of Commissioners and of Directors to improve the quality of the implementation of good corporate governance (GCG) as well as operational performance of the Company to support its commitment to maximizing the Company's value and accelerating its path to profitability. As of the date of the Annual Report submission, there are no changes on the composition of the Boards of Commissioners and Board of Directors as approved in the AGMS. Below are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors:

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS	Komposisi Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2022 Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2022	Komposisi Dewan Komisaris yang disetujui pada RUPSLB 2 Maret 2023 Composition of the Board of Commissioners as approved on EGMS March 2, 2023	Komposisi Dewan Komisaris yang disetujui pada RUPST 30 Juni 2023 sampai dengan tanggal penyampaian Laporan Tahunan Composition of the Board of Commissioners as approved on AGMS June 30, 2023 up to the date of Annual Report submission
Komisaris Utama/President Commissioner	Garibaldi Thohir	Garibaldi Thohir	Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
Komisaris/Commissioner	Kevin Bryan Aluwi	William Tanuwijaya	William Tanuwijaya
Komisaris/Commissioner	William Tanuwijaya	Agus Dermawan Wintarto Martowardojo	Andre Soelistyo
Komisaris/Commissioner	Wishnutama Kusubandio	Wishnutama Kusubandio	Garibaldi Thohir
Komisaris/Commissioner	-	Sugito Walujo	Winato Kartono
Komisaris/Commissioner	-	Winato Kartono	Wishnutama Kusubandio
Komisaris Independen/Independent Commissioner	Dirk Van den Berghe	Dirk Van den Berghe	Dirk Van den Berghe
Komisaris Independen/Independent Commissioner	Robert Holmes Swan	Robert Holmes Swan	Robert Holmes Swan
Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	Marjorie Tiu Lao	Marjorie Tiu Lao

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS	Komposisi Direksi per tanggal 31 Desember 2022 Composition of the Board of Directors as of December 31, 2022	Komposisi Direksi yang disetujui pada RUPSLB 2 Maret 2023 Composition of the Board of Directors as approved on EGMS March 2, 2023	Komposisi Direksi yang disetujui pada RUPST 30 Juni 2023 sampai dengan tanggal penyampaian Laporan Tahunan Composition of the Board of Directors as approved on AGMS June 30, 2023 up to the date of Annual Report submission
Direktur Utama/President Director	Andre Soelistyo	Andre Soelistyo	Sugito Walujo
Wakil Direktur Utama/Vice President Director	-	-	Thomas Kristian Husted
Direktur/Director	Wei-Jye Jacky Lo	Wei-Jye Jacky Lo	Wei-Jye Jacky Lo
Direktur/Director	Anthony Wijaya	Catherine Hindra Sutjahyo	Catherine Hindra Sutjahyo
Direktur/Director	Catherine Hindra Sutjahyo	Hans Patuwo	Hans Patuwo
Direktur/Director	Hans Patuwo	Melissa Siska Juminto	Melissa Siska Juminto
Direktur/Director	Melissa Siska Juminto	Nila Marita Indreswari	Nila Marita Indreswari
Direktur/Director	-	Pablo Malay	Pablo Malay

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



AGUS DERMAWAN WINTARTO MARTOWARDOJO

Komisaris Utama
President Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 67 tahun pada tahun 2023
Age 67 years old in 2023

DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 155 tanggal 30 Juni 2023, yang ditandatangani di hadapan Jose Dima Satria, S. H., M. Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan ("Akta No. 155/2023"). Pengangkatan Komisaris Utama telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia yang dibuktikan dengan diterbitkannya Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perusahaan No. AHU-AH.01.09-0142213 tanggal 20 Juli 2023 dan terdaftar pada daftar perusahaan yang dikelola oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui surat No. AHU-0137271. AH.01.11.TAHUN 2023 tanggal 20 Juli 2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (1975)
- Mengikuti program pengembangan eksekutif dari:**
- › State University of New York, Buffalo, AS - "Manajemen Program Pinjaman Komersial Tingkat Lanjut" (1992)
- › Stanford University, California, AS - "Memimpin Perubahan dan Pembaruan Organisasi (LCOR)" (2001)
- › Harvard Business School, Boston, AS - "Mengubah Permainan: Negosiasi dan Pengambilan Keputusan Kompetitif"
- › Wharton Executive Education, Philadelphia, AS - "Pemikiran & Manajemen Strategis untuk Keunggulan Kompetitif" (2008)
- › Harvard Business School, Boston, AS - "Mencapai Terobosan Layanan - Memaksimalkan Kepuasan Karyawan & Pelanggan untuk Keuntungan & Pertumbuhan" (2009)
- › Harvard Business School, Boston, AS - "Memimpin dan Membangun Budaya Inovasi" (2022)

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Deed of Statement of Shareholders Resolution No. 155 dated June, 30, 2023, drawn before Jose Dima Satria, S. H., M. Kn., Notary in South Jakarta Administrative City ("Deed No. 155/2023"). The appointment of the President Commissioner has been notified to the Minister of Law and Human Rights as evidenced by the Notification of Alteration of Company Data Receipt No. AHU-AH.01.09-0142213 dated July 20, 2023 and registered in the company registry maintained by the Ministry of Law and Human Rights under No. AHU-0137271.AH.01.11.TAHUN 2023 dated July 20, 2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Faculty of Economics of University of Indonesia (1975)
- Joining executive development programs from:**
- › State University of New York, Buffalo, USA - "Advanced Commercial Lending Program Management" (1992)
- › Stanford University, California, USA - "Leading Change and Organizational Renewal (LCOR)" (2001)
- › Harvard Business School, Boston, USA - "Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making"
- › Wharton Executive Education, Philadelphia, USA - "The Strategic Thinking & Management for Competitive Advantage" (2008)
- › Harvard Business School, Boston, USA - "Achieving Breakthrough Service - Leveraging Employee & Customer Satisfaction for Profit & Growth" (2009)
- › Harvard Business School, Boston, USA - "Leading and Building a Culture of Innovation" (2022)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris Perseroan (Hingga 30 Juni 2023)
- › PT PLN (Persero) sebagai Komisaris Utama/Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi/Ketua Komite Tata Kelola Integrasi (2023-sekarang)
- › PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebagai Komisaris Utama/Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi/Ketua Komite Tata Kelola Terintegrasi (2020-2023)
- › Komisaris Utama PT Tokopedia (2019-2023)
- › Komisaris Utama PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (2019-2020)
- › Komisaris PT AKR Corporindo Tbk (2019-2020)
- › Gubernur Bank Indonesia (2013-2018)
- › Menteri Keuangan Republik Indonesia (2010-2013)
- › Direktur Utama dan CEO Bank Mandiri (2005-2010)
- › Direktur Utama PT Bank Permata Tbk (2002-2005)
- › Penasihat Ketua Badan Pemulihan Perbankan Nasional (2002)
- › Direktur Utama PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999-2002)
- › Direktur Utama PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Persero) (1998-1999)

RANGKAP JABATAN

Komisaris Utama/Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi/Ketua Komite Tata Kelola Integrasi PT PLN (Persero)

HUBUNGAN AFILIASI

Agus tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan pemegang saham Perseroan.

EMPLOYMENT HISTORY

- › Commissioner of the Company (Until June 30, 2023)
- › PT PLN (Persero) as President Commissioner/Chairman of Nomination and Remuneration Committee/Chairman of Integrated Governance Committee (2023-presents)
- › PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk as President Commissioner/Chairman of Nomination and Remuneration Committee/Chairman of Integrated Governance Committee (2020-2023)
- › President Commissioner of PT Tokopedia (2019-2023)
- › President Commissioner of PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (2019-2020)
- › Commissioner at PT AKR Corporindo Tbk (2019-2020)
- › Governor of Bank of Indonesia (2013-2018)
- › Minister of Finance of the Republic of Indonesia (2010-2013)
- › President Director and CEO at Bank Mandiri (2005-2010)
- › President Director at PT Bank Permata Tbk (2002-2005)
- › Advisor to Chairman at Indonesian Banking Recovery Agency (2002)
- › Managing Director at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (1999-2002)
- › President Director at PT Bank Ekspor Impor Indonesia (Persero) (1998-1999)

CONCURRENT POSITION

President Commissioner/Chairman of Nomination and Remuneration Committee/Chairman of Integrated Governance Committee of PT PLN (Persero)

AFFILIATION

Agus has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana Ilmu Komputer dari Universitas Bina Nusantara (Binus), Indonesia (2003)

RIWAYAT PEKERJAAN

Chief Executive Officer Tokopedia (2019–2023)

RANGKAP JABATAN

William juga merangkap sebagai Komisaris Utama PT Tokopedia dan Komisaris PT Saham Anak Bangsa.

HUBUNGAN AFILIASI

William tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham pada PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang saham Seri B Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Seri B Perseroan.

WILLIAM TANUWIJAYA

Komisaris, Co-Founder & Co-Chairman
Commissioner, Co-Founder & Co-Chairman

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 42 tahun pada tahun 2023
Age 42 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Computer Science from Bina Nusantara University (Binus), Indonesia (2003)

EMPLOYMENT HISTORY

Chief Executive Officer of Tokopedia (2019–2023)

CONCURRENT POSITION

William concurrently serves as President Commissioner of PT Tokopedia and Commissioner of PT Saham Anak Bangsa.

AFFILIATION

William has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, except for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares. As of December 31, 2023, he is one of the Company's Series B shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 155/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana Ilmu Teknologi Informasi dari University of Technology Sydney, Australia (2005)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris di PT Dompot Karya Anak Bangsa (2023-2023)
- › Direktur Utama Perseroan (2021-2023)
- › Direktur PT Go-Jek Indonesia (2022-2023)
- › Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital Kamar Dagang dan Industri (Kadin) Indonesia (2021-2026)
- › Direktur Utama/Chief Executive Officer di PT Dompot Karya Anak Bangsa (2020-2023)
- › Komisaris PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-2023)
- › Komisaris PT Solusi Arta Anak Bangsa (2021-sekarang)
- › Komisaris PT Mapan Global Tech (2021-sekarang)
- › Direktur PT Saham Anak Bangsa (2021-2023)
- › Komisaris PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (2021-2023)
- › Komisaris Utama PT Energi Kreasi Bersama (2021-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Dompot Anak Bangsa (2019-2023)
- › Komisaris PT Pradipa Darpa Bangsa (2019-2023)
- › Komisaris PT Adiwangsa Nata Kirana (2019-2023)
- › Komisaris PT Nalendra Adi Kencana (2019-2023)
- › Co-Chief Executive Officer Perseroan (2019-2021)
- › Komisaris di PT Paket Anak Bangsa (2019-sekarang)
- › Presiden Gojek (2015-2019)
- › Head of Corporate Finance di PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009-2011)
- › Direktur Eksekutif di PT Northstar Group (2008-2016)
- › Management Trainee di PT Triputra Group (2005-2008)

ANDRE SOELISTYO

Komisaris/Co-Founder/Deputy Chairman

Commissioner/Co-Founder/Deputy Chairman

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 40 tahun pada tahun 2023
Age 40 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 155/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Science in Information Technology from University of Technology Sydney, Australia (2005)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Commissioner at PT Dompot Karya Anak Bangsa (2023- 2023)
- › President Director of the Company (2021-2023)
- › Director PT Go-Jek Indonesia (2022-2023)
- › Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin) (2021-2026)
- › President Director/Chief Executive Officer at PT Dompot Karya Anak Bangsa (2020-2023)
- › Commissioner PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-2023)
- › Commissioner PT Solusi Arta Anak Bangsa (2021-present)
- › Commissioner PT Mapan Global Tech (2021-present)
- › Director PT Saham Anak Bangsa (2021-2023)
- › Commissioner PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (2021-2023)
- › President Commissioner PT Energi Kreasi Bersama (2021-present)
- › President Commissioner at PT Dompot Anak Bangsa (2019-2023)
- › Commissioner PT Pradipa Darpa Bangsa (2019- 2023)
- › Commissioner PT Adiwangsa Nata Kirana (2019-2023)
- › Commissioner PT Nalendra Adi Kencana (2019-2023)
- › Co-Chief Executive Officer of the Company (2019-2021)
- › Commissioner at PT Paket Anak Bangsa (2019-present)
- › Gojek President (2015-2019)
- › Head of Corporate Finance at PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009-2011)
- › Executive Director at PT Northstar Group (2008-2016)
- › Management Trainee at PT Triputra Group (2005-2008)

RANGKAP JABATAN

- › Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital, Kamar Dagang dan Industri Indonesia (Kadin)
- › Komisaris PT Mapan Global Tech
- › Komisaris Utama PT Energi Kreasi Bersama
- › Direktur PT Adiwangsa Nata Kirana
- › Direktur PT Nalendra Adi Kencana
- › Komisaris PT Paket Anak Bangsa
- › Komisaris PT Solusi Arta Anak Bangsa

HUBUNGAN AFILIASI

Andre tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham pada PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang saham Seri B Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Seri B Perseroan.

CONCURRENT POSITION

- › Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin)
- › Commissioner PT Mapan Global Tech
- › President Commissioner PT Energi Kreasi Bersama
- › Director PT Adiwangsa Nata Kirana
- › Director PT Nalendra Adi Kencana
- › Commissioner PT Paket Anak Bangsa
- › Commissioner PT Solusi Arta Anak Bangsa

AFFILIATION

Andre has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, except for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares. As of December 31, 2023, he is one of the Company's Series B shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 155/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Bachelor of Science bidang Business Administration dari University of Southern California, AS (1988)
- › Master of Business Administration dari Northrop University, AS (1989)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris Utama Perseroan (2021-2023)
- › Direktur PT Trinugraha Thohir (2021-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo (2017-2023)
- › Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry (2017-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur (2017-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang (2016-2023)
- › Komisaris PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-2023)
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi (2014-sekarang)
- › Komisaris Utama PT Adaro Indonesia (2013-sekarang)
- › Direktur Utama PT Bumi Suksesindo (2013-2017)
- › Direktur PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)
- › Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada (2011-sekarang)
- › Komisaris PT Padangbara Sukses Makmur (2011-2017)
- › Presiden Komisaris PT Adaro Power (2010-sekarang)
- › Komisaris PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009-15 Maret 2022)
- › Komisaris PT Wahana Artha Harsaka (2007-sekarang)
- › Direktur Utama PT Adaro Indonesia (2005-2013)
- › Direktur Utama PT Adaro Energy Tbk (2004-sekarang)

GARIBALDI THOHIR

Komisaris

Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 58 tahun pada tahun 2023
Age 58 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 155/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Bachelor of Science in Business Administration from the University of Southern California, U.S. (1988)
- › Master of Business Administration from Northrop University, U.S. (1989)

EMPLOYMENT HISTORY

- › President Commissioner of the Company (2021-2023)
- › Director of PT Trinugraha Thohir (2021-present)
- › President Commissioner of PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-present)
- › President Commissioner of PT Bumi Suksesindo (2017-2023)
- › President Commissioner of PT Trinugraha Food Industry (2017-present)
- › President Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2017-present)
- › President Commissioner of PT Pani Bersama Tambang (2016-2023)
- › Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-2023)
- › President Commissioner of PT Alam Tri Abadi (2014-present)
- › President Commissioner of PT Adaro Indonesia (2013-present)
- › President Director of PT Bumi Suksesindo (2013-2017)
- › Director of PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)
- › President Commissioner of PT Bhakti Energi Persada (2011-present)
- › Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2011-2017)
- › President Commissioner of PT Adaro Power (2010-present)
- › Commissioner of PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009-March 15, 2022)
- › Commissioner of PT Wahana Artha Harsaka (2007-present)
- › President Director of PT Adaro Indonesia (2005-2013)
- › President Director of PT Adaro Energy Tbk (2004-present)

RANGKAP JABATAN

- › Direktur Utama PT Adaro Energy Indonesia Tbk
- › Komisaris Utama PT Adaro Minerals Indonesia Tbk
- › Direktur Utama PT Adaro Strategic Investments
- › Direktur Utama PT Adaro Strategic Lestari
- › Direktur Utama PT Adaro Strategic Capital
- › Komisaris Utama PT Viscaya Investments
- › Komisaris Utama PT Dianlia Setyamukti
- › Komite Pengawas Adaro Bangun Negeri Foundation
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Bangun Indonesia
- › Komisaris Utama PT Alam Tri Daya Indonesia
- › Komisaris Utama PT Adaro Indonesia
- › Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada
- › Komisaris Utama PT Maruwai Coal
- › Komisaris Utama PT Kalteng Coal
- › Komisaris Utama PT Sumber Barito Coal
- › Komisaris Utama PT Juloi Coal
- › Komisaris Utama PT Lahai Coal
- › Komisaris Utama PT Ratah Coal
- › Komisaris Utama PT Pari Coal
- › Komisaris Utama PT Mustika Indah Permai
- › Komisaris Utama PT Adaro Power
- › Komisaris Utama PT Adaro Persada Mandiri
- › Komisaris Utama PT Agri Multi Lestari
- › Komisaris Utama PT Rehabilitasi Lingkungan Indonesia
- › Komisaris Utama PT Cakra Wana Lestari
- › Komisaris Utama PT Mandiri Wana Lestari
- › Komisaris Utama PT Persada Wana Lestari
- › Komisaris Utama PT Adaro Tirta Mandiri
- › Komisaris Utama PT Adaro Clean Energy Indonesia
- › Komisaris Utama PT Indoprima Niaga Sejahtera
- › Komisaris Utama PT Wahana Artha Harsaka
- › Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry
- › Direktur PT Trinugraha Thohir
- › Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera
- › Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur
- › Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang

HUBUNGAN AFILIASI

Garibaldi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, dan pemegang saham Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Perseroan.

CONCURRENT POSITION

- › President Director PT Adaro Energy Indonesia Tbk
- › President Commissioner PT Adaro Minerals Indonesia Tbk
- › President Director PT Adaro Strategic Investments
- › President Director PT Adaro Strategic Lestari
- › President Director PT Adaro Strategic Capital
- › President Commissioner PT Viscaya Investments
- › President Commissioner PT Dianlia Setyamukti
- › Steering Committee Adaro Bangun Negeri Foundation
- › President Commissioner PT Alam Tri Abadi
- › President Commissioner PT Alam Tri Bangun Indonesia
- › President Commissioner PT Alam Tri Daya Indonesia
- › President Commissioner PT Adaro Indonesia
- › President Commissioner PT Bhakti Energi Persada
- › President Commissioner PT Maruwai Coal
- › President Commissioner PT Kalteng Coal
- › President Commissioner PT Sumber Barito Coal
- › President Commissioner PT Juloi Coal
- › President Commissioner PT Lahai Coal
- › President Commissioner PT Ratah Coal
- › President Commissioner PT Pari Coal
- › President Commissioner PT Mustika Indah Permai
- › President Commissioner PT Adaro Power
- › President Commissioner PT Adaro Persada Mandiri
- › President Commissioner PT Agri Multi Lestari
- › President Commissioner PT Rehabilitasi Lingkungan Indonesia
- › President Commissioner PT Cakra Wana Lestari
- › President Commissioner PT Mandiri Wana Lestari
- › President Commissioner PT Persada Wana Lestari
- › President Commissioner PT Adaro Tirta Mandiri
- › President Commissioner PT Adaro Clean Energy Indonesia
- › President Commissioner PT Indoprima Niaga Sejahtera
- › President Commissioner PT Wahana Artha Harsaka
- › President Commissioner PT Trinugraha Food Industry
- › Director PT Trinugraha Thohir
- › President Commissioner PT Puncak Emas Tani Sejahtera
- › President Commissioner PT Padangbara Sukses Makmur
- › President Commissioner PT Pani Bersama Tambang

AFFILIATION

Garibaldi has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and shareholders of the Company. As of December 31, 2023, he is one of the Company's shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 17/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti tahun 1992

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris Utama di PT Merdeka Battery Materials Tbk (2023–sekarang)
- › Komisaris di PT Provident Capital Indonesia (2006–sekarang)
- › Komisaris di PT Provident Capital Partners (2005–sekarang)
- › Komisaris di PT Provident Investasi Bersama Tbk (dahulu PT Provident Agro Tbk) (2012–2022)
- › Komisaris di PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010–2022)
- › Direktur di PT Provident Agro Tbk (2006–2012)
- › Citigroup (1996–2004) sebagai Wakil Presiden untuk Merger dan Akuisisi Citigroup/Direktur Telekomunikasi/Head of Investment Banking Citigroup Global Market di Indonesia
- › Bank Sumitomo Niaga
- › Arthur Andersen Indonesia

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris Utama di PT Merdeka Battery Materials Tbk
- › Komisaris di PT Provident Capital Indonesia
- › Komisaris di PT Provident Capital Partners

HUBUNGAN AFILIASI

Winato tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi lainnya, serta pemegang saham pengendali Perseroan.

WINATO KARTONO

Komisaris

Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 52 tahun pada tahun 2023
Age 52 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 17/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Economics from Trisakti University in 1992

EMPLOYMENT HISTORY

- › President Commissioner of PT Merdeka Battery Materials Tbk (2023–present)
- › Commissioner of PT Provident Capital Indonesia (2006–present)
- › Commissioner of PT Provident Capital Partners (2005–present)
- › Commissioner of PT Provident Investasi Bersama Tbk (formerly PT Provident Agro Tbk) (2012–2022)
- › Commissioner of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (2010–2022)
- › Director of PT Provident Agro Tbk (2006–2012)
- › Citigroup (1996–2004) as Vice President in Mergers and Acquisitions of Citigroup/Director in Telecommunications/Head of Investment Banking Citigroup Global Market in Indonesia
- › Bank Sumitomo Niaga
- › Arthur Andersen Indonesia

CONCURRENT POSITION

- › President Commissioner at PT Merdeka Battery Materials Tbk
- › Commissioner of PT Provident Capital Indonesia
- › Commissioner of PT Provident Capital Partners

AFFILIATION

Winato has no affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as controlling shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Norwich University - The Military College of Vermont, Jurusan Komunikasi dan ROTC (1992)
- › Mount Ida College, Newton, MA - *Communication Degree* (1994)
- › Emerson College, Boston, MA - "*Coursework in Television Production*" (1994)
- › GE Management Development Institute, Crotonville, NY - "Program Eksekutif" (2008)
- › Harvard Business School, Cambridge, MA - "Pendidikan Eksekutif, Bersaing di Era platform Digital Program" (2021)
- › Harvard Kennedy School, Cambridge, MA - "Pendidikan Eksekutif, Transformasi Digital dalam Pemerintahan: Inovasi Program Kebijakan & Layanan Publik" (2021)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris Utama PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel) (2021-sekarang)
- › Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik Tbk (2021-sekarang)
- › Komisaris PT Tokopedia (2021-2023)
- › Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Republik Indonesia (2019-2020)
- › Komisaris PT Tokopedia (2019-2019)
- › Komisaris PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2019-2019)
- › Komisaris PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)
- › Ketua Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)
- › Pengarah Kreatif Acara Pembukaan & Penutupan Asian Games 2018 (INASGOC)(2017-2018)
- › Dewan Penasihat Asian Television Awards (2016-2019)
- › Direktur *Ceremonies and Events of Asian Games 2018* (INASGOC) (2016-2017)
- › Direktur Utama PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)
- › Direktur PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011- 2012)
- › Chief Executive Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)

WISHNUTAMA KUSUBANDIO

Komisaris

Commissioner

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 54 tahun pada tahun 2023
Age 54 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Norwich University - The Military College of Vermont, Communications major and ROTC (1992)
- › Mount Ida College, Newton, MA - Communication Degree (1994)
- › Emerson College, Boston, MA - "Coursework in Television Production" (1994)
- › GE Management Development Institute, Crotonville, NY - "Executive Program" (2008)
- › Harvard Business School, Cambridge, MA - "Executive Education, Competing in the Age of Digital Platforms Program" (2021)
- › Harvard Kennedy School, Cambridge, MA - "Executive Education, Digital Transformation in Government: Innovating Public Policy & Service Program" (2021)

EMPLOYMENT HISTORY

- › President Commissioner of PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel) (2021-present)
- › Vice President Commissioner of PT Bundamedik Tbk (2021-present)
- › Commissioner of PT Tokopedia (2021-2023)
- › Minister of Tourism and Creative Economy of the Republic of Indonesia (2019-2020)
- › Commissioner of PT Tokopedia (2019-2019)
- › Commissioner of PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2019-2019)
- › Commissioner of PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)
- › Chairman of Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)
- › Creative Director of Opening & Closing Ceremonies Asian Games 2018 (INASGOC) (2017-2018)
- › Board of Advisor of Asian Television Awards (2016-2019)
- › Director of Ceremonies and Events of Asian Games 2018 (INASGOC) (2016-2017)
- › President Director of PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)
- › Director of PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011-2012)
- › Chief Executive Officer of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)

- › Chief Executive Officer PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)
- › Direktur Pelaksana/Chief Operating Officer di PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)
- › Chief Operating Officer di PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)
- › Kepala Divisi Production & Facilities di PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)
- › Manager Produksi di PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)
- › Production Department, Executive Producer News Department, NonDrama Section Head di PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)
- › Production Department, Produser Eksekutif di PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)
- › Production Department, Direktur Produser di PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)
- › Programming Department, Supervisor On Air Promotion di PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)

Wishnutama menerima tanda kehormatan Bintang Mahaputera Nararya oleh Presiden Republik Indonesia pada tahun 2023.

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris Utama Telkomsel
- › Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik Tbk

HUBUNGAN AFILIASI

Wishnutama tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya maupun anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan, kecuali dalam posisinya sebagai Komisaris Utama Telkomsel yang merupakan pemegang saham Perseroan.

- › Chief Executive Officer of PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)
- › Managing Director/Chief Operating Officer at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)
- › Chief Operating Officer at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)
- › Production & Facilities Division Head at PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)
- › Production Manager at PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)
- › Production Department & Executive Producer News Department, NonDrama Section Head at PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)
- › Production Department, Executive Producer at PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)
- › Production Department, Producer Director at PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)
- › Programming Department, Supervisor On Air Promotion at PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)

Wishnutama was honored by The President of the Republic of Indonesia with The Honorary Medal Bintang Mahaputera Nararya in 2023.

CONCURRENT POSITION

- › President Commissioner of Telkomsel
- › Vice President Commissioner of PT Bundamedik Tbk

AFFILIATION

Wishnutama has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company, except in relation to his position as President Commissioner of Telkomsel which is a shareholder of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Bachelor of Science bidang Business Human Resource Management dari State University of New York, AS (1983)
- › Master of Business Administration dari State University of New York, AS (1985)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Direktur Independen dan anggota Komite Audit di Nike Inc. (2022-sekarang)
- › Direktur Independen dan anggota Komite Audit dan Keuangan di Micron (2024-sekarang)
- › Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz (2021-sekarang)
- › Anggota Direksi Flexport (2022-sekarang)
- › Direktur Independen di Kearney (2023-sekarang)
- › Global Advisor di Kearney (2021-2023)
- › Direktur Independen, Ketua Manajemen Risiko, Anggota Komite Audit di eBay (2015-2023)
- › Chief Executive Officer dan Direktur di Intel Corporation (2019-2021)
- › Chief Financial Officer di Intel Corporation (2016-2019)
- › Anggota Dewan di AppDynamics (2015-2016)
- › Operating Partner di General Atlantic LLC (2015-2016)
- › Direktur Independen dan Anggota Dewan Audit (*Expert*) di Applied Materials (2009-2016)
- › Direksi di Skype (2009-2011)
- › Senior Vice President dan Chief Financial Officer di eBay (2006-2015)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer di Electronic Data Systems (2003-2006)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer di TRW (2001-2003)
- › Chief Executive Officer dan Direktur di Webvan Group (2001-2001)
- › Chief Operating Officer, Chief Financial Officer di Webvan Group (2000-2001)
- › Vice President, Finance di Webvan Group (1999-2000)
- › Chief Financial Officer di GE Lighting (1998-1999)
- › Vice President, Keuangan di GE Medical System (1997-1998)
- › Chief Financial Officer di GE Transportation (1994-1997)
- › Auditor di General Electric (1988-1994)

RANGKAP JABATAN

- › Direktur Independen dan anggota Komite Audit di Nike Inc.
- › Direktur Independen dan anggota Komite Audit dan Keuangan di Micron.
- › Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz
- › Direktur Independen di Kearney
- › Anggota Direksi di Flexport

HUBUNGAN AFILIASI

Robert tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

ROBERT HOLMES SWAN

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Amerika Serikat
Nationality United States of America

Usia 63 tahun pada tahun 2023
Age 63 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Bachelor of Science in Business Human Resource Management from State University of New York, U.S. (1983)
- › Master of Business Administration from State University of New York, U.S. (1985)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Independent Director and member of Audit Committee at Nike Inc. (2022-present)
- › Independent Director and member of Audit and Finance Committees at Micron (2024-present)
- › Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz (2021-present)
- › Member of Flexport Board of Directors (2022-present)
- › Independent Director at Kearney (2023-present)
- › Global Advisor at Kearney (2021-2023)
- › Independent Director, Chairman of Risk Management, Member of the Audit Committee at eBay (2015-2023)
- › Chief Executive Officer and Director at Intel Corporation (2019-2021)
- › Chief Financial Officer at Intel Corporation (2016-2019)
- › Board Member at AppDynamics (2015-2016)
- › Operating Partner at General Atlantic LLC (2015-2016)
- › Independent Director and Board Member of Audit (*Expert*) at Applied Materials (2009-2016)
- › Board of Directors at Skype (2009-2011)
- › Senior Vice President and Chief Financial Officer at eBay (2006-2015)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer of Electronic Data Systems (2003-2006)
- › Executive Vice President, Chief Financial Officer at TRW (2001-2003)
- › Chief Executive Officer and Director at Webvan Group (2001-2001)
- › Chief Operating Officer, Chief Financial Officer at Webvan Group (2000-2001)
- › Vice President, Finance at Webvan Group (1999-2000)
- › Chief Financial Officer at GE Lighting (1998-1999)
- › Vice President, Finance at GE Medical System (1997-1998)
- › Chief Financial Officer at GE Transportation (1994-1997)
- › Auditor at General Electric (1988-1994)

CONCURRENT POSITION

- › Independent Director and member of Audit Committee at Nike Inc.
- › Independent Director and member of Audit and Finance Committees at Micron
- › Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz
- › Independent Director at Kearney
- › Board Member of Flexport

AFFILIATION

Robert has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Doctor of Philosophy (Ph.D.) di bidang Ekonomi dari Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)
- › Magister Manajemen Bisnis dari State University of Ghent, Belgia (1985)
- › Sarjana jurusan Manajemen Bisnis dari State University of Ghent, Belgia (1983)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Ketua Dewan Non-Eksekutif Takko Fashion (2023-sekarang)
- › Ketua Dewan Non-Eksekutif the Very Group (2021-2024)
- › Direktur Non-Eksekutif di Colruyt Group (2021-sekarang)
- › Anggota Dewan, Ketua Komite Nominasi & Tata Kelola dan Anggota Komite Audit dan Investasi Flipkart (2018-2021)
- › Board Observer di JD.com, sebagai Perwakilan Walmart (2016-2018)
- › Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia & Global Sourcing Walmart Hong Kong (2016-2021)
- › Pimpinan Walmart Canada Bank (2014-2016)
- › Senior Vice President dan Chief Executive Officer di Walmart Canada (2014-2016)
- › Direktur Utama PT Super Indo (2003-2008)
- › Chief Executive Officer di Delhaize Le-Lion di Belgia, Perancis dan Luxemburg dan Komite Eksekutif Global Grup (2011-2014)
- › Senior Vice President, Merchandising di Delhaize Le-Lion dan Global Sourcing Delhaize untuk Eropa dan Asia, Belgia (2008-2011)
- › Senior Vice President, Strategi dan Chief Executive Officer Emerging Market, Republik Ceko (2005-2008)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer di Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)

DIRK VAN DEN BERGHE

Komisaris Independen

Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	Belgia Belgium
Usia Age	60 tahun pada tahun 2023 60 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Economics from Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)
- › Master in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1985)
- › Bachelor in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1983)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Non-Executive Chairman of the Board, Takko Fashion (2023-present)
- › Non-Executive Chairman of the Board, the Very Group (2021-2024)
- › Non-Executive Director of Colruyt Group (2021-present)
- › Board Member, Chairman of the Nomination & Governance Committee and Member Audit and Investment Committee of Flipkart (2018-2021)
- › Board Observer at JD.com, as Walmart Representative (2016-2018)
- › Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia & Global Sourcing of Hong Kong-based Walmart (2016-2021)
- › Chairman of Walmart Canada Bank (2014-2016)
- › Senior Vice President and Chief Executive Officer of Walmart Canada (2014-2016)
- › President Director of PT Super Indo (2003-2008)
- › Chief Executive Officer of Delhaize Le-Lion in Belgium, France and Luxembourg and Group's Global Executive Committee (2011-2014)
- › Senior Vice President, Merchandising of Delhaize Le-Lion and Global Sourcing Delhaize Europe and Asia, Belgium (2008-2011)
- › Senior Vice President, Strategy and Chief Executive Officer Emerging Market, Czech Republic (2005-2008)
- › Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)

- › Senior Vice President, Chief Executive Officer di Delhaize Republik Ceko dan Slovakia, Republik Ceko (2000-2003)
- › Vice President, Management Trainee, Belgia (1999-2000)
- › Asosiasi Perdagangan dan Investasi Flemish (Konsulat Belgia) Komisioner Perdagangan dan Direktur Pelaksana Flanders Trade Agency, AS (1997-1999)
- › Komisioner Perdagangan dan Direktur Pelaksana Flanders Trade Agency Asia Tenggara, Thailand (1994-1997)
- › Atase Perdagangan (Perwakilan Dagang), Kedutaan Besar Belgia untuk Asia Tenggara dan Timur, Thailand (1991-1994)
- › Atase Perdagangan (Perwakilan Dagang), Bulgaria dan Rumania, Bulgaria (1988-1991)
- › Manager Pengembangan Bisnis Internasional di Metallo-Chimique (1986-1988)
- › Sales and Marketing Manager, Edible Fats di Unilever (1986-1988)

RANGKAP JABATAN

Ketua Dewan Non-Eksekutif Takko Fashion

HUBUNGAN AFILIASI

Dirk tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

- › Senior Vice President, Chief Executive Officer at Delhaize Czech and Slovak Republics, Czech Republic (2000-2003)
- › Vice President, Management Trainee, Belgium (1999-2000)
- › Flemish Trade and Investment Association (Belgian Consulate) Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency, USA (1997-1999)
- › Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency Southeast Asia, Thailand (1994-1997)
- › Commercial Attaché (Trade Representative), Belgian Embassy for Southeast and East Asia, Thailand (1991-1994)
- › Commercial Attaché (Trade Representative), Bulgaria and Romania, Bulgaria (1988-1991)
- › International Business Development Manager of Metallo-Chimique (1986-1988)
- › Sales and Marketing Manager, Edible Fats of Unilever (1986-1988)

CONCURRENT POSITION

Non-Executive Chairman of the Board of Takko Fashion

AFFILIATION

Dirk has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 17/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Sarjana jurusan Business Administration & Accountancy dari University of Philippines (1996)
- › Master of Business Administration dari Harvard Business School (2002)
- › Diploma bidang Tata Boga dari Le Cordon Bleu (2012)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Anggota Direksi Monde Nissin UK (Quorn Foods) (2023-sekarang)
- › Senior Advisor, McKinsey (2022-sekarang)
- › Anggota Direksi di Sitecore (2021-sekarang)
- › Wakil Ketua dan Ketua Komite Audit, MYT Netherlands (mytheresa.com) (2020-sekarang)
- › Anggota Direksi dan Ketua Komite Audit, Modern Times Group (2020-sekarang)
- › Anggota Direksi, Anggota Komite Audit, dan Anggota Komite Teknologi dan Inovasi, Logitech (2018-sekarang)
- › Senior Vice President-Finance/Chief Financial Officer, LEGO Group (2014-2020)
- › Wakil Presiden - Proyek di Seadrill Limited (2013)
- › Direktur Senior untuk Strategi dan Analisis di Cisco Systems (2010-2012)
- › Senior Vice President, Chief Financial Officer di Tandberg ASA (2006-2010)
- › Senior Engagement Manager, Corporate Finance and Strategy di McKinsey & Company Inc. (2002-2005)
- › Manajer Keuangan di Procter & Gamble (1996-2000)

MARJORIE TIU LAO

Komisaris Independen

Independent Commissioner

Kewarganegaraan Filipina
Nationality Philippines

Usia 49 tahun pada tahun 2023
Age 49 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 17/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Bachelor of Science in Business Administration & Accountancy from University of Philippines (1996)
- › Master of Business Administration from Harvard Business School (2002)
- › Diploma in Cuisine from Le Cordon Bleu (2012)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Member of the Board of Directors, Monde Nissin UK (Quorn Foods) (2023-present)
- › Senior Advisor, McKinsey (2022-current)
- › Member of Board of Directors at Sitecore (2021-present)
- › Vice Chairperson and Member of the Supervisory Board, and Chairperson of the Audit Committee, MYT Netherlands (mytheresa.com) (2020-present)
- › Member of the Board of Directors and Chairperson of the Audit Committee, Modern Times Group (2020-present)
- › Member of the Board of Directors, Member of the Audit Committee and Technology and Innovation Committee, Logitech (2018-present)
- › Senior Vice President-Finance/Chief Financial Officer, The LEGO Group (2014-2020)
- › Vice President - Projects at Seadrill Limited (2013)
- › Senior Director for Strategies and Analysis at Cisco Systems (2010-2012)
- › Senior Vice President, Chief Financial Officer at Tandberg ASA (2006-2010)
- › Senior Engagement Manager, Corporate Finance and Strategy at McKinsey & Company Inc. (2002-2005)
- › Finance Manager at Procter & Gamble (1996-2000)

RANGKAP JABATAN

- › Anggota Komite Audit dan Anggota Direksi Logitech
- › Wakil Ketua Dewan, dan Ketua Komite Audit MYT Netherlands
- › Anggota Direksi di Sitecore
- › Anggota Direksi Monde Nissin UK
- › Ketua Komite Audit, dan Anggota Direksi Modern Times Group
- › Senior Advisor, McKinsey
- › Anggota Dewan Penasihat Eropa dan Global di Harvard Business School

HUBUNGAN AFILIASI

Marjorie tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

CONCURRENT POSITION

- › Member of the Audit Committee and Member of the Board of Directors of Logitech
- › Vice-chairperson of the Board, and Chairperson of the Audit Committee of MYT Netherlands
- › Member of the Board of Directors at Sitecore
- › Member of the Board of Directors at Monde Nissin UK
- › Chairperson of the Audit Committee, and Member of the Board of Directors of Modern Times Group
- › Senior Advisor, McKinsey
- › Member of the Harvard Business School European and Global Advisory Board

AFFILIATION

Marjorie has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta No. 155/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana jurusan Operations Research and Industrial Engineering dari Cornell University (1997)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris Perseroan (2023)
- › Anggota Dewan Komisaris PT Indosat Tbk (2021–sekarang)
- › Komisaris PT Duta Intidaya Tbk (2016–sekarang)
- › Co-founder dan Managing Partner Northstar Group (2003–sekarang)
- › Anggota Dewan Komisaris PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2021)
- › Senior Vice President Pacific Century Ventures Ltd di Tokyo (2000–2003)
- › Analis di Goldman, Sachs & Co di London (1997–2000)

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris PT Indosat Tbk
- › Komisaris PT Duta Intidaya Tbk
- › Co-founder dan Managing Partner di Northstar Group

HUBUNGAN AFILIASI

Sugito tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi lainnya, serta pemegang saham pengendali Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Perseroan.

SUGITO WALUJO

Direktur Utama
President Director

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 48 tahun pada tahun 2023
Age 48 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the President Director based on Deed No. 155/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Science in Operations Research and Industrial Engineering from Cornell University (1997)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Commissioner of the Company (2023)
- › Member of Board of Commissioners at PT Indosat Tbk (2021–present)
- › Commissioner at PT Duta Intidaya Tbk (2016–present)
- › Co-founder and Managing Partner of Northstar Group (2003–present)
- › Member of Board of Commissioners at PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2021)
- › Senior Vice President of Pacific Century Ventures Ltd in Tokyo (2000–2003)
- › Analyst at Goldman, Sachs & Co in London (1997–2000)

CONCURRENT POSITION

- › Commissioner at PT Indosat Tbk
- › Commissioner at PT Duta Intidaya Tbk
- › Co-founder and Managing Partner at Northstar Group

AFFILIATION

Sugito has no affiliation relationship with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as controlling shareholders of the Company. As of December 31, 2023, he is one of the Company's shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama berdasarkan Akta No. 155/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Gelar Sarjana dari University of Arizona
- › Gelar Master dari School of International and Public Affairs of Columbia University di New York, Amerika Serikat

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Komisaris PT Moka Teknologi Indonesia (2024–sekarang)
- › Komisaris PT Gofin Karya Anak Bangsa (2024–sekarang)
- › Komisaris PT Identitas Anak Bangsa (2024–sekarang)
- › Direktur Keuangan Gojek Group (2017–2021)
- › Direktur Utama dan Direktur Keuangan Kartuku
- › Komisaris Independen di PT Trimegah Sekuritas Indonesia
- › Kontraktor Tambang PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA)
- › Chief Financial Officer (CFO) di PT Delta Dunia Makmur Tbk
- › PT Bank Danamon Indonesia Tbk
- › Corporate and Investment Banking di Citigroup

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris PT Moka Teknologi Indonesia
- › Komisaris PT Gofin Karya Anak Bangsa
- › Komisaris PT Identitas Anak Bangsa

HUBUNGAN AFILIASI

Thomas tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

THOMAS KRISTIAN HUSTED

Wakil Presiden Direktur

Vice President Director

Kewarganegaraan Amerika Serikat
Nationality United States of America

Usia 54 tahun pada tahun 2023
Age 54 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Vice President Director based on Deed No. 155/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Bachelor Degree from University of Arizona
- › Master Degree from School of International and Public Affairs of Columbia University in New York, USA

EMPLOYMENT HISTORY

- › Commissioner of PT Moka Teknologi Indonesia (2024 - present)
- › Commissioner of PT Gofin Karya Anak Bangsa (2024-present)
- › Commissioner of PT Identitas Anak Bangsa (2024-present)
- › Finance Director of Gojek Group (2017-2021)
- › President Director and Finance Director of Kartuku
- › Independent Commissioner at PT Trimegah Sekuritas Indonesia
- › Mining Contractor of PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA)
- › Chief Financial Officer (CFO) at PT Delta Dunia Makmur Tbk
- › PT Bank Danamon Indonesia Tbk
- › Corporate and Investment Banking at Citigroup

CONCURRENT POSITION

- › Commissioner of PT Moka Teknologi Indonesia
- › Commissioner of PT Gofin Karya Anak Bangsa
- › Commissioner of PT Identitas Anak Bangsa

AFFILIATION

Thomas has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › Sarjana Business Administration dan Sarjana Ekonomi (dengan kehormatan) dari University of Texas, Austin, AS (1998)
- › Magister Akuntansi Profesional dari University of Texas, Austin, AS (1999)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Chief Financial Officer di OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)
- › Chief Financial Officer dan Treasurer di Yum China (2017-2019)
- › Corporate Controller dan Principal Accounting Officer di Yum China (2017)
- › Wakil Presiden – Keuangan di Yum China (2016-2017)
- › Assurance Partner dan Asia Pacific Deputy Capital Markets Director di Ernst & Young (2011-2016)
- › Akuntan Senior hingga Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group di Ernst & Young (2001-2011)
- › Staf Akuntan-Audit di BDO International Limited (1999- 2001)

RANGKAP JABATAN

-

HUBUNGAN AFILIASI

Jacky tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya maupun anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Perseroan.

WEI-JYE JACKY LO

Direktur/Chief Financial Officer

Director/Chief Financial Officer

Kewarganegaraan Amerika Serikat
Nationality United States of America

Usia 46 tahun pada tahun 2023
Age 46 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › Bachelor of Business Administration and Bachelor of Arts in Economics (with honors) from University of Texas, Austin, USA (1998)
- › Master in Professional Accounting from University of Texas, Austin, USA (1999)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Chief Financial Officer at OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)
- › Chief Financial Officer and Treasurer at Yum China (2017-2019)
- › Corporate Controller and Principal Accounting Officer at Yum China (2017)
- › Vice President-Finance at Yum China (2016-2017)
- › Assurance Partner and Asia Pacific Deputy Capital Markets Director at Ernst & Young (2011-2016)
- › Senior Accountant to Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group at Ernst & Young (2001-2011)
- › Staff Accountant-Audit at BDO International Limited (1999-2001)

CONCURRENT POSITION

-

AFFILIATION

Jacky has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. As of December 31, 2023, he is one of the Company's shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana bidang Akuntansi dan Sistem Informasi dari University of Washington, AS (2010)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Chief Executive Officer di PT Tokopedia (2023-sekarang)
- › Komisaris di PT Jagad Inter Data (2023-2024)
- › Direktur Tokopedia Pte Ltd (2021-2024)
- › Direktur PT Digital Investindo Jaya (2017-2024)
- › Direktur PT Tujuh Belas Agustus (2017-sekarang)
- › Chief Operating Officer di PT Tokopedia (2018-2023)
- › Managing Director Chief of Staff di PT Tokopedia (2016-2018)
- › Vice President of Business di PT Tokopedia (2015-2016)
- › Kepala Akunting dan Keuangan di PT Tokopedia (2012-2013)

RANGKAP JABATAN

- › Direktur di PT Tokopedia
- › Direktur di PT Tujuh Belas Agustus

HUBUNGAN AFILIASI

Melissa tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya maupun anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau adalah salah satu pemegang saham Seri B Perseroan.

MELISSA SISKA JUMINTO

Direktur/Chief Human Resources Officer/Presiden E-commerce

Director/Chief Human Resources Officer/President E-commerce

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 35 tahun pada tahun 2023
Age 35 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Arts in Accounting and Information Systems from the University of Washington, USA (2010)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Chief Executive Officer at PT Tokopedia (2023-present)
- › Commissioner PT Jagad Inter Data (2023-2024)
- › Director Tokopedia Pte Ltd (2021-2024)
- › Director PT Digital Investindo Jaya (2017-2024)
- › Director PT Tujuh Belas Agustus (2017-present)
- › Chief Operating Officer at PT Tokopedia (2018-2023)
- › Managing Director Chief of Staff at PT Tokopedia (2016-2018)
- › Vice President of Business at PT Tokopedia (2015-2016)
- › Accounting and Finance Lead at PT Tokopedia (2012-2013)

CONCURRENT POSITION

- › Director at PT Tokopedia
- › Director at PT Tujuh Belas Agustus

AFFILIATION

Melissa has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. As of December 31, 2023, she is one of the Company's Series B shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana Teknik Kimia University of Notre Dame, Indiana, USA (1997)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Direktur Utama di PT Dompot Karya Anak Bangsa (2023-sekarang)
- › Komisaris Utama di PT Midtrans (2023-sekarang)
- › Komisaris di PT Moka Teknologi Indonesia (2022-2024)
- › Komisaris di PT Kripto Maksima Koin (2022-sekarang)
- › Komisaris di PT Identitas Anak Bangsa (2021-2024)
- › Komisaris di PT Gofin Karya Anak Bangsa (2023-2024)
- › Director at PT Mapan Global Tech (2021-sekarang)
- › Direktur Utama di PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-2022)
- › Direktur Utama di PT Dompot Anak Bangsa (2020-sekarang)
- › Direktur Utama di PT Midtrans (2020-sekarang)
- › Komisaris di PT Lintas Promosi Global (2019-2023)
- › Chief Operating Officer Perseroan (2018-2021)
- › Chief Operating Officer di PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (2015-2017)
- › Partner di McKinsey Shanghai, Singapura dan Jakarta (2008-2014)

RANGKAP JABATAN

- › Direktur Utama di PT Dompot Anak Bangsa
- › Direktur Utama di PT Dompot Karya Anak Bangsa
- › Komisaris Utama di PT Midtrans
- › Komisaris Utama di PT Kripto Maksima Koin
- › Direktur di PT Mapan Global Tech

HUBUNGAN AFILIASI

Hans tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Pada RUPSLB yang diselenggarakan pada 30 Juni 2023, beliau telah disetujui oleh pemegang saham independen sebagai pihak yang berhak memegang saham Seri B. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau belum memiliki saham Seri B Perseroan namun beliau merupakan salah satu pemegang saham Seri A Perseroan.

HANS PATUWO

Direktur/Presiden Financial Technology
Director/President Financial Technology

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 47 tahun pada tahun 2023
Age 47 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Science in Chemical Engineering from University of Notre Dame, Indiana, USA (1997)

EMPLOYMENT HISTORY

- › President Director at PT Dompot Karya Anak Bangsa (2023-present)
- › President Commissioner at PT Midtrans (2023-present)
- › Commissioner at PT Moka Teknologi Indonesia (2022-2024)
- › President Commissioner at PT Kripto Maksima Koin (2022-present)
- › Commissioner at PT Identitas Anak Bangsa (2021-2024)
- › Commissioner at PT Gofin Karya Anak Bangsa (2023-2024)
- › Director at PT Mapan Global Tech (2021-present)
- › President Director at PT Gofin Karya Anak Bangsa (2021-2022)
- › President Director at PT Dompot Anak Bangsa (2020-present)
- › President Director at PT Midtrans (2020-2023)
- › Commissioner at PT Lintas Promosi Global (2019-2023)
- › Chief Operating Officer of the Company (2018-2021)
- › Chief Operating Officer at PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (2015-2017)
- › Partner at McKinsey Shanghai, Singapore and Jakarta (2008-2014)

CONCURRENT POSITION

- › President Director of PT Dompot Anak Bangsa
- › President Director of PT Dompot Karya Anak Bangsa
- › President Commissioner of PT Midtrans
- › President Commissioner of PT Kripto Maksima Koin
- › Director of PT Mapan Global Tech

AFFILIATION

Hans has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. At the EGMS on June 30, 2023, he was approved by the independent shareholders as an eligible party to hold the Company's Series B shares. As of December 31, 2023, he has not held any Company's Series B shares but he is one of the Company's Series A shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana jurusan Perbankan & Keuangan dari Nanyang Technological University, Singapura (2004)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Presiden *On-Demand Services* Perseroan (2023-sekarang)
- › Komisaris PT Go-Jek Indonesia (2023-sekarang)
- › Komisaris PT Pradipa Darpa Bangsa (2023-sekarang)
- › Direktur PT Rekan Anak Bangsa (2023-sekarang)
- › Chief Head of GoFood Perseroan (2018-2023)
- › Chief Executive Officer di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016-2017)
- › Direktur Pelaksana dan Co-Founder di PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2013)
- › Senior Associate di McKinsey & Company (2010-2012)
- › Venture Leader, Singapore dan India di Innosight (2006-2009)
- › Business Analyst di McKinsey & Company (2004-2006)

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris PT Go-Jek Indonesia
- › Komisaris PT Pradipa Darpa Bangsa
- › Direktur PT Rekan Anak Bangsa

HUBUNGAN AFILIASI

Catherine tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Pada RUPSLB yang diselenggarakan pada 30 Juni 2023, beliau telah disetujui oleh pemegang saham independen sebagai pihak yang berhak memegang saham Seri B. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau belum memiliki saham Seri B Perseroan namun beliau merupakan salah satu pemegang saham Seri A Perseroan.

CATHERINE HINDRA SUTJAHYO

Direktur/Presiden On-Demand Services
Director/President On-Demand Services

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 40 tahun pada tahun 2023
Age 40 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of Business in Banking & Finance from Nanyang Technological University, Singapore (2004)

EMPLOYMENT HISTORY

- › President On-Demand Services of the Company (2023-present)
- › Commissioner at PT Go-Jek Indonesia (2023-present)
- › Commissioner at PT Pradipa Darpa Bangsa (2023-present)
- › Director at PT Rekan Anak Bangsa (2023-present)
- › Chief Head of GoFood of the Company (2018-2023)
- › Chief Executive Officer at PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016-2017)
- › Managing Director and Co-Founder at PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2013)
- › Senior Associate at McKinsey & Company (2010-2012)
- › Venture Leader, Singapore and India at Innosight (2006-2009)
- › Business Analyst at McKinsey & Company (2004-2006)

CONCURRENT POSITION

- › Commissioner at PT Go-Jek Indonesia
- › Commissioner at PT Pradipa Darpa Bangsa
- › Director at PT Rekan Anak Bangsa

AFFILIATION

Catherine has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. At the EGMS on June 30, 2023, she was approved by the independent shareholders as an eligible party to hold the Company's Series B shares. As of December 31, 2023, she has not held any Company's Series B shares but she is one of the Company's Series A shareholders.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 17/2023.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Sarjana Sastra Perancis dari Universitas Indonesia (2001)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Head of External Affairs Perseroan (2023-sekarang)
- › Chief of Corporate Affairs Perseroan (2017-2023)
- › Komisaris di PT Sembilan Komunikasi Utama (2013-2017)
- › Senior Advisor di PT Idea Karya Gemilang (2013-2017)
- › Head of Corporate Practice di Edelman Indonesia (2006-2013)

RANGKAP JABATAN

-

HUBUNGAN AFILIASI

Nila tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan.

NILA MARITA INDRESWARI

Direktur/Head of External Affairs
Director/ Head of External Affairs

Kewarganegaraan Indonesia
Nationality

Usia 44 tahun pada tahun 2023
Age 44 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 17/2023.

EDUCATIONAL BACKGROUND

Bachelor of French Literature from University of Indonesia (2001)

EMPLOYMENT HISTORY

- › Head of External Affairs of the Company (2023-present)
- › Chief of Corporate Affairs of the Company (2017-2023)
- › Commissioner at PT Sembilan Komunikasi Utama (2013-2017)
- › Senior Advisor at PT Idea Karya Gemilang (2013-2017)
- › Head of Corporate Practice at Edelman Indonesia (2006-2013)

CONCURRENT POSITION

-

AFFILIATION

Nila has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company.



DASAR HUKUM PENGANGKATAN

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 17/2023

RIWAYAT PENDIDIKAN

- › AB Paterson College (Australia) – Valedictorian (2000)
- › Sarjana Hukum (Kehormatan) – Bond University (2003)
- › Harvard Executive Education Program (2012)

RIWAYAT PEKERJAAN

- › Presiden Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (sebelumnya bernama WePay Payment Service Ltd) (2020–sekarang)
- › Special Counsel di Milbank, Tweed, Hadley & McCloy (Singapura) (2006–2018)
- › Pengacara di Baker & McKenzie (Australia) (2004–2006)

RANGKAP JABATAN

- › Komisaris di PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa
- › Direktur di Go-Jek Singapore Pte. Ltd.
- › Direktur di Velox Technology Holdings Pte. Ltd.
- › Direktur di Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
- › Direktur di Velox Digital Singapore Pte. Ltd.
- › Direktur di Velox Technology South-East Asia
- › Direktur di Velox Pay Technology South-East Asia
- › Direktur di Ojek Motor Bangladesh
- › Direktur di Moka Technology Solutions Pte. Ltd.
- › Ketua Dewan Direksi/Perwakilan Hukum di Viet Lotus International Joint Stock Company
- › Ketua Dewan Direksi/Perwakilan Hukum di Go Viet Technology Trading Joint Stock Company
- › Ketua Dewan Direksi/Perwakilan Hukum di Lotus Pay Joint Stock Company
- › Presiden Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (sebelumnya bernama WePay Payment Service Ltd)

HUBUNGAN AFILIASI

Pablo tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perseroan. Pada RUPSLB yang diselenggarakan pada 30 Juni 2023, beliau telah disetujui oleh pemegang saham independen sebagai pihak yang berhak memegang saham Seri B. Pada tanggal 31 Desember 2023, beliau belum memiliki saham Seri B Perseroan namun beliau merupakan salah satu pemegang saham Seri A Perseroan.

PABLO MALAY

Direktur/Group Chief Corporate Officer dan Group General Counsel

Director/Group Chief Corporate Officer and Group General Counsel

**Kewarganegaraan
Nationality** Australia

**Usia
Age** 40 tahun pada tahun 2023
40 years old in 2023

LEGAL BASIS OF APPOINTMENT

Appointed as the Director based on Deed No. 17/2023

EDUCATIONAL BACKGROUND

- › AB Paterson College (Australia) – Valedictorian (2000)
- › Bachelor of Law (Honours) – Bond University (2003)
- › Harvard Executive Education Program (2012)

EMPLOYMENT HISTORY

- › President of Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd) (2020–present)
- › Special Counsel at Milbank, Tweed, Hadley & McCloy (Singapore) (2006–2018)
- › Attorney at Baker & McKenzie (Australia) (2004–2006)

CONCURRENT POSITION

- › Commissioner of PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa
- › Director of Go-Jek Singapore Pte. Ltd.
- › Director of Velox Technology Holdings Pte. Ltd.
- › Director of Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
- › Director of Velox Digital Singapore Pte. Ltd.
- › Director of Velox Technology South-East Asia
- › Director of Velox Pay Technology South-East Asia
- › Director of Ojek Motor Bangladesh
- › Director of Moka Technology Solutions Pte. Ltd.
- › Chairman of BOD/Legal Representative Viet Lotus International Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Go Viet Technology Trading Joint Stock Company
- › Chairman of BOD/Legal Representative Lotus Pay Joint Stock Company
- › President of Gopay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly called WePay Payment Service Ltd)

AFFILIATION

Pablo has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors or shareholders of the Company. At the EGMS on June 30, 2023, he was approved by the independent shareholders as an eligible party to hold the Company's Series B shares. As of December 31, 2023, he has not held any Company's Series B shares but he is one of the Company's Series A shareholders.

DEMOGRAFI KARYAWAN

EMPLOYEE DEMOGRAPHY

Pada tahun 2023, Perseroan mengelola sebanyak 7.760 karyawan, yang merupakan penurunan dibandingkan dengan jumlah karyawan tahun 2022 yang berjumlah 9.657 karyawan. Demografi karyawan kami dijabarkan pada tabel di bawah ini:

In 2023, the Company managed a total of 7,760 employees, a decrease compared to 2022 figure which totalled 9,657 employees. The employee demographics is explained below:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian Employee Composition by Employment Status

Status Kepegawaian	2023	2022	2021	Employment Status
Tetap	7.522	9.287	9.044	Permanent
Kontrak	238	370	455	Non-Permanent
Jumlah	7.760	9.657	9.499	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Jenjang Pendidikan Permanent Employee Composition by Education

Jenjang Pendidikan	2023	2022	2021	Educational Background
S1 dan Lebih Tinggi	7.280	8.944	8.757	Undergraduate and Higher
SMA	242	343	287	Senior High School
Jumlah	7.522	9.287	9.044	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Usia Permanent Employee Composition by Age

Usia	2023	2022	2021	Age
18-30 Tahun	4.081	6.101	5.838	18-30 Years Old
31-40 Tahun	3.062	2.834	2.876	31-40 Years Old
>40 Tahun	379	352	330	>40 Years Old
Jumlah	7.522	9.287	9.044	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Level Jabatan Permanent Employee Composition by Position

Level Jabatan	2023	2022	2021	Position
Leadership	90	107	102	Leadership
Manager	2.078	1.993	2.203	Manager
Staf	5.354	7.187	6.739	Staff
Jumlah	7.522	9.287	9.044	Total

Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Jenis Kelamin Permanent Employee Composition by Gender

Gender	2023	2022	2021	Gender
Pria	4.818	5.910	5.725	Male
Wanita	2.679	3.333	3.280	Female
Tidak Dinyatakan	25	44	39	Undisclosed
Jumlah	7.522	9.287	9.044	Total

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDER INFORMATION

Per tanggal 31 Desember 2023, struktur dan komposisi pemegang saham GoTo adalah sebagai berikut:
As of December 31, 2023, GoTo's capital structure and shareholder compositions were as follows:

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN LANGSUNG > 5% DENGAN PENGUNGKAPAN HAK SUARA

SHAREHOLDER COMPOSITION WITH > 5% DIRECT OWNERSHIP WITH THE DISCLOSURE OF VOTING RIGHTS

Nama Name	Seri Saham Series of Shares	Kategori SDHSM MVS MVS Category	Nilai Nominal saham Nominal Value of Share	Pada tanggal 1 Januari 2023/As of January 1, 2023		
				Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership
Goto Peopleverse Fund	A	Tidak/No	1	85.394.771.797	85.394.771.797	7,21%
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd. - 27003 4000	A	Tidak/No	1	103.120.303.128	103.120.303.128	8,71%
Taobao China Holding Limited	A	Tidak/No	1	104.731.124.993	104.731.124.993	8,84%
Government of Singapore	A	Tidak/No	1	68.806.742.783	68.806.742.783	5,81%
Pemegang Saham Lainnya Other Shareholders				822.310.986.801	822.310.986.801	69,43%
Total				1.184.363.929.502	1.184.363.929.502	100%

- Pada tanggal 31 Desember 2023, Pemerintah Singapura bukan merupakan pemegang saham dengan kepemilikan langsung > 5%
As of 31 December 2023, Government of Singapore is no longer shareholder with > 5% direct ownership
- Termasuk saham treasuri dan saham Seri B Perseroan
Including treasury shares and the Company's Series B shares

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN <5% DENGAN PENGUNGKAPAN HAK SUARA

SHAREHOLDER COMPOSITION WITH <5% OWNERSHIP WITH THE DISCLOSURE OF VOTING RIGHTS

Nama Name	Seri Saham Series of Shares	Kategori SDHSM MVS MVS Category	Nilai Nominal saham Nominal Value of Share	Pada tanggal 1 Januari 2023/As of January 1, 2023		
				Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership
Masyarakat/Public	A ²	Tidak/No	1	740.050.434.698	740.050.434.698	62,48%
Andre Soelistyo	A	Tidak/No	1	3.247.530.184	3.247.530.184	0,27%
Kevin Bryan Aluwi	A	Tidak/No	1	5.790.223.535	5.790.223.535	0,49%
William Tanuwijaya	A	Tidak/No	1	8.393.044.541	8.393.044.541	0,71%
Melissa Siska Juminto	A	Tidak/No	1	3.993.358.227	3.993.358.227	0,34%
Andre Soelistyo	B ¹	Ya/Yes	1	6.734.025.100	6.734.025.100	0,57%
Kevin Bryan Aluwi	B ¹	Ya/Yes	1	3.272.789.432	3.272.789.432	0,28%
William Tanuwijaya	B ¹	Ya/Yes	1	12.588.634.432	12.588.634.432	1,06%
Melissa Siska Juminto	B ¹	Ya/Yes	1	1.087.292.195	1.087.292.195	0,09%
PT Saham Anak Bangsa	B ¹	Ya/Yes	1	26.888.988.841	26.888.988.841	2,27%

- Rasio hak suara untuk Saham Seri B adalah 30 suara untuk setiap 1 (satu) Saham Seri B sesuai dengan Peraturan OJK No. 22/2021.
The voting right ratio for Series B Shares is 30 votes for every 1 (one) Series B Share as regulated under OJK Regulation No. 22/2021.
- Termasuk saham milik beberapa anggota Dewan Komisaris dan Direksi, yang rinciannya diungkapkan pada bagian lain dari Laporan Tahunan ini.
Including the shares owned by some members of the Board of Commissioners and Board of Directors, which details are disclosed elsewhere in this Annual Report.

Pada tanggal 31 Desember 2023/As of December 31, 2023

Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
3,23%	65.735.093.691	65.735.093.691	5,47%	2,47%
3,91%	91.559.809.028	91.559.809.028	7,62%	3,45%
3,97%	104.731.124.993	104.731.124.993	8,72%	3,94%
2,6%	n/a ¹	n/a ¹	n/a ¹	n/a ¹
-	939.383.635.124 ²	939.383.635.124 ²	78,19%	
-	1.201.409.662.836	1.201.409.662.836	100%	100,00%

Pada tanggal 31 Desember 2023/As of December 31, 2023

Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
28,02%	861.936.750.402	861.936.750.402	71,74%	32,43%
0,12%	2.897.530.184	2.897.530.184	0,24%	0,11%
0,22%	2.423.376.154	2.423.376.154	0,20%	0,09%
0,32%	7.296.224.541	7.296.224.541	0,61%	0,27%
0,15%	3.993.358.227	3.993.358.227	0,33%	0,15%
7,65%	6.734.025.100	6.734.025.100	0,56%	7,60%
3,72%	3.272.789.432	3.272.789.432	0,27%	3,69%
14,3%	12.588.634.432	12.588.634.432	1,05%	14,21%
1,24%	1.087.292.195	1.087.292.195	0,09%	1,23%
30,55%	26.888.988.841	26.888.988.841	2,24%	30,35%

KEPEMILIKAN SAHAM LANGSUNG OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI DIRECT SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Per tanggal 31 Desember 2023, berikut adalah kepemilikan saham langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan:
As of December 31, 2023, below are the direct shareholding ownerships of the Board of Commissioners and Directors of the Company:

Nama Name	Jabatan Position	Seri Saham Series of Share	Kategori SDHSM MVS Category	Nilai Nominal saham Nominal Value of Share	Pada tanggal 1 Januari 2023/As of January 1, 2023		
					Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership
Garibaldi Thohir	Komisaris/Commissioner	A	Tidak/No	1	1.054.287.487	1.054.287.487	0,09%
Andre Soelistyo	Komisaris/Commissioner	A	Tidak/No	1	3.247.530.184	3.247.530.184	0,27%
William Tanuwijaya	Komisaris/Commissioner	A	Tidak/No	1	8.393.044.541	8.393.044.541	0,71%
Sugito Walujo ¹	Direktur Utama /President Director	A	Tidak/No	1	N/A ¹	N/A ¹	N/A ¹
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	312.858.554	312.858.554	0,02%
Pablo Malay ¹	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	N/A ¹	N/A ¹	N/A ¹
Catherine Hindra	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	-	-	-
Hans Patuwo	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	-	-	-
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	A	Tidak/No	1	3.993.358.227	3.993.358.227	0,34%
Andre Soelistyo	Komisaris/Commissioner	B	Ya/Yes	1	6.734.025.100	6.734.025.100	7,6%
William Tanuwijaya	Komisaris/Commissioner	B	Ya/Yes	1	12.588.634.432	12.588.634.432	14,21%
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	B	Ya/Yes	1	1.087.292.195	1.087.292.195	1,23%

¹ Pada tanggal 1 Januari 2023, beliau belum menjabat sebagai anggota Direksi Perseroan
As of January 1, 2023, he has not serve as a member of the Company's Board of Directors

Pada tanggal 31 Desember 2023/As of December 31, 2023

Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Nilai Nominal Total Nominal Values	Persentase Kepemilikan Saham Percentage of Share Ownership	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
0,04%	1.054.287.487	1.054.287.487	0,09%	0,04%
0,12%	2.897.530.184	2.897.530.184	0,24%	0,11%
0,32%	7.296.224.541	7.296.224.541	0,61%	0,27%
N/A ¹	267.250.000	267.250.000	0,02%	0,01%
0,01%	652.554.166	652.554.166	0,05%	0,02%
N/A ¹	247.851.117	247.851.117	0,02%	0,01%
-	493.717.692	493.717.692	0,04%	0,02%
-	574.829.533	574.829.533	0,05%	0,02%
0,15%	3.993.358.227	3.993.358.227	0,33%	0,15%
7,65%	6.734.025.100	6.734.025.100	0,56%	7,6%
14,3%	12.588.634.432	12.588.634.432	1,05%	14,21%
1,24%	1.087.292.195	1.087.292.195	0,09%	1,23%

KEPEMILIKAN SAHAM TIDAK LANGSUNG OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Per tanggal 31 Desember 2023, berikut adalah informasi mengenai kepemilikan saham tidak langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan:

INDIRECT SHARES OWNERSHIP OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2023, below is the information about the indirect shareholding ownerships of the Board of Commissioners and Directors of the Company:

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights
Dewan Komisaris/Board of Commissioners			
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo	Komisaris Utama/President Commissioner	-	-
Garibaldi Thohir	Komisaris/Commissioner	-	-
William Tanuwijaya	Komisaris/Commissioner	8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares ¹	10,12%
Andre Soelistyo	Komisaris/Commissioner	8.962.996.280 Saham Seri B Series B Shares ¹	10,12%
Wishnutama Kusubandio	Komisaris/Commissioner	-	-
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	-
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	-
Marjorie Tiu Lao	Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	-
Direksi Board of Directors			
Sugito Walujo	Direktur Utama/President Director	-	-
Wei-Jye Jacky Lo	Komisaris Independen/Independent Commissioner	-	-
Melissa Siska Juminto	Direktur/Director	-	-
Hans Patuwo	Direktur/Director	-	-
Anthony Wijaya	Direktur/Director	-	-
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur/Director	-	-
Nila Marita Indreswari	Direktur/Director	-	-
Pablo Malay	Direktur/Director	-	-
Total		17.925.992.560 Saham Seri B Series B Shares¹	20,24%

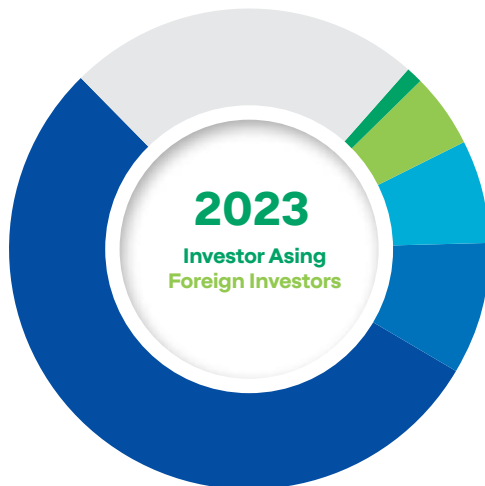
Catatan: Angka-angka tersebut mencerminkan pembulatan ke atas (ke bilangan bulat terdekat) melalui kepemilikan masing-masing oleh pemegang saham yang relevan, di mana masing-masing pihak di atas memiliki saham tidak langsung melalui PT Saham Anak Bangsa.

Note: The numbers reflect a rounded-up (to the nearest whole number) look through ownership of each of the relevant shareholders, where each party above has an indirect ownership through PT Saham Anak Bangsa.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDER INFORMATION



Perorangan Indonesia/Indonesian Individuals	11,726%
Koperasi/Cooperative	0,001%
Yayasan/Foundation	0,013%
Dana Pensiun/Pension Fund	0,138%
Asuransi/Insurance	1,823%
Perbankan/Bank	0,004%
Korporasi/Corporation	7,615%
Saham Treasuri/Treasury Stocks	0,854%
Reksadana/Mutual Fund	1,785%



Perorangan Asing/Foreign Individuals	0,585%
GOTO Peopleverse Fund	5,472%
SVF GT Subco (Singapore) Pte Ltd - 27003 4000	7,621%
Taobao China Holding Limited	8,717%
Lain-lain (dengan kepemilikan masing-masing <5%)/Others (each owns <5%)	53,646%



23,959%
Investor Nasional
National Investors

76,0410%
Investor Asing
Foreign Investors

Bagan-bagan ini tidak sesuai dengan skala
Charts are not to scale

INFORMASI TENTANG PEMEGANG SAHAM PENGENDALI PERSEROAN

INFORMATION ON THE COMPANY'S CONTROLLING SHAREHOLDERS

Pemegang saham pengendali Grup GoTo adalah Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, dan Melissa Siska Juminto, yang semuanya memiliki saham Seri B Perseroan.

- › Andre Soelistyo memiliki 6.734.025.100 Saham Seri B, atau setara dengan sekitar 7,6% dari hak suara pada Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023. Beliau juga merupakan Komisaris Perseroan. Profil Andre Soelistyo disajikan pada bagian "Profil Dewan Komisaris" Laporan Tahunan 2023.
- › Kevin Bryan Aluwi memiliki 3.272.789.432 Saham Seri B atau sekitar 3,69% dari hak suara Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023.
- › William Tanuwijaya memiliki 12.588.634.432 Saham Seri B, atau setara dengan sekitar 14,21% hak suara pada Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023. Beliau juga merupakan Komisaris Perseroan. Profil William Tanuwijaya disajikan pada bagian "Profil Dewan Komisaris" Laporan Tahunan 2023.
- › Melissa Siska Juminto memiliki 1.087.292,195 Saham Seri B, atau setara dengan sekitar 1,23% hak suara pada Perseroan pada tanggal 31 Desember 2023. Beliau juga merupakan Direktur Perseroan. Profil Melissa Siska Juminto disajikan pada bagian "Profil Direksi" Laporan Tahunan ini.

The controlling shareholders of GoTo Group are Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, and Melissa Siska Juminto, who all own Series B shares of the Company.

- › Andre Soelistyo owns 6,734,025,100 Series B Shares, or equal to approximately 7.6% of the voting rights in the Company as of December 31, 2023. He is also a Commissioner of the Company. Profile of Andre Soelistyo is presented in the section "Profile of the Board of Commissioners" of the 2023 Annual Report.
- › Kevin Bryan Aluwi owns 3,272,789,432 Series B Shares, or equal to approximately 3.69% of the voting rights in the Company as of December 31, 2023.
- › William Tanuwijaya owns 12,588,634,432 Series B Shares, or equal to approximately 14.21% of the voting rights in the Company as of December 31, 2023. He is also a Commissioner of the Company. Profile of William Tanuwijaya is presented in the section "Profile of the Board of Commissioners" of the 2023 Annual Report.
- › Melissa Siska Juminto owns 1,087,292,195 Series B Shares, or equal to approximately 1.23% of the voting rights in the Company as of December 31, 2023. She is also a Director of the Company. Profile of Melissa Siska Juminto is presented in the section "Profile of the Board of Directors" of this Annual Report.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

SHARE LISTING CHRONOLOGY

PENAWARAN UMUM PERDANA SAHAM

GoTo resmi mencatatkan 40,615,056,000 (empat puluh miliar enam ratus lima belas juta lima puluh enam ribu) saham Seri A di BEI pada 11 April 2022 melalui e-IPO (sistem elektronik Penawaran Umum Perdana Saham). Saham Perseroan ditawarkan dengan harga Rp338 per saham dan dengan nilai nominal Rp1 (satu Rupiah) per saham. Saham baru yang diterbitkan mewakili 3,43% (tiga koma empat tiga persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan pasca pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham.

Dalam IPO sebesar 40,615,056,000 (empat puluh miliar enam ratus lima belas juta lima puluh enam ribu) Saham Seri A, GoTo juga mencatatkan seluruh saham yang semula dimiliki oleh pemegang saham sebelum IPO, yang terdiri dari 1,093,177,143,502 Saham Seri A dan 50,571,730,000 Saham Seri B. Dengan demikian, jumlah saham yang dicatatkan di BEI menjadi 1,184,363,929,502 saham atau 100,00% (seratus persen) dari modal ditempatkan atau disetor penuh GoTo setelah selesainya Penawaran Umum Perdana Saham.

INITIAL PUBLIC OFFERING

GoTo officially listed 40,615,056,000 (forty billion six hundred fifteen million fifty six thousand) Series A shares at the IDX on April 11, 2022 through e-IPO (electronic system of Initial Public Offering). The shares were offered at Rp338 per share and at a nominal value of Rp1 (one Rupiah) per share. The new shares issued represented 3.43% (three point four three percent) of the Company's total issued and paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

During the IPO of 40,615,056,000 (forty billion six hundred fifteen million fifty six thousand) Series A Shares, GoTo also listed all of the shares initially held by the shareholders prior to the IPO, which consisted of 1,093,177,143,502 Series A Shares and 50,571,730,000 Series B Shares. Accordingly, the total number of shares listed on IDX to 1,184,363,929,502 shares or 100.00% (one hundred percent) of GoTo's issued or fully paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

Kronologi Pencatatan Saham GoTo

Tanggal Efektif Effective Date	30 Maret 2022 March 30, 2022
Periode Penawaran Offering Period	1-7 April 2022 April 1-7, 2022
Tanggal Penjatahan Allotment Date	7 April 2022 April 7, 2022
Tanggal Distribusi Saham Secara Elektronik Electronic Shares Distribution Date	8 April 2022 April 8, 2022
Tanggal Pencatatan di BEI Listing Date on IDX	11 April 2022 April 11, 2022

GoTo's Listing Chronology**PENERBITAN SAHAM MELALUI PENAMBAHAN MODAL TANPA MELALUI HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU**

GoTo resmi mencatatkan saham tambahan sejumlah 17.045.733.334 (tujuh belas miliar empat puluh lima juta tujuh ratus tiga puluh tiga ribu tiga ratus tiga puluh empat) lembar saham Seri A di BEI pada tanggal 11 Oktober 2023 melalui e-IPO (sistem elektronik Penawaran Umum Perdana Saham). Harga pelaksanaan PMTHMETD adalah Rp90 per saham. Saham baru yang diterbitkan mewakili 1,42% (satu koma empat puluh dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor baru Perseroan pasca pelaksanaan PMTHMETD. Dengan demikian, pasca pelaksanaan PMTHMETD, jumlah saham yang dicatatkan di BEI menjadi 1.201.409.662.836 saham atau 100,00% (seratus persen) dari modal ditempatkan atau disetor penuh GoTo.

NON-PREEMPTIVE RIGHTS ISSUE

GoTo officially listed additional 17,045,733,334 (seventeen billion forty five million seven hundred thirty three thousand three hundred thirty four) Series A shares on the IDX on October 11, 2023 through e-IPO (electronic system of Initial Public Offering). The exercise price of the NPR is Rp90 per share. The new shares issued represented 1.42% (one point forty two percent) of the Company's newly total issued and paid-up capital after the completion of the Non-Preemptive Rights Issue. Accordingly, the total number of shares listed on IDX to 1,201,409,662,836 shares or 100.00% (one hundred percent) of GoTo's issued or fully paid-up capital after the completion of the Non-Preemptive Rights Issue.

**Pada tanggal Penawaran Umum Perdana Saham
Shares as of the Listing Date****Pada akhir Tahun Buku 2023
At the End of the Year 2023**

Jumlah Saham Didaftarkan Total Shares Listed	Nilai Nominal Nominal Value	Harga Penawaran Offer Price	Nilai Penawaran Umum Perdana Saham Issuance Value	Bursa Efek di mana Saham Dicatatkan The Stock Exchange Where Shares are Listed	Jumlah Saham Total Shares	Nilai Nominal Nominal Value	Harga Saham Shares Price	Bursa Efek di mana Saham Diperdagangkan The Stock Exchange Where Shares are Traded
1.184.363.929.502 (satu triliun seratus delapan puluh empat miliar tiga ratus enam puluh tiga juta sembilan ratus dua puluh sembilan ribu lima ratus dua) saham	Rp1 (satu Rupiah) per lembar saham	Rp338 (tiga ratus tiga puluh delapan) per saham	Rp13.727.888.928.000 (tiga belas triliun tujuh ratus dua puluh tujuh miliar delapan ratus delapan puluh delapan juta sembilan ratus dua puluh delapan ribu Rupiah)	Bursa Efek Indonesia (BEI)	1.201.409.662.836 (satu triliun dua ratus satu miliar empat ratus sembilan juta enam ratus enam puluh dua ribu delapan ratus tiga puluh enam) saham	Rp1 (satu Rupiah) per lembar saham	Rp86 (delapan puluh enam Rupiah) per lembar saham	Bursa Efek Indonesia (BEI)
1,184,363,929,502 (one trillion one hundred eighty four billion three hundred sixty three million nine hundred twenty nine thousand five hundred two) shares	Rp1 (one Rupiah) per Share	Rp338 (three hundred thirty eight) per share	Rp13,727,888,928,000 (thirteen trillion seven hundred twenty seven billion eight hundred eighty eight million nine hundred twenty eight thousand Rupiah)	Indonesian Stock Exchange (IDX)	1,201,409,662,836 (one trillion two hundred one billion four hundred nine million six hundred sixty two thousand eight hundred thirty six) shares	Rp1 (one Rupiah) per Share	Rp86 (eighty six Rupiah) per share	Indonesian Stock Exchange (IDX)

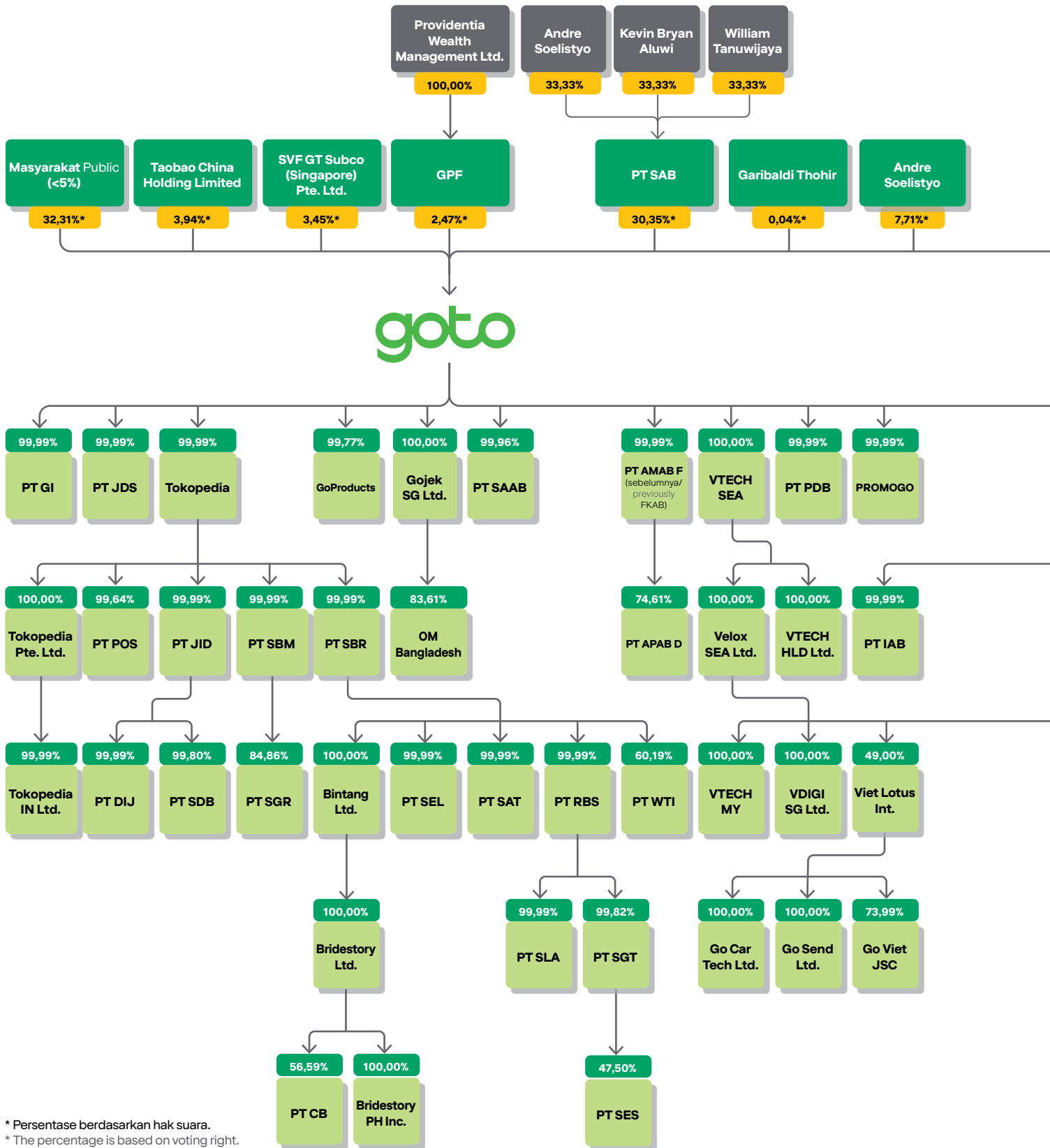
**KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA
LISTING CHRONOLOGY OF OTHER SECURITIES**

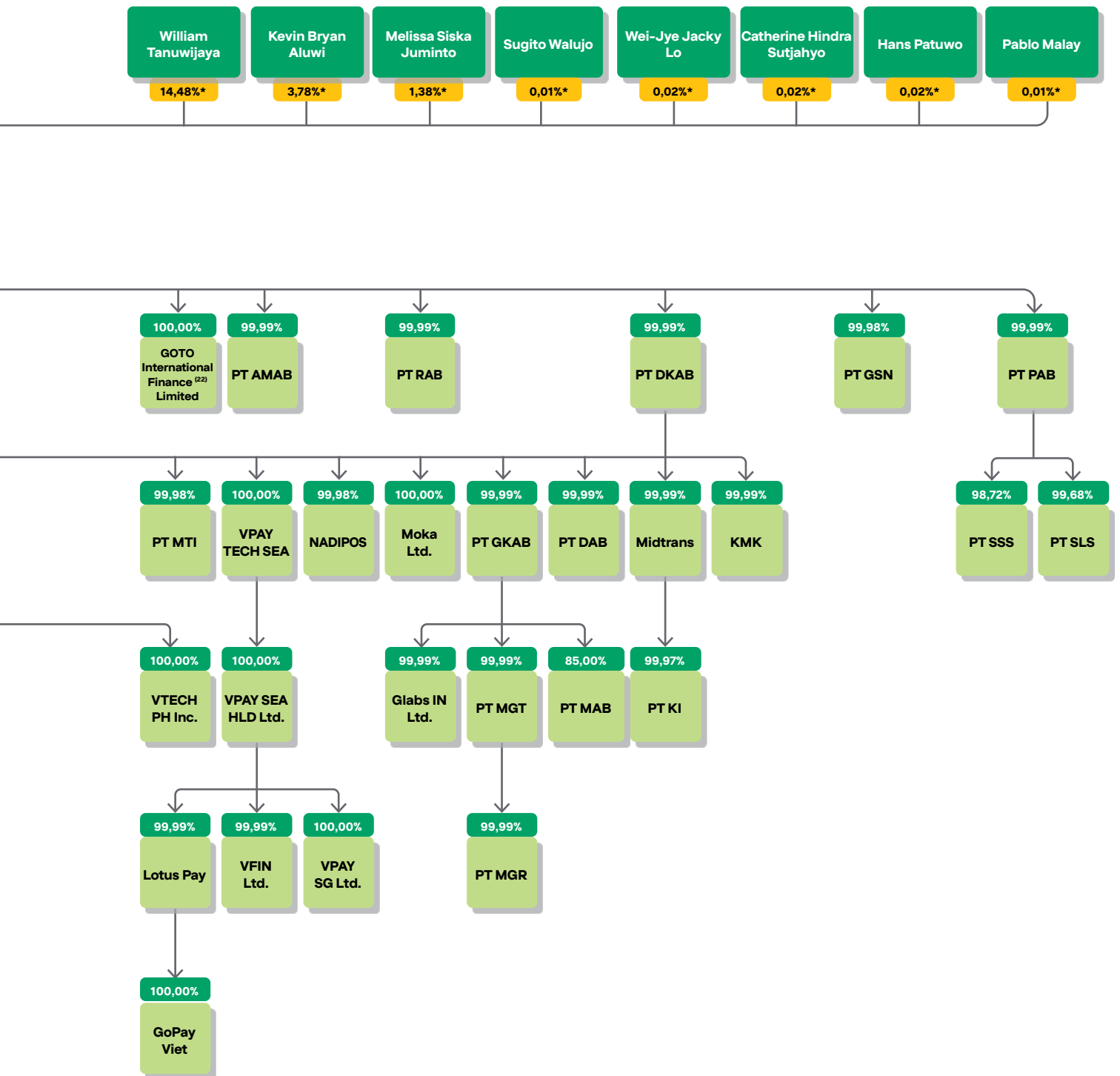
Sepanjang tahun 2023, Grup GoTo tidak menerbitkan efek lainnya, termasuk obligasi, di bursa saham manapun.

Throughout 2023, GoTo Group did not issue any other securities, including bonds, on any stock exchanges.

STRUKTUR GRUP GOTO

GOTO GROUP'S STRUCTURE





ENTITAS ANAK DAN ENTITAS ASOSIASI KAMI

OUR SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

Hingga akhir tahun 2023, Grup GoTo mengelola total 67 Entitas Anak dan 16 Entitas Asosiasi dengan kepemilikan saham langsung dan/atau tidak langsung. Jaringan entitas Anak dan entitas asosiasi Grup adalah sebagai berikut:

Until end of 2023, GoTo Group managed a total of 67 Subsidiaries and 16 Associate Entities of direct and/or indirect shareholdings. The Group's subsidiaries and associate entities are:

ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/Rp Million)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			2023
Anak Perusahaan di Indonesia Subsidiaries in Indonesia								
1	PT Dompok Karya Anak Bangsa (PT DKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	99,99		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	7.492.241
2	PT Antar Makanan Anak Bangsa (PT AMAB F) (sebelumnya/ previously PT Festival Kuliner Anak Bangsa)	Aktivitas kurir, web portal dengan tujuan komersial, jasa makanan dan minuman Courier activity, web portal for commercial goods, food and beverage provider service	2018	100,00		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	36.701
3	PT Paket Anak Bangsa (PT PAB)	Aktivitas kurir, web portal dengan tujuan komersial, dan perdagangan besar berbagai macam barang Courier activity, web portal for commercial purposes and wholesale of various kind of goods	2013	100,00		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.007.392
4	PT Rekan Anak Bangsa (PT RAB)	Jasa penyewaan kendaraan bermotor, meliputi angkutan penumpang Motor vehicle rental services, including passenger transportation	2016	100,00		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	81.572
5	PT Lintas Promosi Global (PROMOGO)	Layanan periklanan bergerak dan tidak bergerak Mobile and fixed advertising services	2016	100,00		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	14.781
6	PT Pradipa Darpa Bangsa (PT PDB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	100,00		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	287.481
7	PT Solusi Arta Anak Bangsa (PT SAAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	100,00		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	516
8	PT Tokopedia (Tokopedia) ¹	Web portal, Tempat jual beli niaga elektronik dan kegiatan ritel daring, Periklanan Portal Web, Electronic commerce trading places and online retail activities, Advertising	2009	100,00		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	8.266.432
9	PT Go-Jek Indonesia (PT GI)	Perdagangan eceran untuk perlengkapan kendaraan bermotor Retail trading of motor vehicle equipment	2010	99,98		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	153.482

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			(Rp Juta/Rp Million) 2023
10	PT Dompot Anak Bangsa (PT DAB)	Layanan pembayaran uang elektronik (e-money) dan kegiatan transfer dana, penerbitan piranti lunak, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, portal web dan/atau platform digital untuk tujuan komersial, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya dan perdagangan eceran melalui media internet Electronic money (e-money) payment and fund transfer services, software publishing, other management consulting activities, web portal and/or digital platform for commercial purposes, computer consulting activities and management of other computer facilities and retail trade through internet	2002	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	4.141.062
11	PT GOTO Solusi Niaga (dahulu/ formerly PT Multi Adiprakarsa Manunggal)	Portal web, ritel daring, jasa pergudangan dan penyimpanan Web portal, online retail, warehousing and storage services	2005	99,98		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	274.817
12	PT Midtrans (Midtrans)	Aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya (layanan IT), portal web dan/atau platform digital untuk tujuan komersial, dan penyedia jasa pembayaran (payment gateway, fasilitator dan merchant aggregator) Computer consulting activities and management of other computer facilities (IT services), web portal and/or digital platform for commercial purposes, payment services provider (payment gateway, facilitators and merchant aggregators)	2012	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.120.518
13	PT Identitas Anak Bangsa (dahulu/ formerly PT Darpa Anak Bangsa (PT IAB))	Penyediaan identitas digital Provision of digital identity	2021	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	10.375
14	PT Gofin Karya Anak Bangsa (PT GKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya, aktivitas teknologi Informasi dan jasa komputer lainnya, aktivitas pemrograman komputer, dan penerbitan piranti lunak Other management consulting activities, Information technology activities and other computer services, computer programming activities, and software publishing	2019	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.003.056
15	PT Nadi Solusi Bisnis (NADIPOS)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2017	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.323
16	PT Koneksi Integrasi (PT KI)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2013	99,94 (melalui PT DKAB) 99,94 (through PT DKAB)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	286
17	PT Mapan Global Tech (PT MGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	438.388

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/Rp Million)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			2023
18	PT Mapan Global Reksa (PT MGR)	Kegiatan jasa keuangan lainnya yang tidak termasuk di tempat lain, bukan asuransi dan dana pensiun (<i>peer-to-peer lending</i>) dan perantara moneter lainnya Other financial service activities that are not included elsewhere, not insurance and pension funds (<i>peer-to-peer lending</i>) and other monetary intermediary	2017	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	440.336
19	PT Moka Teknologi Indonesia (PT MTI)	Kegiatan pengolahan data, portal web dan/atau platform digital untuk komersial, perdagangan eceran melalui media internet (<i>e-commerce</i>), perdagangan eceran bukan di toko, kios, kaki lima, dan los pasar lainnya selain melalui sistem penjualan langsung (<i>direct sales system</i>) Data processing activities, web portals and/or digital platforms for commercial, retail trade through internet media (<i>e-commerce</i>), retail trade not in store, kiosks, street vendors, and other market stalls other than through a direct sales system.	2014	99,99 (melalui PT DKAB) 99,98 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	261.073
20	PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa (PT APAB D)	Perdagangan besar Wholesale	2020	100,00 (melalui PT AMAB F) 100,00 (through PT AMAB F)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	15.154
21	PT Poin Optima Sistem (PT POS)	Jasa pengembangan piranti lunak Software development services	2019	99,64 & 0,36 (melalui PT Semangat Bambu Runcing) (melalui PT Tokopedia) 99,64 (through PT Tokopedia) & 0,36 (through PT Semangat Bambu Runcing)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	2.379
22	PT Wahana Teknologi Informasi (PT WTI)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	39,81 (melalui Tokopedia) & 60,19 (melalui PT Semangat Bambu Runcing) 39,81 (through Tokopedia) & 60,19 (through PT Semangat Bambu Runcing)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	3.110
23	PT Semangat Bambu Runcing (PT SBR)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2017	99,99 (melalui PT Tokopedia) 99,99 (through PT Tokopedia)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	922.980
24	PT Semangat Bangsa Merdeka (PT SBM)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99 (melalui Tokopedia) & 0,01 (melalui PT Semangat Bambu Runcing) 99,99 (through Tokopedia) & 0,01 (through PT Semangat Bambu Runcing)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	885
25	PT Jagad Inter Data (PT JID)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99 (melalui Tokopedia) & 0,01 (melalui PT Wahana Teknologi Informasi) 99,99 (through Tokopedia) & 0,01 (through PT Wahana Teknologi Informasi)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.478.890

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			(Rp Juta/Rp Million) 2023
26	PT Semangat Empat Lima (PT SEL)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	85.978	
27	PT Roda Bangun Selaras (PT RBS)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	822.975	
28	PT Satria Abadi Terpadu (PT SAT)	Aggregator produk digital melalui internet Digital product aggregator through the internet	2019	99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	652.241	
29	PT Semangat Gotong Royong (PT SGR)	Kegiatan jasa perantara keuangan (P2P Lending) Financial intermediary service activities (P2P Lending)	2019	84,86 (melalui PT Semangat Bangsa Merdeka) 84,86 (through PT Semangat Bangsa Merdeka)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	36.707	
30	PT Semangat Digital Bangsa (PT SDB)	Pengolahan data dan jasa informasi Data processing and information services	2019	99,80 (melalui PT Jagad Inter Data) & 0,20 (melalui PT Semangat Bangsa Merdeka) 99,80 (through PT Jagad Inter Data) & 0,02 (through PT Semangat Bangsa Merdeka)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	15.856	
31	PT Digital Investindo Jaya (PT DIJ)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2017	99,99 (melalui PT Jagad Inter Data) 99,99 (through PT Jagad Inter Data)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	478.374	
32	PT Semangat Logistik Andalan (PT SLA)	Jasa kurir (logistic aggregator) Freight services (logistic aggregator)	2020	99,99 (melalui PT Roda Bangun Selaras) 99,99 (through PT Roda Bangun Selaras)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	293.607	
33	PT Semangat Gerak Tangkas (PT SGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	7.357	
34	PT Swift Logistics Solutions (PT SLS)	Jasa logistik (fulfillment) Logistic services (fulfillment)	2020	99,89 (melalui PT PAB) 99,89 (through PT PAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	453.341	
35	PT Swift Shipment Solutions (PT SSS)	Jasa kurir (logistic aggregator) Courier activities (logistic aggregator)	2020	99,35 (melalui PT PAB) 99,35 (through PT PAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	159.034	
36	PT Cerita Bahagia (PT CB)	Jasa portal web dan perdagangan eceran melalui media internet Web portal services and retail trade via the internet	2013	99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	36.877	
37	PT Jaya Data Semesta (PT JDS)	Aktivitas pengolahan data Data processing activities	2021	99,99	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	9.170	
38	PT Multifinance Anak Bangsa (PT MAB)	Kegiatan pembiayaan konvensional Conventional financing activities	1993	85,00 (melalui PT DKAB) 85,00 (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	1.068.242	
39	PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (PT AMAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	99,99 0,01 (melalui AMAB F) 0,01 (through AMAB F)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	20.530	

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/Rp Million)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			2023
40	PT Kripto Maksima Koin (PT KMK)	Perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee) atau kontrak, perdagangan ecer software, pedagang berjangka, aktivitas pengembangan aplikasi perdagangan e-commerce, pedagang fisik komoditi, perantara perdagangan berjangka komoditi lainnya, bursa berjangka, dan portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial. Wholesale trading on a fee or contract basis, retail software trading, futures traders, e-commerce trading application development activities, commodity physical traders, other commodity futures trading intermediaries, futures exchanges, and web portals and/or digital platforms with commercial purposes.	2021	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta	94.221

Anak Perusahaan di Luar Indonesia | Subsidiaries Outside Indonesia

1	Goproducts Engineering India Limited Liability Partnership (GoProducts)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2016	100,00		Beroperasi Operating	India	953.775
2	Go-Jek Singapore Pte. Ltd. (GOJEK SG Ltd.)	Kegiatan profesional, ilmiah, dan teknis lainnya Other professional, scientific, and technical activities	2016	100,00		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	1.354.110
3	Velox Technology South-East Asia (VTECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2018	100,00		Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	10.384.176
4	Moka Technology Solutions Pte. Ltd. (Moka Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2015	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	34.896
5	Velox Pay Technology South-East Asia (VPAY TECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2018	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	750.721
6	Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (VPAY SEA HLD Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	99,99 (melalui Velox Pay Technology South-East Asia [VPAY TECH SEA]) 99,99 (through Velox Pay Technology South-East Asia [VPAY TECH SEA])		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	251.700
7	Velox Fintech Company Limited (VFIN Ltd.)	Penyediaan layanan pembayaran Provider of payment services	2018	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Thailand	50.013
8	Velox Pay Singapore Pte. Ltd. (VPAY SG Ltd.)	Jasa pemrosesan pembayaran atau transaksi Transaction or payment processing services	2019	99,99 (melalui Velox Pay South-East Asia Holdings [VPAY SEA HLD Ltd.]) 99,99 (through Velox Pay South-East Asia Holdings [VPAY SEA HLD Ltd.])		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	382.770
9	Gofin Labs India Private Limited (Glabs IN Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2020	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	India	308.366

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			(Rp Juta/Rp Million) 2023
10	Lotus Pay Joint Stock Company (Lotus Pay)	Perusahaan induk Holding company	2019	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Vietnam	139.902
11	GoPay Vietnam Payment Services Company Limited (sebelumnya/ formerly WePay Payment Service Ltd) (GoPay Viet)	Penyedia layanan pembayaran Provider of payment services	2016	99,99 (melalui PT DKAB) 99,99 (through PT DKAB)		Beroperasi Operating	Vietnam	69.978
12	Ojek Motor Bangladesh (OM Bangladesh)	Perusahaan induk Holding company	2017	83,61 (melalui GOJEK SG Ltd.) 83,61 (through GOJEK SG Ltd.)		Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	-
13	Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (Velox SEA Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	100,00 (melalui VTECH SEA) 100,00 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	461.677
14	Velox Technology Holdings Pte. Ltd. (VTECH HLD Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	100,00 (melalui VTECH SEA) 100,00 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	2.808
15	Velox Digital Singapore Pte. Ltd. (VDIGI SG Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan aplikasi (kecuali games dan keamanan siber) dan mesin pencari internet Development of software and applications (except games and cybersecurity) and internet search engines	2018	100,00 (melalui Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd]) 100,00 (through Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd])		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	357.981
16	Velox Technology Malaysia Sdn. Bhd. (VTECH MY)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2019	100,00 (melalui Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd]) 100,00 (through Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd])		Beroperasi Operating	Malaysia	3
17	Viet Lotus International Joint Stock Company (Viet Lotus Int.)	Perusahaan induk Holding company	2018	49,00 (melalui VTECH SEA) 49,00 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Vietnam	203.255
18	Go Viet Technology Trading Joint Stock Company (Go Viet JSC)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	73,99 (melalui VTECH SEA) 73,99 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Vietnam	202.174
19	Go Send Company Limited (Go Send Co., Ltd.)	Jasa pos (melalui platform yang disediakan oleh Go Viet JSC) Postal services (through platform provided by Go Viet JSC)	2019	49,00 (melalui VTECH SEA) 49,00 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Vietnam	38.686
20	Go Car Technology Company Limited (Go Car Tech. Ltd.)	Jasa transportasi (melalui platform yang disediakan oleh Go Viet JSC) Transportation services (through platform provided by Go Viet JSC)	2021	49,00 (melalui VTECH SEA) 49,00 (through VTECH SEA)		Beroperasi Operating	Vietnam	108.800
21	Tokopedia Pte. Ltd.	Perusahaan induk Holding company	2017	100,00 (melalui PT Tokopedia) 100,00 (through PT Tokopedia)		Beroperasi Operating	Singapura Singapore	364.917

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) Total Assets (before elimination) (Rp Juta/Rp Million)
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect			2023
22	Tokopedia India Private Limited (Tokopedia IN Ltd.)	Penyedia layanan teknologi informasi Provider of information technology services	2017		99,99 (melalui Tokopedia Pte., Ltd) & 0,01 (melalui PT Semangat Bambu Runcing) 99,99 (through Tokopedia Pte., Ltd) & 0.01 (through PT Semangat Bambu Runcing)	Beroperasi Operating	India	191.336
23	Bintang Kecil Pte. Ltd. (Bintang Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018		99,99 (melalui Tokopedia) 99,99 (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	28.344
24	Bridestory Pte. Ltd. (Bridestory Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2014		100,00 (melalui Bintang Kecil [Bintang Ltd]) 100,00 (through Bintang Kecil [Bintang Ltd])	Beroperasi Operating	Singapura Singapore	231
25	Bridestory Philippines Inc (Bridestory PH Inc.) ²	Situs web Web portal	2016		99,99 (melalui Bridestory Ptd Ltd) 99,99 (through Bridestory Pte Ltd)	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines	-
26	Velox Technology Philippines Inc. (VTECH PH Inc.) ²	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018		100,00 (melalui Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd]) 100,00 (through Velox South East Asia Holdings Pte., Ltd [Velox SEA Ltd])	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines	85
27	GoTo International Finance (22) Limited	Jasa konsultasi manajemen usaha Business management consultancy service	2022	100,00		Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands	2.240.886

1) Kepemilikan Perusahaan di Tokopedia merepresentasikan jumlah saham yang dimiliki secara langsung oleh Perseroan per tanggal 31 Desember 2023, dimana kepemilikan efektif Perusahaan adalah 99,99% dengan memperhatikan adanya saham treasury sebesar 767.631 Saham Seri A dan 835 Saham Seri F./The Company's ownership in Tokopedia represents the number of shares owned directly by the Company as of December 31, 2023, with effective ownership of 99.99% considering the treasury shares of 767,631 Series A Shares and 835 Series F Shares.

2) Dalam proses likuidasi./In liquidation process.

ENTITAS ASOSIASI

ASSOCIATE ENTITIES

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership*		Status Operational Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
Entitas Asosiasi Associate Entities							
1	PT Bank Jago Tbk (Bank Jago) Associate Entity	Bank umum Public bank	2020	-	21,40 (melalui PT DKAB) 21.40 (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
2	PT Tri Adi Bersama (PT TAB) JV	Aktivitas kurir Courier activities	2021	-	22,50 (melalui PT RBS) 22.50 (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
3	PT Surya Fajar Indonesia (PT SFI) JV	Transportasi multimoda Multimode transportation	2021	-	20,00 (melalui PT RBS) 20.00 (through PT RBS)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
4	PT Krida Gawai Abadi (PT KGA) JV	Perbaikan perangkat komunikasi Repair of communication equipment	2021	-	16,00 (melalui PT SBR) dan 68,00 (melalui PT TAB) 16.00 (through PT SBR) and 68.00 (through PT TAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
5	PT Harta Tahta Talenta (PT HTT) JV	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	34,01 (melalui PT SEL) dan 14,99 (melalui PT AKI) 34.01 (through PT SEL) and 14.99 (through PT AKI)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
6	PT Indonesia Creators Economy (PT ICE) JV	Periklanan, penyelenggara acara khusus, kegiatan desain khusus untuk film, video, program TV, animasi dan komik, dan portal web dan/atau platform digital untuk tujuan komersial Advertising, special event organizer, custom design activities for movies, videos, TV programmes, animations and comics and web portal and/or digital platform for commercial purposes	2021	-	50,00 (melalui PT SEL) 50.00 (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
7	PT Adi Sarana Logistik (PT ASL) JV	Layanan manajemen transportasi Transportation management services	2021	-	40,00 (melalui PT RBS) 40.00 (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
8	PT Angkasa Kreatif Indonesia (PT AKI) Associate Entity	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	48,00 (melalui PT SBR) 48.00 (through PT SBR)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
9	PT Rute Enampulhenam Indonesia Associate Entity	(1) Kegiatan konsultasi bisnis dan perantara, (2) kegiatan telekomunikasi seluler, (3) kegiatan konsultasi manajemen lainnya, (4) kegiatan ilmiah dan teknis profesional lainnya, dan (5) periklanan (1) Business consultation and broker activities, (2) mobile telecommunication activities, (3) other management consultation activities, (4) other professional scientific and technical activities and (5) advertising	2021	-	15,00 (melalui PT SEL) 15.00 (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
10	PT Solusi Mobilitas Bangsa (PT SMB) JV	Penyelenggaraan angkutan sewa khusus Special transportation rental organizer	2019	-	49,00 (melalui PT PDB) 49.00 (through PT PDB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
11	PT Energi Kreasi Bersama (PT EKB) JV	Ritel sepeda motor (termasuk aksesoris, suku cadang), industri sepeda motor dan perdagangan besar sepeda motor Motorcycle retail (including accessory, spare parts), motorcycle industry and large trading for motorcycle	2021	-	50,00 (melalui PT RAB) 50.00 (through PT RAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

No.	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Efektif* Percentage of Effective Ownership* (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
12	PT Rekan Usaha Mikro Anda (PT RUMA) Associate Entity	Ritel elektronik dan portal web E-retail and portal web	2018	-	41,18 (melalui PT DKAB) 41,18 (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
13	PT Swift Enabler Solutions JV	Perdagangan Eceran Melalui Media <i>Online Retail</i> Retail Trade via Media Online Retail	2022		47,50 (melalui PT SGT) dan 2,50 (melalui PT WTI) 47,50 (through PT SGT) and 2.50 (through PT WTI)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
14	PT Untung Selalu Sukses Associate Entity	Periklanan Advertising	2022		4,16 melalui PT SEL dan 26,46 melalui PT AKI 4.16 through PT SEL and 26.46 through PT AKI	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
15	PT Games Karya Nusantara JV	Penerbitan <i>games</i> , portal web atau platform digital untuk tujuan komersial, aktivitas pengembangan <i>games</i> , penerbit piranti lunak untuk <i>games</i> , penyedia konten berbayar tertentu sebagai penyedia konten melalui jaringan bergerak seluler atau jaringan tetap tanpa kabel dengan mobilitas terbatas, periklanan dan penyelenggara acara khusus yang berkaitan dengan penerbitan <i>games</i> dan/atau aktivitas pengembangan <i>games</i> Publishing games, web portals or digital platforms for commercial purposes, games development activities, software publishers for games, paid content providers, in particular providing content through cellular mobile networks or fixed wireless networks with limited mobility, advertising and organizing special events related to publishing games and/ or games development activities	2022	-	45 melalui PT AMAB 45 through PT AMAB	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

Perusahaan Asosiasi di Luar Indonesia | Associate Entities Outside Indonesia

1	Kulawarga Pte. Ltd. Associate Entity	Pengembangan aplikasi perdagangan <i>online</i> dan perdagangan grosir beragam produk tanpa adanya produk dominan Development of e-commerce applications and wholesale trade of a variety of goods without a dominant product	2021	-	11,93 (melalui Bintang Ltd.) 11,93 (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
---	--------------------------------------	--	------	---	---	-------------------------	------------------------

AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTANT

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023, menyetujui penunjukan KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited), kantor akuntan publik yang terdaftar di OJK, untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Rincian penugasan disajikan di bawah ini:

Akuntan Publik: Handri Tjendra, CPA, No. Registrasi Akuntan Publik. AP.1007

Cakupan Layanan yang Diberikan: untuk melakukan audit dan melaporkan laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo pada dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (IAI).

Total Biaya Audit untuk Laporan Keuangan Konsolidasian Grup GoTo: Rp25.639 juta.

Kantor akuntan publik yang beralamat di Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower II, Lantai 7, di Jalan Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan, 12190, tersebut tidak memberikan jasa non-audit kepada Perseroan.

The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 30, 2023, approved the appointment of Purwantono, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst & Young Global Limited) an accountant public office registered in OJK to audit the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiaries for the financial year ending on December 31, 2023. Details of the assignment are presented below:

Public Accountant: Handri Tjendra, CPA, Public Accountant Registration No. AP.1007

Service Rendered: to perform an audit and report on the consolidated financial statements of GoTo Group as of and for the year ending on December 31, 2023 pursuant to the Standards on the Auditing established by Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IICPA).

Total Audit Fee for GoTo Group's Consolidated Financial Statements: Rp25,639 million.

The accountant public office having its business address at Indonesia Stock Exchange Building, Tower II, 7th Floor, on Jalan Jenderal Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta, 12190, did not provide any non-audit services to the Company.

BIRO ADMINISTRASI EFEK (BIRO EFEK SAHAM) SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU (SHARE REGISTRAR)

PT Datindo Entrycom
Jalan Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

PT Datindo Entrycom
Jalan Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

NOTARIS NOTARY

Kantor Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn
Komplek Taman Gandaria No. 11 A, Gandaria Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan 12420

The Office of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn
Komplek Taman Gandaria No. 11 A, Gandaria Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan 12420

INFORMASI PADA SITUS WEB

INFORMATION ON WEBSITE

Sebagai wujud komitmen kami terhadap pemenuhan transparansi informasi sebagaimana disyaratkan dalam peraturan POJK No. 08/POJK.04/2015, kami telah membuat situs web perusahaan, www.gotocompany.com. Situs web perusahaan kami menampilkan informasi terkini terkait organisasi Perseroan serta kegiatan operasional dan keuangan yang dapat diakses oleh publik dan tersedia dalam bahasa Inggris dan bahasa Indonesia.

To represent our commitment to fulfilling information transparency as required in POJK regulation No. 08/POJK.04/2015, we have established a corporate website, www.gotocompany.com. Our corporate website displays the latest updates of the Company's organization as well as operational and financial activities that are available for access by the public in both English and Indonesian languages.

Informasi yang dapat diakses melalui situs web kami antara lain meliputi:

The information accessible through our website includes:

Jenis Informasi Type of Information	Alamat URL URL Address
Informasi Umum General Information	
Nama, alamat, dan kontak kantor pusat/perwakilan Name, address, and contact of head office/representative	www.gotocompany.com/contact-us
Riwayat singkat Perusahaan The Company in brief	www.gotocompany.com/about-us
Struktur Organisasi Organizational Structure	www.gotocompany.com/about-us
Nama entitas anak, entitas asosiasi, dan perusahaan patungan Names of subsidiaries, associate entities, and joint ventures	www.gotocompany.com/about-us
Struktur Grup Group Structure	www.gotocompany.com/about-us
Profil Dewan Komisaris, Direksi, dan Sekretaris Perusahaan Profile of Board of Commissioners, Board of Directors, and Corporate Secretary	www.gotocompany.com/about-us
Dokumen Anggaran Dasar Documents of Articles of Association	www.gotocompany.com/corporate-governance/association
Berita Newsroom	www.gotocompany.com/news/press
Informasi bagi Investor Information for Investors	
Prospektus Penawaran Umum Perdana Saham Prospectus of Initial Public Offering	www.gotocompany.com/investor-relations/prospectus
Laporan Keuangan Financial Report	www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information
Informasi Keuangan Earnings Releases	www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information
Laporan Tahunan Annual Report	www.gotocompany.com/investor-relations/announcement
Rapat Umum Pemegang Umum (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	www.gotocompany.com/investor-relations/gms



Jenis Informasi Type of Information	Alamat URL URL Address
Pengungkapan Informasi Information Disclosure	www.gotocompany.com/investor-relations/disclosure
Informasi Pemegang Saham Information of Shareholders	www.gotocompany.com/investor-relations/stakeholders
Informasi mengenai Tata Kelola Perusahaan Information on Good Corporate Governance	
Piagam-Piagam Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite dan Unit Audit Internal Charters of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees and Internal Audit Unit	www.gotocompany.com/corporate-governance/boc-bod www.gotocompany.com/corporate-governance/audit www.gotocompany.com/corporate-governance/nr www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit
Penunjukan/Pemberhentian atau posisi lowong Sekretaris Perusahaan dan Informasi Pendukung Appointment/Dismissal or vacancy of the Corporate Secretary and Supporting Information	www.gotocompany.com/corporate-governance/secretary
Kode Etik Code of Ethics	www.gotocompany.com/corporate-governance/code
Pedoman Kerja Komite-Komite Work Guidelines for Committees	www.gotocompany.com/corporate-governance/audit www.gotocompany.com/corporate-governance/nr
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	www.gotocompany.com/corporate-governance/nr
Komitmen Keberlanjutan GoTo GoTo's Sustainability Commitment	
Keberlanjutan Sustainability	www.gotocompany.com/our-commitments
Komitmen Kami Our Commitment	www.gotocompany.com/our-commitments





al Gates

04. ANALISIS DAN PEMBAHASAN
MANAJEMEN
MANAGEMENT'S DISCUSSION
AND ANALYSIS

TINJAUAN MAKROEKONOMI DAN INDUSTRI

MACROECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

EKONOMI MAKRO ASIA TENGGARA DAN INDONESIA

Kami menjalankan bisnis di berbagai wilayah di Asia Tenggara yang memiliki tingkat perekonomian yang berbeda namun saling terhubung satu sama lain. Tantangan makroekonomi global dan ketegangan geopolitik telah memicu penurunan permintaan dari pasar luar negeri dan mengakibatkan perlambatan pertumbuhan ekonomi di sebagian besar, namun tidak semua, negara di kawasan ini.

Berdasarkan laporan terbaru yang dirilis oleh Bank Pembangunan Asia (ADB), laju ekonomi kawasan ini diproyeksikan semakin lambat dari sebelumnya 4,6% menjadi 4,3% pada tahun 2023. Meski terdapat gejolak akibat perlambatan global, masing-masing negara memiliki faktor unik yang mendorong mereka untuk dapat mengatasi dampak dari momentum perlambatan ekonomi tersebut. Berdasarkan laporan ADB, Singapura dan Vietnam diperkirakan akan mencatat pertumbuhan PDB sebesar 1,0% dan 5,2% pada tahun 2023.

Ekonomi Indonesia sendiri menunjukkan tingkat pertumbuhan yang lebih tinggi pada tahun 2023 dan diyakini akan mampu melanjutkan momentum pertumbuhan tersebut, didukung oleh peningkatan belanja modal dan investasi pada aset tetap, termasuk proyek-proyek infrastruktur. Data Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan bahwa perekonomian nasional mencatat pertumbuhan PDB riil tahunan sebesar 5,05%. PDB tumbuh sebesar 5,04% pada kuartal terakhir tahun 2023, didorong oleh konsumsi rumah tangga dan investasi masing-masing sebesar 18,11% dan 5,02% dibandingkan tahun sebelumnya. Konsumsi domestik yang kuat juga berhasil menopang ekspansi ekonomi, sehingga mengurangi tekanan akibat pelemahan permintaan dari pasar luar negeri. Menurut laporan yang dirilis Google, Temasek, dan Bain & Co, tingkat kepercayaan konsumen Indonesia mulai pulih pada kuartal keempat 2023 dari titik terendah dalam empat tahun terakhir.

EKONOMI DIGITAL INDONESIA

Dalam laporan bertajuk *e-Conomy SEA 2023*, Google, Temasek, dan Bain & Co menekankan bahwa investor mulai menahan kucuran pendanaan karena meningkatnya biaya modal. Kondisi ini memicu pergeseran fokus para investor dan perusahaan teknologi dari sebelumnya mendorong akuisisi pengguna dan percepatan pertumbuhan kepada upaya-upaya untuk merealisasikan profitabilitas dan aksi keuangan berkelanjutan. Sektor-sektor ekonomi digital utama di Asia Tenggara tengah bersiap untuk mencatatkan *Gross Merchandise Value* (GMV) sebesar USD218 miliar dan meraih pendapatan USD70 miliar pada tahun 2023, dibandingkan pencapaian tahun 2022, yaitu masing-masing sebesar USD195 miliar dan USD57 miliar. Angka tersebut

THE SOUTHEAST ASIA AND INDONESIA MACRO ECONOMY

Our business operates across multiple markets in Southeast Asia with different, yet interconnected, economies. Global macroeconomic headwinds and geopolitical tensions have led to falling external demand and slowing economic growth for most, if not all, countries in the region.

According to the Asia Development Bank's (ADB) latest report, the region's economic expansion forecast is revised down from 4.6% to 4.3% in 2023. Despite ripples from global downturn, each country has its unique drivers which enabled them to offset the drag from slower economic momentum. Based on the ADB report, Singapore and Vietnam are expected to experience GDP growth of 1.0% and 5.2% in 2023.

Indonesia's economy showed upbeat growth in 2023 and is believed to continue the momentum, supported by rising spending and continued capital and fixed investment, including infrastructure projects. Statistics Indonesia (Badan Pusat Statistik/BPS) data showed that the economy recorded a real full-year GDP growth of 5.05%. GDP grew at 5.04% in the last quarter of 2023, which was driven by household consumptions and investments amounting to 18.11% and 5.02% year-on-year respectively. Strong domestic consumption also continued to sustain the economic expansion, relieving the pressure of weakening external demand. According to Google, Temasek, and Bain & Co, Indonesia's consumer confidence is starting to rebound in Q4 2023 from its lowest point in the past four years.

INDONESIA'S DIGITAL ECONOMY

In its *e-Conomy SEA 2023* report, Google, Temasek, and Bain & Co highlighted that investors hit the brakes on funding due to higher cost of capital. This shifted investors and technology companies' focus from user acquisition and rapid growth to profitability and financial sustainability. The core digital economy in Southeast Asia is poised to record USD218 billion in Gross Merchandise Value (GMV) and USD70 billion in revenue in 2023, compared to USD195 billion and USD57 billion in 2022. The figure implies that revenue grew at 1.7x the rate of GMV, as the digital businesses focused more on monetization in a bid to realize profitability targets.

menekankan bahwa pendapatan tumbuh sebesar 1,7x tingkat GMV, seiring dengan perubahan fokus perusahaan digital pada monetisasi dalam rangka mewujudkan target profitabilitas.

Studi ini juga mengungkapkan bahwa ekonomi digital Indonesia akan melampaui PDB nasional. Total GMV Indonesia diperkirakan akan mencatatkan pertumbuhan sebesar 8% CAGR dari sebelumnya USD76 miliar menjadi USD82 miliar pada tahun 2023, dengan tingkat pertumbuhan rata-rata 15% dari 2023-2025, sementara PDB Indonesia tumbuh sebesar 9% pada periode yang sama. Ekonomi digital akan terus menjadi penggerak utama pertumbuhan Indonesia ke depannya.

Studi ini juga mengungkapkan adanya tren optimalisasi biaya untuk mempercepat pencapaian profitabilitas. Di Indonesia sendiri, pemangkasan biaya promosi dan insentif telah dilakukan oleh seluruh perusahaan *e-commerce*, pengiriman makanan, dan transportasi. Langkah ini di satu sisi mengurangi jumlah konsumen yang sensitif terhadap harga, sehingga akibatnya, terjadi perlambatan pertumbuhan GMV dan pendapatan. Namun di sisi lain, strategi ini mendorong jumlah pengguna yang dikategorikan sebagai kelompok bernilai tinggi, yang berdasarkan jumlah pengeluaran vertikal rata-rata per pengguna di platform *online* yang diperkirakan mencapai 6,8x dibandingkan kelompok pengguna yang sensitif terhadap harga atau pengguna yang dikategorikan bernilai tidak tinggi. Dengan fokus menggarap pengguna bernilai tinggi ini, hal itu akan membuka jalan menuju ekonomi yang berkelanjutan.

ON-DEMAND SERVICES

Menyusul dihapuskannya kebijakan pembatasan sosial akibat Covid 19, mobilitas di Indonesia mulai pulih ke level sebelum pandemi. Pulihnya aktivitas *offline* dengan sendirinya meningkatkan kembali permintaan dari para komuter untuk melakukan perjalanan dan berkegiatan sehari-hari, termasuk permintaan untuk layanan transportasi *door-to-door*. Konsumen juga menunjukkan minat yang lebih besar untuk melakukan aktivitas makan di luar rumah, sementara permintaan pengiriman makanan tetap solid pasca pandemi.

Pada awal tahun 2023, Google, Temasek, dan Bain & Co memperkirakan GMV dari segmen layanan transportasi dan pesan antar makanan akan mencapai USD7 miliar di akhir tahun dengan prospek pertumbuhan hingga dua digit dalam dua tahun ke depan, meskipun terdapat penurunan komisi dan promosi di industri secara umum.

E-COMMERCE

Terlepas dari pulihnya aktivitas *offline*, prospek pasar *e-commerce* di Indonesia masih sangat baik, didukung oleh perilaku belanja dari *offline-ke-online* yang tidak mengalami perubahan. Di awal tahun 2023, pasar *e-commerce* diperkirakan akan menyumbang USD62 miliar atau sekitar 75% terhadap total GMV di akhir tahun, sehingga industri ini akan menjadi kontributor terbesar terhadap pertumbuhan ekonomi digital Indonesia secara keseluruhan. Namun, partisipasi digital bervariasi di seluruh negeri. Permintaan

The study also anticipates Indonesia's digital economy to outpace the country's GDP. Indonesia's total GMV is expected to grow by 8% CAGR from USD76 billion to USD82 billion in 2023, with an average growth rate of 15% from 2023-2025, while Indonesia's GDP continues to expand at 9% in the same time period. The digital economy will continue to be a crucial growth driver in Indonesia.

The study also noted that there was a trend of cost optimization to accelerate the path to profitability. In Indonesia alone, reduction of promotions and incentives have taken place across *e-commerce*, food delivery and transportation players. These come at the expense of eroding the price-sensitive consumer segment and hence slower GMV and revenue growth. However, this strategy unveils the high value users, who based on average online vertical spend per user would spend 6.8x of the price-sensitive or the non-high value users. Focusing on these high value users will pave its way towards sustainable unit economics.

ON-DEMAND SERVICES

As Covid 19-related restrictions have been lifted, mobility in Indonesia is starting to return to pre-pandemic levels. Resurgence of offline activities has revived commuter demand for travel and mobility, including door-to-door transportation services. Consumers also showed an increased appetite for dining out, while the demand for food delivery remain strong post-pandemic.

In the beginning of 2023, Google, Temasek, and Bain & Co forecasted the GMV of transport and food delivery segments could reach USD7 billion by the end of the year with a strong outlook of double digit growth for the next two years, despite the reduction of commissions and promotions across the industry.

E-COMMERCE

Despite the resurgence of offline activities, the outlook of the *e-commerce* market in Indonesia remains resilient, underpinned by irreversible *offline-to-online* behaviour. In the beginning of 2023, the *e-commerce* market is expected to contribute USD62 billion or approximately 75% of the total GMV by the end of the year, hence becoming the largest contributor of the overall Indonesian digital economy. However, the digital participation landscape varies across the country. High retail demand is mostly centered around

ritel yang tinggi sebagian besar masih terkonsentrasi di sekitar ibu kota dan Pulau Jawa. Hal ini memberi ruang bagi pemain *e-commerce* untuk masuk dan memacu penggunaan dan pengeluaran pelanggan yang lebih tinggi.

FINANCIAL TECHNOLOGY

Aspek regulasi terus memainkan peran penting dalam mendorong pertumbuhan di sektor-sektor utama penggerak ekonomi digital di Indonesia, khususnya sektor *financial technology*. Merebaknya Covid-19 mendorong Bank Indonesia untuk meningkatkan transaksi nontunai dan mengembangkan standar dan panduan pembayaran digital nasional, yang berkontribusi pada percepatan pengadopsian pembayaran digital di Tanah Air.

Pada tahun 2023, pembayaran digital masih menjadi kontributor terbesar terhadap perkembangan layanan keuangan digital Indonesia, di tengah maraknya layanan pinjaman digital. Studi oleh Google, Temasek, dan Bain & Co menunjukkan bahwa *Gross Transaction Value* (GTV) untuk pembayaran digital (yang mencakup transaksi dengan kartu kredit, debit, kartu prabayar, *account-to-account* (A2A) dan dompet digital) diperkirakan akan mencapai USD313 miliar tahun ini. Pinjaman digital menunjukkan potensi pertumbuhan 27% pada tahun 2023, dengan total saldo pinjaman untuk pinjaman konsumen dan Usaha Kecil Menengah (UKM) mencapai sekitar USD6 miliar.

LOGISTICS

Kinerja makroekonomi, daya beli konsumen, mobilitas ekonomi dan preferensi belanja konsumen memiliki dampak pada industri kurir dan logistik nasional. Asosiasi Logistik Indonesia (ALI) mengungkapkan bahwa *last-mile delivery* berhasil mencatat pertumbuhan sebesar 40% semasa pandemi. Industri kurir dan logistik nasional membutuhkan inovasi agar dapat mempertahankan daya saing ke depannya.

the capital city and Java island. This gives room for e-commerce players to penetrate and spur higher consumers' usage and spend.

FINANCIAL TECHNOLOGY

The regulatory aspect continues to play an important role in driving significant growth in the key digital economy sectors in Indonesia, particularly for financial technology. The outbreak of Covid-19 encouraged Indonesia's central bank to promote cashless transactions and develop nationwide digital payment standards and frameworks, which contributed to the acceleration of digital payments adoption in the country.

In 2023, digital payment maintained its position as the biggest contributor of Indonesia's digital finance services, while the market saw an upsurge in digital lending services. The study by Google, Temasek, and Bain & Co shows that the *Gross Transaction Value* (GTV) for digital payments (which includes the credit, debit, prepaid card, *account-to-account* (A2A) and e-wallet transactions) is expected to reach USD313 billion this year. Digital lending shows potential for 27% growth in 2023, with the loan book balance for consumer and Small to Medium Enterprises (SME) loans at approximately USD6 billion.

LOGISTICS

Macroeconomic performance, consumer purchasing power, economic mobility and consumer spending preferences have an impact on the national courier and logistics industry. The Indonesian Logistics Association (ALI) revealed that *last-mile delivery* managed to record a 40% growth during the pandemic. The national courier and logistics industry needs innovation in order to maintain competitiveness going forward.

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL REVIEW

Berikut ini kami akan menyajikan pembahasan dan analisa tentang kondisi keuangan dan hasil operasional Perseroan, yang harus disampaikan bersama dengan laporan keuangan konsolidasi Grup GoTo yang telah diaudit dan catatan terkait yang disertakan di bagian lain dalam Laporan Tahunan ini. Dalam pembahasan ini, kami menyertakan pernyataan prospektif yang memuat risiko dan ketidakpastian. Hasil aktual dan waktu penyampaian dari suatu peristiwa dapat berbeda secara material dari pernyataan prospektif dikarenakan berbagai faktor termasuk yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dan prospektus kami. Kami telah menyusun laporan keuangan konsolidasi kami sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan tahun buku kami berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

We present the following discussion and analysis of our financial condition and results of operations, which should be read in line with GoTo Group's audited consolidated financial statements and the related notes included elsewhere in this Annual Report. In the discussion, we include forward-looking statements that may involve risks and uncertainties. Our actual results and the timing of selected events could differ materially from what is mentioned in forward-looking statements as a result of various factors including those as set forth in this Annual Report and our prospectus. Our consolidated financial statements are prepared in accordance with Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and our fiscal year ends on December 31, 2023.

Secara singkat, kami menyimpulkan bahwa ekosistem digital terintegrasi GoTo yang inklusif telah memainkan peran penting dalam memperkuat ketahanan ekonomi Indonesia terhadap tantangan makroekonomi global. Indikator atas kontribusi kami termasuk kemampuan mitra GoTo untuk menghasilkan pendapatan yang konsisten atau meningkat.

Menurut survei tahun 2023 oleh LPEM FEB UI, sebagai ekosistem digital terbesar di Indonesia, ekosistem teknologi terintegrasi GoTo telah membantu mitra Gojek dan GoTo Financial untuk memiliki rata-rata peningkatan pendapatan sebesar 5%. Sementara itu, mitra pedagang yang bergabung dengan platform Tokopedia terus menghasilkan pendapatan yang konsisten. Survei tersebut memperkirakan bahwa GoTo berkontribusi sekitar 1,8%-2,2% terhadap total PDB nasional pada tahun 2022.

Sepanjang tahun 2023, misi kami untuk "Mendorong Kemajuan" tercermin pada langkah kami yang konsisten untuk mendorong interaksi, keterwakilan dan peluang yang setara bagi semua orang dari berbagai lapisan masyarakat. Kami melakukan ini melalui penyediaan produk dan solusi yang memungkinkan kami berkontribusi pada inklusi keuangan dan pertumbuhan ekonomi nasional. GoTo berharap bahwa akan ada lebih banyak orang yang memperoleh manfaat dan berpartisipasi dalam pengembangan ekonomi digital di Indonesia pada tahun-tahun mendatang.

SEGMENT OPERASIONAL

Melalui platform digital kami yang komprehensif, para pengguna dapat mengakses layanan berikut:

- Gojek untuk layanan *on-demand* (termasuk mobilitas, pesan-antar makanan, dan logistik);
- Tokopedia untuk layanan *e-commerce* (termasuk *third-party marketplace* dan *official store* yang menawarkan banyak pilihan barang dan layanan digital); dan
- GoTo Financial untuk layanan *financial technology* (termasuk pembayaran, pinjaman dan layanan bagi pedagang).
- GoTo Logistics untuk solusi logistik (termasuk layanan pengiriman dan *fulfillment*), yang tujuan utamanya adalah mendukung segmen *e-commerce*.

Per tanggal 31 Desember 2023, kami berhasil menarik 50,8 juta *Annual Transacting Users* (ATUs), didukung oleh 20,1 juta pedagang yang terdaftar dan 3,1 juta mitra pengemudi yang terdaftar.

Berikut adalah metrik operasional untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023:

In brief, we are pleased to report that GoTo's inclusive integrated digital ecosystem has played a significant role in enhancing the resilience of the Indonesian economy against global macroeconomic headwinds. The indicators for our contribution include the resilience of GoTo's partners in how they generate consistent or increasing income.

According to a 2023 survey by LPEM FEB UI, as the largest digital ecosystem in Indonesia, GoTo's integrated technology ecosystem has helped Gojek and GoTo Financial's partners to have an average increase in income of 5%. Meanwhile, merchant partners that joined the Tokopedia platform continue to generate consistent revenue. The survey estimates that GoTo contributed about 1.8%-2.2% to total national GDP in 2022.

Throughout 2023, our mission to "Empower Progress" was reflected through our consistency in driving interaction, fair representation and opportunities for everyone from all levels of society. This was done by providing products and solutions that enable us to contribute to financial inclusion and the country's economic growth. GoTo expects to see more people benefitting and participating in the emerging digital economy in Indonesia in the years ahead.

OUR OPERATING SEGMENTS

Through our comprehensive digital platforms, our customers can access the following services:

- Gojek for on-demand services (including mobility, food delivery and logistics);
- Tokopedia for e-commerce (including third-party marketplace and official stores that offer a vast selection of digital goods and services); and
- GoTo Financial for financial technology (including consumer payments, lending and merchant services).
- GoTo Logistics for logistics solutions (including delivery and fulfillment service), in which its main purpose is to support the e-commerce segment.

As of December 31, 2023, we successfully generated 50.8 million Annual Transacting Users (ATU), supported by 20.1 million registered merchants and 3.1 million registered driver-partners.

Below are the operating metrics for the fiscal year ending on December 31, 2023:

METRIK OPERASIONAL

OPERATING METRICS

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December, 31		Description
	2023	2022	
GTV ¹	606.546.556	613.362.157	GTV
<i>On-demand services</i>	54.336.138	59.655.819	On-demand services
<i>E-commerce</i>	248.836.156	273.146.166	E-commerce
<i>Financial technology</i>	379.738.694	360.446.649	Financial technology
Logistik	N/A	N/A	Logistics
Segmen lainnya	1.221.314	767.065	All other segments
Eliminasi antar perusahaan	(77.585.748)	(80.653.542)	Intercompany eliminations
ATU (# juta)	50,8	63,8	ATU (# millions)

Catatan: ¹ GTV tahun 2022 disajikan berdasarkan informasi operasional historis aktual Grup GoTo dan selaras dengan penyajian per segmen pada tahun berjalan. Tidak terdapat perubahan pada total GTV.

Note: ¹ GTV for 2022 is based on actual historical operating information of GoTo Group and is aligned to follow the current year segment presentation. There is no change in total GTV.

STRATEGI KOMPREHENSIF GRUP GOTO

Mengingat lanskap bisnis yang semakin kompetitif dan guna meningkatkan GTV Grup, kami senantiasa mendorong inovasi dan monetisasi melalui produk dan layanan bernilai tambah di seluruh platform digital kami yang komprehensif seraya mengedepankan pendekatan pengelolaan biaya yang disiplin.

Strategi kami untuk memperluas pangsa pasar melalui inovasi produk dan layanan telah membantu Perseroan untuk menjangkau basis pelanggan yang lebih luas, dimana akan menjadi basis monetisasi di masa depan. Kami juga senantiasa menggali potensi untuk terciptanya sinergi yang kuat di seluruh ekosistem kami, yang dapat meningkatkan transaksi *cross-selling*.

Bersamaan dengan upaya kami untuk mendorong monetisasi dan meningkatkan nilai pendapatan bruto untuk mencapai target profitabilitas, kami juga terus memperluas basis pelanggan dan meningkatkan keterlibatan mereka di seluruh ekosistem kami. Penggunaan platform kami semakin luas dalam kehidupan dan bisnis dari para pengguna yang terlibat dalam ekosistem kami. Kami memanfaatkan model *marketplace*, kemampuan data eksklusif yang kami miliki, dan sinergi ekosistem kami untuk menawarkan berbagai layanan bernilai tambah kepada para pedagang kami dan membantu mereka mengelola dan mengembangkan bisnisnya dengan lebih baik.

Pada tahun 2023, GTV kami mengalami penurunan 1% menjadi Rp606,5 triliun dari Rp613,4 triliun pada tahun 2022, sedangkan pendapatan bruto kami meningkat sebesar 6% menjadi Rp24,3 triliun dibandingkan dengan Rp23,0 triliun pada tahun 2022.

GOTO GROUP'S OVERALL STRATEGY

Against the backdrop of an increasingly competitive landscape and to increase the Group's GTV, we continue to drive innovation and fuel monetization through value-added products and services across our comprehensive digital platforms while keeping a disciplined expense management approach.

The strategies to expand our total addressable market through product and service innovations helped the Company to reach a wider consumer base which is the baseline for future monetization initiatives. We also continued to unlock strong synergies across our ecosystem, which led to an increase in cross-selling transactions.

Alongside our efforts to drive monetization and generate higher gross revenues to achieve our profitability target, we also continued to expand our customer base and the engagement level across our ecosystem. Our platform is increasingly entrenched in the lives and businesses of users within our ecosystem. We are leveraging our marketplace model, proprietary data capabilities, and ecosystem synergies to offer a range of value-added services to our merchants and help our merchants better manage and grow their business.

For the year 2023, our GTV declined by 1% to Rp606.5 trillion from Rp613.4 trillion in 2022 while our gross revenue has increased by 6% to Rp24.3 trillion compared to Rp23.0 trillion in 2022.

METRIK KEUANGAN

FINANCIAL METRICS

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December, 31		Description
	2023	2022	
Pendapatan Bruto ¹			Gross Revenue ¹
<i>On-demand services</i>	12.109.815	11.682.741	On-demand services
<i>E-commerce</i>	9.122.478	8.228.207	E-commerce
<i>Financial technology</i>	1.878.285	1.635.246	Financial technology
Logistik	2.190.132	2.357.158	Logistics
Segmen lainnya	105.900	275.070	All other segments
Eliminasi antar perusahaan	(1.146.167)	(1.251.398)	Intercompany eliminations
Pendapatan Bruto	24.260.443	22.927.024	Gross Revenue

Keterangan:

¹Informasi keuangan tahun 2022 disajikan berdasarkan informasi keuangan historis aktual Grup GoTo dan selaras dengan penyajian per segmen pada tahun berjalan. Tidak terdapat perubahan pada total nilai pendapatan bruto.

Notes:

¹ Financial information for 2022 is based on actual historical financial information of GoTo Group and is aligned to follow the current year segment presentation. There is no change in total gross revenues.

MANFAAT EKOSISTEM

Kami memanfaatkan sinergi dalam ekosistem kami, yang memiliki efek jaringan yang saling memperkuat satu sama lain. Ekosistem teknologi digital kami yang terintegrasi telah menciptakan manfaat bagi semua pemangku kepentingan dalam ekosistem kami-konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Studi oleh LPEM FEB UI yang dirilis pada Juni 2023 menunjukkan bahwa integrasi platform GoTo telah mendorong pertumbuhan platform kami dan juga mendukung mitra kami di tengah pemulihan aktivitas *offline*.

Ekosistem teknologi kami menawarkan akses yang inklusif dengan tingkat hambatan masuk yang rendah, sehingga menciptakan:

ECOSYSTEM BENEFITS

We leverage synergies within our ecosystem, which has strong self-reinforcing network effects. Our integrated digital technology ecosystem has benefited all stakeholders in the ecosystem-consumers, merchants and driver-partners. A study by LPEM FEB UI released in June 2023 showed that the integration of GoTo's platforms propels the growth of our platform and also supports our partners even amid the recovery of offline activities.

Our technology ecosystem offers inclusive access and low entry barriers, thereby it creates:

Peluang yang setara bagi setiap orang
Fair opportunities to everyone

Interaksi dan kolaborasi yang lebih dalam
Richer interaction and collaboration

Pertumbuhan ekonomi
Economic growth

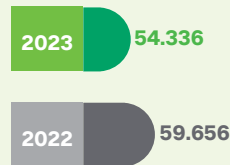
SEGMENT OPERASI DAN METRIK UTAMA

ON-DEMAND SERVICES

On-Demand Services

dalam miliaran Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
in billions of Rupiah,
unless otherwise stated

Nilai Transaksi Bruto (GTV) Gross Transaction Value (GTV)



↓ 9% year-on-year

Pendapatan Bruto Gross Revenues



↑ 4% year-on-year

Pendapatan dari segmen *On-Demand Services* terutama berkontribusi oleh:

- **Mobilitas:** Pendapatan kami berasal dari komisi yang kami terima dari mitra pengemudi, yang dihitung berdasarkan persentase nilai pesanan ditambah dengan biaya platform tetap yang dikenakan kepada konsumen. Berbagai layanan kami yang terdiri dari GoCar Reguler/Luxe/Premium, GoCorp, GoTransit, Transport Insurance, Protect+ dan GoCar L/XL—tidak hanya memperluas penawaran mobilitas kami, tetapi juga membantu kami untuk meningkatkan *take rate* secara menyeluruh dari waktu ke waktu.
- **Pesan-Antar Makanan:** Segmen pesan-antar makanan menghasilkan pendapatan berdasarkan komisi yang dikenakan kepada pedagang dan dihitung sebagai persentase dari nilai *merchandise*. Selain itu, sumber pendapatan lain dari segmen ini diperoleh melalui komisi yang kami kenakan kepada mitra pengemudi, yang didasarkan pada persentase nilai pesanan. Ini merupakan tambahan dari biaya platform tetap yang kami kenakan kepada konsumen. Kami sementara itu terus mendorong potensi monetisasi melalui layanan bernilai tambah seperti iklan, pengambilan makanan, dan *cloud kitchen* kepada pedagang kami.
- **Logistik:** Sumber pendapatan utama segmen logistik kami berasal dari layanan *consumer-to-consumer* (C2C) GoSend, yang dapat diakses dari aplikasi Gojek. Untuk produk ini, kami mengenakan persentase dari biaya pengiriman.

Menyusul penghapusan kebijakan pembatasan kegiatan sosial akibat pandemi pada akhir tahun 2022, menurut studi Google, Temasek, dan Bain & Co, kinerja industri *on-demand services* menghadapi situasi yang fluktuatif. Di saat segmen mobilitas terus tumbuh, segmen pesan-antar makanan menunjukkan kinerja moderat.

Namun, upaya kami untuk meningkatkan efisiensi operasional dengan mengurangi redundansi dan mengoptimalkan teknologi kami untuk memangkas biaya, telah membantu memperkuat kinerja segmen *On-Demand Services* kami, dimana segmen ini mencapai EBITDA disesuaikan positif pada kuartal keempat tahun ini.

SEGMENT OPERATIONS & KEY METRICS

ON-DEMAND SERVICES

The revenues from the *On-Demand Services* segment are primarily contributed by:

- **Mobility:** We derive revenues based on commissions received from driver-partners, which are based on a percentage of the booking value in addition to a flat rate platform fee charged to consumers. Our wide range of services—which consist of GoCar Reguler/Luxe/Premium, GoCorp, GoTransit, Transport Insurance, Protect+ and GoCar L/XL – not only enhance our mobility offerings but also allow us to increase our take rate on an aggregate basis over time.
- **Food Delivery:** The food delivery segment generates revenues based on commissions charged to merchants and is calculated as a percentage of the merchandise value. Adding to that, the segment's other source of revenues is derived through commissions we charge to driver-partners, which is based on a percentage of the booking value. This is in addition to the flat rate platform fee we charge to consumers. We continue to drive monetization potential through value added services such as advertising, food pick-up and cloud kitchens to our merchants.
- **Logistics:** The primary source of revenues of our logistics segment comes from our *consumer-to-consumer* (C2C) service, GoSend, which is accessible from the Gojek app. For this product, we charge a percentage of the delivery fees.

Following the removal of the pandemic-related restrictions policy at the end of 2022, according to Google, Temasek, and Bain & Co's study, performances of *on-demand services* industry remained faced fluctuations. While the mobility segment was thriving, performance of the food delivery segment was moderate.

However, our efforts to boost operational efficiency by reducing redundancies and optimizing our technology to cut costs, helped to strengthen the performance of our *On-Demand Services* segment, which achieved positive adjusted EBITDA in the fourth quarter of the year.

GTV *On-Demand Services* mencatat penurunan 9% dibandingkan tahun sebelumnya menjadi Rp54,3 triliun dikarenakan oleh penurunan insentif sepanjang tahun. Sepanjang tahun kami telah memperkenalkan beberapa produk untuk memperluas jangkauan pasar dan pada akhirnya mendukung pemulihan GTV. Peluncuran-peluncuran produk dan layanan baru adalah sebagai berikut:

- GoTo memperkenalkan layanan GoTransit, platform pertama di dunia yang mengintegrasikan layanan transportasi publik dan mobilitas dalam satu pesanan melalui aplikasi Gojek.
- GoCar Hemat diperkenalkan sebagai layanan transportasi yang terjangkau. Dibandingkan dengan mitra pengemudi yang tidak mengambil pesanan GoCar Hemat, para mitra pengemudi yang mengambil kedua jenis pesanan mengalami kenaikan lebih dari 35% pada jumlah pesanan per jam. Dengan kinerja GoCar Hemat yang positif tersebut, kami memperluas jangkauan operasional GoCar Hemat sekaligus mendorong efisiensi operasional.
- GoTo memperkenalkan sebuah layanan uji coba, GoRide Nego, untuk meningkatkan pesanan bagi mitra pengemudinya. GoRide Nego memungkinkan konsumen dan mitra pengemudi kami untuk menegosiasikan biaya secara langsung.
- Kami juga memperluas opsi-opsi layanan GoFood Mode Hemat kami, guna meningkatkan jumlah pesanan, *batching*, sekaligus menekan biaya. Dibandingkan dengan mitra pengemudi yang tidak mengambil pesanan GoFood Mode Hemat, para mitra pengemudi yang mengambil kedua jenis pesanan mengalami kenaikan sebanyak tiga kali lipat dalam jumlah pesanan per jam.

Di tengah upaya kami untuk mendorong monetisasi, *take rate* yang dikenakan pada segmen *On-Demand Services* meningkat dari 19,6% pada tahun 2022 menjadi 22,3% pada tahun 2023. Peningkatan ini merupakan hasil dari penawaran nilai tambah kami yang tersedia pada layanan mobilitas, pesan-antar makanan dan logistik.

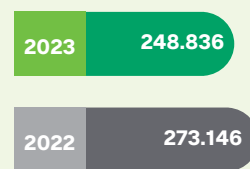
E-COMMERCE

E-commerce

dalam miliaran Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
in billions of Rupiah,
unless otherwise stated

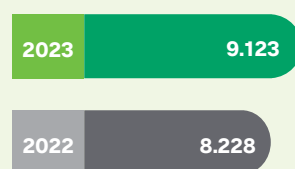
Nilai Transaksi Bruto (GTV)

Gross Transaction Value (GTV)



Pendapatan Bruto

Gross Revenues



Sumber pendapatan segmen e-commerce kami terutama berasal dari sumber-sumber berikut ini:

- **Komisi Pedagang:** Platform teknologi kami yang saling terintegrasi telah memberdayakan pedagang dengan memberi mereka layanan bernilai tambah, termasuk wawasan harga dan persaingan, wawasan pelanggan dan *traffic*, toko online dan manajemen persediaan, dan beragam sarana

GTV of *On-Demand Services* declined by 9% (year-on-year) to Rp54.3 trillion due to reduction in incentives during the year. Throughout the year we introduced multiple products to expand our market reach and eventually supported our GTV recovery. The launches of these new products and services are :

- GoTo introduced GoTransit, the worlds first platform that integrates public transportation and mobility services in a single order using the Gojek app.
- GoCar Hemat was introduced as a affordable transportation service. Compared to the driver-partners that do not take the GoCar Hemat orders, those who take both type of orders saw an increase of over 35% in their orders per hour. With the strong performance of GoCar Hemat, we have since expanded the operational coverage of GoCar Hemat while encouraging operational efficiency.
- GoTo introduced a pilot for GoRide Nego to increase orders for its driver-partners. GoRide Nego allows consumers and our driver-partners to negotiate fees directly.
- We continued to broaden the options under our GoFood Mode Hemat offering, thereby increasing orders, improving batching and lowering costs. Compared to the driver-partners that do not take the GoFood Mode Hemat orders, those who take both types of orders saw their orders per hour tripled.

As we continued to drive monetization, the *On-Demand Services* segment's *take rate* improved from 19.6% in 2022 to 22.3% in 2023. This improvement is a result of our value-added propositions that are available across our Mobility, Food Delivery and Logistic services.

E-COMMERCE

Our e-commerce segment primarily derives revenues from the following sources:

- **Merchant Commissions:** Our integrated technology platforms empower merchants by providing them with value-added services, including pricing and competitive insights, customer and traffic insights, online store and inventory management and a myriad of marketing tools. As the merchants expand

pemasaran. Seiring perluasan bisnis para pedagang dengan mengoptimalkan penawaran layanan bernilai tambah dalam ekosistem kami, kami berkemampuan untuk dapat mengenakan komisi yang lebih tinggi. Tarif komisi yang dikenakan kepada pedagang bervariasi, berdasarkan skala operasional mereka dan kategori barang atau jasa yang dijual. Umumnya, pedagang *business-to-customer* (B2C) yang memiliki kategori produk dengan margin lebih tinggi akan dikenakan komisi yang lebih tinggi dibandingkan dengan pedagang C2C skala kecil yang memiliki kategori produk dengan margin lebih rendah. Dengan demikian, *take rate* pada segmen *e-commerce* dapat berfluktuasi dari waktu ke waktu tergantung pada bauran kategori dan kontribusi dari pedagang C2C vs B2C.

- **Biaya Platform yang Dikenakan pada Konsumen:** Pendekatan kami untuk meningkatkan keterlibatan pengguna berkualitas tinggi dilakukan dengan menawarkan berbagai pilihan produk dan pengalaman konsumen yang lebih baik. Kami meningkatkan pengalaman konsumen melalui pengembangan infrastruktur logistik, pembayaran, dan layanan pelanggan yang unggul. Pada akhir tahun 2023, kami mengenakan biaya platform sebesar Rp1.000 (sekitar USD0,06) per transaksi kepada konsumen, yang sebagian besar dari pendapatan tersebut kami gunakan untuk meningkatkan fitur platform dan pengalaman konsumen ketika mereka bertransaksi dalam ekosistem *e-commerce* kami. Meskipun biaya platform relatif baru dikenakan untuk konsumen Tokopedia, struktur biaya ini dapat berkembang seiring waktu karena kami berupaya untuk mengoptimalkan pengalaman konsumen dan peluang monetisasi kami.
- **Iklan:** Platform kami dirancang untuk memfasilitasi pedagang untuk lebih memperkenalkan produk mereka dengan mengiklankan produknya melalui spanduk digital, penempatan pencarian prioritas, dan kata kunci pencarian yang diprioritaskan. Optimalisasi persediaan iklan serta penajaman algoritma pencarian dan personalisasi diharapkan dapat meningkatkan pendapatan iklan.

Pada 2023, GTV segmen *e-commerce* mengalami penurunan sebesar 9% menjadi Rp248.836 miliar dari Rp273.146 miliar pada 2022. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat 11% menjadi Rp9.123 miliar dari Rp8.228 miliar pada tahun 2022.

Grup GoTo terus mendorong monetisasi untuk segmen *e-commerce* melalui komisi pedagang, biaya platform yang dikenakan pada konsumen, dan peningkatan layanan bernilai tambah, termasuk iklan, serta logistik dan *fulfillment*. Pada tahun 2023, *take rate* segmen *e-commerce* meningkat dari 3,0% pada tahun 2022 menjadi 3,7% pada tahun 2023.

their businesses by optimizing value-added service offerings within our ecosystem, we will have the ability to generate higher commissions. Commission rates applied to merchants vary, based on the relative scale of their operations and the category of goods or services being sold. Typically, business-to-consumer (B2C) merchants and higher margin product categories are subject to higher commission rates compared to smaller scale C2C sellers and product categories with lower margins. As a result, the take rate for e-commerce may fluctuate over time depending on category mix and the relative contribution from C2C vs B2C merchants.

- **Consumer Platform Fee:** Our approach to engage our high quality users is built around offering a broad selection of products and strong customer experience. We enhance the consumer experience through the expansion of superior logistics, payment and customer service infrastructure. As of the end of 2023, we charge a platform fee of Rp1,000 (approximately USD0.06) per transaction to consumers, which is largely used to enhance the platform's features and consumer experience when they transact within our e-commerce ecosystem. Although consumer platform fees are relatively nascent for Tokopedia, this fee structure may evolve over time as we strive to optimize both consumer experience and our monetization potential.
- **Advertising:** Our platforms are designed to facilitate merchants to boost their brand recognition by advertising their products through digital banners, priority search placements and prioritized search keywords. The advertising inventory optimization and improved search and personalization algorithms are expected to grow ads revenues.

In 2023, GTV of the e-commerce segment declined by 9% to Rp248,836 billion from Rp273,146 billion in 2022. Meanwhile, gross revenues increased by 11% to Rp9,123 billion from Rp8,228 billion in 2022.

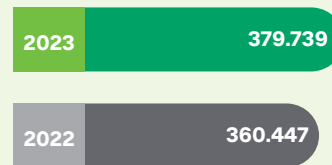
GoTo Group continued to drive monetization for the e-commerce segment through merchant commissions, consumer platform fees, and improvement of value added services, including advertising as well as logistics and fulfillment. In 2023, the e-commerce segment's take rate improved from 3.0% in 2022 to 3.7% in 2023.

FINANCIAL TECHNOLOGY

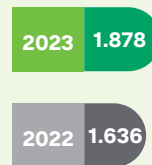
Financial Technology

dalam miliaran Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
in billions of Rupiah,
unless otherwise stated

FINANCIAL TECHNOLOGY

Nilai Transaksi Bruto (GTV)
Gross Transaction Value (GTV)


↑ 5% *year-on-year*

Pendapatan Bruto
Gross Revenues


↑ 15% *year-on-year*

Sumber pendapatan bagi segmen *financial technology* terutama diperoleh dari:

- **Layanan Pembayaran bagi Konsumen:** Biaya transaksi masih menjadi sumber pendapatan utama kami. Kami mengenakan biaya transaksi kepada pedagang yang menawarkan GoPay sebagai metode pembayaran untuk menyelesaikan transaksi mereka. Dengan meningkatnya penggunaan GoPay sebagai metode pembayaran, tahun ini kami meluncurkan aplikasi GoPay yang berdiri sendiri untuk meningkatkan pengalaman konsumen saat mereka bertransaksi di ekosistem GoTo. Kami juga telah meluncurkan Gopay Tabungan By Jago yang menawarkan berbagai jenis rekening sesuai kebutuhan dan tujuan finansial pengguna. GoPay Tabungan by Jago yang dapat diakses melalui aplikasi GoPay menawarkan 2 jenis rekening: (1) Rekening Utama untuk transaksi sehari-hari, (2) Rekening Simpanan, yaitu tabungan untuk kebutuhan mendesak atau kebutuhan masa depan. Melalui rekening simpanan, pengguna dapat menabung mulai dari Rp1. Pengguna juga dapat memilih antara rekening utama konvensional atau rekening utama syariah.
- **Layanan Keuangan:** Kami secara konsisten memperkenalkan inovasi baru untuk penawaran layanan keuangan. Hal ini membantu kami untuk meningkatkan pendapatan melalui pendapatan biaya dan pendapatan bunga dari produk pinjaman digital kami, seperti GoPay Later (BNPL) dan GoPay Pinjam, yang kami kembangkan bersama dengan mitra perbankan kami, PT Bank Jago Tbk. Pada akhir tahun 2023, total saldo pinjaman yang terutang adalah Rp1,9 triliun. Kami melihat peluang pertumbuhan di segmen layanan keuangan, seiring integrasi yang mendalam dengan aplikasi Tokopedia, yang turut mendorong sehingga memungkinkan integrasi produk pinjaman digital kami. Pada saat yang sama, kami terus mendorong monetisasi untuk menarik pengguna dari kelompok masyarakat Indonesia yang belum memiliki rekening bank dan *unbanked*. Melalui sistem *credit scoring* yang memanfaatkan analisa dari data pengguna, kami dapat memberikan layanan produk keuangan yang paling sesuai bagi masing-masing pengguna.
- **Layanan bagi Pedagang:** Kami menghadirkan berbagai solusi pedagang termasuk, solusi pedagang berlangganan (terutama dari *Cloud POS services*) dan *payment gateways services*, dimana kami mendapatkan pendapatan dari biaya penyediaan

The financial technology segment derives revenues mainly from:

- **Consumer Payments:** Transaction fees remain as our primary source of revenues. We charge transaction fees to merchants who offer GoPay as a payment method to settle their transactions. With the increasing adoption of GoPay as a payment method, this year we officially launched a standalone GoPay app to enhance the consumer experience as they transact in our ecosystem. We also launched GoPay Savings by Jago, which offers easy access to various types of bank accounts, catering to different needs and financial goals. Accessible via the GoPay app, GoPay Tabungan by Jago comprises two types of account: (1) main account for daily expenses, (2) savings account which allows users to save money for rainy days and future needs from as little as Rp1. Users have the option to choose between conventional main account or syariah main account.
- **Financial Services:** We consistently innovate our financial services. This boosts revenues through fees and interest from our digital lending products, such as GoPay Later (BNPL) and GoPay Pinjam (Cash Loans) developed in collaboration with our banking partner, PT Bank Jago Tbk. As of the end of 2023, our total loan outstanding balance is Rp1.9 trillion. Our financial services segment has growth potential, especially with the deepening integration with Tokopedia app enabling seamless integration with our digital lending products. In the meantime, we are continuing to drive monetization to attract users from the unbanked and underserved segments of the population in Indonesia. Through our robust credit scoring systems that leverage our unique user data insights, we are able to provide financial services products tailored to the specific needs of each individual.
- **Merchant Services:** Our merchant services comprise of various offerings, including subscription-based merchant solutions (notably from Cloud POS services) and payment gateways services, from which we generate revenue by charging fees

layanan pemrosesan transaksi pembayaran. Berbagai layanan tersebut diharapkan dapat menarik pedagang baik yang baru bergabung maupun pedagang dengan pertumbuhan tinggi melalui *cross-selling* berbagai penawaran lain kepada basis pedagang kami lainnya dalam ekosistem, termasuk platform GoFood dan Tokopedia.

Pada tahun 2023 GTV segmen *financial technology* meningkat sebesar 5% menjadi Rp379.739 miliar dari Rp360.447 miliar pada tahun 2022. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat 15% menjadi Rp1.878 miliar dari Rp1.636 miliar pada 2022.

Peningkatan GTV segmen *financial technology* ditunjang oleh berbagai faktor, yaitu termasuk:

- Perluasan penggunaan layanan pembayaran GoPay kami, yang dapat diterima lebih luas di seluruh platform *online* maupun *offline*.
- Aplikasi GoPay telah menjangkau segmen pasar yang lebih luas sehingga menghasilkan transaksi tambahan yang dilakukan melalui layanan pembayaran kami.

Kami memonetisasi platform *financial technology* melalui biaya transaksi dan biaya berlangganan. *Take rate* segmen *financial technology* meningkat dari 0,3% pada tahun 2022 menjadi 0,5% pada tahun 2023. Kami secara konsisten memperkenalkan inovasi untuk meningkatkan layanan pinjaman kami sehingga dapat meningkatkan *take rate* segmen *financial technology* di masa depan.

for the provision of payment processing services. Our suite of merchant services can attract new and high-growth merchants by cross-selling our offerings to our other merchant base in the ecosystem, including the GoFood and Tokopedia platform.

In 2023 financial technology GTV increased by 5% to Rp379,739 billion from Rp360,447 billion in 2022. Meanwhile, gross revenues increased by 15% to Rp1,878 billion from Rp1,636 billion in 2022.

The increase in GTV for financial technology can be attributed to various factors, including the following:

- Expansion of use cases for our GoPay payment services to be more widely acceptable across online and offline platforms.
- GoPay app has been capturing broader market segment and therefore resulted into additional transactions executed through our payment service.

We monetize the financial technology platform through transaction and subscription fees. Our financial technology take rate improved from 0.3% in 2022 to 0.5% in 2023. We consistently introduce innovations to scale up our lending services so as to increase the financial technology service segment take rate in the future.

LOGISTIK

LOGISTICS

Logistics

dalam miliaran Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
in billions of Rupiah,
unless otherwise stated

Pendapatan Bruto Gross Revenues



Logistik dan Fulfillment: Kemampuan logistik kami turut membantu mengatasi masalah pengiriman. Pedagang dapat menawarkan kepada pelanggannya berbagai opsi pengiriman, termasuk layanan pengiriman reguler, layanan pengiriman pada hari yang sama (*same-day*), dan instan. Semua layanan pengiriman disediakan melalui layanan logistik B2B2C GoTo Logistics (GoKilat) atau melalui penyedia layanan logistik pihak ketiga. *Take rate* GoKilat dihitung berdasarkan jarak tempuh. Pada saat yang sama, kami terus memperluas layanan *fulfillment* kami, "Dilayani Tokopedia". Kami menyediakan layanan pergudangan dan *fulfillment* bagi pedagang. Layanan ini memungkinkan pedagang untuk memperluas cakupan area penjualannya, sekaligus meningkatkan pengalaman konsumen untuk layanan pengiriman yang lebih cepat dan efisien.

Logistics and Fulfillment: Our extensive logistics capabilities help address delivery issues. Merchants can offer their customers a wide range of delivery options, including regular, same-day, and instant delivery services. All the delivery services are provided through GoTo Logistics's B2B2C logistics service (GoKilat) or through third-party logistics service providers. GoKilat's take rate is charged based on distance. At the same time, we continued to expand our fulfillment service, "Dilayani Tokopedia" (Fulfilled by Tokopedia). We provide warehousing and fulfillment services to merchants. This service allows merchants to expand their geographical coverage, while enhancing the consumer experience for a faster and more efficient delivery service.

TINJAUAN KEUANGAN

FINANCIAL REVIEW

Untuk melengkapi laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo, yang disusun dan disajikan sesuai dengan PSAK di Indonesia, Grup GoTo menggunakan pengukuran keuangan non-PSAK termasuk pendapatan bruto, EBITDA yang disesuaikan dan margin kontribusi, untuk memahami dan mengevaluasi kinerja operasi inti Grup GoTo. Namun, definisi pengukuran keuangan dengan menggunakan standar non-PSAK Grup GoTo mungkin berbeda dari yang digunakan oleh perusahaan lain, dan karenanya, tidak dapat dibandingkan. Selain itu, pengukuran keuangan dengan standar non-PSAK ini memiliki batasan tertentu karena tidak mencakup dampak dari pengeluaran tertentu yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo yang diperlukan untuk menjalankan bisnis Grup GoTo. Dengan demikian, pengukuran keuangan yang menggunakan standar non-PSAK ini harus dipertimbangkan sebagai tambahan, bukan sebagai pengganti, atau terpisah dari, pelaporan keuangan yang disusun sesuai dengan PSAK.

Pendapatan bruto Grup GoTo mencerminkan total nilai dalam rupiah yang dapat diatribusikan kepada Grup GoTo dari setiap transaksi, tanpa ada penyesuaian untuk insentif yang dibayarkan kepada mitra pengemudi dan pedagang atau promosi kepada pengguna akhir, selama periode pengukuran.

Grup GoTo menghitung EBITDA yang disesuaikan, yang merupakan pengukuran keuangan non-PSAK, dimulai dengan rugi sebelum pajak penghasilan, disesuaikan dengan (i) beban penyusutan dan amortisasi; (ii) pendapatan keuangan; (iii) biaya bunga; (iv) kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual; (v) (pembalikan)/kerugian atas penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama; (vi) kerugian atas penurunan nilai *goodwill*; (vii) penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan; (viii) kerugian penurunan nilai aset tak berwujud dan aset tetap; (ix) biaya kompensasi berbasis saham; (x) (keuntungan)/kerugian selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas; (xi) bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama; (xii) (keuntungan)/kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih; (xiii) pendapatan dividen; dan (xiv) *non-recurring items*.

Grup GoTo menghitung margin kontribusi dimulai dengan pendapatan bersih dikurangi dengan seluruh jumlah beban pokok pendapatan, sebagian dari jumlah beban penjualan dan pemasaran yang berkaitan dengan kelebihan promosi dan produk pemasaran serta lain-lain yang sebagian besar terdiri dari pajak penghasilan terkait penjualan dan pemasaran dan beban tidak signifikan lainnya.

To supplement GoTo Group's consolidated financial statements, which are prepared and presented in accordance with SFAS in Indonesia, GoTo Group uses the following non-SFAS financial measures including gross revenues, adjusted EBITDA and contribution margin, to understand and evaluate GoTo Group's core operating performance. However, the definitions of GoTo Group's non-SFAS financial measures may be different from those used by other companies, and therefore, may not be comparable. Furthermore, these non-SFAS financial measures have certain limitations in that they do not include the impact of certain expenses that are reflected in GoTo Group's consolidated financial statements that are necessary to run GoTo Group's business. Thus, these non-SFAS financial measures should be considered in addition to, not as substitutes for, or in isolation from, measures prepared in accordance with SFAS.

GoTo Group's gross revenues represent the total rupiah value attributable to GoTo Group from each transaction, without any adjustments for incentives paid to driver-partners and merchant partners or promotions to end-users, over the period of measurement.

GoTo Group calculates the adjusted EBITDA, a non-SFAS financial measure, beginning with loss before income tax, adjusting for (i) depreciation and amortization expenses; (ii) finance income; (iii) interest expenses; (iv) loss on impairment of assets of disposal group classified as held for sale; (v) (reversal)/loss on impairment of investment in associates and joint ventures; (vi) loss on goodwill; (vii) fair value adjustment of financial instruments; (viii) loss on impairment of intangible and fixed assets; (ix) share-based compensation cost; (x) unrealized foreign exchange (gain)/loss from cash remeasurement; (xi) share of net losses in associates and joint ventures; (xii) (gain)/loss on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures, net; (xiii) dividend income; and (xiv) non-recurring items.

GoTo Group calculates contribution margin beginning with net revenues and deducting total cost of revenues, a portion of sales and marketing expenses relating to the promotional excess and product marketing and others consisting of mainly withholding taxes related to sales and marketing expenses and other insignificant expenses.

Pelaporan dengan standar non-PSAK ini tidak dimaksudkan untuk menggantikan penyajian laporan keuangan Grup GoTo berdasarkan standar PSAK. Sebaliknya, Grup GoTo meyakini bahwa penyajian EBITDA yang Disesuaikan memberikan informasi tambahan kepada investor dalam membandingkan hasil sebelumnya dengan hasil saat ini, kecuali hal-hal yang Grup GoTo tidak yakini sebagai indikator operasi Grup GoTo yang sedang berjalan dikarenakan ukuran dan/atau sifatnya. EBITDA yang disesuaikan yang disajikan pada laporan ini mungkin tidak dapat dibandingkan dengan laporan yang disajikan oleh perusahaan lain, yang mungkin menggunakan dan mendefinisikan perhitungan ini secara berbeda. Pelaporan dengan non-PSAK ini sebaiknya tidak diperbandingkan dengan laporan yang disajikan oleh perusahaan lain.

These non-SFAS measurements are not intended to replace the presentation of GoTo Group's financial results in accordance with SFAS. Rather, GoTo Group believes that the presentation of Adjusted EBITDA provides additional information to investors to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that GoTo Group does not believe are indicative of GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. Adjusted EBITDA presented herein may not be comparable to similarly entitled measures presented by other companies, who may use and define this measure differently, you should not compare this non-SFAS measure to those presented by other companies.

Tabel berikut menunjukkan penyesuaian pendapatan bersih (kebijakan PSAK) ke pendapatan bruto, pendapatan bersih (kebijakan PSAK) ke margin kontribusi, rugi sebelum pajak penghasilan (kebijakan PSAK) ke EBITDA yang disesuaikan:

The following tables provide reconciliations of net revenues (SFAS measure) to gross revenues, net revenues (SFAS measure) to contribution margin and loss before income tax (SFAS measure) to Adjusted EBITDA:

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember		Description
	For the years ended December, 31		
	2023	2022	
Pendapatan bersih	14.785.492	11.349.167	Net revenues
Penambahan:			Add:
Insentif kepada pelanggan	9.474.951	11.577.857	Incentives to customers
Pendapatan Bruto	24.260.443	22.927.024	Gross Revenues

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember		Description
	For the years ended December, 31		
	2023	2022	
Pendapatan bersih	14.785.492	11.349.167	Net revenues
Dikurangi:			Deducted:
Jumlah beban pokok pendapatan	(5.093.179)	(5.479.970)	Total cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran ¹	(5.132.707)	(11.976.205)	Sales and marketing expenses ¹
Lain-lain ¹	(126.366)	(222.399)	Others ¹
Margin Kontribusi	4.433.240	(6.329.407)	Contribution Margin

¹ sebagian dari jumlah beban penjualan dan pemasaran yang berkaitan dengan kelebihan promosi dan produk pemasaran serta lain-lain yang sebagian besar terdiri dari pajak penghasilan terkait penjualan dan pemasaran dan beban tidak signifikan lainnya.
a portion of sales and marketing expenses relating to the promotional excess and product marketing and others consisting mainly of withholding taxes related to sales and marketing expenses and other insignificant expenses.

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated		
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember		Description	
	For the years ended December, 31			
	2023	2022		
Rugi sebelum pajak penghasilan	(90.634.418)	(40.544.556)	Loss before income tax	
Ditambah/(Dikurangi):			Add/(Deduct):	
Beban penyusutan dan amortisasi	2.671.148	2.912.887	Depreciation and amortization expenses	
Penghasilan keuangan	(635.780)	(617.702)	Finance income	
Biaya bunga ¹	357.777	193.271	Interest expenses ¹	
Kerugian/(keuntungan) selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas ²	146.335	(556.006)	Unrealized foreign exchange loss/(gain) from cash remeasurement ²	
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	211.826	499.954	Share of net losses in associates and joint ventures	
Kerugian/(keuntungan) dari pelepasan investasi dan dilusi atas entitas asosiasi dan ventura bersama	118.546	(10.166)	Loss/(gain) on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures	
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	373.204	427.005	Loss on impairment of investment in associates and joint ventures	
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	78.767.510	11.003.872	Loss on goodwill	
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	991.570	(549.646)	Fair value adjustment of financial instruments	
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	51.625	68.832	Loss on impairment of intangible and fixed assets	
Biaya kompensasi berbasis saham ³	3.193.660	10.036.135	Share based compensation cost ³	
Pendapatan dividen ⁴	(22.721)	(30.623)	Dividend income ⁴	
<i>Non-recurring items</i> ⁵	739.227	1.154.737	<i>Non-recurring items</i> ⁵	
EBITDA yang disesuaikan	(3.670.491)	(16.012.006)	Adjusted EBITDA	

- Beban bunga merupakan penjumlahan dari bunga pinjaman dan bunga sewa.
 - Kerugian/(keuntungan) selisih kurs belum terealisasi dari pengukuran kembali kas merupakan keuntungan/kerugian dari penjabaran kas dalam mata uang asing ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada akhir periode pelaporan.
 - Biaya kompensasi berbasis saham adalah biaya imbalan kerja yang berkaitan dengan kompensasi dalam bentuk opsi saham.
 - Pendapatan dividen merupakan dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.
 - Non-recurring items* memberikan informasi tambahan dalam membandingkan kinerja di tahun sebelumnya dan saat ini, namun tidak termasuk pos-pos yang Grup GoTo tidak yakini sebagai indikasi operasi berkelanjutan Grup GoTo dikarenakan ukuran dan/atau sifatnya. Penyesuaian ini merupakan beban atau biaya yang dikenakan satu kali dan seringkali bernilai besar atau arus kas masuk pada laporan keuangan konsolidasian perusahaan dan/atau beban/kerugian yang terjadi pada transaksi atau peristiwa lain yang bersifat signifikan dalam kendali manajemen yang bersifat tidak biasa atau jarang terjadi. *Non-recurring items* Grup GoTo adalah sebagai berikut:
 - Pengeluaran terkait merger, akuisisi, pembiayaan, dan divestasi mengacu pada biaya yang dikeluarkan untuk beban profesional dan hukum terkait pelaksanaan aksi korporasi Grup GoTo seperti akuisisi, penambahan modal, divestasi, dan merger.
 - Penyelesaian hukum, pajak, dan peraturan mencerminkan biaya dari denda pajak, penyelesaian kasus hukum dan berbagai tindakan terkait kepatuhan pada peraturan.
 - Biaya restrukturisasi sebagian besar terdiri dari kompensasi terkait perampingan karyawan.
- Interest expenses are the total of borrowing interests and interest from lease.
 - Unrealized foreign exchange (loss)/gain from cash remeasurement is the gain/loss from translation of cash in the foreign currency into Rupiah based on the middle rates published by Bank of Indonesia at the end of reporting period.
 - Share based compensation cost is the cost for employee benefits that relates to compensation in the form of share options.
 - Dividend income is dividends received from financial assets of equity instruments that are recognized in profit or loss when the right to receive payments has been established.
 - Non-recurring items* provide additional information to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that the GoTo Group does not believe are indicative of the GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. These adjustment items are of a large, often one-time charge or inflow on a GoTo Group's consolidated financial statements and/or expenses/losses that occurred from significant transactions or other events within the control of management that are either unusual in nature or infrequent in occurrence. GoTo Group's *non-recurring items* are as follow:
 - Merger, acquisition, financing and divestitures related expenses refer to the costs incurred for professional and legal fees in the GoTo Group's corporate actions such as acquisition, capital injections, divestment and mergers.
 - Legal, tax and regulatory settlements reflect the expenses from the tax penalties, settlements on legal cases and regulatory actions.
 - Restructuring costs primarily consist of the compensation related to the reduction in staffing levels.

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember		Description
	2023	2022	
Pendapatan bersih	14.785.492	11.349.167	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(5.093.179)	(5.479.970)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(6.430.776)	(14.087.664)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(5.647.458)	(12.705.888)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(3.517.369)	(4.642.199)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.671.148)	(2.912.887)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.704.532)	(1.850.187)	Operational and support expenses
Rugi usaha	(10.278.970)	(30.329.628)	Loss from operations
Penghasilan keuangan	635.780	617.702	Finance income
Biaya keuangan	(369.285)	(232.863)	Finance costs
(Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih	(174.214)	797.191	Foreign exchange (loss)/gain, net
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(373.204)	(427.005)	Loss on impairment of investment in associates and joint venture
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	(78.767.510)	(11.003.872)	Loss on goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	(51.625)	(68.832)	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(991.570)	549.646	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(211.826)	(499.954)	Share of net losses in associates and joint ventures
(Beban)/penghasilan lain-lain, bersih	(51.994)	53.059	Other (expenses)/ income, net
Rugi sebelum pajak penghasilan	(90.634.418)	(40.544.556)	Loss before Income tax
Manfaat pajak penghasilan	115.692	136.064	Income tax benefits
Rugi tahun berjalan	(90.518.726)	(40.408.492)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain			Other comprehensive income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja	96.915	66.086	Remeasurement of employee benefits obligation
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	11.104	79.480	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	-	(3.349)	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	11.104	76.131	

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain		in millions of Rupiah, unless otherwise stated	
Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember		Description
	For the years ended on December, 31		
	2023	2022	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	108.019	142.217	Total other comprehensive income for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(90.410.707)	(40.266.275)	Total comprehensive loss or the year
Rugi diatribusikan kepada:			Loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(90.395.629)	(39.571.161)	Owners of the parent
Keentingan Non-pengendali	(123.097)	(837.331)	Non-controlling interests
	(90.518.726)	(40.408.492)	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:			Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(90.299.292)	(39.406.754)	Owners of the parent
Keentingan Non-pengendali	(111.415)	(859.521)	Non-controlling interests
	(90.410.707)	(40.266.275)	
Rugi per saham (nilai penuh):			Losses per share (full amount):
Dasar	(85)	(39)	Basic
Dilusian	(85)	(39)	Diluted

TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DIBANDINGKAN DENGAN TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022

Pendapatan bersih

Pendapatan bersih Grup GoTo merupakan pendapatan bruto setelah penyesuaian insentif dan promosi kepada pelanggan. Pendapatan bersih Grup GoTo meningkat sebesar 30% menjadi Rp14.785 miliar pada tahun 2023 dari Rp11.349 miliar pada tahun 2022. Peningkatan ini disebabkan oleh (i) peningkatan pendapatan bruto Grup GoTo sebesar 6% menjadi Rp24.260 miliar pada tahun 2023 dari Rp22.927 miliar pada tahun 2022; (ii) penghematan insentif dan promosi kepada pelanggan yang diterapkan oleh Grup GoTo sejak awal tahun 2023 yang berdampak pada penurunan sebesar 18% menjadi Rp9.475 miliar pada tahun 2023 dari Rp11.578 miliar pada tahun 2022.

Beban pokok pendapatan

Beban pokok pendapatan Grup GoTo menurun sebesar 7% menjadi Rp5.093 miliar pada tahun 2023 dari Rp5.480 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh pemetaan teknologi *in-house*, yang memungkinkan kami secara bertahap mengurangi ketergantungan pada pihak ketiga dan berkontribusi pada penurunan biaya infrastruktur teknologi informasi. Jumlah persentase beban pokok pendapatan terhadap pendapatan bersih Grup GoTo juga membaik menjadi 34% pada tahun 2023 dari 48% pada tahun 2022.

YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 COMPARED TO YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

Net revenues

GoTo Group's net revenues represent gross revenues after deducting the incentives and promotion to customers. GoTo Group's net revenues increased by 30% to Rp14,785 billion in 2023 from Rp11,349 billion in 2022. This increase was due to (i) an increase in GoTo Group's gross revenues by 6% to Rp24,260 billion in 2023 from Rp22,927 billion in 2022; (ii) tightening of incentives to customers that GoTo Group have been implementing since early 2023 which were reduced by 18% to Rp9,475 billion in 2023 from Rp11,578 billion in 2022.

Cost of revenues

GoTo Group's cost of revenues decreased by 7% to Rp5,093 billion in 2023 from Rp5,480 billion in 2022, primarily due to our in-house mapping technology, which has enabled us to gradually lower our reliance on third-parties and contributed to the decrease of information technology infrastructure costs. GoTo Group's total cost of net revenues as a percentage of net revenues also improved to 34% in 2023 as compared to 48% in 2022.

Beban penjualan dan pemasaran

Beban penjualan dan pemasaran Grup GoTo menurun sebesar 54% menjadi Rp6.431 miliar pada tahun 2023 dari Rp14.088 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh rasionalisasi insentif dan pengelolaan beban pemasaran produk secara disiplin selama tahun 2023.

Beban umum dan administrasi

Beban umum dan administrasi Grup GoTo menurun sebesar 56% menjadi Rp5.647 miliar pada tahun 2023 dari Rp12.706 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penurunan biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo.

Beban pengembangan produk

Beban pengembangan produk Grup GoTo menurun sebesar 24% menjadi Rp3.517 miliar pada tahun 2023 dari Rp4.642 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penurunan biaya kompensasi berbasis saham dari opsi saham yang diberikan kepada karyawan Grup GoTo.

Beban penyusutan dan amortisasi

Beban penyusutan dan amortisasi Grup GoTo menurun sebesar 8% menjadi Rp2.671 miliar pada tahun 2023 dari Rp2.913 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh sebagian aset yang diamortisasi penuh selama tahun 2023.

Beban operasional dan pendukung

Beban operasional dan pendukung Grup GoTo menurun sebesar 8% menjadi Rp1.705 miliar pada tahun 2023 dari Rp1.850 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penghematan pada biaya servis kontrak.

(Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih

Grup GoTo mencatat kerugian selisih kurs sebesar Rp174 miliar pada tahun 2023, dibandingkan dengan keuntungan selisih kurs sebesar Rp797 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh dampak revaluasi atas saldo kas dan setara kas dalam dolar AS dan menguatnya Rupiah pada tahun 2023 dari Rp15.731 per dolar AS pada akhir Desember 2022 menjadi Rp15.416 per dolar AS pada akhir Desember 2023.

Kerugian penurunan nilai goodwill

Kerugian penurunan nilai *goodwill* Grup GoTo meningkat sebesar 616% menjadi Rp78.768 miliar pada tahun 2023 dari Rp11.004 miliar pada tahun 2022 yang merupakan dampak dari transaksi Tokopedia dan TikTok yang mengakibatkan hilangnya pengendalian terhadap Tokopedia dimulai 1 Februari 2024. Rugi yang diakibatkan oleh pembalikan nilai *goodwill* tersebut bersifat *non-recurring*, non-kas, dan tidak berdampak kepada operasional maupun arus kas Grup GoTo.

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama

Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama, bersih Grup GoTo menurun sebesar 13% menjadi Rp373 miliar pada tahun 2023 dari Rp427 miliar pada tahun 2022 sebagai hasil dari penyesuaian nilai wajar atas investasi.

Sales and marketing expenses

GoTo Group's sales and marketing expenses decreased by 54% to Rp6,431 billion in 2023 from Rp14,088 billion in 2022, primarily due to incentives rationalization and cost discipline on product marketing spending during 2023.

General and administrative expenses

GoTo Group's general and administrative expenses decreased by 56% to Rp5,647 billion in 2023 from Rp12,706 billion in 2022, primarily due to a decrease in share-based compensation expense from share options granted to GoTo Group's employees.

Product development expenses

GoTo Group's product development expenses decreased by 24% to Rp3,517 billion in 2023 from Rp4,642 billion in 2022, primarily due to a decrease in share-based compensation expense from share options granted to GoTo Group's employees.

Depreciation and amortization expenses

GoTo Group's depreciation and amortization expenses decreased by 8% to Rp2,671 billion in 2023 from Rp2,913 billion in 2022, primarily due to fully amortized assets during 2023.

Operational and support expenses

GoTo Group's operational and support expenses decreased by 8% to Rp1,705 billion in 2023 from Rp1,850 billion in 2022, primarily due to savings in contracted services.

Foreign exchange (loss)/gain, net

GoTo Group recorded net foreign exchange loss, of Rp174 billion in 2023, as compared to foreign exchange gain of Rp797 billion in 2022, primarily due to GoTo Group's cash and cash equivalents balance in US dollar and the strengthening of Rupiah in 2023 from Rp15,731 per US dollar at the end of December 2022 to Rp15,416 per US dollar at the end of December 2023.

Loss on goodwill

GoTo Group's loss on goodwill increased by 616% to Rp78,768 billion in 2023 from Rp11,004 billion in 2022 brought about by the Tokopedia and TikTok transaction that resulted in the loss of control of Tokopedia starting February 1, 2024. The loss due to reversal of goodwill is non-recurring and non-cash in nature, and has no impact on the GoTo Group's operational and cash flow.

Loss on impairment of investment in associates and joint ventures

GoTo Group's loss on impairment of investment in associates and joint ventures decreased by 13% to Rp373 billion in 2023 from Rp427 billion in 2022 as a result of fair value adjustments of our investments.

Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan

Grup GoTo mencatat kerugian pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan sebesar Rp992 miliar pada tahun 2023, dibandingkan dengan keuntungan pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan sebesar Rp550 miliar pada tahun 2022, yang disebabkan oleh penyesuaian nilai wajar pada instrumen ekuitas Grup GoTo.

Rugi sebelum pajak penghasilan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi sebelum pajak penghasilan Grup GoTo meningkat sebesar 124% menjadi Rp90.634 miliar pada tahun 2023 dari Rp40.545 miliar pada tahun 2022.

Manfaat pajak penghasilan

Manfaat pajak penghasilan Grup GoTo menurun sebesar 15% menjadi Rp116 miliar pada tahun 2023 dari Rp136 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh amortisasi atas liabilitas pajak tangguhan dari kombinasi bisnis.

Rugi tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 124% menjadi Rp90.519 miliar pada tahun 2023 dari Rp40.408 miliar pada tahun 2022.

Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan

Penghasilan komprehensif lain Grup GoTo menurun sebesar 24% menjadi Rp108 miliar pada tahun 2023 dari Rp142 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing.

Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan

Dikarenakan hal-hal tersebut, jumlah rugi komprehensif tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 125% menjadi Rp90.411 miliar pada tahun 2023 dari Rp40.266 miliar pada tahun 2022.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**ASET**

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

Keterangan	2023	2022	Description
Aset Lancar			Current Assets
Kas dan setara kas	25.143.935	29.009.177	Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	2.225.788	-	Time deposits
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	598.017	588.442	Third parties
Pihak berelasi	3.227	38.850	Related parties
Piutang pembiayaan - pihak ketiga	505.161	-	Financing receivables - third parties
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak ketiga	1.965.265	1.774.528	Third parties
Pihak berelasi	247.024	58.970	Related parties

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Fair value adjustment of financial instruments

GoTo Group's recorded loss on fair value adjustment of financial instruments of Rp992 billion in 2023, as compared to gain on fair value adjustment of financial instruments of Rp550 billion in 2022, as a result of fair value measurement of GoTo Group's investments in equity instruments.

Loss before income tax

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss before income tax increased by 124% to Rp90,634 billion in 2023 from Rp40,545 billion in 2022.

Income tax benefits

GoTo Group's income tax benefits decreased by 15% to Rp116 billion in 2023 from Rp136 billion in 2022, primarily due the impact of amortization of deferred income tax liabilities that arise from business combination.

Loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's loss for the year increased by 124% to Rp90,519 billion in 2023 from Rp40,408 billion in 2022.

Other comprehensive income for the year

GoTo Group's other comprehensive income for the year tax benefits decreased by 24% to Rp108 billion in 2023 from Rp142 billion in 2022, primarily due to exchange differences on translation of financial statements in foreign currency.

Total comprehensive loss for the year

As a result of the foregoing, GoTo Group's total comprehensive loss for the year increased by 125% to Rp90,411 billion in 2023 from Rp40,266 billion in 2022.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**ASSETS**

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2023	2022	Description
Persediaan	71.426	71.243	Inventories
Uang muka	1.256.234	1.045.159	Advances
Biaya dibayar di muka	288.174	432.195	Prepayments
Pajak dibayar di muka			Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	23.858	7.756	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	890.457	734.017	Other taxes
Investasi lain-lain	388.611	266.101	Other investments
Aset lancar lain-lain	10.114	154.040	Other current assets
Jumlah Aset Lancar	33.617.291	34.180.478	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar			Non-Current Assets
Piutang lain-lain	146.208	448.186	Other receivables
Aset tak berwujud	8.036.379	10.235.903	Intangible assets
Aset tetap	1.038.618	1.457.341	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	3.119.605	3.444.330	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	360.693	707.311	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	3.581.563	5.761.748	Other investments
Aset pajak tangguhan	12.639	51.886	Deferred tax assets
Goodwill	4.065.549	82.833.059	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	118.711	96.328	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	20.479.965	105.036.092	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	54.097.256	139.216.570	Total Assets

Posisi pada tanggal 31 Desember 2023 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2022

Jumlah aset Grup GoTo menurun sebesar 61% menjadi Rp54.097 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp139.217 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama berasal dari pembalikan *goodwill* terkait Tokopedia sebesar Rp78.767 miliar.

Aset lancar Grup GoTo menurun sebesar 2% menjadi Rp33.617 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp34.180 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas sebesar 13% menjadi Rp25.144 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp29.009 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai hasil dari kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi, yang diimbangi dengan penempatan deposito berjangka sebesar Rp2.226 miliar pada tanggal 31 Desember 2023.

Aset tidak lancar Grup GoTo menurun sebesar 81% menjadi Rp20.480 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp105.036 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh penurunan *goodwill* sebesar 95% menjadi Rp4.066 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp82.833 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai hasil dari pembalikan *goodwill* terkait Tokopedia sebesar Rp78.767 miliar serta penurunan aset

As of December 31, 2023 compared to December 31, 2022

GoTo Group's total assets decreased by 61% to Rp54,097 billion as of December 31, 2023, from Rp139,217 billion as of December 31, 2022, primarily due to decrease in goodwill as a result of Rp78,767 billion reversal of goodwill related to Tokopedia.

GoTo Group's current assets decreased by 2% to Rp33,617 billion as of December 31, 2023 from Rp34,180 billion as of December 31, 2022, primarily due to the decrease in cash and cash equivalents by 13% to Rp25,144 billion as of December 31, 2023 from Rp29,009 billion as of December 31, 2022, primarily as a result of net cash used in operating activities, which was partially offset with the placement of time deposits of Rp2,226 billion as of December 31, 2023.

GoTo Group's non-current assets decreased by 81% to Rp20,480 billion as of December 31, 2023 from Rp105,036 billion as of December 31, 2022, primarily due to goodwill decreased by 95% to Rp4,066 billion as of December 31, 2023 from Rp82,833 billion as of December 31, 2022, as a result Rp78,767 billion reversal of goodwill related to Tokopedia and the decrease in intangible assets by 22% to Rp8,036 billion as of December 31, 2023 from Rp10,236

takberwujud Grup GoTo sebesar 22% menjadi Rp8.036 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp10.236 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh amortisasi tahun berjalan. Selain itu, terdapat penurunan atas investasi lain-lain sebesar 38% menjadi Rp3.582 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp5.762 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, yang sebagian besar disebabkan oleh penjualan investasi dan penyesuaian nilai wajar.

billion as of December 31, 2022, primarily due to the current year amortization. In addition, there is a decrease in other investments by 38% to Rp3,582 billion as of December 31, 2023 from Rp5,762 billion as of December 31, 2022, due to sale of investments and fair value adjustments.

LIABILITAS

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

LIABILITIES

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2023	2022	Description
Liabilitas Jangka Pendek			Current Liabilities
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	1.341.240	1.231.729	Third parties
Pihak berelasi	-	584	Related parties
Utang escrow dan lain-lain			Escrow and other payables
Pihak ketiga	5.380.396	5.629.418	Third parties
Pihak berelasi	117.635	89.144	Related parties
Pendapatan yang ditangguhkan	205.208	210.535	Deferred revenue
Akrual	4.027.375	3.498.691	Accruals
Liabilitas imbalan kerja – jangka pendek	563.287	455.652	Employee benefits obligation – short - term
Utang pajak			Taxes payable
Pajak penghasilan badan	41.454	46.137	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	243.245	385.080	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	299.983	-	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:			Current portion of long-term debts:
Pinjaman dari bank	414.980	413.259	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	25.439	21.622	Non-bank loans
Liabilitas sewa	162.302	180.605	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	12.822.544	12.162.456	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang			Non-Current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	1.915.704	2.268.560	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	206.447	235.940	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:			Long-term debts:
Pinjaman dari bank	678.538	1.102.048	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	2.290.488	-	Non-bank loans
Liabilitas sewa	463.535	724.222	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	5.554.712	4.330.770	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	18.377.256	16.493.226	Total Liabilities

Posisi pada tanggal 31 Desember 2023 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2022

Jumlah liabilitas Grup GoTo meningkat sebesar 11% menjadi Rp18.377 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp16.493 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh penerbitan obligasi yang bersifat ekuitas pada International Finance Corporation dan WAF Investments Cayman LLC. Peningkatan tersebut sebagian diimbangi dengan pelunasan utang bank dari perjanjian fasilitas dengan United Overseas Bank Limited, PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia dan PT Bank OCBC NISP Tbk.

Liabilitas jangka pendek Grup GoTo meningkat sebesar 5% menjadi Rp12.823 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp12.162 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh peningkatan akrual sebesar Rp15% menjadi Rp4.027 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp3.499 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 serta penambahan pinjaman jangka pendek sebesar Rp300 miliar dari perjanjian kredit dengan Bank Jago.

Liabilitas jangka panjang Grup GoTo meningkat sebesar 28% menjadi Rp5.555 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp4.331 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, terutama disebabkan oleh penerimaan utang jangka panjang atas pinjaman dari pihak selain bank (obligasi bersifat ekuitas) sebesar Rp2.290 miliar dari International Finance Corporation and WAF Investments Cayman LLC, yang sebagian diimbangi dengan penurunan utang jangka panjang atas pinjaman bank sebesar 38% menjadi Rp679 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp1.102 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dari perjanjian fasilitas dengan United Overseas Bank Limited, PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia dan PT Bank OCBC NISP Tbk. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan menurun sebesar 16% menjadi Rp1.916 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp2.269 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 yang disebabkan oleh amortisasi tahun berjalan.

As of December 31, 2023 compared to December 31, 2022

GoTo Group's total liabilities increased by 11% to Rp18,377 billion as of December 31, 2023, from Rp16,493 billion as of December 31, 2022, primarily due to the issuance of equity-linked bond to International Finance Corporation and WAF Investments Cayman LLC. The increase was partially offset with the repayment of bank loans related to facility agreement with United Overseas Bank Limited, PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia and PT Bank OCBC NISP Tbk.

GoTo Group's current liabilities increased by 5% to Rp12,823 billion as of December 31, 2023, from Rp12,162 billion as of December 31, 2022, primarily due to accruals increased by 15% to Rp4,027 billion as of December 31, 2023 from Rp3,499 billion as of December 31, 2022 and an addition of short-term borrowing of Rp300 billion from credit agreement with Bank Jago.

GoTo Group's non-current liabilities increased by 28% to Rp5,555 billion as of December 31, 2023, from Rp4,331 billion as of December 31, 2022, primarily due to proceeds of long-term portion of non-bank loan (equity-linked bond) amounting to Rp2,290 billion from International Finance Corporation and WAF Investments Cayman LLC, which were partially offset with the decrease of long-term portion of bank loan of 38% to Rp679 billion as of December 31, 2023 from Rp1,102 billion as of December 31, 2022 from facility agreement with United Overseas Bank Limited, PT Bank UOB Indonesia, PT Bank DBS Indonesia and PT Bank OCBC NISP Tbk. In addition, there was a decrease on deferred tax liabilities of 16% to Rp1,916 billion as of December 31, 2023 from Rp2,269 billion as of December 2022 due to the impact of the current year amortization.

EKUITAS

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

EQUITY

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2023	2022	Description
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk			
Equity attributable to owners of the parent			
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.201.409.662.836 lembar (2022: 1.184.363.929.502 lembar)	1.201.410	1.184.364	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,201,409,662,836 shares (2022: 1,184,363,929,502 shares)
Tambahan modal disetor	249.803.454	243.679.332	Additional paid-in capital
Saham tresuri	(8.199.511)	(7.292.782)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	11.233.019	13.132.146	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	45.773	46.351	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan non-pengendali	(7.224.976)	(7.347.766)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(208.928.904)	(118.480.548)	Accumulated losses
	37.930.265	124.921.097	
Kepentingan non-pengendali	(2.210.265)	(2.197.753)	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	35.720.000	122.723.344	Total Equity

Posisi pada tanggal 31 Desember 2023 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2022

Ekuitas Grup GoTo menurun sebesar 71% menjadi Rp35.720 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp122.723 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, yang terutama disebabkan oleh peningkatan akumulasi rugi sebesar 76% menjadi Rp208.929 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dari Rp118.481 miliar pada tanggal 31 Desember 2022, yang berasal dari aktivitas operasi dan non operasi, seperti kerugian penurunan nilai *goodwill* sebesar Rp78.768 miliar.

Position as at 31 December 2023 compared to the position as at 31 December 2022

GoTo Group's total equity decreased by 71% to Rp35,720 billion as of December 31, 2023, from Rp122,723 billion as of December 31, 2022, primarily due to an increase in accumulated losses by 76% to Rp208,929 billion as of December 31, 2023 from Rp118,481 billion as of December 31, 2022, which came from operating activities and non-operating activities, such as loss on goodwill of Rp78,768 billion.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2023	2022	Description
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi	(4.325.308)	(17.206.303)	Net cash used in operating activities
Kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas investasi	(1.472.030)	1.134.276	Net cash (used in)/provided from investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	1.732.508	13.374.290	Net cash provided from financing activities
Penurunan bersih kas dan setara kas	(4.064.830)	(2.697.737)	Net decrease in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	29.009.177	31.150.908	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	(100.395)	556.006	Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Cerukan bank	299.983	-	Bank overdraft
Kas dan setara kas pada akhir tahun	25.143.935	29.009.177	Cash and cash equivalents at the end of the year

Arus kas bersih dari aktivitas operasi

Arus kas bersih dari aktivitas operasi Grup GoTo terutama terdiri dari penerimaan dari pelanggan, pembayaran kepada pelanggan, pembayaran kepada pemasok, pembayaran kepada karyawan dan lain-lain, pembayaran pajak penghasilan, penerimaan penghasilan keuangan dan pembayaran biaya keuangan.

Pada tahun 2023, penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp23.748 miliar, pembayaran kepada pelanggan sebesar Rp12.822 miliar, pembayaran kepada pemasok sebesar Rp2.234 miliar, pembayaran kepada karyawan dan lain-lain sebesar Rp12.760 miliar. Setelah memperhitungkan penerimaan kas bersih dari penghasilan keuangan, pembayaran biaya keuangan dan pembayaran pajak penghasilan, arus kas bersih yang digunakan dari aktivitas operasi berjumlah Rp4.325 miliar untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Net cash flows used in operating activities

GoTo's Group's net cash flows used in operating activities primarily consists of receipts from customers, payments to customers, payments to suppliers, payments to employees and others, payment of corporate income taxes, receipt of finance income and payment of finance costs.

In 2023, receipts from customers totaled Rp23,748 billion, payments to customers totaled Rp12,822 billion, payments to suppliers totaled Rp2,234 billion, payments to employees and others totaled Rp12,760 billion. After taking into account proceeds from users net-off with transfer to merchants and logistics service providers, receipt of finance income, payment of finance costs and payment of corporate income taxes, our net cash flows used in operating activities amounting to Rp4,325 billion for the year ended December 31, 2023.

Kas bersih yang (digunakan untuk) diperoleh dari aktivitas investasi

Arus kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas investasi Grup GoTo terutama terdiri penerimaan atas penjualan aset keuangan, yang diimbangi dengan penempatan deposito berjangka.

Pada tahun 2023, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi berjumlah Rp1.472 miliar, terutama berasal dari penempatan deposito berjangka sebesar Rp2.226 miliar, yang sebagian diimbangi dengan penerimaan atas penjualan aset keuangan sebesar Rp1.252 miliar.

Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan

Pada tahun 2023, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan Grup GoTo berjumlah Rp1.733 miliar, terutama terdiri dari penerimaan dari penerbitan obligasi bersifat ekuitas sebesar Rp2.304 miliar, yang sebagian diimbangi dengan pembayaran pinjaman dari pihak ketiga sebesar Rp456 miliar.

Net cash flow (used in)/provided from investing activities

GoTo's Group's net cash flows (used in)/provided from investing activities primarily consists of proceeds from sale of financial assets, which was partially offset with the placement of time deposits.

In 2023, GoTo Group's net cash flows used in investing activities was Rp1,472 billion, primarily due to the placement of time deposits amounting to Rp2,226 billion, which was partially offset with the receipt of proceeds from sale of financial assets amounting to Rp1,252 billion.

Net cash flows provided from financing activities

In 2023, our net cash flows provided from financing activities was Rp1,733 billion, primarily consisting of proceeds from issuance of equity-linked bonds of Rp2,304 billion, which was partially offset with the repayment of loans from third parties of Rp456 billion.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG JANGKA PENDEK

ABILITY TO PAY SHORT-TERM DEBT

Grup GoTo menggunakan rasio likuiditas untuk mengukur kemampuannya dalam memenuhi kewajiban lancar yang akan jatuh tempo, dengan menyajikan perbandingan antara rasio lancar dan rasio kas. Rasio lancar diukur dengan membandingkan antara aset lancar dan kewajiban lancar sedangkan rasio kas dihitung dengan membandingkan antara kas dan setara kas dengan kewajiban lancar.

GoTo Group uses the liquidity ratio to measure its ability to fulfill the current liabilities that will mature, by presenting the comparisons of the current ratio and cash ratio. The current ratio is measured by comparing between current assets and current liabilities while the cash ratio is calculated by comparing between cash and cash equivalents with current liabilities.

Rasio	2023	2022	Ratio
Rasio lancar	2,6x	2,8x	Current ratio
Rasio kas	2,0x	2,4x	Cash ratio

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG JANGKA PANJANG

ABILITY TO PAY LONG-TERM DEBT

Sementara itu untuk mengukur kemampuannya dalam memenuhi kewajiban lancar dan tidak lancar, Grup GoTo menggunakan rasio solvabilitas yang menyajikan perbandingan rasio total liabilitas terhadap ekuitas dan rasio total liabilitas terhadap total aset.

Meanwhile, to measure its ability to fulfill both current and non-current liabilities, GoTo Group uses the solvency ratio which presents comparisons of total liabilities to equity ratio and total liabilities to total assets ratio.

Rasio	2023	2022	Ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah ekuitas	0,5x	0,1x	Total liabilities to total equity ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset	0,3x	0,1x	Total liabilities to total assets Ratio

Grup GoTo berkomitmen untuk mengelola risiko likuiditasnya secara konsisten memantau proyeksi kebutuhan likuiditas dan arus kas aktual serta tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan. Perusahaan juga melakukan kajian atas kebutuhan pembiayaan modal kerja secara berkala dan jika diperlukan.

GoTo Group is committed to manage its liquidity risk by consistently monitoring the rolling forecasts of its liquidity requirements and actual cash flows and the due date of financial assets and liabilities. The Company also conducts review over the financing requirements for working capital on a regular basis and where deemed necessary.

KOLEKTIBILITAS

COLLECTIBILITY

Pada tahun 2023, Grup GoTo mencatat rata-rata periode penagihan piutang usaha 15 hari, dibandingkan dengan rata-rata 18 hari pada tahun 2022. Grup GoTo berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

In 2023, GoTo Group recorded an average of 15 trade receivable days, compared to an average of 18 trade receivable days in 2022. GoTo Group believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

PENGELOLAAN MODAL

CAPITAL MANAGEMENT

Pengelolaan permodalan Grup GoTo bertujuan untuk memastikan bahwa Grup GoTo memiliki permodalan yang kuat untuk mendukung keberlanjutan usahanya dan memberikan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat yang berkelanjutan bagi pemangku kepentingan lainnya. Kami juga berkomitmen untuk mempertahankan struktur modal yang optimal untuk menekan biaya modal.

Sebagai bagian dari komitmen kami, Grup GoTo telah membuat tinjauan berkala dan mengelola struktur permodalan serta imbal hasil yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan beberapa masalah yang menjadi isu utama dalam operasionalnya. Hal ini termasuk persyaratan modal di masa depan dan efisiensi modal Grup GoTo, proyeksi profitabilitas dan yang berlaku, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi strategis.

Struktur permodalan Grup GoTo terdiri dari:

GoTo Group's capital management is aimed at ensuring that GoTo Group has strong capitalization to support its business continuity and provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders. We also commit to maintaining an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

As part of the commitment, GoTo Group has launched periodic reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, with respect to several issues that may present ongoing concerns in its operations. This includes the future capital requirements and capital efficiency of GoTo Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

GoTo Group's capital structure is constituted by:

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

in millions of Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2023	2022	Description
Liabilitas jangka pendek			Current liabilities
Pinjaman jangka pendek	299.983	-	Short-term borrowings
Pinjaman dari bank	414.980	413.259	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	25.439	21.622	Non-bank loans
Liabilitas jangka panjang			Non-current liabilities
Pinjaman dari bank	678.538	1.102.048	Bank loans
Pinjaman dari pihak selain bank	2.290.488	-	Non-bank loans
Ekuitas	35.720.000	122.723.344	Equity

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Selama tahun 2023 tidak ada ikatan yang material atas investasi barang modal.

There were no material commitments for investments in capital goods throughout 2023.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT

Pada tahun 2023, Grup GoTo membukukan jumlah pengeluaran barang modal sebesar Rp219 miliar yang sebagian besar terdiri dari izin usaha, komputer dan peralatan teknologi informasi.

In 2023, GoTo Group recorded total capital expenditure of Rp219 billion, mainly for business licenses, computers and information technology equipment.

SITUASI MUSIMAN SEASONALITY

Kegiatan operasi kami di Indonesia terpapar pada dampak negatif yang dipicu oleh berbagai faktor musiman, seperti perubahan perilaku pengguna sehubungan dengan pemakaian internet, aktivitas konsumen menjelang dan selama periode liburan, seperti liburan Idul Fitri, liburan sekolah, dan liburan akhir tahun, serta perubahan perilaku pengguna akibat kondisi iklim yang terjadi secara berkala, seperti musim hujan yang dapat mengakibatkan banjir. Namun, ekosistem digital kami yang komprehensif telah dirancang agar mampu berlaku adaptif dan fleksibel untuk mengantisipasi dampak situasi musiman terhadap bisnis kami.

Our operation in Indonesia is exposed to adverse impacts of various seasonal factors, such as changes in user behaviour on internet usage, consumer preference in the lead up to and during holiday periods, such as Idul Fitri, school holidays, and year-end holidays, as well as change in user behaviour resulting from seasonal climatic conditions, such as rainy seasons which may result in flooding. However, our comprehensive digital ecosystem is designed to be adaptive and flexible to endure the impacts of the historical seasonality of our business.

PROSPEK BISNIS BUSINESS PROSPECTS

Potensi ekonomi digital Indonesia sangat besar, dan ini merupakan peluang untuk GoTo dimana menurut laporan Google, Temasek, dan Bain & Co. (2023), pasar ekonomi digital Indonesia diprediksi akan bertumbuh empat kali lipat dan mencapai USD360 miliar atau setara dengan Rp5.580 triliun dalam 5 sampai 6 tahun ke depan. Di dalam periode yang sama, potensi pasar *On-Demand Services* juga terus berkembang dan dapat mencapai USD20 miliar atau setara dengan Rp310 triliun. Demikian pula dengan pertumbuhan pinjaman digital, yang dinilai mampu mencapai USD40 miliar atau setara dengan Rp620 triliun di tahun 2030, dari USD6 miliar atau setara dengan Rp93 triliun di tahun 2023. Hal-hal tersebut menggambarkan potensi yang sangat besar bagi bisnis inti GoTo yaitu *On-Demand Services* dan *Financial Technology*.

The potential of Indonesia's digital economy is huge, and this is an opportunity for GoTo. According to a report by Google, Temasek, and Bain & Co. (2023), Indonesia's digital economy market is predicted to grow fourfold and reach USD360 billion or equivalent to Rp5,580 trillion in the next 5 to 6 years. In the same period, the market potential of *On-Demand Services* also continues to grow and can reach USD20 billion or equivalent to Rp310 trillion. Similarly, the growth of digital loans, which is considered capable of reaching USD40 billion or equivalent to Rp620 trillion in 2030, from USD6 billion or equivalent to Rp93 trillion in 2023. These things illustrate the huge potential for GoTo's core businesses, namely *On Demand Service* and *Financial Technology*.

Untuk meraih potensi tersebut, Perseroan telah menyusun peta jalan strategis, atau *strategic roadmap*, untuk 2024 dimana setelah mencapai EBITDA yang disesuaikan positif pada kuartal keempat tahun 2023, Perseroan akan terus fokus pada penguatan kinerja pada kuartal-kuartal berikutnya. Untuk mencapai tujuan tersebut, serta menjangkau kesempatan yang telah kami sampaikan, peta jalan GoTo terdiri dari tiga pilar yaitu:

1. Peningkatan frekuensi dan *engagement* dari pengguna yang sudah ada, sekaligus memperluas *total addressable market* melalui inovasi produk untuk menjangkau konsumen yang memprioritaskan harga.

Perseroan terus berinovasi dan mengembangkan produk bagi konsumen yang memprioritaskan harga di dua segmen utama:

1. Perseroan meluncurkan GoCar Hemat dan GoFood Mode Hemat, pilihan layanan yang lebih terjangkau dari layanan utama *On-Demand Services* untuk melayani konsumen yang merupakan *price sensitive consumer*.
 2. GoTransit juga diperkenalkan sebagai integrasi holistik antara layanan *ride-hailing* dengan transportasi publik dalam satu transaksi. Layanan ini ditujukan agar lebih banyak pengguna transportasi publik dapat masuk ke platform Perseroan.
 3. Melalui GoTo Financial, Perseroan juga telah meluncurkan aplikasi GoPay yang ditujukan untuk pengguna yang memprioritaskan harga melalui fitur-fitur utama, seperti ukuran aplikasi yang ringan dan kemudahan transfer dana
2. Memperkuat monetisasi melalui produk dengan take rate lebih tinggi
Pada segmen *Financial Technology*, Perseroan telah berinovasi dan meluncurkan beberapa produk dengan *take rate* yang tinggi, antara lain GoPayLater, GoPay Pinjam dan GoPay Tabungan by Jago. Untuk *On-Demand Services*, Perseroan juga mengembangkan solusi iklan dan layanan dengan nilai tambah lain dengan *take rate* lebih tinggi.
 3. Mendorong penguatan fundamental bisnis dengan inisiatif manajemen beban usaha, termasuk biaya IT dan infrastruktur, beban operasional tetap dan beban promosi dan insentif.

Selanjutnya terkait dengan segmen *e-Commerce*, sejalan dengan penyelesaian rencana kemitraan strategis yang telah diumumkan pada 31 Januari 2024, dimana sebagai bagian dari kesepakatan Perseroan dengan TikTok, Perseroan akan menerima pendapatan jasa *e-Commerce* secara kuartalan dari Tokopedia. Persentase pendapatan jasa *e-Commerce* dihitung berdasarkan suatu rentang yang dapat berubah-ubah dihitung berdasarkan GMV inti dari Tokopedia selama tahun yang relevan.

Dengan demikian, *e-Commerce service fee* akan meningkat sejalan dengan pertumbuhan GMV inti dari entitas Tokopedia baru. *e-Commerce service fee* akan dibayarkan secara kuartalan dan berkontribusi langsung pada arus kas dan EBITDA yang disesuaikan GoTo.

To capture such potential, the Company has prepared its strategic roadmap for 2024, in which after achieving Adjusted EBITDA positive in the fourth quarter of 2023, the Company will continue to focus on strengthening the company's performance for the next quarters. In order to achieve that while simultaneously capturing the aforementioned opportunities, we will operate in line with the three pillars set out in our strategic roadmap, which are:

1. Increase frequency and engagement of existing users, while continuing to broaden total addressable market through product innovation that captures budget consumers.

The Company continues to innovate and scale up products designed for budget consumers in both of our core segments:

1. In On-Demand Services, the Company is rolling out GoCar Hemat and GoFood Mode Hemat - more affordable versions of our core offerings to capture the price sensitive consumers.
 2. GoTransit was also launched and scaled out which allows users to book a combined motorbike and public transport trip in one booking. This service is intended to capture more public transport users to our platform.
 3. Through GoTo Financial, the Company also launched GoPay app that is aimed to capture budget consumers through its key features such as light-sized app and transfer facility.
2. Strengthen monetization through higher take rate products
For the Financial Technology segment, the Company has innovated and launched several products with high take rate, such as GoPayLater, GoPay Pinjam and GoPay Tabungan by Jago. For the On-Demand Services segment, we also developed ads solutions and other value added services that provide higher take rates.
 3. Strengthen our fundamentals through continued cost management initiatives, which comprise of IT & infrastructure costs, fixed operating expenses and incentives and promotion expenses.

Furthermore, in relation to E-Commerce with the completion of the proposed strategic partnerships, in which was announced on January 31, 2024, where as a part of our agreement with TikTok, we will receive a quarterly E-commerce service fee from Tokopedia. The e-commerce service revenue percentage is calculated according to a sliding scale based on the core GMV of Tokopedia during the relevant year.

Therefore, the E-commerce service fee commensurate with the growth of the core GMV of the enlarged Tokopedia entity. This e-commerce service fee will be paid quarterly and contribute immediately to GoTo's cash flow and Adjusted EBITDA.

TARGET DAN REALISASI TAHUN BUKU

TARGET AND REALIZATION FOR THE FISCAL YEAR

Pada awal tahun 2023, kami telah menetapkan target profitabilitas di mana kami berkomitmen untuk mencapai margin kontribusi positif pada kuartal pertama tahun 2023, dan EBITDA positif yang disesuaikan pada kuartal keempat tahun 2023. Selain itu, EBITDA yang disesuaikan untuk tahun 2023 diproyeksikan akan mencapai kisaran Rp(4,5) dan Rp(3,8) triliun. Revisi terhadap hal ini diumumkan pada tanggal 15 Agustus 2023, dari proyeksi sebelumnya di kisaran Rp(5,3) dan Rp(4,6) triliun, yang diakibatkan oleh pencapaian signifikan pada paruh pertama tahun ini.

GoTo memenuhi komitmennya untuk mencapai target tersebut dengan membukukan margin kontribusi positif sebesar Rp0,5 triliun pada kuartal pertama 2023 dan EBITDA disesuaikan positif untuk keseluruhan kuartal keempat 2023 sebesar Rp0,1 triliun yang merupakan pertama kalinya dibukukan dalam sejarah perusahaan kami. Pencapaian ini juga melampaui batas target atas yang kami tetapkan.

In the beginning of 2023, we announced profitability guidance in which we committed to reach positive contribution margin by the first quarter of 2023, and positive adjusted EBITDA by the fourth quarter of 2023. In addition, the adjusted EBITDA for the year 2023 is expected to be in the range of Rp(4.5) and Rp(3.8) trillion. This is a revision that was announced on August 15, 2023, from the previously expected range of Rp(5.3) and Rp(4.6) trillion, owing to the significant progress made in the first half of the year.

GoTo delivered this commitment to target by reaching positive contribution margin at Rp0.5 trillions in the first quarter of 2023 and positive Adjusted EBITDA for the whole of the fourth quarter of 2023 at Rp0.1 trillion—the first time in our company's history. This also exceeded the high end of our guidance range.

TARGET TAHUN 2024

TARGETS FOR 2024

GoTo berharap dapat membukukan pertumbuhan yang lebih tinggi pada semua demografi pengguna pada segmen usaha utamanya dengan biaya yang lebih rendah di seluruh lapisan pasar Indonesia serta dengan memanfaatkan ekosistem uniknya yang mencakup berbagai aspek pengeluaran konsumen.

Perseroan menargetkan untuk mencapai *breakeven* atas EBITDA Grup disesuaikan untuk keseluruhan tahun 2024.

Target tersebut ditetapkan dengan memperhatikan kondisi pasar saat ini dan proyeksi awal tahun yang disusun Perseroan, yang dipengaruhi ketidakpastian dan risiko. Termasuk di dalamnya adalah risiko akibat meningkatnya persaingan pasar, yang diperkirakan akan berlanjut pada kuartal mendatang, serta inflasi biaya dan variabel lainnya.

GoTo expects to capture additional growth in broad user demographics in its core segments more cost-effectively across the expansive Indonesian market by leveraging its unique ecosystem that spans the full range of consumer spending.

The Company currently expects to achieve a full-year 2024 Group Adjusted EBITDA breakeven.

The above outlook is based on current market conditions and reflects the Company's preliminary estimates, which are all subject to various uncertainties and risks. These include increasing market competition, which is expected to continue over future quarters, as well as cost inflation and other variables.

PENJUALAN DAN PEMASARAN

SALES AND MARKETING

Inovasi merupakan DNA Grup GoTo. Untuk memenangkan pasar, kami memastikan *brand message* dan *value proposition* perusahaan disampaikan secara ringkas, menarik, dan relevan bagi para pelanggan kami.

Kami menyampaikan pesan yang ditargetkan melalui berbagai kegiatan penjualan dan pemasaran, dengan tujuan untuk meningkatkan kesadaran produk dan pengenalan merek di antara pelanggan eksisting dan potensial.

Untuk bisnis *on-demand services*, kegiatan tersebut meliputi iklan *online* dan *offline* yang mencakup iklan digital, kampanye kreatif, pemasaran media sosial, papan iklan, acara, dan produksi media. Selain itu, kami melakukan kegiatan pemasaran langsung seperti *cashback*, subsidi pengiriman, diskon, dan hadiah, demi meningkatkan pengguna aktif dan pertimbangan untuk digunakan audiens potensial kami secara efektif.

Innovation has always been in the DNA of GoTo Group. To win the market, we make sure our brand message and value proposition are concise, compelling and relevant to our customers.

We deliver targeted messages through various sales and marketing activities, with the aim to boost product awareness and brand recognition among existing and potential customers.

On the on-demand services side, the activities include online and offline brand advertising which encompasses digital advertising, creative campaigns, social media marketing, branded billboards, events and media production. In addition, we conduct direct marketing activities such as cashbacks, shipping subsidies, discounts, and prizes, to increase the active users and consideration to use among our potential audiences effectively.



Salah satu *giveaway* yang dilakukan untuk meningkatkan pengguna aktif sekaligus memperkuat semangat 'Pasti Ada Jalan' sebagai semangat asli Indonesia. One of the giveaways that was conducted to increase the active users while cementing the spirit of 'Pasti Ada Jalan' as Indonesian true spirit.

Sedangkan untuk bisnis *financial technology*, kami fokus untuk memberikan akses layanan keuangan bagi kelompok masyarakat yang tidak memiliki rekening bank atau tidak memiliki akses kepada layanan perbankan, sehingga pada akhirnya berkontribusi untuk mendorong inklusi keuangan di Indonesia.

Pada Juli 2023, kami meluncurkan aplikasi GoPay yang berdiri sendiri untuk menjangkau lebih banyak orang di Indonesia, termasuk mereka yang bukan pengguna Gojek dan Tokopedia,

As for the financial technology side, we focus on serving the underserved and the unbanked, ultimately driving financial inclusion in Indonesia.

In July 2023, we introduced a standalone GoPay app to reach a much wider range of people in Indonesia, including those who are not Gojek and Tokopedia users, and provide them with secure

serta menyediakan layanan keuangan yang aman dan terpercaya bagi pelanggan. Dengan Indonesia memiliki lebih dari 97 juta orang dewasa yang tidak memiliki rekening bank, aplikasi GoPay merupakan peluang yang signifikan bagi kami untuk menghadirkan layanan keuangan kepada lebih banyak orang, dan membantu masyarakat Indonesia untuk mengelola keuangan mereka dengan lebih mudah.

Dengan meluncurkan aplikasi GoPay, kami bertujuan untuk menghilangkan hambatan dalam mengakses layanan keuangan. Untuk melakukan ini, kami telah memberikan perhatian khusus pada setiap aspek aplikasi, termasuk membuatnya dengan ukuran ringan sehingga aplikasi dapat digunakan oleh mereka yang memiliki ponsel dengan kapasitas terbatas, serta memastikan desain aplikasi yang sederhana dan mudah digunakan.

Untuk memastikan aplikasi GoPay menjangkau audiens yang dituju, strategi pemasaran *offline* kami memprioritaskan penempatan yang dekat dengan masyarakat luas seperti pasar tradisional, warung, dan lainnya. Serupa dengan *offline*, upaya pemasaran *online* kami (yaitu iklan digital, tokoh publik, media sosial) ditempatkan secara strategis pada kanal di mana target pasar kami paling terkonsentrasi.

Dalam hal penawaran, kami menggabungkan potongan harga langsung dan *cashback* untuk memastikan pengguna mendapatkan nilai terbaik dari setiap penggunaan aplikasi GoPay mereka. Fitur utama dari aplikasi baru ini adalah transfer gratis ke bank mana pun hingga 100 kali per bulan.

and reliable financial services. With Indonesia having over 97 million unbanked adults, the GoPay app represents a significant opportunity for us to bring financial services to more people in the country, and enable Indonesians to manage their finances with greater ease.

By launching the GoPay app, we aim to eliminate the barriers to accessing financial services. To do this, we have paid special attention to every aspect of the app, including making it light in size so that those for whom phone capacity is a limited resource will be able to download it, and ensuring the app's design is simple and user-friendly.

To ensure GoPay app reaches its intended audience, our offline marketing strategy prioritizes grassroots placements such as traditional markets, local roadside stalls (*warung*) and others. Similar to offline, our online marketing efforts (i.e. digital ads, KOL, social media) are strategically placed on channels where our target audience is most concentrated.

In terms of offers, we combine direct price cuts and cashback to ensure users get the best value for money when using the GoPay app. The main feature of the new app is free transfers to any bank up to 100 times per month.



Khusus bagi konsumen *e-Commerce*, upaya penjualan dan pemasaran dilakukan baik secara rutin maupun musiman, seperti melalui Waktu Indonesia Belanja (WIB) yang dilakukan setiap bulan, untuk meningkatkan penggunaan dan pengalaman pengguna, khususnya pada periode pembayaran upah karyawan. Kami menggabungkan kampanye pemasaran dengan konten yang meliputi penampilan artis dan permainan interaktif, agar dapat memperkenalkan produk dan pengalaman berbelanja yang baru. Sehingga akhirnya, hal-hal tersebut memperluas basis konsumen dan meningkatkan akses konsumen untuk berbelanja.

Di tengah tingginya minat hari belanja *double date* pada kuartal keempat 2023, Tokopedia berupaya menarik lebih banyak konsumen perempuan. Dengan memperkenalkan kampanye 'War Diskon' pada bulan Oktober, Tokopedia mendorong konsumen untuk memanfaatkan promosi setiap harinya yang diberikan banyak *brand* pada pukul dua siang. Kampanye ini juga melibatkan promosi iklan kendaraan dan tampilan robotik LED di Bundaran HI Jakarta sehingga dapat menarik minat konsumen Tokopedia melalui pemberian promo yang luar biasa, dan juga dapat mendukung para pedagang untuk mendapatkan eksposur lebih tinggi.

Pada kampanye 12.12 secara spesifik, Tokopedia mencatat 72% peningkatan konsumen bertransaksi harian serta peningkatan 90% nilai penjualan bagi para pedagang, bila dibandingkan dengan rata-rata jumlah konsumen dan nilai penjualan pada bulan November.

For e-commerce customers in particular, sales and marketing initiatives have been conducted on a regular and seasonal basis, such as Monthly Payday Campaigns (Waktu Indonesia Belanja/WIB) to improve engagement and the consumer experience during payday period. We often combine marketing campaigns with content from artist performances and interactive games to introduce new products and experiences, to expand our consumer base and to boost user funnel metrics.

Amidst the excitement of Double Date in Q4, Tokopedia made strides to connect more deeply with female consumers. Through the introduction of the engaging 'War Diskon' campaign in October, Tokopedia encouraged shoppers to seize daily deals from various brands at 2 PM. Supported by vehicle branding and Robotic LED displays at Bundaran HI Jakarta, the campaign aimed to make shopping on Tokopedia irresistible with exceptional deals for our users and support our merchants with higher exposure.

During 12.12 alone, we recorded 72% increase in daily transacting customers and 90% increase in sales value to our merchants, when compared with average daily customers and sales in November.

DIVIDEN DIVIDENDS

Dalam memutuskan untuk membagikan dividen, kami mengacu pada Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Perseroan, yang memerlukan persetujuan pemegang saham kami pada RUPS tahunan dengan memperhatikan rekomendasi dari Direksi. Pembagian dividen GoTo dapat dilakukan setiap tahun hanya jika GoTo mencatat akumulasi saldo laba positif. Namun, jumlah dividen akan ditentukan dengan mempertimbangkan berbagai faktor, termasuk, namun tidak terbatas pada: (i) saldo laba GoTo, kinerja operasi, arus kas, prospek bisnis di masa depan dan kondisi keuangan; dan (ii) faktor-faktor lain yang dianggap relevan oleh pemegang saham. Beberapa faktor tersebut sebenarnya berada di luar kendali Grup. Pada tahun 2023 dan 2022, GoTo tidak membagikan dividen dikarenakan kinerja keuangan Grup tidak memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam kebijakan di atas.

Our decision to distribute dividends follows the Company Law and the Articles of Association, which requires our shareholders' approval at the annual GMS upon the recommendation of the Board of Directors. GoTo's distribution of dividends can be made in any year only if GoTo records positive accumulated retained earnings. However, the amount of dividends is determined with respect to various factors, including, but not limited to: (i) GoTo's retained earnings, operating performance, cash flows, future business prospects and financial condition; and (ii) other factors deemed relevant by the shareholders. Some of those factors are in fact beyond Group's control. In 2023 and 2022, GoTo did not distribute any dividend as the Group's financial performances were beyond requirements as stipulated in the policy above.

PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

THE USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Grup GoTo berhasil mencatatkan sahamnya di BEI pada April 2022. Pada kesempatan tersebut, Perseroan melepas 40.615.056.000 saham Seri A dengan nilai nominal Rp1 per saham dan dengan harga penawaran Rp338 per saham.

Bersamaan dengan pencatatan Saham Seri A, GoTo juga mencatatkan seluruh saham yang dimiliki oleh pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham yang terdiri dari 1.093.177.143.502 Saham Seri A dan 50.571.730.000 Saham Seri B, sehingga jumlah saham yang tercatat di BEI keseluruhannya menjadi 1.184.363.929.502 saham atau 100,00% dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan setelah pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham.

Sebagaimana diuraikan dalam prospektus, dana hasil IPO sebesar Rp13.727.888.928.000 dengan biaya penawaran umum sebesar Rp153.438.379.417 digunakan untuk membiayai modal kerja dan meningkatkan kepemilikannya di Tokopedia, PT DAB, PT MAB, VDIGI SG Ltd. dan Go Viet Ltd. Pemenuhan atas komitmen tersebut akan dilakukan secara bertahap dan digunakan sebagai modal kerja oleh masing-masing anak perusahaan.

Per 31 Desember 2023, total dana IPO yang belum terealisasi adalah Rp3.123.542.934.008. Laporan penggunaan dana hasil IPO disajikan sebagai berikut:

GoTo Group had a successful listing on IDX in April 2022. At the occasion, it released 40,615,056,000 Series A shares at nominal value of Rp1 per share and at an offering price of Rp338 per share.

Simultaneously with the listing of Series A Shares, GoTo also listed all of the shares held by the shareholders prior to the Initial Public Offering in the amount of 1,093,177,143,502 Series A Shares and 50,571,730,000 Series B Shares, thereby bringing the total number of shares listed on the IDX to 1,184,363,929,502 shares or 100.00% of the Company's issued and fully paid-up capital after the completion of the Initial Public Offering.

As outlined in the prospectus, the proceeds from the IPO, which amounted Rp13,727,888,928,000 with the cost of the public offering amounting to Rp153,438,379,417, is used to finance its working capital and to increase its ownerships in Tokopedia, PT DAB, PT MAB, VDIGI SG Ltd. and Go Viet Ltd. All commitments will be made in stages and used as a working capital by each subsidiary.

As of December 31, 2023, our total unrealized IPO proceeds was Rp3,123,542,934,008. The report on the use of IPO proceeds is presented below:

(Dalam Rupiah penuh)

(In full amount of Rupiah)

Keterangan Description	Rencana Penggunaan Dana IPO Plans for the Usage of IPO Proceeds		Realisasi per 31 Desember 2023 Realization as of December 31, 2023	
	Jumlah (Rp) Amount (Rp)	(%)	Jumlah (Rp) Amount (Rp)	(%)
Modal kerja GoTo GoTo's working capital	4.072.335.164.575	30	3.675.000.000.000	90,24
Penempatan pada Tokopedia Placement in Tokopedia	4.072.335.164.575	30	4.072.335.164.575	100
Penempatan pada Dompot Anak Bangsa Placement in PT Dompot Anak Bangsa	3.393.612.637.146	25	2.154.738.000.000	63,49
Penempatan pada Multifinance Anak Bangsa Placement in PT Multifinance Anak Bangsa	678.722.527.429	5	0	0
Penempatan pada Velox Digital Singapore Pte. Ltd. Placement in Velox Digital Singapore Pte. Ltd.	678.722.527.429	5	274.866.400.000	40,50
Penempatan pada Go Viet Technology Trading Joint Stock Placement in Go Viet Technology Trading Joint Stock	678.722.527.429	5	273.968.050.000	40,37
Total	13.574.450.548.583	100	10.450.907.614.575	76,99%

Laporan penggunaan dana hasil IPO telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tanggal 12 Januari 2024 melalui surat No. 004/GOTO/CS/JKT/II/2024.

The report on the usage of the IPO proceeds to the Financial Service Authorities (OJK) was submitted on 12 January 2024 through a letter No. 004/GOTO/CS/JKT/II/2024.

PERISTIWA MATERIAL SETELAH AKHIR TAHUN

MATERIAL EVENTS AFTER THE YEAR-END DATE

KEMITRAAN STRATEGIS DENGAN TIKTOK

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 33 Laporan Keuangan Konsolidasian yang tercantum pada bab 7 Laporan Tahunan ini, Perseroan, Tokopedia dan TikTok telah menyelesaikan Rencana Pembelian Aset dan Rencana Investasi pada tanggal 31 Januari 2024. Sebagai dampak dari penyelesaian Rencana Investasi, TikTok menjadi pemilik dari 75,01% dari total modal ditempatkan dan disetor di Tokopedia dan kepemilikan Perseroan menjadi 24,99% di Tokopedia. Oleh karena itu, efektif tanggal 1 Februari 2024, Perseroan menghentikan pengakuan aset dan liabilitas Tokopedia, termasuk *goodwill*, dan mengakui Tokopedia sebagai suatu investasi pada entitas asosiasi sesuai dengan PSAK 15. Perseroan juga akan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dengan hilangnya pengendalian yang dapat diatribusikan pada Perseroan, di mana sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, dampaknya masih sedang dinilai oleh manajemen.

STRATEGIC PARTNERSHIP WITH TIKTOK

As disclosed in Note 33 to the Consolidated Financial Statements, disclosed in Chapter 7 of this Annual Report, the Company, Tokopedia and TikTok have completed the Proposed Asset Purchase and Proposed Investment on January 31, 2024. As a result of the closing of Proposed Investment, TikTok owns 75.01% of Tokopedia's total issued and paid-up capital, and the ownership of the Company becomes 24.99% in Tokopedia. Accordingly, effective on 1 February 2024, the Company derecognized Tokopedia's assets and liabilities, including goodwill, and recognized Tokopedia as an investment in associate in accordance with SFAS 15. The Company will also recognize the gain or loss associated with the loss of control attributable to the Company, where as of the authorization date of the consolidated financial statements, the impacts were still being assessed by the management.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AUDIT

MATERIAL INFORMATION AND FACTS OCCURED AFTER THE DATE OF THE AUDIT REPORT

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan audit untuk Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 sampai dengan penyampaian Laporan Tahunan ini.

There are no material information and facts that have occurred after the date of the audit report for the Company's Consolidated Financial Statements as of and for the year ended December 31, 2023 until the date of the submission of this Annual Report.

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

AKUISISI KEPENTINGAN NON-PENGENDALI PADA PT MAPAN GLOBAL TECH (MGT)

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, Grup GoTo mengakuisisi kepentingan non-pengendali pada MGT dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp45.291 juta.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup GoTo di MGT naik dari 84,89% menjadi 99,99%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang diakuisisi dan imbalan yang dialihkan sebesar Rp29.192 juta telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

KEHILANGAN PENGENDALIAN MELALUI PENGURANGAN HAK GRUP GOTO PADA YAYASAN ANAK BANGSA BISA (YABB)

Pada bulan April 2023, Grup GoTo berhenti mengkonsolidasi YABB dikarenakan Grup GoTo kehilangan kemampuan untuk mengendalikan aktivitas relevan dari YABB.

Sehubungan dengan transaksi ini, Grup GoTo mengakui kerugian sebesar Rp145.086 juta.

PELEPASAN KEPENTINGAN PADA PT GLOBAL LOKET SEJAHTERA (GLS) AND PT ACARA PRODUKSI ANAK BANGSA (APAB)

Pada bulan Agustus 2023, Grup GoTo menandatangani Perjanjian Jual beli Saham dengan pihak ketiga. Grup GoTo setuju untuk menjual 100% kepemilikannya pada GLS dan APAB dengan imbalan tunai sebesar USD1.100.000 (setara dengan Rp16.839 juta). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Agustus 2023. Oleh karena itu, GLS berhenti dikonsolidasi oleh Grup GoTo. Sehubungan dengan transaksi ini, Grup GoTo mengakui keuntungan sebesar Rp26.091 juta.

ACQUISITION OF NON-CONTROLLING INTERESTS IN PT MAPAN GLOBAL TECH (MGT)

For the year ended December 31, 2023, GoTo Group acquired non-controlling interests in MGT with total cash consideration of Rp45,291 million.

As a result of these transactions, GoTo Group's effective ownership in MGT increased from 84.89% to 99.99%. The impact of these transactions, being the difference of carrying amount acquired and purchase consideration amounting to Rp29,192 million has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.

LOSS OF CONTROL THROUGH DECREASE OF GOTO GROUP'S RIGHTS FOR YAYASAN ANAK BANGSA BISA (YABB)

In April 2023, GoTo Group deconsolidated YABB as GoTo Group lost its ability to direct the relevant activities of YABB.

Regarding these transactions, GoTo Group recognised loss amounting to Rp145,086 million.

DISPOSAL OF INTEREST IN PT GLOBAL LOKET SEJAHTERA (GLS) AND PT ACARA PRODUKSI ANAK BANGSA (APAB)

In August 2023, GoTo Group entered into a Sale and Purchase of Shares Agreement with third parties. GoTo Group agreed to sell 100% of its ownership in GLS and APAB for a cash consideration of USD1,100,000 (equivalent to Rp16,839 million). The transaction was completed in August 2023. Consequently, GLS was deconsolidated by GoTo Group. Regarding this transaction, GoTo Group recognized gain amounting to Rp26,091 million.

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/ MODAL

MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

Pada Desember 2023, Perseroan bersama dengan entitas anak, PT Tokopedia, telah sepakat untuk menjalin kemitraan strategis melalui kerja sama dengan TikTok dalam rangka mendorong pertumbuhan jangka panjang bagi sektor usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) Indonesia dan pengembangan ekonomi digital nasional secara keseluruhan ("Usulan Kemitraan Strategis").

Terkait dengan Rencana Kemitraan Strategis tersebut, Perseroan dan Tokopedia, telah menandatangani beberapa perjanjian terpisah dengan TikTok, sebagai berikut:

1. Perjanjian Pembelian Aset yang ditandatangani tanggal 10 Desember 2023 ("Perjanjian Pembelian Aset") sehubungan dengan rencana pembelian aset oleh Tokopedia dalam bentuk kontrak bisnis dan hak eksklusif untuk memiliki dan mengoperasikan TikTok Shop di Indonesia dari TikTok dengan harga pembelian sebesar USD340 juta ("Rencana Pembelian Aset"). Rencana Pembelian Aset diharapkan akan dirampungkan pada kuartal pertama 2024, tergantung pada pemenuhan persyaratan awal berdasarkan Perjanjian Pembelian Aset. Rencana Pembelian Aset bukan merupakan transaksi pihak berelasi sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK N0. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Pihak Berelasi dan Transaksi Benturan Kepentingan ("POJK 42").
2. Perjanjian Penyertaan Saham yang ditandatangani tanggal 10 Desember 2023 sehubungan dengan rencana investasi oleh TikTok ke Tokopedia dengan nilai investasi sebesar USD840 juta, yang akan digunakan untuk membeli dan membayar seluruh saham baru yang akan diterbitkan oleh Tokopedia ("Rencana Investasi").

Sebagai bagian dari Rencana Investasi, maka pada saat penyelesaian Rencana Investasi, Tokopedia juga akan menerima *Promissory Note* dari TikTok senilai USD1 miliar ("Usulan Pemberian Pnote"). *Promissory Note* dapat digunakan untuk membiayai kebutuhan modal kerja Tokopedia di masa mendatang.

Rencana Pembelian Aset dan Rencana Investasi telah dirampungkan pada Januari 2024.

In December 2023, the Company together with its subsidiary, PT Tokopedia, agreed to strategically partner and cooperate with TikTok to drive long term growth for Indonesia's micro, small and medium enterprise (MSME) sector and the country's digital economy as a whole ("Proposed Strategic Partnership").

In relation to the Proposed Strategic Partnership, the Company and Tokopedia, have signed several separate agreements with TikTok, as follows:

1. Asset Purchase Agreement dated December 10, 2023 ("Asset Purchase Agreement") in relation to the proposed assets purchase by Tokopedia in the form of business contracts and exclusive rights to own and operate TikTok Shop in Indonesia from TikTok with the purchase price of USD340 million ("Proposed Assets Purchase"). The Proposed Assets Purchase is expected to be closed in the first quarter of 2024, subject to the fulfillment of the conditions precedent under the Asset Purchase Agreement. The Proposed Assets Purchase is not an affiliated party transaction as stipulated under OJK Regulation NO. 42/POJK.04/2020 on Affiliated Party Transaction and Conflict of Interest Transaction ("POJK 42").
2. Share Subscription Agreement dated December 10, 2023 in relation to the proposed investment from TikTok to Tokopedia with an investment value of USD840 million, which will be used to subscribe of and fully pay the new shares to be issued by Tokopedia ("Proposed Investment").

As part of the Proposed Investment, at the completion of the Proposed Investment, Tokopedia will also receive a *Promissory Note* from TikTok with a value of USD1 billion ("Proposed Pnote Provision"). The *Promissory Note* can be utilized for future working capital needs of Tokopedia.

Both Proposed Assets Purchase and the Proposed Investment have been closed in January 2024.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK BERELASI

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

Dalam menjalankan kegiatan bisnis secara umum, Grup GoTo melakukan transaksi dengan pihak berelasi, termasuk perjanjian kerja sama bisnis, layanan antar grup, dan perjanjian berbagi teknologi. Kami menerapkan SFAS No. 7 "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi," yang mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi, dan saldo terutang, termasuk komitmen, dengan pihak-pihak berelasi.

Kami meyakini akan melakukan transaksi dengan pihak berelasi di masa depan dengan memperhatikan ketentuan tata kelola perusahaan yang berlaku di internal Perseroan dan ketentuan hukum korporasi dan perpajakan yang berlaku. Semua transaksi dan saldo yang signifikan yang dilakukan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian pada Catatan 30 yang tercantum pada bab 7 Laporan Tahunan ini.

REALISASI TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Di bawah ini adalah transaksi yang terdiri dari kegiatan usaha (misalnya transaksi yang dikategorikan sebagai beban usaha, bukan beban modal) yang dilakukan dalam rangka menghasilkan pendapatan dan dilakukan secara rutin, berulang, dan/atau terus menerus:

In the normal course of business, GoTo Group engages transactions with related parties, including business cooperation agreements, intragroup services and technology sharing agreements. We apply SFAS No. 7 "Related Party Disclosure," which requires disclosure of related party relationships, transactions and outstanding balances, including commitments.

We expect to continue to enter into transactions with related parties in the future in compliance with our internal corporate governance requirements and applicable corporate and tax law. All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements under Note 30 disclosed in Chapter 7 Annual Report.

REALIZATION OF RELATED PARTY TRANSACTIONS

Below are the transactions that consist of business activities (eg. those categorized under operating expenses, not capital expenses) conducted in the framework of generating revenue and conducted regularly, repeatedly, and/or continuously:

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
1	3 Januari 2023 January 3, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Official Store: Makuku (aktivitas biasa)* Official Store Opening Form: Makuku (business as usual)* *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Juni 2023 *This Transaction has been terminated on 1 June 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	estimasi pendapatan Rp600,000,000/bulan estimated revenue Rp600,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
2	13 Januari 2023 January 13, 2023	Formulir Pemesanan (aktivitas biasa) Sales Order (business as usual)	1. PT Semangat Digital Bangsa 2. PT Multifinance Anak Bangsa	TokoScore V3: Rp2.800/ pengguna/ hit. TokoScore V4: Rp2.800/ pengguna/ hit. TokoScore V3: Rp2,800/ user/hit. TokoScore V4: Rp2,800/ user/hit.	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
3	16 Januari 2023 ¹ January 16, 2023 ¹	Adendum II Perjanjian Kerjasama Pembukaan Rekening Secara Elektronik (aktivitas biasa) Addendum II of Cooperation Agreement on Electronic Opening of Bank Account Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Dompot Anak Bangsa 3. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara Perseroan, anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan, dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between the Company, a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company, and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
4	26 Januari 2023 January 26, 2023	Surat Konfirmasi Kerja Sama Promosi (aktivitas biasa) Promotion Confirmation Letter (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Dompot Anak Bangsa	Anggaran promosi maksimal sebesar Rp20.300.000.000 untuk periode 1 Oktober 2022 – 31 Desember 2022 Maximal budget for promo Rp20,300,000,000 for period 1 October 2022 - 31 December 2022	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
5	30 Januari 2023 January 30, 2023	Perjanjian Pengungkapan Data (aktivitas biasa) Data Sharing Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Kripto Maksima Koin	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
6	31 Januari 2023 January 31, 2023	Adendum Formulir Penjualan (aktivitas biasa) Addendum of Sales Order Form (business as usual)	1. PT Semangat Digital Bangsa 2. PT Semangat Gotong Royong	Rp150.000.000 Rp150,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
7	1 Februari 2023 February 1, 2023	Adendum Perjanjian TokopediaNOW! Official Store (aktivitas biasa) Addendum of TokopediaNOW! Official Store Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Rp20.000.000/bulan Rp20,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
8	1 Februari 2023 February 1, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Merries Official Store (aktivitas biasa)* Merries Official Store Opening Form (business as usual)* *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 31 Juli 2023 *This transaction has been terminated on 31 July 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	estimasi pendapatan Rp1.100.000.000/bulan estimated revenue Rp1,100,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

¹ Pada tanggal Laporan Tahunan ini, transaksi ini masih berlangsung dan dikategorikan sebagai transaksi afiliasi sejak tanggal 2 Maret 2023.
As of the date of this Annual Report, this transaction is still ongoing and classified as an affiliated transaction since March 2, 2023.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
9	28 Februari 2023 February 28, 2023	Surat Konfirmasi Interest Rate Promo (Apollo Campaign 2022) (aktivitas biasa) Confirmation Letter of Interest Rate Promo (Apollo Campaign 2022) (business as usual)	1. PT Semangat Gotong Royong 2. PT Tokopedia 3. PT Digital Investindo Jaya	Rp 39.307.260 Rp 39,307,260	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
10	3 Maret 2023 March 3, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa)* Cooperation Agreement (business as usual)* *Perjanjian ini telah diakhiri pada tanggal 21 Desember 2023 *This Agreement has been terminated on 21 December 2023	1. Perseroan 2. PT Lintas Promosi Global	Tidak ada N/A	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
11	6 Maret 2023 March 6, 2023	Penyediaan Marketing (aktivitas biasa) Marketing Services (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. Perseroan	Biaya Penempatan: 30% x Biaya Paket Placement Fee: 30% x Package Fee	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that are at least 99% directly owned by the Company
12	8 Maret 2023 March 8, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Tokopedia	Transaksi rata-rata untuk 12 bulan mencapai Rp136.764.072.941 Average transaction for 12 months Rp136,764,072,941	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
13	10 Maret 2023 March 10, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Semangat Digital Bangsa 2. PT Mapan Global Reksa	Rp2.800/hit (skor 13) Rp2,800/hit (13 scores)	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
14	10 Maret 2023 March 10, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Satria Abadi Terpadu	Transaksi rata-rata pada tahun 2022 Rp427.375.793.934 Average transaction in 2022 Rp427,375,793,934	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
15	10 April 2023 April 10, 2023	Adendum Pertama Perjanjian Kerja Sama Pengiriman dan Pengantaran Barang (aktivitas biasa) First Addendum to Delivery Service Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Shipment Solutions	Perkiraan pendapatan per tahun sebesar Rp120.000.000.000 Estimated revenue Rp120,000,000,000/year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
16	12 April 2023 April 12, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
17	17 April 2023 April 17, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Mapan Global Reksa	Perseroan berhak menerima Komisi hingga 0,25% dari setiap pinjaman yang dicairkan via GoPayPinjam. Selain komisi di atas, Perseroan berhak untuk menghapuskan biaya yang dikenakan pada MGR sesuai Perjanjian ini pada tahun pertama tanggal berlakunya Perjanjian ini. The Company is entitled to receive a Fee in the amount of up to 0.25% of the loan disbursed via GoPayPinjam. Not with standing the Fee provision above, the Company reserves the rights to waive the Fee charged to MGR in relation to this Agreement during the first year of this Agreement starting from the Commencement Date.	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
18	30 April 2023 April 30, 2023	Perjanjian Kerja Sama Pemasaran atas Bebas Ongkir Pengiriman Dilayani Tokopedia (aktivitas biasa) Marketing Agreement of Free Delivery by Dilayani Tokopedia (business as usual) *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This transaction has been terminated on 1 August 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Perkiraan biaya per tahun sebesar Rp224.511.211.455 Estimated cost Rp224,511,211,455/year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
19	5 Mei 2023 May 5, 2023	Surat Konfirmasi Kerja Sama Promosi (aktivitas biasa) Promotion Confirmation Letter (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Multifinance Anak Bangsa	Maksimal anggaran untuk promosi: Mei: Rp226.609.200 Juni: Rp2.942.734.702 Anggaran Pemasaran: Rp650.000.000 Max budget for promo in May: Rp226,609,200 June: Rp2,942,734,702 Marketing budget: Rp650,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
20	15 Mei 2023 May 15, 2023	Surat Konfirmasi Kerja Sama Promo Subsidi (aktivitas biasa) Confirmation Letter of Subsidy Promotion Cooperation (business as usual) *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This transaction has been terminated on 1 August 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Perkiraan biaya per tahun sebesar Rp45.003.418.470 estimated cost Rp45,003,418,470 /year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
21	10 Februari ² dan 22 Mei 2023 February 10 ² and May 22, 2023	Adendum IV & V Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum IV & V of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Semangat Gotong Royong 2. PT Bank Jago Tbk	Pemberian pinjaman hingga Rp100.000.000.000 Loan channeling up to Rp100,000,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is less than 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
22	30 Mei 2023 May 30, 2023	Addendum II Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Addendum II of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
23	7 Juni 2023 June 7, 2023	Surat Konfirmasi Tentang Biaya Promo "Dilayani Tokopedia" (aktivitas biasa)* Confirmation Letter of Promotion Fee "Dilayani Tokopedia" (business as usual)* *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This Transaction has been terminated on 1 August 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

² Transaksi ini dikategorikan sebagai transaksi afiliasi sejak tanggal 2 Maret 2023.
This transaction is classified as an affiliated transaction since March 2, 2023.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
24	9 Juni 2023 June 9, 2023	Perjanjian Kerja Sama Promo (aktivitas biasa) Promotion Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Multifinance Anak Bangsa	Biaya Layanan akan ditentukan dan dirinci pada dokumen terpisah Service Fee will be determined and specified in a separate document	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
25	13 Juni 2023 June 13, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Antar Makanan Anak Bangsa	Biaya Platform: 17,5% dari tiap biaya pengiriman yang dibayarkan oleh konsumen Platform Fee: 17.5% of each delivery fee paid by the customer	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
26	19 Juni 2023 June 19, 2023	Adendum Keempat atas Pemberian Jasa Fulfilment untuk Produk "Dilayani Tokopedia" (aktivitas biasa)* Fourth Addendum of Fulfilment Service Provision for "Dilayani Tokopedia" Product (business as usual)*	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Perkiraan pendapatan per bulan sebesar Rp6.000.000.000 Estimated revenue: Rp6,000,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
		*Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This Transaction has been terminated on 1 August 2023			
27	20 Juni 2023 June 20, 2023	Adendum Kesatu atas Perjanjian Kerjasama Payung (aktivitas biasa)* First Addendum to the Master Cooperation Agreement (business as usual)*	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions 3. PT Swift Enabler Solutions	Perkiraan pendapatan untuk semua Official Store di bawah SLS & SES: Untuk SLS: Rp42.000.000/bulan Untuk SES: Rp1.060.000.000/bulan (pendapatan kotor) Estimated revenue for all the Official Store under SLS & SES: For SLS: Rp 42,000,000/month For SES: Rp1,060,000,000/month (gross revenue)	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
		*Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This Transaction has been terminated on 1 August 2023			
28	21 Juni 2023 June 21, 2023	Perjanjian Penyediaan Layanan (aktivitas biasa) Service Provision Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. Perseroan	0,1% dari total pembayaran Biaya Platform GoFood dengan metode pembayaran tunai, dibayarkan oleh Perseroan kepada DAB 0.1% of the total GoFood platform fee payment using the cash payment method, payable by the Company to DAB	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that are at least 99% indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
29	23 Juni 2023 June 23, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Telekomunikasi Selular	Diperkirakan mencapai Rp5.241.000.000 Estimated to Rp5,241,000,000	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between the Company and a company having the common member of Board of Commissioners with the Company
30	23 Juni 2023 June 23, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Telekomunikasi Selular	Diperkirakan mencapai Rp7.458.750.000 Estimated to Rp7,458,750,000	Hubungan antara anak perusahaan paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company and a company having the common member of Board of Commissioners with the Company
31	26 Juni 2023 June 26, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama melalui Berita Acara (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Satria Abadi Terpadu	Rp57.000.000.000/bulan Rp57,000,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
32	26 Juni 2023 June 26, 2023	Adendum Perjanjian Penyediaan Layanan (aktivitas biasa) Addendum of Service Provision Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Telekomunikasi Selular	Diperkirakan mencapai Rp35.400.000.000 (per tahun) estimated Rp35,400,000,000 (annually)	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between the Company and a company having the common member of Board of Commissioners with the Company
33	27 Juni 2023 June 27, 2023	Surat Konfirmasi Ganti Rugi Barang Hilang dan Rusak (aktivitas biasa)* Confirmation Letter of Compensation for Lost and Damaged Goods (business as usual)*	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

*Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023
*This Transaction has been terminated on 1 August 2023

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
34	27 Juni 2023 June 27, 2023	Adendum I Perjanjian Pengelolaan GoPay Coins (aktivitas biasa) Addendum I of GoPay Coins Management Agreement (business as usual)	1. PT Dompert Anak Bangsa 2. PT Tokopedia	Biaya penerbitan: 90% ditanggung oleh Tokopedia dan 10% ditanggung oleh DAB Biaya Klaim: 10% ditanggung oleh Tokopedia dan 90% ditanggung oleh DAB Issuance cost: 90% borne by Tokopedia and 10% borne by DAB Redemption cost: 10% borne by Tokopedia and 90% borne by DAB	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
35	5 Juli 2023 July 5, 2023	Surat Konfirmasi Tentang <i>Cashback</i> Biaya Fulfilment Dilayani Tokopedia (aktivitas biasa)* Confirmation Letter of Fulfilment Cashback Fees of "Dilayani Tokopedia" (business as usual)* *Transaksi ini telah diakhiri pada tanggal 1 Agustus 2023 *This Transaction has been terminated on 1 August 2023	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Logistics Solutions	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
36	7 Juli 2023 July 7, 2023	Penyediaan Layanan - Surat Confirmation (aktivitas biasa) Service Provision - Confirmation Letter (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Cerita Bahagia	Rp 110.000.000 Rp110,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
37	17 Juli 2023 July 17, 2023	Adendum Kedua Perjanjian Kerja Sama Pengiriman dan Pengantaran Barang (aktivitas biasa) Second Addendum to Delivery Service Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Swift Shipment Solutions	Perkiraan pendapatan per tahun sebesar Rp19.000.000 Estimated revenue Rp19,000,000/year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
38	24 Juli 2023 July 24, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Mapan Global Reksa	Biaya Layanan akan ditentukan dan dirinci dalam dokumen terpisah Service Fee will be determined and specified in a separate document	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
39	27 Juli 2023 July 27, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Multifinance Anak Bangsa	Komisi sebesar 0,125% dari tiap pinjaman yang dicairkan via GoPay Later Fee in the amount of 0.125% of the loan disbursed via GoPay Later.	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is less than 99% indirectly owned by the Company
40	31 Juli 2023 July 31, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama tentang Formulir Pemesanan (aktivitas biasa) Addendum of Sales Order Form (business as usual)	1. PT Semangat Digital Bangsa 2. PT Semangat Gotong Royong	Rp75.000.000 Rp75,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
41	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Gofin Karya Anak Bangsa 2. PT Dompot Anak Bangsa	GKAB akan mengenakan 60% dari biaya platform yang diterima DAB terkait pembelian produk asuransi oleh pengguna GKAB will charge 60% from the platform fee received by DAB in relation to each insurance product purchased by users	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
42	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Official Store: Frisian Flag (aktivitas biasa) Official Store Opening Form: Frisian Flag (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Perkiraan pendapatan per bulan sebesar Rp590.000.000 Estimated revenue Rp590,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
43	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Adendum Formulir Pembukaan Halaman Merries Official Store (aktivitas biasa) Addendum of Merries Official Store Opening Form (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Perkiraan pendapatan per bulan sebesar Rp1.300.000.000 estimated revenue Rp1,300,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
44	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Official Store: MS Glow (aktivitas biasa) Official Store Opening Form: MS Glow (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Perkiraan pendapatan per bulan sebesar Rp105.000.000 Estimated revenue Rp105,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
45	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Perjanjian Kerjasama Pemberian Jasa <i>Fulfillment</i> untuk 1P & NOW! (aktivitas biasa) Cooperation Agreement for Fulfillment Service Provision of "1P & NOW!" (business as usual)	1. PT Goto Solusi Niaga 2. PT Swift Logistics Solutions	Perkiraan biaya jasa <i>fulfillment</i> terdiri dari 2 bagian, yaitu biaya DC <i>fulfillment</i> sebesar Rp23.890.000.000/tahun & biaya Hub <i>fulfillment</i> sebesar Rp12.100.000.000/tahun. The estimated cost of fulfillment service is divided into 2 parts, for DC fulfillment cost Rp23,890,000,000/year & for Hub fulfillment cost Rp12,100,000,000/year.	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
46	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Perjanjian Kerjasama Pemberian Jasa <i>Fulfillment</i> Dilayani Tokopedia (aktivitas biasa) Cooperation Agreement for Fulfillment Services Provision of "Dilayani Tokopedia" (business as usual)	1. PT Goto Solusi Niaga 2. PT Swift Logistics Solutions	Estimasi biaya jasa <i>fulfillment</i> : Rp39.300.000.000/tahun The estimated cost of fulfillment service: Rp39,300,000,000/year.	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
47	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Official Store: TokopediaNOW! (aktivitas biasa) Official Store Opening Form: TokopediaNOW! (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	estimasi pendapatan Rp25.000.000.000/bulan estimated revenue Rp25,000,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
48	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Formulir Pembukaan Halaman Official Store: Oreo, Craft & Cadbury (aktivitas biasa) Official Store Opening Form: Oreo, Craft & Cadbury (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	estimasi pendapatan Rp950.000.000/bulan estimated revenue Rp950,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
49	2 Agustus 2023 August 2, 2023	Adendum Pertama atas Formulir Kerja Sama Fasilitas Transaksi Produk Digital (aktivitas biasa) First Addendum Cooperation Form for Digital Product Transaction Facility (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Bank Jago Tbk	Rp13.500.000.000/bulan Rp13,500,000,000/month	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
50	5 Agustus 2023 August 5, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Kripto Maksima Koin	Pembayaran (IRIS) Mandiri IRIS Fasilitator: Rp555,- (termasuk PPN) validasi Bank: Rp250,- Disbursement (IRIS): Mandiri IRIS Facilitator: Rp555,- (including VAT) Bank Validation: Rp250,-	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
51	11 Agustus 2023 August 11, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Kripto Maksima Koin	MDR sebesar 0,01% dari nilai transaksi MDR 0.01% from transaction value.	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
52	16 Agustus 2023 August 16, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Lintas Promosi Global 2. PT Telekomunikasi Selular	Rp11.988.000 (termasuk PPN) Rp11,988,000 (including VAT)	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company having the common member of Board of Commissioners member with the Company
53	22 Agustus 2023 August 22, 2023	Perjanjian Kerjasama Pemberian Jasa Fulfillment (aktivitas biasa) Cooperation Agreement for Fulfillment Provision Services (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Perkiraan pendapatan tahunan adalah sebesar Rp56.400.000.000 Estimated revenue is Rp56,400,000,000/year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
54	23 Agustus 2023 August 23, 2023	Perjanjian Tambahan untuk Perjanjian GoPay Coins (aktivitas biasa) Side letter to GoPay Coins Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. Perseroan	Pengembalian dana dari DAB kepada Tokopedia senilai Rp16.754.952.470 via transfer dari bank Chargeback from DAB to GOTO in the amount of Rp16,754,952,470 using net off method of bank transfer	Hubungan antara Perseroan dan anak yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
55	23 Agustus 2023 August 23, 2023	Perubahan dan Pernyataan Kembali Perjanjian Pengelolaan GoPay Coins (aktivitas biasa) Amendment and Restatement of GoPay Coins Management Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. Perseroan	Biaya Penerbitan: 90% ditanggung oleh Perseroan, 10% oleh DAB Redemption Cost: 10% ditanggung oleh Perseroan, 90% oleh DAB Issuance cost: 90% borne by the Company : 10% borne by DAB Redemption cost: 10% borne by the Company : 90% borne by DAB	Hubungan antara Perseroan dan anak yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
56	23 Agustus 2023 August 23, 2023	Formulir Pembukaan Halaman <i>Official Store</i> : Fonterra (aktivitas biasa) Official Store Opening Form: Fonterra (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Perkiraan pendapatan tahunan adalah Rp9.000.000.000 Estimated revenue Rp9,000,000,000/year	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
57	1 September 2023 September 1, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Swift Shipment Solutions	Saluran Pembayaran (Gerbang Pembayaran): BNI VA Aggregator: Rp3.108 (termasuk PPN)/transaksi Mandiri Bill Payment Aggregator: Rp3.108 (termasuk PPN)/ transaksi BRI VA Aggregator: Rp3.108 (termasuk PPN)/transaksi Permata VA Aggregator: Rp3.108 (termasuk PPN)/transaksi GoPay: 2% (termasuk PPN)/transaksi QRIS Gopay: 0,7% (termasuk PPN)/ transaksi Pembayaran (IRIS): Pembayaran Aggregator GoPay: Rp555 (termasuk PPN) / transaksi Payment Channel (Payment Gateway): BNI VA Aggregator: Rp3,108,- (including VAT)/transaction Mandiri Bill Payment Aggregator: Rp3,108,- (including VAT)/ transaction BRI VA Aggregator: Rp3,108,- (including VAT)/transaction Permata VA Aggregator: Rp3,108,- (including VAT)/transaction GoPay: 2% (including VAT)/transaction QRIS Gopay: 0.7% (including VAT/ transaction Disbursement (IRIS): Disbursement Aggregator GoPay: Rp555,- (including VAT) / transaction	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% indirectly owned by the Company
58	5 September 2023 September 5, 2023	Surat Konfirmasi Tentang Penanggungan Biaya Promo Dilayani Tokopedia (aktivitas biasa) Confirmation Letter of Promotion Fee Coverage “Dilayani Tokopedia” (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
59	6 September 2023 September 6, 2023	Adendum I Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum I of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Mapan Global Reksa	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
60	6 September 2023 September 6, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Multifinance Anak Bangsa	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
61	11 September 2023 September 11, 2023	Surat Konfirmasi Tentang Promo Subsidi Tokopedia NOW! (aktivitas biasa) Confirmation Letter of Subsidized Promo of Tokopedia NOW! (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
62	11 September 2023 September 11, 2023	Surat Konfirmasi Tentang Program Promo Tokopedia NOW! (aktivitas biasa) Confirmation Letter of Promotion Program of Tokopedia NOW! (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Goto Solusi Niaga	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly owned by the Company
63	27 September 2023 September 27, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Kripto Maksima Koin	Pembayaran Aggregator GoPay: Rp555 (termasuk PPN) per transaksi Validasi Bank: Rp275 (termasuk PPN per transaksi) Disbursement Aggregator GoPay: Rp555 (including VAT) / transaction Bank Validation: Rp275 (including VAT / transaction)	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
64	29 September 2023 September 29, 2023	Perjanjian Kerja Sama Layanan Open API Pembayaran (aktivitas biasa) Cooperation Agreement Opening API Payment Facility (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Bank Jago Tbk	Rp0 Rp0	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
65	2 Oktober 2023 October 2, 2023	Perjanjian Kerja Sama Pemasaran (aktivitas biasa) Marketing Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Tokopedia	Pembagian pendapatan 50:50 untuk setiap pembayaran dari pengguna The revenue split is 50:50 for every payment from user	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between a Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company
66	3 Oktober 2023 October 3, 2023	Adendum Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Telekomunikasi Selular	Rp1.200.000 (per tahun) Rp1,200,000 (annually)	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between the Company and a company having the common member of Board of Commissioners with the Company
67	3 Oktober 2023 October 3, 2023	Adendum V Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Addendum V of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
68	3 Oktober 2023 October 3, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Goto Gojek Tokopedia Tbk 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
69	3 Oktober 2023 October 3, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Paket Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
70	3 Oktober 2023 October 3, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Swift Shipment Solutions 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
71	5 Oktober 2023 October 5, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran Payroll (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Cerita Bahagia 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
72	5 Oktober 2023 October 5, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran Payroll (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Semangat Gotong Royong 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
73	5 Oktober 2023 October 5, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran Payroll (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
74	6 Oktober 2023 October 6, 2023	Perjanjian Tambahan untuk Perjanjian GoPay Coins (aktivitas biasa) Side letter to GoPay Coins Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Tokopedia	Pengembalian dana dari DAB kepada Tokopedia senilai Rp29.805.253.004 via transfer dari bank Chargeback from DAB to Tokopedia in the amount of Rp29,805,253,004 using payment method of bank transfer.	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company
75	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Adendum VI Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Addendum VI of Cooperation Agreement (business as usual)	1. PT Dompot Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
76	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Dompet Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between subsidiaries that are at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
77	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Dompet Karya Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
78	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Gofin Karya Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
79	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Goto Solusi Niaga 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
80	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Multifinance Anak Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is less than 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
81	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Mapan Global Reksa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
82	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
83	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Moka Teknologi Indonesia 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
84	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Semangat Digital Bangsa 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
85	25 Oktober 2023 October 25, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Go-Jek Indonesia 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
86	25 Oktober 2023 October 25, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Lintas Promosi Global 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
87	27 Oktober 2023 October 27, 2023	Perjanjian Kerja Sama Fasilitas Pendanaan pada Situs Tokopedia (aktivitas biasa) Cooperation Agreement of Funding Facility on Tokopedia Side (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Mapan Global Reksa	0,8% dari total Pencairan Pinjaman 0.8% of the Funding Facility Disbursement Amount	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
88	30 Oktober 2023 October 30, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Bank Jago Tbk	Tahun pertama: Perseroan berhak atas Biaya Layanan GoCorp sejumlah Rp1.000.000; Untuk tahun kedua dan selanjutnya adalah 5% dari total Biaya Pengguna untuk periode per bulannya. First Year: the Company is entitled to GoCorp Service Fee amounting to Rp1,000,000. In the Second Year and after, the fee is 5% of total User Fee of each month	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
89	30 Oktober 2023 October 30, 2023	Adendum V Perjanjian Pembiayaan Modal Kerja (aktivitas biasa) Addendum V of Settlement Financing Agreement (business as usual)	1. PT Midtrans 2. PT Multifinance Anak Bangsa	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dan kurang dari 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% and less than 99% directly and indirectly owned by the Company
90	2 November 2023 November 2, 2023	Perjanjian Jasa Pembayaran <i>Payroll</i> (aktivitas biasa) Payroll Service Payment Agreement (business as usual)	1. PT Swift Logistics Solutions 2. PT Bank Jago Tbk	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between a subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
91	6 November 2023 November 6, 2023	Adendum Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Addendum of Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Mapan Global Reksa	Perseroan berhak mendapatkan komisi sebesar 0,125% dari setiap pinjaman yang tercairkan melalui aplikasi GoPay Pinjam The Company is entitled to receive a Fee in the amount of up to 0.125% of the loan disbursed via GoPayPinjam.	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
92	7 November 2023 November 7, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Mapan Global Reksa	Biaya Platform, yaitu: 0,125% dari setiap Pinjaman Tercairkan Platform fee, as follows: 0.125% from each disbursed loans	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
93	7 November 2023 November 7, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Moka Teknologi Indonesia	Biaya Platform, yaitu: 81,25% dari GMV Platform fee, as follows: 81.25% of the GMV	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
94	7 November 2023 November 7, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Telekomunikasi Selular	20% dari GTV 20% of GTV	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between the Company and a company having the common Board of Commissioners member with the Company
95	7 November 2023 November 7, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Dompot Anak Bangsa	Persentase pembagian keuntungan, yaitu: Perseroan 25% dan DAB 75% dari margin yang diperoleh DAB untuk setiap harga pulsa/paket data yang dibayarkan pengguna setelah dipotong oleh penyedia saluran pembayaran yang bekerja sama dengan DAB Revenue sharing percentage, as follows: the Company 25% and DAB 75% out of the margin obtained by DAB for each pulsa/ data package price paid by the users after any deduction for any payment channel providers that cooperate with DAB	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
96	8 November 2023 November 8, 2023	Perjanjian Kerjasama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Moka Teknologi Indonesia	Perseroan berhak atas Biaya Layanan sebesar Rp1.000.000 (satu juta rupiah) tidak termasuk PPN. Namun Perseroan akan menghapuskan haknya untuk dapat mengenakan biaya yang disebutkan di atas kepada MTI The Company shall be entitled for a Service Fee with the amount of Rp1,000,000 (one million rupiah) not including VAT. However, the Company will waive its right to charge the fees mentioned above to MTI	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
97	9 November 2023 November 9, 2023	Amendment III Perjanjian Pemberian Jasa (aktivitas biasa) Amendment III of Services Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Gofin Karya Anak Bangsa	GKAB menerima 60% pendapatan biaya platform GGT GKAB received 60% of GGT's platform fee revenue	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
98	17 November 2023 November 17, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Bank Jago Tbk	Rp2.000.000.000 Rp2,000,000,000	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan dimana Direktur Utama Perseroan merupakan Pemilik Manfaat Akhir dari perusahaan tersebut Relationship between the Company and a company where the President Director of the Company is the Ultimate Beneficial Owner of such company.
99	20 November 2023 November 20, 2023	Adendum Lampiran 2 Perjanjian Data Transfer Intra Group Addendum of Schedule 2 Intra Group Data Transfer Agreement	1. PT Tokopedia 2. PT Gofin Karya Anak Bangsa	Tidak ada N/A	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
100	27 November 2023 November 27, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Dompot Anak Bangsa	Rp2.500.000.000 Rp2,500,000,000	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara tidak langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% indirectly owned by the Company
101	27 November 2023 November 27, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Tokopedia	Rp5.000.000.000 Rp5,000,000,000	Hubungan antara Perseroan dan anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung oleh Perseroan Relationship between the Company and its subsidiary that is at least 99% directly owned by the Company

No.	Tanggal Date	Jenis Transaksi Type of Transactions	Pihak Terafiliasi Affiliated Party	Nilai Transaksi Transaction Value	Sifat Hubungan Nature of the Relationship
102	6 Desember 2023 December 6, 2023	Perjanjian Kerja Sama (aktivitas biasa) Cooperation Agreement (business as usual)	1. Perseroan 2. PT Energi Kreasi Bersama	Pemotongan biaya layanan harian yang harus dibayarkan EKB kepada Perseroan Rp53,655,225 = Rp56,500 [Biaya Sewa] x 0,13% [Biaya Layanan] x 1461 [jumlah hari pemotongan] x 500 [motor] Jaminan pembayaran dari Perseroan ke EKB Rp169.500.000 Daily deduction service fee to be paid from EKB to the Company Rp53,655,225 = Rp56,500 [Rental fee] x 0.13% [service fee] x 1461 [deduction days] x 500 [bikes] Payment guarantee to be paid from the Company to EKB Rp169,500,000.	Hubungan antara Perseroan dan perusahaan patungan yang 50% dimiliki oleh Perseroan, yang memiliki kesamaan anggota Dewan Komisaris dengan Perseroan Relationship between the Company and its joint venture company that is 50% owned by the Company, which has the common Board of Commissioners member with the Company
103	15 Desember 2023 December 15, 2023	Perjanjian Novasi (aktivitas biasa) Novation Agreement (business as usual)	1. PT Goto Solusi Niaga 2. PT Midtrans	Rp1.435.000.000 Rp1,435,000,000	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company
104	21 Desember 2023 December 21, 2023	Surat Konfirmasi Kerjasama Promosi (aktivitas biasa) Promotion Confirmation Letter (business as usual)	1. PT Tokopedia 2. PT Dompot Anak Bangsa	Rp38.102.610.860 Rp38,102,610,860	Hubungan antara anak perusahaan yang paling sedikit 99% dimiliki secara langsung dan tidak langsung oleh Perseroan Relationship between subsidiaries that are at least 99% directly and indirectly owned by the Company

Seluruh transaksi-transaksi diatas telah dilakukan dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan dan prosedur internal Perseroan untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arm's length principle*).

All of the above transactions have been conducted in accordance with OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on the Affiliated Transaction and Conflict of Interest Transaction, and internal procedures of the Company in order to ensure the affiliated transactions are conducted in line with common business practice and comply with the arm's length principle.

PERUBAHAN PERATURAN

CHANGES IN LEGISLATION

Segmen Operasi Operating Segment

On-Demand Services Terkait dengan layanan berbasis permintaan (*on-demand services* atau ODS), terdapat beberapa peraturan yang diterbitkan pada tahun 2023 yang berdampak pada operasional layanan transportasi dan pesan-antar makanan dan barang:

With regards to our on-demand services (ODS), there are a number of regulations issued in 2023 which impacted operations in our transport and food and goods delivery services:

Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 31 Tahun 2023

Kementerian Perdagangan menerbitkan Peraturan Menteri Perdagangan No. 31 Tahun 2023 tentang Perizinan Berusaha, Periklanan, Pembinaan dan Pengawasan Pelaku Usaha dalam Perdagangan melalui Sistem Elektronik (Permendag 31/2023). Permendag 31/2023 mewajibkan merchant untuk menayangkan informasi mengenai bukti pemenuhan standar barang dan/atau jasa, termasuk namun tidak terbatas pada sertifikat Halal atau nomor registrasi Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM). Sebagai platform, GoFood dan GoMart diharuskan untuk berperan aktif dalam pemenuhan kewajiban merchant, contohnya dengan penyediaan fitur atau kolom yang menampilkan sertifikasi halal. Hal ini telah dilakukan oleh GoFood dan GoMart.

Minister of Trade Regulation Number 31 of 2023

The Ministry of Trade issued Minister of Trade Regulation No. 31 of 2023 on Business Licensing, Advertising, Guidance and Supervision of Business Players in Trading through Electronic System (MOT Regulation 31/2023). MOT Regulation 31/2023 requires merchants to show information on proof of compliance related to their goods and/or services, among others but not limited to, halal certificate or the Food and Drug Registration Agency (BPOM) registration number. As platforms, GoFood and GoMart are required to actively participate in ensuring that merchants have fulfilled such obligations, for example by providing features or fields to show merchants' halal certificates. Both GoFood and GoMart have fulfilled these requirements.

Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 4 Tahun 2023

Badan Pusat Statistik (BPS) menerbitkan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 4 Tahun 2023 tentang Penyampaian dan Pengelolaan Data dan/atau Informasi Perdagangan Melalui Sistem Elektronik (Perka BPS 4/2023). Perka BPS 4/2023 merupakan aturan turunan dari Peraturan Pemerintah Nomor 80 Tahun 2019 tentang Perdagangan Melalui Sistem Elektronik, yang mengatur kewajiban Penyelenggara Perdagangan Melalui Sistem Elektronik (PPMSE) untuk menyampaikan data statistik terkait transaksi di platformnya pada setiap kuartal kepada BPS.

Central Bureau of Statistics Regulation Number 4 of 2023

Central Bureau of Statistics issued Central Bureau of Statistics number 4 of 2023 on Submission And Management Of Trade Data And/or Information Through The Electronic System (CBS Regulation 4/2023). CBS Regulation 4/2023 is a derivative from Government Regulation Number 80 of 2019 on Trading through Electronic System or e-commerce, which obliges all e-commerce platforms to submit transaction statistical data in its platform to the CBS each quarter.

Bagi layanan ODS, yang seluruhnya dikategorikan sebagai layanan ride-hailing, Gojek diwajibkan untuk melaporkan statistik termasuk yang terkait dengan profil perusahaan serta jumlah konsumen dan mitra. Gojek berkomitmen penuh untuk memenuhi ketentuan yang ada pada PerBPS 4/2023 dengan menyampaikan data statistik sesuai ketentuan yang berlaku.

For our ODS services, all of which are categorized under ride-hailing services, Gojek is required to report statistics including those related to company profile and number of users and partners. Gojek is fully committed to fulfilling the requirements stipulated in CBS Regulation 4/2023 by submitting statistical data as required in the regulation.

Segmen Operasi
Operating Segment

Financial Technology	<p>Terkait PT Dompot Anak Bangsa (PT DAB), Bank Indonesia menerbitkan Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 3 Tahun 2023 tentang Pelindungan Konsumen Bank Indonesia yang mulai berlaku sejak 27 Juni 2023. PT DAB sebagai Penyedia Jasa Pembayaran (PJP) berkewajiban untuk menerapkan seluruh prinsip pelindungan konsumen sebagaimana diamanatkan didalam ketentuan. PT DAB dalam hal ini berkomitmen penuh untuk memenuhi ketentuan di dalam PBI 3/2023 dan melakukan penyesuaian-penyesuaian yang diperlukan.</p>	<p>In connection with PT Dompot Anak Bangsa (PT DAB), Bank Indonesia issued Bank Indonesia Regulation (PBI) No. 3 of 2023 concerning Consumer Protection which came into effect on 27 June 2023. PT DAB as a Payment System Provider (<i>Penyedia Jasa Pembayaran</i>) is required to implement principles of consumer protection according to such regulation. PT DAB in this case is fully committed to complying with the requirements in PBI 3/2023 and making making of necessary adjustments.</p>
	<p>Terkait PT Mapan Global Reksa (PT MGR), OJK menerbitkan Peraturan OJK (POJK) No. 22 Tahun 2023 tentang Pelindungan Konsumen dan Masyarakat di Sektor Jasa Keuangan yang mulai berlaku sejak 22 Desember 2023. PT MGR sebagai penyelenggara Layanan Pendanaan Bersama Berbasis Teknologi (LPBBTI) berkewajiban untuk menerapkan prinsip pelindungan konsumen. PT MGR dalam hal ini berkomitmen penuh untuk memenuhi ketentuan di dalam POJK 22/2023 dan melakukan penyesuaian-penyesuaian yang diperlukan.</p>	<p>In connection with PT Mapan Global Reksa (PT MGR), OJK issued OJK Regulation (POJK) No. 22 of 2023 concerning Consumer and Consumer Protection in the Financial Services Sector which came into effect on 22 December 2023. PT MGR as the provider of Technology-Based Joint Financing Services (Layanan Pendanaan Bersama Berbasis Teknologi or LPBBTI) is required to implement the principle of consumer protection. PT MGR in this case is fully committed to complying with the requirements in POJK 22/2023 and making the necessary adjustments.</p>
	<p>Terkait PT Multifinance Anak Bangsa (PT MAB), OJK menerbitkan Peraturan OJK (POJK) No. 22 Tahun 2023 tentang Pelindungan Konsumen dan Masyarakat di Sektor Jasa Keuangan yang mulai berlaku sejak 22 Desember 2023. PT MAB sebagai Perusahaan Pembiayaan berkewajiban untuk menerapkan prinsip pelindungan konsumen. PT MAB dalam hal ini berkomitmen penuh untuk memenuhi ketentuan di dalam POJK 22/2023 dan melakukan penyesuaian-penyesuaian yang diperlukan.</p>	<p>In connection with PT Multifinance Anak Bangsa (PT MAB), OJK issued OJK Regulation (POJK) No. 22 of 2023 concerning Consumer and Consumer Protection in the Financial Services Sector which came into effect on 22 December 2023. PT MAB as the Multifinance Company is required to implement the principle of consumer protection. PT MAB in this case is fully committed to complying with the requirements in POJK 22/2023 and making the necessary adjustments.</p>
E-Commerce	<p>Terkait dengan PT Tokopedia, terdapat beberapa peraturan yang terbit dan berdampak kepada operasional Tokopedia sepanjang tahun 2023, di antaranya:</p>	<p>In connection with PT Tokopedia, throughout 2023 there are numbers of regulations that issued which impacted Tokopedia's business, including:</p>

Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 31 Tahun 2023

Kementerian Perdagangan menerbitkan Peraturan Menteri Perdagangan No. 31 tahun 2023 tentang Perizinan Berusaha, Periklanan, Pembinaan dan Pengawasan Pelaku Usaha dalam Perdagangan melalui Sistem Elektronik (Permendag 31/2023). Permendag 31/2023 mengatur, antara lain, kewajiban untuk menyediakan kolom untuk diisi oleh penjual terkait dengan syarat produk seperti SNI dan Halal. Kegiatan yang dilakukan oleh PT Tokopedia dianggap telah memenuhi syarat dan PT Tokopedia berkomitmen untuk memenuhi ketentuan-ketentuan dalam Permendag 31/2023 dan melakukan penyesuaian-penyesuaian yang diperlukan.

Minister of Trade Regulation Number 31 of 2023

The Ministry of Trade issued Minister of Trade Regulation No. 31 of 2023 on Business Licensing, Advertizing, Guidance and Supervision of Business Players in Trading through Electronic System (MOT Reg 31/2023). MOT Reg 31/2023 governs, among other things, the obligation to provide fields to be filled in by sellers in relation to the product requirements, e.g., Indonesian National Standard (Standar Nasional Indonesia/SNI) and Halal. Operations conducted by PT Tokopedia are deemed to be compliant and PT Tokopedia is committed to fulfill the requirements under MOT Reg 31/2023 and make required adjustments.

Segmen Operasi
Operating Segment**Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 4 Tahun 2023**

Badan Pusat Statistik (BPS) menerbitkan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 4 tahun 2023 tentang Penyampaian dan Pengelolaan Data dan/atau Informasi Perdagangan Melalui Sistem Elektronik (PerBPS 4/2023). PerBPS 4/2023 merupakan aturan turunan dari Peraturan Pemerintah Nomor 80 tahun 2019 tentang Perdagangan Melalui Sistem Elektronik, yang mengatur kewajiban Penyelenggara Perdagangan Melalui Sistem Elektronik (PPMSE) untuk menyampaikan data statistik terkait transaksi di platformnya pada setiap kuartal kepada BPS. PT Tokopedia berkomitmen penuh untuk memenuhi ketentuan yang ada pada PerBPS 4/2023 dengan menyampaikan data statistik sesuai ketentuan yang berlaku.

Central Bureau of Statistics Regulation Number 4 of 2023

Central Bureau of Statistics issued Central Bureau of Statistics number 4 of 2023 on Submission And Management Of Trade Data And/or Information Through The Electronic System (CBS Reg 4/2023). CBS Reg 4/2023 is a derivative from Government Regulation Number 80 of 2019 on Trading through Electronic System or e-commerce, which obliged all e-commerce platforms to submit transaction statistical data in its platform to the CBS each quarter. PT Tokopedia is fully committed to fulfill the requirements under CBS Reg 4/2023 through submitting data as required in the regulation.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG BERLAKU PADA TAHUN FISKAL

CHANGES IN THE ACCOUNTING POLICY APPLIED IN THE FISCAL YEAR

Berikut ini adalah standar-standar akuntansi yang diamendemen yang berlaku mulai 1 Januari 2023 yang relevan untuk kegiatan usaha Grup GoTo. Standar-standar akuntansi yang diamendemen ini tidak berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo untuk periode kini dan periode lalu:

- **Amendemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi**

Amendemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amendemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

- **Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi**

Amendemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

- **Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal**

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

The following amended accounting standards that are effective beginning January 1, 2023 are relevant to the GoTo Group's operations. These amended accounting standards do not have any significant effects to the consolidated financial statements of the GoTo Group for the current and prior periods:

- **Amendment of SFAS 1: Presentation of financial statement related to Disclosure of accounting policies**

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

- **Amendment of SFAS 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors related to Definition of Accounting Estimates**

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarifies the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

- **Amendment of SFAS 46: Income Taxes related to Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction**

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

PERUBAHAN PADA PSAK YANG AKAN BERLAKU EFEKTIF PADA TAHUN 2024

Standar-standar akuntansi yang diamendemen ini, yang relevan untuk kegiatan usaha Grup GoTo, tidak berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo saat adopsi awal.

- **Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang**

Amendemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

1. hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
2. hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
3. klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas, dan
4. hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

- **Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan**

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

Amendemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

CHANGES TO THE SFAS WHICH WILL BECOME EFFECTIVE IN 2024

These amended accounting standards, which are relevant to the GoTo Group's operations, are not expected to have a significant impact on the financial reporting of the GoTo Group upon initial adoption.

- **Amendments of SFAS 1: Presentation of Financial Statements related to Classification of a Liability as current or non-current**

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

1. what is meant by a right to defer settlement,
2. the right to defer must exist at the end of the reporting period,
3. classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
4. only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

- **Amendment of SFAS 1: Presentation of Financial Statements - Non-current Liabilities with Covenants**

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

This amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024 with early adoption permitted.

Entities apply retrospectively to amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting period starting on or after 1 January 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- **Amendemen PSAK 73: Sewa tentang Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik**

Amendemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak-guna yang dipertahankan.

Amendemen ini berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan.

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan akan diubah sebagaimana diumumkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

- **Amendment of SFAS 73: Leases - Lease Liability on a Sale and Leaseback**

This amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

This amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024. Earlier application is permitted.

Beginning 1 January 2024, references to the individual SFAS and Interpretation of Financial Accounting Standards will be changed as published by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia.

**Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk**

Kamis, 2 Maret 2023



Biasa

gato

Go Far,
Go Together



05. TATA KELOLA
PERUSAHAAN
CORPORATE
GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

Sebagai perusahaan terbuka, Grup GoTo memegang teguh komitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), yaitu transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, independensi, dan kewajaran di seluruh aspek operasionalnya. Kami mengintegrasikan penerapan GCG sebagai bagian dari komitmen keberlanjutan Perseroan yang akan menjadi pedoman dalam mewujudkan kinerja dan pertumbuhan bisnis Perseroan yang memfasilitasi setiap orang untuk berkembang. Perseroan juga berupaya untuk melakukan perbaikan berkelanjutan dalam penerapan GCG untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional Grup GoTo telah memenuhi ketentuan hukum dan peraturan perundangan-undangan yang berlaku serta praktik-praktik terbaik industri.

As a public company, GoTo Group upholds a commitment to implement the principles of Good Corporate Governance (GCG), i.e., transparency, responsibility, accountability, independence, and fairness across its operations. We include GCG implementation as part of our sustainability commitments to guide the Company's business performance and growth to enable everyone to thrive. The Company also strives to make continuous improvements in its GCG implementation to ensure that GoTo Group's entire operations are in compliance with the applicable laws and regulations as well as industry best practices.

PEDOMAN DALAM PENERAPAN GCG

FUNDAMENTAL REFERENCES FOR GCG IMPLEMENTATION

Kualitas penerapan GCG dalam Grup GoTo didasari oleh komitmen kami untuk mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku. Grup GoTo telah merancang kebijakan GCG dengan berpedoman pada peraturan perundang-undangan berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, sebagaimana telah diubah melalui Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja;
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi;
3. Undang-undang Republik Indonesia No. 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan;
4. Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Terbuka;
5. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
6. Peraturan OJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Fakta atau Informasi Material oleh Emiten atau Perusahaan Terbuka;
7. Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Terbuka;
8. Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka; dan
9. Pedoman Umum Governansi Korporasi Indonesia (PUGKI) 2021 yang diterbitkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG).

The quality of GCG implementation within GoTo Group is driven by our commitment to comply with the relevant laws and regulations. The GoTo Group has designed its GCG policy with respect to the following regulations:

1. Law of the Republic of Indonesia No. 40 of Year 2007 concerning Limited Liability Companies, as amended by Law of the Republic Indonesia No. 6 of 2023 on Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation;
2. Law of the Republic of Indonesia No. 14 of Year 2008 concerning Information Disclosure;
3. Law of the Republic of Indonesia No. 4 of Year 2023 concerning Financial Sector Development and Strengthening;
4. OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Website of the Issuer or Listed/Public Company;
5. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Governance Guidelines for Public Company.
6. OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Facts or Information by Issuers or the Listed/Public Company;
7. OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Listed Public Companies;
8. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Governance Guidelines for Public Company; and
9. The 2021 Indonesia Corporate Governance Manual (PUGKI) issued by the National Committee for Governance Policy (KNKG).

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Dalam struktur tata kelola perusahaan Grup GoTo, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ yang memiliki wewenang tertinggi dalam proses pengambilan keputusan. RUPS diselenggarakan untuk mengambil suara, dan kemudian membuat keputusan akhir berdasarkan usulan mata acara RUPS mengenai aksi korporasi dan hal-hal tertentu yang dapat berdampak secara material pada kelangsungan usaha Perseroan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. RUPS memiliki hak dan wewenang yang tidak diberikan baik kepada Direksi maupun Dewan Komisaris, dalam batas-batas yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku serta Anggaran Dasar Perseroan.

Pada penyelenggaraan RUPS, pemegang saham wajib menggunakan haknya untuk memperoleh informasi terkini mengenai Perseroan dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris, sepanjang terkait dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan.

MEKANISME PENYELENGGARAAN RUPS

Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan dapat menyelenggarakan RUPS atas permintaan (i) seorang atau lebih pemegang saham yang secara keseluruhan mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, kecuali Anggaran Dasar menentukan jumlah yang lebih sedikit, atau atas permintaan (ii) Dewan Komisaris. Permintaan penyelenggaraan RUPS disampaikan kepada Direksi melalui surat tertulis yang menyebutkan alasan pemanggilan RUPS. Direksi selanjutnya akan meneruskan surat tertulis tersebut kepada Dewan Komisaris.

Selanjutnya, seorang atau lebih pemegang saham yang secara keseluruhan mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara dapat mengajukan usulan tertulis yang memuat usulan mata acara RUPS kepada penyelenggara RUPS dalam jangka waktu paling lambat tujuh hari sebelum tanggal penyelenggaraan RUPS.

Perseroan mengundang seluruh pemegang saham, termasuk pemegang saham institusional, untuk menghadiri RUPS guna melakukan pembahasan secara konstruktif antara pemegang saham institusi dan manajemen Perseroan. Perseroan menyambut baik setiap masukan dan rekomendasi dari pemegang saham institusi yang sekiranya dapat mendukung bisnis Perseroan yang berkelanjutan dan meningkatkan nilai-nilai perusahaan dalam jangka menengah dan panjang.

Kecuali ditentukan lain berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Perseroan wajib menyediakan mata acara RUPS dan materi rapat lain yang berkaitan dengan RUPS kepada pemegang saham dalam format yang dapat diunduh dari situs

In GoTo Group's corporate governance structure, the General Meeting of Shareholders (GMS) is an organ delegated with the highest authority in the decision making process. The GMS is held to vote on, and finalize decisions based on the proposed GMS meeting agenda regarding certain corporate actions and matters that may materially impact the Company's business continuity in accordance with the relevant laws and regulations. The GMS has rights and authorities that are not granted to either the Board of Directors or the Board of Commissioners, within the limits specified in prevailing laws and regulations as well as the Company's Articles of Association.

At the GMS, the shareholders shall exercise their rights to obtain information and updates about the Company from the Board of Directors and/or Board of Commissioners, provided that it is related to the meeting agenda and has no conflict with the Company's interests.

GMS IMPLEMENTATION PROCEDURES

According to the Company's Articles of Association, the Company may convene a GMS upon the request of (i) one or more shareholders who in aggregate represent 1/10 (one-tenth) or more of the total number of shares with voting rights, unless the Articles of Association determine a smaller number, or upon the request of (ii) the Board of Commissioners. The request for holding a GMS shall be submitted to the Board of Directors with a registered letter stating the reasons for calling a GMS. The Board of Directors will further forward the registered letter to the Board of Commissioners.

Then, one or more shareholders who in aggregate represent 1/20 (one-twentieth) or more of the total shares with voting rights may send a written proposal suggesting a meeting agenda for the GMS to the organizer of the GMS within seven days before the date of the GMS.

The Company invited all of its shareholders, including its institutional shareholders, to attend GMS in an attempt to provide a constructive discussion between the institutional shareholders and the management of the Company. The Company welcomed any inputs and recommendations from the institutional shareholders so as to support the sustainable business of the Company and increase the corporate values in the mid and long terms.

Unless stipulated otherwise under applicable laws and regulations, the Company must prepare the GMS meeting agenda and any other materials relevant to the GMS to shareholders in a form that is available for download from the website of the Company and/

web Perseroan dan/atau penyelenggara e-RUPS. Perseroan wajib menyediakan mata acara RUPS dan materi rapat terkait sejak tanggal pemanggilan RUPS hingga tanggal pelaksanaan RUPS.

Untuk dapat memastikan seluruh pemegang saham dapat menghadiri rapat, Perseroan telah membangun infrastruktur yang memadai untuk memfasilitasi pemegang saham baik domestik maupun asing, termasuk pemegang saham institusi, untuk menghadiri RUPS.

HAK SUARA

Perseroan menerapkan struktur *dual class voting* sesuai dengan Peraturan OJK No. 22/2021, di mana setiap pemegang Saham Seri A berhak atas satu suara dan setiap pemegang Saham Seri B berhak atas hak suara lebih (Struktur *Dual Class Voting*). Kecuali untuk perbedaan hak jumlah suara, pemegang Saham Seri A dan Saham Seri B memiliki hak yang sama.

Rasio maksimum dari hak suara setiap Saham Seri B terhadap hak suara setiap Saham Seri A adalah sampai dengan rasio maksimum sebagaimana ditetapkan di bawah ini, dengan ambang batas yang akan ditentukan satu Hari Kerja sebelum tanggal pemanggilan RUPS:

1. Selama Pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B yang berjumlah paling sedikit 10% (sepuluh persen) hingga paling banyak 47,36% (empat puluh tujuh koma tiga enam persen) dari jumlah modal disetor dan ditempatkan, maka rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A adalah sepuluh banding satu (10:1).
2. Selama Pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B yang berjumlah antara 5% (lima persen) sampai dengan kurang dari 10% (sepuluh persen) dari total modal disetor dan ditempatkan, maka rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A adalah dua puluh banding satu (20:1).
3. Selama Pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B yang berjumlah antara 3,5% (tiga koma lima persen) sampai dengan kurang dari 5% (lima persen) dari total modal disetor dan ditempatkan, maka rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A adalah tiga puluh banding satu (30:1).
4. Selama Pemegang Saham Seri B, baik perorangan maupun bersama-sama, memiliki Saham Seri B yang berjumlah antara 2,44% (dua koma empat empat persen) sampai dengan kurang dari 3,5% (tiga koma lima persen) dari total modal disetor dan ditempatkan, maka rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A adalah empat puluh banding satu (40:1).

Rasio kepemilikan Saham Seri B dapat berubah sesuai dengan jumlah kepemilikan saham pemegang saham Seri B baik secara sendiri-sendiri maupun bersama-sama, tanpa perlu mengubah Anggaran Dasar.

Dalam hal hak suara Saham Seri B tidak melebihi 50% (lima puluh persen) dari jumlah hak suara, Perseroan dapat meningkatkan rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A menjadi sebanyak-

or e-GMS provider. The Company shall provide the GMS meeting agenda and relevant materials from the date that the GMS invitation is distributed until the implementation date of the GMS.

To ensure all shareholders are able to attend the meeting, the Company has established an adequate infrastructure that will facilitate both domestic and foreign shareholders, including institutional shareholders, to attend GMS.

VOTING RIGHTS

The Company applies a dual-class voting structure in accordance with OJK Regulation No. 22/2021, whereby each Series A Share is entitled to one vote and each Series B Share is entitled to multiple voting rights (Dual-Class Voting Structure). Except for the different voting rights, the holders of Series A Shares and Series B Shares have the same rights.

The maximum ratio of voting rights of each Series B Shares relative to the voting rights each of Series A Shares will be up to the maximum ratios as set out below, with the threshold to be determined one Business Day prior to the date of the invitation to the GMS:

1. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting a minimum of 10% (ten percent) to a maximum of 47.36% (forty seven point three six percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is ten to one (10:1).
2. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 5% (five percent) to less than 10% (ten percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is twenty to one (20:1).
3. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 3.5% (three point five percent) to less than 5% (five percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is thirty to one (30:1).
4. For so long as the Series B Shareholders, either individually or jointly, own Series B Shares constituting between 2.44% (two point four four percent) to less than 3.5% (three point five percent) of the total paid-up and issued capital, the voting rights ratio of the Series B Shares to the Series A Shares is forty to one (40:1).

The ratio of Series B Shares ownership may change according to the number of shareholding of the Series B shareholders both individually and jointly, without the need to amend the Articles of Association.

In the event that the voting rights of Series B Shares do not exceed 50% (fifty percent) of the total voting rights, the Company may increase the ratio of voting rights of Series B Shares to Series

banyaknya enam puluh banding satu (60:1) dalam jangka waktu 6 (enam) bulan sejak terjadinya kondisi tersebut dan dengan persetujuan pemegang saham independen.

Sedangkan hak suara multipel atas saham seri B hanya diperkenankan untuk jangka waktu paling lama sepuluh tahun sejak tanggal diterimanya surat pernyataan efektif atas penawaran umum saham perdana Perseroan dengan syarat Struktur *Dual Class Voting* hanya dapat diperpanjang untuk jangka waktu sepuluh tahun berikutnya, dengan persetujuan pemegang saham independen dalam RUPS.

Perseroan wajib memastikan setiap saat bahwa hak suara pemegang Saham Seri A yang dimiliki oleh pihak-pihak selain pemegang saham Seri B mewakili paling sedikit 10% (sepuluh persen) dari total hak suara. Di sisi lain, pemegang saham Seri B, baik sendiri-sendiri maupun secara keseluruhan, tidak dapat memiliki saham, sehingga jumlah hak suara yang dimiliki oleh pemegang saham Seri B tersebut melebihi 90% (sembilan puluh persen) dari jumlah hak suara tersebut dan, dalam hal ambang batas tersebut terlampaui, hak suara pemegang Saham Seri A dianggap mewakili 10% (sepuluh persen) dari jumlah hak suara.

Pemegang saham Seri B mempunyai hak suara yang sama dengan pemegang saham Seri A dalam pelaksanaan RUPS yang menyetujui mata acara sebagai berikut:

1. Perubahan Anggaran Dasar yang memerlukan persetujuan dari Menkumham, kecuali untuk perubahan modal dasar.
2. Pengangkatan atau pemberhentian komisaris independen.
3. Penunjukan atau pemberhentian akuntan publik atau kantor akuntan publik yang memberikan jasa audit atas laporan keuangan tahunan Perseroan.
4. Pengajuan permohonan agar Perseroan dinyatakan pailit atau membubarkan Perseroan.

Pemegang pecahan nilai nominal saham tidak diberikan hak suara perseorangan. Pemegang pecahan dari nilai nominal saham tersebut harus menunjuk salah satu dari mereka atau orang lain sebagai kuasa bersama mereka, dan hanya orang yang ditunjuk atau diberi wewenang yang berhak untuk menggunakan hak yang diberikan oleh hukum atas saham yang relevan.

Pemegang Saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS tetapi tidak memberikan suara (*abstain*) dianggap telah mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang memberikan suara.

Selama tahun 2023, rasio hak suara Saham Seri B adalah 1 saham dengan 30 hak suara.

A Shares to a maximum of sixty to one (60:1) within a period of 6 (six) months from the occurrence of such conditions and with the approval of independent shareholders.

Whereas, with respect to multiple voting rights to the Series B Shares, it is only permissible for a maximum period of ten years since the date of the effective statement of the initial public offering of the Company on condition that the Dual-Class Voting Structure can only be extended for another period of ten years, with the approval from independent shareholders at a GMS.

The Company must ensure at all times that the voting rights of Series A Shares owned by parties other than Series B shareholders constitute at least 10% (ten percent) of the total voting rights. On the other hand, Series B shareholders, either individually or in aggregate, may not own shares, resulting in the number of voting rights owned by such Series B shareholders exceeding 90% (ninety percent) of total voting rights and, in the event that such threshold is exceeded, the voting rights of Series A Shares shall be deemed to constitute 10% (ten percent) of the total voting rights.

Series B shareholders shall have equal voting rights with Series A shareholders in a GMS approving the following agendas:

1. Amendment to the Articles of Association which require approval from the MOLHR, except for changes of the authorized capital.
2. Appointment or dismissal of independent commissioners.
3. Appointment or dismissal of a public accountant or public accounting firm that provides audit services on the Company's annual historical financial information.
4. Submission of an application for the Company to be declared bankrupt or to dissolve the Company.

Holders of a fraction of the nominal value of a share are not granted with individual voting rights. The holders of the fraction of the nominal value of the share must appoint one of them or another person as their joint proxy, and only the appointed or authorized person is entitled to exercise the rights granted by law over the relevant share.

Shareholders with voting rights who attend the GMS but do not vote (*abstain*) will be deemed to have issued the same vote as the majority shareholders who vote.

During 2023, the voting rights ratio of the Series B Shares is 1 share with 30 voting rights.

RUPS TAHUN 2023

Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah menyelenggarakan 3 (tiga) RUPS, yaitu RUPS Luar Biasa, RUPS Tahunan, beserta RUPS Luar Biasa dengan persetujuan pemegang saham independen yang dilakukan di hari yang sama dengan pelaksanaan RUPS Tahunan. Detail lebih lanjut terkait RUPS Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa

RUPS Luar Biasa Perseroan diselenggarakan pada hari Kamis, 2 Maret 2023, ("**RUPSLB Maret 2023**"). Perseroan telah melaporkan dan mengunggah ringkasan risalah RUPSLB Maret 2023 pada situs web BEI dan situs web Perusahaan sebagai bagian dari kepatuhan terhadap Pasal 49 dan Pasal 51 Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Tahapan pelaksanaan RUPSLB Maret 2023 adalah sebagaimana pada tabel di bawah ini:

2023 GMS

Throughout the year 2023, the Company held 3 (three) GMS, i.e. the Extraordinary GMS, Annual GMS, and Extraordinary GMS with Independent Shareholders approval, which were conducted on the same day as the implementation of the Annual GMS. The details of the GMS of the Company are as follows:

1. Extraordinary GMS

The Extraordinary GMS of the Company was convened on Thursday, March 2, 2023, ("**EGMS March 2023**"). The Company has reported and uploaded the summary of the EGMS March 2023 minutes on IDX website and its website as part of its compliance with Article 49 and Article 51 of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning The Planning and Convening a General Meeting of Shareholders of a Public Company. The stages of the EGMS March 2023 are illustrated in the following table:

No	Kegiatan Activities	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	Keterangan Information
1.	Pengumuman RUPSLB Maret 2023 kepada Pemegang Saham Announcement of EGMS March 2023 to the Shareholders	Pengumuman RUPSLB Maret 2023 telah dilaksanakan pada tanggal 4 November 2022 dan terakhir telah direvisi pada tanggal 27 Januari 2023. The Announcement of EGMS March 2023 was held on November 4, 2022 and was last revised on January 27, 2023.	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman RUPSLB Maret 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 4 November 2023 dan 27 Januari 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS March 2023 announcement has been reported by the Company to OJK and IDX on 4 November 2023 and 27 January 2023.
2.	Panggilan RUPSLB Maret 2023 kepada Pemegang Saham EGMS March 2023 Invitation to Shareholders	8 Februari 2023 February 8, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pemanggilan RUPSLB Maret 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 8 Februari 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS March 2023 Invitation has been reported by the Company to OJK and IDX on February 8, 2023.
3.	Pelaksanaan RUPSLB Maret 2023 Implementation of EGMS March 2023	2 Maret 2023 March 2, 2023	RUPSLB Maret 2023 dimulai pada pukul 14.02 Waktu Indonesia bagian Barat dan berakhir pada pukul 14.44 di Ballroom 3, Hotel Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta Selatan. The EGMS March 2023 was starting at 14.02 Western Indonesian Time and ending at 14.44 Western Indonesian Time at Ballroom 3, Ritz Carlton Pacific Place Hotel, South Jakarta.

No	Kegiatan Activities	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	Keterangan Information
4.	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPSLB Maret 2023 Announcement of EGMS March 2023 Summary Result	6 Maret 2023 March 6, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. Website GoTo b. Website Bursa Efek Indonesia c. Website PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman ringkasan risalah RUPSLB Maret 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 6 Maret 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS March 2023 summary result has been reported by the Company to OJK and IDX on March 6, 2023.

Anggota Dewan yang Menghadiri RUPS Luar Biasa Secara Fisik maupun Secara Daring The Board Members who Attended the Extraordinary GMS Physically and Online

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Garibaldi Thohir (Komisaris Utama/President Commissioner) Kevin Bryan Aluwi (Komisaris/Commissioner) William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner) Wishnutama Kusubandio (Komisaris/Commissioner) Dirk Van den Berghe (Komisaris Independen/Independent Commissioner) Robert Holmes Swan (Komisaris Independen/Independent Commissioner)
--	---

Direksi Board of Directors	Andre Soelistyo (Direktur Utama/President Director) Wei-Jye Jacky Lo (Direktur/Director) Anthony Wijaya (Direktur/Director) Catherine Hindra Sutjahyo (Direktur/Director) Hans Patuwo (Direktur/Director) Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)
--------------------------------------	--

Kuorum Kehadiran

Kuorum Kehadiran untuk Mata Acara Rapat Pertama di mana setiap pemegang saham Seri A dan pemegang saham Seri B memiliki 1 hak suara, sebagai berikut:

Attendance Quorum

The attendance quorum for the First Agenda of the Meeting where each of Series A shares and Series B shares owned 1 voting rights, was as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.133.792.199.502	1.123.527.533.886	845.577.506.605	72,0192519
Saham Seri B (SDHSM) Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	50.571.730.000	50.571.730.000	4,3072789
Total	1.184.363.929.502	1.174.099.263.886	896.149.236.605	76,3265308

Kuorum Kehadiran untuk Mata Acara Rapat Kedua dan Ketiga di mana setiap pemegang saham Seri B memiliki 30 hak suara, sebagai berikut:

The attendance quorum for the Second and Third Agenda items of the Meeting where each of Series B shares owned 30 voting rights, as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.133.792.199.502	1.123.527.533.886	845.577.506.605	32,0212100
Saham Seri B (SDHSM) Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	1.517.151.900.000	1.517.151.900.000	57,4530888
Total	1.184.363.929.502	2.640.679.433.886	2.362.729.406.605	89,4742988

Pada penyelenggaraan RUPSLB Maret 2023, Perseroan menugaskan pihak independen dari luar Perseroan untuk membantu proses pemungutan suara. Pemungutan suara dilakukan secara langsung pada saat pelaksanaan RUPSLB Maret 2023.

Tata Tertib Pelaksanaan Rapat

Rapat dipimpin oleh Bapak Garibaldi Thohir yang merupakan Komisaris Utama Perseroan dan ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk memimpin RUPSLB Maret 2023 berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 001/GOTO/CS-MOM/JKT/II/2023 tanggal 15 Februari 2023.

Dalam setiap pembahasan mata acara rapat, pemegang saham atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan terkait hal-hal yang sedang dibahas.

Keputusan rapat diambil dengan (i) pemungutan suara, di mana suara akan dihitung secara aklamasi dan dengan cara mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik dengan menggunakan sistem KSEI.

At the EGMS March 2023, the Company assigned an independent external party to help the voting process. The voting was carried out in a real-time count at the time of EGMS March 2023.

Meeting Rules of Conduct

The Meeting was chaired by Mr. Garibaldi Thohir who was the President Commissioner of the Company and was appointed by the Board of Commissioners to lead the EGMS March 2023 pursuant to the Board of Commissioner Resolution No. 001/GOTO/CS-MOM/JKT/II/2023 dated 15 February 2023.

In each discussion of the meeting agenda, the shareholders or their legal proxies were given the opportunities to raise questions and/or give responses related to the matters being discussed.

The meeting resolutions were made by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system.

Mata Acara dan Keputusan Rapat	The Meeting Agenda and the Resolutions
Mata Acara Rapat 1	1st Meeting Agenda
Persetujuan pemegang saham atas pengangkatan Komisaris Independen Perseroan.	Shareholders' approval on the appointment of the Company's Independent Commissioner.
Keputusan	Resolutions
<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui untuk mengangkat Ibu Marjorie Tiu Lao sebagai Komisaris Independen Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan. 	<ol style="list-style-type: none"> Approve to appoint Ms. Marjorie Tiu Lao as the Independent Commissioner of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023 until the closing of the third AGMS of the Company in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time. Approve to grant power of attorney with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.
Hasil Pemungutan Suara	Voting Results
Setuju: 895.587.955.964 suara Agree: 895,587,955,964 votes	Abstain: 561.035.012 suara Abstain: 561,035,012 votes Tidak setuju: 245.629 suara Disagree: 245,629 votes
Keterangan	Description
Sudah direalisasikan	Already realized

Mata Acara Rapat 2

Persetujuan pemegang saham atas perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris.

2nd Meeting Agenda

Shareholders' approval on the change of composition of Board of Directors and Board of Commissioners.

Keputusan

1. Menyetujui pengunduran diri Bapak Anthony Wijaya sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan-tindakannya selama menjabat pada Perseroan sepanjang tindakan tersebut tercantum dalam Laporan Tahunan dan tercatat dalam laporan keuangan Perseroan serta bukan merupakan tindak pidana;
2. Menyetujui pengunduran diri Bapak Kevin Bryan Aluwi sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas pengawasannya selama menjabat pada Perseroan sepanjang tindakan tersebut tercantum dalam Laporan Tahunan dan tercatat dalam laporan keuangan Perseroan serta bukan merupakan tindak pidana;
3. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Agus Dermawan Wintarto Martowardojo sebagai Komisaris Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
4. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Sugito Walujo sebagai Komisaris Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
5. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Winato Kartono sebagai Komisaris Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
6. Menyetujui untuk mengangkat Ibu Nila Marita sebagai Direktur Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
7. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Pablo Malay sebagai Direktur Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 2 Maret 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
8. Menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama: Garibaldi Thohir
 Komisaris: Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
 Komisaris: Sugito Walujo
 Komisaris: William Tanuwijaya
 Komisaris: Winato Kartono
 Komisaris: Wishnutama Kusubandio
 Komisaris Independen: Dirk Van den Berghe
 Komisaris Independen: Robert Holmes Swan
 Komisaris Independen: Marjorie Tiu Lao

Resolutions

1. Approve the resignation of Mr. Anthony Wijaya as Director of the Company as of March 2, 2023, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his actions during the term of services in the Company to the extent those actions were reflected in the Annual Report and recorded in the financial statements of the Company and do not constitute as a criminal action;
2. Approve the resignation of Mr. Kevin Bryan Aluwi as a Commissioner of the Company as of March 2, 2023, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his supervision during the term of services in the Company to the extent those actions were reflected in the Annual Report and recorded in the financial statements of the Company and do not constitute as a criminal action;
3. Approve to appoint Mr. Agus Dermawan Wintarto Martowardojo as a Commissioner of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023, until the closing of the third AGMS of the Company in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
4. Approve to appoint Mr. Sugito Walujo as a Commissioner of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023 until the closing of the third AGMS of the Company in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
5. Approve to appoint Mr. Winato Kartono as a Commissioner of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023 until the closing of the third AGMS of the Company in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
6. Approve to appoint Ms. Nila Marita as a Director of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023 until the closing of the third AGMS of the Company in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
7. Approve to appoint Mr. Pablo Malay as a Director of the Company, which the term of the services will be from March 2, 2023 until the closing of the third AGMS of the Company in 2024, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
8. Approve the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner: Garibaldi Thohir
 Commissioner: Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
 Commissioner: Sugito Walujo
 Commissioner: William Tanuwijaya
 Commissioner: Winato Kartono
 Commissioner: Wishnutama Kusubandio
 Independent Commissioner: Dirk Van den Berghe
 Independent Commissioner: Robert Holmes Swan
 Independent Commissioner: Marjorie Tiu Lao

Direksi

Direktur Utama: Andre Soelistyo
 Direktur: Wei-Jye Jacky Lo
 Direktur: Catherine Hindra Sutjahyo
 Direktur: Hans Patuwo
 Direktur: Melissa Siska Juminto
 Direktur: Nila Marita
 Direktur: Pablo Malay

9. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.

Board of Directors

President Director: Andre Soelistyo
 Director: Wei-Jye Jacky Lo
 Director: Catherine Hindra Sutjahyo
 Director: Hans Patuwo
 Director: Melissa Siska Juminto
 Director: Nila Marita
 Director: Pablo Malay

9. Approve to grant power of attorney with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.359.538.502.027 suara	Abstain: 560.995.112 suara	Tidak setuju: 2.629.909.466 suara	
Agree: 2,359,538,502,027 votes	Abstain: 560,995,112 votes	Disagree: 2,629,909,466 votes	
Keterangan		Description	
Sudah direalisasikan		Already realized	

Mata Acara Rapat 3	3 rd Meeting Agenda
Persetujuan pemegang saham atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan yaitu Pasal 23 ayat (6) mengenai kewajiban pengumuman Neraca dan Laporan Laba/Rugi dalam surat kabar.	Shareholders' approval on the amendment of the Company's Articles of Association namely Article 23 paragraph (6) on the obligation on the announcement of Balance Sheet and Profit/Loss Report in the newspaper.

Keputusan	Resolutions
<p>1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan yaitu Pasal 23 ayat (6) mengenai kewajiban pengumuman Neraca dan Laporan Laba/Rugi dalam surat kabar, yang sebelumnya berbunyi sebagai berikut:</p> <p>"Perseroan wajib mengumumkan Neraca dan Laporan Laba/Rugi dalam 1 (satu) surat kabar berbahasa Indonesia dan berperedaran nasional sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal."</p> <p>Menjadi sebagai berikut:</p> <p>"Perseroan wajib mengumumkan Neraca dan Laporan Laba/Rugi dalam sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal."</p>	<p>1. Approval on the amendment of the Company's Articles of Association namely Article 23 paragraph (6) on the obligation on the announcement of Balance Sheet and Profit/Loss Report in the newspaper, which previously stated as follows:</p> <p>"The Company must publish the Balance Sheet and Profit and Loss Report in 1 (one) newspaper with Indonesian language and national circulation in accordance with prevailing laws and regulations in the Capital Market."</p> <p>To become as follows:</p> <p>"The Company must publish the Balance Sheet and Profit and Loss Report in accordance with prevailing laws and regulations in the Capital Market."</p>

2. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.

2. Approve to grant power of attorney with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.353.433.448.303 suara	Abstain: 570.108.586 suara	Tidak setuju: 8.725.849.716 suara	
Agree: 2,353,433,448,303 votes	Abstain: 570,108,586 votes	Disagree: 8,725,849,716 votes	
Keterangan		Description	
Sudah direalisasikan		Already realized	

RUPS TAHUNAN

Sesuai dengan peraturan dan Anggaran Dasar, Perseroan wajib menyelenggarakan RUPS tahunan selambat-lambatnya enam bulan setelah berakhirnya tahun buku Perseroan atau sebagaimana ditentukan atau dikondisikan lain oleh OJK. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, RUPS tahunan wajib memasukkan pembahasan atas mata acara berikut yang akan disampaikan dan/atau dimintakan persetujuan dari pemegang saham dalam RUPS:

1. Persetujuan atas laporan tahunan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan, termasuk pengesahan, pembebasan, dan pelunasan Direksi dan Dewan Komisaris terhadap tindakan-tindakan yang dilakukan sebagaimana tercermin dalam Laporan Tahunan dan laporan keuangan.
2. Penyampaian laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris oleh Dewan Komisaris.
3. Jika Perusahaan memiliki saldo laba positif, maka dimintakan persetujuan penggunaan laba Perseroan.
4. Penunjukan akuntan publik yang terdaftar di OJK oleh Perseroan.

Mata acara RUPS lainnya yang telah diusulkan sebelumnya sebagaimana diatur dalam ketentuan Anggaran Dasar.

RUPS Tahunan Perseroan 2023

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023. Perseroan telah melaporkan dan mengunggah ringkasan risalah RUPST pada

ANNUAL GMS

In accordance with the regulations and the Articles of Association, the Company is required to convene an annual GMS no later than six months after the end of the Company's financial year or as determined or conditioned otherwise by the OJK. In accordance to the relevant laws and regulations, the annual GMS shall discuss the following agenda which are to be presented to and/or approved by the shareholders at the GMS:

1. Approval of the annual report and ratification of the financial statements of the Company, including the ratification, discharge, and release of the Board of Directors and Board of Commissioners for actions taken as reflected in the Annual Report and financial statements.
2. Presentation by the Board of Commissioners of a report on the supervisory duties of the Board of Commissioners.
3. If the Company has positive retained earnings, approval of the use of profits of the Company.
4. Appointment of the registered public accountant of the Company.

Any other GMS agenda that has been properly proposed in accordance with the provisions of the Articles of Association.

The Company's 2023 Annual GMS

The 2023 Annual GMS ("AGMS") of the Company was convened on Friday, June 30, 2023.. The Company has reported and uploaded the summary of the AGMS minutes on IDX website and its website

situs web BEI dan situs web Perseroan sebagai bagian dari kepatuhan terhadap Pasal 49 dan Pasal 51 Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Tahapan pelaksanaan RUPST adalah sebagaimana pada tabel dibawah ini:

as part of its compliance with Article 49 and Article 51 of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning The Planning and Convening a General Meeting of Shareholders of a Public Company. The stages of the AGMS are illustrated in the following table:

No	Kegiatan Activities	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	Keterangan Information
1.	Pengumuman RUPST kepada Pemegang Saham Announcement of AGMS to the Shareholders	Pengumuman RUPST telah dilaksanakan pada tanggal 24 Mei 2023 The Announcement of AGMS was held on May 24, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman RUPST telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 24 Mei 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of AGMS announcement has been reported by the Company to OJK and IDX on May 24, 2023.
2.	Panggilan RUPST kepada Pemegang Saham AGMS Invitation to Shareholders	8 Juni 2023 June 8, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pemanggilan RUPST telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 8 Juni 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of AGMS Invitation has been reported by the Company to OJK and IDX on June 8, 2023.
3.	Pelaksanaan RUPST Implementation of AGMS	30 Juni 2023 June 30, 2023	RUPST dimulai pada pukul 09.58 WIB dan berakhir pada pukul 11.49 Waktu Indonesia Barat yang bertempat di Ballroom, Hotel Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta Selatan. The AGMS was starting at 09.58 Western Indonesian Time and ending at 11.49 Western Indonesian Time at Ballroom 3, Ritz Carlton Pacific Place Hotel, South Jakarta.
4.	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPST Announcement of AGMS Summary Result	4 Juli 2023 July 4, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman ringkasan risalah RUPST telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 5 Juli 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of AGMS summary result has been reported by the Company to OJK and IDX on July 5, 2023.

Anggota Dewan yang Menghadiri RUPS Tahunan Secara Fisik maupun Daring
The Board Members who Attended the Annual GMS Physically and Online

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Komisaris Utama/President Commissioner : Garibaldi Thohir Komisaris/Commissioner : William Tanuwijaya Komisaris/Commissioner : Agus D.W. Martowardojo Komisaris/Commissioner : Winato Kartono Komisaris/Commissioner : Wishnutama Kusubandio Komisaris/Commissioner : Sugito Walujo Komisaris Independen/Independent Commissioner : Dirk Van den Berghe Komisaris Independen/Independent Commissioner : Marjorie Tiu Lao Komisaris Independen/Independent Commissioner : Robert Holmes Swan
---	---

Direksi Board of Directors	Direktur Utama/President Director : Andre Soelistyo Direktur/Director : Hans Patuwo Direktur/Director : Wei-Jye Jacky Lo Direktur/Director : Melissa Siska Juminto Direktur/Director : Catherine Hindra Sutjahyo Direktur/Director : Pablo Malay
---	---

Kuorum Kehadiran

Kuorum Kehadiran untuk Mata Acara Rapat selain Mata Acara Rapat Ketiga, adalah setiap pemegang saham Seri B dihitung memiliki 30 (tiga puluh) hak suara, adalah sebagai berikut:

Attendance Quorum

The attendance quorum for the Agenda of the Meeting Agenda, except for the Third Agenda item of the Meeting, is each Series B shares owned 30 (thirty) voting rights, was as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.133.792.199.502	1.123.527.533.886	815.614.616.619	30,88
Saham Seri B (SDHSM)/ Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	1.517.151.900.000	1.517.151.900.000	57,45
Total	1.184.363.929.502	2.640.679.433.886	2.332.766.516.619	88,33

Kuorum Kehadiran untuk Mata Acara Rapat yang Ketiga di mana setiap pemegang saham Seri A dan pemegang saham Seri B memiliki 1 hak suara, sebagai berikut:

The attendance quorum for the third meeting agenda where all each of Series A shares and Series B shares had one (1) voting right, as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.133.792.199.502	1.123.527.533.886	815.614.616.619	69,46
Saham Seri B (SDHSM)/Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	50.571.730.000	50.571.730.000	4,31
Total	1.184.363.929.502	1.174.099.263.886	866.186.346.619	73,77

Pada penyelenggaraan RUPST tersebut, Perseroan menugaskan pihak independen yang berasal dari luar Perseroan untuk membantu proses pemungutan suara.

At the AGMS, the Company assigned an independent external party to help the voting process.

Tata Tertib Rapat

Rapat dipimpin oleh Bapak Garibaldi Thohir yang merupakan Komisaris Utama Perseroan dan ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk memimpin RUPST berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 10 Mei 2023.

Meeting Rules of Conduct

The Meeting was chaired by Mr. Garibaldi Thohir who was the President Commissioner of the Company and was appointed by the Board of Commissioners to lead the AGMS pursuant to the Board of Commissioner Resolution dated May 10, 2023.

Dalam setiap pembahasan mata acara rapat, pemegang saham atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan terkait hal-hal yang sedang dibahas.

In each discussion of the meeting agenda, the shareholders or their legal proxies were given the opportunities to raise questions and/or give responses related to the matters being discussed.

Keputusan rapat diambil dengan (i) suara suara, di mana suara akan dihitung secara aklamasi dan dengan cara mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik dengan menggunakan sistem KSEI.

The meeting resolutions were made by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system.

Mata Acara dan Keputusan Rapat		The Meeting Agenda and the Resolutions	
Mata Acara Rapat 1		1 st Meeting Agenda	
<p>1. Persetujuan laporan tahunan Perseroan tahun buku 2022 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris, termasuk pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik Purwanto, Sungkoro & Surja (anggota firma dari Ernst & Young Global Limited) dan ditandatangani pada tanggal 31 Maret 2023 serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sejauh tercermin dalam laporan tahunan Perseroan tahun buku 2022 dan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit.</p>		<p>1. Approval on the Company's annual report for the financial year of 2022 which has been reviewed by the Board of Commissioners, including the approval of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2022, which has been audited by public accounting firm of Purwanto, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst & Young Global Limited) and executed on March 31, 2023 and granting a full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors ("BOD") and the Board of Commissioners ("BOC") of the Company for their management and supervisory duty carried out throughout the financial year ended on December 31, 2022, provided that those actions are clearly reflected under the Company's annual report for the financial year of 2022 and consolidated audited financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2022.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022, termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik Purwanto, Sungkoro & Surja (anggota firma dari Ernst & Young Global Limited) dan ditandatangani pada tanggal 31 Maret 2023 dengan pendapat "Wajar Tanpa Pengecualian".</p> <p>2. Dengan disetujuinya Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022 termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta disahkannya Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, maka dengan demikian memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>volledig acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas seluruh dan segala tindakan pengurusan dan pengawasan selama tahun buku 2022 tanpa terkecuali, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan/atau Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan bukan merupakan tindak pidana.</p>		<p>1. Approve and well-received the Annual Report of the Company for the financial year of 2022, including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2022, which has been audited by public accounting firm of Purwanto, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst & Young Global Limited) and executed on March 31, 2023, with unqualified opinion.</p> <p>2. By approving the Annual Report of the Company for the financial year of 2022 including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners, and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year ended on December 31, 2022, therefore granting a full release and discharge (<i>volledig acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for any and all of their management and supervisory duty carried out throughout the financial year of 2022 without exemption, provided that those actions are clearly reflected under the Company's Annual Report and/or the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ended on December 31, 2022 and do not constitute as criminal offense.</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Setuju: 2.330.717.876.883 suara Agree: 2,330,717,876,883 votes</p>		<p>Abstain: 2.030.531.848 suara Abstain: 2,030,531,848 votes</p>	
		<p>Tidak setuju: 18.107.888 suara Disagree: 18,107,888 votes</p>	
Keterangan		Description	
Sudah direalisasikan		Already realized	

Mata Acara Rapat 2

Persetujuan atas penentuan gaji dan tunjangan bagi Direksi dan penentuan honorarium dan/atau tunjangan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.

Keputusan

1. Sesuai dengan keputusan dan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, menetapkan gaji dan tunjangan lainnya bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023, berlaku efektif sejak 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2023 serta mengesahkan pembayaran gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada Dewan Komisaris Perseroan terhitung dari bulan Januari 2023 sampai dengan bulan Juni 2023.
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, bonus dan tunjangan lainnya untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan mengesahkan pembayaran gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada Dewan Komisaris Perseroan terhitung dari bulan Januari 2023 sampai dengan bulan Juni 2023.
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak untuk melimpahkan kewenangan tersebut kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi para seluruh dan masing-masing anggota Direksi Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, serta mengesahkan pembayaran gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada Direksi Perseroan terhitung dari bulan Januari 2023 sampai dengan bulan Juni 2023.

Hasil Pemungutan Suara

Setuju: 2.186.516.305.018 suara
Agree: 2,186,516,305,018 votes

Abstain: 20.177.345.816 suara
Abstain: 20,177,345,816 votes

Tidak setuju: 126.072.865.785 suara
Disagree: 126,072,865,785 votes

Keterangan

Sudah direalisasikan

2nd Meeting Agenda

Approval on the determination of the salary and benefits of the BOD and the determination of the honorarium and/or benefits of the BOC of the Company for the financial year of 2023.

Resolutions

1. By taking into account the suggestions and opinions given by the Nomination and Remuneration Committee of the Company, to stipulate the remuneration for all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2023, effective from January 1, 2023 until December 31, 2023, as proposed by the Nomination and Remuneration Committee of the Company and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners starting from January 2023 until June 2023.
2. Granting power of attorney and authority to the Nomination and Remuneration Committee of the Company to determine the amount of salaries, bonuses and other benefits for each of the members of the Board of Commissioners of the Company in accordance with the structure, policies and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year which ended on December 31, 2023 and in accordance with the limits set by the Shareholders in the Meeting, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners of the Company starting from January 2023 until June 2023.
3. Granting power of attorney and authority to the Board of Commissioners of the Company with the rights to delegate the authorization to the Nomination and Remuneration Committee of the Company to determine the amount of salaries, bonuses and other benefits for all and each members of the Board of Directors of the Company for the financial year which ended on December 31, 2023, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Directors of the Company starting from January 2023 until June 2023.

Voting Results**Description**

Already realized

Mata Acara Rapat 3

Persetujuan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Keputusan

1. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma dari Ernst & Young Global Limited) yang terdaftar di OJK untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan Anak Perusahaan Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

3rd Meeting Agenda

Approval on the appointment of an Independent Public Accountant to audit the consolidated financial statement of the Company for the financial year ended on December 31, 2023.

Resolutions

1. Approve the appointment of Purwantono, Sungkoro & Surja (member firm of Ernst & Young Global Limited) an Accountant Public office registered in OJK to audit the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiary for the financial year ended on December 31, 2023.

- | | |
|--|---|
| <p>2. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Menetapkan besaran honorarium Akuntan Publik yang telah ditunjuk berdasarkan keputusan Rapat ini. b. Menunjuk kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan kondisi dan persyaratan penunjukan pengganti Akuntan Publik yang wajar apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk oleh Rapat ini tidak dapat melaksanakan atau melanjutkan tugasnya karena sebab apapun, termasuk alasan hukum dan peraturan perundang-undangan dibidang pasar modal atau tidak tercapai kesepakatan mengenai besaran honorarium. | <p>3. Delegate the authority to the Board of Commissioners to:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Determine the size of the honorarium of the Public Accountant appointed by the resolution of this Meeting. b. Appoint a replacement Public Accountant and determine the conditions and terms of the appointment of the replacement that are fair if the appointed Public Accountant is unable to carry out its tasks for any reason, including legal reasons or regulations in the field of capital markets or the failure to reach a consensus on its fees. |
|--|---|

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 864.460.153.083 suara	Abstain: 1.547.122.348 suara	Tidak setuju: 179.071.188 suara	
Agree: 864,460,153,083 votes	Abstain: 1,547,122,348 votes	Disagree: 179,071,188 votes	
Keterangan		Description	
Sudah direalisasikan		Already realized	

Mata Acara Rapat 4	4 th Meeting Agenda
Penyampaian laporan atas realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana.	Report on the realization of the use of proceeds resulting from the Initial Public Offering.

Keputusan	Resolutions
Tidak ada pengambilan keputusan dalam Mata Acara Rapat Keempat, karena hanya bersifat pelaporan kepada para pemegang saham Perseroan.	There is no voting in the Fourth Agenda, considering it is only reported to the Company's shareholders.

Hasil Pemungutan Suara	Voting Results
Tidak ada pengambilan keputusan dalam Mata Acara Rapat Keempat, karena hanya bersifat pelaporan kepada para pemegang saham Perseroan.	There is no voting in the Fourth Agenda, considering it is only report to the Company's shareholders.

Keterangan	Description
Laporan lebih lanjut terkait realisasi penggunaan dana telah dilakukan masing-masing pada 13 Juli 2023 dan 12 Januari 2024.	Further report on the realization of the use of proceeds has been conducted on July 13, 2023 and January 12, 2024.

Mata Acara Rapat 5	5 th Meeting Agenda
Persetujuan pemegang saham atas pembaruan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris atas penerbitan saham baru sehubungan dengan Penawaran Saham Perdana secara internasional.	Approval on the renewal of delegation of authority to Board of Commissioners for issuance of new shares in relation to the international Initial Public Offering.

Keputusan	Resolutions
Menyetujui untuk memperbarui penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris sampai dengan 31 Desember 2023 untuk menentukan jumlah saham yang dapat diterbitkan oleh Perseroan dalam rangka Penawaran Saham Perdana secara internasional dan menyatakan kembali jumlah saham yang diterbitkan sebagai hasil dari pelaksanaan Penawaran Saham Perdana secara internasional dalam satu atau lebih akta notaris secara sekaligus maupun terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar terkait jumlah saham yang diterbitkan sebagai hasil dari pelaksanaan Penawaran Saham Perdana secara internasional, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Approval on the renewal of delegation of authority and power to Board of Commissioners until December 31, 2023 to determine the number of shares to be issued by the Company for the purpose of the International IPO and to restate the number of shares issued as result from the international Public Offering in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment to the articles of association in relation to the number of shares issued as result from the international Public Offering, with due observance to the prevailing laws and regulations.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.319.875.390.581 suara	Abstain: 10.109.878.367 suara	Tidak setuju: 2.781.247.671 suara	
Agree: 2,319,875,390,581 votes	Abstain: 10,109,878,367 votes	Disagree: 2,781,247,671 votes	
Keterangan		Description	
Tidak direalisasikan		Not realized	

Mata Acara Rapat 6

Persetujuan atas pembaharuan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris atas penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham.

Keputusan

Menyetujui untuk memperbarui penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan jumlah saham yang diterbitkan oleh Perseroan untuk pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham serta menyatakan kembali jumlah saham yang diterbitkan oleh Perseroan sebagai hasil dari pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham dalam satu atau lebih akta notaris secara sekaligus maupun terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar terkait pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Hasil Pemungutan Suara

Setuju: 2.132.514.381.121 suara
Agree: 2,132,514,381,121 votes

Abstain: 1.551.423.648 suara
Abstain: 1,551,423,648 votes

Tidak setuju: 198.700.711.850 suara
Disagree: 198,700,711,850 votes

Keterangan

Belum direalisasikan

6th Meeting Agenda

Approval on the renewal of delegation of authority to the Board of Commissioners for issuance of new shares which will be granted to the members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program.

Resolutions

Approve the renewal of delegation of authority and power to Board of Commissioners to restate the number of shares issued as the result from the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment of the articles of association in relation to the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program, with due observance to the prevailing laws and regulations.

Voting Results**Description**

Not yet realized

Mata Acara Rapat 7

Persetujuan atas peningkatan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan ("PMTHMETD").

Keputusan

1. Menyetujui atas penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan melalui pelaksanaan PMTHMETD.
2. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, termasuk untuk mendelegasikan kuasa dan kewenangan kepada Direksi Perseroan, untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan PMTHMETD Perseroan, termasuk namun tidak terbatas dengan memenuhi syarat-syarat yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan antara lain meliputi:
 - a. menentukan kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka PMTHMETD termasuk menentukan struktur pendanaan yang terbaik untuk Perseroan yang akan dilakukan oleh Perseroan dalam rangka PMTHMETD;
 - b. menentukan harga pelaksanaan PMTHMETD, sepanjang harga pelaksanaan tersebut tetap tunduk terhadap ketentuan peraturan yang berlaku;
 - c. menentukan kepastian dan melaksanakan penggunaan dana hasil PMTHMETD;
 - d. menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dalam rangka PMTHMETD;

7th Meeting Agenda

Approval on the increase of capital without preemptive rights at a maximum of 10% of its issued and paid-up capital ("NPR").

Resolutions

1. Approve the issuance of new shares of as many as 10% (ten percent) of the total issued and paid up capital of the Company through NPR.
2. Approve the granting of power of attorney to the BOC of the Company with substitution rights, be it in part or in whole, including to delegate the power of attorney and authority to the BOD of the Company to do all things necessary in relation to the Company's NPR, including but not limited to the fulfillment of the terms determined under the regulation amongst others the following:
 - a. determine the fixed number of new shares to be issued in the NPR including to determine the best structure of the funding method for the Company to be implemented by the Company for the NPR;
 - b. determine the exercise price of the NPR, as long as the exercise price is still compliant with the prevailing laws;
 - c. determine and implement the use of proceeds of the NPR;
 - d. sign all documents related to the NPR;

- e. mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh kepada Bursa Efek Indonesia; dan
- f. melakukan segala tindakan yang diperlukan dan/atau disyaratkan sehubungan dengan PMTHMETD termasuk yang disyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

- e. list all shares of the Company that has been issued and paid up to the Indonesian Stock Exchange; and
- f. conduct all actions needed and/or required in relation to the NPR including those required based on the prevailing laws.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.319.870.970.781 suara Agree: 2,319,870,970,781 votes	Abstain: 10.114.054.267 suara Abstain: 10,114,054,267 votes	Tidak setuju: 2.781.491.571 suara Disagree: 2,781,491,571 votes	
Keterangan		Description	
Sebagian sudah direalisasikan, sebanyak 17.045.733.334 dari total saham yang telah disetujui.		Partially realized, amounting to 17,045,733,334 of the total numbers of shares that have been approved.	

Mata Acara Rapat 8	8 th Meeting Agenda
Persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari (i) IPO Internasional; (ii) Program Kepemilikan Saham; dan (iii) PMTHMETD.	Approval on the amendment of the Company's Articles of Association in relation to the increase of issued and paid-up capital pursuant to any implementation of the following: (i) International IPO; (ii) Shares Ownership Program; and (iii) NPR.
Keputusan	Resolutions
1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari (i) IPO Internasional; (ii) Program Kepemilikan Saham; dan (iii) PMTHMETD.	1. Approve the amendment of the Company's Articles of Association in relation with the increase of issued and paid-up capital pursuant to any implementation of the following: (i) International IPO; (ii) Shares Ownership Program; and (iii) NPR.

2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan realisasi atas pengeluaran saham sebagai pelaksanaan dari (i) IPO Internasional; (ii) Program Kepemilikan Saham; dan (iii) PMTHMETD, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Mata Acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan Mata Acara ini, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk memberikan kuasa substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali akta perubahan Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana diwajibkan oleh otoritas yang berwenang, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.

2. Delegate power of attorney and authority to the Company's Board of Commissioner with substitution rights to the Board of Directors to state the realisation of the issuance of shares in relation to the (i) International IPO; (ii) Shares Ownership Program; and (iii) NPR, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this Agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this Agenda, to the authorized institution, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents including granting a power of attorney with substitution right to the Company's Board of Directors to restate the deed of amendment of the Company's Articles of Association as required by the competent authority, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the public interest, for the above mentioned purposes, nothing is excluded.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.140.975.438.417 suara Agree: 2,140,975,438,417 votes	Abstain: 10.114.075.667 suara Abstain: 10,114,075,667 votes	Tidak setuju: 181.677.002.535 suara Disagree: 181,677,002,535 votes	
Keterangan		Description	
Sebagian sudah direalisasikan sehubungan dengan pelaksanaan PMTHMETD.		Partially realized in connection with the implementation of NPR.	

Mata Acara Rapat 9

Persetujuan atas perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

9th Meeting Agenda

Approval on the change of composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.

Keputusan

1. Menyetujui pengunduran diri Bapak Andre Soelistyo sebagai Direktur Utama Perseroan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2023, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan-tindakannya selama menjabat pada Perseroan serta menyetujui untuk mengesampingkan ketentuan Pasal 17 ayat (8) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan diterimanya pengunduran diri Bapak Andre Soelistyo kurang dari periode 30 hari sebelum tanggal Rapat.
2. Menyetujui pengunduran diri Bapak Sugito Walujo sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2023, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan-tindakannya selama menjabat pada Perseroan dan menyetujui untuk mengesampingkan ketentuan Pasal 17 ayat (8) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan diterimanya pengunduran diri Bapak Sugito Walujo kurang dari periode 30 hari sebelum tanggal Rapat.
3. Menyetujui pengangkatan Bapak Andre Soelistyo sebagai Komisaris Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
4. Menyetujui pengangkatan Bapak Sugito Walujo sebagai Direktur Utama Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
5. Menyetujui pengangkatan Bapak Thomas Kristian Husted sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan, dengan periode masa jabatan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2023 sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2026, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
6. Menyetujui atas pengalihan tugas dan wewenang dari Bapak Garibaldi Thohir yang semula sebagai Komisaris Utama menjadi Komisaris Perseroan, tanpa mengubah masa jabatan beliau, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
7. Menyetujui atas pengalihan tugas dan wewenang dari Bapak Agus D.W. Martowardojo yang semula sebagai Komisaris menjadi Komisaris Utama Perseroan, tanpa mengubah masa jabatan beliau, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Resolutions

1. Approve the resignation of Mr. Andre Soelistyo as a President Director of the Company as of June 30, 2023, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give a full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his actions during the term of services in the Company and approve to waive the provision under Article 17 paragraph (8) of the Company's Articles of Association regarding the acceptance of Mr. Andre Soelistyo's resignation less than 30 days before the Meeting date.
2. Approve the resignation of Mr. Sugito Walujo as a Commissioner of the Company as of June 30, 2023, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give a full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his actions during the term of services in the Company and approve to waive the provision under Article 17 paragraph (8) of the Company's Articles of Association regarding the acceptance of Mr. Sugito Walujo's resignation less than 30 days before the Meeting date.
3. Approve the appointment of Mr. Andre Soelistyo as a Commissioner of the Company, with the term of office starting from June 30, 2023, until the closing of the Company's 3rd Annual General Meeting in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.
4. Approve the appointment of Mr. Sugito Walujo as a President Director of the Company, with the term of office starting from June 30, 2023, until the closing of the Company's 3rd Annual General Meeting in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.
5. Approve the appointment of Mr. Thomas Kristian Husted as a Vice President Director of the Company, with the term of office starting from June 30, 2023, until the closing of the Company's 3rd Annual General Meeting in 2026, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.
6. Approve the assignment of duties and authorities of Mr. Garibaldi Thohir from previously the President Commissioner to become a Commissioner of the Company, without altering his term of office, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.
7. Approve the assignment of duties and authorities of Mr. Agus D.W. Martowardojo from previously the Commissioner to become a President Commissioner of the Company, without altering his term of office, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.

Dengan telah dibahasnya seluruh keputusan untuk mata acara Rapat 9, maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama: Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
 Komisaris: Garibaldi Thohir
 Komisaris: William Tanuwijaya
 Komisaris: Andre Soelistyo
 Komisaris: Wishnutama Kusubandio
 Komisaris: Winato Kartono
 Komisaris Independen: Dirk Van den Berghe
 Komisaris Independen: Robert Holmes Swan
 Komisaris Independen: Marjorie Tiu Lao

Direksi

Direktur Utama: Sugito Walujo
 Wakil Direktur Utama: Thomas Kristian Husted
 Direktur: Wei -Jye Jacky Lo
 Direktur: Catherine Hindra Sutjahyo
 Direktur: Hans Patuwo
 Direktur: Melissa Siska Juminto
 Direktur: Nila Marita
 Direktur: Pablo Malay

With the discussion of all decisions for the ninth Meeting agenda, the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company become as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner: Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
 Commissioner: Garibaldi Thohir
 Commissioner: William Tanuwijaya
 Commissioner: Andre Soelistyo
 Commissioner: Wishnutama Kusubandio
 Commissioner: Winato Kartono
 Independent Commissioner: Dirk Van den Berghe
 Independent Commissioner: Robert Holmes Swan
 Independent Commissioner: Marjorie Tiu Lao

Board of Directors

President Director: Sugito Walujo
 Vice President Director: Thomas Kristian Husted
 Director: Wei-Jye Jacky Lo
 Director: Catherine Hindra Sutjahyo
 Director: Hans Patuwo
 Director: Melissa Siska Juminto
 Director: Nila Marita
 Director: Pablo Malay

Selanjutnya, pemegang saham di dalam Rapat juga memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.

Further, the shareholders in the Meeting also grant the authorization with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.

Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 2.329.725.521.908 suara	Abstain: 1.640.252.340 suara	Tidak setuju: 1.400.742.371 suara	
Agree: 2,329,725,521,908 votes	Abstain: 1,640,252,340 votes	Disagree: 1,400,742,371 votes	
Keterangan		Description	
Sudah direalisasikan		Already realized	

RUPS Luar Biasa dengan Persetujuan Pemegang Saham Independen

RUPS Luar Biasa dengan persetujuan Pemegang Saham Independen Perseroan telah diselenggarakan pada hari Jumat, tanggal 30 Juni 2023 ("**RUPSLB Juni 2023**"). Perseroan telah melaporkan dan mengunggah ringkasan risalah RUPSLB Juni 2023 pada situs web BEI dan situs web Perseroan sebagai bagian dari kepatuhan terhadap Pasal 49 dan Pasal 51 Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Tahapan pelaksanaan RUPSLB Juni 2023 adalah sebagaimana pada tabel di bawah ini:

Extraordinary GMS with Independent Shareholders approval

The Extraordinary GMS with Independent Shareholders approval of the Company was convened on Friday, June 30, 2023 ("**EGMS June 2023**"). The Company has reported and uploaded the summary of the EGMS June 2023 minutes on IDX website and its website as part of its compliance with Article 49 and Article 51 of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning The Planning and Convening a General Meeting of Shareholders of a Public Company. The stages of the EGMS June 2023 are illustrated in the following table:

No	Kegiatan Activities	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	Keterangan Information
1.	Pengumuman RUPSLB Juni 2023 kepada Pemegang Saham Announcement of EGMS June 2023 to the Shareholders	Pengumuman RUPSLB Juni 2023 telah dilaksanakan pada tanggal 24 Mei 2023 The Announcement of EGMS June 2023 was held on May 24, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman RUPSLB Juni 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 24 Mei 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS June 2023 announcement has been reported by the Company to OJK and IDX on May 24, 2023.
2.	Panggilan RUPSLB Juni 2023 kepada Pemegang Saham EGMS June 2023 Invitation to Shareholders	8 Juni 2023 June 8, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. <i>Website</i> GoTo b. <i>Website</i> Bursa Efek Indonesia c. <i>Website</i> PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pemanggilan RUPSLB Juni 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 8 Juni 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS June 2023 Invitation has been reported by the Company to OJK and IDX on June 8, 2023.
3.	Pelaksanaan RUPSLB Juni 2023 Implementation of EGMS June 2023	30 Juni 2023 June 30, 2023	RUPSLB Juni 2023 dimulai pada pukul 11.58 WIB dan berakhir pukul 12.09 WIB di Ballroom 3, Hotel Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta Selatan. The EGMS June 2023 was starting at 11.58 Western Indonesian Time and ending at 12.09 Western Indonesian Time at Ballroom 3, Ritz Carlton Pacific Place Hotel, South Jakarta.

No	Kegiatan Activities	Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	Keterangan Information
4.	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPSLB Juni 2023 Announcement of EGMS June 2023 Summary Result	4 Juli 2023 July 4, 2023	Dilakukan melalui keterbukaan informasi pada: a. Website GoTo b. Website Bursa Efek Indonesia c. Website PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bukti pengumuman ringkasan risalah RUPSLB Juni 2023 telah dilaporkan oleh Perseroan kepada OJK dan BEI pada tanggal 5 Juli 2023. Conducted through information disclosure on: a. GoTo Website b. Indonesia Stock Exchange Website c. Website of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia The proof of EGMS June 2023 summary result has been reported by the Company to OJK and IDX on July 5, 2023.

Anggota Dewan yang Menghadiri RUPS Luar Biasa Secara Fisik maupun Daring The Board Members who Attended the Extraordinary GMS Physically and Online

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Komisaris Utama/President Commissioner : Garibaldi Thohir Komisaris/Commissioner : William Tanuwijaya Komisaris/Commissioner : Agus D.W. Martowardojo Komisaris/Commissioner : Winato Kartono Komisaris/Commissioner : Wishnutama Kusubandio Komisaris/Commissioner : Sugito Walujo Komisaris Independen/Independent Commissioner : Dirk Van den Berghe Komisaris Independen/Independent Commissioner : Marjorie Tiu Lao Komisaris Independen/Independent Commissioner : Robert Holmes Swan
Direksi Board of Directors	Direktur Utama/President Director : Andre Soelistyo Direktur/Director : Hans Patuwo Direktur/Director : Wei-Jye Jacky Lo Direktur/Director : Melissa Siska Juminto Direktur/Director : Catherine Hindra Sutjahyo Direktur/Director : Pablo Malay

Kuorum Kehadiran

Kuorum Kehadiran untuk Mata Acara Rapat dimana atas kuorum kehadiran dan kuorum pengambilan keputusan hanya dapat memperhitungkan hak suara dari Pemegang Saham independen Perseroan. Pemegang Saham yang memiliki Saham Seri B tidak dihitung dalam menentukan kuorum kehadiran dan tidak dapat memberikan suara dalam Rapat ini.

Attendance Quorum

The attendance quorum for the Agenda of the Meeting where the attendance and voting quorum can only take into account the Company's independent Shareholders' voting rights. All series B shareholders are not calculated in determining the attendance quorum and are not allowed to vote in this Meeting.

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A Series A Shares	966.725.077.239	663.268.533.695	68,61

Pada RUPSLB Juni 2023, Perseroan menugaskan pihak independen yang berasal dari luar Perseroan untuk membantu proses pemungutan suara.

At the EGMS June 2023, the Company assigned an independent external party to help the voting process.

Tata Tertib Rapat

Rapat dipimpin oleh Bapak Garibaldi Thohir yang merupakan Komisaris Utama Perseroan dan ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk memimpin RUPSLB Juni 2023 berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 10 Mei 2023.

Dalam setiap pembahasan mata acara rapat, pemegang saham atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan terkait hal-hal yang sedang dibahas.

Keputusan rapat di ambil dengan (i) suara suara, di mana suara akan dihitung secara aklamasi dan dengan cara mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik dengan menggunakan sistem KSEI.

Meeting Rules of Conduct

The Meeting was chaired by Mr. Garibaldi Thohir who was the President Commissioner of the Company and was appointed by the Board of Commissioners to lead the EGMS June 2023 pursuant to the Board of Commissioners Resolution dated May 10, 2023.

In each discussion of the meeting agenda, the shareholders or their legal proxies were given the opportunities to raise questions and/or give responses related to the matters being discussed.

The meeting resolutions were made by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system.

Mata Acara dan Keputusan Rapat		The Meeting Agenda and the Resolutions	
Mata Acara Rapat 1		1st Meeting Agenda	
Persetujuan pemegang saham independen atas anggota direksi Perseroan yang dapat menjadi pemegang saham Seri B.		Independent shareholders' approval for the member of the Board of Directors of the Company who may become the Series B shareholder	
Keputusan		Resolutions	
<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui Catherine Hindra Sutjahyo yang merupakan anggota Direksi Perseroan, untuk menjadi pemegang saham Seri B Perseroan. Menyetujui Hans Patuwo yang merupakan anggota Direksi Perseroan, untuk menjadi pemegang saham Seri B Perseroan. Menyetujui Pablo Malay yang merupakan anggota Direksi Perseroan, untuk menjadi pemegang saham Seri B Perseroan. 		<ol style="list-style-type: none"> Approve Catherine Hindra Sutjahyo who is the member of the Company's Board of Directors, to become eligible to hold the Series B shares. Approve Hans Patuwo who is the member of the Company's Board of Directors, to become eligible to hold the Series B shares. Approve Pablo Malay who is the member of the Company's Board of Directors, to become eligible to hold the Series B shares. 	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
Setuju: 514.467.387.438 suara Agree: 514,467,387,438 votes	Abstain: 28.324.763.233 suara Abstain: 28,324,763,233 votes	Tidak setuju: 120.476.383.024 suara Disagree: 120,476,383,024 votes	
Keterangan		Description	
Sampai dengan tanggal diterbitkannya Laporan Tahunan ini, kandidat pemegang saham Seri B Perseroan belum memiliki saham seri B		Up to the issuance of this report, Series B Shareholders Candidates has not hold any Series B shares yet	

HASIL KEPUTUSAN RUPS TAHUN 2022

Pada tahun 2022, Perseroan melaksanakan RUPS dengan rincian sebagai berikut:

RUPS Tahunan

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan diwajibkan untuk menyelenggarakan RUPS tahunan paling lambat enam bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir atau sebagaimana ditentukan atau disyaratkan lain oleh OJK. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, RUPS tahunan wajib membahas mata acara sebagai berikut, yang akan diajukan kepada dan/atau disetujui oleh para pemegang saham dalam RUPS:

GMS 2022 RESULT

In 2022, the Company held GMS with detail as follows:

Annual GMS

In accordance with the regulations and the Articles of Association, the Company is required to convene an annual GMS no later than six months after the end of the Company's financial year or as determined or conditioned otherwise by the OJK. In accordance to the relevant laws and regulations, the annual GMS shall discuss the following agenda which are to be presented to and/or approved by the shareholders at the GMS:

1. Persetujuan atas Laporan Tahunan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan, termasuk pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan-tindakan yang telah dijalankan sebagaimana tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tersebut.
2. Penyampaian laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris.
3. Persetujuan penggunaan laba Perseroan apabila Perseroan memiliki saldo laba yang positif.
4. Penunjukan akuntan publik terdaftar Perusahaan.
5. Mata acara RUPS lainnya yang telah diajukan sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

1. Approval of the Annual Report and ratification of the financial statements of the Company, including the ratification, discharge, and release of the Board of Directors and Board of Commissioners for actions taken as reflected in the Annual Report and Financial Statements.
2. Presentation by the Board of Commissioners of a report on the supervisory duties of the Board of Commissioners.
3. If the Company has positive retained earnings, approval of the use of profits of the Company.
4. Appointment of the registered public accountant of the Company.
5. Any other GMS agenda that has been properly proposed in accordance with the provisions of the Articles of Association.

RUPS Tahunan 2022 Perseroan

RUPS Tahunan 2022 Perseroan telah diselenggarakan pada hari Selasa, 28 Juni 2022, dimulai pada pukul 09.52 WIB dan berakhir pada pukul 11.28 WIB bertempat di Ballroom 1, Hotel Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta Selatan. Perseroan telah melaporkan dan mengunggah ringkasan risalah RUPST tersebut pada situs web BEI dan situs web Perseroan sebagai bagian dari pemenuhan ketentuan Pasal 49 dan Pasal 51 Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

THE COMPANY'S 2022 ANNUAL GMS

The 2022 Annual GMS (AGMS) of the Company was convened on Tuesday, June 28, 2022, starting at 09.52 Western Indonesian Time and ending at 11.28 Western Indonesian Time at Ballroom 1, Ritz Carlton Pacific Place Hotel, South Jakarta. The Company has reported and uploaded the summary of the AGMS minutes on IDX website and its website as part of its compliance Article 49 and Article 51 of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning The Planning and Convening a General Meeting of Shareholders of a Public Company.

Anggota Dewan yang Menghadiri RUPS Tahunan Secara Fisik The Board Members who Attended the Annual GMS Physically

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Garibaldi Thohir (Komisaris Utama/President Commissioner) Caesar Sengupta (Komisaris/Commissioner) William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner) Wishnutama Kusubandio (Komisaris/Commissioner) Dirk Van den Berghe (Komisaris Independen/Independent Commissioner) Robert Holmes Swan (Komisaris Independen/Independent Commissioner)
Direksi Board of Directors	Andre Soelistyo (Direktur Utama/President Director) Kevin Bryan Aluwi (Direktur/Director) Wei-Jye Jacky Lo (Direktur/Director) Anthony Wijaya (Direktur/Director) Catherine Hindra Sutjahyo (Direktur/Director) Hans Patuwo (Direktur/Director) Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)

Kuorum Kehadiran

Kuorum kehadiran untuk Mata Acara Rapat, kecuali untuk Mata Acara Rapat Ketiga, adalah setiap saham Seri B memiliki 30 (tiga puluh) hak suara, sebagai berikut:

ATTENDANCE QUORUM

The attendance quorum for the Meeting Agenda, except for the Third Agenda Item of the Meeting, is each of the Series B shares owned thirty (30) voting rights, was as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.123.527.533.886	1.123.527.533.886	800.452.011.203	30,31
Saham Seri B (SDHSM)/ Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	1.517.151.900.000	1.517.151.900.000	57,45
Total	1.174.099.263.886	2.640.679.433.886	2.317.603.911.203	87,76

Kuorum kehadiran untuk mata acara ketiga Rapat di mana seluruh saham Seri A dan saham Seri B memiliki 1 (satu) hak suara adalah sebagai berikut:

The attendance quorum for the third meeting agenda where all each of Series A shares and Series B shares had one (1) voting right as follows:

Tipe Saham Shares Type	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Hak Suara Total Voting Rights	Jumlah Kehadiran Total Attendants	%
Saham Seri A/Series A Shares	1.123.527.533.886	1.123.527.533.886	800.452.011.203	68,17
Saham Seri B (SDHSM)/ Series B Shares (MVS)	50.571.730.000	50.571.730.000	50.571.730.000	4,31
Total	1.174.099.263.886	1.174.099.263.886	851.023.741.203	72,48

Dalam RUPS, Perseroan menugaskan pihak eksternal yang independen untuk membantu proses pemungutan suara.

Tata Tertib Rapat

Rapat dipimpin oleh Bapak Garibaldi Thohir yang merupakan Presiden Komisaris Perseroan yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris untuk memimpin RUPST berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Juni 2022.

Dalam setiap pembahasan mata acara rapat, para pemegang saham atau kuasanya yang sah diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan terkait hal-hal yang dibahas.

Pengambilan keputusan Rapat dilakukan dengan cara (i) pemungutan suara dengan suara terbanyak, di mana suara dihitung secara musyawarah dan dengan mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara secara elektronik dengan menggunakan sistem KSEI.

Mata Acara dan Keputusan Rapat

Mata Acara Rapat 1	1 st Meeting Agenda
<p>Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris, termasuk pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan global PwC) yang telah ditugaskan pada tanggal 27 Mei 2021 dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan ketentuan bahwa tindakan-tindakan tersebut tercermin secara jelas dalam Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 dan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.</p>	<p>Approval on the Company's Annual Report for the financial year of 2021 which has been reviewed by the Board of Commissioners, including the ratification of the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, which has been audited by public accounting firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (member firm of PwC global network) and was executed on May 27, 2022 and granting full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory duty carried out throughout the financial year which ended on December 31, 2021, provided that those actions are clearly reflected under the Company's Annual Report for the financial year of 2021 and consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ending on December 31, 2021.</p>
Keputusan	Resolutions
<p>1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (anggota dari Firma Global PwC) yang tercermin dalam laporannya No. 01000/2.1025/AU.1/10/0234-6/1/V/2022 tanggal 27 Mei 2022, dengan pendapat wajar tanpa pengecualian.</p>	<p>1. Approve and well-receive the Annual Report of the Company for the financial year of 2021 including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, which has been audited by the public accountant firm of Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (member of PwC Global Firm) as reflected in their report No. 01000/2.1025/AU.1/10/0234-6/1/V/2022 dated May 27, 2022, with an unqualified opinion.</p>

At the GMS, the Company assigned an independent external party to help the voting process.

MEETING RULES OF CONDUCT

The Meeting was chaired by Mr. Garibaldi Thohir who was the President Commissioner of the Company and was appointed by the Board of Commissioners to lead the AGMS pursuant to the Board of Commissioner Resolution dated June 17, 2022.

In each discussion of the meeting agenda, the shareholders or their legal proxies were given the opportunities to raise questions and/or give responses related to the matters being discussed.

The meeting resolutions were made by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system.

The Meeting Agenda & the Resolutions

Mata Acara Rapat 1

1st Meeting Agenda

- | | |
|--|---|
| <p>2. Dengan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan mengesahkan Laporan Keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan demikian memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>volledig acquit et de charge</i>) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas setiap dan semua tugas pengurusan dan pengawasan yang mereka jalankan sepanjang tahun buku 2021 tanpa pengecualian, dengan ketentuan bahwa tindakan-tindakan tersebut tercermin secara jelas dalam Laporan Tahunan Perseroan dan/atau Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan anak perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan bukan merupakan tindak pidana.</p> | <p>2. By approving the Annual Report of the Company for the financial year of 2021 including the Report on the Implementation of the Supervisory Duties of the Company's Board of Commissioners, and ratification of the consolidated Financial Statement of the Company and its subsidiaries for the financial year which ended on December 31, 2021, therefore granting full release and discharge (<i>volledig acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for any and all of their management and supervisory duty carried out throughout the financial year of 2021 without exemption, provided that those actions are clearly reflected under the Company's Annual Report and/or the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year which ended on December 31, 2021, and does not constitute as a criminal offense.</p> |
|--|---|

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.603.779.803 suara
Agree: 2,317,603,779,803 votes

Abstain: 126.800 suara
Abstain: 126,800 votes

Tidak setuju: 4.600 suara
Disagree: 4,600 votes

Keterangan

Description

Sudah direalisasikan

Already realized

Mata Acara Rapat 2

2nd Meeting Agenda

- | | |
|---|--|
| <p>Persetujuan atas penentuan gaji dan tunjangan anggota Direksi dan penentuan honorarium dan/atau tunjangan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022.</p> | <p>Approval on the determination of the salary and benefits of the Board of Directors and the determination of the honorarium and/or benefits of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2022.</p> |
|---|--|

Keputusan

Resolutions

- | | |
|--|---|
| <p>1. Dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, untuk menetapkan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, sebagaimana diusulkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dan mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada anggota Dewan Komisaris terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.</p> <p>2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan sesuai dengan batasan yang telah ditentukan oleh Pemegang Saham dalam Rapat, serta mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada para anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.</p> <p>3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan sesuai dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta mengesahkan gaji dan tunjangan lainnya yang telah dibayarkan kepada Direksi Perseroan terhitung sejak bulan Januari 2022 sampai dengan bulan Juni 2022.</p> | <p>1. By taking into account the suggestions and opinions given by the Nomination and Remuneration Committee of the Company, to stipulate the remuneration for all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2022, effective from January 1, 2022, until December 31, 2022, as proposed by the Nomination and Remuneration Committee of the Company and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners starting from January 2022 until June 2022.</p> <p>2. Granting power of attorney and authority to the Nomination and Remuneration Committee of the Company to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for each of the members of the Board of Commissioners of the Company in accordance with the structure, policies and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year which ended on December 31, 2022, and in accordance with the limits set by the Shareholders in the Meeting, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Commissioners of the Company starting from January 2022 until June 2022.</p> <p>3. Granting power of attorney and authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for members of the Board of Directors of the Company in accordance with the structure, policies, and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year which ended on December 31, 2022, and ratify the salaries and other benefits that have been paid to the Board of Directors of the Company starting from January 2022 until June 2022.</p> |
|--|---|

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.587.184.003 suara
Agree: 2,317,587,184,003 votes

Abstain: 211.800 suara
Abstain: 211,800 votes

Tidak setuju: 16.515.400 suara
Disagree: 16,515,400 votes

Keterangan

Description

Sudah direalisasikan

Already realized

Mata Acara Rapat 3		3 rd Meeting Agenda	
<p>Persetujuan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, dan penetapan honorarium Akuntan Publik tersebut.</p>		<p>Approval on the appointment of an Independent Public Accountant to audit the consolidated financial statement of the Company for the financial year ended on December 31, 2022, and to determine the honorarium of such Public Accountant.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>1. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young), yang terdaftar di OJK untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan anak perusahaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p>2. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:</p> <p>a. Menetapkan besaran honorarium Akuntan Publik yang telah ditunjuk berdasarkan keputusan Rapat ini.</p> <p>b. Menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan kondisi dan persyaratan penunjukan pengganti Akuntan Publik yang wajar apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk oleh rapat ini tidak dapat melaksanakan atau melanjutkan tugasnya karena sebab apapun, termasuk alasan hukum dan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal atau tidak tercapai kesepakatan mengenai besaran honorarium.</p>		<p>1. Approve the appointment of Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) an accountant public office registered in OJK to audit the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiary for the financial year ending on December 31, 2022.</p> <p>2. Delegate the authority to the Board of Commissioners to:</p> <p>a. Determine the size of the honorarium of the Public Accountant appointed by the resolution of this Meeting.</p> <p>b. Appoint a replacement Public Accountant and determine the conditions and terms of the appointment of the replacement that are fair if the appointed Public Accountant is unable to carry out its tasks for any reason, including legal reasons or regulations in the field of capital markets or the failure to reach a consensus on its fees.</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Setuju: 849,632,219,603 suara Agree: 849,632,219,603 votes</p>		<p>Abstain: 18,502,700 Abstain: 18,502,700</p>	
<p>Tidak setuju: 1,373,018,900 Disagree: 1,373,018,900</p>			
Keterangan		Description	
<p>Sudah direalisasikan</p>		<p>Already realized</p>	

Mata Acara Rapat 4		4 th Meeting Agenda	
<p>Penyampaian laporan atas realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana.</p>		<p>Report on the realization of the use of proceeds resulting from the Initial Public Offering.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>-</p>		<p>-</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Tidak ada pengambilan keputusan dalam Mata Acara Keempat, karena hanya bersifat pelaporan kepada para pemegang saham Perseroan.</p>		<p>There is no voting in the Fourth Agenda, considering it is only reported to the Company's shareholders.</p>	
Keterangan		Description	
<p>-</p>		<p>-</p>	

Mata Acara Rapat 5		5 th Meeting Agenda	
<p>Persetujuan pemegang saham atas pembaharuan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk penerbitan saham baru sehubungan dengan Penawaran Saham Perdana secara Internasional.</p>		<p>Approval on the renewal of the delegation of authority to Board of Commissioners for issuance of new shares in relation to the international Initial Public Offering.</p>	
Keputusan		Resolutions	
<p>Menyetujui untuk membarui untuk penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menyatakan kembali jumlah saham yang telah diterbitkan sebagai akibat dari Penawaran Saham Perdana secara Internasional dalam satu atau lebih akta notaris sekaligus atau secara terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar sehubungan dengan jumlah saham yang telah dikeluarkan sebagai akibat dari Penawaran Saham Perdana secara Internasional, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>		<p>Approval on the renewal of delegation of authority and power to the Board of Commissioners to restate the number of shares issued as result of the international Public Offering in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment to the articles of association in relation to the number of shares issued as result from the international Public Offering, with due observance to the prevailing laws and regulations.</p>	
Hasil Pemungutan Suara		Voting Results	
<p>Setuju: 2.316.000.313.225 suara Agree: 2,316,000,313,225 votes</p>		<p>Abstain: 261.400 suara Abstain: 261,400 votes</p>	
<p>Tidak setuju: 1.603.336.578 suara Disagree: 1,603,336,578 votes</p>			

Mata Acara Rapat 5

5th Meeting Agenda

Keterangan

Description

Tidak direalisasikan

Not realized

Mata Acara Rapat 6

6th Meeting Agenda

Persetujuan atas pembaharuan penyerahan kewenangan kepada Dewan Komisaris atas penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan berdasarkan Program Kepemilikan Saham.

Approval on the renewal of delegation of authority to the Board of Commissioners for issuance of new shares which will be granted to the members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program.

Keputusan

Resolutions

Menyetujui untuk membaharui penyerahan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menyatakan kembali jumlah saham yang diterbitkan sebagai hasil dari pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham dalam satu atau beberapa akta notaris secara sekaligus maupun terpisah dan/atau menyatakan kembali perubahan anggaran dasar terkait pelaksanaan penerbitan saham baru yang akan diberikan kepada anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau karyawan Perseroan dan anak perusahaan Perseroan berdasarkan Program Kepemilikan Saham, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Approve the renewal of delegation of authority and power to the Board of Commissioners to restate the number of shares issued as the result from the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program in one or more notarial deeds at once or separately and/or restate the amendment of the articles of association in relation to the issuance of new shares which will be granted to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and/or employees of the Company and its subsidiaries based on the Shares Ownership Program, with due observance to the prevailing laws and regulations.

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.316.018.675.025 suara
Agree: 2,316,018,675,025 votes

Abstain: 272.900 suara
Abstain: 272,900 votes

Tidak setuju: 1.584.963.278 suara
Disagree: 1,584,963,278 votes

Keterangan

Description

Belum direalisasikan

Not yet realized

Mata Acara Rapat 7

7th Meeting Agenda

Persetujuan atas perubahan status Perseroan dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.

Approval on the conversion of the Company's status from a foreign direct investment company to a domestic investment company.

Keputusan

Resolutions

Menyetujui untuk mengubah status Perseroan dari perusahaan penanaman modal asing menjadi perusahaan penanaman modal dalam negeri.

Approving the conversion of the Company's status from a foreign direct investment company to a domestic investment company.

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.603.671.203 suara
Agree: 2,317,603,671,203 votes

Abstain: 130.900 suara
Abstain: 130,900 votes

Tidak setuju: 109.100 suara
Disagree: 109,100 votes

Keterangan

Description

Sudah direalisasikan

Already realized

Mata Acara Rapat 8

8th Meeting Agenda

Persetujuan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan (PMTHMETD).

Approval on the increase of capital without pre-emptive rights at a maximum of 10% of its issued and paid-up capital (NPR).

Keputusan	Resolutions
<p>1. Menyetujui atas penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 118.436.392.950 (seratus delapan belas miliar empat ratus tiga puluh enam juta tiga ratus sembilan puluh dua ribu sembilan ratus lima puluh) lembar saham Seri A atau sebesar maksimum 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan melalui pelaksanaan PMTHMETD.</p> <p>2. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, termasuk untuk mendelegasikan kuasa dan kewenangan kepada Direksi Perseroan, untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan PMTHMETD Perseroan, termasuk namun tidak terbatas dengan memenuhi syarat-syarat yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan antara lain meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> menentukan kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka PMTHMETD; menentukan harga pelaksanaan PMTHMETD, sepanjang harga pelaksanaan tersebut tetap tunduk terhadap ketentuan peraturan yang berlaku; menentukan kepastian dan melaksanakan penggunaan dana hasil PMTHMETD; menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan dalam rangka PMTHMETD; mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh kepada Bursa Efek Indonesia; dan melakukan segala tindakan yang diperlukan dan/atau disyaratkan sehubungan dengan PMTHMETD termasuk yang disyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku. 	<p>1. Approve the issuance of new shares of as many as 118,436,392,950 (one hundred eighteen billion four hundred thirty six million three hundred ninety two thousand nine hundred fifty) Series A shares or a maximum of 10% (ten percent) of the total issued and paid up capital of the Company through NPR.</p> <p>2. Approve the granting of power of attorney to the Board of Commissioners of the Company with substitution rights, be it in part or in whole, including to delegate the power of attorney and authority to the Board of Directors of the Company to do all things necessary in relation to the Company's PMTHMETD, including but not limited to the fulfillment of the terms determined under the regulation amongst others the following:</p> <ol style="list-style-type: none"> determine the fixed number of new shares to be issued in the NPR; determine the exercise price of the PMTHMETD, as long as the exercise price is still compliant with the prevailing laws; determine and implement the use of proceeds of the NPR; sign all documents related to the NPR; list all shares of the Company that has been issued and paid up to the Indonesian Stock Exchange; and conduct all actions needed and/or required in relation to the NPR including those required based on the prevailing laws.
<p>Hasil Pemungutan Suara</p> <p>Setuju: 2.317.603.632.603 suara Agree: 2,317,603,632,603 votes</p>	<p>Voting Results</p> <p>Abstain: 136.300 suara Abstain: 136,300 votes</p> <p>Tidak setuju: 142.300 suara Disagree: 142,300 votes</p>
<p>Keterangan</p>	<p>Description</p>

Mata Acara Rapat 8

8th Meeting Agenda

Tidak direalisasikan

Not realized

Mata Acara Rapat 9

9th Meeting Agenda

Persetujuan atas perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi.

Approval on the change of Board of Commissioners and Board of Directors.

Keputusan

Resolutions

1. Menyetujui pengunduran diri Bapak Kevin Bryan Aluwi sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal 28 Juni 2022, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan-tindakannya selama menjabat pada Perseroan.
2. Menyetujui pengunduran diri Bapak Caesar Sengupta sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak tanggal 28 Juni 2022, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasanya selama menjabat di Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas pengawasannya selama menjabat pada Perseroan;
3. Menyetujui untuk mengangkat Bapak Kevin Bryan Aluwi sebagai Komisaris Perseroan, di mana periode masa jabatannya melanjutkan sisa masa jabatan Bapak Caesar Sengupta, yang telah mengundurkan diri, sampai dengan penutupan RUPST ke-3 (ketiga) Perseroan pada tahun 2024, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
4. Menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

1. Approve the resignation of Mr. Kevin Bryan Aluwi as a Director of the Company as of June 28, 2022, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his actions during the term of services in the Company;
2. Approve the resignation of Mr. Caesar Sengupta as a Commissioner of the Company as of June 28, 2022, and we would like to thank him for all the effort during his services in the Company and give full release and discharge (*acquit et de charge*) with the respect to his supervision during the term of services in the Company;
3. Approve to appoint Mr. Kevin Bryan Aluwi as a Commissioner of the Company, whose term of service will replace the remaining term of Mr. Caesar Sengupta, who has resigned, until the closing of the third AGMS of the Company in 2024, without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time;
4. Approve the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company as follows:

Dewan Komisaris:

- › Komisaris Utama: Garibaldi Thohir
- › Komisaris: Kevin Bryan Aluwi
- › Komisaris: William Tanuwijaya
- › Komisaris: Wishnutama Kusubandio
- › Komisaris Independen: Dirk Van den Berghe
- › Komisaris Independen: Robert Holmes Swan

Board of Commissioners:

- › President Commissioner: Garibaldi Thohir
- › Commissioner: Kevin Bryan Aluwi
- › Commissioner: William Tanuwijaya
- › Commissioner: Wishnutama Kusubandio
- › Independent Commissioner: Dirk Van den Berghe
- › Independent Commissioner: Robert Holmes Swan

Direksi:

- › Direktur Utama: Andre Soelistyo
- › Direktur: Wei-Jye Jacky Lo
- › Direktur: Anthony Wijaya
- › Direktur: Catherine Hindra Sutjahyo
- › Direktur: Hans Patuwu
- › Direktur: Melissa Siska Juminto

Board of Directors:

- › President Director: Andre Soelistyo
- › Director: Wei-Jye Jacky Lo
- › Director: Anthony Wijaya
- › Director: Catherine Hindra Sutjahyo
- › Director: Hans Patuwu
- › Director: Melissa Siska Juminto

5. Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian maupun seluruhnya, kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan hasil keputusan ini sebagaimana yang disyaratkan oleh ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk menyampaikan pemberitahuan atas keputusan mata acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan mata acara ini, kepada instansi yang berwenang termasuk namun tidak terbatas pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan.

5. Approve to grant power of attorney with the rights of substitution, in partial or as a whole, to the Board of Directors of the Company to implement these resolutions as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this agenda, to the authorized institution including but not limited to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the above mentioned purposes, nothing is excluded.

Hasil Pemungutan Suara

Voting Results

Setuju: 2.317.603.670.603 suara
Agree: 2,317,603,670,603 votes

Abstain: 235.100 suara
Abstain: 235,100 votes

Tidak setuju: 5.500 suara
Disagree: 5,500 votes

Keterangan

Description

Sudah direalisasikan

Already realized

Mata Acara Rapat 10	10 th Meeting Agenda
<p>Persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan (i) perubahan status Perseroan; dan (ii) peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari peningkatan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan</p>	<p>Approval on the amendment of the Company's Articles of Association in relation to (i) the change of the Company's status; and (ii) the increase of issued and paid-up capital as the implementation of capital increase without pre-emptive rights for a maximum of 10% of the Company's issued and paid-up capital.</p>
Keputusan	Resolutions
<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan (i) perubahan status Perseroan; dan (ii) peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebagai pelaksanaan dari peningkatan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu sebanyak-banyaknya 10% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan realisasi atas pengeluaran saham sebagai pelaksanaan dari penambahan modal dengan PMTHMETD tersebut dan selanjutnya memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan atas ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, termasuk namun tidak terbatas untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan sesuai keputusan tersebut dan menyatakan kepemilikan saham 100% oleh masyarakat sehubungan dengan komposisi pemegang saham Perseroan dalam akta, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau suruh membuat serta menandatangani akta-akta dan surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Mata Acara ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan Mata Acara ini, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan atas keperluan tersebut berhak menghadap kepada Notaris atau kepada siapapun yang dianggap perlu, memberikan dan/atau meminta keterangan-keterangan yang diperlukan, membuat atau minta dibuatkan serta menandatangani akta-akta, surat-surat serta dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk memberikan kuasa substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali akta perubahan Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana diwajibkan oleh otoritas yang berwenang, singkatnya melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna untuk keperluan tersebut di atas, tidak ada yang dikecualikan. 	<ol style="list-style-type: none"> Approve the amendment of the Company's Articles of Association in relation with (i) change of status of the Company; and (ii) increase of issued and paid up capital without giving pre-emptive rights as much as 10% of the issued and paid up capital. Delegate power of attorney and authority to the Company's Board of Commissioner with substitution rights to state the realization of the issuance of shares in relation to the capital increase with PMTHMETD and to give authority to the Board of Directors to conduct the amendment of the Articles of Association of the Company including but not limited to Article 4 paragraph (2) or Article 4 of the Company's Article of Association consistent with such resolution and to state the ownership of 100% of shares by the public in relation to the shareholding composition of the Company in the deed as required by the prevailing laws, make or order to make and sign the necessary deeds and documents as well as to apply for approval and/or submit notification of the decisions of this Agenda and/or amendments to the Company's Articles of Association in the resolutions of this Agenda, to the authorized institution, as well as taking all and every necessary action, in accordance with the applicable laws and regulations and for this purpose the right to appear before a Notary or to anyone deemed necessary, provide and/or request the necessary information, make or request drawn up and sign the necessary deeds, letters and documents including granting a power of attorney with substitution right to the Company's Board of Directors to restate the deed of amendment of the Company's Articles of Association as required by the competent authority, in short, taking all actions deemed necessary and useful for the public interest. the abovementioned purposes, nothing is excluded.
Hasil Pemungutan Suara	Voting Results
<p>Setuju: 2.317.587.126.903 suara Agree: 2,317,587,126,903 votes</p>	<p>Abstain: 371.700 suara Abstain: 371,700 votes</p> <p>Tidak setuju: 16.412.600 suara Disagree: 16,412,600 votes</p>
Keterangan	Description
<p>Poin (i) telah direalisasikan</p>	<p>Point (i) has been realized</p>

PUBLIK EKSPOSE

Sesuai dengan Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-000066/BEI/09-2022 mengenai Perubahan Peraturan I-E tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Informasi, tertanggal 30 September 2022 ("Peraturan I-E") khususnya Pasal III.3 mengenai Kewajiban Publik Ekspose dan Pasal III.3.6, Perseroan telah menyampaikan materi Publik Ekspose tahunan Perseroan kepada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 31 Maret 2023, bersamaan dengan penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 yang telah diaudit. Oleh karenanya berdasarkan Pasal III.3.6 Peraturan I-E, Perseroan telah memenuhi kewajiban Publik Ekspose Tahunan.

PUBLIC EXPOSE

In accordance with Indonesia Stock Exchange Rule No. Kep-000066/BEI/09-2022 regarding the Amendment of Regulation No. I-E regarding the Information Submission Obligation dated September 30, 2022 ("I-E Regulation"), specifically Article III.3 in relation to Public Expose Obligation and Article III.3.6, the Company has submitted the Annual Public Expose material to the Indonesia Stock Exchange on March 31, 2023, which is submitted together with the submission of the Company's audited Consolidated Financial Statements of the Company as of and for the year ended December 31, 2022. Hence in accordance with Article III.3.6 of the I-E Regulation, the Company has fulfilled the Annual Public Expose obligation.

DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS

Sebagaimana diuraikan dalam Anggaran Dasar, Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertanggung jawab untuk mengawasi pelaksanaan kebijakan pengelolaan dan pengurusan secara umum oleh Direksi, memberikan nasihat kepada Direksi serta melakukan penilaian kinerja Direksi. Selain menjalankan tugas pengawasan, Dewan Komisaris selama jam kerja yang berlaku di Perseroan berhak memasuki gedung dan bangunan Perseroan atau tempat lain yang digunakan atau dimiliki oleh Perseroan dan berhak melakukan penelaahan atas seluruh pembukuan, catatan, dan saldo kas Perseroan. Dewan Komisaris juga berhak untuk memberitahukan segala tindakan yang dilakukan oleh Direksi serta mendapatkan penjelasan dari Direksi atau setiap anggota Direksi mengenai segala hal penting yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

Ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan menetapkan komposisi anggota Dewan Komisaris terdiri dari minimal dua orang anggota, termasuk komisaris independen yang harus memenuhi persyaratan minimum jumlah Dewan Komisaris sebagaimana disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. Apabila Dewan Komisaris terdiri dari lebih dari satu anggota, salah satunya akan diangkat menjadi Komisaris Utama. Anggota Dewan Komisaris diangkat serta diberhentikan oleh pemegang saham dalam RUPS dan akan menjabat selama tiga tahun (tanpa mengabaikan hak pemegang saham dalam RUPS untuk memberhentikannya sewaktu-waktu).

PEDOMAN KERJA (PIAGAM DEWAN KOMISARIS)

Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris, yang disusun dengan berpedoman pada Peraturan OJK No. 33/2014 dan Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas. Piagam Dewan Komisaris mengatur antara lain: Landasan Utama; Definisi dan Tujuan; Struktur dan Keanggotaan; Persyaratan Keanggotaan; Rangkap Jabatan; Tugas dan Tanggung Jawab; Hak dan Wewenang; Nilai-nilai Dewan Komisaris; Jam Kerja; Rapat Dewan Komisaris; Masa Jabatan; Pengunduran diri; Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja; Perdagangan Informasi oleh Orang Dalam; Masa Jabatan; Kepatuhan; dan Penutup.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Mengacu pada Piagam Dewan Komisaris, Dewan Komisaris Perseroan bertanggung jawab untuk mengawasi kebijakan terkait pengurusan, jalannya pengurusan, baik yang berkaitan dengan Perseroan maupun usaha Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi selama melaksanakan tugas sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar, peraturan dan/atau keputusan yang diambil oleh RUPS. Dewan Komisaris juga mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan.

As outlined in the Articles of Association, the Board of Commissioners is an organ of the Company responsible for overseeing the implementation of management policies and the management in general by the Board of Directors, providing advice to the Board of Directors as well as assessing the performance of the Board of Directors. In addition to supervisory duties, the Board of Commissioners during the Company's working hours shall be entitled to enter the Company's buildings and premises or any other places used or owned by the Company and shall be entitled to review all the Company's books, records, and cash balances. The Board of Commissioners is also entitled to be informed of all the actions taken by the Board of Directors as well as obtain an explanation from the Board of Directors or each member of the Board of Directors regarding all important matters requiring approval from the Board of Commissioners.

The Articles of Association suggests the membership of the Board of Commissioners to consist of a minimum of two members, including independent commissioners who shall meet the minimum requirements of the total number of Board of Commissioners as required by the prevailing laws and regulations. If the Board of Commissioners consists of more than one member, one of them will be appointed to be the President Commissioner. Members of the Board of Commissioners are appointed as well as dismissed by shareholders at a GMS and will serve the Company for three years (without due respect to the right of the shareholders at a GMS to dismiss them at any time).

WORK GUIDELINES (BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER)

The Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter, which was established with respect to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The Board of Commissioners Charter regulates: Main References; Definition and Purpose; Structure and Membership; Membership Requirements; Concurrent Position; Duties and Responsibilities; Rights and Authority; Values of BOC; Working Hours; BOC Meeting; Term of Office; Resignation; Reporting and Working Accountability; Insider Trading; Term of Office; Compliance; and Closing.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Referring to the Board of Commissioners Charter, the Company's Board of Commissioners is responsible for overseeing the management policies, the course of management, both in respect of the Company and the Company's business, as well as providing advice to the Board of Directors while performing duties in accordance with the Articles of Association, the regulations and/ or any resolutions made by the GMS. Our Board of Commissioners shall also direct, monitor and evaluate the implementation of the Company's strategic policies.

KOMPOSISI

Sampai dengan tanggal Laporan Tahunan ini dan sesuai dengan keputusan RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 9 (sembilan) anggota, yaitu:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Akta Pengangkatan Deed of Appointment
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 155/2023
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Garibaldi Thohir	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 155/2023
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Andre Soelistyo	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 155/2023
Winato Kartono	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Marjorie Tiu Lao	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023

COMPOSITION

Up to the submission of this Annual Report and in accordance with the AGMS resolutions held on June 30, 2023, the Board of Commissioners of the Company comprises 9 (nine) members, namely:

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Sebagaimana diungkapkan dalam Bab 3 Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan 2023 ini, Komisaris Independen kami adalah individu profesional yang telah memenuhi kriteria minimum untuk diangkat sebagai Komisaris Independen sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, termasuk tidak memiliki kewajiban dan tanggung jawab operasional, tidak memiliki saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung, tidak terafiliasi dengan Perseroan atau anggota Dewan Komisaris atau Direksi, yang dapat memengaruhi objektivitasnya. Perseroan juga menegaskan bahwa tidak ada komisaris independen yang menjabat lebih dari dua periode.

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF THE INDEPENDENT COMMISSIONERS

As disclosed in Chapter 3 on Company Profile of this 2023 Annual Report, our Independent Commissioners are professional individuals who have met the minimum criteria for being appointed as Independent Commissioner as regulated in OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, including having no operational obligations and responsibilities, owning no shares of the Company both directly and indirectly, unaffiliated with the Company or members of Board of Commissioners or Board of Directors, which could adversely affect their objectivity. The Company also confirmed that no independent commissioner has been holding their positions for more than two periods.

PENGEMBANGAN KOMISARIS

KOMPETENSI DEWAN

COMPETENCY DEVELOPMENT FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

Ketentuan

Kami telah menyusun kebijakan yang jelas mengenai pengembangan kompetensi Dewan Komisaris, di mana Dewan Komisaris tidak boleh terikat pada komitmen lain dan dapat mendedikasikan waktu dan energi mereka untuk mengikuti rapat dan berpartisipasi dalam kegiatan pengenalan, pelatihan, penilaian serta kegiatan Dewan Komisaris lainnya.

Berikut adalah kegiatan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Dewan Komisaris yang menjabat pada tahun 2023:

Policy

We have a clear policy regarding the competency development of the Board of Commissioners, in which the Board of Commissioners should be sufficiently free of other commitments and be able to dedicate their time and energy for meetings and participating in induction, training, appraisal and other Board of Commissioners' activities.

Below are the competency development activities joined by the Board of Commissioners who were in office in 2023:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1.	Agus Dermawan Wintarto Martowardojo	Memenangkan Pangsa Pasar Melalui <i>Mindset</i> Digital dan Kolaborasi sebagai peserta	12 Februari 2023 February 12, 2023	Offline, Bali, Indonesia	Badan Sertifikasi Manajemen Risiko (BSMR) dengan BNI Corporate University Risk Management Certification Body (BSMR) with BNI Corporate University
		Perkembangan, Karakteristik, dan Pengelolaan Risiko Industri Dana Pensiun sebagai peserta	23 Mei 2023 May 23, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	BNI Corporate University dengan PricewaterhouseCoopers BNI Corporate University with PricewaterhouseCoopers
		Program Strategi Keuangan untuk Penciptaan Nilai sebagai peserta	19-23 Juni 2023	Offline, London, UK	Sekolah Bisnis London London Business School
		Program Financial Strategies for Value Creation sebagai peserta	June 19-23, 2023		
		<i>Compliance Forum</i> – Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU PPT dan 5PPSPM) Tahun 2023 sebagai peserta	30 Agustus 2023 August 30, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	BNI Corporate University dengan Ketua PPATK BNI Corporate University with Chairman of PPATK
		Compliance Forum - Anti-Money Laundering and Prevention of Financing of Terrorism and Prevention of Terrorism Fund and Prevention of Proliferation Fund of Mass Destruction Weapons (AML PPT and 5PPSPM) Year 2023 as participant			
2.	Wishnutama Kusubandio	<i>Business Gathering</i> MNC Group x Kementerian BUMN Republik Indonesia sebagai pembicara	5 September 2023 September 5, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	BNI Corporate University dengan PriceWaterHouseCoopers BNI Corporate University with PricewaterhouseCoopers
		<i>Business Gathering</i> MNC Group x Kementerian BUMN Republik Indonesia as speaker	20 Januari 2023 January 20, 2023	Offline, INews Tower, Jakarta - Indonesia	MNC Group & BUMN

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Town Hall Garuda Indonesia sebagai pembicara Town Hall Garuda Indonesia as speaker	8 Maret 2023 March 8, 2023	Offline, Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta - Indonesia	Garuda Indonesia
		Media Gathering, "Indonesia Menuju Negara Maju" sebagai pembicara Media Gathering, "Indonesia On the way Menuju Negara Maju" as speaker	27 Mei 2023 May 27, 2023	Offline, Wijaya, Jakarta - Indonesia	Pijar Foundation
		Peluncuran AI Jurnalisme, sebagai pembicara Launch of AI Journalism, as speaker	3 Agustus 2023 August, 3, 2023	Offline, MNC Tower, Jakarta - Indonesia	MNC Group
		Versus, "Persiapan Piala Dunia FIFA U-17" sebagai pembicara Versus, "FIFA U-17 World Cup Preparation" as speaker	23 Oktober 2023 October 23, 2023	Offline, folkative Studio, Jakarta - Indonesia	PSSI & Folkative
3.	William Tanuwijaya	ASEAN - Japan Young Leader Business Summit, sebagai peserta ASEAN - Japan Young Leader Business Summit, as participant	13 Desember 2023 December 13, 2023	Offline, Karuizawa - Japan	JETRO, Kementerian Ekonomi, Perdagangan dan Industri (METI) dan ASEAN-BAC, Jepang JETRO, the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) and ASEAN-BAC, Japan
		Asia Leaders Fellowship, sebagai peserta Asia Leaders Fellowship, as participant	14-8 Desember 2023 December 14-18, 2023	Offline, Karuizawa - Japan	Asia Leaders Fellowship
4.	Garibaldi Thohir	Indonesia China Business Forum, Inisiatif Belt and Road tahun 2023, sebagai peserta Indonesia China Business Forum, Belt and Road Initiative 2023, as participant	16 Oktober 2023 October 16, 2023	Offline, Beijing, Tiongkok	Belt and Road Forum
		Indonesia-China - Pameran Teknologi dan Investasi Kota Cerdas tahun 2023, sebagai peserta Indonesia - China Smart City Technology and Investment Expo 2023, as participant	24-26 Mei 2023 May 24-26, 2023	Offline, Jakarta	Perhimpunan Indonesia Tionghoa (INTI), China-ASEAN Information Harbour Co, Ltd, dan Kadin Indonesia Komite Tiongkok Asosiasi Indonesia Tionghoa (INTI), China-ASEAN Information Harbour Co., Ltd, and Kadin Indonesia Komite Tiongkok
		Mianyang ke-11 Hi-Tech Expo 2023, sebagai peserta Mianyang 11 th Hi-Tech Expo 2023, as participant	21-26 November 2023 November 21-26, 2023	Offline, Mianyang, Sichuan, Tiongkok	Pemerintah Mianyang, Provinsi Sichuan, Tiongkok Government of Mianyang, Sichuan Province, China

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Forum Mitraan Bisnis Indonesia Tiongkok IV, sebagai peserta	5 Desember 2023	Offline, Labuan Bajo, NTT	(Kemenko Marves) dan Sekretariat Mekanisme Dialog dan Kerja sama Tingkat Tinggi (HDCM RI-RRT)
		Forum Mitraan Bisnis Indonesia Tiongkok IV, as participant	5 December 2023		(Kemenko Marves) and Secretariat of High-level Dialogue and Cooperation Mechanism (HDCM RI-RRT)
5.	Dirk Van den Berghe	Telenet, pelatihan Direktur Independen sebagai peserta Telenet, Independent Director training as participant	Maret 2023 March, 2023	Offline, Mechelen, Belgium	Telenet, Tim Kepatuhan Telenet, Compliance Team
		Otoritas Perilaku Keuangan, sertifikasi kepatuhan sebagai peserta Financial Conduct Authority, compliance certification as participant	Juli 2023 July, 2023	Online, Liverpool, UK	The Very Group, Tim Kepatuhan The Very Group, Compliance Team
		De Warande, Business Club sebagai pembicara De Warande, Business Club as speaker	Oktober 2023 October 2023	Offline, Brussels, Belgium	De Warande Business Club
		Seminar Masyarakat Ritel Gondola sebagai pembicara Gondola Retail Society Seminar as speaker	November 2024	Offline, Brussels, Belgium	Masyarakat Ritel Gondola Gondola Retail Society
6.	Marjorie Tiu Lao	Tren Teknologi sebagai peserta Tech Trends as participant	23 Januari 2023 January 23, 2023	Online	Deloitte
		Kecerdasan Buatan dan Data Terbuka sebagai peserta Artificial Intelligence and Open Data as participant	23 Februari 2023 February 23, 2023	Online	World50
		Masa Depan Kecerdasan Buatan Future of Artificial Intelligence	4 April 2023 April 4, 2023	Online	World50
		Seri Ritel: Ke mana selanjutnya untuk pertumbuhan ritel? sebagai peserta Retail Series: Where next for growth in retail? as participant	18 April 2023 April 18, 2023	Online	Deloitte
		Makan malam untuk 50 Eksekutif Wanita (Topik: Melayani sebagai Direktur Non-Eksekutif) sebagai pembicara Women's Executive 50 dinner (Topic: Serving as a Non-Executive Director) as speaker	11 Mei 2023 May 11, 2023	Secara langsung (London, Inggris) In-person (London, UK)	World50
		Pertemuan Direktur Masa Depan sebagai panelis Next Generation Director Meeting as panelist	30 Mei 2023 May 30, 2023	Online	World50
		Forum CFO Global sebagai peserta Global CFO Forum as participant	13-14 Juni 2023 June 13-14, 2023	Secara langsung (London, Inggris) In-person (London, UK)	McKinsey

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Webinar: Melancarkan <i>Generative-AI</i> dalam Keunggulan <i>Go-To-Market</i> sebagai peserta	18 September 2023	Online	EQT
		Webinar: Unleashing <i>Generative-AI</i> in <i>Go-To-Market Excellence</i> as participant	September 18, 2023		
		Keuangan Masa Depan: Otomasi, <i>AI/ML</i> , dan <i>GenAI</i> dalam fungsi Keuangan, sebagai peserta	19 September 2023	Online	EQT
		Finance of the Future: Automation, <i>AI/ML</i> , and <i>GenAI</i> in the Finance function, as participant	September 19, 2023		
		Women Executive 50: Prioritas H2, sebagai pembicara/moderator	29 September 2023	Online	World50
		Women Executive 50: H2 priorities, as speaker/moderator	September 29, 2023		
		Pelatihan Direktur Masa Depan, sebagai panelis	11 Oktober 2023	Online	World50
		Next Generation Director Training, as panelist	October 11, 2023		
7.	Robert Holmes Swan	<i>Various topic each year including Macroeconomic; geopolitical; technology; and other topics pertinent to top ceo's in the World</i> , sebagai peserta/as participant	2022 - sekarang 2022 - present	Offline, USA	The Business Council
		<i>Various topic each year including Macroeconomic; geopolitical; technology; and other topics pertinent to retired ceo's</i> , sebagai peserta/as participant	2021 - sekarang 2021- present	Offline, USA	Council of Chief Executives

PROGRAM ORIENTASI KOMISARIS BARU

Perseroan telah merancang program induksi untuk memperkenalkan anggota Dewan Komisaris baru secara formal kepada organisasi Perseroan, melalui serangkaian kegiatan, termasuk presentasi, rapat, kunjungan ke unit bisnis, penelaahan dokumen atau program lain yang dianggap tepat. Perseroan telah melaksanakan program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris baru yang diangkat pada tahun 2023 di mana anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat melakukan sesi pertemuan tatap muka (*one-on-one session*) dengan anggota Direksi serta memperoleh informasi mengenai visi, misi, nilai-nilai, dan target bisnis Perseroan, guna membantu mereka untuk lebih memahami peran, tugas, dan tanggung jawab mereka.

ORIENTATION PROGRAM FOR NEW COMMISSIONERS

The Company has designed a general induction program to formally introduce new members of the Board of Commissioners to the Company's organization, through a series of sessions, including presentations, meetings, visits to business units, document reviews or other programs deemed appropriate. The Company executed the orientation program for the new members of board of commissioners that were appointed in 2023 where the newly appointed members of Board of Commissioners had one-on-one sessions with the members of Board of Directors as well as information regarding the Company's vision, mission, values, and business targets of the Company, to help them better understand their roles, duties and responsibilities.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Ketentuan

Piagam Dewan Komisaris telah menguraikan bahwa Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat internal sekurang-kurangnya sekali setiap dua bulan atau sewaktu-waktu jika dianggap perlu.

MEETING OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Policy

The Board Charter has outlined that the Board of Commissioners shall convene an internal meeting at least once every two months or at any time as deemed necessary.

Laporan Frekuensi dan Kehadiran Frequency and Attendance Report

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Dewan Komisaris Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors			Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)		
		Jumlah Rapat ¹ Total Meeting ¹	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo ²	Komisaris Utama President Commissioner	5	5	100	3	3	100	3	3	100
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	5	5	100	4	4	100	3	3	100
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	5	4	100	4	4	100	3	3	100
Garibaldi Thohir ³	Komisaris Commissioner	5	5	100	4	4	100	3	3	100
Andre Soelistyo ⁴	Komisaris Commissioner	3	3	100	3	3	100	-	-	-
Sugito Walujo ⁵	Komisaris Commissioner	2	2	100	-	-	-	2	2	100
Winato Kartono ⁶	Komisaris Commissioner	5	5	100	3	3	100	2	2	100
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	4	80	4	3	75	3	3	100
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	5	100	5	5	100	3	3	100
Marjorie Tiu Lao ⁷	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	5	100	3	3	100	2	2	100

Keterangan

¹ Jumlah rapat dihitung berdasarkan jumlah rapat yang dilaksanakan selama masa jabatan masing-masing anggota Dewan Komisaris sepanjang tahun 2023.

² Menjabat sebagai Komisaris sejak 2 Maret 2023 dan menjabat sebagai Komisaris Utama GoTo sejak 30 Juni 2023.

³ Menjabat sebagai Komisaris Utama GoTo sejak 15 Desember 2021 dan menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 30 Juni 2023.

⁴ Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 30 Juni 2023.

⁵ Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 2 Maret 2023 sampai dengan 30 Juni 2023.

⁶ Menjabat sebagai Komisaris GoTo sejak 2 Maret 2023.

⁷ Menjabat sebagai Komisaris Independen GoTo sejak 2 Maret 2023.

Notes:

¹ Total meeting is calculated based on the total meetings held during the tenure of each member of the Board of Commissioners in 2023.

² Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023 and become President Commissioner since June 30, 2023.

³ Serving as GoTo's President Commissioner since December 15, 2021 and become Commissioner since June 30, 2023.

⁴ Served as GoTo's Commissioner since June 30, 2023.

⁵ Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023 until June 30, 2023.

⁶ Serving as GoTo's Commissioner since March 2, 2023.

⁷ Serving as GoTo's Independent Commissioner since March 2, 2023.

Mata Acara Rapat Dewan Komisaris Agenda of the Board of Commissioners Meeting

Tanggal Date	Ringkasan Risalah Rapat	Summary of Minutes of Meeting
15 Februari 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 15 February 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan tentang Informasi Terkini terkait Organisasi Pembahasan Ikhtisar Anggaran Tahun Buku 2023 Pembahasan tentang Informasi Usulan Perubahan Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Persetujuan Dewan Komisaris dan Pengesahan Anggaran Tahun Buku 2023 Persetujuan Dewan Komisaris atas pengangkatan Bapak Garibaldi Thohir sebagai Ketua RUPSLB tanggal 2 Maret 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Discussion of the Organizational Updates Discussion of the FY 2023 Budget Overview Discussion on Information on the Proposed Change to the Composition of Board of Directors and Board of Commissioners of the Company Board of Commissioners Approval and Ratification of Budget Financial year 2023 Board of Commissioners Approval of the appointment of Mr. Garibaldi Thohir as the chairman of the EGMS on March 2, 2023
10 Mei 2023 10 May 2023	<ol style="list-style-type: none"> Informasi Hasil Kuartal I dan Informasi Terkini terkait Kinerja Informasi tentang Pendorong Pertumbuhan Utama di Semester II 2023 Informasi Terkini tentang MSCI Informasi tentang Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Persetujuan Dewan Komisaris atas pengangkatan kembali Ernst & Young sebagai akuntan publik Perseroan untuk tahun buku 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Information of the Q1 Results and Performance Updates Information of the Key Thematic Growth Drivers in 2H23 Information on Update of MSCI Information on Annual General Meeting of Shareholders Board of Commissioners Approval of the re-appointment of Ernst & Young as the public accountant of the Company for the 2023 financial year
4 Juni 2023 4 June 2023	Pembahasan tentang Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan	Discussion on the Composition of Board of Directors and Board of Commissioners of the Company
24 Agustus 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 24 August 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> Informasi mengenai kinerja 2023 Informasi tentang 50 hari pertama CEO & COO Informasi tentang Tinjauan Strategis Informasi tentang Optimasi P&L Informasi tentang <i>Rolling Forecast</i> Penyampaian Informasi Terkini mengenai Hubungan Investor: umpan balik dari Investor & Pasar Persetujuan Dewan Komisaris atas pelaksanaan keputusan RUPS sehubungan dengan Penerbitan Saham melalui skema HMETD 	<ol style="list-style-type: none"> Information of 2023 performance Information of First 50 days of the CEO & COO Information on Strategic Review Information on P&L Optimization Information on Rolling Forecast Information on Investor Relation Update: Investor & Market Feedback Board of Commissioners approval on the implementation of the GMS' resolutions in relation to the Non-Preemptive Rights Issuance
26 Oktober 2023 26 October 2023	<ol style="list-style-type: none"> Laporan Komite Audit kepada Dewan Komisaris Laporan Komite Remunerasi dan Nominasi Dewan Komisaris 	<ol style="list-style-type: none"> Report of the Audit Committee to the Board of Commissioners Report of the Remuneration and Nomination Committee of the Board of Commissioners
26 Oktober 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 26 October 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> Informasi tentang Kinerja dan proyeksi Kuartal III/2023 Informasi tentang Tinjauan Strategis Informasi terkini tentang penganggaran & perencanaan Informasi tentang hubungan investor dalam hal umpan balik dari investor & pasar Persetujuan Dewan Komisaris atas komisi akuntan publik yang dibayarkan atas jasa audit untuk tahun buku 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Information on 3Q23 Performance and Outlook Information on Strategic Review Information on budgeting & planning update Information on investor relations on investor & market feedback Board of Commissioners approval on the public accountant fee for the audit of FY 2023
19 November 2023 19 November 2023	Informasi dan diskusi mendalam tentang Rencana Kemitraan Strategis	Information and deep-dive discussion on Strategic Partnership Plan

Tanggal Date	Ringkasan Risalah Rapat	Summary of Minutes of Meeting
19 Desember 2023 19 December 2023	Persetujuan Dewan Komisaris atas hal-hal tertentu terkait remunerasi	Board of Commissioners approval on certain remuneration matters
19 Desember 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 19 December 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informasi mengenai Laporan CEO dan COO 2. Informasi tentang Tinjauan Anggaran untuk tahun buku 2024 3. Informasi Terkini terkait Hubungan Investor 4. Persetujuan Dewan Komisaris atas Anggaran Awal tahun buku 2024 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on the Report of CEO and COO 2. Information on the FY 2024 Budget Overview 3. Information on the Update on investor relations 4. Board of Commissioners approval on the FY 2024 Preliminary Budget

KEPUTUSAN DEWAN KOMISARIS

Laporan Pelaksanaan Tugas

Anggota Dewan Komisaris kami telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya sebagaimana diuraikan dalam Piagam Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang Perseroan Terbatas, antara lain:

1. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah terlibat aktif dalam berbagai kegiatan pembahasan dan pengawasan atas persiapan Perseroan untuk penerbitan saham tanpa melalui HMETD dan rencana kemitraan strategis Tokopedia dan TikTok dengan memberikan saran yang diperlukan, persetujuan dan pengawasan secara ketat terhadap pelaksanaannya.
2. Dewan Komisaris juga telah menilai kinerja komite-komite untuk memastikan penerapan GCG secara keseluruhan di lingkungan Perseroan. Dewan Komisaris juga memastikan asesmen GCG telah dilaksanakan secara mandiri. Namun, Perseroan tidak melibatkan konsultan independen dari luar perusahaan untuk melakukan penilaian.
3. Dewan Komisaris telah memantau, menganalisis dan memberikan masukan terhadap kinerja Perseroan, rencana bisnis, ikhtisar keuangan, kebijakan Perseroan (misalnya kebijakan mengenai *insider trading*), dan penyampaian laporan keuangan.
4. Secara berkala, Dewan Komisaris melakukan penelaahan atas kinerja keuangan Perseroan, dan dalam setiap rapat Dewan Komisaris dan/atau rapat Komite juga melibatkan Direksi untuk menjabarkan kinerja masing-masing.
5. Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat umum pemegang saham tahunan sebagaimana diatur dalam peraturan hukum, peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
6. Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti setiap temuan audit dan rekomendasi dari Audit Internal, termasuk perbaikan atas temuan auditor eksternal dan regulator.
7. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah menyetujui rekomendasi yang diusulkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham mengenai pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan, yang kemudian disetujui dalam RUPSLB Maret 2023, yakni:

RESOLUTION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Report on Duty Implementation

Our members of the Board of Commissioners have all fulfilled their roles and responsibilities according to the Board of Commissioners Charter, Articles of Association of the Company and the Company Law, among others:

1. In 2023, they have been actively involved in discussions and supervisions of the Company's preparation for the non-preemptive rights issuance and the strategic partnership of Tokopedia and TikTok by providing necessary advice, proper approval and closely monitoring the execution.
2. The Board of Commissioners have been also assessing the performances of the committees to ensure they had executed their duties and responsibilities during the year in connection with the overall GCG implementation in the Company. The Board of Commissioners also ensured the GCG assessment to be completed independently. However, it did not assign an independent external consultant to conduct the assessment.
3. The Board of Commissioners have monitored, analyzed and provided inputs on the Company's performance, business plan, financial highlights, Company's policies (e.g. insider trading policy), and earnings release.
4. Periodically, the Board of Commissioners reviews the Company's financial performance, and in each meeting of the Board of Commissioners and/or Committee meetings it also invites the Board of Directors to present their respective performance.
5. The Board of Commissioners have conducted an annual general meeting of shareholders as stipulated under the laws, regulations and the Articles of Association.
6. Ensuring that the Board of Directors has followed up on any audit findings and recommendations from the Internal Audit, including improvements to the findings of external auditors and regulators.
7. In 2023, the Board of Commissioners has approved the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to be submitted to the General Meeting of Shareholders regarding the appointment of members of the Company's Board of Commissioners, which were approved in the EGMS March 2023, mainly:

- pengangkatan Sugito Walujo dan Winato Kartono sebagai komisaris;
- pengangkatan Marjorie Lao sebagai komisaris independen;
- pengangkatan Pablo Malay dan Nila Marita sebagai direktur; dan
- pengunduran diri Kevin Bryan Aluwi sebagai anggota Dewan Komisaris dan Anthony Wijaya sebagai direktur.

Selain itu, Dewan Komisaris telah menyetujui rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham mengenai pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan, yang telah disetujui dalam RUPST Juni 2023:

- pengunduran diri Andre Soelistyo sebagai Direktur Utama;
 - pengunduran diri Sugito Walujo sebagai anggota Dewan Komisaris;
 - pengangkatan Andre Soelistyo sebagai anggota Dewan komisaris;
 - pengangkatan Sugito Walujo sebagai Direktur Utama;
 - pengangkatan Thomas Kristian Husted sebagai Wakil Direktur Utama;
 - penunjukan Garibaldi Thohir dari sebelumnya Komisaris Utama menjadi Komisaris Perseroan; dan
 - penunjukan Agus D.W. Martowardojo dari sebelumnya Komisaris menjadi Komisaris Utama.
8. Terkait Sumber Daya Manusia, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi memantau kebijakan ketenagakerjaan dan fungsi pengelolaan SDM yang mengandung risiko dan berdampak signifikan terhadap Perseroan.
 9. Melalui Komite Audit, Dewan Komisaris menelaah laporan keuangan konsolidasian Perseroan.

EVALUASI KINERJA KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi pada bulan Desember 2021 sebagai bagian dari kepatuhan terhadap peraturan Perseroan dan dalam rangka persiapan untuk menjadi Perusahaan Terbuka di Indonesia. Komite-komite ini mulai menjalankan peran mereka mulai dari Januari 2022. Dewan Komisaris menilai kedua komite telah menunjukkan komitmen yang baik untuk memenuhi tugas mereka yang dinilai dari kepatuhan Perseroan yang memadai terhadap peraturan perundang-undangan sehingga mendukung kelancaran pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham.

- the appointment of Sugito Walujo and Winato Kartono as commissioners;
- the appointment of Marjorie Lao as independent commissioner;
- the appointment of Pablo Malay and Nila Marita as directors; and
- the resignation of Kevin Bryan Aluwi as member of Board of Commissioners and Anthony Wijaya as director.

In addition, the Board of Commissioners has approved the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to be submitted to the General Meeting of Shareholders regarding the appointment of members of the Company's Board of Commissioners, which were approved in the AGMS June 2023:

- the resignation of Andre Soelistyo as the President Director;
 - the resignation of Sugito Walujo as member of Board of Commissioner;
 - the appointment of Andre Soelistyo as the member of Board of Commissioner;
 - the appointment of Sugito Walujo as President Director;
 - the appointment of Thomas Kristian Husted as the Vice President Director;
 - the assignment of Garibaldi Thohir from previously President Commissioner to become a Commissioner of the Company; and
 - the assignment of Agus D.W. Martowardojo from previously the Commissioner to become a President Commissioner.
8. Regarding Human Resources, the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee monitors manpower policies and HR management functions that contain risks and have a significant impact on the Company.
 9. Through the Audit Committee, the Board of Commissioners reviews the Company's consolidated financial statements.

EVALUATION OF PERFORMANCE OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners has established an Audit Committee and a Nomination and Remuneration Committee in December 2021 as part of the Company's regulatory compliance and in preparation to become a Publicly listed Company in Indonesia. These committees commenced implementing their roles in January 2022. The Board of Commissioners assessed both committees to have shown good commitment to fulfilling their duties as measured from the Company's adequate regulatory compliance that led to a smooth execution of the Initial Public Offering.

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Direksi Perseroan melaksanakan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar. Tanggung jawab lainnya termasuk mengelola aset Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menerapkan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik di seluruh jajaran organisasi dan di seluruh aspek operasional Perseroan. Direksi dapat mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sehubungan dengan segala hal dan kejadian yang terkait dengan Perseroan. Setiap Direktur memiliki wewenang yang sama dalam mewakili Perseroan.

PEDOMAN KERJA (PIAGAM DIREKSI)

Direksi kami berpedoman pada Piagam Direksi, yang disusun dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 33/2014 dan Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas. Piagam Direksi mengatur:

- Landasan Dasar;
- Definisi dan Tujuan;
- Struktur dan Keanggotaan;
- Persyaratan Keanggotaan;
- Rangkap Jabatan;
- Tugas dan Tanggung Jawab;
- Hak dan Wewenang;
- Nilai-nilai Direksi;
- Jam Kerja;
- Rapat Direksi;
- Masa Jabatan;
- Pengunduran diri;
- Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja;
- Perdagangan Informasi oleh Orang Dalam;
- Masa Jabatan;
- Kepatuhan; dan
- Penutup.

The Company's Board of Directors carries out and is responsible for the management of the Company for the interest of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company as set out in the Articles of Association. Other responsibilities include managing the assets of the Company in accordance with the prevailing laws and regulations, implementing risk management and good corporate governance principles across levels of the organization and in the entire operations. The Board of Directors will represent the Company both inside and outside of the court with regards to all matters and events related to the Company. Each Director shares equal authority in representing the Company.

WORK GUIDELINES (BOARD OF DIRECTORS CHARTER)

Our Board of Directors is guided by the Board of Directors Charter, which was established with reference to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The Board of Directors Charter regulates:

- Main References;
- Definition and Purpose;
- Structure and Membership;
- Membership Requirements;
- Concurrent Positions;
- Duties and Responsibilities;
- Rights and Authority;
- Values of BOD;
- Working Hours;
- BOD Meeting;
- Term of Office;
- Resignation;
- Reporting and Working Accountability;
- Insider Trading;
- Term of Office;
- Compliance; and
- Closing.

TUGAS MASING-MASING ANGGOTA DIREKSI

DUTIES OF EACH MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

Di bawah ini merupakan tugas masing-masing anggota Direksi pada tanggal 31 Desember 2023:

Below is the duty of each of the members of Directors as of December 31, 2023:

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab	Duties and Responsibilities
Sugito Walujo ¹	Direktur Utama President Director	Sugito Walujo bertanggung jawab untuk menetapkan arah strategis Perseroan secara keseluruhan.	Sugito Walujo is responsible for setting the overall strategic direction for the Company.
Thomas Kristian Husted ¹	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Thomas Kristian Husted bertanggung jawab untuk mengawasi fungsi tim keuangan Perseroan, fungsi hubungan eksternal, dan fungsi hukum, penggalangan dana, aksi korporasi, kemitraan strategis dan pengembangan bisnis Grup GoTo.	Thomas Kristian Husted is responsible for overseeing the financial function, external affairs function, and Group's legal, fundraising, corporate actions, strategic partnerships and business development.
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Wei-Jye Jacky Lo bertanggung jawab untuk memimpin semua fungsi dan tim keuangan Perseroan, termasuk perencanaan dan analisis keuangan, akuntansi dan pelaporan, pajak, dan perbendaharaan, dan hubungan investor.	Wei-Jye Jacky Lo is responsible for leading all the Company's financial functions and teams, including financial planning and analysis, accounting and reporting, tax and treasury, as well as investor relations.
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Melissa Siska Juminto bertanggung jawab untuk mengawasi dan menetapkan strategi secara keseluruhan untuk bisnis e-commerce Grup GoTo.	Melissa Siska Juminto is responsible for overseeing and setting the overall strategy of GoTo Group's e-commerce business.
Hans Patuwo	Direktur Director	Hans Patuwo bertanggung jawab untuk mengawasi pembayaran dan bisnis layanan keuangan Grup GoTo, dengan fokus membuat produk dan layanan keuangan dapat diakses oleh semua orang di seluruh Asia Tenggara.	Hans Patuwo is responsible for overseeing GoTo Group's payments and financial services business, with a focus on making financial products and services accessible to everyone across Southeast Asia.
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Catherine Hindra Sutjahyo bertanggung jawab mengawasi dan menetapkan strategi keseluruhan bisnis on-demand Grup GoTo.	Catherine Hindra Sutjahyo is responsible for overseeing and setting the overall strategy of GoTo Group's on-demand business.
Nila Marita Indreswari ²	Direktur Director	Nila Marita Indreswari bertanggung jawab untuk mengawasi seluruh upaya komunikasi Perseroan dengan berbagai media eksternal baik lokal maupun internasional dan dengan setiap otoritas pemerintahan, sekaligus memberikan saran dari sisi komunikasi strategis kepada tiga unit bisnis utama Grup GoTo - e-commerce, on-demand service dan financial technology.	Nila Marita Indreswari is responsible for overseeing the Company's communication efforts with various external media both local and international and with each government authority, as well as providing strategic communication advice to the three main business units of the GoTo Group - e-commerce, on-demand services and financial technology.
Pablo Malay ²	Direktur Director	Pablo Malay bertanggung jawab untuk mengawasi bidang hukum, penggalangan dana, aksi korporasi, kemitraan strategis dan pengembangan bisnis Grup GoTo.	Pablo Malay is responsible for overseeing GoTo Group's legal, fundraising, corporate actions, strategic partnerships and business development.

Keterangan:

¹ Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 30 Juni 2023.

² Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 2 Maret 2023.

Notes:

¹ Serving as the Company's Directors since June 30, 2023.

² Serving as the Company's Directors since March 2, 2023.

KOMPOSISI

Sampai dengan tanggal penyampaian Laporan Tahunan ini dan keputusan RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023, Direksi Perseroan terdiri dari 8 (delapan) orang, yaitu:

COMPOSITION

Up to the date of submission of this Annual Report and the AGMS resolutions held on June 30, 2023 the Board of Directors of the Company comprise of 8 (eight) members, namely:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Akta Pengangkatan Deed of Appointment
Sugito Walujo ¹	Direktur Utama President Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 155/2023
Thomas Kristian Husted ¹	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 155/2023
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Hans Patuwo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta/Deed No. 135/2021
Nila Marita Indreswari ²	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023
Pablo Malay ²	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the AGMS in 2026	Akta/Deed No. 17/2023

Keterangan:

¹ Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 30 Juni 2023.

² Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 2 Maret 2023.

Notes:

¹ Serving as the Company's Directors since June 30, 2023.

² Serving as the Company's Directors since March 2, 2023.

RAPAT DIREKSI

Ketentuan

Piagam Direksi mengatur bahwa Direksi wajib mengadakan rapat internal setidaknya sekali dalam sebulan atau sewaktu-waktu bilamana diperlukan.

MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Policy

The Board Charter has outlined that the Board of Directors shall convene an internal meeting at least once every month or at any time as deemed necessary.

Laporan Frekuensi dan Kehadiran Frequency and Attendance Report

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Direksi Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners			Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)		
		Jumlah Rapat ¹ Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Sugito Walujo ²	Direktur Utama/ President Director	7	7	100	3	3	100	2	2	100
Andre Soelistyo ³	Direktur Utama/ President Director	7	7	100	1	1	100	3	3	100
Thomas Kristian Husted ²	Wakil Direktur Utama/ Vice President Director	7	7	100	3	3	100	-	-	0

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Direksi Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners			Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)		
		Jumlah Rapat ¹ Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
		Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	14	14	100	4	4	100	3
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	14	14	100	4	4	100	3	3	100
Hans Patuwo	Direktur Director	14	14	100	4	4	100	3	3	100
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	14	14	100	4	4	100	3	3	100
Nila Marita Indreswari ⁴	Direktur Director	11	11	100	3	3	100	2	2	100
Pablo Malay ⁴	Direktur Director	11	11	100	3	3	100	2	2	100

Keterangan:

¹ Jumlah rapat dihitung berdasarkan jumlah rapat yang dilaksanakan selama masa jabatan masing-masing anggota Direksi sepanjang tahun 2023.

² Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 30 Juni 2023.

³ Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sampai dengan tanggal 30 Juni 2023.

⁴ Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 2 Maret 2023.

Notes:

¹ Total meeting is calculated based on the total meetings held during the tenure of each member of the Board of Directors in 2023.

² Serving as the Company's President Directors since June 30, 2023.

³ Serving as the Company's President Directors until June 30, 2023.

⁴ Serving as the Company's Directors since March 2, 2023.

Agenda Rapat Direksi**Agenda of Board of Directors Meetings**

Tanggal Date	Ringkasan Risalah Rapat	Summary of Minutes of Meeting
15 Januari 2023 15 January 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan tentang Anggaran 2023 Pembahasan Hasil <i>Rolling Forecast</i> per Desember 2023 dan perbandingan antara anggaran dengan hasil aktual tahun 2022 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss on Budget of 2023 Discuss the Rolling Forecast Result of December 2023 and result of the budget compared to the actual result of 2022
9 Februari 2023 9 February 2023	<ol style="list-style-type: none"> Tinjauan terhadap anggaran Opex HoldCo dan Grup Pembahasan rutin tentang kinerja keuangan dan operasional Grup Pembahasan inisiatif optimalisasi biaya operasional 	<ol style="list-style-type: none"> Review on the HoldCo and Group Opex Budget Regular update on the financial and operational performance of the Group Discuss the operational expenses optimization initiatives
15 Februari 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 15 February 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan tentang Informasi Terkini terkait Organisasi Pembahasan Ikhtisar Anggaran Tahun Buku 2023 Pembahasan tentang Informasi Usulan Perubahan Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Persetujuan Dewan Komisaris dan Pengesahan Anggaran Tahun Buku 2023 Persetujuan Dewan Komisaris atas pengangkatan Bapak Garibaldi Thohir sebagai Ketua RUPSLB tanggal 2 Maret 2023 	<ol style="list-style-type: none"> Discussion of the Organizational Updates Discussion of the FY 2023 Budget Overview Discussion on Information on the Proposed Change to the Composition of Board of Directors and Board of Commissioners of the Company Board of Commissioners Approval and Ratification of Budget Financial year 2023 Board of Commissioners Approval of the appointment of Mr. Garibaldi Thohir as the chairman of the EGMS on March 2, 2023

Tanggal Date	Ringkasan Risalah Rapat	Summary of Minutes of Meeting
27 Februari 2023 27 February 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan <i>Rolling Forecast</i> per Kuartal 1 2023 Pembahasan informasi terkini tentang Persiapan pelaporan keuangan kuartal IV/2022, termasuk kinerja operasional dan keuangan 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the Rolling Forecast Review of Q1 2023 Rolling Forecast Updates on the Earnings Q4 2022 Preparation, including the operations and financial highlights
22 Maret 2023 22 March 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan isi Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2022 Penyampaian informasi terkini dan pembahasan materi Paparan Publik Tahunan 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the 2022 Annual Report and Sustainability Report content Update and discuss the Annual Public Expose material
18 April 2023 18 April 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan informasi terkini tentang Persiapan Pelaporan keuangan Kuartal I/2023, termasuk kinerja operasional dan ikhtisar Pembahasan Hasil Awal <i>Rolling Forecast</i> Kuartal I/2023 dan <i>Rolling Forecast</i> Kuartal 2/2023 	<ol style="list-style-type: none"> Updates on the Earnings Q1 2023 Preparation, including the operations and financial highlights Discuss the Rolling Forecast Preliminary Result of Q1 2023 and Q2/2023 Rolling Forecast
16 Mei 2023 16 May 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan rutin tentang kinerja keuangan dan operasional Grup terkini Diskusi terkait pembaruan <i>people and culture</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Regular update on the financial and operational performance of the Group Discuss the people and culture updates
20 Juni 2023 20 June 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan persiapan penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB 2023 Pembahasan informasi terkini mengenai kinerja operasional termasuk peraturan perundangan 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss updates on 2023 AGMS and EGMS preparations Discuss operational updates including the updates on the regulations
10 Juli 2023 10 July 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan hasil <i>Rolling Forecast</i> Kuartal II/2023 Pembahasan rencana di Semester 2 Pembahasan informasi terkini tentang inisiatif lintas unit operasional 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss the Rolling Forecast Result of Q2 2023 Discuss on the planning of H2 Discuss the updates on the cross opcos initiatives
10 Agustus 2023 10 August 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan informasi terkini tentang Persiapan Pelaporan Keuangan Kuartal II/2023, termasuk kinerja operasional dan keuangan Pembahasan rutin tentang kinerja keuangan dan operasional Grup terkini 	<ol style="list-style-type: none"> Updates on the Earnings Q2 2023 Preparation, including the operations and financial highlights Regular update on the financial and operational performance of the Group
24 Agustus 2023 (Rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 24 August 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> Informasi mengenai kinerja 2023 Informasi tentang 50 hari pertama CEO & COO Informasi tentang Tinjauan Strategis Informasi tentang Optimasi P&L Informasi tentang <i>Rolling Forecast</i> Penyampaian Informasi Terkini mengenai Hubungan Investor: umpan balik dari Investor & Pasar Persetujuan Dewan Komisaris atas pelaksanaan keputusan RUPS sehubungan dengan Penerbitan Saham melalui skema HMETD 	<ol style="list-style-type: none"> Information of 2023 performance Information of First 50 days of the CEO & COO Information on Strategic Review Information on P&L Optimization Information on Rolling Forecast Information on Investor Relation Update: Investor & Market Feedback Board of Commissioners approval on the implementation of the GMS' resolutions in relation to the Non-Preemptive Rights Issuance
4 September 2023 4 September 2023	<ol style="list-style-type: none"> Pembahasan informasi terkini mengenai operasional termasuk informasi terbaru terkait peraturan Pembahasan mengenai optimalisasi P&L 	<ol style="list-style-type: none"> Discuss operational updates including the updates on the regulations Discuss on the P&L optimization
2 Oktober 2023 2 October 2023	<ol style="list-style-type: none"> Informasi terkini mengenai perkembangan pelaksanaan HMETD Pembahasan tentang inisiatif lintas unit operasional Pembahasan informasi terkini mengenai karyawan dan budaya 	<ol style="list-style-type: none"> Updates on the progress of the implementation of Non-Preemptive Right Issuance Discuss the updates on the cross opcos initiatives Discuss the people and culture updates
25 Oktober 2023 25 October 2023	<ol style="list-style-type: none"> Informasi terkini mengenai Persiapan Pelaporan Keuangan Kuartal III/2023, termasuk kinerja operasional dan ikhtisar keuangan Pembaruan rutin tentang tinjauan kinerja keuangan Diskusikan inisiatif <i>Corporate Action</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Updates on the Earnings Q3 2023 Preparation, including the operations and financial highlights Regular update on financial performance review Discuss on the Corporate Actions initiatives

Tanggal Date	Ringkasan Risalah Rapat	Summary of Minutes of Meeting
26 Oktober 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 26 October 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informasi tentang Kinerja dan Proyeksi Kuartal III/2023 2. Informasi tentang Tinjauan Strategis 3. Informasi terkini mengenai anggaran & perencanaan 4. Informasi mengenai hubungan investor sehubungan dengan umpan balik investor & pasar 5. Persetujuan Dewan Komisaris atas komisi akuntan publik yang dibayarkan untuk jasa audit tahun buku 2023 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on Quarterly Performance and Projections III/2023 2. Information on Strategic Review 3. Information on budgeting & planning update 4. Information on investor relations on investor & market feedback 5. Board of Commissioners approval on the public accountant fee for the audit of FY 2023
29 November 2023 29 November 2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembahasan rutin mengenai kinerja keuangan dan operasional Grup terkini 2. Pembahasan Informasi Terkini mengenai Kemitraan Strategis 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Regular update on the financial and operational performance of the Group 2. Discuss updates on the Strategic Partnership
12 Desember 2023 12 December 2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembahasan Anggaran dan Perencanaan untuk tahun 2024 2. Pembahasan Informasi Terkini mengenai Kemitraan Strategis 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Discuss the 2024 Budget and Planning 2. Discuss updates on the Strategic Partnership
19 Desember 2023 (Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris) 19 December 2023 (Joint BOD BOC meeting)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informasi mengenai Laporan CEO dan COO 2. Informasi mengenai Ikhtisar Anggaran Tahun Buku 2024 3. Informasi Terkini mengenai Hubungan Investor 4. Persetujuan Dewan Komisaris atas Anggaran Tahun Buku 2024 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Information on the Report of CEO and COO 2. Information on the FY 2024 Budget Overview 3. Information on the Update on investor relations 4. Board of Commissioners approval on the FY 2024 Budget

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI

Ketentuan

Kami memberikan dukungan bagi Direksi dan kebebasan untuk mendedikasikan waktu dan tenaganya untuk mengikuti kegiatan induksi, pelatihan, penilaian dan kegiatan Direksi lainnya.

Berikut adalah kegiatan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Direksi yang menjabat pada tahun 2023:

COMPETENCY DEVELOPMENT FOR THE BOARD OF DIRECTORS

Policy

The Board of Directors is given the support and freedom to dedicate their time and energy to participate in induction, training, assessment and other Board of Directors' activities.

Below are the competency development activities joined by the Board of Directors who were in office in 2023:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1.	Sugito Walujo	Saratoga Investment Summit 2023, Sesi: Diskusi Panel 1, Topik: Peluang Investasi di Sektor Teknologi dan Energi Terbarukan di Indonesia, sebagai pembicara Saratoga Investment Summit 2023, Session: Panel Discussion 1, Topic: Investment Opportunity in the Technology & Renewable, Sectors in Indonesia, as speaker	26 Januari 2023 January 26, 2023	Offline, Jakarta	Saratoga Investment
		SEMINAR PELANTIKAN DUTA SULUT MAJU: Menanggulangi HOAX dan EKSTRIMISME serta POLITIK IDENTITAS, sebagai pembicara ACARA SEMINAR PENCANANGAN DUTA SULUT MAJU: TANGKAL HOAX dan EKSTRIMISME serta POLITIK IDENTITAS, as speaker	21 Februari 2023 February 21, 2023	Online, Jakarta & Manado	Pem Sulut
		Pertemuan Investor TPG Asia 2023, sebagai peserta 2023 TPG Asia Investors Meeting, as participant	15 Maret 2023 March 15, 2023	Offline, Korea	TPG Asia

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Acara Makan Siang Tahunan Bain SEA Tren Ekuitas Swasta & Modal Ventura di Asia Pasifik dan Asia Tenggara, sebagai peserta Bain SEA Annual Lunch Event Private Equity & Venture Capital Trends in Asia Pacific and Southeast Asia, as participant	20 April 2023	Offline, Singapore	Bain & Company
		GoTo <i>Leadership Offsite</i> , sebagai pembicara GoTo Leadership Offsite, as speaker	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Pertemuan Virtual Dewan Penasihat Global CFR 9/13, sebagai peserta CFR 9/13 Global Board of Advisors Virtual Meeting, as participant	13 September 2023	Online, New York	CFR
		SuperReturns Asia, sebagai pembicara SuperReturns Asia, as speaker	20 Sep 2023	Offline, Singapore	SuperReturns Asia
		<i>Yabuli China Entrepreneurs Forum Singapore Summit Opportunities in Asia</i> , sebagai pembicara Yabuli China Entrepreneurs Forum Singapore Summit Opportunities in Asia, as speaker	7 Desember December 7, 2023	Offline, Singapore	GIC
2.	Thomas Kristian Husted	GoTo Leadership Offsite, sebagai pembicara GoTo Leadership Offsite, as speaker	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
3.	Wei-Jye Jacky Lo	GoTo <i>Leadership Workshop</i> , sebagai pembicara dan peserta GoTo Leadership Workshop, as speaker and participant	26-27 Januari 2023 Januari 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Mandiri Investment Forum, sebagai peserta Mandiri Investment Forum, as participant	3 Februari 2023 February 3, 2023	Offline, Jakarta	Mandiri
		Lokakarya Hubungan Investor, sebagai peserta Investor Relation Workshop, as participant	9 Februari 2023 February 9, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		<i>Credit Suisse Asian Investment Conference</i> , sebagai peserta Credit Suisse Asian Investment Conference, as participant	22-23 Maret 2023 March 22-23, 2023	Offline, Hongkong	Credit Suisse Asian Investment Conference
		<i>CICC Conference</i> , sebagai peserta CICC Conference, as participant	24 Mar 2023 March 24, 2023	Offline, Hongkong	CICC
		Pertemuan NDR Investor PT Gojek Tokopedia, sebagai pembicara dan peserta PT GoTo Gojek Tokopedia Investor NDR Meetings, as speaker and participant	9-11 Mei 2023 May 9-11, 2023	Offline, US	Citi, GoTo
		<i>Rocketship - Executive Training, in-person: "Financial Management"</i> , sebagai pembicara Rocketship - Executive Training, in-person: "Financial Management", as speaker	16 Mei 2023 May 16, 2023	Offline, Jakarta	Go To

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		<i>Citi Pan-Asia Regional Investor Conference 2023</i> , sebagai peserta Citi Pan-Asia Regional Investor Conference 2023, as participant	23-25 Mei 2023 May 23-25, 2023	Jakarta	Citibank
		<i>Future-Now APAC Conference 2023</i> , sebagai peserta Future-Now APAC Conference 2023, as participant	12-13 Juni 2023 June 12-13, 2023	Offline, London	UBS
		Goto Gojek Tokopedia UK- Paris NDR, sebagai pembicara dan peserta Goto Gojek Tokopedia UK - Paris NDR, as speaker and participant	14-16 Juni 2023 June 14-16, 2023	Offline, London - Paris	JP Morgan/GoTo
		<i>Corporate Governance Asia Award Event</i> , sebagai peserta Corporate Governance Asia Award Event, as participant	26 Juni 2023 June 26, 2023	Offline, Hongkong	Asian Excellence Award
		GoTo Leadership Offsite, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite, as participant	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		<i>Speaking Engagement - Withersworldwide Family Office Conference 2023</i> , sebagai pembicara dan peserta Speaking Engagement - Withersworldwide Family Office Conference 2023, as speaker and participant	6 September 2023	Offline, Singapore	Withersworldwide
		<i>30th CITIC CLSA Investor Forum</i> , sebagai pembicara dan peserta 30 th CITIC CLSA Investor Forum, as speaker and participant	11-14 September 2023	Offline, Hongkong	CITIC Securities
		<i>2023 Global TMT Conference in Asia</i> , sebagai pembicara dan peserta 2023 Global TMT Conference in Asia, as speaker and participant	13-14 November 2023	Offline, Hongkong	JP Morgan, GoTo
		<i>Morgan Stanley, 22 Asia Pacific Summit</i> , sebagai peserta Morgan Stanley, 22 Asia Pacific Summit, as participant	15 November 2023	Offline, Singapore	Morgan Stanley
		Pertemuan Investor PT Gojek Tokopedia, sebagai pembicara dan peserta PT GoTo Gojek Tokopedia Investor Meetings, as speaker and participant	27-30 November 2023	Offline, NY- BOS-SFO	Goldman Sachs, GoTo
4.	Melissa Siska Juminto	Lokakarya Kepemimpinan GoTo 26-27 Januari 2023, sebagai peserta GoTo Leadership Workshop 26-27 January 2023, as participant	26-27 Januari 2023 January 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Forum Jepang 21, sebagai peserta Japan Forum 21, as participant	18 Juli 2023 July 18, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		APINDO - Pertemuan Perkenalan: Penawaran. Digital, sebagai peserta APINDO - Intro Meeting: Bid. Digital, as participant	9 Agustus 2023 August 9, 2023	Offline, Jakarta	Apindo
		GoTo Leadership Offsite di Jakarta, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite in Jakarta, as participant	4 Sep 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		<i>Touchbase for Digital Summit</i> , sebagai peserta Touchbase for Digital Summit, as participant	17 November 2023	Offline, Jakarta	Apindo

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
5.	Hans Patuwo	GoTo Leadership Workshop 26-27 Januari 2023, sebagai peserta GoTo Leadership Workshop 26-27 January 2023, as participant	26-27 Januari 2023 January 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Speaking Engagements - Bloomberg CEO Forum, sebagai panelis Speaking Engagements - Bloomberg CEO Forum, as panelist	6 September 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	Bloomberg
		Speaking Engagements - Morgan Stanley Virtual Asean Conference 2023, sebagai panelis Speaking Engagements - Morgan Stanley Virtual Asean Conference 2023, as panelist	27 Juni 2023 June 27, 2023	Online	Morgan Stanley
		Presentasi di OJK Institute, sebagai panelis Presentation at OJK Institute, as panelist	30 Maret 2023 March 30, 2023	Online	OJK
		Sesi Kepemimpinan OJK dengan 77 pejabat, sebagai peserta OJK Leadership session with 77 officials, as participants	25 Juli 2023 July 25, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	OJK
		GoTo Leadership Offsite di Jakarta, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite in Jakarta, as participant	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Sesi Kepemimpinan OJK dengan 40 Direktur dan Associate Director OJK, sebagai panelis OJK Leadership session with 40 OJK Directors and Associate Directors, as panelist	23 September, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	OJK
		Gathering KOL Tahunan GoPay, sebagai pembicara GoPay Annual KOL Gathering, as speaker	14 Desember 2023 December 14, 2023	Offline, Jakarta, Indonesia	GTF
6.	Catherine Hindra Sutjahyo	GoTo Leadership Workshop 26-27 Januari 2023, sebagai peserta GoTo Leadership Workshop 26-27 Jan 2023, as participant	26 - 27 Januari 2023 January 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		2023 IMF/World Bank Group Spring Meetings - WT Speaking Engagement, "Unlocking The Full Potential of Digital Transformation in Southeast Asia: Role of Public and Private Sector, sebagai panelis 2023 IMF/World Bank Group Spring Meetings - WT Speaking Engagement, "Unlocking The Full Potential of Digital Transformation in Southeast Asia: Role of Public and Private Sector, as panelist	14 April 2024 April 14, 2023	Online	World Bank Group
		GoTo Leadership Offsite di Jakarta, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite in Jakarta, as participant	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		ASEAN-Japan Young Business Leaders' Summit, sebagai panelis ASEAN-Japan Young Business Leaders' Summit, as panelist	13-14 Desember 2023 December 13-14, 2023	Offline, Karuzawa, Nagano, Japan	Ministry of Economy, Trade and Industry

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
7.	Nila Marita	GoTo Leadership Workshop 26-27 Januari 2023, sebagai peserta GoTo Leadership Workshop January 26-27, 2023, as participant	26 - 27 Januari 2023 January 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Rocketship - Executive Training, in-person: "Governance and Communications", sebagai pembicara Rocketship - Executive Training, in-person: "Governance and Communications", as speaker	24 Mei 2023 May 24, 2023	Offline, Jakarta	GOTO
		Program pelatihan UMKM bekerja sama dengan One Pesantren One Product (OPOP) Jatim, salah satu program unggulan Bu Khoffifah di Jawa Timur, sebagai pembicara UMKM training program in collaboration with One Pesantren One Product (OPOP) Jatim, one of Bu Khoffifah's flagship program in East Java, as speaker	1 Agustus 2023 August 1, 2023	Offline, Surabaya	Pemerintah Provinsi Jawa Timur
		GoTo Leadership Offsite di Jakarta, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite in Jakarta, as participant	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Masterclass Juru Bicara (lokakarya 1 hari), sebagai pembicara Spokespeople Masterclass (1-day workshop), as speaker	18 Oktober 2023 October 18, 2023	Offline, Jakarta	Kementerian BUMN
8.	Pablo Malay	GoTo Leadership Workshop 26-27 Januari 2023, sebagai peserta GoTo Leadership Workshop 26-27 Jan 2023, as participant	26 - 27 Januari 2023 January 26-27, 2023	Offline, Jakarta	GoTo
		Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter with MHM Advocates, as participant	16 Juni 2023 June 16, 2023	Online	GOTO
		Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter Part 2, with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter Part 2, with MHM Advocates, as participant	13 Juli 2023 July 13, 2023	Online	GOTO
		Legal Professional Development Session: The New Criminal Code with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: The New Criminal Code with MHM Advocates, as participant	27 Juli 2023 July 27, 2023	Online	GOTO
		Legal Professional Development Session: Pengenalan dan Pengelolaan Kekayaan Intelektual dengan K&K Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: Pengenalan dan Pengelolaan Kekayaan Intelektual with K&K Advocates, as participant	10 Agustus 2023 August 10, 2023	Online	GOTO

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Legal Professional Development Session: Pengenalan dan Pengelolaan Kekayaan Intelektual Sesi 2 dengan K&K Advocates, sebagai peserta	24 Agustus 2023 August 24, 2023	Online	GOTO
		Legal Professional Development Session: Pengenalan dan Pengelolaan Kekayaan Intelektual Sesi 2 with K&K Advocates, as participant			
		GoTo Leadership Offsite di Jakarta, sebagai peserta GoTo Leadership Offsite in Jakarta, as participant	4 September 2023	Offline, Jakarta	GoTo

PROGRAM ORIENTASI ANGGOTA DIREKTUR BARU

Perseroan juga telah merancang program pengenalan untuk memperkenalkan anggota Direksi baru secara formal kepada organisasi Perseroan dan seluruh operasional Grup GoTo. Melalui serangkaian kegiatan, termasuk presentasi, rapat, kunjungan ke unit bisnis, penelaahan dokumen atau program lain yang dianggap tepat, anggota Dewan yang baru akan mempelajari tentang visi, misi, nilai, dan target bisnis Perseroan, untuk membantu mereka lebih memahami peran, tugas, dan tanggung jawab mereka.

EVALUASI KOMITE DI BAWAH DIREKSI

Per tanggal 31 Desember 2022, Direksi telah membentuk Komite Manajemen Risiko.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS

Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya baik secara individu maupun secara kolektif sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang Perseroan Terbatas. Direksi berhasil menyelaraskan keunggulan kompetitif utama Perseroan dengan pandangan Dewan Komisaris tentang peluang yang dapat dijangkau, sehingga hal itu mendukung kelancaran pelaksanaan aksi korporasi lainnya. Secara internal, Direksi juga terus memimpin budaya inovasi di seluruh organisasi untuk mendorong terciptanya ide-ide kreatif dan inovatif.

ORIENTATION PROGRAM FOR NEW DIRECTOR MEMBER

The Company has also designed an induction program to formally introduce our new members of the Board of Directors to the Company's organization and GoTo Group's entire operations. Through a series of sessions, including presentations, meetings, visits to business units, document reviews or other programs deemed appropriate, the new Board members will learn about the corporate vision, mission, values, and business targets of the Company, to help them better understand their roles, duties and responsibilities.

EVALUATION OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2022, the Board of Directors has established a Risk Management Committee.

REPORT ON DUTY IMPLEMENTATION

Members of the Board of Directors have all fulfilled both individual and collective roles and responsibilities as stated in Articles of Association of the Company and the Company Law. The Board of Directors successfully aligned the Company's key competitive advantages with the Board of Commissioners' view of the identified opportunities to tap in, thus leading to smooth execution of other corporate actions. Also internally, the Board of Directors also continued to lead an organization-wide culture of innovation to promote continued creative and innovative idea generation.

KEBIJAKAN KETERBUKAAN INFORMASI MENGENAI KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

POLICY ON INFORMATION DISCLOSURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS' SHAREHOLDINGS

Menyusul perubahan status Perseroan dari perusahaan swasta menjadi perusahaan terbuka, Grup GoTo telah mematuhi persyaratan sesuai ketentuan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Perubahan Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Kami telah transparan dalam memberikan laporan kepada otoritas bursa dan regulator mengenai setiap perubahan kepemilikan saham oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Grup GoTo juga telah memiliki kebijakan jelas yang berlaku bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi, yang mewajibkan mereka untuk melaporkan kepada Perseroan setiap transaksi saham yang berkaitan dengan Perseroan pada tanggal transaksi dilakukan.

Following the change of the Company's status from a private company to a publicly listed company, GoTo Group is in compliance with the requirement under OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Report on the Change of Shareholding of the Members of the Board of Commissioners and Board of Directors. We have been transparent to provide reports to the stock exchange authorities and regulators on every change in shareholdings of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors. GoTo Group also has a clear policy that applies to all members of the Board of Commissioners and Board of Directors, requiring them to report to the Company on any share transactions relating to the Company as of the effective date of the transactions.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan pedoman yang diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi juga melaksanakan penilaian secara mandiri (*self-assessment*) yang hasilnya akan dimasukkan dalam laporan pertanggungjawaban yang akan disampaikan dalam RUPST tahun buku 2023.

The performance assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors are performed by the Nomination and Remuneration Committee based on the guidance regulated under the Nomination and Remuneration Committee Charter. In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors also implemented self-assessment which result will be reflected in the accountability reports that will be presented during the AGMS for financial year 2023.

NOMINASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

NOMINATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi melibatkan Komite Nominasi dan Remunerasi yang membantu Dewan Komisaris dalam menilai calon dan menyiapkan prosedur dan kriteria yang diterapkan yang berlaku untuk para calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Komite akan menyampaikan rekomendasi mengenai pencalonan mereka berdasarkan hasil penilaiannya kepada Dewan Komisaris untuk meminta nasihatnya sebelum mengusulkan para calon anggota Dewan tersebut kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan lebih lanjut dari para pemegang saham.

The nomination for the members of the Board of Commissioners and Board of Directors involves the Nomination and Remuneration Committee which assists the Board of Commissioners in assessing the candidates and preparing the procedures and criteria applied to the candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors. The Committee will present recommendations on their candidacy based on its assessment to the Board of Commissioners to request its advice before proposing the candidates to the GMS for further shareholder approval.

HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

AFFILIATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

PERNYATAAN MENGENAI HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS STATEMENT ON THE AFFILIATE RELATIONS AMONG THE BOARD OF COMMISSIONERS

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders
Agus Dermawan Wintarto Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	x	x	x	x	x	x
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	x	x	√ ¹	x	x	x
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Garibaldi Thohir	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Andre Soelistyo	Komisaris Commissioner	x	x	√ ¹	x	x	x
Winato Kartono	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x
Marjorie Tiu Lao	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | affiliated

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | unaffiliated

Keterangan:

¹ Beliau merupakan pemegang saham PT Saham Anak Bangsa, yang merupakan pemegang saham Seri B Perseroan.

Notes:

¹ He is a shareholder of PT Saham Anak Bangsa, which is one of the Company's Series B shareholders.

PERNYATAAN TENTANG HUBUNGAN AFILIASI DI ANTARA ANGGOTA DIREKSI
STATEMENT OF AFFILIATE RELATIONS AMONG THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders
Sugito Walujo	Direktur Utama President Director	x	x	x	x	x	x
Thomas Kristian Husted	Wakil Direktur Utama Vice President Director	x	x	x	x	x	x
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Hans Patuwo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Nila Marita Indreswari	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Pablo Malay	Direktur Director	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | affiliated

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | unaffiliated

REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

REMUNERATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

DASAR PENENTUAN

Kebijakan remunerasi Grup GoTo menyelaraskan kepentingan pemegang saham dengan tujuan untuk mempekerjakan dan mempertahankan anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki peran penting dalam memimpin dan mengarahkan Perseroan.

Kerangka remunerasi dirancang untuk memenuhi skala dan ruang lingkup operasional Perseroan, kebutuhan rekrutmen serta selaras dengan praktik terbaik di industri. Dengan struktur kebijakan remunerasi yang kompetitif, kami berharap dapat memperoleh talenta terbaik, yang dapat mendorong produktivitas dan kemajuan bisnis Grup GoTo.

Kebijakan remunerasi Perseroan mempertimbangkan prinsip-prinsip sebagai berikut:

- Struktur remunerasi harus mendukung keberadaan bisnis di tengah dinamika pasar yang sangat kompetitif.
- Perusahaan teknologi global termasuk perusahaan yang mampu memberikan remunerasi yang menarik.
- Kondisi kinerja harus didasarkan pada pencapaian yang dapat diukur atas kinerja keuangan yang kuat serta memberikan imbal hasil yang unggul kepada para pemegang saham.
- Sebagian besar dari total remunerasi akan berbasis kinerja dan diberikan dalam jangka menengah hingga jangka panjang.

Secara keseluruhan, kebijakan remunerasi mengatur total remunerasi untuk kinerja secara umum dengan kesempatan untuk mendapatkan total remunerasi yang lebih besar bagi mereka yang mampu menunjukkan kinerja terbaik. Dengan demikian, karyawan dengan kinerja yang kurang akan menerima total remunerasi yang jauh di bawah median kelompok pembanding.

Memastikan adanya hubungan yang kuat antara kinerja dan remunerasi adalah bukti nyata di kepentingan pemegang saham dan memberikan sinyal yang jelas kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai pentingnya memberikan kinerja terbaik bagi pemegang saham Perseroan.

Komponen struktur remunerasi Perseroan terdiri dari:

- **Gaji Pokok:** Gaji pokok ditetapkan dengan mengacu pada nilai remunerasi rata-rata yang berlaku di industri sejenis. Terutama bagi Direksi dan Dewan Komisaris, kami membandingkannya dengan remunerasi yang diberikan kelompok perusahaan Teknologi AS dan regional. Gaji pokok adalah satu-satunya komponen tetap dari remunerasi.

BASIS OF DETERMINATION

GoTo Group's remuneration policy aligns the interests of shareholders with the objective to recruit and retain exceptional members of the Board of Directors and the Board of Commissioners who are essential to the leadership and direction of the Company.

The remuneration framework is designed to meet the Company's scale and scope of operations, the recruitment needs of the business and is closely aligned with market best practices. With a competitive remuneration policy structure, we expect to be able to secure outstanding talent, which will positively impact GoTo Group's productivity and business progress.

The Company's remuneration policy takes into account the following key principles:

- The remuneration structure must support the business within a highly competitive marketplace.
- Global technology companies are the primary comparable pay group.
- Performance conditions should be based on the measurable delivery of strong financial performance and the delivery of superior returns to the shareholders.
- A high proportion of the total remuneration will be performance-based and delivered over the medium to long term.

Overall, the remuneration policy regulates the median total remuneration for median performance with the opportunity to earn upper quartile total remuneration for those with outstanding performances. Accordingly, employees with poor performance will receive total remuneration significantly below the pay comparator group median.

Ensuring a strong link between performance and remuneration is demonstrably in the interests of shareholders and provides the Board of Directors and Board of Commissioners with unambiguous signals about the importance of delivering success to the Company's shareholders.

The components of the remuneration structure are:

- **Base Salary:** Base salaries are set with reference to the median for the relevant market. For the Board of Directors and Board of Commissioners, this is the US and regional Technology pay comparator group. Base salary is the only fixed component of the remuneration.

- **Bonus Tahunan:** Pemberian bonus ditentukan dengan melakukan peninjauan atas kinerja tahunan terhadap target perusahaan yang relevan dan memperhatikan pencapaian individu, perusahaan yang beroperasi, dan pencapaian terhadap target dan sasaran Grup GoTo. Pencapaian target perusahaan dan individu ini juga nantinya akan memengaruhi keputusan saat menentukan pemberian bonus.
- **Insentif Jangka Panjang:** Kebijakan remunerasi juga mengatur bahwa Perseroan akan memberikan insentif jangka panjang tahunan sesuai dengan opsi saham berbasis kinerja dan opsi saham untuk waktu tertentu. Kebijakan remunerasi menekankan aspek kesetaraan dalam penggunaan opsi saham berbasis kinerja serta opsi saham untuk waktu tertentu. Skema kebijakan telah menentukan persyaratan kinerja untuk dapat memperoleh insentif jangka panjang dan menyetujui pengukuran kinerja dengan menggunakan penilaian Perseroan sebagai gambaran akan nilai tinggi yang diberikan kepada pemegang saham.

PROSEDUR

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan remunerasi dan struktur komponen remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk mengusulkan besaran remunerasi yang akan disetujui oleh RUPS.

Dengan mengacu pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang telah diubah dengan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja serta Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, para pemegang saham GoTo pada RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juni 2023, menyepakati penetapan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023, yang berlaku mulai 1 Januari 2023 hingga 31 Desember 2023.

Sedangkan untuk struktur remunerasi anggota Dewan Komisaris, pemegang saham memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan batasan yang ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam Rapat dan atas rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Komite Nominasi dan Remunerasi telah menetapkan batas atas remunerasi yang akan diberikan baik bagi Dewan Komisaris maupun Direksi.

RUPS juga memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji, bonus, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan sehubungan dengan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi berdasarkan kebijakan remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

- **Annual Bonus:** All bonuses are determined with respect to a formal review of annual performance against relevant corporate targets and are subject to a detailed assessment of individual, operating company, and GoTo Group's achievements against targets and objectives. The achievement of these corporate and individual targets will also affect the decisions when determining the bonus awards.
- **Long-Term Incentive:** The remuneration policy regulates that the Company will offer annual long-term incentive awards according to performance-based share options and time-bound share option awards. The remuneration policy highlights the aspect of equality in the use of performance-based share options as well as time-bound share options. The policy scheme has determined the performance conditions to which the long-term incentives can be applied and agrees in the performance measurement using the Company valuation in order to reflect the delivery of superior value to shareholders.

PROCEDURE

Our Nomination and Remuneration Committee is responsible for providing recommendations to the Board of Commissioners on the remuneration policy and the structure for the Board of Directors and Board of Commissioners' remuneration package, including proposing the remuneration amount to be approved by the GMS.

With reference to the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company as amended with Law No. 11 of 2020 on Job Creation as well as the Nomination and Remuneration Committee Charter, GoTo's shareholders at the 2023 AGMS held on June 30, 2023, agreed to stipulate the remuneration for all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2023, effective from January 1, 2023, until December 31, 2023.

While for the remuneration structure of members of the Board of Commissioners, the shareholders granted power of attorney and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for each of the members of the Board of Commissioners of the Company in accordance with the limits set by the Shareholders in the Meeting and on the recommendations from the Nomination and Remuneration Committee of the Company. The Nomination and Remuneration Committee has established the upper limit of the remuneration for both Board of Commissioners and Board of Directors.

The GMS also granted power of attorney and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salaries, bonuses, and other benefits for members of the Board of Directors of the Company in respect to the structure, policies, and amount of remuneration based on the remuneration policy of the Company for the financial year ending on December 31, 2023.

Struktur dan Jumlah Remunerasi yang Dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi

(Dalam jutaan Rupiah)

Structure and Amount of Remuneration Paid to the Board of Commissioners and the Board of Directors

(In millions of Rupiah)

Keterangan	Jumlah Remunerasi untuk Tahun 2023 Total Remuneration for the Year of 2023	Jumlah Remunerasi untuk Tahun 2022 Total Remuneration for the Year of 2022	Description
Dewan Komisaris dan Direksi		Board of Commissioners and Board of Directors	
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	64.621	37.683	Salaries and other short-term employee benefits
Imbalan pasca kerja	641	1.233	Post-employment benefits
Kompensasi berbasis saham	1.224.538	4.915.667	Share-based compensation
Jumlah	1.289.800	4.954.583	Total

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite Audit membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas pengawasan dan pemantauan terhadap penerapan prinsip akuntansi dan penyajian laporan keuangan Perseroan, kualifikasi dan independensi auditor Perseroan, serta memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dasar hukum pembentukan Komite Audit mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Terbuka ("POJK No. 33/2014") dan POJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 mengenai Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Keputusan Sirkuler Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Komite Audit melaksanakan tugasnya berpedoman pada Piagam Komite Audit. Piagam tersebut mengatur landasan hukum pembentukan Komite Audit, definisi, maksud dan tujuan, komposisi, struktur, keanggotaan dan masa jabatan, persyaratan keanggotaan, tugas dan tanggung jawab, ruang lingkup wewenang, pelaksanaan tugas, rapat, pelaporan, dan penanganan pengaduan.

The Audit Committee is a committee established by and is responsible to the Board of Commissioners. The Audit Committee assists the Board of Commissioners in the implementation of its oversight and supervision duties in relation to the implementation of accounting principles and the processing of the Company's financial reports, qualifications and independence of the auditors of the Company, as well as ensuring the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

The legal basis for the establishment of the Audit Committee refers to The Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company or Public Company ("POJK No. 33/2014") and OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee and the Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021.

AUDIT COMMITTEE CHARTER

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter in its duty implementation. The charter regulates the Audit Committee's legal foundation, definition, purpose and objectives, composition, structure, membership and tenure, membership requirements, duties and responsibilities, the scope of authorities, duty implementation, meetings, reporting, and handling of complaints.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit diatur dalam Piagam Komite Audit, yang meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Laporan Keuangan:

- a. Memeriksa informasi keuangan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan, proyeksi-proyeksi, dan laporan atau informasi keuangan lainnya sebelum diumumkan kepada publik untuk memastikan kredibilitas dan objektivitas laporan keuangan Perseroan; dan
- b. Memeriksa dan melapor kepada Dewan Komisaris mengenai keluhan apapun yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan laporan keuangan Perseroan.

2. Audit Internal:

- a. Melakukan penelaahan atas kualifikasi dan independensi Unit Audit Internal;
- b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan Ketua Unit Audit Internal;
- c. Memeriksa rencana kerja audit dari Auditor Internal; dan
- d. Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan-penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan.

3. Auditor Eksternal/Akuntan Publik:

- a. Memeriksa independensi, objektivitas, ruang lingkup kerja, dan biaya jasa akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan atau pemberhentian auditor eksternal;
- b. Memeriksa rencana kerja audit dari auditor eksternal;
- c. Melakukan penelaahan atau mengevaluasi penemuan audit dan memantau rencana tindak lanjut manajemen, serta alur waktu untuk memperbaiki atau mengatur penemuan-penemuan; dan
- d. Memberikan opini independen apabila terdapat perselisihan antara manajemen dengan auditor eksternal.

4. Manajemen Risiko:

- a. Memeriksa kegiatan-kegiatan implementasi manajemen risiko oleh Direktur (sejauh mana Komite Manajemen Risiko dibawah Dewan Komisaris belum dibentuk) sesuai dengan tujuan dan kompleksitas bisnis Perseroan;
- b. Menyetujui dan mengevaluasi kebijakan dan kerangka kerja manajemen risiko yang dibentuk oleh manajemen atau fungsi yang menjalankan manajemen risiko Perseroan setidaknya sekali dalam satu tahun;
- c. Memeriksa efektivitas dari rencana tindak lanjut manajemen risiko yang dijalankan oleh manajemen;
- d. Mengevaluasi efektivitas dan kecukupan sistem pengendalian internal Perseroan; dan
- e. Memeriksa dan memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris dalam kaitannya dengan: 1. potensi benturan kepentingan Perseroan; dan/atau permintaan Direksi

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee are governed by the Audit Committee Charter, which covers the following:

1. Financial Statements:

- a. Reviewing the Company's financial information, including any interim and annual financial statements, projections, and other financial reports or information before it is published to the public to ensure credibility and objectivity of the Company's financial reports; and
- b. Reviewing and reporting to the Board of Commissioners about any complaints related to the Company's accounting process and the reporting of the Company's financial statements.

2. Internal Audit:

- a. Making an assessment on the qualification and independence of the Internal Audit Unit;
- b. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of the Head of the Internal Audit Unit;
- c. Reviewing the audit work plan of the Internal Auditor; and
- d. Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings.

3. External Auditor/ Public Accountant:

- a. Reviewing the independence, objectivity, scope of work, and fees of the public accountant and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor;
- b. Reviewing the audit work plan of the external auditor;
- c. Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings; and
- d. Providing an independent opinion if there is dissenting agreement between the management and the external auditor.

4. Risk Management:

- a. Reviewing the implementation of risk management measures by Board of Directors (for so long as the Risk Management Committee under the Board of Commissioners has not been established) in accordance with the purpose and complexity of the business of the Company;
- b. Approving and evaluating the risk management policy and framework created by the function that carries out risk management of the Company at least once a year;
- c. Reviewing the effectiveness of the risk management action plans performed by the management team;
- d. Evaluating the effectiveness and adequacy of the Company's internal control system; and
- e. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners in relation to: 1. potential conflicts of interest of the Company; and/or requests from the Board

terkait transaksi-transaksi dan batas-batas risiko yang memerlukan persetujuan dari Dewan Komisaris.

5. Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-Undangan:

- a. Memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan dijalankan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal serta peraturan perundang-undangan lain yang relevan dengan kegiatan usaha Perusahaan;
- b. Pemantauan dapat dilakukan dengan cara:
 - i. Memeriksa laporan manajemen atau penasihat hukum Perusahaan terkait dengan peraturan-peraturan yang berlaku;
 - ii. Memeriksa laporan penemuan atau penelaahan yang dilakukan oleh unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen;
- c. Apabila terdapat penemuan tentang pelanggaran undang-undang dan/atau peraturan-peraturan, Komite Audit dapat memperluas pemeriksaannya dengan melakukan audit investigasi untuk menentukan dampak dan jumlah kerugian sebagai akibat dari pelanggaran tersebut. Untuk melakukan audit investigasi tersebut, Komite Audit dapat meminta bantuan unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen; dan
- d. Apabila terdapat potensi benturan kepentingan oleh Perusahaan, Komite Audit akan memeriksa dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai masalah tersebut.

6. Tanggung Jawab Lain

Menjaga kerahasiaan dari dokumen-dokumen, data, dan informasi milik Perusahaan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk mendapatkan keuntungan pribadi atau dalam cara lain yang akan bertentangan dengan hukum atau yang merugikan bagi Perusahaan.

of Directors with regard to transactions and risk limits that require the approval of the Board of Commissioners.

5. Compliance with Laws and Regulations:

- a. Ensuring that the Company operates in compliance with prevailing laws and regulations in the capital markets sector as well as other laws and regulations relevant to the Company's business activities;
- b. The monitoring can be conducted by way of:
 - i. Reviewing management reports or engaging with the Company's legal counsel in relation to the prevailing regulations;
 - ii. Reviewing the findings or assessment reports conducted by the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor;
- c. Should there be any findings of breach of laws and/or regulations, the Audit Committee may extend its review with an audit investigation to determine the impact and the amount of loss as a result of such violation. To conduct such audit investigation, the Audit Committee may request for the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor's assistance; and
- d. If there are any potential conflicts of interest by the Company, the Audit Committee will review and provide recommendations to the Board of Commissioners on such issues.

6. Other Responsibilities

Keep the Company's documents, data, and information confidential and do not use the information to achieve a personal interest or in any other way that would contradict applicable laws and regulations or that is detrimental to the Company.

STRUKTUR DAN KOMPOSISI KOMITE AUDIT

Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, susunan Komite Audit adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Terms of Office	Dasar Pengangkatan Legal Basis of Appointment
Robert Holmes Swan	Ketua/Komisaris Independen Chairman/Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Marjorie Tiu Lao ¹	Anggota/Komisaris Independen Member/Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Herwan Ng	Anggota Member	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

¹ Pada tanggal 9 Maret 2023, Marjorie Tiu Lao menggantikan Dirk Van den Berghe sebagai anggota Komite Audit.

¹ On March 9, 2023, Marjorie Tiu Lao has replaced Dirk Van den Berghe as the member of the Audit Committee.

AUDIT COMMITTEE STRUCTURE AND COMPOSITION

The Audit Committee serves under and reports directly to the Board of Commissioners. In 2023, the composition of the Audit Committee was as follows:

PROFIL KOMITE AUDIT

Robert Holmes Swan - Ketua Komite Audit

Profil beliau disajikan lebih lanjut dalam bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.

Marjorie Tiu Lao – Anggota Komite Audit

Profil beliau disajikan lebih lanjut dalam bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.



PROFILE OF AUDIT COMMITTEE

Robert Holmes Swan - Chairman of Audit Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Marjorie Tiu Lao – Audit Committee Member

Her profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Nama Name	HERWAN NG
Jabatan Position	Anggota Komite Audit Audit Committee Member
Warga Negara Citizen of	Indonesia
Usia Age	51 tahun pada tahun 2023 51 years old in 2023

Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021

Legal Basis of Appointment

Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

Riwayat Pendidikan

- Master di bidang Business Administration dari Edinburgh Business School, Heriot Watt University, Inggris (2010)
- Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara (1995)

Educational Background

- Master of Business Administration from Edinburgh Business School, Heriot Watt University, UK (2010)
- Bachelor of Economics from Tarumanagara University (1995)

Riwayat Pekerjaan

- Komisaris Independen PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk (2022-sekarang)
- Anggota Komite Audit PT Vale Indonesia Tbk (2019-sekarang), PT Goodyear Indonesia Tbk (2019-sekarang), PT Archi Indonesia Tbk (2021-sekarang), PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk (2021-sekarang), PT Hillcon Tbk (2021-sekarang) dan PT FKS Multi Agro Tbk (2022-sekarang)
- Komisaris Independen PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-2022)
- Anggota Komite Audit PT Sarana Menara Nusantara Tbk (2013-2018), PT Red Planet Indonesia Tbk (2015-2020) dan PT Selamat Sempurna Tbk (2022-2023)
- Anggota Komite Pemantau Risiko Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia (2020-2021)
- Managing Director AWR Llyod (2019-2020)
- Direktur Keuangan dan CFO PT Rio Tinto Indonesia (2005-2019)
- Auditor PricewaterhouseCoopers (PwC) Indonesia dan Belanda (1995-2005)

Employment History

- Independent Commissioner at PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk (2022-present)
- Audit Committee Member at PT Vale Indonesia Tbk (2019-present), PT Goodyear Indonesia Tbk (2019-present), PT Archi Indonesia Tbk (2021-present), PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk (2021-present), PT Hillcon Tbk (2021-present) and PT FKS Multi Agro Tbk (2022-present)
- Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-2022)
- Audit Committee Member at PT Sarana Menara Nusantara Tbk (2013-2018), PT Red Planet Indonesia Tbk (2015-2020) and PT Selamat Sempurna Tbk (2022-2023)
- Risk Oversight Committee Member at Indonesia Eximbank (2020-2021)
- Managing Director at AWR Lloyd (2019-2020)
- Director of Finance and CFO at PT Rio Tinto Indonesia (2005-2019)
- Auditor at Indonesian and Dutch PricewaterhouseCoopers (PwC) (1995-2005)

Rangkap Jabatan

Merangkap sebagai Komisaris Independen PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk dan Anggota Komite Audit PT Vale Indonesia, PT Goodyear Indonesia Tbk, PT Archi Indonesia Tbk, PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk, PT Hillcon Tbk dan PT FKS Multi Agro Tbk

Concurrent Position

Concurrently serves as Independent Commissioner at PT Asuransi Bina Dana Arta Tbk and Audit Committee Member at PT Vale Indonesia, PT Goodyear Indonesia Tbk, PT Archi Indonesia Tbk, PT Industri Jamu & Farmasi Sido Muncul Tbk, PT Hillcon Tbk and PT FKS Multi Agro Tbk

Hubungan Afiliasi

Herwan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Herwan has no affiliate relationship with any members of the Board of Commissioners or the Board of Directors or shareholders of the Company.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Seluruh anggota Komite Audit diusulkan dan diangkat dari pihak independen sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit. Pernyataan independensi ini juga dibuktikan dengan pengangkatan salah satu Komisaris Independen Perseroan sebagai Ketua Komite Audit, satu Komisaris Independen Perseroan sebagai Anggota Komite Audit, dan satu pihak independen yang bukan Komisaris sebagai Anggota Komite Audit.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Ketentuan dan Pelaksanaannya

Grup GoTo akan memfasilitasi pengembangan kompetensi bagi para anggota Komite Audit. Sesuai dengan Piagam Komite Audit, anggota Komite Audit harus bersedia meningkatkan kompetensinya melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang menunjang pelaksanaan fungsinya sebagai anggota Komite Audit. Pada tahun 2023, pelatihan/seminar/lokakarya yang diikuti oleh anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Venue	Penyelenggara Organizer
1.	Robert Holmes Swan	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris" Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"		
2.	Marjorie Tiu Lao	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris" Referred to the "Good Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners"		
3.	Herwan Ng	<i>Culture and Conduct Risk Management & Essential Connections for ESG Success</i> <i>Indonesia Economic Outlook 2023</i> <i>The Root of the Compliance vs Security Paradox</i> Peran Auditor dalam Identifikasi dan Analisis <i>Threat Cybersecurity</i> Auditor's Role in Cybersecurity Threat Identification and Analysis Tantangan dan Peluang Profesi Manajemen Risiko dalam Pencapaian Tujuan Keuangan Berkelanjutan Challenges and Opportunities for the Risk Management Profession in Achieving Sustainable Finance Goals	5 Januari/January 2023 Jakarta, Indonesia 2 Februari/February 2023 Jakarta, Indonesia 19 Februari/February 2023 Jakarta, Indonesia 21 Februari/February 2023 Jakarta, Indonesia 3 Maret/March 2023 Jakarta, Indonesia	Open Compliance & Ethics Group (OCEG) CPA Australia Open Compliance & Ethics Group (OCEG) Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants IRMAPA

INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE

All members of the Audit Committee are nominated and appointed from independent parties as required under the Audit Committee Charter. This statement of independence is also evidenced through the appointment of one Independent Commissioner of the Company as the Chairman of the Audit Committee, one Independent Commissioner of the Company as an Audit Committee Member, and one independent party who is non-commissioner as an Audit Committee Member.

COMPETENCY DEVELOPMENT

Policy and Implementation

GoTo Group will facilitate the competency development for the Audit Committee members. According to the Audit Committee Charter, the members of the Audit Committee shall be willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their function as members of the Audit Committee. In 2023, the training/seminars/workshops in which the Audit Committee members participated were as follows:

No.	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Venue	Penyelenggara Organizer
		<i>Capitalizing The Emerging Trends in Insurance Market</i>	9 Maret/March 2023 Jakarta, Indonesia	Asosiasi Asuransi Umum Indonesia Indonesian General Insurance Association
		<i>Corporate Performance</i>	14 Maret/March 2023 Jakarta, Indonesia	CPA Australia
		<i>Leadership: Thriving During the Disruptive Times</i>	27 Juni/June 2023 Jakarta, Indonesia	CPA Australia
		<i>BLMI GRC Masterclass - Pre IPO dan Post IPO</i>	10 Agustus/August 2023 Jakarta, Indonesia	BUMN Leadership & Management Institute
		<i>BLMI GRC Masterclass - Peningkatan & Penerbitan Efek Bersifat Utang & Sukuk</i>	10 Agustus/August 2023 Jakarta, Indonesia	BUMN Leadership & Management Institute
		<i>Diploma in Corporate Governance</i>	17 Agustus/August 2023 Jakarta, Indonesia	The Corporate Governance Institute
		<i>2023 GRC Summit: Building Resilient Future Through GRC and ESG</i>	25 Agustus/August 2023 Jakarta, Indonesia	IRMAPA
		<i>The IIA Annual Conference "Staying Relevant"</i>	30 Agustus/August 2023 Batam, Indonesia	The Institute of Internal Auditors
		<i>AI & GRC: Risky Business to Business Advantage Putting the G in ESG - Making ESG Relevant to Modern Corporate Governance</i>	9 September/September 2023 Jakarta, Indonesia	Open Compliance & Ethics Group (OCEG)
		<i>Ethics: Integrity Management for Internal Ethics Related</i>	21 September/ September 2023 Jakarta, Indonesia	The Institute of Internal Auditors
		Kode Etik Profesi Akuntan Publik: Sikap Profesional serta Pengamanan atas Ancaman terhadap Independensi Akuntan Publik Code of Ethics for Public Accountants: Professional Behaviour and Safeguarding Threats to the Independence of Accountants Public	21 September/ September 2023 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
		<i>The Challenges in Attracting and Retaining Talent in Accounting</i>	12 Oktober/October 2023 Jakarta, Indonesia	CPA Australia
		Update PSAK Terkini dalam Penyusunan Laporan Keuangan Latest PSAK Update in the Preparation of Financial Statements	13 Oktober/October 2023 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
		Audit IT Untuk Menunjang Pekerjaan Akuntan Publik dalam Audit Laporan Keuangan IT Audit to Support the Work of Public Accountants in Financial Statement Audit	3 November/November 2023 Jakarta, Indonesia	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
		<i>Risk Governance & Leadership Master Class</i>	6 Desember/December 2023 Jakarta, Indonesia	ERMA, CRMS
		<i>Creating Value in Challenging World</i>	6 Desember/December 2023 Jakarta, Indonesia	Ikatan Akuntan Indonesia Association of Accountants Indonesia

RAPAT

Kebijakan

Piagam Komite Audit mengatur bahwa Komite Audit harus mengadakan rapat setidaknya sekali dalam tiga bulan dan diperbolehkan untuk mengadakan rapat tambahan bila diperlukan. Rapat Komite Audit dapat dilakukan melalui pertemuan langsung atau melalui video/telekonferensi.

Frekuensi dan Tingkat Kehadiran

Pada tahun 2023, Komite Audit melakukan rapat sebanyak 6 (enam) kali, dengan frekuensi dan kehadiran rapat sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Komite Audit Audit Committee Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Robert Holmes Swan	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	6	5	83
Marjorie Tiu Lao ¹	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	6	6	100
Herwan Ng	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	6	6	100

¹ Pada tanggal 9 Maret 2023, Marjorie Tiu Lao menggantikan Dirk Van den Berghe sebagai anggota Komite Audit.
On March 9, 2023, Marjorie Tiu Lao has replaced Dirk Van den Berghe as the member of the Audit Committee.

Laporan Tentang Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit Report on Audit Committee's Activity Implementation

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
1	<p>Laporan Keuangan:</p> <ol style="list-style-type: none"> Melakukan penelaahan atas informasi keuangan Perseroan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan, proyeksi, dan laporan atau informasi keuangan lainnya sebelum diterbitkan kepada publik untuk memastikan kredibilitas dan objektivitas laporan keuangan Perseroan; dan Melakukan penelaahan dan pelaporan kepada Dewan Komisaris mengenai setiap keluhan yang berkaitan dengan proses akuntansi Perseroan dan penyajian laporan keuangan Perseroan. <p>Financial Statements:</p> <ol style="list-style-type: none"> Reviewing the Company's financial information, including any interim and annual financial statements, projections, and other financial reports or information before it is published to the public to ensure credibility and objectivity of the Company's financial reports; and Reviewing and reporting to the Board of Commissioners about any complaints related to the Company's accounting process and the reporting of the Company's financial statements. 	<ol style="list-style-type: none"> Melakukan penelaahan atas informasi keuangan, termasuk laporan keuangan interim dan tahunan. Melakukan penelaahan atas bagian informasi keuangan triwulanan dan bersifat material untuk disampaikan pada saat Pelaporan Kinerja Keuangan sebagai bagian dari transparansi keuangan kepada publik. <ol style="list-style-type: none"> Reviewing financial information, including any interim and annual financial statements. Reviewing the portion of the Earnings' Calls material and quarterly financial information as part of financial disclosures to the public.

MEETINGS

Policy

The Audit Committee Charter regulates that the Audit Committee must convene a meeting at least once in three months with the possibility to hold additional meetings when necessary. The Audit Committee meetings can be carried out through in-person meetings or by video/teleconference.

Frequency and Attendance

In 2023, the Audit Committee met for 6 (six) times, with details of the frequency and attendance of the meeting as follows:

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
-----	---	--

2 Audit Internal:

- Melakukan penilaian atas kualifikasi dan independensi Unit Audit Internal;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan Kepala Unit Audit Internal;
- Melakukan penelaahan atas rencana kerja audit oleh Auditor Internal; dan
- Menilai dan mengevaluasi temuan audit dan memantau rencana aksi yang disiapkan oleh manajemen, dan periode untuk melakukan perbaikan atau menangani temuan.

Internal Audit:

- Making an assessment on the qualification and independence of the Internal Audit Unit;
- Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of the Head of the Internal Audit Unit;
- Reviewing the audit work plan of the Internal Auditor; and
- Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings.

- Melakukan penilaian atas kualifikasi dan independensi Unit Audit Internal.
- Melakukan peninjauan dan memberikan persetujuan atas Rencana Audit Tahunan Unit Audit Internal untuk tahun 2023.
- Memantau dan meninjau pelaksanaan rencana audit, ruang lingkup audit dan status rencana aksi untuk perbaikan.
- Mengkaji dan menilai hasil pelaksanaan audit internal, terutama untuk temuan audit yang dianggap signifikan.

- Making an assessment on the qualification and independence of the Internal Audit Unit.
- Reviewing and approving the Annual Audit Plan of the Internal Audit Unit for the year 2023
- Monitoring and reviewing the progress of the audit plan, audit scope and the status of the corrective action plans.
- Reviewing and assessing the results of the internal audit, especially for audit findings that are deemed as significant or pervasive.

3 Auditor Eksternal/Akuntan Publik:

- Melakukan penelaahan atas independensi, objektivitas, ruang lingkup pekerjaan, dan komisi yang dibayarkan untuk akuntan publik serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan atau pemberhentian auditor eksternal;
- Melakukan penelaahan atas rencana kerja audit oleh auditor eksternal;
- Menilai dan mengevaluasi temuan audit dan memantau rencana aksi yang disiapkan oleh manajemen, dan periode untuk melakukan perbaikan atau menangani temuan; dan
- Memberikan pendapat independen apabila terdapat perbedaan pendapat antara manajemen dengan auditor eksternal.

External Auditor/Public Accountant:

- Reviewing the independence, objectivity, scope of work, and fees of the public accountant and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor;
- Reviewing the audit work plan of the external auditor;
- Assessing and evaluating the audit findings and monitoring the management action plans, and timelines to fix or manage the findings; and
- Providing an independent opinion if there is any dissenting agreement between the management and the external auditor.

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk dimintakan persetujuan RUPST mengenai penunjukan KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota EY Global Limited) sebagai akuntan publik/auditor eksternal dengan mempertimbangkan independensi, objektivitas, ruang lingkup pekerjaan dan komisi yang dibayarkan pada auditor yang bersangkutan.
- Menelaah rencana kerja audit dengan auditor melalui rapat Komite Audit sebelum dan selama proses audit laporan keuangan konsolidasian tahunan.
- Mengevaluasi hasil kerja auditor termasuk temuan audit dan rekomendasi mengenai temuan tersebut.

- Providing the recommendation to the Board of Commissioners for approval in the AGMS regarding the appointment of KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of EY Global Limited) as the public accountant/external auditor by taking into considerations the related auditors' independence, objectivity, scope of work and fees.
- Review the audit work plan with the auditors through Audit Committee meetings prior and during the audit of the annual consolidated financial statements.
- Evaluate the result of the auditor's work including the audit findings and recommendations concerning those findings.

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
4	<p>Manajemen Risiko:</p> <ol style="list-style-type: none"> Melakukan penelaahan atas penerapan langkah-langkah manajemen risiko oleh Direksi (sejauh mana Komite Manajemen Risiko di bawah Dewan Komisaris belum dibentuk) sesuai dengan tujuan dan kompleksitas usaha Perseroan; Menyetujui dan mengevaluasi kebijakan dan kerangka manajemen risiko yang dibuat oleh fungsi yang melaksanakan manajemen risiko Perseroan sekurang-kurangnya satu kali dalam setahun; Melakukan penelaahan atas efektivitas rencana aksi manajemen risiko yang dilakukan oleh tim manajemen; Mengevaluasi efektivitas dan kecukupan sistem pengendalian internal Perseroan; dan Menelaah dan memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris sehubungan dengan: i. potensi benturan kepentingan Perseroan; dan/atau (ii) permintaan Direksi sehubungan dengan transaksi dan batasan risiko yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris. <p>Risk Management:</p> <ol style="list-style-type: none"> Reviewing the implementation of risk management measures by Board of Directors (for so long as the Risk Management Committee under the Board of Commissioners has not been established) in accordance with the purpose and complexity of the business of the Company; Approving and evaluating the risk management policy and framework created by the function that carries out risk management of the Company at least once a year; Reviewing the effectiveness of the risk management action plans performed by the management team; Evaluating the effectiveness and adequacy of the Company's internal control system; and Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners in relation to: (i) potential conflicts of interest of the Company; and/or (ii) requests from the Board of Directors with regard to transactions and risk limits that require the approval of the Board of Commissioners. 	<ol style="list-style-type: none"> Melakukan penelaahan dan menyetujui kebijakan dan kerangka kerja manajemen risiko. Melakukan penelaahan atas pembaruan dari fungsi <i>Enterprise Risk Management</i> mengenai item-item utama yang dibahas sepanjang tahun 2023 di Komite Manajemen Risiko (komite yang dibentuk di bawah Direksi untuk mengawasi manajemen risiko Perusahaan). Melakukan penelaahan atas kegiatan-kegiatan manajemen risiko, langkah-langkah utama, dan rencana aksi yang dilakukan oleh manajemen melalui pembaruan berkala dalam Rapat Komite Audit. Melakukan evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal dan efisiensi pelaksanaannya, termasuk kemajuan perbaikan atas setiap kekurangan melalui pembaruan berkala dalam Rapat Komite Audit. Memantau dan menelaah atas setiap transaksi pihak berelasi oleh Sekretaris Perusahaan dan tim keuangan, yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan, jika ada. Benturan kepentingan oleh Perusahaan sebagaimana dimaksud dalam POJK 42 tidak diperbolehkan. <ol style="list-style-type: none"> Reviewing and approving the risk management policy and framework. Reviewing updates from the Enterprise Risk Management function regarding the key items discussed throughout 2023 in the Risk Management Committee (committee established under the Board of Directors to oversee the risk management of the Company). Reviewing the risk management activities, key measures, and action plans performed by the management through periodic updates in the Audit Committee Meetings. Evaluating internal control system effectiveness and implementation efficiency, including the progress of remediation of any deficiencies through periodic updates in the Audit Committee Meetings. Monitoring and reviewing any related party transactions by the Corporate Secretary and the Finance teams, which are disclosed in the Company's Annual Report, if any. Conflicts of interest by the Company defined under the POJK 42 are not allowed.

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
5	<p>Kepatuhan terhadap Hukum dan Peraturan:</p> <ol style="list-style-type: none"> Memastikan bahwa Perseroan beroperasi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di pasar modal serta peraturan perundang-undangan lainnya yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan; Pemantauan dapat dilakukan dengan cara: <ol style="list-style-type: none"> Melakukan penelaahan atas laporan manajemen atau meminta bantuan penasihat hukum Perseroan sehubungan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku; Melakukan penelaahan atas temuan atau laporan penilaian yang dilakukan oleh unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen; Apabila terdapat temuan pelanggaran peraturan perundang-undangan, Komite Audit dapat memperpanjang penelaahannya dengan melakukan investigasi audit untuk mengidentifikasi dampak dan jumlah kerugian sebagai akibat dari pelanggaran tersebut. Untuk melakukan investigasi audit tersebut, Komite Audit dapat meminta bantuan unit kerja kepatuhan, Auditor Internal, dan/atau auditor independen; dan Apabila terdapat potensi benturan kepentingan oleh Perseroan, Komite Audit akan melakukan penelaahan dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai permasalahan tersebut. <p>Compliance with Laws and Regulations:</p> <ol style="list-style-type: none"> Ensuring that the Company operates in compliance with prevailing laws and regulations in the capital markets sector as well as other laws and regulations relevant to the Company's business activities; The monitoring can be conducted by way of: <ol style="list-style-type: none"> Reviewing management reports or engaging with the Company's legal counsel in relation to the prevailing regulations; Reviewing the findings or assessment reports conducted by the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor; Should there be any findings of breach of laws and/or regulations, the Audit Committee may extend its review with an audit investigation to determine the impact and the amount of loss as a result of such violation. To conduct such audit investigation, the Audit Committee may request for the compliance working unit, Internal Auditor, and/or independent auditor's assistance; and If there are any potential conflicts of interest by the Company, the Audit Committee will review and provide recommendations to the Board of Commissioners on such issues. 	<ol style="list-style-type: none"> Mengkaji dan memantau, proses penyelesaian, dan solusi atas kasus yang diterima melalui whistleblowing dan tindakan investigasi terkait. Masing-masing tim Legal membantu memantau sehubungan dengan peraturan yang berlaku untuk menentukan apakah ada dampak terhadap unit bisnis terkait dan Perusahaan. Mengkaji dan memantau perkembangan kegiatan utama pada Tahun Anggaran 2023 terkait dengan investigasi internal, peningkatan kebijakan dan prosedur kelompok Pelatihan internal. Melakukan penelaahan atas kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan melalui penelaahan atas temuan audit internal dan informasi terkini dari unit kerja kepatuhan. Memantau dan menelaah setiap potensi benturan kepentingan yang berisiko tinggi oleh Perseroan, dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai permasalahan tersebut jika ada. <ol style="list-style-type: none"> Reviewing and monitoring the subject matter, progress, and resolutions of whistleblowing cases and any related investigations. Respective Legal teams help to monitor in relation to the prevailing regulations to determine if there are any impacting the relevant business units and the Company. Reviewing and monitoring the progress of key activities in FY 2023 related to internal investigations, enhancement on group policies and procedures and; internal training. Reviewing the Company's compliance to laws and regulations through internal audit findings and updates from the Enterprise Risk Management and compliance working unit. Monitoring and reviewing any high risk potential conflicts of interest by the Company, and providing recommendations to the Board of Commissioners on such issues if any.
6	<p>Tanggung Jawab Lainnya:</p> <p>Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk kepentingan pribadi atau dengan cara lain apapun yang akan bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau yang merugikan Perseroan.</p> <p>Other Responsibilities:</p> <p>Keep the Company's documents, data, and information confidential and do not use the information to achieve a personal interest or in any other way that would contradict applicable laws and regulations or that is detrimental to the Company.</p>	<p>Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk kepentingan pribadi atau dengan cara lain apapun yang akan bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau yang merugikan Perseroan.</p> <p>Keeping the Company's documents, data, and information confidential by not using the information to achieve a personal interest or in any other way that would contradict applicable laws and regulations or that is detrimental to the Company.</p>

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Merujuk pada Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Dewan Komisaris Perseroan membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 16 Desember 2021, dengan tujuan untuk memperkuat pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan tugasnya berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam tersebut mengatur landasan hukum pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi, definisi, visi dan misi, komposisi, struktur, keanggotaan dan masa jabatan, persyaratan keanggotaan, fungsi dan tanggung jawab, pelaksanaan tugas, rapat, dan pelaporan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Ruang lingkup tugas Komite sehubungan dengan:

1. Fungsi nominasi adalah sebagai berikut:
 - a. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) susunan Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses pencalonan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
 - b. membantu Dewan Komisaris dalam menilai kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan kebijakan evaluasi kinerja yang telah disetujui;
 - c. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program peningkatan kapasitas anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - d. mengidentifikasi dan mengusulkan para calon anggota Dewan Komisaris yang memenuhi persyaratan untuk diangkat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perseroan, yang akan diajukan kepada pemegang saham untuk persetujuan pengangkatannya.
2. Fungsi remunerasi adalah sebagai berikut:
 - a. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris;

Pursuant to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company's Board of Commissioners established a Nomination and Remuneration Committee on December 16, 2021, with the purpose of strengthening the implementation of the oversight duties and function of the Board of Commissioners.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER

The Nomination and Remuneration Committee is guided by the Nomination and Remuneration Committee Charter in its duty implementation. The charter regulates the Nomination and Remuneration Committee's legal foundation, definition, vision and mission, composition, structure, membership and tenure, membership requirements, function and responsibilities, duty implementation, meetings, and reporting.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Committee's scope of duties relevant to:

1. The nomination function are as follows:
 - a. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) policies, criteria, and process for nomination of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) policy on evaluating the performance of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
 - b. assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the approved performance evaluation policy;
 - c. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding a capacity building program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
 - d. identifying and proposing to the Board of Commissioners candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of the Company, which will be submitted to the shareholders for an appointment.
2. The remuneration function are as follows:
 - a. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) remuneration policy for the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) the amount of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners;

- b. membantu Dewan Komisaris dalam mengevaluasi remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan metrik pengukuran pencapaian individu serta tujuan dan strategi jangka panjang Perseroan; dan
- c. mengusulkan besaran remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, yang harus disetujui pemegang saham dalam RUPS.

- b. assisting the Board of Commissioners in evaluating remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners based on metrics related to individual achievement and the Company's long-term goals and strategies; and
- c. proposing the amount of remuneration to be given to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners, which the shareholders must approve at the GMS.

STRUKTUR DAN KOMPOSISI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Secara struktural, Komite Nominasi dan Remunerasi berada di bawah dan memberikan laporan langsung kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, susunan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE STRUCTURE AND COMPOSITION

Structurally, the Nomination and Remuneration Committee serves under and provides reports directly to the Board of Commissioners. In 2023, the composition of the Nomination and Remuneration Committee was as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Dirk Van den Berghe	Ketua/Komisaris Independen Chairman/Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting Dated December 16, 2021
Winato Kartono ¹	Anggota/Komisaris Member/Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2026 Until the Annual GMS in 2026	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 9 Maret 2023 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting Dated March 9, 2023
Lynette Ng	Anggota Member	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the Annual GMS in 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021 Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting Dated December 16, 2021

¹ Pada tanggal 9 Maret 2023, Winato Kartono menggantikan William Tanuwijaya sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.
On March 9, 2023, Winato Kartono replaced William Tanuwijaya as the member of the Nomination and Remuneration Committee.

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Dirk Van den Berghe - Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil beliau disajikan lebih rinci dalam bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.

Winato Kartono - Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil beliau disajikan lebih rinci dalam bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.

PROFILE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Dirk Van den Berghe - Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Winato Kartono - Member of the Nomination and Remuneration Committee

His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.



Nama Name	LYNETTE NG
Jabatan Position	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee
Warga Negara Citizen of	Singapura Singapore
Usia Age	51 tahun pada tahun 2023 51 years old in 2023

Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021

Legal Basis of Appointment

Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

Riwayat Pendidikan

Bachelor of Science di bidang Business and Management dari University of Bradford, Inggris (2005)

Educational Background

Bachelor of Science in Business and Management from University of Bradford, UK (2005)

Riwayat Pekerjaan

- Direktur, Global HR Strategy and Transformation, Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. Ltd. (TSMC) (Agustus 2022 - sekarang)
- Group Head of Total Reward Perseroan (2021-2022)
- Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012)
- Founder Talent Code (2019-sekarang)
- Wakil Presiden, Head of Talent Management untuk wilayah Asia, Cina, JPAC, dan Timur Tengah Sanofi S.A (2016-2018)
- Direktur Compensation and Benefit eBay Inc. untuk wilayah Asia Pasifik (2012-2014)

Employment History

- Director, Global HR Strategy and Transformation, Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. Ltd. (TSMC) (August 2022 - present)
- Group Head of Total Reward of the Company (2021-2022)
- Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012)
- Founder Talent Code (2019-present)
- Vice President, Head of Talent Management for Asia, China, JPAC and Middle East region Sanofi S.A (2016-2018)
- eBay Inc.'s Director of Compensation and Benefit. for the Asia Pacific region (2012-2014)

Rangkap Jabatan

Direktur, Global HR Strategy and Transformation, Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. Ltd. (TSMC)

Concurrent Position

Director, Global HR Strategy and Transformation, Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. Ltd. (TSMC)

Hubungan Afiliasi

Tidak ada

Affiliation

None

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Perseroan telah menunjuk pihak independen sebagaimana dipersyaratkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi untuk bergabung dalam keanggotaan Komite. Independensi Komite juga ditunjukkan dengan mengangkat Komisaris Independen Perseroan untuk bertindak sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi.

INDEPENDENCY OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Company has appointed independent parties as required under the Nomination and Remuneration Committee Charter to join the Committee membership. The Committee's independence is also settled with the appointment of an Independent Commissioner of the Company to lead as the Nomination and Remuneration Committee Chairman.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Kebijakan dan Pelaksanaannya

Grup GoTo akan memfasilitasi pengembangan kompetensi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bersedia meningkatkan kompetensinya melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang dapat menunjang pelaksanaan tugas dan fungsinya sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Pada tahun 2023, pelatihan/seminar/workshop yang diikuti oleh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

COMPETENCY DEVELOPMENT

Policy and Implementation

GoTo Group will facilitate the competency development for the Nomination and Remuneration Committee members. According to the Nomination and Remuneration Committee Charter, the members of the Nomination and Remuneration Committee are willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their duties and function as members of the Nomination and Remuneration Committee. In 2023, the training/seminars/workshops in which the Nomination and Remuneration Committee members participated were as follows:

No	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Peran Role	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	Dirk Van den Berghe	Dapat dilihat di bagian “Tata kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris” Referred to the “Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners				
2	Winato Kartono	Dapat dilihat di bagian “Tata kelola Perusahaan - Dewan Komisaris - Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris” Referred to the “Corporate Governance - Board of Commissioners - Competency Development for the Board of Commissioners				
3	Lynette Ng	Asia Pacific, a Resilient Phoenix, Rising from the Pandemic – Center for Asia-Pacific Resilience and Innovation 2023 Annual Forum	Sebagai panelis As panelist	29 Mei 2023 May 29, 2023	Offline Taiwan	CAPRI

RAPAT

Kebijakan

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi mengatur bahwa Komite harus mengadakan rapat rutin setidaknya sekali dalam empat bulan serta diperbolehkan untuk mengadakan rapat tambahan bila diperlukan. Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilaksanakan melalui pertemuan langsung atau melalui video/telekonferensi.

Frekuensi dan Tingkat Kehadiran

Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan rapat sebanyak 7 (tujuh) kali, dengan rincian frekuensi dan kehadiran rapat sebagai berikut:

MEETINGS

Policy

The Nomination and Remuneration Committee Charter regulates that the Committee must regularly convene a meeting at least once in four months with the possibility to hold additional meetings when necessary. The Nomination and Remuneration Committee meetings could be implemented through physical meetings or by video/teleconference.

Frequency and Attendance

In 2023, the Nomination and Remuneration Committee met for 7 (seven) times, with details of the frequency and attendance of the meeting as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Komite Audit Audit Committee Meeting		
		Jumlah Rapat ¹ Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Dirk Van den Berghe	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	7	7	100
Winato Kartono ²	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	6	6	100
Lynette Ng	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	7	7	100

Catatan/Notes:

¹ Jumlah rapat dihitung berdasarkan jumlah rapat yang dilaksanakan selama masa jabatan masing-masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sepanjang tahun 2023.

Total meeting is calculated based on the total meetings held during the tenure of each member of the Nomination and Remuneration Committee in 2023.

² Pada tanggal 9 Maret 2023, William Tanuwijaya digantikan oleh Winato Kartono sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

On March 9, 2023, William Tanuwijaya was replaced by Winato Kartono as the member of the Nomination and Remuneration Committee.

**LAPORAN PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE
NOMINASI DAN REMUNERASI****REPORT ON NOMINATION AND
REMUNERATION COMMITTEE'S ACTIVITY
IMPLEMENTATION**

Pada tahun 2023, sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

In 2023, as part of its duty implementation, the Nomination and Remuneration Committee had performed the following activities:

No. Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
<p>1 Fungsi nominasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) susunan Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses pencalonan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris; 2. membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan kebijakan evaluasi kinerja yang telah disetujui; 3. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program peningkatan kapasitas anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan 4. mengidentifikasi dan mengusulkan calon anggota Dewan yang memenuhi persyaratan untuk diangkat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perseroan, kepada Dewan Komisaris untuk kemudian diajukan kepada pemegang saham untuk mendapatkan persetujuan pengangkatannya. <p>The nomination function:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) policies, criteria, and process for nomination of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) policy on evaluating the performance of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; 2. assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the approved performance evaluation policy; 3. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding a capacity building program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and 4. identifying and proposing to the Board of Commissioners candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of the Company, which will be submitted to the shareholders for an appointment. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan penilaian dan rekomendasi sehubungan dengan pencalonan anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris dan selanjutnya diusulkan kepada RUPS. 2. Melakukan penelaahan dan evaluasi atas hasil penilaian kinerja anggota Direksi. <ol style="list-style-type: none"> 1. Carried out assessment and recommendations in relation to the nomination of the members of the Board of Commissioners to be submitted to the Board of Commissioners and subsequently proposed to the GMS. 2. Reviewing and evaluating the performance appraisal result of the member of the Board of Directors.

No.	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai dengan Piagam Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas di Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
<p>2 Fungsi remunerasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; membantu Dewan Komisaris dalam mengevaluasi remunerasi yang diterima oleh masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan metrik pencapaian individu serta tujuan dan strategi jangka panjang Perseroan; dan mengusulkan besaran remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, yang harus mendapat persetujuan dari pemegang saham dalam RUPS. <p>The remuneration function:</p> <ol style="list-style-type: none"> providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) remuneration policy for the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) the amount of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners; assisting the Board of Commissioners in evaluating remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners based on metrics related to individual achievement and the Company's long-term goals and strategies; and proposing the amount of remuneration to be given to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners, which the shareholders must approve at the GMS. 	<ol style="list-style-type: none"> Meninjau dan memberikan rekomendasi tentang yang diusulkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. Menyetujui total remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris. <ol style="list-style-type: none"> Reviewed and provided recommendations on the proposed remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors. Agreed on the total remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners. 	
<p>3 Lain-lain Others</p>	<ol style="list-style-type: none"> Melakukan pembahasan dan memberikan rekomendasi mengenai struktur organisasi Perseroan untuk mencapai biaya operasional yang efisien. Melakukan pembahasan dan memberikan rekomendasi mengenai Program Insentif Jangka Panjang termasuk antara lain Program Opsi Saham bagi Karyawan dan Konsultan serta Program Kepemilikan Saham. <ol style="list-style-type: none"> Discussed and provided recommendations on the organization structure of the Company to aim for efficient operational expenses. Discussed and provided recommendations on Long Term Incentive Program including, among others, the Employees and Consultants Share Option Program and Share Ownership Program. 	



TATA KELOLA ORGAN YANG BERTANGGUNG JAWAB KEPADA DIREKSI

GOVERNANCE OF ORGANS REPORTING TO THE BOARD OF DIRECTORS

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Perseroan membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan sejalan dengan Peraturan OJK No. 35/2014, untuk berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Perseroan telah menunjuk R.A. Koesoemohadiani sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2021 berdasarkan Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 tanggal 16 Desember 2021. Sekretaris Perusahaan tidak diperkenankan merangkap jabatan pada Perseroan atau perusahaan terbuka lainnya.

Tugas dan Tanggung Jawab

Di antara tugas yang harus dijalankan, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk:

- memantau perkembangan sektor pasar modal, khususnya terkait peraturan perundang-undangan;
- memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
- membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam menerapkan tata kelola perusahaan, yang meliputi:
 - keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan;
 - penyampaian laporan secara tepat waktu kepada OJK;
 - menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS;
 - menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
 - menyelenggarakan program orientasi mengenai Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - bertindak sebagai penghubung atau *contact person* antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Profil Sekretaris Perusahaan



CORPORATE SECRETARY

The Company established the Corporate Secretary function in line with OJK Regulation No. 35/2014, to serve as the liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

The Company has appointed R.A. Koesoemohadiani as the Corporate Secretary since 2021 pursuant to the Resolution of the Board of Directors No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 dated December 16, 2021. The Corporate Secretary is not allowed to hold concurrent positions in the Company or other public companies.

Duties and Responsibilities

Among its duties, the Corporate Secretary is responsible for:

- monitoring the development of the capital market sector, particularly in relation to its laws and regulations;
- providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to ensure compliance with the provisions of laws and regulations in the capital market sector;
- assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, which includes:
 - information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
 - timely submission of reports to OJK;
 - organizing and documenting the GMS;
 - organizing and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
 - organizing orientation programs of the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - acting as a liaison or contact person between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

Profile of Corporate Secretary

Nama Name	R.A. KOESOEMOHADIANI
Jabatan Position	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
Warga Negara Citizen of	Indonesia
Usia Age	44 tahun pada tahun 2023 44 years old in 2023
Dasar Hukum Pengangkatan/Legal Basis of Appointment	
Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021, tanggal 16 Desember 2021 The Board of Directors Resolution No. 198/GOTO/ L-C/JKT/ XII/2021, dated December 16, 2021	

Riwayat Pendidikan

- Master of Law (LL.M) dari Pritzker School of Law, Northwestern University, Amerika Serikat (2011)
- Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia (2003)

Riwayat Pekerjaan

- Partner di RSA Advocates (2019)
- Junior Partner di Melli Darsa & Co (anggota PwC global network) (2003-2018)

Rangkap Jabatan

Tidak Ada

Hubungan Afiliasi

Tidak Ada

Educational Background

- Master of Law (LL.M) from Pritzker School of Law, Northwestern University, United States of America (2011)
- Bachelor of Law from the Faculty of Law of the University of Indonesia (2003)

Employment History

- Partner at RSA Advocates (2019)
- Junior Partner at Melli Darsa & Co (member of PwC global network) (2003-2018)

Concurrent Position

None

Affiliation

None

Pengembangan Kompetensi

Kami memiliki kebijakan yang jelas untuk mendukung pengembangan kompetensi para jajaran eksekutif Perseroan, termasuk Sekretaris Perusahaan. Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan mengikuti serangkaian pelatihan/seminar untuk mengembangkan kompetensi dan wawasannya terkait penerapan peraturan pasar modal. Adapun rincian kegiatan pelatihan adalah sebagai berikut:

Competency Development

We have a clear policy to support the competency development of our executives, including the Corporate Secretary. In 2023, the Corporate Secretary participated in a series of trainings/seminars to develop her competency and knowledge of applying capital market regulations. The details of the training activities are as follows:

No.	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1.	Sosialisasi Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia dan Penyelenggaraan Annual Report Award 2023, sebagai peserta Socialization of the General Guidelines for Indonesian Corporate Governance and Implementation of the Annual Report Award 2023, as a participant	22 Februari 2023 22 February 2023	Online	Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) National Committee on Governance Policy (KNKG)
2.	Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter with MHM Advocates, as a participant	16 Juni 2023 16 June 2023	Online	GOTO
3.	Sosialisasi Peraturan Bursa No. I-L, I-X, dan II-X, sebagai peserta Socialization of Stock Exchange Rules No. I-L, I-X, and II-X, as participant	26 Juni 2023 26 June 2023	Online	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)
4.	Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter Part 2, with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: Omnibus Law, Manpower Chapter Part 2, with MHM Advocates, as a participant	13 Juli 2023 13 July 2023	Online	GOTO
5.	Legal Professional Development Session: The New Criminal Code with MHM Advocates, sebagai peserta Legal Professional Development Session: The New Criminal Code with MHM Advocates, as a participant	27 Juli 2023 27 July 2023	Online	GOTO
6.	Sosialisasi Perubahan Peraturan No. I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan, sebagai peserta Socialization of Amendments to Regulation No. I-V regarding Special Provisions for the Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares Issued by the Company, as a participant	3 Agustus 2023 3 August 2023	Online	BEI IDX

No.	Pelatihan Training	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
7.	<i>Legal Professional Development Session: Intellectual Property Introduction and Management with K&K Advocates</i> , sebagai peserta Legal Professional Development Session: Intellectual Property Introduction and Management with K&K Advocates, as a participant	10 Agustus 2023 10 August 2023	Online	GOTO
8.	Sosialisasi <i>Compliance Refreshment</i> , sebagai peserta <i>Legal Professional Development Session: Intellectual Property Introduction and Management with K&K Advocates</i> , as participant Introduction and Management with K&K Advocates, as a participant Compliance Refreshment Socialization, as a participant	22 Agustus 2023 22 August 2023	Online	OJK FSA
9.	<i>Legal Professional Development Session: Intellectual Property Introduction and Management Session 2 with K&K Advocates</i> , sebagai peserta Legal Professional Development Session: Intellectual Property Introduction and Management Session 2 with K&K Advocates, as a participant	24 Agustus 2023 24 August 2023	Online	GOTO
10.	Sosialisasi Penjelasan atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 tentang Ketentuan <i>Free Float</i> dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet, sebagai peserta Socialization of Explanation of Stock Exchange Regulation No. I-A of 2021 concerning Free Float Provisions and the Use of Form E009 in the IDXnet SPE Reporting System, as a participant	6 Oktober 2023 6 October 2023	Online	BEI IDX
11	Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 13/SEOJK.04/2023, sebagai peserta Socialization of Circular Letter of the Financial Services Authority (SEOJK) No. 13/SEOJK.04/2023, as a participant	24 Oktober 2024 24 October 2023	Online	OJK FSA

Pelaksanaan Tugas

Sekretaris Perusahaan Perseroan pada tahun 2023 melakukan sejumlah kegiatan untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku. Rincian kegiatan yang dilakukan adalah sebagai berikut:

Duty Implementation

The Company's Corporate Secretary in 2023 performed a number of activities to ensure the Company's regulatory compliance. The details of the activities are as follows:

No	Tugas dan Tanggung Jawab sesuai Piagam Komite Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
1.	Melakukan pemantauan terhadap perkembangan sektor Pasar Modal, khususnya yang berkaitan dengan peraturan perundang-undangan Pasar Modal yang berlaku; Closely monitoring the development of Capital Market sector, particularly with regard to relevant Capital Market laws and regulations;	Senantiasa mengikuti perkembangan peraturan perundang-undangan Pasar Modal yang berlaku dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan baru yang dikeluarkan oleh OJK, BEI dan peraturan perundang-undangan lainnya yang terkait dengan Pasar Modal, serta memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris sehubungan dengan kepatuhan terhadap peraturan berikut ini, yaitu: 1. POJK No. 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan. 2. Undang-Undang No. 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan. 3. POJK No. 13 Tahun 2023 tentang Kebijakan Menjaga Kinerja dan Stabilitas Pasar Modal pada Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Sangat Signifikan. 4. POJK No. 29 tahun 2023 tentang Pembelian Kembali Saham oleh Perusahaan Terbuka. 5. SEOJK No. 13 Tahun 2023 tentang Pembelian Kembali Saham Perusahaan Terbuka Sebagai Akibat Dibatalkannya Pencatatan Efek oleh Bursa Efek Akibat Kondisi atau Peristiwa yang Signifikan Berdampak Negatif terhadap Kelangsungan Usaha.

Tugas dan Tanggung Jawab sesuai Piagam Komite No Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
	<p>Continuously keeping up-to-date on the Capital Market prevailing laws and regulations of Capital Market and ensuring the compliance with new regulations issued by OJK, IDX and other regulators related to the Capital Market, as well as providing inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners in connection to the following regulations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. POJK No. 9 year 2023 concerning the Use of Public Accounting Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities. 2. Law No. 4 of 2023 concerning the Development and Strengthening of the Financial Sector. 3. POJK No. 13 year 2023 concerning The Policies for Maintaining Capital Market Performance and Stability in Significantly Fluctuating Market Conditions. 4. POJK No. 29 year 2023 concerning Share Buyback by Public Companies. 5. SEOJK No. 13 year 2023 concerning the Buyback of Public Company Shares as a Result of Securities Listing Cancellation by the Stock Exchange Due to Conditions or Events That Have Significant Negative Impact on Business Continuity.
<p>2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam rangka kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;</p> <p>Provide inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in order to comply with laws and regulations in the Capital Market sector;</p>	<p>Mempersiapkan, mendapatkan persetujuan dan mengungkapkan perubahan dalam organ tata kelola Perseroan, Perubahan Anggota Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>Preparing, getting the proper approval and disclosure for the change in the Company's governance body, change of the member of the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee.</p>
<p>3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, yang meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan; b. penyampaian laporan secara tepat waktu kepada Otoritas Jasa Keuangan; c. menyelenggarakan dan mendokumentasikan Rapat Umum Pemegang Saham; d. menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan e. menyelenggarakan program orientasi perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris. <p>Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing good corporate governance, which includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. disclosure of information to the public, including availability of information on the website of the Company; b. timely submission of reports to the Financial Services Authority; c. organizing and documenting the General Meeting of Shareholders; d. organizing and documenting the meetings of Board of Directors and/or Board of Commissioners; and e. organizing corporate orientation programs for the Board of Directors and/or Board of Commissioners. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengatur dan menyusun risalah rapat dan daftar kehadiran dalam 5 (lima) kali penyelenggaraan rapat Dewan Komisaris serta 4 (empat) kali rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi. 2. Mengatur dan mencatat risalah rapat dan daftar kehadiran dalam penyelenggaraan 6 (enam) kali rapat Komite Audit. 3. Mengatur dan mencatat risalah rapat dan daftar kehadiran dalam penyelenggaraan 7 (tujuh) kali rapat Komite Nominasi dan Remunerasi. 4. Menghadiri serta mencatat risalah rapat dan daftar kehadiran dalam penyelenggaraan 14 (empat belas) kali rapat Direksi. <ol style="list-style-type: none"> 1. Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list thereof. the Board of Commissioners' meetings 5 (five) times as well as the Board of Commissioners and Directors meeting 4 (four) times. 2. Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list of the Audit Committee meetings 6 (six) times. 3. Arranging and administering the minutes of meetings and attendance list of the Nomination and Remuneration Committee meetings 7 (seven) times. 4. Attending as well as administering the minutes of meetings and attendance list thereof the Board of Directors meetings of 14 (fourteen) times.

Tugas dan Tanggung Jawab sesuai Piagam Komite No Duties and Responsibilities in accordance to Charter	Pelaksanaan Tugas Tahun 2023 Duty Implementation in 2023
4. Sebagai penghubung atau <i>contact person</i> antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya. As a liaison or contact person between the Company and its shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyelenggarakan RUPS Tahunan 2023 pada tanggal 30 Juni 2023 (RUPST) sesuai ketentuan POJK No. 15/POJK.04/2021 dan POJK No. 16/POJK.04/2020. Rincian mata acara dan keputusan RUPST telah diungkapkan dalam "Bab 5. Tata Kelola Perusahaan yang Baik - Rapat Umum Pemegang Saham". 2. Menyelenggarakan: (i) RUPS Luar Biasa pada tanggal 2 Maret 2023, (RUPSLB Maret 2023) dan (ii) RUPS Luar Biasa dengan Persetujuan Pemegang Saham Independen pada 30 Juni 2023 (RUPSLB Juni 2023). Rincian mata acara dan keputusan RUPSLB telah diungkapkan dalam "Bab 5. Tata Kelola Perusahaan yang Baik - Rapat Umum Pemegang Saham". 3. Pelaksanaan RUPS, RUPSLB Maret 2023 dan RUPSLB Juni 2023 juga telah memberikan alternatif pemberian kuasa secara elektronik (<i>e-proxy</i>) dan pemungutan suara secara elektronik (<i>e-voting</i>) melalui aplikasi eASY.KSEI. 4. Pemungutan suara dalam RUPST, RUPSLB Maret 2023, dan RUPSLB Juni 2023 juga telah mempertimbangkan ketentuan POJK No. 22/POJK.04/2021. 5. Mempersiapkan dan menyampaikan materi Paparan Publik ke BEI sebagai Pemenuhan Kewajiban Penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan pada 31 Maret 2023. 6. Terus memperbarui informasi pada menu "Tentang Kami", "Tata Kelola Perusahaan" dan "Hubungan Investor" pada situs web Perseroan, khususnya yang berkaitan dengan Tata Kelola Perusahaan dan Hubungan Investor, untuk meningkatkan kualitas dan aksesibilitas keterbukaan informasi Perseroan bagi seluruh pemangku kepentingan. 7. Menyampaikan informasi secara transparan kepada publik sebagaimana dipersyaratkan oleh peraturan yang berlaku. 8. Menanggapi pertanyaan Regulator, baik OJK maupun BEI, melalui penyampaian tertulis secara tertutup maupun terbuka, secara tepat waktu. <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizing the 2023 Annual GMS on June 30, 2023 (AGMS) pursuant to POJK No. 15/POJK.04/2021 and POJK No. 16/ POJK.04/2020. The details of the AGMS agendas and resolutions have been disclosed in "5. Good Corporate Governance - General Meeting of Shareholders". 2. Organizing the: (i) Extraordinary GMS on March 2, 2023, (EGMS March 2023) and (ii) Extraordinary GMS with Independent Shareholders Approval on June 30, 2023 (EGMS June 2023). The details of the EGMS agendas and resolutions have been disclosed in "5. Good Corporate Governance - General Meeting of Shareholders". 3. The AGMS, EGMS March 2023, and EGMS June 2023 implementation has also provided an alternative for authorizing the proxy electronically (<i>e-proxy</i>) and electronic voting (<i>e-voting</i>) through the eASY.KSEI application. 4. The voting in the AGMS, EGMS March 2023, and EGMS June 2023 has also taken into account the implementation of POJK No. 22/ POJK.04/2021. 5. Preparing and submitting the Public Expose material to the IDX as the Fulfillment of the Obligation to Hold Annual Public Expose on March 31, 2023 6. Constantly updating information in the menu "About Us", "Corporate Governance" and "Investor Relations" on the Company's website, especially in connection with Corporate Governance and Investor Relations, to enhance the quality and accessibility of the Company's information disclosure for all stakeholders. 7. Disclosing information transparently to the public as required by prevailing regulations. 8. Responding to Regulators' queries, both OJK and IDX, in private and public correspondences, in a timely manner.

UNIT AUDIT INTERNAL

Pembentukan Unit Audit Internal Perseroan dilakukan berdasarkan Keputusan Direksi dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris sesuai Keputusan Dewan Komisaris, keduanya tanggal 16 Desember 2021. Pembentukan Unit Audit Internal telah memenuhi Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal.

Piagam Audit Internal

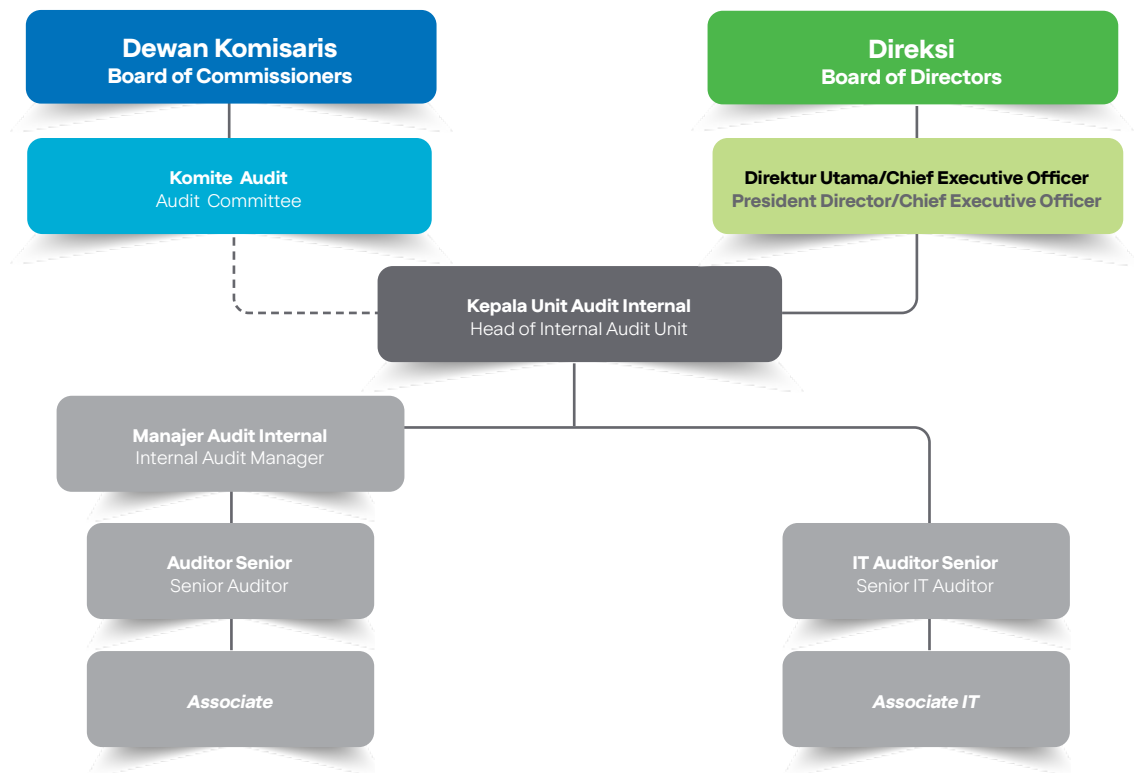
Dalam memenuhi tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal yang ditetapkan pada tanggal 16 Desember 2021. Piagam Unit Audit Internal mengatur landasan hukum, definisi, visi dan misi, struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, persyaratan anggota Unit Audit Internal, tugas dan tanggung jawab, akuntabilitas dan independensi, pedoman dan pelaporan, serta kode etik.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama Perseroan. Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama Perseroan dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Unit Audit Internal terdiri dari sekurang-kurangnya 1 (satu) orang anggota, termasuk 1 (satu) orang anggota yang ditunjuk oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama, dengan persetujuan Dewan Komisaris, untuk menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal. Perseroan menunjuk Benson Kim Tran untuk menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal per Desember 2022.

Berikut adalah kedudukan Unit Audit Internal dalam organisasi:



INTERNAL AUDIT UNIT

The establishment of the Internal Audit Unit of the Company was settled through the Board of Directors Resolutions and was approved by the Board of Commissioners pursuant to the Board of Commissioners Resolutions, both dated December 16, 2021. The establishment of the Internal Audit Unit has complied with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 29, 2015, on the Establishment and Guidelines of an Internal Audit Charter.

Internal Audit Charter

In fulfilling its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Charter, which was stipulated on December 16, 2021. The Internal Audit Unit Charter regulates the legal foundation, definition, vision and mission, structure and position of Internal Audit Unit, requirements for the members of Internal Audit Unit, duties and responsibilities, accountability and independence, guidelines and reporting, as well as code of conduct.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is directly responsible to the President Director of the Company. In performing its duties, the Internal Audit Unit reports to the President Director of the Company and to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

The Internal Audit Unit must consist of at least 1 (one) member, including 1 (one) member that is appointed by and reports directly to the President Director, with the approval from the Board of Commissioners, to serve as Head of the Internal Audit Unit. The Company appointed Benson Kim Tran to serve as Head of the Internal Audit Unit as of December 2022.

Below is the position of the Internal Audit Unit in the organization:

Profil Kepala Unit Audit Internal
Profile of the Head of Internal Audit Unit



Nama **BENSON KIM TRAN**
Name

Jabatan **Head of Internal Audit Unit**
Position Kepala Unit Audit Internal

Warga Negara Amerika
Citizen of USA

Usia 51 tahun pada tahun 2023
Age 51 years old in 2023

Dasar Hukum Penunjukan

Keputusan Direksi Desember 2022 dan Keputusan Dewan Komisaris Desember 2022

Legal Basis of Appointment

Board of Directors Resolution in December 2022 and Board of Commissioners Resolution in December 2022

Latar Belakang Pendidikan

- *Certified Public Accountant* (CPA) di Negara Bagian California, AS.
- *Certified Internal Auditor* (CIA).
- *Certified Information System Auditor* (CISA).
- Sertifikasi *Certified in Risk and Information System Control* (CRISC).
- Sarjana Ilmu Akuntansi (dengan kehormatan) dari Golden Gate University di San Francisco, AS.

Educational Background

- *Certified Public Accountant* (CPA) in the State of California, USA.
- *Certified Internal Auditor* (CIA).
- *Certified Information System Auditor* (CISA).
- Holding a *Certified in Risk and Information System Control* (CRISC).
- A Bachelor of Science in Accounting (with honours) from the Golden Gate University in San Francisco, USA.

Riwayat Pekerjaan

- *Partner* di KPMG Indonesia (2018-2022).
- *Partner* di KPMG China (2002-2017).
- *Senior Associate* di KPMG USA (2000-2002).

Employment History

- *Partner* at KPMG Indonesia (2018-2022).
- *Partner* at KPMG China (2002-2017).
- *Senior Associate* at KPMG USA (2000-2002).

Rangkap Jabatan

Tidak Ada

Concurrent Position

None

Tugas dan Tanggung Jawab

Ruang lingkup tugas Unit Audit Internal berdasarkan Piagam Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Untuk membantu Direktur Utama dan Dewan Komisaris, pada khususnya Komite Audit yang diangkat oleh Dewan Komisaris untuk memantau dan mengawasi pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko agar sesuai dengan kebijakan-kebijakan Perusahaan.
2. Untuk menyusun dan melaksanakan rencana tahunan Unit Audit Internal.
3. Untuk memeriksa independensi, efisiensi, dan efektivitas seluruh fungsi-fungsi manajemen di dalam Perseroan.
4. Untuk menilai efektivitas dari pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, termasuk kepatuhan terhadap kebijakan-kebijakan, prosedur-prosedur, pedoman-pedoman dan batasan-batasan yang telah ditetapkan.
5. Untuk menilai sistem pelaporan serta menilai akurasi dan ketepatan waktu pelaporan kepada manajemen.
6. Untuk menilai kelayakan dan kewajaran dari pedoman-pedoman dan perlakuan akuntansi yang digunakan dan menguji kepatuhan terhadap kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman akuntansi yang telah dibuat.
7. Untuk melakukan audit-audit internal secara efektif dengan melakukan audit terkini, audit berkala atau bahkan audit khusus. Kegiatan-kegiatan audit internal tersebut akan didukung oleh Auditor yang independen, kompeten, dan profesional yang ditunjuk oleh Perusahaan.

The scope of duties of the Internal Audit Unit based on the Internal Audit Charter are as follows:

1. To assist the President Director and Board of Commissioners, especially the Audit Committee appointed by the Board of Commissioners in monitoring and evaluating the implementation of internal control and risk management in order to conform to the Company's policies.
2. To develop and implement an annual plan of the Internal Audit Unit.
3. To review the independency, efficiency, and effectiveness of all management functions within the Company.
4. To assess the effectiveness of internal control and risk management system, including compliance with policies, procedures, guidelines and limits that have been stipulated.
5. To assess the reporting system as well as assessing the accuracy and timeliness of reporting to management.
6. To assess the feasibility and fairness of accounting guidelines and treatment used and test compliance with the accounting policies and guidelines that have been established.
7. To conduct internal audits effectively by doing current audit, regular audit or even special audit. Those internal audit activities are supported by the independent, competent, and professional Auditor.

8. Untuk melaporkan hasil-hasil dari penemuan audit kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris (melalui Komite Audit), termasuk pelaksanaan rencana Audit Internal dan paparan risiko yang signifikan serta masalah pengendalian.
9. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas aspek keuangan, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya dari Perseroan dan entitas anak.
10. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif terkait ruang lingkup kegiatan manajemen kerja.
11. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan perbaikan yang telah direkomendasikan.
12. Bekerja sama dengan Komite Audit.
13. Menyusun program untuk mengevaluasi kualitas audit internal yang dilakukan.
14. Melakukan investigasi apakah ada indikasi penipuan, penggelapan dan indikasi lain yang merugikan Perseroan.

Unit Audit Internal melaksanakan tanggung jawab sesuai Piagam Audit Internal, yaitu sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
2. Melaksanakan rencana audit tahunan yang telah disetujui oleh Direksi setelah berkonsultasi dengan Komite Audit.
3. Memiliki anggota auditor internal profesional yang pengetahuan, keahlian dan pengalamannya cukup untuk melaksanakan tugas-tugasnya.
4. Memastikan seluruh Auditor terus menerima pengembangan profesional dan pelatihan lainnya sesuai dengan perkembangan tingkat kesulitan dan kegiatan usaha perusahaan.
5. Menyampaikan laporan-laporan berkala kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
6. Membantu investigasi-investigasi atas kegiatan-kegiatan dugaan penyimpangan yang signifikan di Perusahaan dan anak-anak perusahaannya dan menyampaikan hasil audit kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
7. Menyusun dan memeriksa Piagam Audit Internal secara berkala.

8. To report the results of the audit findings to the President Director and the Board of Commissioners (through the Audit Committee), including the performance of Internal Audit plan and significant risk exposure and control issue.
9. To perform inspection and assessment of the efficiency and effectiveness of on financial aspects, operational, human resources, marketing, information technology and other activities of the Company and its subsidiaries.
10. To provide advices for improvement and objective information related to the scope of work management activities.
11. To monitor, analyze and report on the implementation of the improvements that have been suggested.
12. To work closely with the Audit Committee.
13. To develop programs to evaluate the quality of internal audits carried out.
14. To investigate if there are indications of fraud, embezzlement and other indications that are adverse to the Company.

The Internal Audit Unit performs the following responsibilities based on the Internal Audit Charter:

1. Creating and delivering an annual audit plan.
2. Implementing an annual audit plan that has been approved by the Board of Directors after consultation with the Audit Committee.
3. Maintaining a professional internal auditor member whose knowledge, skills and experience is sufficient to perform its duties.
4. Ensuring all Auditors have continuous professional development and other training in accordance with development of complexity and business activities of enterprise.
5. Delivering periodic reports to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.
6. Assisting the investigations on the activities of the alleged significant irregularities in the Company and its subsidiaries and presenting the results of the audit to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.
7. Preparing and reviewing the Internal Audit Charter periodically.

Kualifikasi dan Sertifikasi Profesi Qualification and Certification of Profession

Sertifikasi Profesional Professional Certificate	Jumlah Personel Number of Personnel
<i>Certified Public Accountant (CPA)</i>	1
<i>Certified Internal Auditor (CIA)</i>	1
<i>Certified Information System Auditor (CISA)</i>	2
<i>Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC)</i>	1

Komposisi Unit Audit Internal

Per 31 Desember 2023, Unit Audit Internal terdiri dari 8 (delapan) anggota, termasuk Kepala Unit Audit Internal. Berikut adalah susunan keanggotaan Unit Audit Internal:

Composition of the Internal Audit Unit

As of December 31, 2023, the Internal Audit Unit consisted of 8 (eight) members, including the Head of the Internal Audit Unit. The following is the composition of the Internal Audit Unit:

Jabatan Position	Jumlah Personel Number of Personnel
Kepala Unit Audit Internal Head of the Internal Audit Unit	1
Manajer Audit Internal Internal Audit Manager	1
Senior Auditor Internal Auditor Internal Senior	3
Associate Auditor Internal Associate Internal Auditor	3

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Unit Audit Internal Perseroan berupaya untuk meningkatkan keterampilan dan kompetensi bagi seluruh personel untuk memenuhi standar kualitas hasil audit internal yang memadai. Kegiatan pengembangan yang diikuti mencakup lokakarya, program pelatihan dan pelatihan sertifikasi yang dilaksanakan di dalam negeri. Lokakarya, program pelatihan dan pelatihan sertifikasi diperlukan untuk meningkatkan keahlian dan pengalaman dalam melakukan audit internal yang efektif.

Berikut daftar kegiatan yang diikuti pada tahun 2023:

Internal Audit Unit Competency Development

The Internal Audit unit strives to enhance skill and competence development for all personnel to meet the adequate standard of internal audit result quality. The development covers workshops, training programs and certification training in the country. The workshops, training programs and certification training is necessary to increase the expertise and experience in performing effective internal audit.

The following is the list of activities that were attended on 2023:

No	Kegiatan Activity	Tanggal Kegiatan Date of Activity	Penyelenggara Organizer	Tempat Place
1	Information Security Management System (ISMS): Requirements and Implementing ISO/IEC 27001:2022	27-29 Maret/ March 2023	The British Standard Institution (BSI)	Daring Online
2	Tantangan dan Peluang Penerapan Tata Kelola TI, Keamanan Informasi dan Perlindungan Data Pribadi bagi Fintech Challenges and Opportunities in IT Governance, Information Security and Personal Data Protection for Fintechs	16 Maret/March 2023	Information Systems Audit and Control Association (ISACA) Indonesia	Daring Online
3	Islamic Fintech in Indonesia: Trends, Opportunities, and Challenges for IT GRC	15 April 2023	Information Systems Audit and Control Association (ISACA) Indonesia	Daring Online
4	Digital Innovation: Global Trends and Practices for IT GRC, Cybersecurity and Privacy	26 Juni/June 2023	Information Systems Audit and Control Association (ISACA) Indonesia	Daring Online
5	Strategies and Best Practices in Implementing Data Privacy	13 Juli/July 2023	Information Systems Audit and Control Association (ISACA) Indonesia	Daring Online
6	Mencegah Fraud dengan Optimalisasi Penerapan Tanda Tangan Digital Preventing Fraud by Optimizing the Application of Digital Signatures	14 Juli/July 2023	Fintech Indonesia	Daring Online
7	Leveraging AI for Continuous Cyber Security Audit	26 Oktober/ October 2023	Information Systems Audit and Control Association (ISACA) Indonesia	Daring Online
8	Accounting & Financial Statement Analysis: Complete Training	22 September/ September 2023	Udemy/NASBA	Daring Online
9	ISO/IEC 27001: 2022 Information Security Management System	23 September/ September 2023	Udemy	Daring Online
10	Financial Accounting: Closing Process	24 September/ September 2023	Udemy/NASBA	Daring Online
11	Sarbanes-Oxley (SOX) ITGC Audit Concept and Coordination	24 September/ September 2023	Udemy	Daring Online
12	ChatGPT/ AI Ethics: Ethical intelligence in an AI World	25 September/ September 2023	Udemy	Daring Online
13	Accounting Ethics Managing Mis and Disinformation through Professional Skepticism	24 September/ September 2023	LinkedIn/NASBA	Daring Online
14	CISSP Cert Prep (2021): 1 Security and Risk Management	25 September/ September 2023	LinkedIn	Daring Online
15	Accounting Foundation: Internal Controls	26 September/ September 2023	LinkedIn/NASBA	Daring Online

Kegiatan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal telah menyelesaikan 22 penugasan audit berdasarkan Rencana Audit Tahunan tahun 2023. Penugasan audit internal mencakup berbagai proses dan kegiatan bisnis di Gojek, GoTo Financial dan Tokopedia, serta ketentuan regulasi dan perizinan seperti Anti-Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme (AML/CTF) serta ISO 27001 ext. 27701.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Secara umum, Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal dalam kerangka kerja pengawasannya, yang dibentuk untuk memberikan keyakinan yang memadai kepada manajemen bahwa aset Perseroan telah dikelola secara bertanggung jawab sedangkan risiko-risiko usaha telah dapat diidentifikasi dan dimitigasi dengan baik. Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal untuk membangun lingkungan kerja yang penuh integritas dan profesionalisme, yang akan mengarahkan Perseroan untuk melakukan transaksi baik operasional maupun keuangan secara efisien dan efektif serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kerangka kerja ini memantau keandalan laporan keuangan, ketersediaan laporan keuangan yang lengkap dan tepat waktu, serta pelaksanaan evaluasi pelaporan keuangan, sesuai dengan PSAK yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Pengendalian operasional dalam kerangka proses bisnis dilakukan sesuai dengan kegiatan dan sistem kerja yang berlaku pada masing-masing fungsi.

Penerapan Pengendalian Internal

Perseroan berkomitmen terhadap penerapan Sistem Pengendalian Internal secara komprehensif dengan mengadopsi *Internal Control Integrated Framework* yang dikeluarkan oleh *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*.

Sistem pengendalian internal adalah seperangkat prosedur dasar yang dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai untuk memenuhi tujuan berikut ini:

- Operasional: pengendalian internal atas efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, termasuk sasaran kinerja operasional dan keuangan, serta pengamanan aset terhadap potensi kerugian.
- Pelaporan: pengendalian internal yang mengacu pada pelaporan keuangan dan non-keuangan internal dan eksternal dan mencakup keandalan, ketepatan waktu, transparansi, atau istilah lain yang ditetapkan oleh regulator, standar akuntansi yang berlaku umum, atau dengan kebijakan internal Perusahaan.
- Kepatuhan: pengendalian internal yang mencakup kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang menjadi subjek Perusahaan.

Activities of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit completed 22 (twenty two) internal audit assignments based on the Annual Audit Plan for 2023. The completed internal audit assignments covered various business processes and activities across Gojek, GoTo Financial and Tokopedia, as well as the regulatory and licensing requirements such as Anti-Money Laundering/Counter Terrorism Financing (AML/CTF) and ISO 27001 ext. 27701.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

In general, the Company applies the internal control system within its monitoring framework, which is established to provide adequate assurance to the management that the assets are managed responsibly while business risks are identified and well-mitigated. The Company implements the internal control system to establish a work environment of full integrity and professionalism, which will lead the Company to conduct both operations and financial transactions in an efficient and effective manner and in compliance with prevailing laws and regulations.

The framework monitors the reliability of financial reports, the availability of complete and timely financial reports, and the implementation of financial reporting evaluation, in accordance with the SFAS established by the Institute of Indonesia Chartered Accountants. Operational control within the framework for business processes is carried out in accordance with the activities and the applicable work system in each function.

Internal Control Implementation

The Company is committed to the comprehensive implementation of its Internal Control System by adopting the *Internal Control Integrated Framework* issued by the *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*.

The Internal Control System is a set of fundamental procedures designed to provide reasonable assurance to meet the following objectives:

- Operational: internal control for the effectiveness and efficiency of the Company's operations, including operational and financial performance goals, as well as safeguarding assets against loss.
- Reporting: internal controls referring to internal and external financial and non-financial reporting and may encompass reliability, timeliness, transparency, or other terms as set forth by regulators, generally accepted accounting standards, or with the Company's internal policies.
- Compliance: internal controls covering adherence to laws and regulations to which the Company is subject.

Komponen pengendalian internal Perseroan berdasarkan COSO mencakup bidang-bidang berikut: lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi, serta kegiatan pemantauan di seluruh organisasi. Adapun rincian masing-masing komponen dan implementasinya di tahun 2023 adalah sebagai berikut:

The Company's internal control components based on COSO covers the following areas: control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring activities across the organization. The details of each component and the implementation in 2023 are as follows:

Komponen Pengendalian Internal Berbasis COSO Internal Control Components Based on COSO

Penerapan Sistem Pengendalian Internal di Lingkungan GoTo

Implementation of the Internal Control System at GoTo

Lingkungan Pengendalian

Lingkungan pengendalian adalah seperangkat standar, proses, dan struktur yang memberikan dasar untuk melakukan pengendalian internal di seluruh Grup GoTo. Hal ini terdiri dari, tetapi tidak terbatas pada hal-hal berikut:

- integritas dan nilai-nilai etika Grup GoTo.
- parameter yang memfasilitasi Direksi untuk melaksanakan tanggung jawab pengawasannya.
- struktur organisasi dan penugasan wewenang dan tanggung jawab.
- Proses untuk menarik, mengembangkan, dan mempertahankan individu yang kompeten.
- Ketelitian dalam hal pengukuran kinerja, insentif, dan penghargaan untuk memastikan akuntabilitas kinerja.

Control Environment

The control environment is the set of standards, processes, and structures that provide the basis for carrying out internal control across the GoTo Group. It comprises, but not limited to the followings:

- the integrity and ethical values of the GoTo Group.
- the parameters enabling the Board of Directors to carry out its oversight responsibilities.
- the organizational structure and assignment of authority and responsibility.
- the process for attracting, developing, and retaining competent individuals.
- the rigor around performance measures, incentives, and rewards to drive accountability for performance.

Penilaian Risiko

Mekanisme yang dirancang untuk mengidentifikasi dan menilai risiko yang terkait dengan Grup GoTo dalam pencapaian tujuan.

Risk Assessment

A mechanism that is designed to identify and assess risks associated with the GoTo Group to the achievement of objectives.

Direksi dan manajemen menunjukkan, melalui arahan, tindakan, dan perilaku mereka, akan pentingnya integritas dan nilai-nilai etika untuk mendukung berfungsinya sistem pengendalian internal. Komitmen mereka tercermin dalam Kode Etik GoTo yang berlaku untuk semua pemangku kepentingan internal dan eksternal yang mungkin terkait dengan Perseroan untuk melaksanakan pekerjaan atau menyediakan layanan. Kemudian Dewan Komisaris dengan bantuan Komite Audit yang telah dibentuk, secara berkala melakukan evaluasi terhadap lingkungan pengendalian dan membuat penilaian independen yang disampaikan kepada Direksi untuk ditindaklanjuti.

The Board of Directors and management demonstrate through their directives, actions, and behaviour the importance of integrity and ethical values to support the functioning of the internal control system. Their commitment is reflected in GoTo's Code of Conduct which applies to all internal and external stakeholders who may be associated with the Company to perform work or services. Ultimately, the Board of Commissioners with the help of Audit Committee that has been established, periodically evaluates the control environment and makes independent assessments that are conveyed to the Board of Directors for subsequent follow-ups.

Direksi telah menerapkan prosedur untuk mengantisipasi, mengidentifikasi, dan merespons kejadian dan tantangan yang dapat menghambat pencapaian tujuan. Komite Manajemen Risiko (KMR) mengadakan pertemuan secara berkala untuk membahas isu-isu risiko utama, untuk mendorong perbaikan berkelanjutan dalam perlakuan dan pengawasan risiko di seluruh Grup. Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, memastikan Direksi menjalankan manajemen risiko secara efektif.

The Board of Directors has put in place procedures to anticipate, identify, and respond to events and challenges that could compromise the achievement of goals. Periodical meetings to discuss material key risk topics are held by the Risk Management Committee (KMR) to encourage continual improvement in risk treatment and oversight across the Group. The Board of Commissioners, through the Audit Committee, ensures that the Board of Directors carries out risk management effectively.

Komponen Pengendalian Internal Berbasis COSO
Internal Control Components Based on COSO**Penerapan Sistem Pengendalian Internal di Lingkungan GoTo**
Implementation of the Internal Control System at GoTo**Kegiatan Pengendalian**

Tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur untuk membantu memastikan bahwa arahan manajemen telah dilaksanakan untuk mengurangi risiko dalam pencapaian tujuan.

Control Activities

Actions established through policies and procedures that help ensure that management's directives are carried out to mitigate risks in the achievement of objectives.

Kegiatan pengendalian dilakukan di semua tingkat entitas, serta pada berbagai tahap dalam proses bisnis, dan atas lingkungan teknologi. Kegiatan tersebut dapat bersifat preventif atau detektif dan mencakup berbagai kegiatan manual dan otomatis seperti otorisasi dan persetujuan, verifikasi, rekonsiliasi, dan tinjauan kinerja. Pemisahan tugas biasanya dikembangkan ke dalam pemilihan dan pengembangan kegiatan pengendalian. Karena pemisahan tugas tidak bersifat praktis, manajemen memilih dan mengembangkan kegiatan pengendalian alternatif.

Control activities are performed at all levels of the entity, at various stages within business processes, and over the technology environment. They may be preventive or detective in nature and may encompass a range of manual and automated activities such as authorizations and approvals, verifications, reconciliations, and performance reviews. Segregation of duties is typically built into the selection and development of control activities. Where segregation of duties is not practical, management selects and develops alternative control activities.

Informasi dan Komunikasi

Sebuah sistem yang memungkinkan individu atau entitas untuk memperoleh dan berbagi informasi yang diperlukan untuk melaksanakan, mengelola, dan mengendalikan operasi.

Information and Communication

A system that allows individuals or entities to obtain and share information needed to carry out, manage, and control operations.

Teknologi informasi dan proses pengumpulan data diterapkan untuk menghasilkan laporan kegiatan usaha, kondisi keuangan, penerapan manajemen risiko dan pemenuhan ketentuan yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi dan Dewan Komisaris.

Rapat rutin diadakan untuk memberikan informasi terbaru kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai isu-isu penting yang membutuhkan tindakan/arahan segera dari anggota Dewan.

Ada juga mekanisme pelaporan pelanggaran yang diterapkan bagi semua karyawan untuk dapat melaporkan pelanggaran kode etik, penipuan, atau praktik akuntansi atau audit yang dipertanyakan secara anonim.

Information technology and processes for data collection are in place to generate reports on business activities, financial conditions, implementation of risk management and fulfillment of provisions that support the duties of the Board of Directors and Board of Commissioners.

Regular meetings are held to update the Board of Directors and Board of Commissioners on those material key topics which need prompt actions/insights from the Boards.

There is also a whistleblower mechanism in place for all employees to anonymously report violations to the code of conduct, fraud, or a questionable accounting or auditing practices.

Komponen Pengendalian Internal Berbasis COSO Internal Control Components Based on COSO

Penerapan Sistem Pengendalian Internal di Lingkungan GoTo

Implementation of the Internal Control System at GoTo

Kegiatan Pemantauan

Implementasi sistem pengendalian internal harus senantiasa dipantau untuk memastikan efektivitasnya.

Monitoring Activities

The internal control system's implementation must be monitored to ensure its effectiveness.

Direksi, manajemen, dan fungsi risiko melakukan pemantauan berkelanjutan terhadap efektivitas seluruh sistem pengendalian internal.

Pemantauan atas risiko-risiko utama menjadi prioritas dan merupakan bagian dari kegiatan sehari-hari, termasuk evaluasi berkala terhadap efektivitas pengendalian internal dan implementasi efisiensi di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya. Direksi dan jajaran manajemen berkomitmen dan telah menindaklanjuti hasil pemantauan yang telah dilakukan, serta rekomendasi fungsi risiko.

Unit Audit Internal secara berkala memberikan keyakinan independen atas aktivitas pengendalian internal dan manajemen risiko untuk memastikan kecukupan dan kesesuaian kegiatan tersebut.

Hasil evaluasi tersebut dilaporkan kepada Komite Audit, termasuk kemajuan dari tindakan perbaikan atas setiap kelemahan.

The Board of Directors, management, and risk function undertake continuous monitoring on the effectiveness of the entire internal control system.

Monitoring of key risks has been prioritized and is part of daily activities, including periodic evaluations of internal control effectiveness and efficiency implementation in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities. The Board of Directors and management are committed and have followed up on the monitoring results that have been carried out, as well as risk function's recommendations.

Internal Audit Unit periodically provides independent assurance over internal control activities and risk management processes to ensure they are adequate and appropriate.

Results of those evaluations are reported to the Audit Committee, including the progress of remediation of any deficiencies.

Pandangan atas Efektivitas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Perseroan telah melakukan penelaahan atas penerapan sistem pengendalian internal yang berkaitan dengan pengelolaan risiko yang timbul baik dari internal maupun eksternal organisasi. Penerapan sistem pengendalian internal kami sepanjang tahun 2023 telah memberikan keyakinan yang memadai bahwa tujuan sistem pengendalian internal telah terpenuhi. Perseroan akan terus melakukan evaluasi pengendalian internal secara berkala dalam rangka meningkatkan efektivitas pelaksanaan dan keberlanjutannya terhadap pengembangan usaha Perseroan.

Overview of the Effectiveness of the Internal Control System

The Company had conducted reviews over the internal control system's implementation relating to the management of risks emerging from both internal and external organizations. The implementation of our internal control system throughout 2023 has provided reasonable assurance that the objectives of the internal control system are met. The Company would continuously conduct regular internal control evaluation in order to improve the implementation effectiveness and its sustainability to the Company's business development.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris tentang Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Direksi dan Dewan Komisaris menyatakan bahwa sistem pengendalian internal Perseroan secara keseluruhan telah memadai dalam mendukung pencapaian tujuan Perseroan sepanjang tahun 2023. Beberapa di antaranya tercermin dalam operasi yang efektif dan efisien, pengungkapan informasi keuangan yang akurat dan andal, pengamanan aset, dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Directors and the Board of Commissioners stated that the Company has an effective and adequate internal control system to manage the risks faced by the Company in supporting the achievement of the Company's objectives, some of which are reflected in effective and efficient operations, disclosure of accurate and reliable financial information, asset safeguarding, and compliance with applicable laws and regulations.

KOMITE DI BAWAH DIREKSI

COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

KOMITE MANAJEMEN RISIKO

Dengan berpedoman pada Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Direksi Perseroan membentuk Komite Manajemen Risiko (KMR), dengan tujuan mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi manajemen risiko oleh Direksi.

Piagam Komite Manajemen Risiko

KMR telah menyusun piagam untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, yang telah disetujui oleh Direksi melalui Keputusan Sirkuler Direksi Pengganti Rapat Direksi tanggal 18 September 2023. Piagam ini mengatur landasan hukum, definisi, maksud dan tujuan, komposisi dan struktur, keanggotaan dan masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, rapat dan protokol, serta pelaporan.

Tugas dan Tanggung Jawab

KMR, dalam menjalankan tugas dan fungsinya, bertanggung jawab untuk memastikan pengelolaan risiko yang komprehensif dan efektif di Perseroan serta memberikan pendapat kepada Direksi dalam bentuk saran dan rekomendasi termasuk (namun tidak terbatas pada):

- Merumuskan dan menetapkan Kerangka Kerja & Kebijakan Manajemen Risiko serta memperbaiki dan menyempurnakan kerangka kerja dan kebijakan secara berkala berdasarkan hasil evaluasi pelaksanaan;
- Membahas dan menetapkan isu-isu risiko dan hal-hal yang berdampak signifikan terhadap perusahaan seperti isu terkait operasional, teknologi, perlindungan data siber dan data pribadi, kepatuhan terhadap peraturan, dan bidang reputasi; dan
- Memberikan rekomendasi/pendapat atas laporan dari fungsi-fungsi Risiko dan Kepatuhan (*Risk and Compliance*) Perseroan terkait evaluasi atas praktik manajemen risiko, seperti hasil penilaian risiko, pemantauan parameter risiko, dan aktivitas Manajemen Keberlangsungan Bisnis.

Struktur dan Komposisi Anggota KMR

Susunan Komite Manajemen Risiko Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Period
Thomas K. Husted ¹	Ketua/ Chairman	2023 - sekarang 2023 - present
Wei-Jye Jacky Lo	Anggota Member	2022-sekarang 2022-present

RISK MANAGEMENT COMMITTEE

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of the Issuer or Public Company, the Company's Board of Directors established a Risk Management Committee (RMC), with the purpose of supporting the effective implementation of the Board of Directors' risk management duties and function.

Risk Management Committee Charter

RMC has a charter in place to carry out its duties and responsibilities, as approved by the Board Directors through the Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting dated 18 September 2023. The charter regulates the Risk Management Committee's legal foundation, definition, purpose and objective, composition and structure, membership and tenure, duties and responsibilities, meetings and protocol, and reporting.

Duties and Responsibilities

The RMC, in performing its duties and function, is responsible to ensure comprehensive and effective risk management in the Company and advise the Board of Directors by providing opinions in the form of suggestions and recommendations including (but not limited to):

- Formulating and establishing the Risk Management Framework & Policy and periodically improving and refining the framework and policy based on the result of implementation evaluation;
- Discussing and deciding on risk issues and matters that significantly impact the company such as in operational, technology, cyber and personal data protection, regulatory compliance, and reputational areas; and
- Providing recommendations/opinions on reports from the risk and compliance functions of the Company regarding the evaluation of risk management practices, such as Enterprise Risk Assessment, such as risk assessments, monitoring of risk parameters, and Business Continuity Management initiatives.

RMC Members Structure and Composition

The composition of the Company's Risk Management Committee is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Period
Pablo Malay	Anggota Member	2022-sekarang 2022-present
Herman Widjaja	Anggota Member	2023 - sekarang 2023 - present
Sophie Xue ²	Anggota Member	2023 - sekarang 2023 - present

¹Pada tanggal 18 September 2023, Thomas K. Husted menggantikan Amaresh Mohan sebagai Ketua Komite Manajemen Risiko.

²Pada tanggal 18 September 2023, Sophie Xue menggantikan Melissa Siska Juminto sebagai anggota Komite Manajemen Risiko.

¹On 18 September 2023, Thomas K. Husted replaced Amaresh Mohan as Chairman of the Risk Management Committee.

²On 18 September 2023, Sophie Xue replaced Melissa Siska Juminto as member of the Risk Management Committee.

Ketua dan anggota KMR ditunjuk oleh Direksi berdasarkan Keputusan Sirkuler Direksi Pengganti Rapat Direksi tanggal 18 September 2023 dan merupakan para profesional yang memiliki pengetahuan dan pemahaman yang memadai tentang eksposur risiko Perseroan serta keahlian untuk mengembangkan kebijakan dan strategi risiko yang tepat.

RMC chair and members are appointed by the Board of Directors based on the Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting dated 18 September 2023 represent professionals who possess adequate knowledge and understanding of the Company's risk exposures as well as the expertise to develop appropriate risk policy and strategy.

Profil Komite Manajemen Risiko

Profile of Risk Management Committee

Thomas K. Husted¹ - Chairman of Risk Management Committee

Profil beliau disajikan lebih rinci pada "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.
His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Wei-Jye Jacky Lo - Member of the Risk Management Committee

Profil beliau disajikan lebih rinci pada bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.
His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

Pablo Malay - Member of the Risk Management Committee

Profil beliau disajikan lebih rinci pada bab "Profil Perusahaan" dari Laporan Tahunan ini.
His profile is further detailed in the "Company Profile" chapter of this Annual Report.

¹Pada tanggal 18 September 2023, Thomas K. Husted menggantikan Amaresh Mohan sebagai Ketua Komite Manajemen Risiko.

On 18 September 2023, Thomas K. Husted replaced Amaresh Mohan as Chairman of the Risk Management Committee.



Nama Name	HERMAN WIDJAJA
Jabatan Position	Anggota Komite Manajemen Risiko Member of the Risk Management Committee
Warga Negara Citizen of	Indonesia Indonesian
Usia Age	45 tahun pada tahun 2023 45 years old in 2023

Dasar Hukum Penunjukan

Keputusan Sirkuler Direksi Pengganti Rapat Direksi No: 006/GOTO/RESO/JKT/IX/2023 tanggal 18 September 2023

Legal Basis of Appointment

Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting No: 006/GOTO/RESO/JKT/IX/2023 dated 18 September 2023

Latar Belakang Pendidikan

1998-2002
Monash University, Sarjana Ilmu dan Teknik Komputer

Educational Background

1998-2002
Monash University, Bachelor of Computer Science and Engineering

Riwayat Pekerjaan

- [2023] Chief Technology Officer (CTO) Grup GoTo
- [2018-Sekarang] Chief Technology Officer (CTO) Tokopedia
- [2019-Sekarang] Executive Officer Semangat Digital Bangsa
- [2017-2018] Chief Information Officer (CIO) PT Smartfren Telecom
- [2016-2018] Sr Engineering Manager Google, California
- [2015-2016] Sr Engineering Manager Facebook, California
- [2014-2015] Engineering Manager Amazon, Seattle
- [2005-2014] Engineering Manager Microsoft, Washington

Employment History

- [2023] Group Chief Technology Officer (CTO) GoTo Group
- [2018-Present] Chief Technology Officer Tokopedia
- [2019-Present] Executive Officer Semangat Digital Bangsa
- [2017-2018] Chief Information Officer (CIO) PT Smartfren Telecom
- [2016-2018] Sr Engineering Manager Google, California
- [2015-2016] Sr Engineering Manager Facebook, California
- [2014-2015] Engineering Manager Amazon, Seattle
- [2005-2014] Engineering Manager Microsoft, Washington

Rangkap Jabatan

Pada tanggal 31 Desember 2023, Herman menjabat sebagai Chief Technology Officer (CTO) pada Grup GoTo

Concurrent Position

As of December 31, 2023, Herman served as Group Chief Technology Officer (CTO) of GoTo Group

Hubungan Afiliasi

Herman tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris Perseroan lainnya atau Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Herman has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.



Nama
Name

SOPHIE XUE²

Jabatan
Position

Anggota Komite Manajemen Risiko
Member of the Risk Management Committee

Warga Negara
Citizen of

Republik Rakyat Cina
People's Republic of China

Usia
Age

47 tahun pada tahun 2023
47 years old in 2023

Dasar Hukum Penunjukan

Keputusan Sirkuler Direksi Pengganti Rapat Direksi No: 006/GOTO/RESO/JKT/IX/2023 tanggal 18 September 2023

Legal Basis of Appointment

Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of Board of Directors Meeting No: 006/GOTO/RESO/JKT/IX/2023 dated 18 September 2023

Latar Belakang Pendidikan

Beijing Jiaotong University

Educational Background

Beijing Jiaotong University

Riwayat Pekerjaan

- 2009-2023 Senior Human Resources Director Alibaba Group, Ant Group
- 2006-2009 Staffing Manager, Microsoft
- 2004-2006 Human Resources Manager, Byt mobile
- 2003-2004 Technical Recruiter, Nortel Networks
- 2001-2003 Human Resources Specialist, Precom System Ltd
- 1999-2001 Human Resources Specialist, China Railway Electrification Engineering Group Co Ltd

Employment History

- 2009-2023 Senior Human Resources Director Alibaba Group, Ant Group,
- 2006-2009 Staffing Manager, Microsoft,
- 2004-2006 Human Resources Manager, Byt mobile
- 2003-2004 Technical Recruiter, Nortel Networks
- 2001-2003 Human Resources Specialist, Precom System Ltd
- 1999-2001 Human Resources Specialist, China Railway Electrification Engineering Group Co Ltd

Rangkap Jabatan

Pada tanggal 31 Desember 2023, Sophie menjabat sebagai Chief Human Resources Officer (CHRO) pada Grup GoTo

Concurrent Position

As of December 31, 2023, Sophie served as Chief Human Resources Officer (CHRO) of GoTo Group

Hubungan Afiliasi

Sophie tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris Perseroan lainnya atau Direksi atau pemegang saham Perseroan.

Affiliation

Sophie has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.

² Pada tanggal 18 September 2023, Sophie Xue menggantikan Melissa Siska Juminto sebagai anggota Komite Manajemen Risiko.
On 18 September 2023, Sophie Xue replaced Melissa Siska Juminto as member of the Risk Management Committee.

Pengembangan Kompetensi

Ketentuan dan Pelaksanaannya

Piagam KMR tidak mewajibkan Anggota KMR untuk menghadiri lokakarya, program pelatihan, dan sertifikasi. Namun, Anggota KMR merupakan *Subject Matter Experts* di bidangnya masing-masing dan dapat menjalani pelatihan atau sertifikasi untuk meningkatkan kompetensi yang menunjang tugas dan fungsi mereka sebagai anggota Komite Manajemen Risiko.

Pada tahun 2023, pelatihan/seminar/lokakarya yang diikuti oleh anggota Komite Manajemen Risiko adalah sebagai berikut:

Competency Development

Policy and the Implementation

The RMC Charter does not require the RMC Members to attend a workshop, training programs and certification. However, the RMC Members are *Subject Matter Experts* in their separate fields and can undergo training or certifications to improve their competency that support their duties and functions as members of the Risk Management Committee.

In 2023, the training/seminar/workshops in which the Risk Management Committee members participated were as follows:

No	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Peran Role	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
1	Thomas K. Husted ¹	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan-Direksi-Pengembangan Kompetensi Direksi" Referred to the "Good Corporate Governance-Board of Directors-Competency Development for the Board of Directors"				
2	Wei-Jye Jacky Lo	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan-Direksi-Pengembangan Kompetensi Direksi" Referred to the "Good Corporate Governance-Board of Directors-Competency Development for the Board of Directors"				
3	Pablo Malay	Dapat dilihat di bagian "Tata Kelola Perusahaan-Direksi-Pengembangan Kompetensi Direksi" Referred to the "Good Corporate Governance-Board of Directors-Competency Development for the Board of Directors"				
4	Herman Widjaja	Implementasi Kecerdasan Buatan di Industri Jasa Keuangan Implementation of Artificial Intelligence in the Financial Services Industry	Pembicara Speaker	2 Februari 2023 2 February 2023	Online	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia Indonesia Financial Services Authority (OJK)
		Digitalisasi, AI, dan Masa Depan Kita Digitalization, AI and Our Future	Pembicara Speaker	7 Maret 2023 7 March 2023	Telkomsel Smart Office, Jakarta	Kompas.id
		Acara Pelanggan Malaysia Malaysia Customer Event	Pembicara Speaker	4 April 2023 4 April 2023	Online	Google Cloud
		Focus Group Discussion (FGD) - Kebijakan dan Regulasi Credit Scoring yang Inovatif untuk Mendorong Inklusi Keuangan di Indonesia Focus Group Discussion (FGD) - Policy and Regulation on Innovative Credit Scoring to Drive Financial Inclusion in Indonesia	Pembicara Speaker	25 Mei 2023 25 May 2023	Hotel Mercure, Jakarta	The Institute for Development of Economics and Finance (INDEF)
		Konferensi Nasional Young on Top Young on Top National Conference	Pembicara Speaker	15 Juli 2023 15 July 2023	Kota Kasablanka, Jakarta	Konferensi Nasional Young on Top Young on Top National Conference
		Masa Depan AI dan Bisnis The Future of AI and Business	Pembicara Speaker	4 Agustus 2023 4 August 2023	The St. Regis, Jakarta	KTT Marshall USC USC Marshall Summit
		Pertemuan Alumni Global Universitas Washington University of Washington Global Alumni Gathering	Pembicara Speaker	12 Agustus 2023 12 August 2023	Grand Hyatt, Jakarta	Converge Jakarta

No	Nama Peserta Name of Participant	Pelatihan Training	Peran Role	Waktu Time	Tempat Venue	Penyelenggara Organizer
		Acara Northstar x Google Northstar x Google Event	Pembicara Speaker	7 September 2023	Pacific Century Place, Jakarta	Google
		<i>Meta Business Messaging Partners Summit</i>	Pembicara Speaker	4 Oktober 2023 4 October 2023	Kantor Meta, Singapura Meta Office, Singapore	Meta
		Solusi Tresuri dan Perdagangan Citibank Citibank Treasury and Trade Solutions	Pembicara Speaker	12 Oktober 2023 12 October 2023		Citibank
5	Sophie Xue ²	Kunjungi Townhall Kepemimpinan Goto Leadership Townhall	Peserta Participant	4 September 2023	GoLearn, GoTo Office Jakarta	PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk

¹ Pada tanggal 18 September 2023, Thomas K. Husted menggantikan Amaresh Mohan sebagai Ketua Komite Manajemen Risiko.
On 18 September 2023, Thomas K. Husted replaced Amaresh Mohan as Chairman of the Risk Management Committee.

² Pada tanggal 18 September 2023, Sophie Xue menggantikan Melissa Siska Juminto sebagai anggota Komite Manajemen Risiko.
On 18 September 2023, Sophie Xue replaced Melissa Siska Juminto as member of the Risk Management Committee.

Rapat

Ketentuan

Piagam Komite Manajemen Risiko menetapkan bahwa Komite wajib mengadakan rapat rutin sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan. Atas persetujuan Ketua KMR, KMR dapat mengadakan pertemuan *Ad Hoc* atau pembahasan melalui sirkulasi *email* atau mengambil keputusan secara sirkular untuk isu-isu terkait manajemen risiko yang memerlukan tindakan/keputusan/persetujuan yang bersifat segera dari KMR, sehingga tidak perlu menunggu rapat KMR rutin berikutnya.

Frekuensi dan Tingkat Kehadiran

Pada tahun 2023, Komite Manajemen Risiko telah melaksanakan 6 (enam) kali rapat, dengan rincian kehadiran rapat sebagai berikut:

Meetings

Policy

The Risk Management Committee Charter regulates that the Committee shall hold regular meetings at least 1 (once) every 2 (two) months. Upon the RMC Chair approval, the RMC may hold ad-hoc meetings or email circulation discussion or take resolutions through a circular resolution for a risk management issue that requires immediate action/decision/approval from RMC, hence can not wait for the next regular RMC meeting.

Frequency and Attendance

In 2023, the Risk Management Committee has conducted 6 (six) meetings, with details of the attendance of the meetings as follows:

Nama Name	Jumlah Rapat Number of meeting	Tingkat Kehadiran Attendance	Persentase Percentage
Thomas K. Husted ¹	3	3	100%
Wei-Jye Jacky Lo	6	6	100%
Pablo Malay	6	4	67%
Herman Widjaja	3	3	100%
Sophie Xue ²	3	3	100%

¹ Pada tanggal 18 September 2023, Thomas K. Husted menggantikan Amaresh Mohan sebagai Ketua Komite Manajemen Risiko.
On 18 September 2023, Thomas K. Husted replaced Amaresh Mohan as Chairman of the Risk Management Committee.

² Pada tanggal 18 September 2023, Sophie Xue menggantikan Melissa Siska Juminto sebagai anggota Komite Manajemen Risiko.
On 18 September 2023, Sophie Xue replaced Melissa Siska Juminto as member of the Risk Management Committee.

LAPORAN PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE MANAJEMEN RISIKO

Pada tahun 2023, sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Komite Manajemen Risiko telah melaksanakan berbagai kegiatan yang terdiri dari penyempurnaan Kerangka Kerja Manajemen Risiko di tingkat Grup, mekanisme pengawasan terhadap isu-isu risiko material, evaluasi risiko utama berdasarkan hasil penilaian risiko, ikhtisar kinerja dan pembahasan mengenai risiko yang muncul, dan tinjauan atas penerapan praktik manajemen risiko terintegrasi di seluruh Grup GoTo.

REPORT ON RISK MANAGEMENT COMMITTEE'S ACTIVITY IMPLEMENTATION

In 2023, as part of its duty implementation, the Risk Management Committee has carried out various activities consisting of enhancement of Group-level Risk Management Framework, oversight mechanism on material risks matters, evaluation of key risks through the risk assessment exercise results, highlight and discussion on emerging risks, and implementation review of integrated risk management practices across GoTo Group.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT SYSTEM

PANDANGAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Pengelolaan risiko dan ketidakpastian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari upaya pencapaian tujuan strategis Grup GoTo. Risiko dapat berwujud apa saja dan dapat berdampak material pada reputasi, kegiatan operasi, karyawan, dan kinerja keuangan Grup GoTo. Seiring dengan perkembangan risiko yang semakin kompleks dan bergerak cepat, Grup GoTo terus mengembangkan proses manajemen risiko untuk mendukung pencapaian tujuan dan strategi Perseroan.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko Grup GoTo bertujuan untuk memastikan tingkat pengawasan yang tepat, dan konsisten dengan kebijakan internal, prosedur, serta undang-undang yang diterbitkan di luar perusahaan, peraturan dan ketentuan hukum terkait lainnya dan dikelola oleh para profesional manajemen risiko. Kerangka ini menerapkan ketentuan skala penilaian peringkat untuk menyediakan langkah yang konsisten dalam mengevaluasi dan mengukur risiko di seluruh dimensi yang ditentukan, yang memungkinkan Grup GoTo untuk mencapai keseimbangan antara manajemen risiko dan pertumbuhan bisnis.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko Grup GoTo terkait dengan semua kebijakan manajemen risiko lainnya dan ditujukan agar dapat berfungsi dengan kebijakan lainnya yang ada atau akan ditetapkan didalam Perseroan.

Manajemen risiko di Grup GoTo didasarkan pada tiga prinsip dasar:

1. Struktur Tata Kelola Perusahaan yang Kuat

Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab atas pengawasan, pemantauan, dan penerapan sistem manajemen risiko Grup GoTo. Fungsi pengawasan manajemen risiko oleh Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Audit sedangkan Komite Manajemen Risiko (KMR) bertanggung jawab untuk

OVERVIEW OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

Managing risk and uncertainty is integral to the delivery of GoTo Group's strategic objectives. Risk can manifest itself in various ways and can have a material impact on GoTo Group's reputation, operations, employees, and financial performance. As the risk landscape is becoming more complex and fast moving, GoTo Group continues to evolve its risk management processes to support the Company's goals and strategies.

GoTo Group's Risk Management Framework aims to ensure the right level of oversight, and consistent with the internal policies, procedures, as well as external laws, regulations and other relevant legal provisions and is managed by Risk professionals. It uses a set of assessment rating scales to provide a consistent way to evaluate and measure risks across specified dimensions, further enabling GoTo Group to strike a balance between risk management and business growth.

GoTo Group's Risk Management Framework is linked with all other risk management policies and is meant to work hand in hand with other policies that are in place or to be established within the Company.

Risk management at GoTo Group is based on three basic principles:

1. Strong Corporate Governance Structure

The Board of Commissioners and the Board of Directors are responsible for oversight, monitoring and implementation of GoTo Group's risk management system. The risk management oversight function by the Board of Commissioners is carried out by the Audit Committee whereas the Risk Management

memastikan pengelolaan risiko yang komprehensif dan efektif di lingkungan Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi berupa saran dan rekomendasi atas kerangka kerja kebijakan dan implementasi manajemen risiko. Komite Audit dan KMR mengawasi pengelolaan risiko-risiko utama yang dilaporkan sepanjang tahun kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Selain itu, pemilik risiko dan *Subject Matter Experts* (SME) juga dilibatkan untuk memberikan pandangan dalam rangka memastikan bahwa risiko dikelola dengan tepat dan sesuai metrik yang telah ditentukan.

Model *Three Lines* ditetapkan sebagai bagian dari penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) untuk pengelolaan risiko. Hal ini ditetapkan sebagai ketentuan minimum penerapan tata kelola di Grup GoTo.

- a. *First Line* merujuk pada unit bisnis dan fungsi pendukung yang bertugas mengidentifikasi, menilai, mengendalikan, dan mengurangi risiko pada proses dan kegiatan operasional.
- b. *Second Line* merujuk pada departemen Enterprise Risk Management and Ethics & Compliance Grup GoTo yang menyusun kerangka dan kebijakan dasar dalam pengelolaan risiko dan mengawasi penerapan kerangka manajemen risiko di seluruh unit usaha dan fungsi pendukung.
- c. *Third Line* merujuk pada Audit Internal, yang memberikan keyakinan independen terkait kecukupan dan efektivitas proses tata kelola, pengendalian internal, dan manajemen risiko.

2. Proses Manajemen Risiko Proaktif

Aktivitas manajemen risiko dan sistem pelaporan Grup GoTo membentuk proses sistematis yang secara proaktif mengidentifikasi, mengukur, memantau, mengurangi, dan mengelola risiko. Risiko di seluruh perusahaan diidentifikasi melalui pendekatan *top-down* dan *bottom-up* yang memungkinkan para pemimpin bisnis untuk membuat keputusan berdasarkan informasi risiko. Risiko dalam peluncuran produk baru diidentifikasi melalui kerangka kerja yang menyeimbangkan pertimbangan risiko dan waktu peluncuran yang tepat, guna mendukung Grup GoTo sebagai perusahaan teknologi yang mampu meluncurkan produk baru dan meningkatkan skalanya dengan cepat. Pada akhirnya, efektivitas kegiatan operasional, kesiapan dan kelangsungan bisnis dipastikan melalui perencanaan yang proaktif, pemantauan risiko secara berkesinambungan, dan peningkatan kontrol yang ada.

3. Budaya Berbasis Risiko

Dengan memiliki budaya risiko yang tepat, hal itu memungkinkan Grup GoTo untuk tidak sekadar memenuhi kewajiban kepatuhan dan mengadopsi praktik bisnis yang berintegritas dan bertanggung jawab. Grup GoTo mengembangkan budaya risiko yang kuat melalui penyampaian arahan dari pimpinan, program manajemen risiko, sosialisasi dan pelatihan, serta pengelolaan risiko utama dan akuntabilitas secara proaktif.

Committee (RMC) is responsible to ensure comprehensive and effective risk management in the Company and advise the Board of Directors by providing opinions in the form of advice and recommendations on risk management framework policy and implementation. The Audit Committee and RMC oversee the management of key risks which are reported throughout the year to both the Board of Commissioners and the Board of Directors. Additionally, risk owners and Subject Matter Experts (SME) are invited to present in-depth reviews to ensure that risks are managed appropriately and within defined metrics.

The Three Lines Model is established as part of a Good Corporate Governance (GCG) in managing risks. This is set up as a minimum requirement for governance in GoTo Group.

- a. The First Line refers to business units and supporting functions who are in charge of identifying, assessing, controlling, and mitigating the risk in their operational activities and processes.
- b. The Second Line refers to GoTo Group's Enterprise Risk Management and Ethics & Compliance departments, who establish the standard framework and policies in managing risk and oversee the implementation of risk management framework across business units and support functions.
- c. The Third Line refers to Internal Audit, which provides independent assurance over adequacy and effectiveness of governance, internal control, and risk management processes.

2. Proactive Risk Management Process

GoTo Group's risk management activities and reporting system form a systematic process to proactively identify, quantify, monitor, mitigate and manage risks. Enterprise-wide risks are being identified through a top-down and bottom-up approach that allows business leaders to make risk-informed decisions. Risks in new product launches are identified through a framework that balances risk consideration and time to market, supporting GoTo Group as a technology company where new products are being launched and scaled rapidly. Finally, operational effectiveness, emergency preparedness and business continuity are ensured through proactive planning, continuous risk monitoring, and improvement of existing controls.

3. Risk Centric Culture

Having an appropriate risk culture enables GoTo Group to move beyond mere compliance and fully adopt the concepts of integrity and ethical business practices. GoTo Group develops a strong risk culture through communication of tone from the top, risk management programmes, socializations and training, as well as proactive management of key risks and accountability.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko Grup GoTo dirancang dan disetujui oleh KMR dan Komite Audit. Kerangka kerja ini menguraikan struktur tata kelola risiko Grup GoTo, filosofi dan strategi risiko, peran dan tanggung jawab risiko, dan berfungsi sebagai metodologi yang konsisten untuk melakukan identifikasi, analisis, evaluasi, perawatan, dan pemantauan risiko.

Manajemen Grup GoTo mendorong seluruh karyawan untuk berperan aktif dalam manajemen risiko sesuai dengan tugas dan tanggung jawab masing-masing, sehingga memastikan kerangka kerja manajemen risiko berhasil diterapkan di unit bisnis dan fungsi pendukung. Grup GoTo telah membentuk struktur dan program untuk meningkatkan kesadaran risiko dan memberdayakan unit bisnis untuk berperan sebagai *First Line* guna memastikan bahwa risiko bisnis utama dapat secara proaktif diidentifikasi, dikelola, dan ditinjau secara berkala.

JENIS RISIKO DAN CARA PENGELOLAANNYA

Di bawah ini adalah beberapa risiko utama yang dihadapi oleh Grup dan langkah mitigasi yang telah dilaksanakan:

GoTo Group's Risk Management Framework is established and approved by the RMC and Audit Committee. The framework details GoTo Group's risk governance structure, risk philosophy and strategy, risk roles and responsibilities, and serves as a consistent methodology for the identification, analysis, evaluation, treatment, and monitoring of risks.

GoTo Group's management encourages all employees to play an active role in risk management in accordance with their specific tasks and responsibilities, thereby ensuring that the risk management framework is implemented successfully in business units and supporting functions. GoTo Group has established structures and programs to raise risk awareness and empower business units to serve as the First Line in order to ensure key business risks are proactively identified, managed, and reviewed on a regular basis.

TYPES OF RISKS AND HOW TO MANAGE THEM

Listed below are several of the key risks encountered by the Group along with the corresponding mitigation measures in place:

Jenis Risiko Type of Risks	Penjabaran Explanation	Langkah Mitigasi Mitigation Efforts
Risiko Operasional Operational Risk	<p>Risiko kerugian yang berasal dari ketidakcukupan atau kegagalan proses internal, SDM, sistem, dan pihak eksternal serta peristiwa yang memengaruhi operasi Grup.</p> <p>Risk of losses stemming from inadequate or failed internal processes, people, systems, and external parties and events affecting the Group's operations.</p>	<p>Grup GoTo mengelola risiko operasional melalui, namun tidak terbatas pada, kebijakan, proses, dan peningkatan sistem yang berkelanjutan, pemantauan kinerja operasional secara rutin, pengelolaan sumber daya manusia, dan manajemen pihak ketiga.</p> <p>Grup memiliki tim komunikasi yang bekerja sama dengan setiap divisi untuk mengidentifikasi dan mengurangi risiko reputasi yang mungkin terjadi akibat kegiatan operasional, produk, atau layanan Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group manages operational risk through, but not limited to, continuous policy, process, and system improvements, regular monitoring of operational performance, people management, and third party management.</p> <p>The Group has a communications team that works closely with each division to identify and mitigate reputational risk that may occur due to GoTo Group's operational activities, products, or services.</p>
Risiko Teknologi, Siber, & Kerahasiaan Data Technology, Cyber, & Data Privacy Risk	<p>Risiko yang timbul dari kegagalan atau penyalahgunaan informasi teknologi, yang berdampak negatif bagi bisnis dan operasi Grup GoTo. Teknologi informasi dapat terpapar risiko dalam bentuk, misalnya, kegagalan aset atau infrastruktur teknologi informasi, pelanggaran keamanan informasi, dan penyalahgunaan data.</p> <p>The risk arising from failure or misuse of information technology, which results in adverse impact to GoTo Group's business and operations. Information technology exposure may come in the form of, for example, failure of information technology asset or infrastructure, information security breach, and misuse of data.</p>	<p>Grup GoTo melakukan mitigasi risiko teknologi melalui pengembangan dan penerapan tata kelola risiko teknologi, di mana terdapat pemahaman integral terkait adopsi teknologi dan prinsip manajemen risiko. Peran aktif dan kesadaran seluruh karyawan dalam manajemen risiko teknologi dikembangkan melalui inisiatif sosialisasi dan pelatihan yang rutin. Grup secara proaktif melakukan pengawasan dan penilaian indikator dan parameter risiko kunci untuk menjaga penerapan teknologi dalam mendukung strategi Grup. Selain itu untuk memperkuat ketangguhan, Grup juga menerapkan program-program kelangsungan bisnis.</p> <p>GoTo Group mitigates technology risk through the development and implementation of technology risk governance, in which there is integral comprehension of technology adoptions and risk management principles. Active role and awareness of all employees in managing technology risks are developed through regular socialization initiatives and training. The Group proactively monitors and assesses key risk indicators and parameters to safeguard technology implementation in supporting the Group's strategy. Furthermore, to strengthen resilience, the Group also exercises its business continuity programs.</p>

Jenis Risiko Type of Risks	Penjabaran Explanation	Langkah Mitigasi Mitigation Efforts
Risiko Hukum & Kepatuhan Legal & Compliance Risk	<p>Risiko yang timbul akibat tuntutan hukum dan/atau kelemahan aspek hukum, serta ketidakpatuhan dan/atau kegagalan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan.</p> <p>Risiko tersebut termasuk, misalnya, pemenuhan persyaratan hukum yang tidak memadai dan tantangan dalam menjalankan perubahan ketentuan peraturan.</p> <p>The risk arising from legal claims and/or weaknesses in legal aspects, as well as non-compliance and/or failure to adhere to laws and regulations.</p> <p>The risk includes for example insufficient fulfilment of legal requirements and the challenges in operationalizing changes in regulatory requirements.</p>	<p>Grup GoTo secara konsisten berusaha untuk memperkuat kapabilitas dan kepatuhannya terhadap hukum, termasuk hal lainnya yang terkait namun tidak terbatas pada, persyaratan perizinan, kekayaan intelektual (IP), dan persyaratan peraturan yang berlaku. Pendekatan proaktif yang diambil membantu memastikan bahwa Grup dapat mengatasi potensi kerentanan dan tantangan secara efektif, menjaga keselarasan dengan kebijakan internal dan kewajiban hukum dan kepatuhan eksternal perusahaan meliputi seluruh segmen bisnis Grup GoTo (layanan <i>on-demand</i>, <i>e-commerce</i>, logistik, dan teknologi keuangan digital) di wilayah hukum di mana Grup GoTo beroperasi.</p> <p>Untuk memahami peraturan dan/atau kebijakan terbaru dan bertindak atas hal-hal penting secara tepat waktu, Grup GoTo senantiasa membangun komunikasi dan koordinasi yang erat dengan pemerintah dan/atau lembaga yang berwenang di wilayah setempat.</p> <p>GoTo Group consistently strives to strengthen its legal and compliance capabilities, including those associated with but not limited to, licensing requirements, intellectual property (IP), and relevant regulatory requirements. Our proactive approach ensures that the Group addresses potential vulnerabilities and challenges effectively, maintaining alignment with both internal policies and external legal and regulatory obligations across all of GoTo Group's business segments (on-demand services, e-commerce, logistic, and financial technology) in the jurisdictions where GoTo Group operates.</p> <p>To understand the latest regulations and/or policies issued and act on the required matters in a timely manner, GoTo Group maintains close communication and coordination with the government and/or authorized agencies in local jurisdictions.</p>
Risiko Lingkungan, Sosial, Tata Kelola (ESG) Environmental, Social, Governance (ESG) Risk	<p>Risiko yang timbul dari kegagalan untuk menyelaraskan komitmen Perseroan terhadap lingkungan dan sosial ke dalam kebijakan, proses, dan produk Perseroan adalah risiko reputasi yang dapat memengaruhi hubungan dan kredibilitas kami dengan investor, konsumen, dan regulator.</p> <p>The risk arising from failure to integrate environmental and social considerations into the Company's policies, processes and products, is a reputational risk that may affect our engagement and credibility with investors, consumers and regulators.</p>	<p>Grup GoTo telah membentuk Fungsi Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>) yang terpusat untuk mengawasi penerapan pendekatan Perseroan dan pengelolaan semua risiko dan peluang material terkait risiko Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Hal ini termasuk pemantauan dan pelaporan risiko LST di tingkat Grup, serta implementasi dan operasionalisasi kebijakan dan strategi terkait LST dalam segmen bisnis terkait.</p> <p>Bersama dengan tim Risiko dan Kepatuhan (<i>Ethics and Compliance</i>), fungsi Keberlanjutan memberikan masukan dalam kapasitasnya sebagai <i>subject matter experts</i> untuk sistem manajemen risiko Grup GoTo dan proses terkait, untuk memastikan bahwa kami dapat memberikan tanggapan yang sesuai, cepat tanggap, dan tepat waktu terhadap semua risiko operasional dan reputasi terkait LST. Hal ini termasuk membina hubungan dan kerja sama dengan badan-badan Pemerintah terkait, organisasi non-pemerintah (LSM), kelompok konsumen dan mitra perusahaan. <i>Head of Sustainability</i> GoTo adalah <i>standing invitee</i> pada Komite Manajemen Risiko Perseroan.</p> <p>GoTo Group has established a centralized Sustainability function to oversee the Company's approach to and management of all material ESG-related risks and opportunities. This includes monitoring and reporting of ESG risks at the Group-level, and implementation and operationalization of ESG-related policies and strategies within relevant business segments.</p> <p>Together with the Risk and Compliance team, the Sustainability function provides input as subject matter experts to GoTo Group's risk management system and related processes, to ensure appropriate, pre-emptive and timely responses to all ESG-related operational and reputational risks. This includes leading the engagement and cooperation with relevant Government bodies, non-governmental organizations (NGOs), consumer groups and corporate partners. GoTo's Head of Sustainability is a standing invitee of the Company's Risk Management Committee.</p>

Informasi mengenai manajemen risiko keuangan Grup GoTo selengkapnya terdapat pada Catatan 35 Laporan Keuangan Konsolidasian pada Bab 7 Laporan Tahunan ini.

Grup GoTo memitigasi risiko-risiko ini dengan melakukan peninjauan dan perbaikan yang berkelanjutan atas kebijakan dan prosedur pengelolaan risikonya, pengelolaan dan pengembangan talenta, serta melakukan investasi pada teknologi untuk mendukung program dan aktivitas manajemen risikonya. Sebagai *Second Line*, fungsi Manajemen Risiko (*Enterprise Risk Management*) serta fungsi Etika dan Kepatuhan (*Ethics and Compliance*), juga telah membantu memantau penerapan manajemen risiko yang efektif.

Kegiatan manajemen risiko utama Grup GoTo meliputi antara lain penilaian risiko perusahaan, program manajemen kelangsungan bisnis dan krisis. Sebagai perusahaan teknologi yang dapat terpapar situasi ketidakpastian dikarenakan tingginya jumlah peluncuran produk baru serta pengembangan produk, Grup GoTo telah menerapkan Penilaian Risiko atas Produk Baru. Pemantauan risiko secara berkelanjutan, termasuk pemantauan pada indikator risiko utama, tingkat risiko dan langkah-langkah mitigasi, dilakukan untuk memastikan risiko dikelola sesuai tingkat risiko Grup GoTo. Pelaporan risiko dilakukan secara berkala untuk mewujudkan akuntabilitas, kesadaran risiko, dan visibilitas yang lebih besar.

Secara keseluruhan, Grup GoTo berupaya untuk terus meningkatkan pemahaman dan manajemen risikonya di tengah teknologi yang terus berubah dengan cepat dan pasar yang berkembang di mana bisnis Grup GoTo beroperasi.

TINJAUAN EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO

Efektivitas sistem manajemen risiko Grup GoTo ditinjau secara berkala oleh Dewan Komisaris dan Direksi bersama dengan Unit Audit Internal.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU KOMISARIS ATAU KOMITE AUDIT TENTANG KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Dewan Komisaris dan Direksi menyimpulkan bahwa Grup GoTo telah memiliki sistem manajemen risiko yang memadai dan telah melaksanakan kajian atas kecukupan manajemen risiko. Setiap hasil penelaahan telah dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala, untuk menyampaikan informasi terkini tentang kecukupan sistem manajemen risiko yang diterapkan di Grup GoTo kepada manajemen.

In regards to GoTo Group's financial risk management, detailed information is contained within the Note 35 of the Consolidated Financial Statements under chapter 7 of this Annual Report.

GoTo Group mitigates these risks through continuous review and update of its risk policies and procedures, talent management and development, and investing in technologies to support its risk management programs and activities. As the Second Line, Enterprise Risk Management and Ethics and Compliance functions, also assist and monitor the implementation of effective risk management.

GoTo Group key risk management activities include enterprise risk assessment, business continuity and crisis management programs. As a technology company exposed to uncertainties from frequent new product launches and enhancements, GoTo Group has implemented the New Product Risk Assessment. Continuous risk monitoring, including the monitoring of key risk indicators, risk levels and mitigation measures, is done to ensure risks are managed within GoTo Group's risk appetite. Risk reporting is periodically performed for greater accountability, risk awareness, and visibility.

Overall, GoTo Group seeks to continuously improve its understanding and management of risk amidst the rapidly changing technology and evolving market that the GoTo Group business operates in.

RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS REVIEW

The effectiveness of the GoTo Group's risk management system is reviewed periodically by the Board of Commissioners and the Board of Directors together with the Internal Audit Unit.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR COMMISSIONERS OR THE AUDIT COMMITTEE ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Board of Commissioners and the Board of Directors conclude that GoTo Group's risk management system is sufficient and the review of the adequacy of risk management has been implemented. Each review result is reported to the Board of Commissioners and the Board of Directors periodically, to update the management with the adequacy of the risk management system implemented in the GoTo Group.

KASUS ATAU PROSES HUKUM MATERIAL DAN SANKSI ADMINISTRATIF

MATERIAL LEGAL CASES OR PROCEEDINGS AND ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Pada tahun 2023, bisnis kami menghadapi perkara hukum sebagaimana dijabarkan di bawah ini:

In 2023, our business was exposed to certain legal cases as reported below:

No	Perkara Hukum Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak pada Perusahaan Impact for the Company
A. Perkara Hukum Grup GoTo/Legal Cases of GoTo Group			
1.	<p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, selaku penggugat ("Penggugat"), mengajukan gugatan hukum di Pengadilan Niaga Jakarta dengan tuduhan pelanggaran hak cipta terhadap beberapa pihak, salah satunya adalah Perseroan, selaku Tergugat 1, berdasarkan Pendaftaran Perkara No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Jkt.Pst.</p> <p>Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah menyampaikan Putusan Perkara No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Jkt.Pst. tanggal 15 Mei 2023, sebagai berikut:</p> <p>Dalam Eksepsi: Menolak eksepsi Para Tergugat.</p> <p>Dalam Pokok Perkara: (i) Gugatan Penggugat, seluruhnya telah ditolak, dan (ii) Selanjutnya, Penggugat dengan ini diperintahkan untuk membayar biaya perkara sebesar Rp2.440.000,00</p> <p>Penggugat telah mengajukan permohonan kasasi terhadap Putusan di atas kepada Mahkamah Agung Republik Indonesia pada tanggal 26 Mei 2023.</p> <p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, as plaintiff ("Plaintiff"), filed a lawsuit at the Jakarta Commercial Court alleging copyright infringement against several parties, one of whom was the Company, as Defendant 1, under Case Registration No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Jkt.Pst.</p> <p>The Commercial Court of the Central Jakarta District has delivered the Decision No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Jkt.Pst.on the 15th of May 2023, with the following decisions:</p> <p>In Exception: It is duly declared that the exceptions presented by the Defendants have been denied.</p> <p>In Main Case: (i) The Plaintiff's claim, in its entirety, has been dismissed, and (ii) Furthermore, the Plaintiff is hereby ordered to remunerate the court costs, amounting to Rp2,440,000.00</p> <p>The Plaintiff has submitted a cassation application against above Decision to the Supreme Court of Republic of Indonesia on 26 May 2023</p>	<p>Pada tanggal 8 November 2023, Perseroan telah secara resmi menerima salinan putusan kasasi No. 1033 K/Pdt.Sus-HKI/2023 yang dikeluarkan oleh Mahkamah Agung Republik Indonesia sehubungan dengan gugatan dugaan kasus pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh Hasan Azhari alias Arman Chasan sebagai pemohon kasasi/penggugat ("Pemohon Kasasi") kepada Perseroan dan satu tergugat lainnya, keduanya sebagai termohon kasasi, berdasarkan Perkara No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN. Niaga.Jkt.Pst. untuk kasus pada tingkat pertama.</p> <p>Sebagaimana disampaikan Perseroan sebelumnya, gugatan yang didaftarkan oleh Pemohon Kasasi pada intinya meminta pengadilan untuk, antara lain, (i) menyatakan bahwa Perseroan dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta ojek <i>online</i> yang menurut Penggugat adalah hak ciptanya sejak tahun 2008; (ii) memerintahkan Perseroan dan tergugat lainnya bersama-sama membayar ganti rugi atas hilangnya kesempatan penghasilan sebesar Rp10.800.000.000,- (sepuluh miliar delapan ratus juta Rupiah) kepada penggugat; dan (iii) memerintahkan Perseroan dan tergugat lainnya bersama-sama untuk membayar kompensasi sebesar 10% dari penghasilan Perseroan tahun 2020 dan 2021 sebesar Rp41.900.000.000,00 (empat puluh satu triliun sembilan ratus miliar Rupiah) kepada penggugat.</p> <p>Berdasarkan putusan kasasi, Majelis Hakim Mahkamah Agung Republik Indonesia memutuskan untuk menolak permohonan kasasi dari Pemohon Kasasi di mana putusan kasasi bersifat final dan mengikat sejak diucapkan oleh Majelis Hakim Mahkamah Agung Republik Indonesia sehingga perkara dianggap telah selesai.</p>	<p>Proses hukum tidak secara signifikan dan material memengaruhi posisi dan/atau kelangsungan bisnis Perseroan dan/atau Grup GoTo.</p> <p>The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.</p>

No	Perkara Hukum Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak pada Perusahaan Impact for the Company
		<p>On November 8, 2023, the Company has officially received a copy of cassation decision No. 1033 K/Pdt.Sus-HKI/2023 issued by the Supreme Court of Republic of Indonesia in connection with the claim on allegation of copyright infringement case filed by Hasan Azhari alias Arman Chasan as a cassation applicant/plaintiff ("Cassation Applicant") to the Company and one other defendant, both as cassation respondents, under Case Registration No. 96/Pdt.Sus-Copyright/2022/PN. Niaga.Jkt.Pst. for the case at the first instance.</p> <p>As previously conveyed by the Company, the lawsuit registered by the Cassation Applicant essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Company and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) which was based on the the plaintiff opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Company and the other defendant together pay compensation on loss of income opportunity in the amount of Rp10,800,000,000 (ten billion eight hundred million Rupiah) to the plaintiff; and (iii) order the Company and the other defendant together to pay compensation in the amount of 10% from the Company's income of 2020 and 2021 in the amount of Rp41,900,000,000,000 (forty one trillion nine hundred billion Rupiah) to the plaintiff.</p> <p>Based on the cassation decision, the Panel of Judges of the Supreme Court of Republic of Indonesia decided to reject the cassation application from the Cassation Applicant where the cassation decision is final and binding since it was pronounced by the Panel of Judges of the Supreme Court of Republic of Indonesia so that the case is deemed concluded.</p>	

B. Proses Hukum Dewan Komisaris dan Direksi

Legal Proceedings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

- Per tanggal 31 Desember 2023, baik anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris tidak terlibat dalam proses hukum yang berdampak material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perseroan dan/atau grup GoTo.

As of 31 December 2023, neither Board of Commissioners and the Board of Directors were involved in a legal proceedings that have material impact on the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.

SANKSI ADMINISTRATIF MATERIAL MATERIAL ADMINISTRATIVE SANCTION

Per tanggal 31 Desember 2023, baik Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris tidak dikenakan sanksi administratif yang berdampak material dan merugikan terhadap bisnis, kondisi keuangan, dan operasi Grup GoTo.

As of 31 December 2023, neither the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners were charged with any administrative sanction with material and adverse impact to GoTo Group's business, financial condition and operation.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE

POIN-POIN PENTING DARI KODE ETIK PERUSAHAAN

Grup GoTo telah menyusun Kode Etik, yang mengatur hal-hal sebagai berikut:

- Prinsip GoTo
- Cara Kerja
- Tentang Kode Etik
- Pihak yang Wajib Mematuhi Kode Etik
- Pelanggaran Kode Etik
- Tanggung Jawab Anda
- Pelaporan Pelanggaran (*Speak Up*)
- Saling Menghormati
- Menghindari Konflik Kepentingan
- Menjaga Kerahasiaan
- Melindungi Aset Perusahaan
- Menjunjung Tinggi Integritas dan Tanggung Jawab Keuangan
- Kepatuhan Hukum
- Saluran Pelaporan Pelanggaran (*Speak Up*)

SOSIALISASI DAN PENEGAKAN KODE ETIK

Grup GoTo menegakkan Kode Etik Perusahaan secara tegas sebagai bagian dari upayanya untuk membangun lingkungan kerja yang kredibel dan dinamis. Kode Etik tersebut ditanamkan melalui berbagai saluran komunikasi internal dalam Grup GoTo, termasuk melalui *email* dan saat *townhall meetings*. Pada tahun 2023, pelatihan mengenai Kode Etik dilakukan untuk semua karyawan, dengan tingkat penyelesaian 99,6%.

PENEGAKAN KODE ETIK UNTUK SEMUA LEVEL ORGANISASI

Seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris, pejabat, karyawan (tetap atau tidak tetap, di mana pun lokasinya), termasuk afiliasinya, wajib mematuhi Kode Etik. Selain itu, hal ini juga berlaku untuk semua pihak ketiga terkait, termasuk namun tidak terbatas

KEY POINTS OF THE COMPANY'S CODE OF CONDUCT

GoTo Group has established a Code of Conduct, which regulates the following:

- GoTo Principles
- Ways of Working
- Knowledge About the Code
- Who Must Follow the Code
- Violation of the Code
- Know Your Responsibilities
- Speak Up
- Respect for Each Other
- Avoid Conflicts of Interest
- Protecting Confidentiality
- Protecting Company Assets
- Ensure Financial Integrity and Responsibility
- Obey the Law
- Speak Up Channels

SOCIALIZATION AND ENFORCEMENT OF THE CODE OF CONDUCT

GoTo Group strictly enforces the Company's Code of Conduct as part of its efforts to establish a credible vibrant work environment. The Code of Conduct is internalized through various channels of internal communication within the GoTo Group, including emails and town hall meetings. In 2023, the Code of Conduct training was launched to all employees, which achieved a completion rate of 99.6%.

IMPOSITION OF THE CODE OF CONDUCT FOR ALL ORGANIZATIONAL LEVELS

All members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, officers, employees (permanent or non-permanent, regardless of location), including its affiliates, are required to adhere to the Code of Conduct. In addition, it also applies to all related third parties,

pada kontraktor, pengemudi dan mitra bisnis, konsultan, dan pihak lain dari setiap perwakilan yang mungkin terkait dengan Grup GoTo, untuk memandu mereka dalam melakukan pekerjaan atau menyediakan layanan.

SANKSI ATAS PELANGGARAN KODE ETIK

Grup GoTo tidak memberikan toleransi terhadap perilaku bisnis yang tidak etis oleh manajemen, karyawan, serta mitra. Untuk setiap pelanggaran Kode Etik yang terverifikasi, Grup GoTo akan menjatuhkan tindakan disipliner termasuk pemecatan atau pemutusan hubungan kerja. Sanksi yang ditetapkan untuk pelanggaran tersebut juga dapat berupa sanksi administratif dan/atau perdata dan pidana tertentu sebagaimana diperlukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

LAPORAN PELANGGARAN KODE ETIK TAHUN 2023

Laporan pelanggaran kode etik dilaporkan dalam "Bab 5 - Tata Kelola Perusahaan yang Baik - Sistem Pelaporan Pelanggaran".

including but not limited to contractors, drivers and business partners, consultants, and others of any representatives who may be associated with the GoTo Group, to guide them in performing works or providing services.

SANCTION FOR ANY VIOLATION OF THE CODE OF CONDUCT

GoTo Group will not tolerate any unethical business conduct by the management, employees as well as partners. For any verified violation of the Code of Conduct, GoTo Group will impose disciplinary actions amounting to and including dismissal or termination. The sanctions apply to such violations which may also be subject to certain administrative and/or civil and criminal sanctions as necessary under the applicable laws and regulations.

REPORT ON VIOLATION OF CODE OF CONDUCT IN 2023

The report on violation of the code of conduct is reported under "Chapter 5 - Good Corporate Governance - Whistleblowing System".

PROGRAM RENCANA INSENTIF JANGKA PANJANG DAN PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM AND SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Sebagai wujud penghargaan Perseroan terhadap karyawan yang telah berdedikasi tinggi, Grup GoTo menjalankan Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan telah membuat rencana untuk melaksanakan Program Kepemilikan Saham.

Tujuan pelaksanaan Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham adalah untuk:

- menciptakan semangat kepemilikan dalam Grup GoTo melalui pemberian insentif untuk mendorong penciptaan nilai bagi Grup GoTo dan para pemangku kepentingannya;
- menarik dan mempertahankan talenta berkualitas dan tetap kompetitif di pasar talenta global di mana ada persaingan tinggi untuk talenta teknologi, yang merupakan standar pasar dan bagian penting dari keseluruhan kompensasi; dan
- memberikan penghargaan atas prestasi dan mempromosikan budaya berbasis kinerja.

As a reward for dedicated employees, GoTo Group maintains a Long-Term Incentive Plan Program and has set out a plan for carrying out a Share Ownership Program.

The purposes of implementing the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program are to:

- create a spirit of ownership in GoTo Group through the provision of incentives to drive value creation for the GoTo Group and its stakeholders;
- attract and retain quality talent and remain competitive in the global talent marketplace where there is high competition for technology talent, which is a market standard and a critical part of the overall compensation; and
- reward achievements and promote a high performance-based culture.

Mengacu pada ketentuan Peraturan OJK No. 33/2014, maka mengingat independensi dan akuntabilitas, masing-masing Komisaris Independen Perseroan tidak dapat berpartisipasi dalam Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham.

PROGRAM INSENTIF JANGKA PANJANG

Sebagaimana diungkapkan dalam Prospektus IPO Perseroan, Program Insentif Jangka Panjang GoTo Group terdiri dari (i) Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan (Program Opsi Saham) dan (ii) Program Kompensasi yang Diselesaikan Karyawan Vietnam. Program-program tersebut merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong.

A. Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan

Untuk program yang dikelola oleh Goto Peoperverse Fund ("GPF"), berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 45 Tahun 2021, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, Pemegang Saham telah menyetujui pengeluaran (A) 50.123.900.478 saham baru Seri D; 195.332.620 saham baru Seri J; 142.133.178 saham baru Seri P; 14.627.618.055 saham baru Seri Q; dan 41.819.307.493 saham baru Seri AA kepada GPF dan (B) 26.888.988.841 saham baru Seri AA kepada PT Saham Anak Bangsa ("SAB"). Sehubungan dengan Konversi Seluruh Saham Menjadi Kelas Dua berdasarkan Akta No. 135/2021, seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki oleh GPF dan PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri A.

Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136 Tahun 2021, Saham Seri A milik PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. GPF dan PT SAB masing-masing memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan 26.888.988.841 Saham Seri B.

Saham perusahaan yang dimiliki oleh GPF memiliki hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri A perusahaan. Sedangkan seluruh saham perusahaan yang dimiliki oleh PT SAB mempunyai hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri B perusahaan. Perusahaan telah mengadakan Perjanjian Induk dengan masing-masing GPF dan PT SAB.

Pengelolaan Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan oleh GPF

GPF telah menandatangani perjanjian penggantian perjanjian opsi saham dengan Peserta, sesuai dengan yang diberikan GPF kepada Peserta dan Peserta setuju untuk menerima, opsi saham di perusahaan sebagaimana dirinci dalam perjanjian penggantian individu Peserta dari perjanjian opsi saham termasuk ketentuan bahwa pemberian opsi saham berlaku efektif setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif. Opsi saham diberikan kepada Peserta tanpa biaya, namun, ketika menggunakan opsi sahamnya, Peserta harus membayar harga pelaksanaan penuh untuk opsi saham tersebut kepada

Referring to the provision as stipulated in the OJK Regulation No. 33/2014, due to independence and accountability, each of the Independent Commissioners of the Company cannot participate in the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program.

LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM

As disclosed in our IPO prospectus, the GoTo Group's Long-Term Incentive Plan Program consists of (i) the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) and (ii) the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program. These programs are part of the Gotong Royong Share Program.

A. Employees and Consultants Share Option Program

For the purpose of the program managed by Goto Peoperverse Fund (GPF), pursuant to the Deed of Statement of GMS Resolution No. 45/2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in the Administrative City of South Jakarta, the Shareholders have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D shares; 195,332,620 new Series J shares; 142,133,178 new Series P shares; 14,627,618,055 new Series Q shares; and 41,819,307,493 new Series AA shares to GPF and (B) 26,888,988,841 new Series AA shares to PT Saham Anak Bangsa (PT SAB). In relation to the Conversion of All Shares into Two Class pursuant to the Deed No. 135/2021, all of Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and PT SAB were converted to become Series A Shares.

Furthermore, pursuant to the Deed No. 136/2021, Series A Shares owned by PT SAB was converted to become Series B Shares. GPF and PT SAB own 106,908,291,844 Series A Shares and 26,888,988,841 Series B Shares, respectively.

The Company shares owned by GPF shall have the same and equal rights (in all respects) with Company's Series A Shares. Meanwhile, all of the Company shares owned by PT SAB have the same and equal rights (in all respects) with the Company's Series B Shares. The Company has entered into a Master Agreement with each of GPF and PT SAB.

Management of Employees and Consultants Share Option Program by GPF

GPF has entered into a replacement agreement of the share option agreements with the Participant, pursuant to which GPF grants to the Participant and the Participant agree to receive, share options in the Company as detailed in the Participant's individual replacement agreement of the share option agreement including provisions that the grant of share options was effective after the Registration Statement becomes Effective. The share options are granted to the Participant at no cost, however, when exercising their share options, Participants must pay the full exercise price for the

GPF, yang kemudian GPF akan mengalihkan saham yang sesuai kepada Peserta yang relevan, sesuai dengan ketentuan perjanjian penggantian perjanjian opsi saham. GPF terus berkoordinasi dan berkonsultasi dengan perusahaan sebelum menentukan tanggal dimulainya pelaksanaan opsi saham dan batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan dan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan terkait Peraturan OJK No. 22/2021.

Penandatanganan perjanjian oleh Partisipan dengan GPF akan dilakukan pada saat Partisipan menerima opsi saham dari GPF. Per 31 Desember 2023, jumlah Peserta yang memiliki opsi saham adalah 5.575 Peserta dan GPF telah mengalokasikan 57.228.478.945 opsi saham kepada Peserta tersebut. Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham secara keseluruhan mengingat saham untuk pelaksanaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan telah diterbitkan dan disetor oleh GPF.

Estimasi biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan secara konsolidasi sesuai dengan IFAS 53 “Kompensasi Berbasis Saham” terkait peserta yang programnya dialihkan ke GPF adalah sebesar Rp5,1 triliun untuk sisa periode vesting. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data partisipan yang telah diaudit dan digunakan serta asumsi utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian perusahaan untuk periode tujuh bulan. Yang berakhir pada 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung biaya pengelolaan program opsi ini hingga USD190.000 per tahun.

Dalam rangka pemberian opsi saham dalam Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Program Opsi Saham*), GPF melakukan penawaran umum bersamaan dengan Penawaran Umum Perdana. Pemberian opsi saham dimulai setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif.

Syarat, ketentuan dan prosedur pelaksanaan *Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan* yang dikelola oleh GPF adalah sebagai berikut:

- GPF dapat memberikan opsi saham kepada karyawan, konsultan, mantan karyawan, direktur dan komisaris yang memenuhi syarat (dianggap sebagai peserta *program*) sebagai bonus dan/atau penghargaan atas masa kerja yang diberikan oleh peserta.
- Peserta dapat menggunakan hak opsinya, selama jangka waktu di mana hak opsi tersebut masih dapat digunakan (belum berakhir), dengan menyampaikan pemberitahuan kepada GPF. Peserta juga akan membayar harga *exercise* kepada GPF. Selanjutnya, GPF akan mengalihkan saham perusahaan yang dimiliki oleh GPF melalui pasar sekunder kepada Peserta yang menggunakan hak opsi sahamnya.
- Jumlah opsi saham yang dikelola oleh GPF adalah sebanyak 106.908.291.844 (seratus enam miliar sembilan ratus delapan juta dua ratus sembilan puluh satu ribu delapan

share options to GPF, which GPF shall then in turn transfer the corresponding shares to the relevant Participant, pursuant to the terms of the replacement agreement of the share option agreement. GPF is continuously coordinating and consulting with the Company before determining the start date of the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021.

The signing of the agreement by the Participant with GPF will occur whenever a Participant receives share options from GPF. As of December 31, 2023, the number of Participants holding the share options was 5,575 Participants and GPF has allocated 57,228,478,945 share options to the aforementioned Participant. There is no potential for dilution to shareholders as a whole considering that the shares for the implementation of the Employee and Consultant Share Option Program have been issued and subscribed by GPF.

The estimated expense incurred by the Company on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 “Share-Based Compensation,” relates to a participant whose program has been transferred to GPF is Rp5.1 trillion for the remainder of the vesting period. This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the main assumptions as of July 31, 2021 used for calculating the fair value of option prices in the preparation of the Company’s consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears the cost of managing this option program of up to USD190,000 per year.

For the purpose of the grant of the share options in the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program), GPF is considered as conducted a public offering in conjunction with the Initial Public Offering. The granting of share options was commenced after the Registration Statement became Effective.

The following terms, conditions and procedures for the exercise of the Employee and Consultant Share Option Program managed by GPF are as follows:

- GPF may provide share options to eligible employees, consultants, former employees, directors and commissioners (deemed as program participants) as bonuses and/or rewards for the service period provided by the participants.
- Participants can exercise their option rights, during the period where such option rights can still be exercised (not yet expired), by providing a notification to GPF. Participants will also pay the exercise price to GPF. Further, GPF will transfer the Company shares owned by GPF through the secondary market to the Participant who exercises their share option rights.
- The number of share options administered by GPF is up to 106,908,291,844 (one hundred six billion nine hundred eight million two hundred ninety-one thousand eight

ratus empat puluh empat), dimana rasio pelaksanaan opsi saham adalah 1:1; setiap opsi saham dapat dieksekusi menjadi satu saham Seri A.

- Seri saham yang akan diterima Partisipan sebagai hasil pelaksanaan opsi saham adalah Saham Seri A.
- Harga pelaksanaan per saham berkisar antara Rp2 sampai dengan Rp202 tergantung pada kesepakatan opsi saham masing-masing antara GPF dan Partisipan.
- Pemberian opsi saham akan berlangsung sampai semua opsi yang setara dengan seluruh saham yang dimiliki oleh GPF telah dialokasikan kepada Peserta selambat-lambatnya pada tahun 2050.
- Periode *vesting* opsi saham bervariasi, termasuk (i) vested langsung tanpa periode *vesting*; (ii) periode *vesting* satu tahun; (iii) periode *vesting* dua tahun; (iv) *vesting* period selama empat tahun; dan (v) periode *vesting* berdasarkan kinerja perusahaan (misalnya, ketika perusahaan mencapai penilaian perusahaan tertentu); atau (vi) periode *vesting* berdasarkan pemenuhan tahapan kinerja tertentu, yang akan dimulai setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi Efektif.
- Jangka waktu pelaksanaan opsi saham akan tunduk pada jangka waktu pelaksanaan yang diatur dalam setiap perjanjian opsi saham di mana (i) paling cepat adalah setelah berakhirnya periode *lock-up* sebagaimana diatur dalam Pasal 6 POJK No. 22/2021; dan (ii) selambat-lambatnya 10 tahun sejak tanggal opsi saham terkait diberikan.
- Jangka waktu pelaksanaan opsi saham untuk mantan karyawan yang memenuhi kriteria untuk menyimpan opsi saham *vested* adalah (i) dua tahun sejak berakhirnya hubungan kerja jika mantan karyawan ditentukan oleh perusahaan sebagai "pihak yang meninggalkan dalam hubungan baik", "pihak yang keluar karena mengundurkan diri;" atau (ii) 120 hari sejak tanggal pemutusan hubungan kerja jika mantan karyawan ditetapkan oleh perusahaan sebagai "pihak yang keluar dengan hubungan yang tidak baik".
- Biaya yang harus ditanggung Peserta program terdiri dari (i) harga pelaksanaan, (ii) perpajakan, dan (iii) biaya lain sehubungan dengan pengalihan saham di Bursa Efek.
- GPF memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Share Option Program*), setelah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada kewenangan untuk (i) menentukan kepada siapa opsi saham akan diberikan; (ii) menentukan waktu dan jumlah saham dari opsi yang diberikan; (iii) jumlah yang harus dibayar; (iv) syarat dan ketentuan semua opsi; dan (v) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh GPF.
- Sebagai informasi tambahan, konsultan adalah pihak ketiga yang memberikan jasa dan memiliki kontribusi besar secara berkesinambungan kepada Perusahaan, termasuk rekayasa produk, jasa pemasaran (*endorsement*) hundred forty-four), where the ratio of the share options exercise is 1:1; each share option can be exercised into one Series A share.
- The series of shares that will be received by the Participant as a result of the exercise of the share options are Series A Shares.
- The exercise price per share ranges from Rp2 to Rp202 depending on the respective share option agreement between GPF and the Participant.
- Granting share options will last until all options equal to all shares owned by GPF have been allocated to the Participant at the latest in 2050.
- Share option vesting period varies, including (i) immediately vested without a vesting period; (ii) vesting period of one year; (iii) vesting period of two years; (iv) vesting period of four years; and (v) vesting period based on the performance of the Company (for instances, when the Company reaches a certain company valuation); or (vi) vesting period based on the fulfillment of certain performance stages, which will commence once the Registration Statement becomes Effective.
- The exercise period for the share options will be subject to the exercise period stipulated in each share option agreement where (i) the earliest is after the end of the lock-up period as stipulated in Article 6 POJK No. 22/2021; and (ii) no later than 10 years from the date the pertaining share option is granted.
- The period of exercise of share options for the former employees who meet the criteria to keep the vested share options is (i) two years from the end of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as "the party who left on good terms," "the party who left due to resignation;" or (ii) 120 days from the date of termination of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as "the party who left on bad terms."
- The fee that must be borne by the program's Participant consists of (i) exercise price, (ii) taxation and (iii) other cost in connection with the transfer of shares on the Stock Exchange.
- GPF has full authority to manage the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program), after coordination and consultation with the Company, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the share options will be granted; (ii) determine the timing and number of shares of the options granted; (iii) the amount to be paid; (iv) the terms and conditions of all options; and (v) modify the general terms and conditions as deemed necessary by GPF.
- As additional information, consultants are third parties who provide services and have a major contribution on an ongoing basis to the Company, including product engineering, marketing services (endorsement) and/or

dan/atau jasa pembuatan konten untuk produk atau merek Perusahaan. Konsultan yang menjadi Peserta program adalah konsultan yang telah memberikan jasa kepada perusahaan dan salah satu Anak Perusahaannya yaitu Tokopedia. Mantan karyawan terdiri dari pihak-pihak yang pernah menjadi karyawan perusahaan di mana pihak-pihak tersebut berhak mendapatkan opsi saham sebagai bagian dari Opsi Saham Karyawan dan Konsultan.

- Program (*Share Option Program*) selama masa jabatannya dan masih memenuhi kriteria sebagai mantan karyawan yang berhak mendapatkan kepemilikan saham.

Per 31 Desember 2023, GPF memiliki 75.708.240.310 Saham Seri A baik secara langsung maupun tidak langsung.

Pengelolaan Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan oleh PT SAB

PT SAB akan mengadakan perjanjian opsi saham dengan Partisipan tertentu dengan syarat dan ketentuan yang secara garis besar serupa dengan perjanjian penggantian opsi saham antara GPF dan Partisipan. PT SAB tidak akan menawarkan opsi saham kepada lebih dari 100 pihak Indonesia dan tidak akan memberikan opsi saham kepada lebih dari 50 pihak Indonesia. Opsi saham diberikan kepada Partisipan tanpa biaya, namun pada saat pelaksanaan opsi sahamnya, Partisipan harus membayar penuh harga pelaksanaan opsi saham tersebut kepada PT SAB, yang selanjutnya PT SAB akan mengalihkan saham yang bersangkutan kepada Partisipan yang bersangkutan, sesuai dengan ketentuan perjanjian penggantian perjanjian opsi saham. Penandatanganan perjanjian oleh Peserta dengan PT SAB akan dilakukan pada saat Partisipan menerima opsi saham dari PT SAB. Batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Peserta dan untuk memastikan dipatuhinya ketentuan terkait Pasal 9 ayat (1) dan Pasal 12 ayat (1) dan (5) Peraturan OJK No. 22/2021 dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku. PT SAB akan berkoordinasi dan berkonsultasi dengan perusahaan sebelum menentukan tanggal dimulainya pelaksanaan opsi saham dan batas waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan dan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021.

PT SAB juga akan memenuhi kewajiban pelaporan sebagaimana diatur dalam Pasal 40 Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021 tentang Perubahan Kepemilikan Saham perusahaan oleh PT SAB. PT SAB belum mengadakan perjanjian opsi saham dengan pihak manapun. PT SAB hingga saat ini belum melakukan perjanjian opsi saham dengan pihak manapun. Jumlah saham hasil pelaksanaan opsi saham yang dapat diberikan oleh PT SAB saat ini adalah 26.888.988.841 Saham Seri B, di mana setiap opsi saham dapat dilaksanakan menjadi satu saham.

Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham mengingat saham untuk pelaksanaan *Program Kepemilikan Saham Karyawan dan Konsultan (Share Option Program)* telah dikeluarkan dan diambil bagian oleh PT SAB. Estimasi biaya

content creation services for the Company's products or brands. The consultants who become program Participants are consultants who have provided services to the Company and one of its Subsidiaries, namely Tokopedia. Former employees consist of parties who have previously been employees of the Company where these parties are entitled to receive share options as part of the Employees and Consultants Share Option.

- Program (*Share Option Program*) during their tenure and still meet the criteria as former employees who are entitled to receive share options.

As of December 31, 2023, GPF directly and indirectly owns 75,708,240,310 Series A Shares.

Management of Employees and Consultants Share Option Program by PT SAB

PT SAB will enter into share option agreements with certain Participants with terms and conditions broadly similar to the replacement agreement for the share option agreement between GPF and the Participant. PT SAB will not offer share options to more than 100 Indonesian parties and will not provide share options to more than 50 Indonesian parties. The share options are granted to the Participant at no cost, however, when exercising their share options, Participants must pay the full exercise price for the share options to PT SAB, which then in turn PT SAB shall transfer the corresponding shares to the relevant Participant, pursuant to the terms of the replacement agreement of the share option agreement. The signing of the agreement by the Participant with PT SAB will occur whenever a Participant receives share options from PT SAB. The deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of Article 9 point (1) and Article 12 points (1) and (5) of the OJK Regulation No. 22/2021 and other applicable laws and regulations. PT SAB will coordinate and consult with the Company prior to determining the start date for the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021.

PT SAB will also fulfill reporting obligations as stipulated in Article 40 of the OJK Regulation No. 22/2021 on changes in PT SAB's ownership of the Company shares. PT SAB has not yet entered into a share option agreement with any party. PT SAB has thus far not executed a share option agreement with any party. The number of shares from the exercise of share options that can be granted by PT SAB currently is 26,888,988,841 Series B Shares, in which each share option can be exercised into one share.

There is no potential dilution to the shareholders considering that the shares for the implementation of Employee and Consultant Share Option Program (*Share Option Program*) have been issued and subscribed by PT SAB. The estimated

yang dikeluarkan perusahaan secara konsolidasi sesuai dengan IFAS 53 "Kompensasi Berbasis Saham" terkait peserta yang programnya dialihkan ke PT SAB adalah sebesar Rp8,7 triliun. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk *program* ini dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021, yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian perusahaan pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada 31 Juli 2021. Estimasi biaya yang harus ditanggung oleh perusahaan sehubungan dengan pengelolaan program adalah hingga USD30.000 per tahun.

B. Program Kompensasi Tunai Karyawan Vietnam

Perusahaan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai untuk Karyawan Vietnam yang mematuhi hukum dan peraturan Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perusahaan, tetapi akan menerima kompensasi tunai, langsung atau tidak langsung, dari Perusahaan. Kategori dan persyaratan pihak yang dapat mengikuti program ini adalah Karyawan Vietnam yang telah mengadakan kontrak kerja dengan Anak Perusahaan yang didirikan berdasarkan undang-undang Negara Vietnam.

Syarat dan ketentuan serta tata cara pelaksanaan program adalah sebagai berikut:

- Perusahaan dapat memberikan kompensasi tunai kepada karyawan yang memenuhi kriteria untuk berpartisipasi dalam Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam sebagai bonus dan/atau penghargaan untuk masa kerja karyawan yang bersangkutan. Jumlah pemegang opsi dan Peserta program adalah 84 Peserta per 31 Desember 2023.
- Peserta Program dapat mengajukan permohonan santunan tunai, selama hak santunan tunai tersebut masih dapat dilaksanakan (belum habis masa berlakunya), dengan memberikan pemberitahuan kepada Perusahaan. Setelah pemberitahuan yang sah, Perusahaan akan menyebabkan Perusahaan yang bersangkutan memberikan kompensasi tunai kepada Peserta.
- Tidak ada harga pelaksanaan yang harus dibayar oleh Peserta secara tunai dan Peserta tidak akan memperoleh dan memegang saham Perusahaan sebagai akibat dari Kompensasi yang Diselesaikan Secara Tunai bagi Karyawan Vietnam.
- Program tetapi hanya akan menerima kompensasi tunai dari Perusahaan pada tanggal pembayaran gaji bulan berikutnya atau tanggal lain yang disepakati.
- Beberapa periode *vesting*, termasuk (i) vested langsung tanpa periode *vesting*; (ii) periode *vesting* satu tahun; atau (iii) periode *vesting* empat tahun.
- Tanggal dimulainya pelaksanaan kompensasi tunai bergantung pada, antara lain, (i) periode *vesting* telah berakhir sehingga hak kompensasi tunai telah diberikan; (ii) batas waktu pelaksanaan hak ganti rugi tunai belum berakhir dan (iii) masa *lock-up* sebagaimana diatur dalam Pasal 6 POJK No. 22 Tahun 2021 telah berakhir.

expense incurred by the Company on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation," relates to a participant whose program has been transferred to PT SAB is Rp8.7 trillion. This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the Main Assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The estimated costs to be borne by the Company in relation to the program management is up to USD30,000 per year.

B. Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program

The Company maintains a cash-settled compensation program for Vietnam Employees that complies with Vietnamese laws and regulations. The Vietnam Employees will not obtain or hold the Company shares, but will receive cash compensation, directly or indirectly, from the Company. The categories and requirements of the parties who can participate in this program are Vietnam Employees who have entered employment contracts with Subsidiaries established under the Law of the State of Vietnam.

The terms and conditions and procedures for implementing the program are as follows:

- The Company can provide cash compensation to employees who meet the criteria for participating in the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program as bonuses and/or rewards for the pertaining employee's tenure. The number of option holders was 84 Participants as of December 31, 2023.
- Program Participants may request cash compensation, during the period when the cash compensation right can still be exercised (not yet expired), by giving notification to the Company. Upon valid notification, the Company will cause the relevant Company to provide cash compensation to the Participant.
- There is no exercise price to be paid by the Participant in cash and the Participant will not obtain and hold the Company shares as a result of the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation.
- Program but will only receive the cash compensation from the Company on the salary payment date of the following month or date otherwise agreed.
- Several vesting periods, including (i) immediately vested without a vesting period; (ii) vesting period of one year; or (iii) vesting period of four years.
- The date of commencement of the cash compensation exercise depends on, among others, (i) the vesting period has expired so that the cash compensation rights have been vested; (ii) the deadline for exercising the cash compensation right has not yet expired and (iii) the lock-up period as stipulated in Article 6 of POJK No. 22/2021 has ended.

- Tanggal penghentian pelaksanaan kompensasi tunai bergantung pada (i) tanggal saat kompensasi tunai diberikan kepada setiap Karyawan Vietnam; dan (ii) tanggal pemutusan hubungan dengan Karyawan Vietnam terkait.
- Biaya yang harus ditanggung oleh Peserta terdiri dari (i) perpajakan; dan (ii) biaya lain sehubungan dengan pembayaran kompensasi tunai.

Perusahaan memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Kompensasi yang Diselesaikan Secara Tunai bagi Karyawan Vietnam, termasuk namun tidak terbatas pada kewenangan untuk (i) menentukan kepada siapa hak kompensasi tunai akan diberikan; (ii) menentukan waktu pemberian dan jumlah hak kompensasi tunai yang diberikan; (iii) syarat dan ketentuan dari semua hak kompensasi tunai; dan (iv) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh Perusahaan.

Estimasi biaya yang dikeluarkan oleh Perusahaan dalam mengelola program opsi ini terkait dengan Peserta yang merupakan Karyawan Vietnam untuk sisa periode *vesting* adalah sebesar Rp20,2 miliar sesuai dengan PSAK 53 “Kompensasi Berbasis Saham.” Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data partisipan yang telah diaudit dan digunakan serta asumsi utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung biaya hingga USD10.000 per tahun untuk pengelolaan program ini.

Tidak ada potensi dilusi bagi pemegang saham secara keseluruhan karena (i) tidak ada saham baru yang diterbitkan oleh Perusahaan sehubungan dengan Program Kompensasi yang Diselesaikan oleh Karyawan Vietnam; dan (ii) tidak ada saham yang dialokasikan untuk dimiliki oleh Karyawan Vietnam.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM

Perusahaan telah menetapkan Program Kepemilikan Saham. Berdasarkan Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021, perusahaan yang memenuhi kriteria berikut diperbolehkan untuk melaksanakan program seperti Program Kepemilikan Saham: (a) perusahaan yang menggunakan teknologi untuk menciptakan inovasi produk yang meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan ekonomi sebagaimana serta menciptakan manfaat sosial yang luas dan (b) perusahaan yang memiliki total aset minimal Rp2.000.000.000.000,00 (dua triliun Rupiah) dan mampu menunjukkan CAGR dari total aset dan pendapatan masing-masing minimal 20% dan 30% dalam tiga tahun terakhir, sebelum penyampaian Pernyataan Pendaftaran.

Program Kepemilikan Saham ini merupakan program rencana insentif jangka panjang baru yang akan memberikan hak kepada karyawan, anggota Direksi, dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk memesan Saham Seri A baru untuk tujuan

- The termination date of the cash compensation exercise depends on (i) the date when the cash compensation is given to each Vietnam Employee; and (ii) the termination date of the relationship with the relevant Vietnam Employee.
- Costs that must be borne by the Participant consist of (i) taxation; and (ii) other costs in relation to the cash compensation payment.

The Company has full authority to administer the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the cash compensation rights will be granted; (ii) determine the time of grant and the amount of cash compensation entitlements granted; (iii) the terms and conditions of all cash compensation rights; and (iv) change the general terms and conditions as the Company deems necessary.

The estimated expense incurred by the Company in managing this option program relating to Participants who are Vietnamese Employees for the remaining vesting period, is up to Rp20.2 billion in accordance with SFAS 53 “Share-Based Compensation.” This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the main assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company’s consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears expenses of up to USD10,000 per year for the management of this program.

There is no potential dilution to shareholders in the aggregate because (i) there are no new shares issued by the Company in relation to the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program; and (ii) no shares are allocated to be held by the Vietnam Employees.

SHARE OWNERSHIP PROGRAM

The Company has established the Share Ownership Program (SOP). Pursuant to the OJK Regulation No. 22/2021, a company that meets the following criteria is allowed to implement a program such as the Share Ownership Program: (a) a company that uses technology to create product innovation which increases economic productivity and growth as well as creates broad social benefit and (b) a company that has total assets of a minimum of Rp2,000,000,000,000.00 (two trillion Rupiah) and which is able to demonstrate CAGR of total assets and revenue of at least 20% and 30%, respectively in the past three years, prior to the submission of the Registration Statement.

This Share Ownership Program is a new long-term incentive plan program that will entitle employees, members of the Board of Directors, and members of the Board of Commissioners of the Company to subscribe for new Series A Shares for the purpose of

kepemilikan saham Perusahaan. Program dan pelaksanaannya mengikuti Peraturan OJK No. 22/2021.

Sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham, Perusahaan akan menerbitkan hak kepada Peserta SOP yang memberikan mereka kemampuan untuk memesan Saham Seri A baru sebanyak-banyaknya 16.870.601.100 Saham Seri A ("Saham SOP") atau sebanyak-banyaknya 1,5% (satu poin lima persen) setiap tahun yang dihitung dari modal ditempatkan dan disetor pada saat pengumuman RUPS yang diselenggarakan pada tanggal 15 Desember 2021, untuk jangka waktu 10 (sepuluh) tahun setelah Tanggal Efektif. Penerbitan saham sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham telah disetujui oleh Pemegang Saham berdasarkan Akta No. 135/2021 dan tidak diperlukan persetujuan lebih lanjut untuk pelaksanaan Program Kepemilikan Saham.

Penerbitan SOP Saham sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham dapat dilakukan pada tahun yang bersangkutan berdasarkan keputusan Dewan Komisaris yang dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi dan pelaksanaannya dilakukan oleh Direksi, dalam jangka waktu sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk Peraturan OJK No. 22 Tahun 2021. Seluruh Saham SOP yang diterbitkan dalam Program Kepemilikan Saham memiliki hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan saham Seri A Perusahaan yang ditempatkan dan disetor lainnya.

Perusahaan akan menerapkan Program Kepemilikan Saham dengan syarat dan ketentuan sebagai berikut:

- Peserta SOP meliputi karyawan yang dipekerjakan oleh perusahaan dan/atau Anak Perusahaan, anggota Direksi Perusahaan dan/atau Anak Perusahaan dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan dan/atau Anak Perusahaan dengan memperhatikan ketentuan OJK Peraturan No. 33/2014, di mana masing-masing Komisaris Independen Perusahaan tidak menjadi peserta Program Kepemilikan Saham. Peserta SOP yang berhak akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan keputusan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan atau Direksi Perusahaan.
- Perusahaan dapat memberikan Saham SOP kepada Peserta SOP berdasarkan masa kerja atau kinerja Perusahaan atau dasar lain yang ditentukan oleh perusahaan.
- Saham SOP yang akan dikeluarkan perusahaan sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham seluruhnya terdiri dari Saham Seri A.
- Penerbitan pertama Saham SOP kepada Peserta SOP yang berhak akan dimulai pada tahun 2023. Sedangkan tanggal berakhirnya hak Peserta SOP untuk memperoleh Saham SOP paling lama lima tahun sejak tanggal pemberian hak kepemilikan saham kepada masing-masing Peserta SOP.
- Perusahaan berwenang untuk memotong atau mengenakan pajak kepada Peserta SOP.
- Biaya yang ditanggung masing-masing Peserta SOP adalah sebagai berikut: (i) biaya administrasi; (ii) perpajakan; dan (iii) biaya-biaya lain sehubungan dengan pengeluaran saham melalui Bursa Efek.

the Company's share ownership program and the implementation shall adhere to the OJK Regulation No. 22/2021.

Relating to the Share Ownership Program, the Company will issue rights to the SOP Participant which grant them the ability to subscribe for new Series A Shares up to 16,870,601,100 Series A Shares (SOP Shares) or a maximum amount of 1.5% (one point five percent) annually which will be calculated from the issued and paid-up capital at the announcement of the GMS which was held on December 15, 2021, for a period of 10 (ten) years after the Effective Date. The shares issuance in connection with the Share Ownership Program was approved by the Shareholders pursuant to Deed No. 135/2021 and no further approvals are required to implement the Share Ownership Program.

A SOP Shares issuance in connection with the Share Ownership Program can be carried out in the relevant year based on the decision of the Board of Commissioners which can be delegated to the Nomination and Remuneration Committee and its implementation is carried out by the Board of Directors, within the period as stipulated in the applicable laws and regulations including the OJK Regulation No. 22/2021. All SOP Shares issued in the Share Ownership Program shall have the same and equal rights in all respects as other issued and paid-up Series A shares of the Company.

The Company will adopt the Share Ownership Program with the following terms and conditions:

- SOP Participant includes employees employed by the Company and/or Subsidiaries, members of the Board of Directors of the Company and/or Subsidiaries and members of the board of Commissioners of the Company and/or Subsidiaries with due observance of the provisions of the OJK Regulation No. 33/2014, in which each of the Company's Independent Commissioner is not a participant in the Share Ownership Program. Eligible SOP Participants will be determined by the Board of Commissioners and the decision can be delegated to the Company's Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.
- The Company can provide SOP Shares to SOP Participant based on the length of service or performance of the Company or other basis as determined by the Company.
- The SOP Shares to be issued by the Company in connection with the Share Ownership Program consist entirely of Series A Shares.
- The first issuance of SOP Shares to eligible SOP Participants will begin in 2023. Meanwhile, the date of termination of the SOP Participant's right to obtain SOP Shares is no longer than five years from the date that share ownership rights were granted to each SOP Participant.
- The Company has the authority to withhold or impose taxes on SOP Participants.
- The costs borne by each SOP Participant are as follows:
 - (i) administrative costs; (ii) taxation; and (iii) other costs in connection with the issuance of shares through the Stock Exchange.

- Tata cara penerimaan saham sebagai bagian dari Program Kepemilikan Saham adalah sebagai berikut:
 - a. Peserta SOP akan menerima surat elektronik dari perusahaan dan/atau pihak yang ditunjuk oleh perusahaan mengenai hak yang telah diperoleh untuk menerima Saham SOP.
 - b. Peserta SOP dapat memilih untuk menerima atau menunda penerbitan Saham SOP.
 - c. Dalam hal Peserta SOP memilih untuk menerima Saham SOP, Peserta SOP harus memenuhi persyaratan administrasi yang ditentukan oleh perusahaan sebagaimana diberitahukan kepada Peserta SOP secara tertulis atau melalui surat elektronik.
 - d. Dalam hal Peserta SOP memilih untuk menunda pengeluaran Saham SOP, maka penundaan tersebut dapat dilakukan paling lama lima tahun sejak tanggal pemberian hak kepemilikan saham kepada masing-masing Peserta SOP sesuai dengan Pasal 28 angka (1) butir e POJK No. 22 Tahun 2021.
 - e. Hal-hal lain yang belum diatur di atas akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi.

Jangka waktu penerbitan saham Program Kepemilikan Saham akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perusahaan dengan memperhatikan Pasal 28 ayat (1) huruf e OJK Peraturan No. 22/2021. Jumlah dan pihak yang berhak atas Program Kepemilikan Saham akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat dilimpahkan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perusahaan.

Perkiraan biaya yang ditanggung oleh Perusahaan secara konsolidasi untuk pemberian Saham SOP tahunan adalah Rp5,51 triliun (atau setara dengan USD386,3 juta), sesuai dengan IFAS 53 "Kompensasi Berbasis Saham." Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk program ini dan asumsi utama yang digunakan untuk menghitung nilai wajar harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian perusahaan pada dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada tanggal 31 Juli 2021.

Asumsi utama yang digunakan adalah sebagai berikut; (i) vesting period adalah empat tahun; (ii) harga rata-rata saham: Rp324 per saham; (iii) tingkat bebas risiko tahunan: 0,1%; (iv) volatilitas: 70%; dan (v) dengan asumsi seluruh saham dalam program diberikan dengan tingkat penyitaan 0% (nol persen). Perusahaan juga menanggung biaya sebesar USD150.000 setiap tahun untuk pengelolaan Program Kepemilikan Saham.

Potensi dilusi maksimum pelaksanaan Program Kepemilikan Saham untuk jangka waktu sepuluh tahun adalah sekitar 11,46% (sebelas koma empat enam persen) dengan asumsi pelaksanaan Program Kepemilikan Saham telah selesai dilakukan setelah Penawaran Umum Perdana dan IPO Internasional. Per tanggal 31 Desember 2023, Perseroan belum melaksanakan Program Kepemilikan Saham tersebut.

- The procedures for accepting shares as part of the Share Ownership Program are as follows:
 - a. SOP Participant will receive an electronic letter from the Company and/or a party appointed by the Company regarding the rights that have been obtained to receive the SOP Shares.
 - b. SOP Participants may choose to accept or delay the issuance of the SOP Shares.
 - c. In the event that the SOP Participant chooses to receive the SOP Shares, the SOP Participant must fulfill the administrative requirements determined by the Company as notified to the SOP Participant in writing or by electronic mail.
 - d. In the event that the SOP Participant chooses to postpone the issuance of the SOP Shares, the postponement can be carried out no later than five years from the date the share ownership rights were granted to each SOP Participant in accordance with Article 28 number (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021.
 - e. Other circumstances that have not been regulated above will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors.

The share issuance period of the SOP Shares will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors of the Company with due observance of Article 28 paragraph (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021. The number and parties who will be entitled to the Share Ownership Program will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.

The estimated cost borne by the Company on a consolidated basis for the annual award of SOP Shares is Rp5.51 trillion (or equivalent to USD386.3 million), in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation." This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the key assumptions used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the Company's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021.

The key assumptions used are as follows; (i) vesting period is four years; (ii) average share price: Rp324 per share; (iii) annual risk free rate: 0,1%; (iv) volatility: 70%; and (v) assuming all shares in the program are granted with a 0% (zero percent) forfeiture rate. The Company also bears the cost of USD150,000 annually for the management of the Share Ownership Program.

The maximum dilution potential for the implementation of the Share Ownership Program for a period of ten years is approximately 11.46% (eleven point four six percent) assuming the implementation of the Share Ownership Program has been completed after the Initial Public Offering and the International IPO. As of December 31, 2023, the Company has not implemented this Share Ownership Program.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Sistem pelaporan pelanggaran dirancang untuk memfasilitasi karyawan Grup GoTo dan pihak eksternal untuk secara sukarela melaporkan setiap indikasi pelanggaran Kode Etik dan peraturan yang berkaitan dengan etika dan integritas yang dilakukan oleh pelaku dalam lingkungan internal Grup GoTo. Oleh karena itu, kami mengarahkan semua laporan dan keluhan yang terkait dengan Grup GoTo melalui saluran pelaporan pelanggaran (ethics@gotocompany.com) pada sembilan bulan pertama tahun 2023. Mulai Oktober 2023, Grup GoTo mengalihkan laporan ke saluran pelaporan pelanggaran terpisah (<https://goto.ethicspoint.com/>), yang dikelola oleh pihak ketiga independen yang dapat diakses 24/7 oleh pelapor dan tersedia dalam bahasa yang berlaku di masing-masing negara dalam bentuk tertulis maupun panggilan.

Karyawan juga dapat secara sukarela melapor kepada manajer mereka, pemimpin GoTo, fungsi *People and Culture* (PAC) atau *Ethics and Compliance* (E&C). Pada tahun 2023, kami memperkuat sistem pelaporan pelanggaran langsung internal kami dengan meningkatkan sumber informasi langsung atas potensi pelanggaran Kode Etik yang memerlukan investigasi internal.

PIHAK YANG BERTANGGUNG JAWAB UNTUK MENANGANI LAPORAN

Saluran pelaporan pelanggaran dikelola secara independen oleh fungsi terkait, dan dipantau setiap hari untuk memastikan kasus yang dilaporkan telah ditangani secara tepat waktu. Karyawan Grup GoTo juga dapat membuat pelaporan langsung ke fungsi PAC atau E&C, yang akan menindaklanjuti masalah dengan cara yang sama jika telah dilaporkan melalui saluran *whistleblowing*.

Perseroan memperlakukan setiap laporan yang masuk dengan serius dan akan mencari penyelesaian terbaik sesuai dengan kebijakan *Whistleblowing* Grup GoTo dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kami akan melakukan evaluasi terhadap setiap laporan yang masuk untuk menentukan kredibilitas, materialitas, dan hasil verifikasi mereka guna mengidentifikasi apakah penyelidikan lebih lanjut oleh unit investigasi diperlukan.

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Grup GoTo akan mengambil langkah berikut sebagai bentuk perlindungan bagi pelapor:

- Kerahasiaan identitas pelapor, dan perlindungan dari tindakan yang akan merugikan atau bahkan membahayakan pelapor.
- Keamanan semua informasi tentang aktivitas pelanggaran atau potensi penyimpangan yang mereka laporkan.
- Hak bagi pelapor untuk memperoleh informasi tentang tindak lanjut laporan, serta hasil akhir laporan.

A whistleblowing system is established to facilitate GoTo Group personnel and external parties to voluntarily report any indication of breach of the Code of Conduct and regulations relating to ethics and integrity that are committed by perpetrators within GoTo Group's internal environment. Therefore, we direct all reports and concerns associated with GoTo Group through a dedicated whistleblowing channel (ethics@gotocompany.com) in the first nine months of 2023. From October 2023, GoTo Group transitioned to an independent whistleblowing channel (<https://goto.ethicspoint.com/>), which is hosted by an independent third party that is available 24/7 and in major local languages with both written and call options to reporters.

Employees may also voluntarily report to their managers, any GoTo leaders, the People and Culture (PAC) or Ethics and Compliance (E&C) functions. In 2023, we strengthen our internal direct whistleblowing system through increasing our sources of direct intake of potential breach of the Code of Conduct, which would require us to conduct internal investigations on.

THE PARTY RESPONSIBLE FOR HANDLING REPORTS

The whistleblowing channel is managed independently by the E&C function, and monitors it on a daily basis to ensure cases reported are addressed in a timely manner. GoTo Group personnel are also able to whistleblow directly to their managers, any GoTo leaders, the PAC or E&C functions, who will process the concerns in the same manner if they had been reported through the whistleblowing channel.

The Company treats every incoming report seriously and will seek the best resolutions in line with GoTo Group Whistleblowing policy and applicable laws and regulations. We will launch an evaluation into each incoming report to determine their credibility, materiality, and verifiability to identify whether a further investigation by the investigation unit is necessary.

PROTECTION FOR WHISTLEBLOWERS

GoTo Group takes the following steps to ensure protection for whistleblowers:

- Confidentiality of the whistleblower's identity, and protection from actions that will harm or even endanger the whistleblower.
- Security of all information about the misconduct activities or potential irregularities they report.
- The entitlement for the whistleblower to obtain information about the report follow-up, as well as the final results of the report.

- Tidak ada toleransi untuk perlakuan yang merugikan dan tindakan pembalasan terhadap pelapor yang membuat laporan dengan itikad baik
- Pelapor dapat melaporkan kepada Perseroan jika dirinya mendapat tekanan atau tindakan balasan. Setiap potensi ancaman tindakan pembalasan yang diterima oleh pelapor harus dilaporkan ke fungsi PAC atau E&C atau jalur pelaporan yang ada
- Perseroan akan memberikan perlindungan hukum yang memadai bagi pelapor, apabila diperlukan dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

- No tolerance for adverse treatments and retaliation against whistleblowers who makes a report in good faith
- Whistleblowers can report to the Company if under pressure or being retaliated. Any potential retaliation or threat received by the whistleblower must be reported to the established whistleblowing channels, the PAC or E&C functions.
- The Company will provide a measured legal protection for whistleblowers, if necessary and appropriate, in accordance with the prevailing laws and regulations.

TOTAL LAPORAN PELANGGARAN YANG DITERIMA SEPANJANG TAHUN 2023

Sebagaimana dijelaskan di atas, kami telah meningkatkan sumber informasi langsung terkait potensi pelanggaran Kode Etik. Oleh karena itu kami mencatat peningkatan jumlah kasus yang signifikan pada tahun 2023, jika dibandingkan dengan tahun 2022. Pada tahun 2023, kami menerima 197 laporan pengaduan melalui sistem *whistleblowing*, yang telah ditindaklanjuti dan dievaluasi untuk keperluan investigasi internal. Sebanyak 128 laporan di antaranya terkait dengan pelanggaran Kode Etik. Apabila investigasi yang dilakukan dapat membuktikan adanya pelanggaran terhadap Kode Etik Grup GoTo, maka karyawan yang bertanggung jawab terhadap pengenaan sanksi disipliner, yang bukan anggota tim investigasi, akan menentukan dan menjatuhkan sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku dan Standar Penerapan Tindakan Kedisiplinan yang berlaku di internal.

Pada tanggal penerbitan laporan tahunan ini, semua laporan pengaduan telah diselesaikan dan ditangani.

TOTAL INCOMING REPORTS IN 2023

As described above, we increased sources of direct intake for potential Code of Conduct breaches. Hence, we experienced a significant increase in the number of cases in 2023, when compared to 2022. In 2023, 197 reports were received through the whistleblowing system, which were all followed-up to review and assess for internal investigations. 128 of the total reports were found to be in violation of the Code of Conduct. Majority of the concerns raised were via the direct intake channel related to potential Code of Conduct breaches, which did not result in any significant or material impact to GoTo Group. If any investigation substantiates a breach of GoTo Group's Code of Conduct, the disciplinary personnel, who are separate from the investigation team, will determine and impose sanctions in accordance with the prevailing regulations and internal Disciplinary Action Standard.

As of the date of the issuance of the annual report, all reports have been resolved and handled.

KEBIJAKAN ANTIKORUPSI

ANTI-CORRUPTION POLICY

Komitmen Grup GoTo untuk mencegah perilaku bisnis yang tidak etis, termasuk praktik korupsi dan penyuapan dalam ekosistem bisnisnya, diwujudkan dengan menyusun Kebijakan Anti Penyuapan dan Anti Korupsi (ABAC) dan prosedur penanganannya, yang mencakup pemberian Hadiah dan Hiburan, Donasi, Sponsor dan Keterlibatan dengan Partai Politik. Kebijakan ABAC dan peraturan pendukungnya berlaku untuk semua karyawan Grup GoTo dan semua karyawan Grup GoTo diwajibkan untuk mematuhi kebijakan tersebut serta semua peraturan dan undang-undang tentang anti-penyuapan dan anti-korupsi yang berlaku di wilayah hukum manapun.

Kebijakan ABAC dan peraturan pendukungnya telah diselaraskan dengan standar yang ditetapkan dalam pedoman Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Indonesia, dan undang-undang Antikorupsi dan Penyuapan internasional lainnya, yang mempertimbangkan dinamika peraturan yang berkembang dan praktik terbaik internasional. Grup GoTo Group senantiasa mensosialisasikan ketentuan yang tercantum dalam Kebijakan ABAC dan peraturan pendukungnya kepada karyawan Grup GoTo dan pihak ketiga melalui email reguler dan *townhall meeting*. Pada tahun 2023, karyawan Grup GoTo diharuskan untuk menyelesaikan program pelatihan ABAC yang bersifat wajib untuk memastikan efektivitas penerapan kebijakan tersebut ketika karyawan mulai bergabung dengan Perseroan dan pada pelatihan wajib yang telah dijadwalkan. Pada tahun 2023, pelatihan Kode Etik dilaksanakan bagi seluruh karyawan, yang di dalamnya juga disisipkan modul mengenai kebijakan ABAC, dengan Tingkat penyelesaian mencapai 99,6%.

Dari Januari hingga Desember 2023, kami mencatat 12 pelanggaran finansial dengan dampak yang tidak signifikan dan tidak material pada keuangan Perseroan. Kerugian yang ditimbulkan oleh hal ini secara individual maupun kolektif kurang dari 0,05% dari pendapatan. Hingga tanggal penerbitan laporan tahunan, semua laporan pengaduan telah diselesaikan dan ditangani, dengan mayoritas dikenakan sanksi pemutusan hubungan kerja bagi karyawan yang terkait dan kontraktor.

Selain penerapan kebijakan antikorupsi dan antipenyuapan, Perseroan juga telah mengeluarkan kebijakan internal yang mengatur praktik-praktik, termasuk anti pencucian uang dan pendanaan antiterorisme, yang berlaku untuk semua karyawan untuk memperkuat penerapan Kode Etik GoTo. Evaluasi atas risiko penyimpangan yang terjadi di internal dilakukan sepanjang tahun terhadap seluruh karyawan. Di samping mengadakan pelatihan tentang Kode Etik bagi seluruh karyawan, karyawan juga menerima pelatihan mengenai Kebijakan dan Prosedur tertentu. Pada tahun 2023, kami mulai menerapkan pengawasan terhadap pelaksanaan kebijakan ABAC, untuk memastikan tingkat kepatuhannya. Dalam hal pelanggaran yang terjadi cukup serius atau sering terjadi, pelanggar akan menjalani investigasi internal dan diproses sesuai tindakan sanksi kedisiplinan yang berlaku dan bobot dari kasus pelanggarannya.

GoTo Group's commitment to preventing unethical business conduct, including corruption and bribery practices in its business ecosystem, is realized by introducing an Anti-Bribery and Anti-Corruption (ABAC) Policy and its accompanying Procedures, which includes Gifts and Entertainment, Charitable Donations, Sponsorships and Political Engagements. The ABAC Policy and its accompanying Procedures applies to all GoTo Group personnel and requires all GoTo Group personnel to comply with as well as all applicable regulations and laws on anti-bribery and anti-corruption in any jurisdiction as relevant.

The ABAC Policy and its accompanying Procedures are aligned with the standards set by Indonesia's Anti-Corruption Commission (KPK) guidelines, and other international Anti-Corruption and Bribery laws, which considers the evolving regulatory landscape and international best practices. GoTo Group regularly socializes the requirements stated within the ABAC Policy and its accompanying Procedures to GoTo Group personnel and third parties through regular email communications and town hall meetings. In 2023, all GoTo Group personnel were required to complete a mandatory ABAC training program to ensure the effective implementation of the policy, when the personnel joins the Company and at scheduled training requirements. In 2023, the Code of Conduct training was launched to all employees, which included a module on ABAC, achieving a completion rate of 99.6%.

From January to December 2023, we recorded 12 incidents of financial misconduct with insignificant and immaterial financial impact. The impact is individually and collectively less than 0.05% of revenue. As of the date of the issuance of the annual report, all complaints reports have been resolved and handled, with the majority resulting in the termination of relevant employees and contractors.

Adding to the anti-corruption and anti-bribery policies, the Company has also issued the internal policies regulating anti-fraud practices, including the anti-money laundering and the anti-terrorism funding, conflicts of interest, information security, IT asset management, asset management, business travel, expense management, procurement and whistleblowing, which apply to all employees as part of the reinforcement of GoTo's Code of Conduct. An internal fraud risk assessment is performed on an annual basis. Regular communication on GoTo's Code of Conduct and its related Policies and Procedures are conducted throughout the year to all employees. Besides the Code of Conduct training that was applicable to all employees, training was also conducted for targeted employees for specific Policies and Procedures. In 2023, we also started conducting regular ABAC monitoring, to ensure compliance on the requirements. Where violations are noted to be serious or repeated offences, they will be processed as an internal investigation, with the applicable disciplinary action, based on the facts of the case.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

Sebagai perusahaan terbuka, Grup GoTo didorong untuk melakukan perbaikan terhadap kualitas penerapan GCG dengan mengacu pada POJK No. 21/POJK.04/2015 tanggal 16 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik bagi Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik bagi Perusahaan Terbuka. Kami telah mengikuti dengan seksama peraturan yang terdiri dari 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi. Kami berkomitmen untuk melakukan penilaian berkelanjutan untuk meningkatkan penerapan GCG di lingkungan Perseroan dan kepatuhan terhadap peraturan untuk memastikan kelancaran operasi dan peningkatan kinerja. Di bawah ini adalah pernyataan kami tentang kepatuhan terhadap Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik:

As a publicly listed company, GoTo Group is encouraged to make serious improvements to the GCG implementation with respect to POJK No. 21/POJK.04/2015 dated 16 November 2015 concerning Implementation of Guideline to Good Corporate Governance of Public Companies and FSA Circular No. 32/SEOJK.04/2015 dated 17 November 2015 concerning Guideline to Good Corporate Governance of Public Companies. We have closely followed the regulation which consists of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty five) recommendations. We commit to conducting continuous assessments to improve the Company's GCG implementation and regulatory compliance to ensure a smooth operation and improved performance. Below are statements on our compliance with the Guideline to Good Governance:

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
----	---	---------------------------	--

1 Prinsip ke-1/1st Principle

Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

To Improve the Value of General Meeting of Shareholders' (GMS) Execution

Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.

The Public Company has a technical procedure for voting both in an open and closed manner that upholds the independence and interests of the shareholders.

Setiap saham dengan hak suara yang dikeluarkan mempunyai satu hak suara (*one share one vote*). Pemegang saham dapat menggunakan hak suaranya pada saat pengambilan keputusan, terutama dalam pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (*voting*). Namun demikian, mekanisme pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup belum diatur secara rinci.

Each share has one vote. Shareholders may use their vote in decision-making, especially by voting during the process of decision-making. However, the mechanism of decision-making by voting has not been arranged in a detailed manner whether it is in public or in private.

Terpenuhi
Complied

Kami menerapkan struktur pemungutan suara *dual class* dengan cara pengumpulan suara yang dilakukan sesuai dengan prosedur yang diatur dalam POJK No. 22/POJK.04/2021 tentang Penerapan Klasifikasi Saham dengan Saham dengan Hak Suara Multipel oleh Emiten dengan Inovasi dan Pertumbuhan Tinggi yang Melakukan Penawaran Umum Bersifat Efek Berupa Saham dan Peraturan KSEI Nomor XI-B tentang Tata Cara Pemungutan Suara Secara Elektronik pada Rapat Umum Pemegang Saham dengan Sistem Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik (eASY.KSEI).

Dengan adanya saham dengan hak suara *dual class* ini, masing-masing Saham GoTo Seri A memberikan 1 hak suara bagi pemegangnya, sedangkan setiap Saham GoTo Seri B masing-masing memberikan 30 hak suara bagi pemegangnya.

Namun sesuai dengan ketentuan POJK 22/2021, terdapat beberapa batasan pelaksanaan hak suara multipel oleh pemegang saham Seri B, di mana untuk agenda tertentu seluruh seri saham hanya memiliki 1 hak suara.

Prinsip Dan Rekomendasi No Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan Terbuka direkomendasikan mempunyai prosedur pengambilan suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS. Adapun prosedur pengambilan suara (<i>voting</i>) tersebut harus menjaga independensi ataupun kebebasan pemegang saham. Sebagai contoh, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara terbuka dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS. Sedangkan, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara tertutup dilakukan pada keputusan yang membutuhkan kerahasiaan ataupun atas permintaan pemegang saham, dengan cara menggunakan kartu suara ataupun dengan penggunaan <i>electronic voting</i>.</p> <p>The Public Company should have a voting procedure in decision-making according to the agenda of the GMS. The procedure should also maintain the independence and the freedom of the shareholders. For example, the public voting is done by raising hands according to the instruction of choice that has been offered by the chairman of the meeting. On the other hand, private voting is done by either voter cards or electronic voting. This is done to maintain the privacy or according to the request of the shareholders.</p>	<p>Pada RUPS Tahunan tanggal 30 Juni 2023 dan RUPSLB Maret 2023, dalam rangka independensi dan kepentingan para pemegang saham, pemegang saham atau kuasanya yang hadir dan dibacakan sebelum RUPS diselenggarakan, dapat menggunakan hak suaranya dengan mekanisme sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ketua Rapat akan meminta kepada para pemegang saham atau kuasanya yang tidak setuju atau tidak setuju dengan usulan tindakan untuk mengangkat tangan dan memberikan suara kepada pejabat Rapat. 2. Keputusan rapat diambil dengan (i) pemungutan suara, di mana suara akan dihitung secara aklamasi dan dengan mengangkat tangan, dan (ii) pemungutan suara elektronik menggunakan sistem KSEI. 3. Khusus untuk mata acara persetujuan pengangkatan Komisaris Independen dalam RUPSLB Maret 2023, seluruh Saham Seri A dan Seri B dianggap hanya memiliki 1 hak suara atas setiap saham yang dimilikinya. 4. Pada RUPST Juni 2023, khusus untuk mata acara persetujuan pengangkatan Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, seluruh Saham Seri A dan Seri B dianggap hanya memiliki 1 hak suara atas setiap saham yang dimilikinya. 5. Selain itu, pada RUPSLB Juni 2023, khusus untuk mata acara persetujuan bagi anggota Direksi Perseroan yang dapat menjadi pemegang saham Seri B, hanya pemegang saham independen yang dapat memberikan suara. Dengan demikian, pemegang saham seri B dan pemegang saham yang dianggap sebagai pemegang saham non-independen tidak diikutsertakan dalam pemungutan suara. <p>We apply dual-class voting structure with vote collection techniques carried out in accordance with the procedures regulated under POJK No. 22/POJK.04/2021 about the Implementation of Classification of Shares with Multiple Voting Shares by the Issuer with Innovation and High Growth That Conducts Rights Issue and KSEI Regulation Number XI-B about the Electronic Voting Procedures at General Meeting of Shareholders using Electronic General Meeting System (eASY.KSEI).</p> <p>With this dual class voting shares, each GoTo Series A Share each provides 1 voting right for its holders, while each GoTo Series B Share each provides 30 voting rights for its holders.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
		<p>However, in accordance with the provisions of POJK 22/2021, there are several limitations on the implementation of multiple voting rights by Series B shareholders, where for certain agendas all series of shares only have 1 voting right.</p> <p>At the EGMS March 2023 and Annual GMS on June 30, 2023, so as to respect the independence and interest of our shareholders, the shareholders or their proxies who are present and read out before the GMS is convened, may exercise their voting rights with the following mechanism:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The Chairman of the Meeting will request the shareholders or their proxies who disagree or abstain from the proposed action to raise their hands and cast ballots to the Meeting officials. 2. The meeting resolutions were taken by (i) voice votes, whereby the votes would be counted by acclamation and by raising hand, and (ii) electronic voting using KSEI system. 3. Specifically for the approval agenda to appoint the Independent Commissioner in the EGMS March 2023, all Series A and Series B Shares are considered to have only 1 voting right on each share they own. 4. Specifically for the approval agenda to appoint an Independent Public Accountant in the Annual GMS June 2023 who will audit the Financial Statements for the financial year ended December 31, 2023, all Series A and Series B Shares are considered to have only 1 voting right on each share they own. 5. In addition, at the EGMS June 2023, specifically for the agenda of approval for the member of the Board of Directors of the Company who may become the Series B shareholder, only independent shareholders who were able to vote. This means that series B shareholders and those considered as non-independent shareholders were not included to vote. 	
<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.</p> <p>The Board of Directors and Board of Commissioners of the public company are present in the Annual GMS.</p>	<p>Kehadiran seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka bertujuan agar setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dapat memperhatikan, menjelaskan, dan menjawab secara langsung permasalahan yang terjadi atau pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham terkait mata acara dalam RUPS.</p> <p>The presence of the Board of Directors and Board of Commissioners of the public company is required so that the Board of Directors and Board of Commissioners are able to observe, explain, and answer directly the agenda-related problems or questions that are given by the shareholders in the GMS.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami menyelenggarakan RUPST pada 30 Juni 2023, di mana seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir secara daring ataupun fisik.</p> <p>We convened the AGMS on June 30, 2023, where all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attended via online and physical attendance.</p>	

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p>The summary of GMS minutes is made available to the public on the company's website for at least 1 (one) year.</p>	<p>Berdasarkan ketentuan dalam Pasal 34 ayat (2) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Perusahaan Terbuka wajib membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui Situs Web Perusahaan Terbuka. Ketersediaan ringkasan risalah RUPS pada Situs Web Perusahaan Terbuka memberikan kesempatan bagi pemegang saham yang tidak hadir untuk mendapatkan informasi penting dalam penyelenggaraan RUPS secara mudah dan cepat. Oleh karena itu, ketentuan tentang jangka waktu minimal ketersediaan ringkasan risalah RUPS di Situs Web dimaksudkan untuk menyediakan kecukupan waktu bagi pemegang saham untuk memperoleh informasi tersebut.</p> <p>Pursuant to OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014, of Article 34 Paragraph 2, The public company is obligated to make a summary of meeting minutes of the GMS in Bahasa Indonesia and in a foreign language (at least in English). It must be announced in 2 (two) working days after the meeting is executed for the public through the public company website. The availability of the summary of meeting minutes provides an opportunity to absent shareholders to attain important information from the meeting quickly and easily. The provisions of how long the summary of minutes of meeting should be available on the website is to allow adequate time for shareholders to retrieve the information.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Ringkasan risalah pelaksanaan RUPS dapat diunduh melalui https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms</p> <p>The summary of GMS minutes is available for download on https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms</p>

2 Prinsip ke-2/2nd Principle

Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Increasing the Quality of Communication Between the Public Company and Shareholders or Investors

<p>Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>The public company has a communication policy with shareholders or investors.</p>	<p>Adanya komunikasi antara Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dimaksudkan agar para pemegang saham atau investor mendapatkan pemahaman lebih jelas atas informasi yang telah dipublikasikan kepada masyarakat, seperti laporan berkala, keterbukaan informasi, kondisi atau prospek bisnis dan kinerja, serta pelaksanaan tata kelola Perusahaan Terbuka. Di samping itu, pemegang saham atau investor juga dapat menyampaikan masukan dan opini kepada manajemen Perusahaan Terbuka.</p> <p>Kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor menunjukkan komitmen Perusahaan Terbuka dalam melaksanakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor. Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup strategi, program, dan waktu pelaksanaan komunikasi, serta panduan yang mendukung pemegang saham atau investor untuk berpartisipasi dalam komunikasi tersebut.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>GoTo telah membentuk berbagai saluran komunikasi untuk memfasilitasi kegiatan hubungan investor, termasuk pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa, Paparan Publik Expose, <i>Earnings Call</i>, publikasi laporan keuangan konsolidasi triwulanan dan tahunan, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan di situs web, serta melalui pengungkapan informasi yang akurat dan tepat waktu. Investor juga dapat mengajukan pertanyaan kepada GoTo kapan saja dengan mengirimkan <i>email</i> ke Investor Relations (ir@gotocompany.com); Sekretaris Perusahaan (corpsecretary@gotocompany.com); dan Corporate Affairs (corporate.affairs@gotocompany.com).</p>
---	--	---

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>The communication between the public company and shareholders/investors aims for a clearer understanding of information that has been made public, such as newsletters, information disclosure, business prospects and performance, as well as the execution of the public company's governance. In addition, shareholders/investors may also give suggestions and opinions to the management of the public company.</p> <p>The communication policy with shareholders/investors shows the commitment of the public company in implementing communication with shareholders/investors. The policy comprises strategies, programs, time of communication, and guidelines that support shareholders/investors in participating in the communication.</p>		<p>GoTo has established various communication channels to facilitate investor relation activities, including the implementation of the Annual GMS and Extraordinary GMS, Public Expose, Earnings Call, publication of quarterly and annual consolidated financial statements, annual report and sustainability report on the website, as well as through accurate and timely disclosure of information. Investors may also make inquiries to GoTo at any time by sending emails to Investor Relations (ir@gotocompany.com); Corporate Secretary (corpsecretary@gotocompany.com); and Corporate Affairs (corporate.affairs@gotocompany.com).</p>
<p>Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>The public company discloses the communication policy that the public company has with shareholders/investors on the website.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan komunikasi merupakan bentuk transparansi atas komitmen Perusahaan Terbuka dalam memberikan kesetaraan kepada semua pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi. Pengungkapan informasi tersebut juga bertujuan untuk meningkatkan partisipasi dan peran pemegang saham atau investor dalam pelaksanaan program komunikasi Perusahaan Terbuka.</p> <p>The disclosure of communication policy is a form of transparency and equality that the public company is committed to give to all shareholders/investors under the execution of communication. The disclosure also aims for an increase of participation and role shareholders/investors have in executing the public company's communication program.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kebijakan komunikasi kami dengan pemegang saham atau investor selaras dengan ketentuan POJK No. 14/POJK.04/2022 tentang Keterbukaan Laporan Berkala oleh Emiten atau Perusahaan Publik, POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Penyelenggaraan RUPS oleh Emiten atau Perusahaan Terbuka, dan POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Terbuka. Selain itu, keterbukaan informasi di situs web kami telah mengikuti ketentuan dalam POJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten Perusahaan Terbuka.</p> <p>Our communication policies with the shareholders or investors are aligned with the provisions under POJK No. 14/ POJK.04/2022 about the Disclosure of Periodical Reports by Issuer or Public Companies, POJK No. 15/POJK.04/2020 about GMS Implementation by Issuer or Public Companies, and POJK No. 31/POJK.04/2015 about the Disclosure of Information or Material Facts by Issuer or Public Companies. Also the information disclosure on our website has closely followed the provisions under POJK No. 8/POJK.04/2015 about Website of Issuer of Public Companies.</p>	

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
<p>3 Prinsip ke-3/3rd Principle Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.</p> <p>The stipulation of the number of commissioners will determine the condition of the public company.</p>	<p>Jumlah anggota Dewan Komisaris dapat memengaruhi efektivitas pelaksanaan tugas dari Dewan Komisaris. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka wajib mengacu kepada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, perlu juga mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka yang antara lain yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran, serta pencapaian tujuan dan pemenuhan kebutuhan bisnis yang berbeda di antara Perusahaan Terbuka. Namun demikian, jumlah anggota Dewan Komisaris yang terlalu besar berpotensi dapat mengganggu efektivitas pelaksanaan fungsi Dewan Komisaris.</p> <p>The number of board of commissioners members may affect the effectiveness of how the Board of Commissioners execute their duties. The stipulation of the number of the public company's commissioners must refer to the applicable legislation. At least 2 (two) individuals based on the provisions of Regulation Financial Services Authority Number 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Company. Additionally, the conditions of the public company, which ranges from characteristics, capacity, size, achievement of objectives, and fulfillment of business needs that differs within the company, must be taken into consideration. However, the large number of Board of Commissioners has a large potential to hinder the effectiveness to execute the functions of the Board of Commissioners.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Per tanggal 31 Desember 2023, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 9 (sembilan) orang, di mana 3 (tiga) orang (33%) menjabat sebagai Komisaris Independen.</p> <p>As of December 31, 2023, the Board of Commissioners of the Company consists of 9 (nine) persons, of which 3 (three) persons (33%) serve Independent Commissioners.</p>
<p>Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners is determined based on the diversity of skills, knowledge, and experiences required.</p>	<p>Komposisi Dewan Komisaris merupakan kombinasi karakteristik baik dari segi organ Dewan Komisaris maupun anggota Dewan Komisaris secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Karakteristik tersebut dapat tercermin dalam penentuan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka. Komposisi yang telah memperhatikan kebutuhan Perusahaan Terbuka merupakan suatu hal yang positif, khususnya terkait pengambilan keputusan dalam rangka pelaksanaan fungsi pengawasan yang dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai aspek yang lebih luas.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p>	<p>Anggota Dewan Komisaris kami memiliki beragam latar belakang, kompetensi dan pengalaman yang diperlukan dalam melaksanakan fungsi pengawasan serta memperkaya perspektif dalam membuat keputusan yang objektif.</p> <p>Our members of the Board of Commissioners have diverse backgrounds, competence and experience which are required in implementing the oversight function as well as enriching perspectives in making an objective decision.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
		<p>The composition of the Board of Commissioners is a combination of characteristics as a whole or as individuals according to the needs of the public company. These characteristics may be reflected through the stipulation of required skills, knowledge, and experiences in executing the supervising and counseling duties by the Board of Commissioners. Composition that pays attention to the needs of the public company is a positive sign, especially in relation to the decision-making on the execution of supervising duties that considers a wider range of aspects.</p>	
<p>4 Prinsip ke-4/4th Principle Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Commissioners</p>			
<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners.</p>	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Dewan Komisaris merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegal. (<i>Self-assessment</i>) atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris secara kolegal, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Dewan Komisaris. Dengan adanya (<i>self-assessment</i>) ini diharapkan masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Dewan Komisaris secara berkesinambungan.</p> <p>Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolok ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, di mana adanya fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>The Board of Commissioners' self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Commissioners. The self-assessment is done individually by the commissioners to evaluate the performance of the Board of Commissioners, and not the individual performances of the commissioners. It is expected that each commissioner is able to contribute to a better overall performance by doing the self-assessment.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi secara mandiri sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang dapat diakses melalui https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p> <p>The performance of the Board of Commissioners are self-assessed as regulated under our Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p>	

Prinsip Dan Rekomendasi No Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Commissioners is disclosed in this year's Annual Report of the public company.</p>	<p>The policy may comprise the activity of assessment, the purposes and objectives, the periods of execution, and the standard or assessment criteria used based on the recommendation given by Nomination and Remuneration Function for Public Companies where the existence of such function has been required in the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.</p> <p>Pengungkapan kebijakan (<i>self-assessment</i>) atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan keyakinan khususnya kepada para pemegang saham atau investor atas upaya-upaya yang perlu dilakukan dalam meningkatkan kinerja Dewan Komisaris. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme <i>check and balance</i> terhadap kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The disclosure of the self-assessment policy on the performance of the Board of Commissioners is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to convince the shareholders/investors of the acknowledgement of Board of Commissioners' efforts to increase their performance. By disclosing the policy, the shareholders/investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Commissioners' performance.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah mengungkapkan penilaian secara mandiri atas kinerja Dewan Komisaris dalam Bab Tata Kelola Perusahaan yang Baik dari Laporan Tahunan 2023.</p> <p>We have disclosed the self-assessment of the performance of the Board of Commissioners in the Chapter of Good Corporate Governance of the 2023 Annual Report.</p>
<p>Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has a resignation policy if a commissioner is committed to a financial crime.</p>	<p>Kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap Perusahaan Terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini membangun budaya beretika di lingkungan Perusahaan Terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Dewan Komisaris.</p> <p>Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Dewan Komisaris dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Piagam Dewan Komisaris telah mengatur prosedur pengunduran diri atau pemberhentian anggota Komisaris, termasuk karena alasan terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners Charter has regulated the resignation or termination procedures of members of Commissioners, including for the reason of being involved in financial crimes.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>The resignation policy for a commissioner who is involved in a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise a code of ethics that is applicable to the Board of Commissioners.</p> <p>An involvement in financial crime refers to the conviction of a commissioner by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Act no. 8 of 2010 concerning the Prevention and Combating of Money Laundering.</p>	<p>The resignation policy for a commissioner who is involved in a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise a code of ethics that is applicable to the Board of Commissioners.</p> <p>An involvement in financial crime refers to the conviction of a commissioner by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Act no. 8 of 2010 concerning the Prevention and Combating of Money Laundering.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah menetapkan kebijakan suksesi berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang dapat diakses melalui https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf di mana komite memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) komposisi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses proses nominasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris; (iii) kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris.</p> <p>We have established a succession policy based on the Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf where the committee provides recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) the policy, criteria and process of the nomination process for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (iii) the performance evaluation policy for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
<p>5 Prinsip ke-5/5th Principle Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>The number of directors is determined based on the condition of the public company as well as with respect to the effectiveness of the decision making.</p>	<p>Sebagai organ perusahaan yang berwenang dalam pengurusan perusahaan, penentuan jumlah Direksi sangat memengaruhi jalannya kinerja Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, penentuan jumlah anggota Direksi harus dilakukan melalui pertimbangan yang matang dan wajib mengacu pada ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku, di mana berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit terdiri dari 2 (dua) orang. Di samping itu, dalam penentuan jumlah Direksi harus didasarkan pada kebutuhan untuk mencapai maksud dan tujuan Perusahaan Terbuka dan disesuaikan dengan kondisi Perusahaan Terbuka yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran Perusahaan Terbuka serta bagaimana tercapainya efektivitas pengambilan keputusan Direksi.</p> <p>As the organ of the company authorized in managing the company, the stipulation of the number of directors will affect the performance of the public company. Therefore, the stipulation must be taken into serious consideration and must be according to the applicable regulations, where, according to the OJK Regulations No 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners for Public Companies, it must consist of 2 (two) individuals. In addition, the stipulation must be based on the needs to achieve the purposes, goals, and conditions of the public company. The conditions comprise characteristics, capacity, and size of the company as well as the effectiveness of decision-making made by the Board of Directors.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Pada tanggal 31 Desember 2023, Direksi Perseroan terdiri dari 8 (delapan) orang, memungkinkan kami untuk memiliki pengambilan keputusan yang efektif.</p> <p>As of December 31, 2023, the Board of Directors of the Company consists of 8 (eight) persons, allowing us to have effective decision making.</p>
<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The composition stipulation of the Board of Directors pays attention to the diversity of required skills, knowledge, and experiences</p>	<p>Seperti halnya Dewan Komisaris, keberagaman komposisi anggota Direksi merupakan kombinasi karakteristik yang diinginkan baik dari segi organ Direksi maupun anggota Direksi secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Kombinasi tersebut ditentukan dengan cara memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang sesuai pada pembagian tugas dan fungsi jabatan Direksi dalam mencapai tujuan Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, pertimbangan kombinasi karakteristik dimaksud akan berdampak dalam ketepatan proses pencalonan dan penunjukan individual anggota Direksi ataupun Direksi secara kolegal.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p>	<p>Anggota Direksi kami memiliki beragam latar belakang, kompetensi dan pengalaman yang diperlukan dalam mengelola Perusahaan serta memiliki beragam perspektif dalam membuat keputusan yang objektif.</p> <p>Our members of the Board of Directors have diverse backgrounds, competence and experience which are required in managing the Company as well as having diverse perspectives in making an objective decision.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
		<p>Similar to the Board of Commissioners, the diversity of composition in the Board of directors is a combination of characteristics as a whole or as individuals, according to the needs of the public company. This combination is taken into consideration by paying attention to the required skills, knowledge, and experiences for the tasks and job functions of a director in order to achieve the goals of the public company. Therefore, the consideration of these characteristics will impact on nominating or choosing a director, collegially or individually.</p>	
<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>The member of the Board of Directors who oversees accounting or finance has the skills and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Laporan Keuangan merupakan laporan pertanggungjawaban manajemen atas pengelolaan sumber daya yang dimiliki oleh Perusahaan Terbuka, yang wajib disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku umum di Indonesia dan juga peraturan OJK terkait, antara lain peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyajian dan pengungkapan Laporan Keuangan Perusahaan Terbuka. Berdasarkan peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas Laporan Keuangan, Direksi secara tanggung renteng bertanggung jawab atas Laporan Keuangan, yang ditandatangani Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan.</p> <p>A financial statement is a report on management accountability of the resources owned by the public company, which must be prepared and presented according to the financial accounting standards generally accepted in Indonesia and also rules that the OJK is related to, which the Capital Markets Law regulates the presentation and disclosure of financial statements of the public company. Based on the Capital Markets Law regulating the responsibilities of directors on financial statements, the Board of Directors are responsible for the financial statements, which are signed by the president director and the director that oversees accounting or finance.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Perseroan telah menunjuk Wei-Jye Jacky Lo sebagai salah satu Direktur dengan latar belakang dan pengetahuan Keuangan, Akuntansi, Pajak (FAT), Hubungan Investor, Perencanaan dan Analisis Keuangan. Sebelum bergabung dengan GoTo, Jacky adalah <i>Chief Financial Officer OneConnect Financial Technology</i>, platform teknologi sebagai layanan terkemuka untuk lembaga keuangan di Tiongkok, dari 2019 hingga 2021. Beliau juga telah memegang berbagai posisi kepemimpinan keuangan dengan Yum China, salah satu perusahaan restoran terbesar di Tiongkok, dari tahun 2016 hingga 2019, dengan jabatan terakhir sebagai <i>Chief Financial Officer</i> dan <i>Treasurer</i> dari tahun 2017 hingga 2019. Sebelumnya dalam kariernya, beliau bergabung dengan Ernst & Young selama 15 tahun antara tahun 2001 dan 2016, termasuk sebagai Partner dan Wakil Direktur di Asia Pacific Capital Markets Center.</p> <p>The Company has appointed Wei-Jye Jacky Lo as one of the Directors with Financial, Accounting, Tax (FAT), Investor Relations, Financial Planning and Analysis background and knowledge. Prior to joining GoTo, Jacky was the Chief Financial Officer of OneConnect Financial Technology, a leading technology-as-a-service platform for financial institutions in China, from 2019 to 2021. He has also held various finance leadership positions with Yum China, one of the largest restaurant companies in China, from 2016 to 2019, with his last position being Chief Financial Officer and Treasurer from 2017 to 2019. Earlier in his career, he worked with Ernst & Young for 15 years between 2001 and 2016, including as a Partner and Deputy Director in its Asia Pacific Capital Markets Center.</p>	

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
		<p>Dengan demikian, pengungkapan dan penyusunan informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan akan sangat tergantung pada keahlian, dan/atau pengetahuan Direksi, khususnya anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. Adanya kualifikasi keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi yang setidaknya dimiliki anggota Direksi dimaksud dapat memberikan keyakinan atas penyusunan Laporan Keuangan, sehingga Laporan Keuangan tersebut dapat diandalkan oleh para pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) sebagai dasar pengambilan keputusan ekonomi terkait Perusahaan Terbuka dimaksud. Keahlian dan/atau pengetahuan tersebut dapat dibuktikan dengan latar belakang pendidikan, sertifikasi pelatihan, dan/atau pengalaman kerja terkait.</p> <p>Therefore, the disclosure and organization of financial information that is presented in the financial statements highly depends on the skills and/or knowledge of the Board of Directors, mainly the Director who oversees accounting or finance. The skills or knowledge qualification that a director has in accounting may create a convincing financial statement that stakeholders are able to rely on as a groundwork in making an economic decision related to the public company. Those skills and knowledge may be validated based on education background, training certification, and relevant job experiences.</p>	
<p>6 Prinsip ke-6/6th Principle Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Directors</p>	<p>Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Board of Directors have a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.</p>	<p>Seperti halnya pada Dewan Komisaris, kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Direksi merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Direksi secara kolegal. (<i>Self-assessment</i>) atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi secara kolegal, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Direksi. Dengan adanya (<i>self-assessment</i>) ini diharapkan masing-masing anggota Direksi dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Direksi secara berkesinambungan.</p> <p>Similar to the Board of Commissioners, the Board of Directors' self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Directors. The self-assessment is done individually by the directors to evaluate the performance of the Board of Directors, and not the individual performances of the directors. It is expected that each director is able to contribute to a better overall performance by doing the self-assessment.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kinerja Direksi dinilai sendiri sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang dapat diakses melalui https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p> <p>The performance of the Board of Directors are self-assessed as regulated under our Nomination and Remuneration Committee Charter, which can be accessed through https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolok ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, di mana pembentukan fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>The policy may comprise the activity of assessment, the purposes and objectives, the periods of execution, and the standard or assessment criteria used based on the recommendation given by Nomination and Remuneration Function for Public Companies. The required functions are according to the OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies.</p>		
<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>The self-assessment policy that evaluates the performance of the Board of Directors is disclosed in this year's Annual Report of the public company.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan (<i>self-assessment</i>) atas kinerja Direksi dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan informasi penting atas upaya-upaya perbaikan dalam pengelolaan Perusahaan Terbuka. Informasi tersebut sangat bermanfaat untuk memberikan keyakinan kepada pemegang saham atau investor bahwa terdapat kepastian pengelolaan perusahaan terus dilakukan ke arah yang lebih baik. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme <i>check and balance</i> terhadap kinerja Direksi.</p> <p>The disclosure of the self-assessment policy on the performance of the Board of Directors is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to deliver important information on the improvement efforts regarding the public company. This information is very useful to convince shareholders/investors that the management of the company is constantly heading towards a better direction. By disclosing the policy, the shareholders/investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Directors' performance.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah mengungkapkan penilaian kinerja secara mandiri Direksi dalam Bab Tata Kelola Perusahaan yang Baik dari Laporan Tahunan 2023 ini.</p> <p>We have disclosed the self-assessment of the performance of the Board of Directors in the Chapter of Good Corporate Governance of the 2023 Annual Report.</p>	

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors have a resignation policy if the member committed financial crime.</p>	<p>Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap Perusahaan Terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini akan membangun budaya beretika di lingkungan Perusahaan Terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Direksi.</p> <p>The resignation policy for a Director who is committed to a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise a code of ethics that is applicable to the Board of Directors.</p> <p>Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Direksi dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang.</p> <p>An involvement in financial crime refers to the conviction of a director by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Law No. 8 of 2010 concerning the Prevention and Combating of Money Laundering.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Piagam Direksi telah mengatur prosedur pengunduran diri atau pemberhentian anggota Direksi, termasuk dengan alasan terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors Charter has regulated the resignation or termination procedures of members of Board of Directors, including for the reason of being involved in financial crimes</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
----	---	---------------------------	--

7 Prinsip ke-7/7th Principle

**Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan
Increasing the Company's Governance Aspect By Means of Stakeholders Participation**

Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*.

The public company has a policy to prevent the occurrence of insider trading.

Seseorang yang mempunyai informasi orang dalam dilarang melakukan suatu transaksi Efek dengan menggunakan informasi orang dalam sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang mengenai Pasar Modal. Perusahaan Terbuka dapat meminimalisir terjadinya *insider trading* tersebut melalui kebijakan pencegahan, misalnya dengan memisahkan secara tegas data dan/atau informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi dimaksud secara proporsional dan efisien.

An individual who has inside information is prohibited from engaging in a securities transaction using the information as defined in the Capital Markets Law. The public company is able to minimize insider trading by means of prevention policy, such as strictly separating public data and/or information from confidential data and/or information, as well as splitting tasks and responsibilities for managing information proportionally and efficiently.

Terpenuhi
Complied

Perusahaan telah menetapkan dan menerapkan Kebijakan Perdagangan Orang Dalam yang ketat kepada seluruh grup. Kebijakan ini ditetapkan karena Perusahaan berkomitmen untuk menjalankan semua aspek bisnis kami sesuai dengan standar hukum tertinggi dan sangat penting bahwa semua karyawan, pejabat dan direktur Perusahaan bertindak, dan dianggap bertindak, sesuai dengan hukum yang berlaku dan standar etika dan perilaku bisnis tertinggi.

Kebijakan ini dimaksudkan untuk memberikan pedoman yang jelas kepada semua karyawan Perusahaan dalam grup untuk menghindari perdagangan orang dalam yang mencakup (i) larangan memberi tip dan merekomendasikan sekuritas Perusahaan berdasarkan informasi orang dalam. Setiap orang dalam dengan pengetahuan tentang informasi orang dalam dilarang merekomendasikan atau mendorong orang lain untuk memperdagangkan sekuritas Perseroan, terlepas dari apakah informasi orang dalam tersebut secara khusus dikomunikasikan oleh orang dalam kepada orang tersebut; (ii) setiap personel Perusahaan dilarang keras untuk memperdagangkan efek Perusahaan (baik membeli atau menjual) selama periode *blackout* sebagaimana ditentukan oleh Perusahaan.

The Company has established and implemented a strict Insider Trading Policy to the whole group. The policy is established because the Company is committed to conduct all aspects of our business in line with the highest legal standards and it is essential that all employees, officers and directors of the Company act, and are perceived to act, in accordance with applicable laws and the highest standards of ethical and business conduct.

This policy is intended to put clear guidelines to all Company's personnels within the group to avoid any insider trading which include (i) prohibitions on tipping and recommending Company securities based on inside information. Any insiders with knowledge of inside information are prohibited from recommending or encouraging any other person to trade the Company securities, regardless of whether the inside information is specifically communicated by the insiders to such person; (ii) each Company personnel are strictly prohibited to trade the Company securities (either buying or selling) during the blackout period as determined by the Company.

Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan <i>antifraud</i>.</p> <p>The public company has an anti-corruption policy and anti-fraud policy.</p>	<p>Kebijakan antikorupsi bermanfaat untuk memastikan agar kegiatan usaha Perusahaan Terbuka dilakukan secara legal, <i>prudent</i>, dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Kebijakan tersebut dapat merupakan bagian dalam kode etik, ataupun dalam bentuk tersendiri. Dalam kebijakan tersebut dapat meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (<i>kickbacks</i>), <i>fraud</i>, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Lingkup dari kebijakan tersebut harus menggambarkan pencegahan Perusahaan Terbuka terhadap segala praktik korupsi baik memberi atau menerima dari pihak lain.</p> <p>The anti-corruption policy is useful to ensure the activities at the public company are executed legally, prudently, and according to the principles of good governance. The policy is its own form or a part of a code of ethics. The policy comprises programs and procedures that are able to resolve the practice of corruption, kickbacks, fraud, bribery, and/or gratification within the public company. The scope of the policy must depict the public company's prevention against all practices of corruption on both the giving and receiving from other parties.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Grup GoTo telah meluncurkan Kebijakan Antipenyuapan dan Antikorupsi (ABAC) dan Standar yang menyertainya, yang mencakup Hadiah dan Hiburan, Donasi dan Sponsor. Kebijakan ABAC dan Standar yang menyertainya selaras dengan standar yang ditetapkan oleh pedoman Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Indonesia, dan undang-undang Antikorupsi dan Penyuluhan Internasional lainnya.</p> <p>GoTo Group has launched an Anti-Bribery and Anti-Corruption (ABAC) Policy and its accompanying Standards, which includes Gifts and Entertainment, Donations and Sponsorships. The ABAC Policy and its accompanying Standards are aligned with the standards set by Indonesia's Anti-Corruption Commission (KPK) guidelines, and other International Anti-Corruption and Bribery laws.</p>
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>The public company has a policy on selecting and increasing the ability of suppliers or vendors.</p>	<p>Kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan agar Perusahaan Terbuka memperoleh barang atau jasa yang diperlukan dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang baik. Sedangkan kebijakan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan bahwa rantai pasokan (<i>supply chain</i>) berjalan dengan efisien dan efektif. Kemampuan pemasok atau vendor dalam memasok/memenuhi barang atau jasa yang dibutuhkan perusahaan akan memengaruhi kualitas <i>output</i> perusahaan.</p> <p>The policy on selecting suppliers or vendors is useful to ensure the public company has the goods and services with competitive prices and good qualities. Additionally, the policy on increasing the ability of suppliers or vendors is useful to ensure the supply chain to operate efficiently and effectively. The ability of suppliers or vendors in providing or fulfilling the goods or services needed by the company will affect the company's output quality.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>GoTo memiliki kebijakan internal terkait pemilihan pemasok atau vendor yang dituangkan dalam pedoman tim Pengadaan Perusahaan. Panduan kerja ini mencantumkan proses identifikasi kebutuhan; identifikasi kandidat vendor/pemasok; evaluasi awal vendor/pemasok; Permintaan Proposal (RFP); proses peninjauan dan seleksi; proses negosiasi; dan proses penunjukan dan pembuatan kontrak perjanjian.</p> <p>GoTo has an internal policy related to supplier or vendor selection which is outlined in the Company's Procurement team guidelines. This work guide lists the process of identifying needs; identification of vendor/supplier candidates; initial evaluation of vendors/suppliers; Request for Proposal (RFP); review and selection process; negotiation process; and appointment process and engagement contract creation.</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Dengan demikian, pelaksanaan kebijakan-kebijakan tersebut dapat menjamin kontinuitas pasokan, baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dibutuhkan Perusahaan Terbuka. Adapun cakupan kebijakan ini meliputi kriteria dalam pemilihan pemasok atau vendor, mekanisme pengadaan yang transparan, upaya peningkatan kemampuan pemasok atau vendor, dan pemenuhan hak-hak yang berkaitan dengan pemasok atau vendor.</p> <p>The execution of these policies may guarantee supply continuity from both quantity and quality needed by the public company. These policies comprise criteria in choosing suppliers or vendors, transparency mechanisms in procurement, the effort in increasing the ability of suppliers or vendors, and compliance in rights of suppliers or vendors.</p>		
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor.</p> <p>The public company has set a policy on the fulfillment of creditors' rights.</p>	<p>Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor digunakan sebagai pedoman dalam melakukan pinjaman kepada kreditor. Tujuan dari kebijakan dimaksud adalah untuk menjaga terpenuhinya hak-hak dan menjaga kepercayaan kreditor terhadap Perusahaan Terbuka. Dalam kebijakan tersebut mencakup pertimbangan dalam melakukan perjanjian, serta tindak lanjut dalam pemenuhan kewajiban Perusahaan Terbuka kepada kreditor.</p> <p>The policy on complying creditors' rights is used as a guide to get a loan for creditors. The goal of this policy is to fully preserve the rights and creditors' confidence in the public company. The policy comprises the consideration on entering into agreements, and following up on the compliance of creditors' rights by the public company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>GoTo senantiasa memenuhi hak-hak kreditor sesuai dengan aturan yang berlaku dan yang telah disepakati dalam perjanjian pinjaman, yang termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • hak untuk menerima hak-hak kreditor sesuai dengan perjanjian yang disepakati. • hak untuk menerima pembayaran bunga dan/ atau pokok pinjaman tepat waktu. • hak untuk melakukan penelaahan atas kinerja keuangan berkala sesuai dengan perjanjian yang disepakati. • hak untuk mendapatkan pemenuhan komitmen yang disepakati termasuk pembatasan pelaksanaan aksi korporasi tertentu atau perubahan bisnis yang substansial. • hak untuk diberikan jaminan atau agunan yang disepakati. • Hak untuk diberikan laporan keuangan dan/atau laporan lainnya sebagaimana disepakati dalam perjanjian pinjaman yang bersangkutan. <p>Selama tahun 2023, Perseroan telah memenuhi peraturan yang berlaku dan seluruh ketentuan perjanjian pinjaman yang telah disepakati oleh Perseroan dengan para krediturnya sehubungan dengan hak-hak kreditor.</p>	

Prinsip Dan Rekomendasi No Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>.</p> <p>The public company has a policy on the whistleblowing system.</p>	<p>Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> yang telah disusun dengan baik akan memberikan kepastian perlindungan kepada saksi atau pelapor atas suatu indikasi pelanggaran yang dilakukan karyawan atau manajemen Perusahaan Terbuka. Penerapan kebijakan sistem tersebut akan berdampak pada pembentukan budaya tata kelola perusahaan yang baik. Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> mencakup antara lain jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem <i>whistleblowing</i>, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola aduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan.</p> <p>The whistleblowing policy that has been well organized will assure witnesses or informers of their protection from an indication of violation done by an employee or management of the public company. The execution of this policy will impact on the establishment of good governance. This policy comprises types of violations that are able to be reported through the whistleblowing system, a guide on accusation, protection and insurance of informer's confidentiality, handling the accusation, the party who handles the accusations, the outcome after handling the situation, and the actions taken after the accusation.</p>	<p>GoTo always fulfills the creditor's rights in accordance with applicable rules and those that have been agreed in the loan agreements, which include but are not limited to the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> • the right to receive the rights of creditors in accordance with the agreed agreement. • the right to receive timely payment of interest and/or principal. • the right to carry out periodic financial tests in accordance with the agreed covenant. • the right to obtain fulfillment of agreed commitments including restrictions from carrying out certain corporate actions or substantial business changes. • the right to be provided with the agreed collaterals or security. • the right to be provided with financial statements and/or other report as agreed in the relevant loan agreements. <p>During 2023, the Company has complied with the applicable regulations and all terms under the loan agreements that have been agreed by the Company with its creditors in relation to the creditors' rights.</p>
		<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami selalu memotivasi karyawan Grup GoTo dan pihak eksternal untuk secara sukarela melaporkan setiap indikasi pelanggaran Kode Etik dan peraturan yang berkaitan dengan etika melalui saluran pelaporan pelanggaran khusus kami: (ethics@gotocompany.com). Sistem pelaporan pelanggaran kami dibuat untuk mendukung komitmen kami untuk bertindak secara etis dan bertanggung jawab, diatur dalam Kode Etik Perusahaan yang dapat diakses dari https://content.goinfra.co.id/asts/GoTo%20Code%20of%20Conduct_Bahasa.pdf</p> <p>We always encourage GoTo Group personnel and external parties to voluntarily report any indication of breach of the Code of Conduct and regulations relating to ethics through our dedicated whistleblowing channel: (ethics@gotocompany.com). Our whistleblowing system is established to support our commitment to act ethically and responsibly, regulated under our Code of Conduct which is available to access from https://content.goinfra.co.id/asts/GoTo%20Code%20of%20Conduct_Bahasa.pdf</p>

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>The public company has a policy on giving long-term incentives to Board of Directors and employees.</p>	<p>Insentif jangka panjang merupakan insentif yang didasarkan atas pencapaian kinerja jangka panjang. Rencana insentif jangka panjang mempunyai dasar pemikiran bahwa kinerja jangka panjang perusahaan tercermin oleh pertumbuhan nilai dari saham atau target-target jangka panjang perusahaan lainnya. Insentif jangka panjang bermanfaat dalam rangka menjaga loyalitas dan memberikan motivasi kepada Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja atau produktivitasnya yang akan berdampak pada peningkatan kinerja perusahaan dalam jangka panjang.</p> <p>Long-term incentives are incentives given based on the achievement of long-term performance. The plan of long-term incentives has the basic premise that the company's long-term performance is reflected on the growth in value of the shares or long-term targets of other companies. Long-term incentives are useful in preserving loyalty and motivating the Board of Directors and employees to perform better or become more productive, as these will impact on the long-term performance of the company.</p> <p>Adanya suatu kebijakan insentif jangka panjang merupakan komitmen nyata Perusahaan Terbuka untuk mendorong pelaksanaan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan dengan syarat, prosedur dan bentuk yang disesuaikan dengan tujuan jangka panjang Perusahaan Terbuka. Kebijakan dimaksud dapat mencakup antara lain maksud dan tujuan pemberian insentif jangka panjang, syarat dan prosedur dalam pemberian insentif, dan kondisi dan risiko yang harus diperhatikan oleh Perusahaan Terbuka dalam pemberian insentif. Kebijakan tersebut juga dapat tercakup dalam kebijakan remunerasi Perusahaan Terbuka yang ada.</p> <p>The policy on long-term incentives is the company's commitment to give incentives to the Board of Directors and employees under the terms, procedures, and forms that are in accordance with the long-term goal of the public company. This policy comprises the purposes and objectives of giving long-term incentives, the terms and procedures of giving incentives, as well as the conditions and risks that must be mindful of by the public company when giving an incentive. This policy also consisted in the remuneration policy of the public company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Sebagaimana diungkapkan dalam prospektus IPO kami, Program Rencana Insentif Jangka Panjang Grup GoTo terdiri dari (i) Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (Program Opsi Saham) dan (ii) Program Kompensasi Penyelesaian Tunai Karyawan Vietnam. Program-program ini merupakan bagian dari Program Gotong Royong Berbagi. Tata cara pemberian insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan diatur dalam Bab Komite Nominasi dan Remunerasi yang dapat diakses melalui https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p> <p>Perseroan juga berencana melaksanakan Program Kepemilikan Saham, yaitu program rencana insentif jangka panjang baru yang akan memberikan hak kepada karyawan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk membeli saham Perseroan dan pelaksanaannya harus mematuhi Peraturan OJK No. 22/2021.</p> <p>As disclosed in our IPO prospectus, the GoTo Group's Long-Term Incentive Plan Program consists of (i) the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) and (ii) the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program. These programs are part of the Gotong Royong Share Program. The procedures for providing long-term incentives for Board of Directors and the employees are regulated in the Nomination and Remuneration Committee Chapter which is accessible through https://content.goinfra.co.id/asts/GOTO%20-%20Nomination%20and%20Remuneration%20Committee%20Charter.pdf</p> <p>Company will also implement the Share Ownership Program, which is a new long-term incentive plan program that will entitle employees, members of Board of Directors, members of Board of Commissioners of the Company to subscribe for the Company's shares and the implementation shall adhere to OJK Regulation No. 22/2021.</p>

8 Prinsip ke-8/8th Principle
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi
Increasing the Implementation of Information Disclosure

No	Prinsip Dan Rekomendasi Principle and Recommendation	Penjelasan Explanation	Penerapan Di Perusahaan Implementation in the Company
	<p>Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.</p> <p>The public company utilizes information technology more openly as the media of information disclosure aside from the website.</p>	<p>Penggunaan teknologi informasi dapat bermanfaat sebagai media keterbukaan informasi. Adapun keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan informasi yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan, namun juga informasi lain terkait Perusahaan Terbuka yang dirasakan bermanfaat untuk diketahui pemegang saham atau investor. Dengan pemanfaatan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web diharapkan perusahaan dapat meningkatkan efektivitas penyebaran informasi perusahaan. Meskipun demikian, pemanfaatan teknologi informasi yang dilakukan tetap memperhatikan manfaat dan biaya perusahaan.</p> <p>The use of information technology may be useful as a media of information disclosure. In addition to the information mentioned in the regulations, useful information regarding the public company will also be disclosed to shareholders/investors. By using the information technology more openly aside from the website, it is expected the company may increase their effectiveness in sharing the company's information. Nevertheless, the use of information technology has to also take into account the cost and benefit to the company.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Selain situs web, kami juga telah mengembangkan saluran komunikasi lain untuk menyampaikan informasi Perseroan, seperti melalui media sosial LinkedIn. Selain itu, Perseroan juga memanfaatkan berbagai kanal media sosial unit usahanya, termasuk akun Twitter, Instagram, dan YouTube milik Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial/GoPay.</p> <p>Adding to the website, we also have established other channels to communicate our disclosure of information, such as through LinkedIn social media. Furthermore, the Company also utilizes the various social media channels of its business units, including Twitter, Instagram, and YouTube accounts of Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial/GoPay.</p>
	<p>Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The public company's Annual Report discloses the final beneficial owner of shares in the ownership of the Public Company at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial ownership of the public company through the main shareholder and controller.</p>	<p>Peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyampaian laporan tahunan Perusahaan Terbuka telah mengatur kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perusahaan Terbuka, serta kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Perusahaan Terbuka baik langsung maupun tidak langsung sampai dengan pemilik manfaat terakhir dalam kepemilikan saham tersebut. Dalam Pedoman Tata Kelola ini direkomendasikan untuk mengungkapkan pemilik manfaat akhir atas kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dari kepemilikan saham oleh pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The laws and regulations on the capital markets sector which regulates the submission of the public company's annual report has regulated the compliance of information disclosure on the shareholder who has 5% (five percent) or more of the Public Company shares, as well as of direct or indirect information disclosure on the main shareholder and controller of the company up to the final beneficial owner of the shares ownership. In the guideline of governance, it is advised to disclose the final beneficial owner who owns at least 5% (five percent) of the public company's shares in addition to disclosing the final beneficial owner of the shares ownership by the main shareholder and controlling shareholder.</p>	<p>Terpenuhi Complied</p> <p>Kami telah mematuhi peraturan yang berlaku untuk mengungkapkan informasi tentang kepemilikan lebih dari 5% dan pemegang saham pengendali Perseroan dalam Laporan Tahunan ini, sebagaimana diungkapkan pada Bab 3 tentang Informasi Pemegang Saham.</p> <p>We have complied with the prevailing regulation to disclose the information about more than 5% ownership and the controlling shareholders of the Company in this Annual Report, as disclosed in Chapter 3 on Shareholder Information.</p>



SMA Negeri



06. TANGGUNG JAWAB
SOSIAL PERUSAHAAN
CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN HIDUP PERUSAHAAN

CORPORATE SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

Kami menyajikan informasi lengkap tentang kegiatan kami yang berkaitan dengan tanggung jawab sosial dan lingkungan hidup dalam Laporan Keberlanjutan 2023 yang disajikan dalam laporan terpisah, namun disampaikan bersamaan dengan Laporan Tahunan 2023 ini. Seluruh informasi yang dimuat dalam Laporan Tahunan 2023 ini dan Laporan Keberlanjutan 2023 adalah saling melengkapi dan merupakan satu kesatuan.

Grup GoTo memiliki komitmen untuk menerbitkan Laporan Keberlanjutan setiap tahun sebagai cerminan kepatuhan kami terhadap peraturan yang berlaku dan sebagai bagian dari tanggung jawab kami untuk melakukan transparansi informasi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

We provide comprehensive information about our activities relating to social and environmental responsibilities in the 2023 Sustainability Report that is presented in a separate report that is submitted concurrently with this 2023 Annual Report. All information contained in this 2023 Annual Report and the 2023 Sustainability Report 2023 are complementary to each other and should be taken as inseparable part.

GoTo Group is committed to issue a Sustainability Report every year to reflect our compliance with prevailing regulations and as part of our commitment to transparency of information to our shareholders and other stakeholders.

TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN 2023

RESPONSIBILITY FOR ANNUAL REPORT 2023

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK TAHUN 2023

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 April 2024

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
President Commissioner
Komisaris Utama



William Tanuwijaya
Commissioner
Komisaris



Andre Soelistyo
Commissioner
Komisaris



Garibaldi Thohir
Commissioner
Komisaris



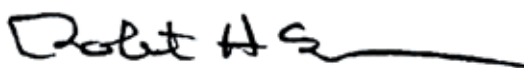
Wishnutama Kusubandio
Commissioner
Komisaris



Winato Kartono
Commissioner
Komisaris



Dirk Van den Berghe
Independent Commissioner
Komisaris Independen



Robert Holmes Swan
Independent Commissioner
Komisaris Independen



Marjorie Tiu Lao
Independent Commissioner
Komisaris Independen

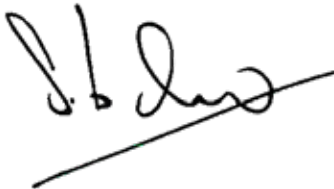
STATEMENT OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS ON RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT 2023 OF PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK

We, the undersigned, state that all material information in the Annual Report of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk for the year 2023 is presented in its entirety and are fully responsible for the correctness of the contents of the Annual Report of the Company.

This statement is made in all truthfulness.

Jakarta, April 25, 2024

**DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS**



Sugito Walujo
President Director
Direktur Utama



Thomas Kristian Husted
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director



Wei-Jye Jacky Lo
Director
Direktur



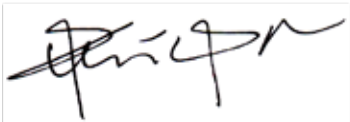
Catherine Hindra Sutjahyo
Director
Direktur



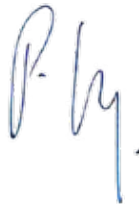
Hans Patuwo
Director
Direktur



Melissa Siska Juminto
Director
Direktur



Nila Marita Indreswari
Director
Direktur



Pablo Malay
Director
Direktur





07. LAPORAN
KEUANGAN
FINANCIAL
STATEMENTS

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian
tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements
as of 31 December 2023 and for the year then ended
with independent auditors' report*

The original consolidated financial statements included herein
are in the Indonesian language.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2023
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

Daftar Isi	Halaman/ Page	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1/1 - 1/2	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Rugi Komprehensif Lain Konsolidasian	2/1 - 2/2	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	3/1 - 3/2	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	4/1 - 4/2	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	5/1 - 5/140	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
("Grup")**

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN
YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
("The Group")**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS AT AND FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

Nama : Sugito Walujo
Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Alamat rumah : Jalan Brawijaya VII Taman No. 4
Jakarta Selatan 12160
Telepon : 02150849000
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Wei-Jye Jacky Lo
Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Alamat rumah : Essence Dharmawangsa East Tower
Unit 25E, Jl Dharmawangsa X No. 86
Jakarta Selatan 12150
Telepon : 02150849000
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup;
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi.

We, the undersigned:

Name : Sugito Walujo
Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Residential address : Jalan Brawijaya VII Taman No. 4
Jakarta Selatan 12160
Telephone : 02150849000
Title : President Director

Name : Wei-Jye Jacky Lo
Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Residential address : Essence Dharmawangsa East Tower
Unit 25E, Jl Dharmawangsa X No. 86
Jakarta Selatan 12150
Telephone : 02150849000
Title : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;
4. We are responsible for the Group's internal control system.

This statement is made truthfully.

For and on behalf of the Board of Directors.

Sugito Walujo
Direktur Utama/President Director

Wei-Jye Jacky Lo
Direktur/Director

JAKARTA,
18 Maret/March 2024

*The original report included herein is in
the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan
Direksi
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.

Opini audit

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk. dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini audit kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditors' Report

Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024

*The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk.*

Audit opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk. and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our audit opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Basis untuk opini audit

Basis for audit opinion

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan auditor independen kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our independent auditors' report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Hal audit utama

Key audit matter

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini audit terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our audit opinion thereon, and we do not express a separate audit opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan auditor independen kami, termasuk dalam hubungannya dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan suatu basis bagi opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Penurunan nilai goodwill

Penjelasan atas hal audit utama:

Sebagaimana yang dijelaskan pada Catatan 34a atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, goodwill yang berasal dari akuisisi entitas-entitas anak diuji penurunan nilainya sekurang-kurangnya setahun sekali dan ketika terdapat kondisi yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat goodwill untuk setiap unit penghasil kas mungkin telah mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill merupakan suatu hal audit utama karena: (i) nilai tercatat goodwill konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp82.833.059 juta (sebelum penurunan nilai) adalah material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan (ii) estimasi nilai terpulihkan unit-unit penghasil kas, yang ditentukan berdasarkan pendekatan pasar dengan konsep nilai wajar dikurangi dengan biaya pelepasan, merupakan hal yang kompleks dan melibatkan pertimbangan dan asumsi signifikan manajemen.

Independent Auditors' Report (continued)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Key audit matter (continued)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our independent auditors' report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide a basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Goodwill impairment

Description of the key audit matter:

As described in Note 34a to the accompanying consolidated financial statements, goodwill arising from acquisitions of subsidiaries is tested for impairment at least annually and when circumstances indicate that the carrying amount of goodwill for each cash generating unit may be impaired. Goodwill impairment is a key audit matter in our audit because: (i) the carrying amount of consolidated goodwill as of December 31, 2023 of Rp82,833,059 million (prior to being impaired) is material to the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2023 and for the year then ended, and (ii) the estimation of the recoverable amounts of cash-generating units, which were determined based on the market approach with the fair value less cost of disposal concept, is complex and involves significant management's judgments and assumptions.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Respons audit:

Kami memperoleh suatu pemahaman mengenai proses analisis penurunan nilai *goodwill* Grup. Kami mengevaluasi dan menguji, dengan bantuan pakar internal kami, metodologi, pertimbangan, dan asumsi signifikan yang digunakan dalam penentuan nilai terpulihkan unit-unit penghasil kas. Kami juga menguji keakurasian matematis atas analisis penurunan nilai *goodwill* yang dibuat oleh manajemen dan data terkait yang mendasarinya yang digunakan dalam analisis tersebut. Selain itu, kami mengevaluasi kecukupan pengungkapan atas penurunan nilai *goodwill* terkait dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain merupakan informasi selain laporan keuangan konsolidasian terlampir beserta laporan auditor independen terkait yang tercantum dalam laporan tahunan Perusahaan tahun 2023 ("Laporan Tahunan"). Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan.

Independent Auditors' Report (continued)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Key audit matter (continued)

Audit response:

We obtained an understanding of the Group's goodwill impairment analysis process. We evaluated and tested, with the assistance of our internal expert, the methodology, judgments, and significant assumptions used in the determination of the recoverable amounts of cash-generating units. We also tested the mathematical accuracy of the goodwill impairment analysis prepared by management and the related underlying data used in such analysis. Moreover, we evaluated the adequacy of the related disclosures of goodwill impairment in the accompanying consolidated financial statements.

Other information

Management is responsible for the other information. Other information is information other than the accompanying consolidated financial statements and the related independent auditors' report that is included in the 2023 annual report of the Company (the "Annual Report"). The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditors' report.

Our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

Informasi lain (lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasinya, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Independent Auditors' Report (continued)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Other information (continued)

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan suatu laporan auditor independen yang mencakup opini audit kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa suatu audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi suatu kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Independent Auditors' Report (continued)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements (continued)

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditors' report that includes our audit opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of such consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditors' responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga:

*As part of an audit in accordance with Standards on
Auditing established by the IICPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:*

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, misrepresentasi, atau pengabaian atas pengendalian internal.
 - Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan suatu opini audit atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
 - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*
 - *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an audit opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
 - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditors' responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga: (lanjutan)

*As part of an audit in accordance with Standards on
Auditing established by the IICPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:
(continued)*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini audit kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usahanya.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our audit opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditors' responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga: (lanjutan)

*As part of an audit in accordance with Standards on
Auditing established by the IICPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:
(continued)*

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat mengenai informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan suatu opini audit atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arah, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an audit opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang kami identifikasi selama audit kami.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan dengan independensi, serta mengomunikasikan kepada mereka seluruh hubungan dan hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (lanjutan)

*Report No. 00236/2.1032/AU.1/10/1007-
2/1/III/2024 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditors' responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)*

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal mana saja yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya merupakan hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan menghalangi pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikannya diekspektasikan secara wajar akan melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditors' report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditors' report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja

Handri Tjendra, CPA
Registrasi Akuntan Publik No. AP.1007/*Public Accountant Registration No. AP.1007*

18 Maret 2024/*March 18, 2024*



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2023**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4	25,143,935	29,009,177	<i>Cash and cash equivalents</i>
Deposito berjangka	5	2,225,788	-	<i>Time deposits</i>
Piutang usaha	6			<i>Trade receivables</i>
- Pihak ketiga		598,017	588,442	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	30c	3,227	38,850	<i>Related parties -</i>
Piutang pembiayaan - pihak ketiga	7	505,161	-	<i>Financing receivables - third parties</i>
Piutang lain-lain	8			<i>Other receivables</i>
- Pihak ketiga		1,965,265	1,774,528	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	30c	247,024	58,970	<i>Related parties -</i>
Persediaan	9	71,426	71,243	<i>Inventories</i>
Uang muka	10a	1,256,234	1,045,159	<i>Advances</i>
Biaya dibayar di muka	10b	288,174	432,195	<i>Prepayments</i>
Pajak dibayar di muka	11a			<i>Prepaid taxes</i>
- Pajak penghasilan badan		23,858	7,756	<i>Corporate income taxes -</i>
- Pajak lain-lain		890,457	734,017	<i>Other taxes -</i>
Investasi lain-lain	15	388,611	266,101	<i>Other investments</i>
Aset lancar lain-lain		<u>10,114</u>	<u>154,040</u>	<i>Other current assets</i>
Jumlah aset lancar		<u>33,617,291</u>	<u>34,180,478</u>	Total current assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain	8	146,208	448,186	<i>Other receivables</i>
Aset takberwujud	12	8,036,379	10,235,903	<i>Intangible assets</i>
Aset tetap	13	1,038,618	1,457,341	<i>Fixed assets</i>
Investasi pada entitas asosiasi	14	3,119,605	3,444,330	<i>Investment in associates</i>
Investasi pada ventura bersama		360,693	707,311	<i>Investment in joint ventures</i>
Investasi lain-lain	15	3,581,563	5,761,748	<i>Other investments</i>
Aset pajak tangguhan	11d	12,639	51,886	<i>Deferred tax assets</i>
Goodwill	34a	4,065,549	82,833,059	<i>Goodwill</i>
Aset tidak lancar lainnya		<u>118,711</u>	<u>96,328</u>	<i>Other non-current assets</i>
Jumlah aset tidak lancar		<u>20,479,965</u>	<u>105,036,092</u>	Total non-current assets
JUMLAH ASET		<u>54,097,256</u>	<u>139,216,570</u>	TOTAL ASSETS

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
TANGGAL 31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
AS OF 31 DECEMBER 2023**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	16			Trade payables
- Pihak ketiga		1,341,240	1,231,729	Third parties -
- Pihak berelasi		-	584	Related parties -
Utang escrow dan lain-lain	17			Escrow and other payables
- Pihak ketiga		5,380,396	5,629,418	Third parties -
- Pihak berelasi	30c	117,635	89,144	Related parties -
Pendapatan yang ditangguhkan	25	205,208	210,535	Deferred revenue
Akrual	18	4,027,375	3,498,691	Accruals
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	21a	563,287	455,652	Employee benefits obligation - short-term
Utang pajak	11b			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		41,454	46,137	Corporate income taxes -
- Pajak lain-lain		243,245	385,080	Other taxes -
Pinjaman jangka pendek	20a	299,983	-	Short term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
- Pinjaman dari bank	20b	414,980	413,259	Bank loans -
- Pinjaman dari pihak selain bank	20c	25,439	21,622	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	19	162,302	180,605	Lease liabilities -
Jumlah liabilitas jangka pendek		12,822,544	12,162,456	Total current liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	11d	1,915,704	2,268,560	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	21b	206,447	235,940	Employee benefits obligation
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
- Pinjaman dari bank	20b	678,538	1,102,048	Bank loans -
- Pinjaman dari pihak selain bank	20c	2,290,488	-	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	19	463,535	724,222	Lease liabilities -
Jumlah liabilitas jangka panjang		5,554,712	4,330,770	Total non-current liabilities
JUMLAH LIABILITAS		18,377,256	16,493,226	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.201.409.662.836 lembar saham (2022: 1.184.363.929.502 lembar saham)	22	1,201,410	1,184,364	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,201,409,662,836 shares (2022: 1,184,363,929,502 shares)
Tambahan modal disetor	22	249,803,454	243,679,332	Additional paid-in capital
Saham tresuri	22	(8,199,511)	(7,292,782)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	23	11,233,019	13,132,146	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing		45,773	46,351	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	34b	(7,224,976)	(7,347,766)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi		(208,928,904)	(118,480,548)	Accumulated losses
		37,930,265	124,921,097	
Kepentingan nonpengendali	24	(2,210,265)	(2,197,753)	Non-controlling interests
JUMLAH EKUITAS		35,720,000	122,723,344	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		54,097,256	139,216,570	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Pendapatan bersih	25	14,785,492	11,349,167	Net revenues
Biaya dan beban				Costs and expenses
Beban pokok pendapatan	26	(5,093,179)	(5,479,970)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	26	(6,430,776)	(14,087,664)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	26	(5,647,458)	(12,705,888)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	26	(3,517,369)	(4,642,199)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	26	(2,671,148)	(2,912,887)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	26	(1,704,532)	(1,850,187)	Operational and support expenses
Jumlah biaya dan beban		<u>(25,064,462)</u>	<u>(41,678,795)</u>	Total costs and expenses
Rugi usaha		<u>(10,278,970)</u>	<u>(30,329,628)</u>	Loss from operations
Pendapatan/(beban) lain-lain				Other income/(expenses)
Penghasilan keuangan	27a	635,780	617,702	Finance income
Biaya keuangan	27b	(369,285)	(232,863)	Finance costs
(Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih		(174,214)	797,191	Foreign exchange (loss)/gain, net
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		(373,204)	(427,005)	Loss on impairment of investment in associates and joint ventures
Kerugian penurunan nilai goodwill	34a	(78,767,510)	(11,003,872)	Loss on goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap		(51,625)	(68,832)	Loss on impairment of intangible assets and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan		(991,570)	549,646	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama		(211,826)	(499,954)	Share of net losses in associates and joint ventures
(Beban)/penghasilan lain-lain, bersih	28	<u>(51,994)</u>	<u>53,059</u>	Other (expenses)/income, net
Rugi sebelum pajak penghasilan		(90,634,418)	(40,544,556)	Loss before income tax
Manfaat pajak penghasilan	11c	<u>115,692</u>	<u>136,064</u>	Income tax benefits
Rugi tahun berjalan		<u>(90,518,726)</u>	<u>(40,408,492)</u>	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja		<u>96,915</u>	<u>66,086</u>	Remeasurements of employee benefits obligation
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing		11,104	79,480	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak		<u>-</u>	<u>(3,349)</u>	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
		<u>11,104</u>	<u>76,131</u>	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		<u>108,019</u>	<u>142,217</u>	Total other comprehensive income for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan		<u>(90,410,707)</u>	<u>(40,266,275)</u>	Total comprehensive loss for the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS (continued)
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Rugi diatribusikan kepada:				Loss attributable to:
- Pemilik entitas induk		(90,395,629)	(39,571,161)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(123,097)</u>	<u>(837,331)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(90,518,726)</u>	<u>(40,408,492)</u>	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
- Pemilik entitas induk		(90,299,292)	(39,406,754)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(111,415)</u>	<u>(859,521)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(90,410,707)</u>	<u>(40,266,275)</u>	
Rugi per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	31	(85)	(39)	Losses per share - basic and diluted (full amount)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

Catatan/ Notes	Distribusikan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent					Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Akumulasi rugi/ Accumulated losses	Transaksi dengan kepentingan nonpengendali/ Transaction with non-controlling interests	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham tresuri/ Treasury shares	Cadangan kompensasi berbasis saham/ Share-based compensation reserve							
Saldo 31 Desember 2021	1,143,749	225,852,229	(7,193,092)	6,924,304	(55,319)	(79,129,324)	(7,225,855)	(1,292,248)	139,024,444	Balance at 31 December 2021	
Penerbitan saham	40,615	13,687,274	-	-	-	-	-	-	13,727,889	Issuance of share capital	
Penambahan cadangan kompensasi berbasis saham	-	-	-	10,363,257	-	-	-	-	10,363,257	Additional share-based compensation reserve	
Pengeksekusi kompensasi berbasis saham	-	3,772,263	409,137	(4,155,415)	-	-	-	-	25,985	Exercise of share-based compensation	
Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	34b	-	-	-	-	-	-	32,483	(39,443)	(6,960)	Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries
Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak dan kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil pada entitas anak	-	-	-	-	-	157,200	(154,394)	(17,866)	(15,060)	(15,060)	Loss of control through decrease of the rights and ability to affect the subsidiary's returns
Penjualan saham tresuri untuk opsi penjatahan lebih	-	506,833	1,542,398	-	-	-	-	-	-	2,049,231	Sale of treasury shares for overallocation option
Penjualan saham tresuri pada pengeksekusi opsi penjatahan lebih	-	-	(2,051,225)	-	-	-	-	-	-	(2,051,225)	Buyback of treasury shares for the execution of overallocation option
Biaya transaksi dalam penerbitan instrumen ekuitas	-	(139,267)	-	-	-	-	-	-	-	(139,267)	Transaction costs on issuance of equity instruments
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	11,325	11,325	11,325	Capital injection from non-controlling interest
Rugi tahun berjalan	-	-	-	-	-	(39,571,161)	-	(837,331)	(40,408,492)	(40,408,492)	Loss for the year
Reklasifikasi atas kehilangan pengaruh signifikan pada investasi pada entitas asosiasi	-	-	-	-	(94,688)	(39,265)	-	-	(133,953)	(133,953)	Reclassification due to loss of significant influence in investment in associates
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	196,358	102,002	-	(22,190)	276,170	276,170	Other comprehensive income
Saldo 31 Desember 2022	1,184,364	243,679,332	(7,292,782)	13,132,146	46,351	(118,480,548)	(7,347,766)	(2,197,753)	122,723,344	Balance at 31 December 2022	

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (continued)
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahkan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham treasuri/ Treasury shares	Cadangan kompensasi berbasis saham/ Share-based compensation reserve	Distribusikan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent		Transaksi dengan kepentingan nonpengendali/ Transaction with non-controlling interests	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
						Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Akumulasi rugi/ Accumulated losses				
Saldo 31 Desember 2022		1,184,364	243,679,332	(7,292,782)	13,132,146	46,351	(118,480,548)	(7,347,766)	(2,197,753)	122,723,344	Balance at 31 December 2022
Penerbitan saham	22	17,046	1,545,754	(1,562,800)	-	-	-	-	-	-	Issuance of share capital
Penambahan cadangan kompensasi berbasis saham	23	-	-	-	3,194,052	-	-	-	-	3,194,052	Additional share-based compensation reserve
Pengeksekusian kompensasi berbasis saham	22, 23	-	4,578,368	656,071	(5,093,179)	-	-	-	-	141,260	Exercise of share-based compensation
Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	34b	-	-	-	-	-	-	(29,192)	(16,099)	(45,291)	Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries
Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak pada entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	83,410	83,410	Loss of control through decrease of the Group's rights in the subsidiary
Pelepasan kepentingan pada entitas anak dengan kehilangan pengendalian	34c	-	-	-	-	-	(149,642)	151,982	14,499	16,839	Disposal of interest in subsidiaries with loss of control
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	27,000	27,000	Capital injection from non-controlling interests
Kepentingan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	(9,907)	(9,907)	Non-controlling interests
Rugi tahun berjalan		-	-	-	-	-	(90,395,629)	-	(123,097)	(90,518,726)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	(578)	96,915	-	11,682	108,019	Other comprehensive income
Saldo 31 Desember 2023		1,201,410	249,803,454	(8,199,511)	11,233,019	45,773	(208,928,904)	(7,224,976)	(2,210,265)	35,720,000	Balance at 31 December 2023

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Arus kas dari aktivitas operasi:				Cash flows from operating activities:
Penerimaan dari pelanggan		23,748,122	22,896,945	Receipts from customers
Pembayaran kepada pelanggan		(12,822,461)	(20,077,916)	Payments to customers
Pembayaran kepada pemasok		(2,233,673)	(2,037,486)	Payments to suppliers
Penerimaan dari Pengguna - dikurang pembayaran kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik	17	(266,652)	607,023	Proceeds from Users net-off with payments to Merchants and Logistic Service Providers
Pembayaran kepada karyawan		(5,337,034)	(6,293,746)	Payments to employees
Pembayaran lain-lain		(7,422,939)	(12,322,407)	Payments to others
Kas digunakan dalam operasi		(4,334,637)	(17,227,587)	Cash used in operations
Pembayaran pajak penghasilan badan		(277,118)	(339,948)	Payment of corporate income taxes
Penerimaan penghasilan keuangan		582,161	551,448	Receipt of finance income
Pembayaran biaya keuangan		(295,714)	(190,216)	Payment of finance costs
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi		(4,325,308)	(17,206,303)	Net cash used in operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi:				Cash flows from investing activities:
Pembelian aset takberwujud	12	(49,047)	(104,398)	Purchase of intangible assets
Pembelian aset tetap		(171,400)	(347,738)	Purchase of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap	13	19,968	41,838	Receipt from sale of fixed assets
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		(42,625)	(278,540)	Addition of investments in associates and joint ventures
Penerimaan dividen dari investasi pada entitas asosiasi		2,901	5,256	Receipt of dividends from investments in associates
Penambahan pinjaman kepada pihak ketiga		(623,762)	(1,314,370)	Addition of loans to third parties
Penambahan pinjaman kepada pihak berelasi		(45,000)	-	Addition of loans to related parties
Penerimaan dari pemberian pinjaman kepada pihak ketiga		765,976	618,889	Receipt from loans provided for third parties
Penerimaan dari penjualan aset tidak lancar dan aset dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		-	16,457	Proceeds from sale of non-current assets and assets and liabilities from disposal group classified as held for sale
Pelepasan kas bersih atas kehilangan kepentingan pada entitas anak		(189,754)	(58,097)	Net cash released due to loss of control in subsidiaries
Penempatan pada deposito berjangka		(2,225,788)	-	Placement in time deposits
Penambahan aset keuangan diukur pada pada nilai wajar melalui laba rugi		(400,922)	(902,540)	Addition of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan dividen dari aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		22,721	30,623	Receipt of dividends from financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan hasil penjualan aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi		1,252,055	1,496,700	Proceeds from sale of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan atas pengembalian modal aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi		17,121	-	Proceeds from return of capital on financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan dari penjualan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		-	14,958	Receipt from sale of investments in associates and joint ventures
Penerimaan atas penarikan aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi		195,526	510,644	Proceeds from withdrawal of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan dari <i>promissory notes</i> sehubungan dengan penjualan investasi Grup		-	1,404,594	Proceeds from promissory notes in relation to sale of Group's investment
Kas bersih yang (digunakan untuk)/ diperoleh dari aktivitas investasi		(1,472,030)	1,134,276	Net cash (used in)/provided from investing activities

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
(continued)
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2023**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
Arus kas dari aktivitas pendanaan:				Cash flows from financing activities:
Penerimaan pinjaman dari pihak ketiga		-	1,491,286	Proceeds of loans from third parties
Pembayaran pinjaman dari pihak ketiga	32	(455,622)	(1,527,562)	Repayment of loans from third parties
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	32	(182,015)	(208,309)	Payment of principal portion of lease liabilities
Pembayaran untuk akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	34b	(45,291)	(6,960)	Payment for acquisition of non-controlling interests in subsidiaries
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali		27,000	11,325	Capital injection from non-controlling interests
Penerimaan dari eksekusi atas kompensasi berbasis saham		141,260	25,985	Proceeds from exercise of share-based compensation
Penerimaan dari penerbitan modal saham	22	- ¹⁾	13,727,889	Proceeds from issuance of share capital
Pembayaran biaya transaksi dalam penerbitan instrumen ekuitas		-	(139,267)	Payments of transaction costs on issuance of equity instruments
Penerimaan dari penjualan saham treasuri untuk opsi penjatahan lebih		-	2,049,231	Proceeds from sale of treasury shares for overallocation option
Pembayaran untuk pembelian kembali saham treasuri pada pengeksekusian opsi penjatahan lebih		-	(2,049,328)	Payment for buyback of treasury shares for the execution of overallocation option
Penerimaan dari penerbitan obligasi bersifat ekuitas	32	2,304,171	-	Proceeds from issuance of equity-linked bonds
Pembayaran biaya transaksi dalam penerbitan obligasi bersifat ekuitas	32	(56,995)	-	Payments of transaction costs on issuance of equity-linked bonds
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan		<u>1,732,508</u>	<u>13,374,290</u>	Net cash provided from financing activities
Penurunan bersih kas dan setara kas		(4,064,830)	(2,697,737)	Net decrease in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun		29,009,177	31,150,908	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas		<u>(100,395)</u>	<u>556,006</u>	Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun		<u>24,843,952</u>	<u>29,009,177</u>	Cash and cash equivalents at the end of the year
Kas dan setara kas dalam laporan arus kas konsolidasian terdiri dari:				<i>The cash and cash equivalents included in the consolidated statements of cash flows consist of:</i>
		<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kas dan setara kas		25,143,935	29,009,177	Cash and cash equivalents
Cerukan bank	20a	(299,983)	-	Bank overdrafts
		<u>24,843,952</u>	<u>29,009,177</u>	

¹⁾ Penerimaan kas dari penerbitan modal saham tambahan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk ("Perusahaan") pada bulan Oktober 2023 sebesar Rp1.562.800 yang ditempatkan oleh Bhinneka Holdings (22) Limited (suatu entitas yang dikonsolidasi oleh Perusahaan yang terhadapnya Perusahaan tidak memiliki kepentingan kepemilikan) (Catatan 1c dan Catatan 22) tidak terefleksi dalam laporan arus kas konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, karena transaksi tersebut telah dieliminasi oleh manajemen Perusahaan untuk tujuan penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. / Proceeds from the issuance of additional share capital of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (the "Company") in October 2023 of Rp1,562,800 that were subscribed by Bhinneka Holdings (22) Limited (a consolidated entity of the Company on which the Company does not have any ownership interest) (Notes 1c and 22) are not reflected in the consolidated statement of cash flows of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group") for the year ended 31 December 2023, as such transaction has been eliminated by the Company's management for the purpose of preparing the consolidated financial statements of the Group as of 31 December 2023 and for the year then ended.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (“Perusahaan”) didirikan sebagai perusahaan penanaman modal asing berdasarkan Akta Notaris No. 133 tanggal 10 Desember 2015 oleh Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan yang disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 11 Desember 2015.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 10 Oktober 2023 oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, tentang persetujuan pemegang saham untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan. Perubahan ini telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0127687 tanggal 11 Oktober 2023.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding*, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, penerbitan piranti lunak (*software*), penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem-sistem elektronik, periklanan, dan manajemen data (Usaha). Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada Maret 2016.

Perusahaan didirikan dan berkedudukan di Indonesia. Kantor terdافتarnya terletak di Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.

Pemegang saham pengendali Perusahaan adalah individu tertentu yang merupakan pemegang saham biasa Kelas B Perusahaan.

1. GENERAL INFORMATION

a. Establishment and general information

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (the “Company”) was established as a foreign investment company based on Notarial Deed No. 133 dated 10 December 2015 by Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notary in Jakarta Selatan which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 dated 11 December 2015.

The Company’s Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 40 dated 10 October 2023 by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, regarding the shareholders approval of the increase in issued and fully paid capital of the Company. This amendment has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0127687 dated 11 October 2023.

In accordance with Article 3 of the Company’s Articles of Association, the Company’s purposes and objectives are to engage in the business of holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising, and data management (Business). The Company commenced its commercial operations in March 2016.

The Company is incorporated and domiciled in Indonesia. Its registered office is located at Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.

The Company’s controlling shareholders are certain individuals who are the holders of the Company’s Class B ordinary shares.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan anggota Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	Agus Dermawan Wintarto Martowardojo
Komisaris Independen	Robert Holmes Swan Dirk Van den Berghe Marjorie Tiu Lao
Komisaris	Garibaldi Thohir William Tanuwijaya Andre Soelistyo Wishnutama Kusubandio Winato Kartono
Direksi	
Direktur Utama	Sugito Walujo
Wakil Direktur Utama	Thomas Kristian Husted
Direktur	Melissa Siska Juminto Wei-Jye Jacky Lo Catherine Hindra Sutjahyo Hans Patuwo Nila Marita Pablo Malay
Komite Audit	
Ketua	Robert Holmes Swan
Anggota	Marjorie Tiu Lao Herwan Ng
Audit Internal	
Kepala Unit Audit Internal	Benson Kim Tran
Sekretaris Perusahaan	R.A. Koesoemohadiani

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan dan entitas anak (secara kolektif disebut sebagai "Grup") memiliki 7.522 orang karyawan tetap (2022: 9.287 orang) (tidak diaudit).

1. GENERAL INFORMATION (continued)

a. Establishment and general information (continued)

As at 31 December 2023 and 2022, the composition of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee and Corporate Secretary were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
			Board of Commissioners
	Garibaldi Thohir		President Commissioner
	Robert Holmes Swan Dirk Van den Berghe		Independent Commissioners
	Kevin Bryan Aluwi William Tanuwijaya Wishnutama Kusubandio		Commissioners
			Board of Directors
	Andre Soelistyo		President Director
	Melissa Siska Juminto Wei-Jye Jacky Lo Catherine Hindra Sutjahyo Hans Patuwo Anthony Wijaya		Vice President Director Directors
			Audit Committee
	Robert Holmes Swan Dirk Van den Berghe Herwan Ng		Chairman Members
			Internal Audit
	Benson Kim Tran		Head of Internal Audit
	R.A. Koesoemohadiani		Corporate Secretary

As at 31 December 2023, the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group") had 7,522 permanent employees (2022: 9,287 employees) (unaudited).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup

Laporan keuangan konsolidasian ini meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung, dan entitas-entitas lain. Ringkasan informasi entitas anak yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung, dan entitas-entitas lain yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

Kepemilikan langsung

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2023	2022	2023	2022
PT Dompot Karya Anak Bangsa ("DKAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2016	99.99	99.99	7,492,241	7,974,615
GoProducts Engineering India Limited Liability Partnership	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	India	2016	100.00	100.00	953,775	578,089
Go-Jek Singapore Pte. Ltd. ("GOJEK SG")	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ Software development and other services	Singapura/ Singapore	2016	100.00	100.00	1,354,110	869,356
PT Paket Anak Bangsa ("PAB")	Jasa pengiriman paket/ Package courier service	Jakarta	2013	100.00	100.00	1,007,392	1,294,851
PT Rekan Anak Bangsa	Jasa penyewaan kendaraan beroda empat/ Operating lease of four-wheeled motor vehicles	Jakarta	2016	100.00	100.00	81,572	18,085
PT Global Loket Sejahtera ("GLS") ⁹⁾	Jasa manajemen tiket dan acara/ Ticket and event management service	Jakarta	2013	-	100.00	-	128,497
PT Antar Makanan Anak Bangsa ("AMAB") ¹⁾	Jasa penyedia kuliner, aktivitas kurir, dan situs web/ Culinary aggregator service, courier activity, and web-portal	Jakarta	2018	100.00	100.00	36,701	33,493
Velox Technology South-East Asia ("VTECH SEA")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	100.00	100.00	10,384,176	10,415,426
PT Lintas Promosi Global	Jasa periklanan bergerak/ Mobile advertising service	Jakarta	2017	100.00	100.00	14,781	81,811
PT Pradipa Darpa Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	100.00	100.00	287,481	383,248
PT Solusi Arta Anak Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2020	100.00	100.00	516	29,777

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and the following direct and indirect subsidiaries, and other entities. Details of direct and indirect subsidiaries, and the other entities that were consolidated are as follows:

Direct ownership

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2023	2022	2023	2022
PT Dompot Karya Anak Bangsa ("DKAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2016	99.99	99.99	7,492,241	7,974,615
GoProducts Engineering India Limited Liability Partnership	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	India	2016	100.00	100.00	953,775	578,089
Go-Jek Singapore Pte. Ltd. ("GOJEK SG")	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ Software development and other services	Singapura/ Singapore	2016	100.00	100.00	1,354,110	869,356
PT Paket Anak Bangsa ("PAB")	Jasa pengiriman paket/ Package courier service	Jakarta	2013	100.00	100.00	1,007,392	1,294,851
PT Rekan Anak Bangsa	Jasa penyewaan kendaraan beroda empat/ Operating lease of four-wheeled motor vehicles	Jakarta	2016	100.00	100.00	81,572	18,085
PT Global Loket Sejahtera ("GLS") ⁹⁾	Jasa manajemen tiket dan acara/ Ticket and event management service	Jakarta	2013	-	100.00	-	128,497
PT Antar Makanan Anak Bangsa ("AMAB") ¹⁾	Jasa penyedia kuliner, aktivitas kurir, dan situs web/ Culinary aggregator service, courier activity, and web-portal	Jakarta	2018	100.00	100.00	36,701	33,493
Velox Technology South-East Asia ("VTECH SEA")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	100.00	100.00	10,384,176	10,415,426
PT Lintas Promosi Global	Jasa periklanan bergerak/ Mobile advertising service	Jakarta	2017	100.00	100.00	14,781	81,811
PT Pradipa Darpa Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	100.00	100.00	287,481	383,248
PT Solusi Arta Anak Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2020	100.00	100.00	516	29,777

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

Direct ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2023	2022	2023	2022
PT Tokopedia ("TOKO") ^{b)}	Situs web, marketplace perdagangan elektronik dan ritel daring/ <i>Web-portal e-commerce marketplace and online retail</i>	Jakarta	2009	100.00	99.99	8,266,432	12,444,912
PT Jaya Data Semesta	Jasa pengolahan data dan informasi/ <i>Data processing and information services</i>	Jakarta	2021	99.99	99.99	9,170	10,026
PT GO-JEK Indonesia ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2010	99.98	99.98	153,482	254,463
PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	100.00	100.00	20,530	32,826
GoTo International Finance (22) Limited ("GTIF") ^{g)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2022	100.00	100.00	2,240,886	-
PT GoTo Solusi Niaga ("GSN") ^{b) h) i)}	Ritel daring, jasa pergudangan dan penyimpanan/ <i>Online retail, Warehousing and storage services</i>	Jakarta	2005	99.98	99.97	274,817	362,267

Kepemilikan tidak langsung

Indirect ownership

Melalui / Through DKAB

PT Dompot Anak Bangsa	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2002	99.99	99.99	4,141,062	9,771,075
Velox Pay Technology South-East Asia	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	99.99	99.99	750,721	766,249
Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ Singapore	2018	99.99	99.99	251,700	304,793
Velox Fintech Company Limited	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Thailand	2018	99.99	99.99	50,013	50,785
PT Midtrans	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2012	99.99	99.99	2,120,518	1,875,314

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2023	2022	2023	2022
<u>Melalui / Through DKAB (lanjutan/continued)</u>							
PT Koneksi Integrasi	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	Jakarta	2015	99.94	99.94	286	297
PT Nadi Solusi Bisnis	Jasa teknologi point-of-sales/ Point-of-sales technology service	Jakarta	2017	99.99	99.99	1,323	1,326
Velox Pay Singapore Pte. Ltd.	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Singapura/ Singapore	2019	99.99	99.99	382,770	370,460
PT Gofin Karya Anak Bangsa ("GKAB")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	99.99	99.99	2,003,056	1,850,854
GoFin Labs India Private Limited	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development Service	India	2020	99.99	99.99	308,366	220,324
PT Mapan Global Tech ("MGT") ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2016	99.99	84.89	438,388	315,672
PT Mapan Global Reksa ("MGR") ^{b)}	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2017	99.99	84.89	440,336	469,931
Lotus Pay Joint Stock Company	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Vietnam	2019	99.99	99.99	139,902	195,966
Gopay Vietnam Payment Services Company Limited	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Vietnam	2016	99.99	99.99	69,978	104,521
Moka Technology Solution Pte. Ltd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2015	99.99	99.99	34,896	999,566
PT Moka Teknologi Indonesia	Jasa teknologi point-of-sales/ Point-of-sales technology service	Jakarta	2015	99.99	99.99	261,073	289,780
PT Identitas Anak Bangsa	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2021	99.99	99.99	10,375	10,092
PT Multifinance Anak Bangsa ("MAB")	Jasa pembiayaan/ Financing service	Jakarta	1994	85.00	85.00	1,068,242	102,859

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2023	2022	2023	2022
Melalui / Through DKAB (lanjutan/continued)							
PT Kripto Maksima Koin ^{c)}	Situs web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial/ <i>Web portal and/or digital platform for commercial purposes</i>	Jakarta	2021	99.99	99.99	94,221	46,975
Melalui / Through VTECH SEA							
Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	461,677	617,847
Velox Technology Holdings Pte. Ltd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	2,808	2,376
Velox Digital Singapore Pte. Ltd.	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	357,981	543,763
Velox Technology Philippines, Inc.	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2018	100.00	100.00	85	398
Viet Lotus International Joint Stock Company (“VIET LOTUS”) ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2018	49.00	49.00	203,255	212,217
Go Viet Technology Trading Joint Stock Company	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, <i>platform</i> atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Vietnam	2018	73.99	73.99	202,174	433,247
Velox Technology Malaysia Sdn. Bhd.	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Malaysia	2019	100.00	100.00	3	4
Go Send Co., Ltd ^{a)}	Jasa pengiriman paket/ <i>Package courier service</i>	Vietnam	2019	49.00	49.00	38,686	52,523

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

Indirect ownership (continued)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2023	2022	2023	2022
Melalui / Through VTECH SEA (lanjutan/continued)							
Go Car Technology Company Limited ^{a)}	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ Provide <i>on-demand</i> service through electronic media, software platform or applications	Vietnam	2021	49.00	49.00	108,800	157,391
Melalui / Through GOJEK SG							
Ojek Motor Bangladesh	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2017	83.61	83.61	-	-
Melalui / Through GLS							
PT Acara Produksi Anak Bangsa ("APAB") ^{a)}	Jasa promotor kegiatan hiburan/ Entertainment promotion service	Jakarta	2018	-	100.00	-	78
Melalui / Through AMAB							
PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa	Jasa perdagangan/ Trading service	Jakarta	2020	100.00	100.00	15,154	2,707
Melalui / Through PAB							
PT Swift Logistics Solutions ("SLS") ^{b) h)}	Jasa logistik/ Logistic services	Jakarta	2020	99.89	66.99	453,341	500,429
PT Swift Shipment Solutions ("SSS") ^{b) h)}	Jasa kurir/ Logistic aggregator	Jakarta	2020	99.35	48.99	159,034	206,318
Melalui / Through TOKO							
Tokopedia Pte. Ltd. ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2017	100.00	99.99	364,917	49,046
PT Semangat Bambu Runcing ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2018	99.99	99.99	922,980	3,261,290
PT Semangat Bangsa Merdeka ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	100.00	99.99	885	50,844
PT Poin Optima Sistem ^{b)}	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development Service	Jakarta	2019	100.00	99.99	2,379	2,577
PT Jagad Inter Data ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2020	100.00	99.99	1,478,890	1,452,497

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

Indirect ownership (continued)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Struktur Grup (lanjutan)

b. The Group structure (continued)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2023	2022	2023	2022
Melalui / Through TOKO (lanjutan/continued)							
Tokopedia India Private Limited ^{b)}	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development service</i>	India	2017	100.00	99.99	191,336	112,070
PT Digital Investindo Jaya ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2018	99.99	99.98	478,374	481,535
PT Semangat Digital Bangsa ^{b)}	Jasa pengolahan data dan informasi/ <i>Data processing and information services</i>	Jakarta	2019	100.00	99.99	15,856	13,835
PT Semangat Gotong Royong ^{b)}	Jasa perantara moneter/ <i>Financial intermediary services</i>	Jakarta	2019	84.86	84.85	36,707	86,760
PT Roda Bangun Selaras ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	822,975	2,053,431
PT Satria Abadi Terpadu ^{b)}	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ <i>Software development and other services</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	652,241	396,747
PT Wahana Teknologi Informasi ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	3,110	3,274
Bintang Kecil Pte. Ltd. ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	99.99	99.99	28,344	548,230
PT Semangat Empat Lima ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	99.99	99.99	85,978	88,454
Bridestory Pte. Ltd. ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2014	99.99	99.99	231	378
PT Cerita Bahagia ^{b)}	Situs web dan ritel perdagangan barang melalui media/ <i>Web portal and mixed goods retail trade through media</i>	Jakarta	2013	99.99	99.99	36,877	35,724
Bridestory Philippines Inc. ^{b)}	Situs web/ <i>Web portal</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2016	99.99	99.99	-	-
PT Semangat Logistik Andalan ^{b)} ("SLA")	Jasa pengiriman/ <i>Freight services</i>	Jakarta	2020	99.99	99.98	293,607	1,395,400
PT Semangat Gerak Tangkas ^{b)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	99.99	7,357	783,287

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

Entitas lain

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2023	2022	2023	2022
PT Adiwangsa Nata Kirana ("ANK") ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	134,850	147,267
PT Nalendra Adi Kencana ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	43	33
Panbridge Investments Ltd ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	20,167	74,147
Threadmore Capital Ltd ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	22,498	84,174
Yayasan Anak Bangsa Bisa ("YABB") ^{a) g)}	Yayasan kegiatan sosial/ <i>Foundation for social activities</i>	Jakarta	2020	-	-	-	62,188
ADS Connect Company Limited ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2020	-	-	4,319	4,554
PT Garda Jaya Sejahtera ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	-	-	2,175	2,189
PT Saham Anak Bangsa ("SAB") ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	-	-	2,312,506	54,034
GoTo Future Fund Limited ("GFF") ^{a)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	809,570	15,206
GoTo Peopleverse Fund Holdings ("GPFH") ^{a)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2021	-	-	3,542,487	3,877,557
GoTo Peopleverse Fund ("GPF") ^{a)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	6,390,703	3,680,935
Salam Satu Aspal Limited ("SSA") ^{a)}	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	17,766	-
Bhinneka Holdings (22) Limited ("BHL") ^{a) g)}	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2022	-	-	3,837,357	-

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

Other entities

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Struktur Grup (lanjutan)

- a) Lihat Catatan 3 untuk pertimbangan akuntansi mengenai konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%/ Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- b) Pada tahun 2023, Grup menambah kepemilikan pada entitas anak (Catatan 34b)/ In 2023, the Group added its ownership in the subsidiary (Note 34b)
- c) Diakuisisi pada tahun/ Acquired in 2022
- d) Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada April 2023 (Catatan 34c)/ Deconsolidated by the Group in April 2023 (Note 34c)
- e) Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada Agustus 2023 (Catatan 34c)/ Deconsolidated by the Group in August 2023 (Note 34c).
- f) Dahulu PT Festival Kuliner Anak Bangsa/ Formerly PT Festival Kuliner Anak Bangsa
- g) Didirikan pada tahun 2022/ Established in 2022
- h) Grup melakukan restrukturisasi kepemilikan pada entitas anak mengakibatkan adanya perubahan struktur Grup pada tahun 2023/ The Group restructured the ownership of the subsidiary which caused a change in the Group structure in 2023
- i) Dahulu PT Multi Adiprakarsa Manunggal/ Formerly PT Multi Adiprakarsa Manunggal

Sebagai akibat dari Kemitraan Strategis antara TOKO dan TikTok (Catatan 33), akan terjadi beberapa perubahan terhadap struktur Grup yang akan berlaku efektif pada tanggal 1 Februari 2024.

c. Perubahan struktur permodalan

Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO") Perusahaan

Dalam rangka IPO Perusahaan, Perusahaan mendapatkan Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 dari Bursa Efek Indonesia ("BEI") untuk melakukan IPO sebanyak 40.615.056.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per lembar saham dan harga penawaran sebesar Rp338 (nilai penuh) per lembar saham pada tanggal 30 Maret 2022. Seluruh saham yang ditawarkan ke masyarakat pada saat IPO berasal dari saham baru yang diterbitkan Perusahaan. Saham Perusahaan dicatatkan dan diperdagangkan di BEI pada tanggal 11 April 2022 ("Tanggal Pencatatan").

Penerbitan saham Perusahaan

Pada bulan Oktober 2023, Perusahaan menerbitkan 17.045.733.334 lembar saham Seri A dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) pada harga Rp90 per lembar (nilai penuh) kepada BHL, perusahaan yang dikonsolidasi tanpa adanya kepentingan kepemilikan efektif oleh Grup (Catatan 3a).

d. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 18 Maret 2024.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. The Group structure (continued)

- a) Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- b) In 2023, the Group added its ownership in the subsidiary (Note 34b)
- c) Acquired in 2022
- d) Deconsolidated by the Group in April 2023 (Note 34c)
- e) Deconsolidated by the Group in August 2023 (Note 34c).
- f) Formerly PT Festival Kuliner Anak Bangsa
- g) Established in 2022
- h) The Group restructured the ownership of the subsidiary which caused a change in the Group structure in 2023
- i) Formerly PT Multi Adiprakarsa Manunggal

As a result of the TOKO and TikTok Strategic Partnership (Note 33), there will be several changes to the Group structure which will be effective on 1 February 2024.

c. Changes in capital structure

The Company's Initial Public Offering of Shares ("IPO")

In relation to the IPO of the Company's shares, the Company obtained the Notification Letter of Statement of Effective Registration No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 from the Indonesian Stock Exchange ("IDX") to conduct an IPO of 40,615,056,000 shares to the public with par value of Rp1 (full amount) per share at an offering price of Rp338 (full amount) per share on 30 March 2022. All of the shares offered to the public in the IPO were new shares issued by the Company. The Company's shares were listed and traded at the IDX on 11 April 2022 ("Listing Date").

The Company's issuance of shares

In October 2023, the Company issued 17,045,733,334 of Series A shares with a par value of Rp1 (full amount) at Rp90 per share (full amount) to BHL, a consolidated entity which the Group has no effective ownership interest (Note 3a).

d. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on 18 March 2024.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup.

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi penting yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia termasuk Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep harga perolehan dan basis akrual, kecuali disebutkan lain dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian telah disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi tertentu. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

Presented below are the material accounting policies adopted in preparing the Group's consolidated financial statements.

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The following are the principal accounting policies applied in preparing the consolidated financial statements of the Group, which are in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards including Financial Services Authority ("OJK") Regulations, No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statements of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

The preparation of the consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are material to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2023

Berikut ini adalah standar-standar akuntansi yang diamandemen yang berlaku mulai 1 Januari 2023 yang relevan untuk kegiatan usaha Grup. Standar-standar akuntansi yang diamandemen ini tidak berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup untuk periode kini dan periode lalu.

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2023

The following amended accounting standards that are effective beginning 1 January 2023 are relevant to the Group's operations. These amended accounting standards do not have any significant effects to the consolidated financial statements of the Group for the current and prior periods.

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement related to Disclosure of accounting policies

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors related to Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Perubahan pada PSAK yang akan berlaku efektif pada tahun 2024

Standar-standar akuntansi yang diamandemen ini, yang relevan untuk kegiatan usaha Grup, tidak berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup saat adopsi awal.

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- 1) hal yang dimaksud sebagai hak untuk menagguhkan pelunasan,
- 2) hak untuk menagguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- 3) klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menagguhkan liabilitas, dan
- 4) hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2023 (continued)

Amendment of PSAK 46: Income Taxes related to Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

Changes to the PSAK which will become effective in 2024.

These amended accounting standards, which are relevant to the Group’s operations, are not expected to have a significant impact on the financial reporting of the Group upon initial adoption.

Amendments of PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Classification of a Liability as current or non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- 1) *what is meant by a right to defer settlement,*
- 2) *the right to defer must exist at the end of the reporting period,*
- 3) *classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and*
- 4) *only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada PSAK yang akan berlaku efektif pada tahun 2024 (lanjutan)

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

Amendemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

Amandemen PSAK 73: Sewa tentang Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik

Amendemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak-guna yang dipertahankan.

Amendemen ini berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the PSAK which will become effective in 2024 (continued)

Amendment of PSAK 1: Presentation of Financial Statements - Non-current Liabilities with Covenants

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

This amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024 with early adoption permitted.

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting period starting on or after 1 January 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

Amendment of PSAK 73: Leases - Lease Liability on a Sale and Leaseback

This amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

This amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after 1 January 2024. Earlier application is permitted.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada PSAK yang akan berlaku efektif pada tahun 2024 (lanjutan)

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan akan diubah sebagaimana diumumkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak.

(i) Entitas anak

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal dimana Grup kehilangan pengendalian.

Grup menilai kembali pengendalian atas entitas anak jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan dari atas satu atau lebih elemen pengendalian.

Grup menentukan apakah sebuah transaksi atau kejadian lain merupakan sebuah kombinasi bisnis dengan menerapkan definisi bisnis pada PSAK 22 "Kombinasi Bisnis", yang mengharuskan aset yang diakuisisi dan liabilitas yang diambil alih merupakan sebuah bisnis. Sebuah bisnis terdiri atas input dan proses yang diterapkan pada input tersebut yang dapat berkontribusi untuk pembentukan hasil. Jika aset yang diakuisisi tidak merupakan sebuah bisnis, entitas pelapor harus mencatat transaksi atau kejadian lain sebagai akuisisi atas aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the PSAK which will become effective in 2024 (continued)

Beginning 1 January 2024, references to the individual PSAK and Interpretation of Financial Accounting Standards will be changed as published by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants.

b. Principles of consolidation and equity accounting

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries.

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which the Group's control ceases.

The Group re-assesses whether it controls subsidiaries if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more elements of control.

The Group determines whether a transaction or other event is a business combination by applying the definition of business in PSAK 22 "Business Combination", which requires that the assets acquired and liabilities assumed constitute a business. A business consists of inputs and processes applied to those inputs that have the ability to contribute to the creation of outputs. If the assets acquired are not a business, the reporting entity shall account for the transaction or other event as an asset acquisition.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi sebesar bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset bersih pihak yang diakuisisi. Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai tercatat pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan ke dalam laporan laba rugi konsolidasian. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.

The Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by-acquisition basis the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying amount of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and recognizes the resulting gain or loss in consolidated statements of profit or loss. The acquirer may have recognized changes in the fair value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognized in other comprehensive income shall be recognized on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dan dicatat sesuai dengan PSAK 71 "Instrumen Keuangan", dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali, dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Jika penghargaan pembayaran berbasis saham (penghargaan pengganti) diharuskan untuk ditukar dengan penghargaan kepada karyawan pihak yang diakuisisi (penghargaan pihak yang diakuisisi), maka seluruh atau sebagian dari jumlah penghargaan pengganti milik pihak pengakuisisi dimasukkan dalam menghitung imbalan yang dialihkan dalam kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan ini ditentukan dengan membandingkan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pengganti dengan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pihak yang diakuisisi dan mempertimbangkan sejauh mana penghargaan pengganti berhubungan dengan jasa yang diberikan sebelum kombinasi.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai goodwill. Jika jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali yang diakui dan kepentingan sebelumnya yang diukur lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized in accordance with PSAK 71, "Financial Instruments" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

If share-based payment awards (replacement awards) are required to be exchanged for awards held by the acquiree's employees (acquiree's awards), then all or a portion of the amount of the acquirer's replacement awards is included in measuring the consideration transferred in the business combination. This consideration transferred is determined by comparing the market-based measure of the replacement awards with the market-based measure of the acquiree's awards and considering the extent to which the replacement awards relate to pre-combination service.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognized and previously held interest measured is less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in the consolidated profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(i) Entitas anak (lanjutan)

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis sejak tanggal akuisisi dialokasikan pada setiap unit penghasil kas ("UPK") pihak pengakuisisi, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut.

Jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama dimulai setelah tanggal akuisisi.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Jumlah sementara disesuaikan selama periode pengukuran, atau aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas anak.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak menyebabkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar dari imbalan yang dibayarkan dan saham yang diperoleh dari nilai tercatat aset bersih entitas anak dicatat dalam ekuitas. Keuntungan atau kerugian atas pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat dalam ekuitas.

Transaksi, saldo dan keuntungan/kerugian yang belum direalisasi antar entitas Grup telah dieliminasi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(i) Subsidiaries (continued)

For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination shall, from the acquisition date, be allocated to each of the acquirer's cash-generating units ("CGU"), or groups of cash-generating units, that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units or groups of units.

If the initial allocation of *goodwill* acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affected, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.

If the initial accounting of a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete in its financial statements. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the subsidiaries.

Transaction with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying amount of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

Intercompany transactions, balances and unrealized gain/losses on transactions among Group companies are eliminated.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(ii) Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan terkait kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak termasuk kendali atau kendali bersama atas kebijakan operasional tersebut. Pertimbangan dalam menentukan pengaruh signifikan sama dengan pertimbangan saat menentukan pengendalian atas entitas anak.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas asosiasi.

(iii) Pengaturan bersama

Menurut PSAK 66, investasi pada pengaturan bersama diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual setiap investor bukan struktur hukum dari pengaturan bersama. Grup telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan tersebut sebagai ventura bersama. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui sebagai biaya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh ventura bersama.

(iv) Metode ekuitas

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari laba rugi *investee*, dan bagiannya dalam pergerakan penghasilan komprehensif lain *investee*.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(ii) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but does not include control or joint control over those operating policies. The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognized at cost.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the associates.

(iii) Joint arrangements

Under PSAK 66, investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor rather than the legal structure of the joint arrangement. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. Joint ventures are accounted for using the equity method, after initially being recognized at cost in the consolidated statements of financial position.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the joint ventures.

(iv) Equity method

Under the equity method, the investment is initially recognized at cost and adjusted thereafter to recognize the investor's share of the post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(iv) Metode ekuitas (lanjutan)

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Keuntungan yang belum terealisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup dalam entitas entitas tersebut. Kerugian yang belum terealisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang dialihkan. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi dan ventura bersama telah diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dari kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama. Jika demikian, maka nilai tercatat dari investasi yang dicatat dengan akuntansi ekuitas diuji untuk penurunan nilai.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(iv) Equity method (continued)

When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, including any other unsecured receivables, the Group does not recognize further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

Unrealized gains on transactions between the group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in these entities. Unrealized losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of the associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate and joint venture is impaired. If this is the case, the carrying amount of the equity accounting investments is tested for impairment.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)

(v) Perubahan kepemilikan

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan nonpengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di entitas anak.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk tujuan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laporan laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)

(v) Changes in ownership interests

The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary.

When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognized in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequent measurement for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Penjabaran mata uang asing

(i) Mata uang fungsional dan penyajian

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas di dalam Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Mata uang fungsional Perusahaan dan sebagian besar dari entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang penyajian Grup.

(ii) Transaksi dan saldo

Transaksi mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah penutupan Bank Indonesia ("BI"). Keuntungan dan kerugian selisih kurs akibat penyelesaian transaksi tersebut dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada akhir periode diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Untuk tujuan konsolidasi, laporan posisi keuangan entitas anak yang menggunakan mata uang selain Rupiah dijabarkan berdasarkan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan dan hasilnya dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs rata-rata selama periode berjalan. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada penghasilan komprehensif lainnya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan diakumulasikan dalam ekuitas di dalam pos selisih kurs translasi karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Foreign currency translation

(i) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency").

The functional currency of the Company and most of its subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the presentation currency of the Group.

(ii) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing Bank Indonesia ("BI") middle rate. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated statements of profit or loss.

For the purpose of consolidation, the statements of financial position of subsidiaries reporting in currencies other than Rupiah are translated using the rates of exchange prevailing at the end of the reporting period and the results are translated into Rupiah at the average exchange rates for the periods. The resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and accumulated in equity under the exchange differences on translation of financial statements in foreign currency.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)

(ii) Transaksi dan saldo (lanjutan)

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan BI adalah sebagai berikut (dalam nilai penuh Rupiah):

	2023	2022
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	15,416.00	15,731.00
1 Dolar Singapura ("SGD")	11,711.64	11,659.08
1 Dong Vietnam ("VND")	0.64	0.67
1 Baht Thailand ("THB")	451.89	454.53
1 Rupee India ("INR")	185.41	190.15

d. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

(i) Aset keuangan

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

a. Aset keuangan instrumen utang

Grup mengklasifikasikan seluruh aset keuangan yang berupa instrumen utang dalam kategori diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk instrumen dengan derivatif melekat yang menyebabkan arus kas instrumen tersebut tidak hanya semata-mata pembayaran pokok dan bunga. Instrumen utang dengan derivatif melekat tersebut diklasifikasikan seluruhnya sebagai diukur menggunakan nilai wajar melalui laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Foreign currency translation (continued)

(ii) Transactions and balances (continued)

The main exchange rates used, based on the middle rates published by BI, are as follows (in full amount of Rupiah):

	2023	2022
United States Dollar ("USD")	15,416.00	15,731.00
Singapore Dollar ("SGD")	11,711.64	11,659.08
Vietnam Dong ("VND")	0.64	0.67
Thailand Baht ("THB")	451.89	454.53
India Rupee ("INR")	185.41	190.15

d. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

(i) Financial assets

Classification, recognition and measurement

a. Debt instrument financial assets

The Group classifies all financial assets in the form of debt instruments in the categories measured using amortized cost, except for instruments with embedded derivatives where the cash flows of the instrument are not solely payments of principal and interest. The debt instruments with embedded derivatives are classified entirely as at fair value through profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)

i. Diukur pada biaya perolehan
diamortisasi

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan seluruh arus kas kontraktualnya serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2023, yang termasuk dalam kelompok ini adalah kas dan setara kas, deposito berjangka, piutang usaha, piutang pembiayaan, piutang lain-lain, dan deposit yang dapat dikembalikan yang termasuk dalam aset tidak lancar lainnya.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya dikurangi dengan biaya transaksi.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif ("EIR"). Apabila terdapat modifikasi atas arus kasnya, maka dampaknya akan dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets
(continued)

i. Measured at amortized cost

Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain all of its contractual cash flows and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2023, included in the group are cash and cash equivalents, time deposits, trade receivables, financing receivables, other receivables, and refundable deposits as part of other non-current assets.

At initial recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognized is equal to its transaction price less transaction costs.

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method ("EIR"). If there is a modification to the cash flow, the impact will be recorded on the consolidated statements of profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)

ii. Diukur pada nilai wajar pada
laporan penghasilan komprehensif
("FVTOCI")

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan baik arus kas kontraktualnya maupun *capital gain* serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada aset yang termasuk dalam kelompok ini.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya dikurangi dengan biaya transaksi terkait.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode EIR).

Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi, keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets
(continued)

ii. Measured at fair value on the
statement of comprehensive
income ("FVTOCI")

Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain both contractual cash flows and capital gains and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2023, there are no assets included in this group.

At initial recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognized is equal to its transaction price less transaction costs.

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of these financial assets are recorded in other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income (including transaction costs using the EIR method).

When financial asset is discontinued, the cumulative fair value gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss, foreign exchange gains and losses are recognized in consolidated statements of profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

**a. Aset keuangan instrumen utang
(lanjutan)**

**iii. Diukur pada nilai wajar melalui laba
rugi ("FVTPL")**

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok ini terdiri dari aset-aset yang tidak memenuhi kriteria untuk diklasifikasikan sebagai diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi dan diukur pada nilai wajar pada laporan laba rugi komprehensif. Pada tanggal 31 Desember 2023, yang termasuk dalam kelompok ini adalah investasi reksadana yang merupakan bagian dari investasi lain-lain Grup.

Pada pengakuan awal dan setelahnya, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laporan laba rugi konsolidasian saat terjadinya.

b. Aset keuangan instrumen ekuitas

Pada awal pengakuan dan setelahnya, aset keuangan instrumen ekuitas diukur pada nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laba rugi, kecuali untuk aset-aset dimana Grup telah memilih secara takterbatalkan untuk menyajikan perubahan nilai wajar pada penghasilan komprehensif lain.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup telah memilih untuk mengukur seluruh aset keuangan instrumen ekuitas pada nilai wajar melalui laba rugi, yang disajikan sebagai investasi lain-lain.

Dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and
measurement (continued)

**a. Debt instrument financial assets
(continued)**

**iii. Measured at fair value through
profit or loss ("FVTPL")**

Financial assets of debt instruments in this group consist of assets that do not meet the criteria to be classified as measured at amortized cost and measured at fair value in the statement of comprehensive income. As at 31 December 2023, included in the group is the Group's investment in mutual funds which is part of the Group's other investments.

On initial and subsequent recognition, assets in this measurement group are recognized at fair value. Changes in fair value are recognized in consolidated statements of profit or loss when they occur.

b. Equity instrument financial assets

On initial recognition and thereafter, financial assets of equity instruments are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in profit or loss, except for assets for which the Group has irrevocably selected to present the changes in fair value in other comprehensive income.

As at 31 December 2023, the Group has chosen to measure all financial assets of its equity instruments at fair value through profit or loss, presented as other investment.

Dividends received from financial assets of equity instruments are recognized in profit or loss when the right to receive payments has been established.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran
(lanjutan)

c. Reklasifikasi

Secara umum, aset keuangan tidak dapat direklasifikasi dari satu kelompok ke kelompok pengukuran lain, kecuali aset keuangan instrumen utang yang dimana manajemen telah memutuskan mengubah model bisnis atas kepemilikan aset tersebut. Tidak terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan instrumen utang selama periode laporan keuangan konsolidasian.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

Ketika aset keuangan instrumen ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dihentikan pengakuannya, akumulasi penyesuaian nilai wajar yang diakui pada ekuitas tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

(ii) Liabilitas keuangan

Pengakuan awal

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal untuk diukur menjadi salah satu dari dua kategori yaitu diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pada nilai wajar melalui laba rugi, kecuali liabilitas derivatif.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(i) Financial assets (continued)

Classification, recognition and
measurement (continued)

c. Reclassification

In general, financial assets cannot be reclassified from one measurement group to another, except for financial assets in debt instruments where management has decided to change the business model of ownership of these assets. There was no change in the business model of financial assets of debt instruments during the period of the consolidated financial statements.

Derecognition

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the investments have matured or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the assets.

When equity instrument financial assets classified as an equity instrument classified as a financial asset at fair value through other comprehensive income is derecognized, the accumulated fair value adjustment recognized in equity will not be reclassified to profit or loss.

(ii) Financial liabilities

Initial recognition

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition to measure into one of two categories which are at amortized cost and at fair value through profit or loss, except derivative liabilities.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(ii) Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengakuan awal (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang escrow dan lain-lain, akrual, pinjaman jangka pendek, dan utang jangka panjang. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran liabilitas keuangan setelah pengakuan awal adalah sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya diamortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode EIR. Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi konsolidasian.

- Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Selisih neto yang timbul dari perubahan nilai wajar kategori "liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi" disajikan pada laporan laba rugi konsolidasian dalam "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam periode terjadinya. Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada liabilitas yang masuk dalam kategori ini.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(ii) Financial liabilities (continued)

Initial recognition (continued)

As at 31 December 2023, the Group's financial liabilities include trade payables, escrow and other payables, accruals, short-term borrowings, and long-term debts. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities are as follows:

- Financial liabilities measured at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost (e.g. interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in the consolidated profit or loss.

- Financial liabilities measured at fair value through profit or loss

Net differences arising from changes in the fair value of the "financial liabilities at fair value profit or loss" category are presented in the consolidated profit or loss within "fair value adjustment of financial instruments" in the period in which they arise. As at 31 December 2023, there are no financial liability included in this category.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Instrumen keuangan (lanjutan)

(ii) Liabilitas keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau telah kadaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

(iii) Instrumen keuangan disalinghapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah bersihnya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan salinghapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak yang berkekuatan hukum tidak boleh tergantung pada kejadian di masa yang akan datang dan harus dapat dilaksanakan dalam kondisi bisnis yang normal dan dalam keadaan lalai, tidak dapat membayar atau kebangkrutan Perusahaan atau pihak lawan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial instruments (continued)

(ii) Financial liabilities (continued)

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statements of profit or loss.

(iii) Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Company or the counterparty.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

e. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset non-keuangan yang memiliki masa manfaat tidak terbatas termasuk *goodwill*, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Aset non-keuangan yang diamortisasi diuji penurunan nilainya jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Aset non-keuangan dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi secara terpisah. Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pembalikan penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan.

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset non-keuangan selain *goodwill* diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik.

Untuk pengujian penurunan nilai, jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama setelah tanggal akuisisi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Impairment of non-financial assets

Non-financial assets that have an indefinite useful life, including goodwill, are not subject to amortization but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Non-financial assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Non-financial assets are carried at cost less accumulated amortization and impairment losses. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value-in-use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Reversal on impairment loss for non-financial assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized on profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognized. Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.

For the purpose of impairment testing, if the initial allocation of goodwill acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affecting, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan atas penurunan nilai aset keuangan dengan pendekatan sebagai berikut:

(i) Pendekatan yang disederhanakan

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan berupa piutang usaha, piutang pembiayaan, dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan. Grup menggunakan pendekatan ini untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan.

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha, piutang pembiayaan, dan piutang lain-lain dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan umur piutangnya.

(ii) Pendekatan umum

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan instrumen utang selain yang menggunakan pendekatan disederhanakan antara lain piutang usaha dan lain-lain dengan pihak berelasi, dan kas dan setara kas.

Dalam menggunakan pendekatan ini, di setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian peningkatan risiko kredit, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Impairment of financial assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the impairment of financial assets with the following approach:

(i) Simplified approach

This approach is used for financial assets in the form of trade receivables, financing receivables, and other receivables without any significant financing components. The Group uses this approach to measure the expected credit losses over the contract life of the financial asset.

To measure expected credit losses, trade receivables, financing receivables, and other receivables are grouped based on the credit risk characteristics and the age of the receivables.

(ii) General approach

This approach is used for financial assets other than debt instruments that use a simplified approach such as trade and other receivables from related parties, and cash and cash equivalents.

In using this approach, in each reporting period, the Group assess whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition. In assessing the increase in credit risk, the Group compares the risk of default on financial instruments during the reporting period with the risk of default on financial instruments at initial recognition and considers the fairness and availability of information, which is available without cost or effort at the time of reporting date relates to past events, current conditions and estimates of future economic conditions, which indicate an increase in credit risk since initial recognition.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

(ii) Pendekatan umum (lanjutan)

Grup mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan apabila terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atas aset keuangan sejak pengakuan awalnya. Namun jika tidak terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan, Grup hanya akan mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan selama periode 12 bulan ke depan.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian adalah merupakan hasil dari perkalian kemungkinan gagal bayar (*probability of default*), besarnya kerugian ketika gagal bayar terjadi (*loss given default*) dan jumlah saldo saat gagal bayar terjadi (*exposure at default*). Penilaian atas kemungkinan gagal bayar dan besarnya kerugian saat terjadinya gagal bayar didasarkan pada data historis yang disesuaikan dengan informasi *forward-looking* berdasarkan pendekatan yang digunakan dan dijelaskan di atas. Jumlah saldo saat gagal bayar terjadi ditentukan sama dengan jumlah saldo yang ada pada tanggal pelaporan.

Kerugian yang timbul atas penurunan nilai aset keuangan diakui pada laba rugi saat terjadinya, kecuali untuk aset keuangan instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, dimana kerugian yang timbul dari penurunan nilai beserta akumulasinya diakui pada penghasilan komprehensif lain. Akumulasi penurunan tidak mengurangi nilai wajar dari aset keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

g. Kas dan setara kas

Pada laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas mencakup kas, kas di bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan cerukan bank.

Deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari tiga bulan tetapi tidak lebih dari satu tahun disajikan sebagai deposito berjangka pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Impairment of financial assets (continued)

(ii) General approach (continued)

The Group measures the allowance for expected credit losses over the life of financial asset contract if there has been a significant increase in the credit risk of the financial asset since its initial recognition. However, if there is no significant increase in credit risk, the Group will only measure the allowance for expected credit losses on financial assets over the next 12 months.

The measurement of expected credit losses is the result of multiplying the probability of default, the magnitude of the loss when a loss given default occurs and the total balance when the exposure at default occurs. The assessment of the possibility of default and the magnitude of the loss when the default occurs is based on historical data adjusted for forward-looking information based on the approach used and described above. The amount of the balance when the default occurs is determined to be the same as the total balance on the reporting date.

Losses on impairment of financial assets are recognized in profit or loss when incurred, except for debt instruments financial assets which are measured at fair value through other comprehensive income, where losses arising from impairment and its accumulated impairment are recognized in other comprehensive income. The accumulated impairment does not reduce the fair value of financial assets in the consolidated statement of financial position.

g. Cash and cash equivalents

In the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity of three months or less and bank overdrafts.

Time deposits with maturities of more than three months but not more than one year are presented as time deposits in the consolidated statements of financial position.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Kas dan setara kas (lanjutan)

Pada laporan posisi keuangan konsolidasian, cerukan bank disajikan dalam pinjaman jangka pendek.

h. Piutang usaha dan lain-lain

Piutang usaha adalah hak tanpa syarat terhadap imbalan yang terutang dari pelanggan atas jasa yang dilakukan atau barang dagangan yang dijual dalam kegiatan usaha normal. Piutang lain-lain terutama merupakan pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umur piutang untuk semua piutang usaha dan lain-lain.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dalam "beban umum dan administrasi". Ketika suatu piutang usaha dan lain-lain yang penyisihan penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Pemulihan kemudian atas jumlah yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

i. Piutang pembiayaan

Piutang pembiayaan merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas jasa pembiayaan dalam kegiatan usaha biasa. Jika piutang pembiayaan diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang, piutang tersebut disajikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang pembiayaan disajikan sebesar jumlah piutang setelah dikurangi pendapatan bunga ditangguhkan dan penyisihan penurunan nilai piutang.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umur piutang untuk piutang pembiayaan dengan jangka waktu pembiayaan sampai dengan 12 bulan dan pendekatan umum untuk piutang pembiayaan dengan jangka waktu pembiayaan diatas 12 bulan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Cash and cash equivalents (continued)

In the consolidated statements of financial position, bank overdrafts are recognized within short-term borrowings.

h. Trade and other receivables

Trade receivables are unconditional rights to consideration due from customers for services performed or merchandise sold in the ordinary course of business. Other receivables mainly represent loans given to third parties.

The Group applies the PSAK 71 simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade and other receivables.

The amount of the impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss within "general and administrative expenses". When a trade and other receivable for which a provision for impairment had been recognized becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the provision account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "general and administrative expenses" in the consolidated statements profit or loss.

i. Financing receivables

Financing receivables are amounts due from customers for financing services in the ordinary course of business. If financing receivables are expected to be collectible within one year or less, such receivables are presented as current assets. If not, such receivables are presented as non-current assets.

Financing receivables are shown net of unearned interest income and provision for impairment of receivables.

The Group applies the PSAK 71 simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for financing receivables with financing terms up until 12 months and the general approach for financing receivables with financing terms above 12 months.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Piutang pembiayaan (lanjutan)

Piutang pembiayaan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi pemulihan yang wajar. Indikator bahwa tidak ada ekspektasi pemulihan yang wajar mencakup antara lain, kegagalan debitur untuk melaksanakan rencana pelunasan utang dan kegagalan melakukan pembayaran kontraktual.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dalam "beban umum dan administrasi". Ketika piutang pembiayaan yang penyisihan penurunan nilainya telah diakui tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Pemulihan kemudian atas jumlah yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

j. Aset tetap

Aset tetap diakui sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

Aset tetap disusutkan sampai dengan nilai sisanya dengan menggunakan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	<u>Persentase penyusutan/ Percentage of depreciation</u>	
Komputer dan peralatan teknologi informasi	4	25%	Computers and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	4	25%	Furnitures, fixtures and office equipments
Kendaraan	4 - 5	20% - 25%	Vehicles
Peralatan komersial	4 - 5	20% - 25%	Commercial equipments
Prasarana	3 - 5	20% - 33.3%	Leasehold improvements
Lain-lain	1 - 4	25% - 100%	Others

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financing receivables (continued)

Financing receivables are written-off if there are no reasonable expectation of recoveries. Indicators that there are no reasonable expectations of recoveries include, among others, the debtors' failure to implement debt repayment plans and failure to make contractual repayments.

The amount of the impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss within "general and administrative expenses". When a financing receivable for which a provision for impairment had been recognized becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the provision account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "general and administrative expenses" in the consolidated statements profit or loss.

j. Fixed assets

Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset.

Fixed assets are depreciated to their residual values using the straight-line method, based on the estimated useful lives of the fixed assets, as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Aset tetap (lanjutan)

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

Akumulasi biaya konstruksi prasarana aset sewa dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana seharusnya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

Ketika aset tetap tidak digunakan lagi atau dilepas, nilai tercatat dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian dan keuntungan atau kerugian yang timbul akibat pelepasan aset tetap tersebut diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

k. Aset takberwujud

Aset takberwujud dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Aset takberwujud diamortisasi menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset takberwujud, sebagai berikut:

	Tahun/Years	Persentase amortisasi/ Percentage of amortization	
Perangkat lunak	4	25%	Software
Merek dagang	15 - 20	5% - 6.7%	Trademark
Izin usaha - Masa manfaat terbatas	6	16.7%	Business licenses - finite useful life
Kontrak pelanggan	3	33.3%	Customer contract
Hubungan pelanggan	4 - 10	10% - 25%	Customer relationship
Lain-lain	4 - 5	20% - 25%	Others

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Fixed assets (continued)

The assets' residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The accumulated costs of the construction of leasehold improvements are capitalized as construction in progress. These costs are reclassified to fixed assets when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use in the manner intended by management.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognized. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.

When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amount are eliminated from the consolidated statements of financial position and the resulting gain or loss on the disposal of fixed assets is recognized in the consolidated statements of profit or loss.

k. Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses, if any. Intangible assets are amortized using the straight-line method based on the estimated useful lives of the intangible assets, as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

k. Aset takberwujud (lanjutan)

Grup memiliki beberapa izin usaha yang memiliki masa manfaat tidak terbatas, yang terdiri dari uang elektronik ("E-money"), izin penyedia layanan *payment gateway* dan izin pos. Izin usaha yang memiliki masa manfaat terbatas terdiri dari lisensi jasa perantara pembayaran.

Biaya pengembangan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi, diakui sebagai aset takberwujud. Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung yang dikapitalisasi sebagai bagian dari perangkat lunak mencakup biaya gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya, pengembangan perangkat lunak dan bagian *overhead* yang relevan.

Biaya pengembangan pada proyek internal akan diakui sebagai aset takberwujud ketika Grup dapat menunjukkan:

- Kelayakan teknis penyelesaian aset takberwujud sehingga aset tersebut dapat digunakan atau dijual;
- Intensi untuk menyelesaikan aset takberwujud tersebut dan menggunakannya atau menjualnya;
- Bagaimana aset takberwujud akan menghasilkan kemungkinan besar manfaat ekonomik masa depan;
- Tersedianya kecukupan sumber daya untuk menyelesaikan pengembangan aset tersebut;
- Kemampuan untuk mengukur secara andal pengeluaran yang dapat diatribusikan terhadap aset takberwujud selama pengembangannya.

Biaya pengembangan lainnya yang tidak memenuhi kriteria di atas dan biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Merek dagang Grup yang dicatat sebagai aset takberwujud adalah "GOJEK", "MOKA" dan "TOKOPEDIA".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

k. Intangible assets (continued)

The Group has several business licenses that have indefinite useful life, which comprise of electronic money ("E-money"), payment gateway service provider license and postage license. Business licenses that have finite useful life comprise intermediary payment service license.

Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable software are recognized as intangible assets. Directly attributable costs that are capitalized as part of the software include the software development salaries and other short-term employee benefit costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Development costs on an internal project are recognized as an intangible asset when the Group can demonstrate:

- The technical feasibility of completing the intangible asset so that the asset will be available for use or sale;
- Its intention to complete the intangible asset and use or sell it;
- How the intangible asset will generate future economic benefits;
- The availability of resources to complete the asset;
- The ability to measure reliably the expenditure attributable to the intangible asset during its development.

Other development costs that do not meet the above criteria and costs associated with maintaining computer software are recognized as an expense as incurred.

The Group's trademarks recorded as intangible assets are "GOJEK", "MOKA" and "TOKOPEDIA".

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Utang usaha dan lain-lain

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang telah diperoleh dalam kegiatan bisnis biasa dari pemasok.

Utang lain-lain adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh di luar kegiatan usaha biasa. Utang lain-lain Grup juga meliputi utang *escrow* yang merupakan akun dana sementara (*escrow*) untuk menampung dana dari Pengguna ketika transaksi terjadi. Pembayaran ini akan disampaikan kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik ketika seluruh transaksi telah selesai.

m. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan diakui sebagai biaya keuangan pada laporan laba rugi konsolidasian selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai pembayaran di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Trade and other payables

Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.

Other payables are obligation to pay goods or services that have been acquired outside the ordinary course of business. The Group's other payables also includes escrow payables which mainly represents escrow accounts that hold the temporary funds from Users when transactions occur. These payments will be forwarded to Merchants and Logistic Service Providers once the overall transactions are completed.

m. Borrowings

At initial recognition, borrowings are recognized at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortized cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognized as finance cost in the consolidated statements of profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognized as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalized as a prepayment for liquidity services and amortized over the period of the facility to which it relates.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Liabilitas imbalan kerja

(i) Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika terjadi kewajiban kepada pegawai.

(ii) Manfaat pensiun

Sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama ("PKB") Grup, Grup diharuskan untuk menyediakan sejumlah minimum manfaat pensiun seperti yang tertera di PKB, yang mewakili program pensiun manfaat pasti. Program manfaat pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Biasanya, program manfaat pasti menentukan sejumlah manfaat pensiun yang akan diterima oleh pegawai pada saat pensiun, yang bergantung pada satu atau lebih faktor seperti umur, masa kerja dan kompensasi.

Liabilitas diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terkait program pensiun imbalan pasti adalah nilai kini dari kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan. Kewajiban imbalan pasti dihitung secara tahunan oleh aktuaria independen menggunakan metode *projected credit unit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa datang menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah (mempertimbangkan saat ini tidak ada pasar dalam untuk obligasi perusahaan dengan kualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar, dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun terkait.

Beban bunga dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung dibebankan atau dikreditkan seluruhnya di ekuitas melalui penghasilan komprehensif lain pada saat periode terjadinya. Keuntungan dan kerugian ini termasuk dalam saldo laba ditahan pada laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Employee benefit obligations

(i) Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognized when there are obligations to the employees.

(ii) Pension benefits

In accordance with Group's Collective Labor Agreement ("CLA"), the Group are required to provide a minimum amount of pension benefits as stipulated in CLA, which represents a defined benefit pension plan. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

The liability recognized in the consolidated statements of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using yield of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation.

The interest cost is calculated by applying the discount rate to the balance of defined benefit obligation. This cost is included in employee benefit expense in the consolidated statements of profit or loss.

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the consolidated statements of changes in equity and in the consolidated statements of financial positions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Liabilitas imbalan kerja (lanjutan)

(ii) Manfaat pensiun (lanjutan)

Perubahan nilai kini atas kewajiban imbalan pasti yang timbul dari amendemen rencana atau kurtailmen diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian sebagai biaya jasa lalu.

o. Kompensasi berbasis saham

Karyawan dan konsultan Perusahaan dan entitas anaknya menerima kompensasi dalam bentuk opsi saham yang diselesaikan dengan (1) instrumen ekuitas milik Perusahaan; (2) kas; atau (3) instrumen ekuitas milik Perusahaan atau kas yang bergantung pada keputusan Perusahaan, yang diperlakukan dan diklasifikasikan mengikuti ketentuan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas. Penentuan ini berdasarkan realisasi atas penghargaan pada waktu yang lampau kepada karyawan dan konsultan dalam bentuk kas. Perusahaan juga memberikan hak terhadap instrumen ekuitas Perusahaan kepada Mitra-Pengemudi.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditentukan dengan nilai wajar pada tanggal pemberian dilakukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui dalam beban penjualan dan pemasaran, beban umum dan administrasi, beban pengembangan produk, dan beban operasional dan pendukung dalam laba rugi konsolidasian, bersama-sama dengan kenaikan ekuitas yang sejalan (Cadangan kompensasi berbasis saham), selama periode dimana kondisi jasa dan, apabila berlaku, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Beban kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai dengan tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah dilalui dan estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi *vest*. Beban atau kredit dalam laba rugi konsolidasian dalam suatu periode merupakan pergerakan dalam beban kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Employee benefit obligations (continued)

(ii) Pension benefits (continued)

Changes in the present value of the defined benefit obligation resulting from plan amendments or curtailments are recognized immediately in the consolidated statements of profit or loss as past service costs.

o. Share-based compensation

Employees and consultants of the Company and its subsidiaries received compensation in form of share options which are settled either in (1) the Company's equity instruments; (2) cash; or (3) the Company's equity instruments or cash depending on the Company's decision, which is accounted and classified in accordance with cash-settled share-based payments. This determination is based on historical realization of the awards to the employee and consultant in form of cash. The Company also granted the rights to Company's equity instruments to the Drivers-Partners.

Equity-settled share-based payment transactions

The cost of equity-settled share-based payment transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.

The cost is recognized in sales and marketing expenses, general and administrative expenses, product development expenses, and operational and support expenses in the consolidated profit or loss, together with a corresponding increase in equity (Share-based compensation reserve), over the period in which the service condition and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has passed and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the consolidated profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at the beginning and end of that period.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Kondisi jasa dan kinerja non-pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai wajar pada tanggal pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan bahwa kondisi-kondisi tersebut terpenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi vest. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal pemberian. Kondisi-kondisi lainnya yang melekat pada penghargaan, tapi tidak terasosiasi dengan kebutuhan jasa, dipertimbangkan sebagai kondisi non-vesting. Kondisi non-vesting tercermin dalam nilai wajar suatu penghargaan dan dibebankan segera, kecuali apabila terdapat kondisi jasa dan/atau kinerja.

Tidak ada beban yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak menjadi vest karena kondisi jasa dan/atau kinerja non-pasar tidak terpenuhi. Ketika penghargaan memiliki kondisi kinerja pasar atau non-vesting, transaksi diakui sebagai telah vest terlepas dari apakah kondisi kinerja pasar atau non-vesting terpenuhi, selama kondisi jasa dan/atau kinerja lainnya terpenuhi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Share-based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of the awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and immediately expensed unless there are also service and/or performance conditions.

No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because service and/or non-market performance conditions have not been met. Where awards include a market performance or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market performance or non-vesting condition is satisfied, provided that all other service and/or performance conditions are satisfied.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Ketika ketentuan untuk penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dimodifikasi, beban minimum yang diakui adalah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, selama ketentuan *vesting* awal dari penghargaan telah terpenuhi. Beban tambahan (kenaikan nilai wajar), yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan keseluruhan nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham, atau bermanfaat bagi karyawan atau konsultan. Beban tambahan dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang diterima selama periode dari tanggal modifikasi sampai dengan tanggal penghargaan yang dimodifikasi menjadi *vest*, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal. Ketika modifikasi terjadi setelah tanggal *vesting*, beban tambahan diakui segera, atau selama periode *vesting* jika karyawan atau konsultan diharuskan untuk menyelesaikan periode jasa tambahan sebelum menjadi berhak tanpa syarat untuk penghargaan yang tidak dimodifikasi. Ketika sebuah penghargaan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lain, seluruh sisa bagian nilai wajar dari penghargaan dibebankan segera dalam laba rugi.

Pada saat penghargaan ini dieksekusi, karyawan atau konsultan akan membayar harga eksekusi kepada Perusahaan secara tunai. Perusahaan dapat menerbitkan modal saham dan/atau menerbitkan kembali saham treasury Perusahaan. Nilai kas yang diterima, setelah dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan, dikreditkan ke modal saham (nilai nominal) dan tambahan modal disetor.

Pengaruh dilusi (pengurangan dalam laba per saham atau kenaikan dalam rugi per saham) dari opsi yang beredar dicerminkan sebagai tambahan saham dilusian dalam perhitungan laba per saham dilusian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Share based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original vesting terms of the award are met. An additional expense (incremental fair value), measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee or consultant. The additional expense is included in the measurement of the amount recognized for services received over the period from the modification date until the date when the modified award vests, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the remainder of the original vesting period. If the modification occurs after vesting date, the additional expense is recognized immediately, or over the vesting period if the employee or consultant is required to complete an additional period of service before becoming unconditionally entitled to the unmodified award. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.

When these awards are exercised, the employee or consultant should pay the exercise price to the Company in cash. The Company may either issue share capital and/or reissue its treasury shares. The proceeds received, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital (nominal value) and additional paid-in capital.

The dilutive effect (a reduction in earnings per share or an increase in loss per share) of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Untuk transaksi dengan Mitra-Pengemudi dan konsultan dalam bentuk pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas, jasa diakui ketika diterima oleh Grup. Jika jasa tersebut tidak memenuhi kriteria pengakuan aset, maka akan diakui sebagai insentif kepada pelanggan (Catatan 2s) (untuk Mitra-Pengemudi) atau akan diakui sebagai beban sesuai dengan sifat jasa yang disediakan oleh konsultan, bersama-sama dengan kenaikan ekuitas yang sejalan (cadangan kompensasi berbasis saham). Nilai wajar yang digunakan adalah nilai wajar jasa pada tanggal Grup menerima jasa tersebut. Jika nilai wajar jasa tersebut tidak dapat diukur dengan andal, jasa yang diterima akan diukur sesuai dengan nilai wajar instrumen ekuitas yang diberikan kepada Mitra-Pengemudi dan konsultan.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Liabilitas diakui sebesar nilai wajar transaksi yang diselesaikan dengan kas. Nilai wajar diakui pada tanggal pemberian dan setiap tanggal pelaporan sampai dengan dan termasuk tanggal penyelesaian, dan perubahan nilai wajar diakui dalam beban "Kompensasi berbasis saham" pada laba rugi konsolidasian. Nilai wajar dibebankan selama periode sampai dengan tanggal *vesting* dengan pengakuan liabilitas yang sesuai. Ketika ketentuan penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen kas dimodifikasi, perubahan nilai wajar atas penghargaan diakui dalam laba rugi konsolidasian. Nilai wajar ditentukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai. Pendekatan untuk memperlakukan kondisi *vesting* ketika mengukur transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas juga berlaku untuk transaksi yang diselesaikan dengan kas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Share based compensation (continued)

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

For equity-settled share-based payment transactions with Drivers-Partners and consultants, services are recognized when they are received. If the service does not qualify for recognition as an asset, then it is recorded as incentives to customers (Note 2s) (for Drivers-Partners) or it is expensed depending on the nature of services provided by the consultants, together with a corresponding increase in equity (share-based compensation reserve). The fair value to be used is that at the date on which the services are rendered. If the fair value of the services cannot be measured reliably, the services received will be measured at the fair value of the equity instruments granted to Drivers-Partners and consultants.

Cash-settled share-based payment transactions

A liability is recognized for the fair value of cash-settled transactions. The fair value is measured at the date when the grant is made and at each reporting date up to and including the settlement date, with changes in fair value recognized in "Share-based compensation" expense in the consolidated profit or loss. The fair value is expensed over the period until the vesting date with recognition of a corresponding liability. If the terms of a cash-settled award are modified, the changes in fair value of the awards is recognized in consolidated profit or loss. The fair value is determined using an appropriate valuation model. The approach used to account for vesting conditions when measuring equity-settled transactions also applies to cash-settled transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Saham tresuri

Ketika Perusahaan atau anggota lainnya dalam kelompok konsolidasian memperoleh modal saham ekuitas Perusahaan, imbalan yang dibayarkan, termasuk setiap biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung (setelah pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas. Dalam laporan keuangan konsolidasian, kepemilikan Perusahaan dan entitas anak atas instrumen ekuitas milik Perusahaan disajikan sebagai "saham tresuri". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui atas pembelian, penjualan, atau pembatalan saham tresuri. Selisih antara nilai tercatat dan imbalan penjualan diakui sebagai tambahan modal disetor.

q. Rugi per saham

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi rugi bersih yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Rugi per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua instrumen yang berpotensi mendilusi saham biasa yang dimiliki Perusahaan.

Untuk tujuan perhitungan rugi per saham dilusian, instrumen Perusahaan yang berpotensi mendilusi saham biasa menimbulkan dampak terhadap rugi bersih Perusahaan. Oleh karena itu, rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dilusian tidak sama dengan rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dasar.

Jika jumlah saham biasa atau instrumen berpotensi saham biasa yang beredar meningkat sebagai akibat dari kapitalisasi, penerbitan saham bonus atau pemecahan saham, atau menurun sebagai akibat dari penggabungan saham, maka perhitungan rugi per saham dasar dan dilusian untuk seluruh periode yang disajikan disesuaikan secara retrospektif.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Treasury shares

When the Company or other members of the consolidated group acquires the Company's equity share capital, the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes), is deducted from equity. In the consolidated financial statements, the Company's and subsidiaries' interests in the Company equity instruments are presented as "treasury shares". No gain or loss is recognized on the purchase, sale, or cancellation of the treasury stock. The difference between the carrying amount and the consideration on sale is recognized as additional paid-in capital.

q. Losses per share

Basic loss per share is calculated by dividing the net loss attributable to the ordinary equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

Diluted loss per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effect of all instruments which may potentially dilute ordinary shares owned by the Company.

For the purposes of calculating diluted losses per share, the Company's instruments which may potentially dilute ordinary shares cause impact to the Company's net loss. Thus, net losses for the calculation of diluted losses per share is not equivalent to the net losses for the calculation of basic losses per share.

If the number of ordinary or potential ordinary shares outstanding increases as a result of a capitalization, share bonus issuance or stock split, or decreases as a result of a reverse stock split, the calculation of basic and diluted losses per share for all periods presented shall be adjusted retrospectively.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

r. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian, kecuali untuk pajak yang terkait dengan pos-pos yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung di ekuitas. Beban pajak penghasilan kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas neraca, atas perbedaan temporer yang timbul antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya dalam laporan keuangan konsolidasian. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substansial telah berlaku pada periode pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak penghasilan tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan laba kena pajak di masa mendatang memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dikompensasikan ketika ada hak yang dapat diberlakukan secara hukum untuk mengimbangi aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan ketika aset dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama pada salah satu entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda dimana ada niat untuk menyelesaikan saldo secara bersih.

Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam pengembalian pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi. Provisi ditetapkan jika sesuai atas dasar jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Taxation

The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognized in the consolidated statements of profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income or directly in equity, respectively. The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred income tax is recognized, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted as at reporting period and is expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is highly probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

s. Pengakuan pendapatan dan beban

Grup melakukan langkah-langkah analisa berikut ini terhadap setiap transaksi yang dilakukan, untuk menentukan pengakuan pendapatan:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
 - a) Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
 - b) Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
 - c) Kontrak memiliki substansi komersial; dan
 - d) Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak disajikan sebagai "Pendapatan yang ditangguhkan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kriteria tertentu juga harus dipenuhi untuk setiap aktivitas Grup seperti yang dijelaskan di bawah ini.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Revenue and expense recognition

The Group performs the following steps in analyzing each transaction in order to determine the revenue recognition:

1. Identify contracts with customers with certain criteria as follows:
 - a) The contract has been agreed by the parties involved in the contract;
 - b) The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;
 - c) The contract has commercial substance; and
 - d) It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.
2. Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over the time or at a point in time).

Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract liabilities are presented as "Deferred revenue" in the consolidated statements of financial position.

The specific criteria also must be met for each of the Group's activities as described below.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

s. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pendapatan dari imbalan jasa

Grup memiliki *platform* GOJEK yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang, dan Pengguna. Grup juga memiliki *platform* TOKOPEDIA yang merupakan *marketplace* yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna, dan Penyedia Jasa Logistik. Secara bersama-sama, Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna, dan Penyedia Jasa Logistik disebut sebagai Pelanggan. Pedagang meliputi pihak-pihak penjual produk makanan dan minuman, barang fisik, barang digital atau penyedia jasa yang bertransaksi di *platform-platform* milik Grup melalui TOKOPEDIA, GoFood, dan GoMart. Kedua *platform* memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya kepada Pengguna, dan menyediakan beberapa pilihan pengiriman kepada Pengguna, termasuk pilihan pengiriman yang memungkinkan Mitra-Pengemudi atau Penyedia Jasa Logistik untuk menyediakan jasa pengiriman kepada Pengguna. *Platform* GOJEK juga memungkinkan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna melalui GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend, dan GoBox. Grup memperoleh pendapatannya dalam bentuk imbalan jasa dari Pelanggan terutama dari penggunaan *platform-platform* milik Grup dan jasa terkait.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pelanggan. Grup mengevaluasi penyajian pendapatan secara bruto atau bersih berdasarkan apakah Grup mengendalikan jasa yang diberikan kepada Pengguna. Grup merupakan prinsipal (“bruto”) jika mengendalikan jasa yang diberikan kepada Pengguna dan Grup merupakan agen (“bersih”) jika Grup mengatur pihak lain untuk dapat memberikan jasa kepada Pengguna. Penentuan ini juga memengaruhi penyajian insentif yang diberikan kepada Pelanggan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Revenue and expense recognition (continued)

Revenue from service fee

The Group owns GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants, and Users. The Group also owns TOKOPEDIA platform that is a marketplace that connects Drivers-Partners, Merchants, Users, and Logistic Service Providers. Collectively, Drivers-Partners, Merchants, Users, and Logistic Service Providers are referred as Customers. Merchants include sellers of foods and beverages, physical goods, digital goods and services providers that transact in Group’s platforms through TOKOPEDIA, GoFood, and GoMart. Both platforms enable the Merchants to sell their goods to Users, and provide delivery options to Users, including delivery option that enable the Drivers-Partners or Logistic Service Providers to provide delivery services to the Users. GOJEK platform also enables the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users through GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend, and GoBox. The Group derives its revenues in the form of service fee from Customers principally from the use of the Group’s platforms and related services.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Customers. The Group evaluates the presentation of revenue on a gross or net basis based on whether it controls the service provided to the Users. The Group is the principal (i.e. “gross”) if the Group controls the service provided to the Users and the Group is an agent (i.e. “net”) if the Group arranges for the other parties to provide the service to the Users. This determination also impacts the presentation of incentives provided to Customers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

**s. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Pendapatan dari imbalan jasa (lanjutan)

Untuk jasa-jasa di atas, peran Grup adalah sebagai penyedia jasa untuk memfasilitasi keberhasilan perjalanan, penjualan barang atau jasa pengiriman. Grup menyimpulkan bahwa Grup berperan sebagai agen karena:

- i) Grup tidak membeli barang yang disediakan oleh Pedagang atau mengendalikan jasa yang diberikan oleh Mitra-Pengemudi dan Pedagang sebelum pengiriman kepada Pengguna. Grup tidak memiliki risiko persediaan;
- ii) untuk imbalan jasa dari Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik, Grup tidak memiliki kendali atas barang dan/atau jasa yang disediakan oleh mereka saat transaksi dan tidak memiliki kewenangan untuk menentukan harga barang dan/atau jasa; dan
- iii) walaupun Grup memfasilitasi pengaturan harga untuk *on-demand services*, Mitra-Pengemudi, Pelanggan dan Pengguna memiliki diskresi untuk menerima harga transaksi. Oleh karena itu, Grup mengakui pendapatan secara bersih, atas imbalan jasa yang akan Grup terima dari jasa yang diberikan kepada Pedagang dan Mitra-Pengemudi.

Grup mengakui pendapatan saat perjalanan atau pengiriman barang telah selesai, atau untuk transaksi *marketplace* pada saat barang dan/atau jasa telah diserahkan kepada Pengguna dan diakui oleh Pengguna. Imbalan jasa yang diterima dari Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari ongkos Pengguna. Imbalan jasa yang dibayarkan Pedagang merupakan suatu persentase tetap dari harga barang. Imbalan jasa yang diterima dari Pengguna merupakan jumlah tetap untuk setiap transaksi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

**s. Revenue and expense recognition
(continued)**

Revenue from service fee (continued)

For the above services, the Group's role is to facilitate a successful trip, sale of goods or delivery services. The Group concluded that the Group acts as an agent because:

- i) the Group does not purchase the goods provided by Merchants or otherwise control the services provided by Drivers-Partners and Merchants prior to delivery to Users. The Group does not have any inventory risk;*
- ii) for service fee from Merchants and Logistic Service Providers, the Group does not take control of the goods and/or services provided by them for the transactions and does not have latitude over pricing of the goods and/or services; and*
- iii) although the Group facilitates price setting for on-demand services, Drivers-Partners, Merchants and Users have the discretion in accepting the transaction price. Accordingly, the Group recognizes revenue on a net basis, representing the service fee the Group expects to receive in exchange for the Group providing the service to Merchants and Drivers-Partners.*

The Group recognizes revenue when a trip or goods delivery is complete, or for marketplace transaction is when the goods and/or services are delivered to Users and accepted by Users. The service fee received from Drivers-Partners is a fixed percentage of the User's fare. The service fee paid by Merchants is a fixed percentage of the goods prices. The service fee received from Users is a fixed amount per transaction.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

**s. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Pendapatan dari jasa pengiriman

Grup menyediakan jasa pengiriman instan dan *same-day delivery* untuk perusahaan *e-commerce*. Grup melakukan perjanjian dengan perusahaan *e-commerce* yang memungkinkan mereka menggunakan jaringan Mitra-Pengemudi Grup untuk mengantarkan barang. Grup bertanggung jawab untuk mengidentifikasi dan memilih Mitra-Pengemudi yang sesuai yang akan melakukan jasa mewakili Grup. Grup menentukan harga untuk setiap pengiriman dan persyaratan pembayaran dalam perjanjian tersebut. Grup memiliki diskresi harga dan menegosiasikan secara terpisah harga yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan jumlah yang dibayarkan kepada Mitra-Pengemudi. Penerimaan Grup atas permintaan pengiriman membentuk hak dan kewajiban yang mengikat dalam setiap transaksi.

Dengan menerima permintaan pengiriman, Grup memiliki tanggung jawab atas penyelesaian pengiriman dari tempat asal ke tempat tujuan. Oleh karena itu, Grup mengendalikan jasa pengiriman sebelum diserahkan ke perusahaan *e-commerce*, sehingga Grup merupakan prinsipal dalam transaksi tersebut.

Pendapatan dari jasa pengiriman merupakan jumlah bruto dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce*. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi untuk pengiriman barang diakui sebagai beban pokok pendapatan. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan harga tertentu berdasarkan jarak yang ditempuh Mitra-Pengemudi.

Pendapatan jasa pengiriman diakui saat jasa pengiriman yang terkait sedang berjalan, sesuai dengan persyaratan yang berlaku pada perjanjian yang terkait. Grup mengakui pendapatan atas jasa pengiriman sepanjang waktu sampai barang tiba pada tujuan yang disetujui.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

**s. Revenue and expense recognition
(continued)**

Revenue from delivery services

The Group provides instant delivery and *same-day delivery services* to *e-commerce companies*. The Group enters into agreements with *e-commerce companies* that allow them to utilize Group's network of Drivers-Partners to ship the goods. The Group is responsible to identify and select suitable Drivers-Partners that will perform the service on behalf of the Group. The Group defines the price for each shipment and payment terms in the agreements. The Group has pricing discretion and negotiates separately the prices charged to *e-commerce companies* and amounts paid to Drivers-Partners. The Group's acceptance of the shipment request establishes enforceable rights and obligations for each contract.

By accepting the shipment request, the Group has responsibility for delivery of the shipment from origin to destination. Accordingly, the Group controls the delivery service before it is transferred to *e-commerce companies*, therefore the Group is the principal in these transactions.

Revenue from delivery services represent the gross amount of fees charged to *e-commerce companies*. Costs incurred with Drivers-Partners for delivering the goods are recorded as costs of revenue. Cost incurred with Drivers-Partners is a fixed percentage of the fees charged to *e-commerce companies* and certain pricing based on the distance travelled by Drivers-Partners.

Delivery service revenue is recognized when the related delivery services are rendered, in accordance with the terms in the related agreements. The Group recognizes revenue of delivery services over the time until the goods are delivered at the agreed destination.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

**s. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Pendapatan dari biaya transaksi dan pembayaran

Grup menyediakan berbagai jasa teknologi keuangan terintegrasi yang meliputi jasa *e-money* dan jasa *payment gateway* kepada Pedagang. Grup juga memberikan kemudahan bagi Pengguna untuk melakukan pembayaran atas transaksi mereka.

Grup menyediakan jasa *e-money* kepada Pedagang dan memungkinkan Pedagang untuk menggunakan platform *GoPay* milik Grup dan menerima *GoPay* sebagai metode pembayaran. Grup juga menyediakan jasa *payment gateway* untuk Pedagang yang memungkinkan Pedagang menerima berbagai metode pembayaran termasuk diantaranya pembayaran melalui kartu kredit atau debit, transfer bank dan *e-money*. Grup mendapatkan imbalan transaksi yang dikenakan kepada Pedagang untuk setiap transaksi atas penyediaan jasa tersebut. Imbalan transaksi merupakan suatu imbalan tetap untuk setiap transaksi atau suatu persentase dari jumlah yang dibayarkan. Grup juga mengenakan imbalan pembayaran kepada Pengguna atas kemudahan dalam bertransaksi dengan menggunakan *platform-platform* Grup. Grup mengakui pendapatan pada saat Pengguna menyelesaikan transaksi pembayaran.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang terkait dengan jasa teknologi keuangan terintegrasi. Dalam setiap kontrak yang dibuat dengan Pedagang, Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dengan menggunakan piranti lunak, platform, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

**s. Revenue and expense recognition
(continued)**

Revenue from transaction and payments fee

The Group provides various integrated end-to-end financial technology services which include *e-money* services and *payment gateway* services to Merchants. Group also give convenience for Users to make payments for their transactions.

The Group provides *e-money* services to Merchants that allow Merchants to use Group's *GoPay* platform and accept *GoPay* as a payment method. The Group also provides *payment gateway* services to Merchants that allow Merchants to accept various payment methods including primarily credit or debit card payment, bank transfer and *e-money*. The Group earn transaction fees that are charged to Merchants on a transaction basis for rendering these services. The transaction fee is either a fixed fee for each transaction or a fixed percentage of the payment amount. Group also charge payment fee to Users for convenience when transacting using Group's platforms. The Group recognizes revenue when the Users complete the payment transactions.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants. For each contract entered into with a Merchant, the Group renders the services to the Merchant by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

**s. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Pendapatan dari imbalan iklan

Grup memungkinkan Pedagang untuk mengiklankan produk mereka di dalam *platform-platform* milik Grup. Iklan tersebut meliputi *banner* digital dan pencarian kata kunci yang diprioritaskan. Pendapatan iklan pada awalnya dicatat sebagai pendapatan yang ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan berdasarkan pemakaian. Pemakaian yang dimaksud adalah ketika pihak Pedagang melakukan aktivitas promosi dan memasang iklan di dalam *platform* Tokopedia yang akan dihitung berdasarkan biaya per klik oleh Pengguna (untuk *Pay for Performance Advertising*) dan biaya per impresi (untuk *Display Advertising*). Grup mengenakan imbalan iklan kepada Pedagang.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang dan Pengguna terkait jasa iklan. Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dan Pengguna dengan menggunakan piranti lunak, *platform*, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang dan Pengguna. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan Pengguna dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

Pendapatan dari penjualan barang dagangan dan jasa lainnya

Grup mengakui pendapatan dari penjualan barang dagangan pada saat pelanggan memperoleh pengendalian atas barang tersebut, yang pada umumnya terjadi saat barang tiba di pelanggan. Grup juga mengakui pendapatan dari jasa lainnya saat jasa telah diselesaikan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

**s. Revenue and expense recognition
(continued)**

Revenue from advertising fee

The Group enables Merchants to advertise their products in Group's platforms. The advertisement includes digital banners and prioritized search keyword. Advertising revenue is initially recognized as deferred revenue and recognized as revenue based on usage. Usage refers to Merchants' promotion activities and advertising in the Tokopedia platform which will be calculated based on costs per click by Users (for Pay for Performance Advertising) and costs per impression (for Display Advertising). The Group charges advertising fee to the Merchants.

Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants and Users in connection advertising services. The Group renders the services to the Merchant and Users by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant and Users. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and Users and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.

Revenue from sales of merchandise goods and other services

The Group recognizes revenue from sales of merchandise goods at the point in time that the customer obtains control of the goods, which generally occurs upon receipt of the goods by the customer. The Group also recognizes revenue from other services when the services are rendered.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

s. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Insentif kepada pelanggan

Insentif yang diberikan kepada pelanggan Grup, dicatat sebagai pengurang pendapatan jika Grup tidak menerima suatu barang atau jasa yang spesifik atau tidak dapat memperkirakan nilai wajar dari barang atau jasa yang diterima secara andal. Dalam hal insentif melebihi pendapatan terkait yang Grup harapkan untuk terima, kelebihan tersebut akan dicatat sebagai beban penjualan dan pemasaran.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

t. Penghasilan keuangan

Penghasilan bunga diakui secara tepat waktu, dengan mengacu pada biaya pokok yang tersisa dan pada tingkat bunga efektifnya.

u. Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Revenue and expense recognition (continued)

Incentives to customers

Incentives provided to Group's customers are recorded as a reduction of revenue if the Group does not receive a distinct goods or service or cannot reasonably estimate the fair value of the goods or service received. To the extent the incentives exceed the corresponding revenue that the Group expects to receive, the excess will be recorded as sales and marketing expenses.

Expenses

Expenses are recognized when they are incurred, on an accrual basis.

t. Finance income

Interest income is accrued on timely basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate.

u. Lease

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

u. Sewa (lanjutan)

Grup merupakan pihak penyewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset yang mendasarinya atau untuk merestorasi aset yang mendasarinya ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan suku bunga pinjaman inkremental. Untuk menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup menggunakan suku bunga yang harus dibayar penyewa untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang serupa dengan syarat jaminan, dan ketentuan yang serupa.

Grup telah memilih untuk menggunakan panduan praktis untuk tidak memperhitungkan sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah sebagai aset hak guna. Pembayaran yang terkait dengan sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah diakui dengan metode garis lurus sebagai beban dalam laporan laba rugi konsolidasian. Sewa jangka pendek adalah sewa dengan jangka waktu sampai dengan 12 bulan dan tidak mengandung opsi pembelian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

u. Lease (continued)

The Group as the lessee

The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the incremental borrowing rate. To determine the incremental borrowing rate, the Group used the rate the individual lease would have to borrow the fund necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-asset in a similar economic environment with similar terms, security and conditions.

Group has selected to use the practical expedient to not account for the short-term lease and low value assets as right-of-use assets. Payments associated with short-term leases and low value assets are recognized on a straight-line basis over the lease term as an expense in the consolidated statements of profit or loss. Short-term leases are leases with a lease term up to 12 months and do not contain a purchase option.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

v. Segmen operasi

Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan laporan internal yang disediakan ke Pengambil Keputusan Operasi Utama ("PKOU"). PKOU bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja dari segmen operasi dan mengambil keputusan strategis.

w. Transaksi dengan pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

x. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan esitmasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

y. Obligasi bersifat ekuitas

Obligasi bersifat ekuitas dipisahkan menjadi komponen liabilitas dan ekuitas sesuai dengan ketentuan dari kontraknya.

Pada penerbitan obligasi bersifat ekuitas, nilai wajar dari komponen liabilitas ditentukan menggunakan tingkat bunga pasar untuk instrumen tidak dapat dikonversi yang setara. Jumlah ini diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (dikurangi dengan biaya-biaya transaksi) sampai berakhirnya pada saat konversi atau pelunasan. Komponen liabilitas dari obligasi bersifat ekuitas disajikan sebagai Pinjaman - Pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank pada laporan posisi keuangan konsolidasian

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Segment operations

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Chief Operating Decision-Maker ("CODM"). The CODM is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and makes strategic decisions.

w. Transactions with related parties

The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related Party Disclosures".

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

x. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

y. Equity-linked bond

Equity-linked bond is separated into liability and equity components based on the terms of the contract.

On issuance of the equity-linked bond, the fair value of the liability component is determined using a market rate for an equivalent non-convertible instrument. This amount is classified as a financial liability measured at amortized cost (net of transaction costs) until it is extinguished on conversion or redemption. The liability component of equity link bond is presented as Borrowings - Long-term non-bank loans in the consolidated statement of financial position.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

y. Obligasi bersifat ekuitas (lanjutan)

Sisa dari penerimaan dialokasikan kepada opsi konversi yang diakui dan termasuk dalam ekuitas. Biaya-biaya transaksi dikurangi dari ekuitas, setelah pajak penghasilan terkait. Nilai tercatat dari opsi konversi tidak diukur kembali pada tahun-tahun berikutnya.

Biaya-biaya transaksi dibagi antara komponen liabilitas dan ekuitas dari obligasi bersifat ekuitas, berdasarkan alokasi dari penerimaan pada komponen liabilitas dan ekuitas pada saat pengakuan awal instrumen tersebut.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI PENTING

Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi dan berdasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain, termasuk ekspektasi terhadap peristiwa masa depan yang dianggap wajar berdasarkan kondisi yang ada. Hasil sebenarnya mungkin berbeda dari perkiraan ini. Estimasi, asumsi, dan pertimbangan yang memiliki pengaruh material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

a. Pertimbangan

Konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%

Grup pada umumnya mengendalikan dan oleh karena itu mengkonsolidasi entitas-entitas di mana Grup memiliki secara efektif saham entitas tersebut lebih dari 50%. Akan tetapi, Grup mengkonsolidasi beberapa entitas walaupun persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 50% dimana Grup memiliki pengendalian *de facto* atas entitas-entitas tersebut melalui kemampuan manajemen untuk mengatur aktivitas yang relevan dari entitas-entitas tersebut.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

y. Equity-linked bond (continued)

The remainder of the proceeds is allocated to the conversion option that is recognized and included in equity. Transaction costs are deducted from equity, net of associated income tax. The carrying amount of the conversion option is not remeasured in subsequent years.

Transaction costs are apportioned between the liability and equity components of the equity-linked bond, based on the allocation of proceeds to the liability and equity components when the instruments are initially recognized.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

Estimates and judgements used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Actual results may differ from these estimates. The estimates, assumptions and judgements that have a material effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.

a. Judgements

Consolidation of entities in which the Group holds less than 50%

The Group generally controls and therefore consolidates the entities over which the Group effectively owns those entities' shares for more than 50%. However, the Group consolidates several entities although its percentage of effective ownership is less than 50% when the Group has *de facto* controls over these entities through management's ability to direct the relevant activities of these entities.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

a. Pertimbangan (lanjutan)

**Pengaruh signifikan atas entitas dimana
Grup mempunyai kepemilikan di bawah 20%**

Grup memiliki beberapa investasi di entitas dimana persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 20%.

Grup memiliki pengaruh signifikan di entitas-entitas tersebut dikarenakan Grup memiliki representasi atas dewan direksi, memiliki hak untuk berpartisipasi di proses pengambilan keputusan, memiliki sinergi bisnis, dan memiliki transaksi material.

Pengakuan dan penyajian pendapatan

Pengungkapan terkait dengan pertimbangan yang dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksi dengan pelanggan Grup, dibahas dalam Catatan 2s.

b. Estimasi dan asumsi

**Estimasi provisi untuk kerugian penurunan
nilai atas piutang**

Grup menelaah portofolio piutang untuk mengevaluasi penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Grup menentukan kerugian penurunan nilai piutang dengan mempertimbangkan beberapa fakta dan kondisi terbaik yang tersedia yang meliputi tetapi tidak terbatas pada kesulitan keuangan yang signifikan dari debitur, kemungkinan debitur mengalami pailit, reorganisasi keuangan, gagal bayar atau tunggakan pembayaran, jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan, serta perkiraan atas kondisi ekonomi. Penyisihan penurunan nilai dibuat berdasarkan estimasi jumlah yang tidak dapat terpulihkan yang ditentukan dari rekam jejak tunggakan masa lalu dan risiko peningkatan kerugian kredit ekspektasian di masa depan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

a. Judgements (continued)

**Significant influence of entities in which the
Group holds less than 20%**

The Group has investment in several entities whereby its percentage of effective ownership is less than 20%.

The Group has significant influence in these entities because the Group has representation on board of directors, has right to participate in decision-making process, has business synergy, and has material transactions.

Revenue recognition and presentation

The disclosure related to the required judgement in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Group's customers, is discussed in Note 2s.

b. Estimates and assumptions

**Estimating provision for impairment loss on
receivables**

The Group reviews its receivables portfolios to assess impairment at each reporting date. The Group determines the impairment losses of receivables by considering the best available facts and circumstances, including but not limited to, significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, financial reorganization, default or delinquency in payment, the length of the Group's relationship with the customers and forecasts of economic conditions. An allowance for impairment is made based on the estimated irrecoverable amount determined by reference to past default experience and increase of risk in expected credit loss in the future.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Masa manfaat aset takberwujud

Manajemen menentukan estimasi masa manfaat dan biaya amortisasi terkait aset takberwujud bermasa manfaat terbatas dengan mempertimbangkan faktor-faktor seperti manfaat ekonomi masa depan yang dihasilkan dari aset tersebut dan keusangan teknologi. Manajemen akan merevisi biaya amortisasi jika masa manfaat berbeda dengan yang diperkirakan sebelumnya, atau akan menghapusbukkan atau menurunkan nilai aset usang atau aset yang tidak dapat lagi menghasilkan manfaat ekonomi di masa depan.

Manajemen menentukan bahwa suatu aset takberwujud dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas jika berdasarkan analisis dari seluruh faktor yang relevan, tidak ada batas yang terlihat pada saat ini atas periode yang mana aset diharapkan menghasilkan arus kas masuk bersih untuk Grup. Faktor yang relevan tersebut mencakup stabilitas industri di mana aset beroperasi dan perubahan permintaan pasar atas produk yang dihasilkan, perkiraan atas tindakan kompetitor dan kinerja aset tersebut di masa lalu untuk suatu waktu yang memadai.

Masa manfaat aset tetap

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Useful lives of intangible assets

Management determines the estimated useful lives and related amortization charges for finite intangible assets considering factors such as future economic benefits generated from the assets and technology obsolescence. Management will revise the amortization charges if useful lives are different to those previously estimated, or it will write-off or impair obsolete assets or those assets which can no longer generate future economic benefits.

Management determines that an intangible asset is regarded as having an indefinite useful life when, based on an analysis of all the relevant factors, there is no foreseeable limit to the period over which the asset is expected to generate net cash inflow for the Group. The relevant factors include the stability of the industry in which the asset operates and changes in the market demand for the products output from the asset, anticipated action of competitors and the historical performance of the asset for a considerable length of time.

Useful lives of fixed assets

The estimated useful lives are reviewed at least each financial year-end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. However, it is possible, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Nilai wajar dari instrumen keuangan

Nilai wajar dari instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian, termasuk model arus kas didiskontokan dan model analisis pendekatan pasar yang setara. Input untuk model tersebut diambil dari pasar yang dapat diobservasi jika memungkinkan, tetapi apabila hal ini tidak memungkinkan, suatu tingkat pertimbangan dibutuhkan dalam menetapkan nilai wajar.

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan input seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat memengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan. Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan disajikan dan dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 35c.

Pada bulan Desember 2022, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas Onstar Express Pte. Ltd. ("Onstar") dan mereklasifikasi investasi pada Onstar sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Nilai wajar investasi pada Onstar pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk menghitung nilai wajar atas investasi pada Onstar adalah sebagai berikut:

*Enterprise Value to Revenue (Comparable Companies)
Discount Lack of Marketability*

Penurunan atas *Enterprise Value to Revenue* akan menghasilkan nilai wajar yang lebih rendah.

Dampak dari penilaian nilai wajar ini diakui pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" pada laporan laba rugi konsolidasian.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Fair value of financial instruments

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques, including the discounted cash flow and comparable market approach analysis model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgement is required in establishing fair value.

The judgements include considerations of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of the financial instruments. Determination of fair values of financial assets and liabilities are disclosed and further explained in Note 35c.

In December 2022, the Group lost its significant influence in Onstar Express Pte. Ltd. ("Onstar") and reclassified the investment in Onstar as equity instrument measured at fair value through profit or loss.

The fair value of investment in Onstar as at 31 December 2023 and 2022 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in fair value calculation for investment in Onstar are as follows:

	2023	2022
	2.0	1.9
	30%	30%

A decrease in the *Enterprise Value to Revenue* would result in a lower fair value.

The impact from this fair value assessment is recognized in "fair value adjustment of financial instruments" in the consolidated statement of profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Estimasi dalam menentukan provisi

Manajemen mengukur provisi sebagai estimasi terbaik dari pengeluaran yang dibutuhkan atau arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban sekarang pada tanggal neraca. Untuk mengestimasi provisi yang diperlukan, asumsi dibuat untuk menentukan parameter yang dibutuhkan yaitu pengalaman historis dan tingkat penebusan. Provisi harus ditelaah pada akhir setiap periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik saat ini. Jika kemungkinan besar arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi tidak lagi diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban, maka provisi dibalik di laba rugi.

Penurunan nilai aset nonkeuangan

Penentuan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi tentang tingkat diskonto atau asumsi tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas dan pemilihan data pasar yang dapat diperbandingkan. Perubahan estimasi dan asumsi tersebut dapat secara material memengaruhi perhitungan nilai pakai dan nilai wajar. Estimasi dan asumsi ini memiliki risiko dan ketidakpastian; oleh karena itu ada kemungkinan bahwa perubahan keadaan akan mengubah proyeksi ini, yang mungkin berdampak pada jumlah terpulihkan dari aset tersebut. Dalam keadaan seperti itu, sebagian atau seluruh nilai tercatat aset dapat mengalami penurunan nilai lebih lanjut, yang dampaknya dicatat pada laba rugi.

Penurunan nilai aset non-keuangan yang memiliki masa manfaat tidak terbatas termasuk *goodwill*, diuji penurunan nilainya setiap akhir tahun.

Nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang memiliki masa manfaat tidak terbatas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual (pendekatan pendapatan dan/atau pendekatan pasar) atau nilai pakai (model arus kas terdiskonto).

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Estimation in determining provision

Management measures the provision as best estimate of the expenditure required or outflow of resources embodying economic benefit will be required to settle the present obligation at the balance sheet date. In order to estimate the required provision, assumptions are made to define the required parameters which are historical experience and redemption rate. Provision shall be reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision shall be reversed to profit or loss.

Impairment of non-financial assets

The determination of fair value less cost to sell and value-in-use requires management to make estimates and assumptions about the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections and selection of comparable market data. Changes in such estimates and assumptions could materially affect the value-in-use and fair value calculations. These estimates and assumptions are subject to risk and uncertainty; hence there is a possibility that changes in circumstances will alter these projections, which may have an impact on the recoverable amount of the assets. In such circumstances, some or all of the carrying value of the assets may be further impaired, with the impact recorded in profit or loss.

Impairment of non-financial assets that have an indefinite useful life, including goodwill, are tested annually at year-end.

The recoverable amount of goodwill and intangible assets with indefinite useful life were determined based on fair value less cost of disposal (income approach and/or market approach) or value-in-use calculations (discounted cash flow model).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penurunan nilai aset nonkeuangan (lanjutan)

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang timbul dari akuisisi TOKO yang dialokasikan pada UPK *E-Commerce* pada tanggal 31 Desember 2023 ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Grup menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual berdasarkan harga transaksi dari Kemitraan Strategis antara TOKO dan TikTok (Catatan 33). Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2b, Grup melakukan pengukuran kembali nilai wajar atas kepemilikan yang tersisa atas TOKO pada tanggal 1 Februari 2024 sebagai akibat dari kehilangan pengendalian atas TOKO dan sebagai dampaknya, Grup menghentikan pengakuan *goodwill* pada tanggal tersebut. (2022: nilai terpulihkan ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual menggunakan pendekatan pasar).

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* yang timbul dari akuisisi TOKO yang dialokasikan pada UPK Jasa pengiriman pada tanggal 31 Desember 2023 ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Grup menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual berdasarkan harga transaksi dari Kemitraan Strategis antara TOKO dan TikTok (Catatan 33). (2022: nilai terpulihkan ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual menggunakan pendekatan pasar).

Manajemen berkeyakinan bahwa perubahan teknik valuasi ini lebih representatif atas nilai terpulihkan.

Nilai yang diberikan kepada asumsi-asumsi kunci konsisten dengan informasi dari sumber eksternal. Teknik pengukuran nilai wajar ini termasuk dalam hirarki nilai wajar tingkat 2 (2022: tingkat 3).

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

**Impairment of non-financial assets
(continued)**

The recoverable amount calculation of *goodwill* and intangible assets arising from acquisition of TOKO which was allocated to *E-Commerce* CGU as at 31 December 2023 was determined based on the fair value less cost to sell. The Group determined the fair value less cost to sell based on the transaction price from the TOKO and TikTok Strategic Partnership (Note 33). As disclosed in Note 2b, the Group remeasure the fair value of retained interest in TOKO on 1 February 2024 due to the loss of control of TOKO and as a result, the Group derecognize *goodwill* on that date. (2022: the recoverable amount is determined based on fair value less cost to sell using market approach).

The recoverable amount calculation of *goodwill* arising from acquisition of TOKO which was allocated to Delivery service CGU as at 31 December 2023 was determined based on the fair value less cost to sell. The Group determined the fair value less cost to sell based on the transaction price from the TOKO and TikTok Strategic Partnership (Note 33). (2022: the recoverable amount is determined based on fair value less cost to sell using market approach).

The management believes the change of valuation technique is more representative of the recoverable amount.

The value assigned to key assumptions is consistent with external sources of information. These fair value techniques are in the fair value measurement hierarchy level 2 (2022: level 3).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Kombinasi bisnis

Proses awal akuisisi entitas anak melibatkan pengidentifikasian dan penentuan nilai wajar yang akan dialokasikan ke aset dan liabilitas yang dapat diidentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Nilai wajar dari aset tetap dan aset takberwujud ditentukan oleh penilai independen dengan mengacu pada harga pasar atau nilai sekarang dari arus kas bersih yang diharapkan dari aset tersebut. Setiap perubahan dalam asumsi yang digunakan dan estimasi yang dibuat dalam menentukan nilai wajar, dan kemampuan manajemen untuk mengukur dengan andal imbalan kontinjensi dari entitas yang diakuisisi akan berdampak pada nilai tercatat aset dan liabilitas tersebut.

Kompensasi berbasis saham

Nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas diukur dengan menggunakan model penilaian harga opsi *Black Scholes* dan *Monte Carlo*. Input pengukuran termasuk harga saham rata-rata tertimbang, harga eksekusi, volatilitas harga saham yang diharapkan, dividen yang diharapkan, ekspektasi kadaluwarsa saham, dan suku bunga bebas risiko tahunan yang diharapkan. Untuk penghargaan dengan kondisi performa pasar dan kondisi yang tidak dipengaruhi kinerja pasar, input pengukuran juga termasuk estimasi waktu kapan kondisi-kondisi tersebut dicapai. Estimasi tersebut dibuat dengan menggunakan metode *Monte Carlo* dan diperkuat dengan evaluasi atas rencana bisnis dan strategi ekspansi milik Perusahaan.

Sewa

Aset hak-guna dan liabilitas sewa yang timbul dari sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa di tanggal permulaan kontrak, yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit pada sewa, atau apabila suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Business combination

The initial process on the acquisition of subsidiaries involves identifying and determining the fair values to be assigned to the identifiable assets and liabilities of the acquired entities. The fair value of fixed assets and intangible assets are determined by independent valuers by reference to market prices or present value of expected net cash flows from the assets. Any changes in the assumptions used and estimates made in determining the fair values, and management's ability to measure reliably the contingent consideration of the acquired entity will impact the carrying amount of these assets and liabilities.

Share-based compensation

The fair value of equity-settled share-based payment transactions and cash-settled share-based payment transactions are measured using the *Black Scholes* and *Monte Carlo Option Pricing* valuation model. Measurement inputs included weighted average share price, the exercise price, the expected share price volatility, the expected dividend, the expected share expiration, and the expected annual risk-free interest rate. For awards with performance market conditions and non-market conditions, measurement inputs also include the estimate of the time of such conditions are attained. Such estimate is developed by applying *Monte Carlo* method and corroborated with evaluation on the Company's business plan and expansion strategy.

Lease

Right-of-use assets and lease liabilities arising from leases are initially measured at the present value of the lease payments at inception of a contract, discounted using the interest rates implicit in the leases, or if that rate cannot be readily determinable, the Group used the incremental borrowing rate.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
PENTING (lanjutan)**

b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit, jangka waktu pembayaran sewa, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa dilakukan.

Grup menentukan jangka waktu sewa sesuai dengan periode selama adanya opsi dan kepastian yang wajar untuk memperpanjang atau menghentikan sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang mendukung keputusan ekonomis untuk memperpanjang sewa.

Untuk sewa bangunan, faktor-faktor berikut biasanya yang paling relevan:

- Jika ada penalti signifikan untuk membatalkan (atau untuk tidak memperpanjang), Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).
- Jika ada prasarana yang diperkirakan memiliki nilai sisa yang signifikan, Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

b. Estimates and assumptions (continued)

Lease (continued)

In determining incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: credit risk, the lease payment term, the time at which the lease is entered into and the currency in which the lease payments are denominated.

The Group determines the lease terms with any periods covered by an option and reasonable certainty to extend or terminate the lease. The Group considers all relevant factors that support an economic decision to extend the lease.

For leases of properties, the following factors are normally the most relevant:

- If there are significant penalties to terminate (or not extend), the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).
- If any leasehold improvements are expected to have a significant remaining value, the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).

4. KAS DAN SETARA KAS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Kas di bank	23,186,445	25,290,793
Deposito berjangka	1,957,446	3,717,196
Kas	<u>44</u>	<u>1,188</u>
	<u>25,143,935</u>	<u>29,009,177</u>

a. Kas di bank

Pihak berelasi/Related party (Catatan/Note 30c):

Rupiah:

PT Bank Jago Tbk ("JAGO")

Pihak ketiga/Third parties:

Rupiah:

PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Citibank N.A.
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank UOB Indonesia
Lain-lain/Others

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cash in banks	23,186,445	25,290,793
Time deposits	1,957,446	3,717,196
Cash on hand	<u>44</u>	<u>1,188</u>
	<u>25,143,935</u>	<u>29,009,177</u>

a. Cash in banks

2023

2022

3,702,722

2,557,431

3,321,134

3,180,945

2,416,768

1,768,354

1,869,271

2,418,799

1,589,069

2,042,715

1,246,495

1,960,399

1,074,585

2,869,378

1,057,409

1,397,166

777,448

222,742

2,103,326

2,395,137

15,455,505

18,255,635

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

a. Kas di bank (lanjutan)

Pihak ketiga/*Third parties*: (lanjutan/*continued*)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
USD:		
Citibank N.A.	1,882,003	1,502,166
PT Bank DBS Indonesia	784,769	8,292
PT Bank OCBC NISP Tbk	470,931	19,121
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	27,653	631,549
United Overseas Bank Ltd.	3,274	467,243
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.	848	538,917
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>93,796</u>	<u>373,373</u>
	<u>3,263,274</u>	<u>3,540,661</u>
SGD:		
Citibank N.A.	224,289	129,706
DBS Group Holdings Ltd.	146,206	216,585
United Overseas Bank Ltd.	72,182	74,334
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>9,531</u>	<u>15,386</u>
	<u>452,208</u>	<u>436,011</u>
VND:		
Citibank N.A.	94,755	82,967
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	50,973	234,466
Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank	33,469	-
Sai Gon Joint Stock Commercial Bank	17,256	32,040
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>19,900</u>	<u>18,693</u>
	<u>216,353</u>	<u>368,166</u>
Mata uang asing lainnya/ <i>Other foreign currencies</i> :		
Citibank N.A.	84,335	80,141
ICICI Bank Limited	8,541	32,905
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>3,507</u>	<u>19,843</u>
	<u>96,383</u>	<u>132,889</u>
Jumlah pihak ketiga/ <i>Total third parties</i>	<u>19,483,723</u>	<u>22,733,362</u>
Jumlah kas di bank/ <i>Total cash in banks</i>	<u>23,186,445</u>	<u>25,290,793</u>

Saldo kas di bank terdiri dari:

Cash in banks balance include:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kas di bank diluar dana titipan pelanggan dan penyedia layanan	21,802,649	23,854,514	<i>Cash in banks excluding customers and service providers' deposit funds</i>
Dana titipan pelanggan dan penyedia layanan	<u>1,383,796</u>	<u>1,436,279</u>	<i>Customers and service providers' deposit funds</i>
	<u>23,186,445</u>	<u>25,290,793</u>	

Pada tanggal 31 Desember 2023, kas dan setara kas termasuk dana titipan sebesar Rp1.383.796 (2022: Rp1.436.279), yang merupakan dana titipan pelanggan dan penyedia layanan dalam bentuk dompet *e-money GoPay* (Catatan 17), dimana penggunaan atas dana tersebut digunakan untuk memenuhi kewajiban Grup kepada pelanggan dan penyedia layanan.

As at 31 December 2023, cash and cash equivalents include deposit funds of Rp1,383,796 (2022: Rp1,436,279), which represent customers and service providers' deposit funds in the form of *GoPay e-money wallet* (Note 17), where the usage of funds are to fulfill the Group's obligation to customers and service providers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

b. Deposito berjangka

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, Grup memiliki deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang sejak penempatannya sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi/ <i>Related party</i> (Catatan/Note 30c):		
Rupiah:		
JAGO	500,000	225,000
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i> :		
Rupiah:		
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	500,000	1,310,000
Lain-lain/ <i>Others</i>	41,105	145,423
	<u>541,105</u>	<u>1,455,423</u>
USD:		
United Overseas Bank Ltd.	311,249	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	-	1,569,167
Citibank N.A.	-	40,236
	<u>311,249</u>	<u>1,609,403</u>
VND:		
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	69,850	206,150
Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank	32,223	-
	<u>102,073</u>	<u>206,150</u>
Mata uang asing lainnya/ <i>Other foreign currencies</i> :		
Citibank N.A.	243,444	212,424
HDFC Bank Limited	185,415	-
Lain-lain/ <i>Others</i>	74,160	8,796
	<u>503,019</u>	<u>221,220</u>
Jumlah pihak ketiga/ <i>Total third parties</i>	<u>1,457,446</u>	<u>3,492,196</u>
Jumlah deposito berjangka/ <i>Total time deposits</i>	<u>1,957,446</u>	<u>3,717,196</u>

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

b. Time deposits

As at 31 December 2023 and 2022 the Group has time deposits with maturity of three months or less since its placement as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

c. Informasi lainnya

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	2.0% - 6.3%	1.9% - 6.0%
USD	0.1% - 5.4%	0.1% - 3.8%
SGD	0.1% - 3.4%	0.1% - 3.4%
VND	2.5% - 6.7%	3.2% - 5.1%
Mata uang asing lainnya	3.6% - 7.3%	2.0% - 5.0%

Lihat Catatan 36 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Penempatan kas di bank dan deposito berjangka berdasarkan bank syariah dan bank non-syariah adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Penempatan pada produk perbankan syariah:		
Kas di bank	1,448,524	3,029,392
Deposito berjangka	<u>500,000</u>	<u>1,570,000</u>
	<u>1,948,524</u>	<u>4,599,392</u>
Penempatan pada produk perbankan non-syariah:		
Kas di bank	21,737,921	22,261,401
Deposito berjangka	<u>1,457,446</u>	<u>2,147,196</u>
	<u>23,195,367</u>	<u>24,408,597</u>

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

c. Other information

The contractual interest rates on time deposits with maturity of three months or less during the year were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rupiah	2.0% - 6.3%	1.9% - 6.0%
USD	0.1% - 5.4%	0.1% - 3.8%
SGD	0.1% - 3.4%	0.1% - 3.4%
VND	2.5% - 6.7%	3.2% - 5.1%
Other foreign currencies	3.6% - 7.3%	2.0% - 5.0%

Refer to Note 36 for details of balances in foreign currencies.

Placements of cash in banks and time deposit based on sharia banks and non-sharia banks are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Penempatan pada produk perbankan syariah:		
Cash in banks	1,448,524	3,029,392
Time deposits	<u>500,000</u>	<u>1,570,000</u>
	<u>1,948,524</u>	<u>4,599,392</u>
Penempatan pada produk perbankan non-syariah:		
Cash in banks	21,737,921	22,261,401
Time deposits	<u>1,457,446</u>	<u>2,147,196</u>
	<u>23,195,367</u>	<u>24,408,597</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

5. DEPOSITO BERJANGKA

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki deposito berjangka dengan jatuh tempo di atas tiga bulan tetapi tidak lebih dari satu tahun sejak penempatannya sebagai berikut:

Pihak ketiga/*Third parties*:

Rupiah:

Lain-lain/*Others*

USD:

UBS AG, Singapore Branch

United Overseas Bank Ltd.

Citibank N.A.

Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.

VND:

Lain-lain/*Others*

5. TIME DEPOSITS

As at 31 December 2023 the Group has time deposits with maturity of more than three months but not more than one year since its placement as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i> :		
Rupiah:		
Lain-lain/ <i>Others</i>	20,263	-
USD:		
UBS AG, Singapore Branch	924,960	-
United Overseas Bank Ltd.	616,640	-
Citibank N.A.	322,888	-
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.	308,320	-
	<u>2,172,808</u>	<u>-</u>
VND:		
Lain-lain/ <i>Others</i>	32,717	-
	<u>2,225,788</u>	<u>-</u>

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu di atas tiga bulan tetapi tidak lebih dari satu tahun selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The contractual interest rates on time deposits with maturity of more than three months but not more than one year during the year were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Rupiah	2.2% - 4.4%	-	Rupiah
USD	0.8% - 5.9%	-	USD
SGD	1.7% - 3.4%	-	SGD
VND	4.5% - 8.8%	-	VND

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA

6. TRADE RECEIVABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga	839,246	871,906	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 30c)	<u>3,903</u>	<u>64,695</u>	<i>Related parties (Note 30c)</i>
Jumlah piutang usaha, bruto	843,149	936,601	<i>Total trade receivables, gross</i>
Penyisihan penurunan nilai	<u>(241,905)</u>	<u>(309,309)</u>	<i>Provision for impairment</i>
Jumlah piutang usaha, bersih	<u><u>601,244</u></u>	<u><u>627,292</u></u>	<i>Total trade receivables, net</i>
Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:			<i>The details of trade receivables based on currencies are as follows:</i>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Rupiah	575,824	595,996	<i>Rupiah</i>
Mata uang asing (Catatan 36)	<u>25,420</u>	<u>31,296</u>	<i>Foreign currencies (Note 36)</i>
	<u><u>601,244</u></u>	<u><u>627,292</u></u>	

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The movements in the provision for impairment of trade receivables are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pada awal tahun	309,309	269,176	<i>At the beginning of the year</i>
Penambahan	219,389	163,857	<i>Additions</i>
Penghapusbukuan	(56,188)	(34,944)	<i>Write-off</i>
Pemulihan	<u>(230,605)</u>	<u>(88,780)</u>	<i>Recoveries</i>
Pada akhir tahun	<u><u>241,905</u></u>	<u><u>309,309</u></u>	<i>At the end of the year</i>

Informasi mengenai analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

Information on the aging analysis of trade receivables is as follows:

	<u>Nilai tercatat/Carrying amount</u>				
	<u>2023</u>		<u>2022</u>		
	<u>Bruto/ Gross</u>	<u>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</u>	<u>Bruto/ Gross</u>	<u>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</u>	
Belum jatuh tempo	421,490	(14,570)	421,161	(15,522)	<i>Not yet due</i>
Lewat jatuh tempo:					<i>Overdue:</i>
1 - 30 hari	82,727	(5,740)	129,838	(4,919)	<i>1 - 30 days</i>
Lebih dari 30 hari	<u>338,932</u>	<u>(221,595)</u>	<u>365,602</u>	<u>(288,868)</u>	<i>Over 30 days</i>
	<u><u>843,149</u></u>	<u><u>(241,905)</u></u>	<u><u>936,601</u></u>	<u><u>(309,309)</u></u>	
Jumlah piutang usaha, bersih		<u><u>601,244</u></u>		<u><u>627,292</u></u>	<i>Total trade receivables, net</i>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 tidak ada piutang usaha yang dijaminkan.

As at 31 December 2023 and 2022 there were no trade receivables pledged as collateral.

Seperti halnya dengan pihak ketiga, harga, ketentuan dan kondisi penjualan dengan pihak-pihak berelasi ditentukan berdasarkan negosiasi sebagaimana yang dituangkan dalam kontrak dengan pelanggan.

Similar to third party transactions, sales price, terms and conditions with related parties are determined based on negotiation as stated in the contract with customers.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

7. PIUTANG PEMBIAYAAN

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki piutang pembiayaan kepada pihak ketiga sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Piutang pembiayaan, bruto	576,474	-	Financing receivables, gross
Dikurangi: Pendapatan pembiayaan yang belum diakui	(47,922)	-	Less: Unearned financing income
	<u>528,552</u>	<u>-</u>	
Penyisihan penurunan nilai	(23,391)	-	Provision for impairment
Piutang pembiayaan, bersih	<u>505,161</u>	<u>-</u>	Financing receivables, net

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang pembiayaan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pada awal tahun	-	-	At the beginning of the year
Penambahan	(23,391)	-	Additions
Pada akhir tahun	<u>(23,391)</u>	<u>-</u>	At the end of the year

Informasi mengenai analisis umur piutang pembiayaan adalah sebagai berikut:

Information on the aging analysis of financing receivables is as follows:

	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2023	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	2022	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
	Bruto/ Gross		Bruto/ Gross		
Belum jatuh tempo	503,519	(6,885)	-	-	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	12,349	(7,914)	-	-	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	12,684	(8,592)	-	-	Over 30 days
	<u>528,552</u>	<u>(23,391)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
Jumlah piutang pembiayaan, bersih	<u>505,161</u>		<u>-</u>		Total financing receivables, net

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang pembiayaan cukup untuk menutup kerugian dari piutang pembiayaan yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of financing receivables is adequate to cover loss on uncollectible financing receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang pembiayaan tertentu dijamin untuk pinjaman (Catatan 20a).

As at 31 December 2023, certain financing receivables were pledged as collateral for borrowings (Note 20a).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN

8. OTHER RECEIVABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga	2,283,665	2,471,943	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 30c)	<u>505,242</u>	<u>323,373</u>	Related parties (Note 30c)
Jumlah piutang lain-lain, bruto	2,788,907	2,795,316	Total other receivables, gross
Penyisihan penurunan nilai	<u>(430,410)</u>	<u>(513,632)</u>	Provision for impairment
Jumlah piutang lain-lain, bersih	2,358,497	2,281,684	Total other receivables, net
Bagian tidak lancar - pihak ketiga, bersih	<u>(146,208)</u>	<u>(448,186)</u>	Non-current portion - third parties, net
Bagian lancar, bersih	<u>2,212,289</u>	<u>1,833,498</u>	Current portion, net

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movement in the provision for impairment of other receivables are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pada awal tahun	513,632	285,887	At the beginning of the year
Penambahan	178,613	357,521	Additions
Penghapusbukuan	(41,868)	(15,681)	Write-off
Pemulihan	<u>(219,967)</u>	<u>(114,095)</u>	Recoveries
Pada akhir tahun	<u>430,410</u>	<u>513,632</u>	At the end of the year

Piutang lain-lain yang diturunkan nilainya berasal dari penilaian Grup atas kolektabilitas piutang berdasarkan kondisi keuangan debitur.

The impaired other receivables is derived from the Group's assessment on the collectability of the accounts based on debtors' financial condition.

Informasi mengenai analisis umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

Information on the aging analysis of other receivables is as follows:

	<u>Nilai tercatat/Carrying amount</u>				
	<u>2023</u>		<u>2022</u>		
	<u>Bruto/ Gross</u>	<u>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</u>	<u>Bruto/ Gross</u>	<u>Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment</u>	
Belum jatuh tempo	2,380,625	(279,070)	2,339,821	(281,465)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	60,132	(11,845)	26,499	(5,908)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	348,150	(139,495)	428,996	(226,259)	Over 30 days
	<u>2,788,907</u>	<u>(430,410)</u>	<u>2,795,316</u>	<u>(513,632)</u>	
Jumlah piutang lain-lain, bersih	<u>2,358,497</u>		<u>2,281,684</u>		Total other receivables, net

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain cukup untuk menutup kerugian dari piutang lain-lain yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of other receivables is adequate to cover loss on uncollectible other receivables.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki piutang kepada pihak berelasinya, Pathao, Inc., sebesar Rp258.218 (2022: Rp263.494) dengan tingkat suku bunga 10% per tahun. Tingkat suku bunga yang dikenakan berdasarkan persetujuan bisnis antara para pemberi pinjaman dengan peminjam dan tingkat suku bunga yang sama juga diterapkan oleh pihak pemberi pinjaman yang lain yang merupakan pihak ketiga.

Piutang tersebut telah secara penuh diprovisikan sejak tahun 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki piutang kepada pihak berelasinya, PT Energi Kreasi Bersama ("EKB"), sebesar Rp45.548 (2022: nihil) dengan tingkat suku bunga 10,95% per tahun dan memiliki jatuh tempo selama 5 tahun sejak November 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada piutang lain-lain yang dijaminkan.

8. OTHER RECEIVABLES (continued)

As at 31 December 2023, the Group has a related party receivables balance to Pathao, Inc. amounting to Rp258,218 (2022: Rp263,494) with an interest rate of 10% per year. Interest rate was applied based on business agreement between lenders and borrower and the same interest rate was applied by the other lenders of which are third parties.

These receivables had been fully impaired since 2019.

As at 31 December 2023, the Group has a related party receivable balance to PT Energi Kreasi Bersama ("EKB") amounting to Rp45,548 (2022: nil) with an interest rate of 10.95% per year and a maturity period of 5 years since November 2023.

As at 31 December 2023 dan 2022, there were no other receivables pledged as collateral.

9. PERSEDIAAN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Barang konsumsi	38,159	24,168
Atribut Mitra-Pengemudi	19,065	20,256
Perangkat <i>point-of-sales</i>	14,154	16,021
Lain-lain	<u>7,494</u>	<u>14,614</u>
Jumlah persediaan, bruto	78,872	75,059
Penyisihan penurunan nilai	<u>(7,446)</u>	<u>(3,816)</u>
Jumlah persediaan, bersih	<u><u>71,426</u></u>	<u><u>71,243</u></u>

Pergerakan penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	3,816	3,255
Penambahan	5,201	746
Pemulihan	<u>(1,571)</u>	<u>(185)</u>
Pada akhir tahun	<u><u>7,446</u></u>	<u><u>3,816</u></u>

Manajemen berpendapat bahwa provisi penurunan nilai tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian karena keusangan dan penurunan nilai persediaan.

9. INVENTORIES

Consumer goods
Drivers-Partners' attributes
Point-of-sales hardware
Others

Total inventories, gross

Provision for impairment

Total inventories, net

The movements in the provision for impairment of inventories are as follows:

At the beginning of the year
Addition
Recoveries

At the end of the year

Management believes that the provision for impairment is adequate to cover possible losses on obsolescence and impairment of inventories.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN (lanjutan)

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban pokok pendapatan pada laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp338.682 (2022: Rp279.742).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada persediaan yang dijaminkan untuk pinjaman.

9. INVENTORIES (continued)

The cost of inventories recognized as cost of revenues in the consolidated statements of profit or loss for the year ended 31 December 2023 is Rp338,682 (2022: Rp279,742).

As at 31 December 2023 and 2022, there was no inventory that was pledged as collateral for borrowings.

10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

a. Uang muka

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Penyediaan produk digital dan jasa	1,170,097	921,085
Barang dagangan	60,390	29,486
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	3,052	20,322
Lain-lain	<u>22,695</u>	<u>74,266</u>
	<u>1,256,234</u>	<u>1,045,159</u>

Manajemen berpendapat bahwa seluruh uang muka tersebut dapat dipulihkan.

10. ADVANCES AND PREPAYMENTS

a. Advances

Provider for digital products and services
Merchandise
Information technology development
and infrastructure
Others

b. Biaya dibayar di muka

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	184,417	287,323
Asuransi	66,181	52,035
Iklan dan pemasaran	8,560	38,558
Lain-lain	<u>29,016</u>	<u>54,279</u>
	<u>288,174</u>	<u>432,195</u>

b. Prepayments

Information technology development
and infrastructure
Insurance
Advertising and marketing
Others

11. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Entitas anak		
Pajak penghasilan badan	23,858	7,756
Pajak pertambahan nilai	779,120	663,029
Lain-lain	<u>111,337</u>	<u>70,988</u>
	<u>914,315</u>	<u>741,773</u>

11. TAXATION

a. Prepaid taxes

Subsidiaries
Corporate income taxes
Value added taxes
Others

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. PERPAJAKAN (lanjutan)

11. TAXATION (continued)

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perusahaan			The Company
Pajak pertambahan nilai	16,965	36,513	Value added taxes
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	1,104	1,031	Article 4(2)
Pasal 21	15,546	55,935	Article 21
Pasal 23	2,177	4,420	Article 23
Pasal 26	<u>26,353</u>	<u>25,269</u>	Article 26
	<u>62,145</u>	<u>123,168</u>	
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan badan	41,454	46,137	Corporate income taxes
Pajak pertambahan nilai	28,270	71,400	Value added taxes
Pajak penghasilan luar negeri	104,999	114,592	Foreign income taxes
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	2,009	3,270	Article 4(2)
Pasal 21	16,592	41,388	Article 21
Pasal 23	18,834	13,547	Article 23
Pasal 26	9,898	10,261	Article 26
Lain-lain	<u>498</u>	<u>7,454</u>	Others
	<u>222,554</u>	<u>308,049</u>	
	<u><u>284,699</u></u>	<u><u>431,217</u></u>	

c. Manfaat pajak penghasilan

c. Income tax benefits

Manfaat pajak penghasilan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Income tax benefits for the years ended 31 December 2023 and 2022 are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban pajak kini	(197,917)	(234,837)	Current tax expenses
Manfaat pajak tangguhan	<u>313,609</u>	<u>370,901</u>	Deferred tax benefits
Manfaat pajak penghasilan konsolidasian	<u><u>115,692</u></u>	<u><u>136,064</u></u>	Consolidated income tax benefits

Rekonsiliasi antara manfaat pajak penghasilan dan jumlah pajak teoritis atas rugi sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between income tax benefits and the theoretical tax amount on loss before income tax is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	<u>(90,634,418)</u>	<u>(40,544,556)</u>	Consolidated loss before income tax
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	19,939,572	8,919,802	Tax calculated at applicable tax rates
Penyesuaian karena perbedaan tarif pajak di negara lain	31,777	23,769	Adjustment due to difference in tax rate in other countries
Penghasilan kena pajak final	125,297	254,515	Income subject to final tax
Beban yang tidak dapat dikurangkan	(19,333,043)	(5,093,639)	Non-deductible expenses
Pemanfaatan kompensasi rugi fiskal	310,732	-	Utilization of tax loss carryforward
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	<u>(958,643)</u>	<u>(3,968,383)</u>	Unrecognized deferred tax assets
Manfaat pajak penghasilan konsolidasian	<u><u>115,692</u></u>	<u><u>136,064</u></u>	Consolidated income tax benefits

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Manfaat pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan dan taksiran laba/(rugi) fiskal tahun berjalan Perusahaan kena pajak untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	(90,634,418)	(40,544,556)
Dikurangi: rugi sebelum pajak penghasilan - entitas anak	9,871,569	25,839,828
Penyesuaian eliminasi konsolidasian	(9,513,635)	(23,908,035)
Rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan	(90,276,484)	(38,612,763)
Koreksi fiskal:		
Provisi	172,978	(58,037)
Kompensasi berbasis saham	1,031,639	3,796,683
Penyusutan dan amortisasi	34,220	15,348
Insentif kepada pelanggan	342,666	(738,297)
Imbalan karyawan	10,379	(33,400)
Penghasilan kena pajak final	(304,496)	(935,736)
Bagian kerugian bersih entitas anak	11,155,456	19,723,430
Beban yang tidak dapat dikurangkan	79,246,062	11,550,943
Laba/(rugi) fiskal tahun berjalan Perusahaan	1,412,420	(5,291,829)
Jumlah rugi fiskal Perusahaan yang masih dapat dimanfaatkan dari tahun-tahun fiskal sebelumnya	(25,331,327)	(22,499,079)
Jumlah rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan Perusahaan	(23,918,907)	(27,790,908)

11. TAXATION (continued)

c. Income tax benefits (continued)

The reconciliation between loss before income tax of the Company and the Company's estimated tax income/(loss) for the years ended 31 December 2023 and 2022 are as follows:

Consolidated loss before income tax
Less: loss before income tax - subsidiaries
Adjusted for consolidation elimination
Loss before income tax of the Company
Fiscal corrections:
Provision
Share-based compensation
Depreciation and amortization
Incentives to customers
Employee benefits
Income subject to final tax
Share of net losses in subsidiaries
Non-deductible expenses
Tax income/(loss) for the year of the Company
Total tax losses carried forward of the Company from previous fiscal years
Total tax losses carried forward of the Company

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. PERPAJAKAN (lanjutan)

11. TAXATION (continued)

c. Manfaat pajak penghasilan (lanjutan)

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 didasarkan pada estimasi perhitungan rugi kena pajak diatas dan digunakan oleh Perusahaan sebagai dasar untuk menyelesaikan Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan.

c. Income tax benefits (continued)

Corporate income tax computations for the years ended 31 December 2023 and 2022 are based on estimated taxable loss calculated above and are used by the Company as the underlying to complete the Annual Corporate Income Tax Returns.

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

d. Deferred tax assets and liabilities

		2023				
		Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/(charged) to profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Entitas anak						Subsidiaries
Aset tetap	9,492	(6,968)	-	2,524		Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	37,434	(36,799)	-	635		Employee benefits obligation - short-term
Lain-lain	4,960	4,520	-	9,480		Others
	<u>51,886</u>	<u>(39,247)</u>	<u>-</u>	<u>12,639</u>		
		2022				
		Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Grup						The Group
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(2,239,210)	346,427	-	(1,892,783)		Fair value adjustment business combination
Entitas anak						Subsidiaries
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(28,919)	5,998	-	(22,921)		Fair value adjustment business combination
Lain-lain	(431)	431	-	-		Others
	<u>(29,350)</u>	<u>6,429</u>	<u>-</u>	<u>(22,921)</u>		
	<u>(2,268,560)</u>	<u>352,856</u>	<u>-</u>	<u>(1,915,704)</u>		

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. PERPAJAKAN (lanjutan)

11. TAXATION (continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

d. Deferred tax assets and liabilities (continued)

2022				
Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/(charged) to profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Aset pajak tangguhan				Deferred tax assets
Entitas anak				Subsidiaries
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	24,032	13,402	-	Employee benefits obligation - short-term
Aset tetap	6,110	3,382	-	Fixed assets
Lain-lain	11,070	(6.110)	-	Others
	<u>41,212</u>	<u>10,674</u>	<u>-</u>	<u>51,886</u>
2022				
Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Liabilitas pajak tangguhan Grup				Deferred tax liabilities The Group
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(2,585,637)	346,427	-	Fair value adjustment business combination
Entitas anak				Subsidiaries
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(40,080)	11,161	-	Fair value adjustment business combination
Lain-lain	(3,083)	2,652	-	Others
	<u>(43,163)</u>	<u>13,813</u>	<u>-</u>	<u>(29,350)</u>
	<u>(2,628,800)</u>	<u>360,240</u>	<u>-</u>	<u>(2,268,560)</u>

Grup hanya mengakui aset pajak tangguhan jika terdapat kepastian yang signifikan atas ketersediaan penghasilan kena pajak di masa mendatang.

The Group only recognize deferred tax assets if there is significant certainty as to availability of taxable income in the foreseeable future.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat aset dan liabilitas pajak tangguhan terealisasi.

Deferred tax assets and liabilities as at December 2023 and 2022 have been calculated taking into account tax rates expected to be prevailing at the time deferred tax assets and liabilities realize.

e. Administrasi pajak di Indonesia

Undang-undang Perpajakan Indonesia mewajibkan setiap perusahaan menyerahkan Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan atas dasar penilaian sendiri. Direktur Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam waktu lima tahun terhitung sejak pajak terutang.

e. Tax administration in Indonesia

The Taxation Laws of Indonesia require that each company submits Annual Corporate Income Tax Returns on the basis of self-assessment. The Director General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

11. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Surat ketetapan pajak

Pada bulan Februari 2023, Perusahaan menerima beberapa surat ketetapan pajak yang menyatakan kurang bayar pajak pertambahan nilai, pajak penghasilan Pasal 21, 23, 26, dan 4(2) untuk tahun fiskal 2019 sebesar Rp48.793 dan hasil saldo rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan. Perusahaan menyetujui hasil dari surat ketetapan pajak tersebut.

g. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki rugi fiskal yang dapat diklaim sebagai pengurang dari penghasilan kena pajak masa depan. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan yang akan kedaluwarsa dalam waktu lima tahun dari masing-masing tahun fiskal adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tahun fiskal:			Fiscal year:
- 2018	-	3,469,371	2018 -
- 2019 ¹⁾	5,123,270	5,620,873	2019 ¹⁾ -
- 2020	4,536,995	4,536,995	2020 -
- 2021	8,871,840	8,871,840	2021 -
- 2022 ²⁾	5,386,802	5,291,829	2022 ²⁾ -
	<u>23,918,907</u>	<u>27,790,908</u>	

¹⁾ Saldo periode berjalan telah disesuaikan dengan Surat Ketetapan Pajak Perusahaan untuk tahun fiskal 2019/The outstanding period's balance has been adjusted to align with the Company's tax assessment letter for fiscal year 2019.

²⁾ Saldo periode berjalan telah disesuaikan dengan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan Perusahaan untuk tahun fiskal 2022/The outstanding period's balance has been adjusted to align with the Company's Annual Income Tax Return for fiscal year 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Entitas anak memiliki rugi fiskal yang dapat dimanfaatkan selama lima tahun dimulai dari tahun fiskal dimana kerugian tersebut terjadi dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tanpa kedaluwarsa sebesar Rp49.054.941 (2022: Rp50.176.233).

Pemanfaatan aset pajak tangguhan yang diakui oleh Grup bergantung pada kecukupan penghasilan kena pajak di masa mendatang yang melebihi penghasilan yang timbul dari pembalikan perbedaan pajak temporer yang ada. Aset pajak tangguhan konsolidasian Grup yang terkait dengan total estimasi kerugian fiskal yang masih dapat dimanfaatkan pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp15.764.201 tidak dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, karena estimasi kerugian fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tersebut mungkin tidak dapat digunakan untuk salinghapus dengan penghasilan kena pajak Grup di masa mendatang.

11. TAXATION (continued)

f. Tax assessment letters

In February 2023, the Company received several tax assessment letters confirming an underpayment of value added taxes and withholding tax Articles 21, 23, 26, and 4(2) for 2019 fiscal year totalling Rp48,793 and the resulting outstanding tax losses carried forward balance. The Company accepted the result of the tax assessment letters.

g. Tax losses carried forward

As at 31 December 2023 and 2022, the Company had tax losses that can be claimed as deductions from future taxable income. The schedule of tax losses carried forward which will expire within five years from each fiscal year is as follows:

As at 31 December 2023, the Subsidiaries had tax losses carried forward which will expire in five years starting from the fiscal year in which the losses were incurred and tax losses carried forward with no expiry date totalling Rp49,054,941 (2022: Rp50,176,233).

The utilization of deferred tax assets recognized by the Group is dependent upon future taxable income in excess of income arising from the reversal of existing taxable temporary differences. The Group's consolidated deferred tax assets pertaining to the total estimated tax losses carried forward as at 31 December 2023 of Rp15,764,201 are not recognized in the consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2023, as the estimated tax losses carried forward may not be used to offset future taxable income of the Group.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TAKBERWUJUD

12. INTANGIBLE ASSETS

	2023				
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ¹⁾	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Harga perolehan					Cost
Perangkat lunak	7,115,328	49,047	(71,879)	7,092,496	Software
Merek dagang	4,893,201	-	(2,341)	4,890,860	Trademark
Izin usaha	738,401	-	(3,839)	734,562	Business licenses
Kontrak pelanggan	32,186	-	-	32,186	Customer contract
Hubungan pelanggan	4,360,000	-	-	4,360,000	Customer relationship
	<u>17,139,116</u>	<u>49,047</u>	<u>(78,059)</u>	<u>17,110,104</u>	
Akumulasi amortisasi					Accumulated amortization
Perangkat lunak	(4,650,296)	(1,214,624)	70,249	(5,794,671)	Software
Merek dagang	(525,853)	(243,863)	478	(769,238)	Trademark
Izin usaha	(67,221)	(28,238)	-	(95,459)	Business licenses
Kontrak pelanggan	(25,496)	(6,690)	-	(32,186)	Customer contract
Hubungan pelanggan	(1,150,556)	(726,667)	-	(1,877,223)	Customer relationship
	<u>(6,419,422)</u>	<u>(2,220,082)</u>	<u>70,727</u>	<u>(8,568,777)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai					Accumulated impairment losses
	<u>(483,791)</u>	<u>(25,469)</u>	<u>4,312</u>	<u>(504,948)</u>	
Nilai buku bersih	<u>10,235,903</u>			<u>8,036,379</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk nilai buku aset takberwujud GLS yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of GLS's intangible assets deconsolidated during the year

	2022				
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ¹⁾	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Harga perolehan					Cost
Perangkat lunak	7,136,189	26,806	(47,667)	7,115,328	Software
Merek dagang	4,893,201	-	-	4,893,201	Trademark
Izin usaha	660,809	77,592	-	738,401	Business licenses
Kontrak pelanggan	32,186	-	-	32,186	Customer contract
Hubungan pelanggan	4,360,000	-	-	4,360,000	Customer relationship
Lain-lain	151,150	-	(151,150)	-	Others
	<u>17,233,535</u>	<u>104,398</u>	<u>(198,817)</u>	<u>17,139,116</u>	
Akumulasi amortisasi					Accumulated amortization
Perangkat lunak	(3,286,416)	(1,382,628)	18,748	(4,650,296)	Software
Merek dagang	(272,805)	(253,048)	-	(525,853)	Trademark
Izin usaha	(48,882)	(18,339)	-	(67,221)	Business licenses
Kontrak pelanggan	(9,479)	(16,017)	-	(25,496)	Customer contract
Hubungan pelanggan	(423,889)	(726,667)	-	(1,150,556)	Customer relationship
Lain-lain	(118,268)	(10,647)	128,915	-	Others
	<u>(4,159,739)</u>	<u>(2,407,346)</u>	<u>147,663</u>	<u>(6,419,422)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai					Accumulated impairment losses
	<u>(483,791)</u>	<u>(51,154)</u>	<u>51,154</u>	<u>(483,791)</u>	
Nilai buku bersih	<u>12,590,005</u>			<u>10,235,903</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk nilai buku aset takberwujud PT Produksi Kreatif Anak Bangsa ("PKAB") yang didekonsolidasi pada tahun 2022/Disposals include the net book value of PT Produksi Kreatif Anak Bangsa ("PKAB")'s intangible assets deconsolidated in 2022

Beban amortisasi seluruhnya dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

All amortization expenses were allocated to "depreciation and amortization expenses".

Sisa masa manfaat untuk aset tidak berwujud Grup adalah sebagai berikut:

Remaining useful lives for the Group's intangible assets:

	Tahun/Years	
Perangkat lunak	0.02 - 3.92	Software
Merek dagang	7.83 - 17.42	Trademark
Hubungan pelanggan	3.42	Customer relationship

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)

Grup menguji penurunan nilai atas aset takberwujud dan mengakui tambahan kerugian penurunan nilai untuk aset takberwujud pada laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 sebesar Rp25.469 (2022: Rp51.154). Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai atas aset takberwujud sudah memadai.

12. INTANGIBLE ASSETS (continued)

The Group tested the intangible assets for impairment and recognized an additional loss on impairment of intangible assets in the consolidated statement of profit or loss for the year ended 31 December 2023 amounting to Rp25,469 (2022: Rp51,154). Management believes the provision for impairment of intangible assets is sufficient.

13. ASET TETAP

13. FIXED ASSETS

	2023				Pada akhir tahun/ At the end of the year	
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ¹⁾	Reklasifikasi/ Reclassification		
Harga perolehan						Cost
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	467,251	60,348	(129,258)	-	398,341	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	214,139	8,625	(13,301)	-	209,463	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	9,087	-	(6,781)	-	2,306	Vehicles
Peralatan komersial	216,716	11,907	(45,270)	1,410	184,763	Commercial equipments
Prasarana	377,251	9,179	(65,169)	21,667	342,928	Leasehold improvements
Lain-lain	40,950	7,742	(11,217)	-	37,475	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	1,221,007	47,975	(208,720)	-	1,060,262	Buildings
Media iklan	86,708	-	-	-	86,708	Advertising media
Kendaraan	9,406	-	(9,406)	-	-	Vehicles
Aset dalam penyelesaian	68,330	71,929	(19,196)	(23,077)	97,986	Construction in progress
	<u>2,710,845</u>	<u>217,705</u>	<u>(508,318)</u>	<u>-</u>	<u>2,420,232</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(280,473)	(94,671)	111,523	-	(263,621)	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(108,033)	(29,427)	10,413	-	(127,047)	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	(1,690)	(2,169)	3,799	-	(60)	Vehicles
Peralatan komersial	(62,981)	(29,037)	28,255	-	(63,763)	Commercial equipments
Prasarana	(260,549)	(72,659)	62,924	-	(270,284)	Leasehold improvements
Lain-lain	(40,949)	(7,743)	11,217	-	(37,475)	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	(375,931)	(202,973)	93,803	-	(485,101)	Buildings
Media iklan	(74,321)	(12,387)	-	-	(86,708)	Advertising media
Kendaraan	(9,406)	-	9,406	-	-	Vehicles
	<u>(1,214,333)</u>	<u>(451,066)</u>	<u>331,340</u>	<u>-</u>	<u>(1,334,059)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai	<u>(39,171)</u>	<u>(26,156)</u>	<u>17,772</u>	<u>-</u>	<u>(47,555)</u>	Accumulated impairment losses
Nilai buku bersih	<u>1,457,341</u>				<u>1,038,618</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk penghapusbukuan aset tetap dan nilai buku aset tetap GLS yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include write-off fixed assets and net book value of GLS's fixed assets deconsolidated during the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

13. ASET TETAP (lanjutan)

13. FIXED ASSETS (continued)

	2022				Pada akhir tahun/ At the end of the year	
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Penambahan/ Additions	Pelepasan ¹⁾ / Disposals ¹⁾	Reklasifikasi/ Reclassification		
Harga perolehan						Cost
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	348,643	178,877	(63,800)	3,531	467,251	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	128,082	35,563	(6,256)	56,750	214,139	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	10,132	2,687	(3,732)	-	9,087	Vehicles
Peralatan komersial	285,229	19,980	(97,815)	9,322	216,716	Commercial equipments
Prasarana	308,184	21,850	(3,485)	50,702	377,251	Leasehold improvements
Lain-lain	52,451	14,715	(26,216)	-	40,950	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	1,025,796	250,465	(55,254)	-	1,221,007	Buildings
Media iklan	128,786	-	(42,078)	-	86,708	Advertising media
Kendaraan	9,406	-	-	-	9,406	Vehicles
Aset dalam penyelesaian	102,089	86,546	-	(120,305)	68,330	Construction in progress
	<u>2,398,798</u>	<u>610,683</u>	<u>(298,636)</u>	<u>-</u>	<u>2,710,845</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Kepemilikan langsung:						Directly owned:
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(214,513)	(113,067)	47,107	-	(280,473)	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(87,802)	(26,234)	6,003	-	(108,033)	Furniture, fixtures and office equipments
Kendaraan	(1,299)	(3,176)	2,785	-	(1,690)	Vehicles
Peralatan komersial	(70,676)	(55,615)	63,310	-	(62,981)	Commercial equipments
Prasarana	(185,002)	(78,214)	2,667	-	(260,549)	Leasehold improvements
Lain-lain	(42,041)	(1,030)	2,122	-	(40,949)	Others
Aset hak-guna:						Right-of-use assets:
Bangunan	(189,120)	(194,887)	8,076	-	(375,931)	Buildings
Media iklan	(85,432)	(30,967)	42,078	-	(74,321)	Advertising media
Kendaraan	(7,055)	(2,351)	-	-	(9,406)	Vehicles
	<u>(882,940)</u>	<u>(505,541)</u>	<u>174,148</u>	<u>-</u>	<u>(1,214,333)</u>	
Akumulasi kerugian penurunan nilai	<u>(45,608)</u>	<u>(17,678)</u>	<u>24,115</u>	<u>-</u>	<u>(39,171)</u>	Accumulated impairment losses
Nilai buku bersih	<u>1,470,250</u>				<u>1,457,341</u>	Net book value

¹⁾ Pelepasan termasuk penghapusbukuan aset tetap dan nilai buku aset tetap PKAB yang didekonsolidasi pada tahun 2022/Disposals include write-off fixed assets and net book value of PKAB's fixed assets deconsolidated in 2022

Semua beban penyusutan dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

All depreciation expenses were allocated to "depreciation and amortization expenses".

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mengakui tambahan kerugian penurunan nilai atas aset tetap sebesar Rp26.156 (2022: Rp17.678). Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai atas aset tetap sudah memadai.

For the year ended 31 December 2023, the Group recognized an additional loss on impairment of fixed assets amounting to Rp26,156 (2022: Rp17,678). Management believes the provision for impairment of fixed assets is sufficient.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada aset tetap yang dijaminkan. Pada tanggal 31 Desember 2022, aset tetap tertentu dengan nilai buku sebesar Rp33.676 tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 20c).

As at 31 December 2023, there were no fixed assets pledged as collateral. As at 31 December 2022, certain fixed assets with the carrying amount of Rp33,676 are restricted to be transferred during the term of the loan agreements (Note 20c).

Seluruh aset tetap yang ada pada tanggal pelaporan digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Grup. Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, harga perolehan atas aset tetap yang telah disusutkan sepenuhnya namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp640.382 dan Rp656.397.

All fixed assets as at the reporting date are fully used to support the Group's operational activities. As at 31 December 2023 and 2022, the acquisition costs of fixed assets which have been fully depreciated but are still being used is Rp640,382 and Rp656,397, respectively.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

13. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, sebagian aset tetap dan persediaan Grup diasuransikan terhadap risiko kerusakan termasuk kebakaran dan gempa bumi, dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp951.652 (2022: Rp617.946). Manajemen berpendapat bahwa aset tetap dan persediaan pada tanggal 31 Desember 2023 telah diasuransikan secara memadai.

Rincian kerugian pelepasan aset tetap - kepemilikan langsung adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Penerimaan	19,968	41,838	Proceeds
Nilai buku bersih	<u>(25,093)</u>	<u>(53,195)</u>	Net book value
Kerugian pelepasan aset tetap	<u>(5,125)</u>	<u>(11,357)</u>	Loss on disposal of fixed assets

13. FIXED ASSETS (continued)

As at 31 December 2023, several of the Group's fixed assets and inventories were insured against risks of damage including fire and earthquake, with total coverage of approximately Rp951,652 (2022: Rp617,946). Management believes that the fixed assets and inventories as at 31 December 2023 were adequately insured.

Details of losses from the disposal of fixed assets - directly owned are as follows:

14. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, investasi pada entitas asosiasi Grup adalah sebagai berikut:

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Lokasi operasi/ <i>Operational location</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Nilai tercatat/ <i>Carrying amount</i>	
				2023	2022	2023	2022
JAGO	Bergerak dalam kegiatan umum perbankan di Indonesia/ <i>Involved in general banking activities in Indonesia</i>	Indonesia	Indonesia	21.40%	21.40%	2,790,411	2,774,616
Lainnya/ <i>Others</i>	-	-	-	-	-	<u>329,194</u>	<u>669,714</u>
						<u>3,119,605</u>	<u>3,444,330</u>

Investasi pada JAGO

Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai wajar kepemilikan saham Grup pada JAGO, perusahaan yang terdaftar pada BEI, adalah Rp8.600.661 (2022: Rp11.032.571).

14. INVESTMENT IN ASSOCIATES

As at 31 December 2023 and 2022, the Group's investments in associates are as follows:

Investment in JAGO

As at 31 December 2023, the fair value of the Group's ownership interest in JAGO, which is listed in IDX was Rp8,600,661 (2022: Rp11,032,571).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

14. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

14. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Tabel-tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan atas investasi pada entitas asosiasi signifikan Grup pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 and 2022. Ringkasan informasi keuangan ini telah diamendemen untuk mencerminkan penyesuaian-penyempaan yang dilakukan Grup ketika menggunakan metode ekuitas, termasuk penyesuaian nilai wajar:

The following tables are summaries of financial information of the Group's significant investment in associates as at 31 December 2023 and 2022. These financial information have been amended to reflect adjustments made by the Group when using the equity method, including fair value adjustments:

	JAGO		
	2023	2022	
Aset lancar	14,406,932	11,394,012	<i>Current assets</i>
Aset tidak lancar	6,869,683	5,571,283	<i>Non-current assets</i>
Jumlah aset	21,276,615	16,965,295	<i>Total assets</i>
Liabilitas jangka pendek	(12,705,606)	(8,097,074)	<i>Current liabilities</i>
Liabilitas jangka panjang	(233,443)	(604,464)	<i>Non-current liabilities</i>
Jumlah liabilitas	(12,939,049)	(8,701,538)	<i>Total liabilities</i>
Aset bersih yang diatribusikan ke induk	8,337,566	8,263,757	<i>Net assets attributable to parent</i>
Persentase kepemilikan	21.40%	21.40%	<i>Percentage of ownership</i>
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	1,784,239	1,768,444	<i>The Group's share of the net assets of associates</i>
<i>Goodwill</i>	1,006,172	1,006,172	<i>Goodwill</i>
Jumlah nilai tercatat	2,790,411	2,774,616	Total carrying amount
	2023	2022	
Pendapatan bersih	1,618,811	962,668	<i>Net revenues</i>
Jumlah laba tahun berjalan	53,139	15,913	<i>Total profit for the year</i>
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	(1,452)	(1,611)	<i>Other comprehensive income for the year</i>
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	51,687	14,302	<i>Total comprehensive income for the year</i>
Dividen diterima	-	-	<i>Dividend received</i>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

15. INVESTASI LAIN-LAIN

Rincian seluruh investasi lain-lain yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	3,581,563	5,761,748
Instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	<u>388,611</u>	<u>266,101</u>
	3,970,174	6,027,849
Bagian lancar	<u>(388,611)</u>	<u>(266,101)</u>
Bagian tidak lancar	<u><u>3,581,563</u></u>	<u><u>5,761,748</u></u>

Pengukuran nilai wajar atas investasi lain-lain ditentukan sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tingkat 1	1,451,392	2,795,643
Tingkat 3	<u>2,518,782</u>	<u>3,232,206</u>
	<u><u>3,970,174</u></u>	<u><u>6,027,849</u></u>

(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi terdiri dari:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga		
Efek yang tercatat di bursa - Indonesia	983,235	2,429,493
Efek yang tercatat di bursa - Negara lainnya	79,546	100,049
Efek yang tidak tercatat di bursa	911,823	1,602,239
Modal ventura	<u>1,606,959</u>	<u>1,629,967</u>
	<u><u>3,581,563</u></u>	<u><u>5,761,748</u></u>

15. OTHER INVESTMENTS

Details of other investments owned by the Group are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Equity instruments at fair value through profit or loss	3,581,563	5,761,748
Debt instruments at fair value through profit or loss	<u>388,611</u>	<u>266,101</u>
	3,970,174	6,027,849
Current portion	<u>(388,611)</u>	<u>(266,101)</u>
Non-current portion	<u><u>3,581,563</u></u>	<u><u>5,761,748</u></u>

The fair value measurements of other investments are determined on the following basis:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Level 1	1,451,392	2,795,643
Level 3	<u>2,518,782</u>	<u>3,232,206</u>
	<u><u>3,970,174</u></u>	<u><u>6,027,849</u></u>

(i) Investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss

As at 31 December 2023 and 2022, investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss include the following:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Third parties		
Listed securities - Indonesia	983,235	2,429,493
Listed securities - Other countries	79,546	100,049
Unlisted securities	911,823	1,602,239
Venture capital	<u>1,606,959</u>	<u>1,629,967</u>
	<u><u>3,581,563</u></u>	<u><u>5,761,748</u></u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

15. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)

(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)

Pergerakan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	5,761,748	4,517,751
Penambahan	92,307	785,525
Transfer karena kehilangan pengaruh signifikan ^{*)}	114,234	1,533,054
Pengembalian atas modal	(10,242)	-
Penyesuaian nilai wajar	(1,011,399)	541,843
Penjualan	(1,365,085)	(1,615,150)
Dampak dekonsolidasi ^{**)}	-	(1,275)
	<u>3,581,563</u>	<u>5,761,748</u>

^{*)} Merupakan dampak kehilangan pengaruh signifikan atas beberapa investasi pada entitas asosiasi Grup/Represent the impact of the loss of significant influence in several of the Group's investment in associates

^{**)} Merupakan dampak atas dekonsolidasi PKAB (Catatan 34c)/Represent the deconsolidation impact of PKAB (Note 34c)

Kerugian penyesuaian nilai wajar atas investasi lain-lain tingkat 3 untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp801.547 dan Rp1.326.774.

Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

(ii) Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Grup memiliki investasi pada Goldman Sachs plc - US\$ Liquid Reserves Fund yang dikelola oleh Goldman Sachs plc, pihak ketiga, dengan peringkat kredit AAmmf dari Fitch Ratings. Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp388.611 (2022: Rp78.956).

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki investasi pada reksadana TRIM Kas 2 yang dikelola oleh PT Trimegah Asset Management, pihak ketiga, dengan peringkat kredit idA dari PT Pemingkat Efek Indonesia sebesar Rp98.181. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup tidak memiliki investasi pada reksadana TRIM Kas 2.

15. OTHER INVESTMENTS (continued)

(i) Investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss (continued)

The movements of investments in equity instruments measured at fair value through profit or loss are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	4,517,751	4,517,751
Penambahan	785,525	785,525
Transfer due to loss of significant influence ^{*)}	1,533,054	1,533,054
Return on capital	-	-
Fair value adjustments	541,843	541,843
Sale	(1,615,150)	(1,615,150)
Deconsolidation impact ^{**)}	(1,275)	(1,275)
	<u>5,761,748</u>	<u>5,761,748</u>

Loss on fair value adjustment from other investments level 3 for the years ended 31 December 2023 and 2022 amounted to Rp801,547 and Rp1,326,774, respectively.

Net changes in fair values of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in "fair value adjustment of financial instruments" in the consolidated profit or loss.

(ii) Investments in debt instruments measured at fair value through profit or loss

The Group invested in Goldman Sachs plc - US\$ Liquid Reserves Fund which is managed by Goldman Sachs plc, third party, with credit rating AAmmf from Fitch Ratings. As at 31 December 2023, the fair value of such investments is Rp388,611 (2022: Rp78,956).

As at 31 December 2022, the Group invested in TRIM Kas 2 mutual fund which is managed by PT Trimegah Asset Management, third party, with credit rating idA from PT Pemingkat Efek Indonesia amounting to Rp98,181. As at 31 December 2023, the Group does not have any investment in TRIM Kas 2.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

15. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)

(ii) Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki investasi pada Bahana Likuid Syariah (Class G) yang dikelola oleh PT Bahana TCW Investment Management, pihak ketiga, yang tidak memiliki peringkat kredit pada tanggal pelaporan sebesar Rp10.087. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup tidak memiliki investasi pada Bahana Likuid Syariah (Class G).

Investasi-investasi tersebut diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laba rugi. Perubahan bersih nilai wajar investasi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" pada laporan laba rugi konsolidasian.

15. OTHER INVESTMENTS (continued)

(ii) Investments in debt instruments measured at fair value through profit or loss (continued)

As at 31 December 2022, the Group invested in Bahana Likuid Syariah (Class G) which is managed by PT Bahana TCW Investment Management, third party, which does not have credit rating at the reporting date amounting to Rp10,087. As at 31 December 2023, the Group does not have any investment in Bahana Likuid Syariah (Class G).

Such investments are classified as financial asset at fair value through profit or loss. Net changes in fair values of investment are recorded in "fair value adjustment of financial instruments" in the consolidated statements of profit of loss.

16. UTANG USAHA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi: Rupiah	-	584
Pihak ketiga: Rupiah	1,318,490	1,203,840
Mata uang asing (Catatan 36)	<u>22,750</u>	<u>27,889</u>
	<u>1,341,240</u>	<u>1,231,729</u>
	<u>1,341,240</u>	<u>1,232,313</u>

Utang usaha berasal dari pembelian barang dan jasa serta utang yang akan dibayarkan kepada *merchant* terkait dengan transaksi *aggregator payment gateway* dan sistem pembayaran IRIS.

16. TRADE PAYABLES

Related parties:
Rupiah

Third parties:
Rupiah
Foreign currencies (Note 36)

Trade payables arise from the purchases of goods and services and represents payable due to merchants related to aggregator payment gateway and IRIS disbursement system transaction stream.

17. UTANG ESCROW DAN LAIN-LAIN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Utang escrow	3,124,295	3,390,947
Dompot pelanggan	1,210,206	1,166,326
Program <i>loyalty</i>	198,831	238,311
Dompot penyedia layanan	173,590	269,953
Lain-lain	<u>791,109</u>	<u>653,025</u>
	<u>5,498,031</u>	<u>5,718,562</u>

Lihat Catatan 30c untuk informasi mengenai pihak-pihak berelasi.

17. ESCROW AND OTHER PAYABLES

Escrow payables
Customer wallets
Loyalty program
Service providers' wallets
Others

See Note 30c for related parties information.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

18. AKRUAL

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Iklan dan pemasaran	1,218,503	1,045,166
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	895,369	557,992
Pembelian barang dan jasa	457,551	418,761
Biaya profesional	396,791	251,471
Jasa operasional	266,769	439,533
Lain-lain	<u>792,392</u>	<u>785,768</u>
	<u>4,027,375</u>	<u>3,498,691</u>

18. ACCRUALS

*Advertising and marketing
Information technology
development and infrastructure
Purchase of goods and services
Professional fees
Operational service
Others*

19. LIABILITAS SEWA

Liabilitas sewa secara efektif terjamin karena hak atas aset sewaan akan kembali kepada pihak yang menyewakan jika terjadi peristiwa gagal bayar.

Pembayaran sewa minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 adalah sebagai berikut:

19. LEASE LIABILITIES

Lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased asset will revert back to the lessor in the event of default.

Future minimum lease payments together with the present value of the minimum lease payments as at 31 December 2023 and 2022 were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Liabilitas sewa bruto			<i>Gross lease liabilities</i>
- pembayaran sewa minimum:			<i>- minimum lease payments:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	203,225	244,622	<i>No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	471,918	711,532	<i>Later than 1 and no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	<u>89,843</u>	<u>193,846</u>	<i>More than 5 years</i>
	<u>764,986</u>	<u>1,150,000</u>	
Beban keuangan di masa depan atas sewa	<u>(139,149)</u>	<u>(245,173)</u>	<i>Future finance charges on lease</i>
Nilai kini liabilitas sewa	<u>625,837</u>	<u>904,827</u>	<i>Present value of lease liabilities</i>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Nilai kini liabilitas sewa adalah sebagai berikut:			<i>Present value of lease liabilities are as follows:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	162,302	180,605	<i>No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	383,431	553,077	<i>Later than 1 year and no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	<u>80,104</u>	<u>171,145</u>	<i>More than 5 years</i>
	<u>625,837</u>	<u>904,827</u>	

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa gedung. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap antara satu sampai dengan lima tahun tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of buildings. Rental agreements are typically made for fixed periods between one to five years but may have extension options. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain different terms and conditions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

19. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Perjanjian sewa gedung Grup yang signifikan adalah dengan PT Pasaraya Tosersajaya, Suntec Real Investment Trust, PT Sarananeka Indah Pancar dan PT Ciputra Puri Trisula.

Biaya yang berkaitan dengan pembayaran sewa jangka pendek, aset yang bernilai rendah dan pembayaran sewa variabel yang dibebankan pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp161.525 (2022: Rp159.707).

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh pesewa terhadap Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

19. LEASE LIABILITIES (continued)

The Group's significant building rental agreements are with PT Pasaraya Tosersajaya, Suntec Real Investment Trust, PT Sarananeka Indah Pancar and PT Ciputra Puri Trisula.

Expenses relating to short-term lease, low value assets and variable lease payment that were charged to the profit or loss for the year ended 31 December 2023 amounted to Rp161,525 (2022: Rp159,707).

There are no significant restrictions imposed by the lessor to the Group on use of the assets or achievement of certain financial performance.

20. PINJAMAN

a. Pinjaman jangka pendek

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi (Catatan 30c)		
Cerukan bank	299,983	-
	<u>299,983</u>	<u>-</u>

Cerukan bank

Pada bulan Mei 2023, MAB menandatangani Perjanjian Kredit dengan salah satu pihak berelasi Grup, JAGO. Fasilitas kredit yang diberikan merupakan Pinjaman Rekening Giro - Pasif *revolving* dengan nilai jumlah fasilitas sebesar Rp100.000, dimana fasilitas yang tersedia dapat diperoleh dan dilunasi melalui rekening giro MAB selama periode fasilitas kredit. Fasilitas tersebut memiliki tingkat suku bunga tahunan sebesar 10,25%. Perjanjian Kredit ini berlaku selama 12 bulan dari bulan Juni 2023.

Pada bulan September 2023, MAB menandatangani suatu addendum atas Perjanjian Kredit dengan JAGO yang merubah batas nilai jumlah fasilitas menjadi sebesar Rp200.000.

Selanjutnya, pada bulan Oktober 2023, MAB menandatangani suatu addendum atas Perjanjian Kredit dengan JAGO yang merubah lebih lanjut batas nilai jumlah fasilitas menjadi sebesar Rp300.000.

Tujuan dari fasilitas kredit ini adalah untuk tujuan modal kerja yang digunakan untuk membiayai penyaluran pinjaman yang dilakukan oleh MAB kepada *end-user*.

20. BORROWINGS

a. Short-term borrowings

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
			Related party (Note 30c)
	299,983	-	Bank overdraft
	<u>299,983</u>	<u>-</u>	

Bank overdraft

In May 2023, MAB entered into a Credit Agreement with one of the Group's related parties, JAGO. The facility provided a revolving Checking Account Credit - Passive with a total facility of Rp100,000, whereby the facility could be accessed and repaid through MAB's checking account during the period of the credit facility. The facility bears an annual interest rate of 10.25%. The Credit Agreement is effective for 12 months since June 2023.

In September 2023, MAB entered into an addendum of the Credit Agreement with JAGO which changes the total facility amount to Rp200,000.

Further, in October 2023, MAB entered into an addendum of the Credit Agreement with JAGO which further changes the total facility amount to Rp300,000.

The purpose of this credit facility is for working capital purposes which is used to finance the lending activities by MAB to end-users.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

a. Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Cerukan bank (lanjutan)

Fasilitas kredit ini dijaminan oleh pemberian jaminan fidusia atas piutang yang dimiliki oleh MAB sehubungan dengan kegiatan usaha MAB dengan nilai penjaminan sebesar 110% dari saldo fasilitas kredit. Sebagai tambahan, terdapat jaminan perusahaan dari GKAB, selaku pemegang saham mayoritas, untuk memenuhi seluruh kewajiban pembayaran dari MAB.

MAB diwajibkan memenuhi kewajiban tertentu, antara lain batasan rasio keuangan. Pada tanggal 31 Desember 2023, MAB telah memenuhi batasan-batasan yang diwajibkan dalam perjanjian pinjaman.

b. Pinjaman bank jangka panjang

Pemberi Pinjaman Utama/ <i>Main Lenders</i>	Kreditur/Lender		Mata uang/ Currency	2023	2022
	Agen/ Agent	Agen Jaminan/ Security Agent			
PT Bank UOB Indonesia, PT DBS Indonesia dan/and PT Bank OCBC NISP Tbk	United Overseas Bank Limited	PT Bank UOB Indonesia	Rupiah	1.093.518	1.515.307
Bagian jangka pendek/ <i>Current portion</i>				(414.980)	(413.259)
Bagian jangka panjang/ <i>Non-current portion</i>				678.538	1.102.048

Pada bulan November 2022, Perusahaan menandatangani sebuah perjanjian fasilitas dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen fasilitas dan koordinator, PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") dan PT Bank DBS Indonesia ("DBS Indonesia") sebagai *mandated lead arrangers*, dan UOB Indonesia sebagai agen jaminan dengan jumlah fasilitas sebesar Rp3.100.000 dan opsi *accordion* berdasarkan permintaan peminjam sampai dengan Rp1.550.000 ("Fasilitas Pinjaman GOTO"). Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk membiayai keperluan umum korporasi, belanja modal atau investasi, dan kebutuhan modal kerja atas bisnis GoFood.

20. BORROWINGS (continued)

a. Short-term borrowings (continued)

Bank overdraft (continued)

This credit facility is guaranteed by the provision of fiduciary guarantees for receivables owned by MAB relating to the business activity of MAB with a guaranteed value of 110% of the credit facility. In addition, there is a corporate guarantee from GKAB, as the majority shareholder, for all of MAB's payment obligation.

MAB is required to comply with certain covenants, such as financial ratio covenants. As at 31 December 2023, MAB has complied with the covenants required in the Credit Agreement.

b. Long-term bank loans

In November 2022, the Company entered into a facility agreement with United Overseas Bank Limited as facility agent and coordinator, PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") and PT Bank DBS Indonesia ("DBS Indonesia") as mandated lead arrangers, and UOB Indonesia as security agent with a total facility of Rp3,100,000 and an accordion option upon the borrower's request for up to Rp1,550,000 ("GOTO Loan Facility"). The purpose of this loan is to finance the general corporate purposes, capital expenditure or investments, and working capital requirements of GoFood business.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

Penarikan fasilitas di atas dapat diajukan kepada agen jika Perusahaan dapat memenuhi perjanjian bahwa *Incurrence Leverage Ratio* (rasio dari jumlah total yang ditarik dan terutang terhadap jumlah komisi GoFood tahunan) untuk dua belas bulan sebelumnya yang berakhir pada tanggal kuartal terakhir (31 Maret, 30 Juni, 30 September atau 31 Desember) tidak melebihi 4 : 1.

Berdasarkan Fasilitas Pinjaman GOTO, Grup memiliki kewajiban rasio keuangan, yang akan diuji setiap triwulan, dimana perbandingan jumlah liabilitas terhadap jumlah kekayaan bersih berwujud tidak melebihi 2 : 1 untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2023; dan tidak melebihi 3 : 1 untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2025.

Pinjaman bank ini dijamin dengan (1) pengalihan dalam hukum Inggris (sebagai jaminan) atas hak Perusahaan untuk menerima komisi dari transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK berdasarkan suatu perjanjian pembayaran; (2) pengalihan bersyarat dalam hukum Indonesia atas hak Perusahaan untuk menerima komisi dari transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK berdasarkan suatu perjanjian pembayaran; dan (3) penjaminan rekening-rekening bank Perusahaan yang terkait dengan pinjaman tersebut.

Pinjaman ini memiliki tingkat suku bunga JIBOR 3 bulan + 4,75% per tahun.

Pembayaran pokok dan bunga atas pinjaman bank ini dibayarkan setiap triwulan. Tanggal pembayaran akhir dari pinjaman ini adalah 36 bulan dari tanggal penarikan pertama dari pinjaman ini.

Pada bulan Februari 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC") bergabung dengan Fasilitas Pinjaman GOTO sebagai pemberi pinjaman baru dan total komitmen fasilitas meningkat dari Rp3.100.000 menjadi Rp4.650.000. Dengan penambahan OCBC, pemberi pinjaman dari Fasilitas Pinjaman GOTO sekarang adalah UOB Indonesia, DBS Indonesia dan OCBC.

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait.

20. BORROWINGS (continued)

b. Long-term bank loans (continued)

The drawdown of the facility above may be requested to the agent if the Company can meet the covenant that the *Incurrence Leverage Ratio* (the ratio of the total amount drawn and outstanding to the annual GoFood commission amount) for the immediately preceding twelve months ending on the most recent quarter date (31 March, 30 June, 30 September or 31 December) does not exceed 4 : 1.

Under GOTO Loan Facility, the Group has a financial ratio covenant, which will be tested on a quarterly basis, whereby the ratio between its total liabilities to total tangible net worth does not exceed 2 : 1 for the years ending 31 December 2022 and 2023; and does not exceed 3 : 1 for the years ending 31 December 2024 and 2025.

This bank loan is secured by (1) an English law assignment (as a security) of the Company's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application based on a payment agreement; (2) an Indonesian law conditional assignment of the Company's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application based on a payment agreement; and (3) a pledge of the Company's bank accounts associated with the loan.

This loan has an annual interest rate at 3-months JIBOR + 4.75%.

The principal and interest repayment of this bank loan is paid on a quarterly basis. The final repayment date of this loan is 36 months from the date of the initial utilisation of this loan.

In February 2023, PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC") joined the GOTO Loan Facility as a new lender and the total committed facility was increased from Rp3,100,000 to Rp4,650,000. With the addition of OCBC, the lenders of the GOTO Loan Facility are now UOB Indonesia, DBS Indonesia and OCBC.

As at 31 December 2023 and 2022, the Group has complied with all of the covenants of the above-mentioned long-term loans as stipulated in the respective loan agreements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

20. BORROWINGS (continued)

c. Pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank

c. Long-term non-bank loans

<u>Kreditur/Lender</u>	<u>Mata uang/ Currency</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak ketiga/Third parties			
<u>Obligasi bersifat ekuitas/Equity-linked bonds</u>			
International Finance Corporation	USD	1,929,939	-
WAF Investments Cayman LLC	USD	385,988	-
PT Mitsubishi UFJ Lease Finance Indonesia ("MULI")	Rupiah	-	<u>21,622</u>
		2,315,927	21,622
Bagian jangka pendek/Current portion		<u>(25,439)</u>	<u>(21,622)</u>
Bagian jangka panjang/Non-current portion		<u>2,290,488</u>	<u>-</u>

Obligasi bersifat ekuitas

Pada bulan Oktober 2023, BHL, perusahaan yang dikonsolidasi tanpa adanya kepentingan kepemilikan efektif oleh Grup, menerbitkan obligasi bersifat ekuitas dengan jumlah pokok sebesar USD 150 juta (setara dengan Rp2.304.171) dengan tingkat kupon tunai 5% yang dibayarkan tiap semester (*yield to maturity* sebesar 11,9% jika tidak adanya konversi), yang akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2028. Pemegang obligasi memiliki opsi untuk melakukan konversi obligasi menjadi saham Perusahaan yang dimiliki oleh BHL. Harga konversi dari obligasi tersebut adalah sebesar Rp135 per lembar saham (nilai penuh). Obligasi bersifat ekuitas ini dijamin oleh Perusahaan. Investor dari obligasi bersifat ekuitas adalah International Finance Corporation (entitas anak dari World Bank Group) dan WAF Investments Cayman LLC (entitas yang dimiliki oleh Franke & Company).

BHL menggunakan USD100.000.000 (setara dengan Rp1.562.800) dari penerimaan penerbitan obligasi bersifat ekuitas untuk membeli 17.045.733.334 lembar saham Seri A dari Perusahaan pada harga Rp90 per lembar saham Seri A (nilai penuh). Saham tersebut adalah saham baru yang diterbitkan oleh Perusahaan pada tanggal 10 Oktober 2023 dan dicatatkan di BEI pada tanggal 11 Oktober 2023.

Equity-linked bonds

In October 2023, BHL, a consolidated entity which the Group has no effective ownership interest, issued equity-linked bonds with principal amount of USD 150 million (equivalent to Rp2,304,171) with 5% cash coupon rate payable semi-annually (11.9% yield to maturity in the event of non conversion), due October 2028. The bond holder has the option to convert the bond into the shares of the Company owned by BHL. The conversion price of the bond is at Rp135 per share (full amount). The equity-linked bonds are guaranteed by the Company. The investors of the equity-linked bonds are International Finance Corporation (a subsidiary of the World Bank Group) and WAF Investments Cayman LLC (an entity owned by Franke & Company).

BHL used USD100,000,000 (equivalent to Rp1,562,800) from the proceeds from the issuance of equity-linked bonds to purchase 17,045,733,334 of Series A shares from the Company at a consideration of Rp90 per Series A share (full amount). The shares were new shares issued by the Company on 10 October 2023 and they were listed at the IDX on 11 October 2023.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

c. Pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank (lanjutan)

Obligasi bersifat ekuitas (lanjutan)

Jumlah komponen liabilitas dan ekuitas obligasi bersifat ekuitas pada pengakuan awal adalah sebagai berikut:

Jumlah penerimaan yang diklasifikasikan sebagai komponen ekuitas dan liabilitas/*Total proceed classified as equity and liability components*
Proporsi biaya penerbitan kepada komponen ekuitas dan liabilitas/*Issuance cost proportion to equity and liability components*

Nilai tercatat komponen-komponen pada pengakuan awal/*Carrying amounts of components at initial recognition*

Jumlah komponen liabilitas pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Jumlah yang diklasifikasikan sebagai komponen liabilitas pada pengakuan awal/*Amount classified as liability component at initial recognition*
Akumulasi beban bunga yang diakui/*Accumulated interest expenses recognized*
Translasi/*Translation*

Komponen liabilitas pada akhir tahun/*Liability component at the end of the year*

Dana yang diperoleh akan digunakan oleh Perusahaan untuk pelunasan melalui konversi atas utang Perusahaan di masa yang akan datang dan untuk mendukung kebutuhan modal kerja Grup.

20. BORROWINGS (continued)

c. Long-term non-bank loans (continued)

Equity-linked bonds (continued)

The total liability and equity components for the equity-linked bond at initial recognition are as follows:

<u>Liabilitas/ Liability</u>	<u>Ekuitas/ Equity</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
2,304,171	-	2,304,171
(56.995)	-	(56.995)
<u>2,247,176</u>	<u>-</u>	<u>2,247,176</u>

The total liability component as at 31 December 2023 is as follows:

2023

2,247,176
61,359
7,392

2,315,927

The proceeds received will be used for repayment through conversion of the Company's indebtedness at a later date and to support working capital of the Group.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

c. Pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank (lanjutan)

Pinjaman dari MULI

Sesuai dengan perjanjian pinjaman dengan MULI dan lampiran-lampiran yang terkait, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh MAM.

Sesuai dengan perjanjian, deposito berjangka atas nama Perusahaan dan DKAB masing-masing sebesar Rp39.000 dan Rp24.440, dijamin sebagai jaminan dan dicatat sebagai "aset lancar lainnya" pada tanggal 31 Desember 2022. Aset tetap yang dimiliki MAM juga tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2023, pinjaman dari MULI telah lunas dibayar dan perjanjian pinjaman juga telah berakhir. Oleh karena itu, tidak ada deposito berjangka yang dijamin pada tanggal 31 Desember 2023.

d. Informasi lainnya

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:

20. BORROWINGS (continued)

c. Long-term non-bank loans (continued)

Loans from MULI

Under the loan agreements with MULI and schedules thereto, there were no financial ratio covenants that MAM was required to comply with.

Under the agreements, time deposits under the Company and DKAB amounting to Rp39,000 and Rp24,440, respectively, were pledged as collaterals and are recognized as "other current assets" as at 31 December 2022. MAM's fixed assets were also restricted from being transferred during the term of the agreements (Note 13).

As at 31 December 2023, the loan from MULI has been fully repaid and the loan agreement has been terminated. As a result, there are no time deposits pledged as collateral as at 31 December 2023.

d. Other information

The movements in borrowings are as follows:

	2023				
	Cerukan bank/ Bank overdraft	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total	
Pada awal tahun	-	1,515,307	21,622	1,536,929	At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	300,000	-	2,304,171	2,604,171	Proceeds from borrowings
Pembayaran biaya transaksi dalam penerbitan obligasi bersifat ekuitas	-	-	(56,995)	(56,995)	Payments of transaction costs on issuance of equity-linked bonds
Pembayaran kembali pinjaman	(17)	(434,000)	(21,622)	(455,639)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya keuangan	-	(175,745)	(1,235)	(176,980)	Repayments of finance costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Biaya keuangan dan selisih kurs	-	187,956	69,986	257,942	Finance cost - and foreign exchange
Pada akhir tahun	299,983	1,093,518	2,315,927	3,709,428	At the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

d. Informasi lainnya (lanjutan)

20. BORROWINGS (continued)

d. Other information (continued)

	2022				
	Cerukan bank/ Bank overdraft	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total	
Pada awal tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	1,052,961	1,491,286	-	2,544,247	Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(1,052,961)	(1,484,800)	(42,762)	(2,580,523)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya bunga	-	(60,849)	(4,717)	(65,566)	Repayments of interest costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	-	(822)	-	(822)	Fair value - adjustments
- Biaya keuangan dan selisih kurs	-	160,885	4,717	165,602	Finance - costs and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,515,307	21,622	1,536,929	At the end of the year

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA

a. Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek

21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

a. Employee benefits obligations - short-term

	2023	2022	
Bonus karyawan	316,940	321,323	Employee bonuses
Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas (Catatan 23)	6,926	20,014	Cash settled share-based payments (Note 23)
Lain-lain	239,421	114,315	Others
	563,287	455,652	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (continued)

b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang

b. Employee benefits obligations - long-term

Pergerakan kewajiban imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

The movement of post-employment benefit obligation are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pada awal tahun	235,940	413,752	At the beginning of the year
Biaya jasa kini	74,355	111,685	Current service cost
Biaya bunga	15,537	19,469	Interest expenses
Biaya jasa lalu	<u>(24,791)</u>	<u>(16,329)</u>	Past service cost
	<u>301.041</u>	<u>528.577</u>	
Pengukuran kembali:			Remeasurements:
- Kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(52,245)	5,903	Actuarial loss from changes - in financial assumptions
- Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografis	(1,391)	(69,329)	Actuarial gain from changes - in demographic assumptions
- Keuntungan dari penyesuaian atas pengalaman	<u>(36,087)</u>	<u>(2,660)</u>	Actuarial gain from changes - experience adjustments
	<u>(89.723)</u>	<u>(66.086)</u>	
Penyesuaian lainnya	1,473	(5,063)	Other adjustments
Imbalan yang dibayar	(6,344)	(7,343)	Benefits paid
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui pada laba rugi	<u>-</u>	<u>(214,145)</u>	Adjustment due to change in benefit attribution method recognized in profit or loss
	<u>(4.871)</u>	<u>(226.551)</u>	
Pada akhir tahun	<u><u>206,447</u></u>	<u><u>235,940</u></u>	At the end of the year

Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui pada laba rugi merupakan dampak atas penerapan persyaratan dari siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRIC AD.

Adjustment due to change in benefit attribution method recognized in profit or loss represents the impact of application of the press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)' in response to the IFRIC AD.

Durasi rata-rata tertimbang kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 3,17 - 14,60 tahun.

The weighted average duration of the defined benefit obligation as at 31 December 2023 is 3.17 - 14.60 years.

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari kewajiban imbalan pasti yang tidak didiskontokan adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of the undiscounted defined benefit obligation are as follows:

	<u>Kurang dari 1 tahun/ Less than a year</u>	<u>Antara 1 - 2 tahun/ Between 1 - 2 years</u>	<u>Antara 2 - 5 tahun/ Between 2 - 5 years</u>	<u>Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Imbalan pascakerja	<u>9,384</u>	<u>13,924</u>	<u>43,918</u>	<u>5,153,107</u>	<u>5,220,333</u>	Post-employment benefits

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang (lanjutan)

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan oleh aktuaria independen berkualifikasi adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tingkat diskonto	6.75% - 6.80%	7.20% - 7.58%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa mendatang	7.50%	10.00%	Future salary rate increases
Tingkat pengunduran diri	10.00% - 20.00%	10.00% - 20.00%	Turnover rate

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial pokok adalah sebagai berikut:

	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumptions</u>	<u>Dampak pada kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation</u>		
		<u>Dampak kenaikan asumsi terhadap imbalan/ Impact of increase in assumptions to to benefits</u>	<u>Dampak penurunan asumsi terhadap imbalan/ Impact of decrease in assumptions to to benefits</u>	
Tingkat diskonto	1%	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp20,236	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp23,657	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	1%	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp24,364	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp20,995	Future salary rate increases

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial, sedangkan asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi, dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial pokok, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (continued)

b. Employee benefits obligations - long-term (continued)

The principal actuarial assumptions used by the independent qualified actuaries were as follows:

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal actuarial assumptions are as follows:

The above sensitivity analysis is based on a change in an actuarial assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation of significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the post-employment benefit obligation recognized within the consolidated statement of financial position.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 adalah sebagai berikut:

22. SHARE CAPITAL

Shareholders' composition

The composition of the Company's shareholders as at 31 December 2023 and 2022 were as follows:

2023				
<u>Pemegang saham/Shareholders</u>	<u>Seri saham/ Series of shares</u>	<u>Jumlah saham/ Number of shares</u>	<u>Persentase/ Percentage</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Taobao China Holding Limited	A	104,731,124,993	9.78%	104,731
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd.	A	91,559,809,028	8.55%	91,560
William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner)	A, B	19,884,858,973	1.86%	19,885
Andre Soelistyo (Komisaris/Commissioner)	A, B	9,631,555,284	0.90%	9,632
Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)	A, B	5,080,650,422	0.47%	5,081
Garibaldi Thohir (Komisaris/Commissioner)	A	1,054,287,487	0.10%	1,054
Wei-Jye Jacky Lo (Direktur/Director)	A	652,554,166	0.06%	653
Hans Patuwo (Direktur/Director)	A	574,829,533	0.05%	575
Catherine Hindra Sutjahyo (Direktur/Director)	A	493,717,692	0.05%	494
Pablo Malay (Direktur/Director)	A	247,851,117	0.02%	248
Sugito Walujo (Direktur Utama/President Director)	A	267,250,000	0.02%	267
Masyarakat/Public (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	A	<u>836,379,960,713</u>	<u>78.14%</u>	<u>836,379</u>
		1,070,558,449,408	100%	1,070,559
Saham tresuri/Treasury shares	-	<u>130,851,213,428</u>	-	<u>130,851</u>
		<u>1,201,409,662,836</u>	<u>100%</u>	<u>1,201,410</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Susunan pemegang saham (lanjutan)

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

22. SHARE CAPITAL (lanjutan)

Shareholders' composition (continued)

The composition of the Company's shareholders as at 31 December 2023 and 2022 were as follows: (continued)

2022				
Pemegang saham/Shareholders	Seri saham/ Series of shares	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase/ Percentage	Jumlah/ Total
Taobao China Holding Limited	A	104,731,124,993	9.97%	104,731
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd.	A	103,120,303,128	9.82%	103,120
Government of Singapore	A	68,806,742,783	6.55%	68,807
William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner)	A, B	20,981,678,973	2.00%	20,982
Andre Soelistyo (Direktur Utama/President Director)	A, B	9,981,555,284	0.95%	9,982
Kevin Bryan Aluwi (Komisaris/Commissioner)	A, B	9,063,012,967	0.86%	9,063
Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)	A, B	5,080,650,422	0.48%	5,081
Garibaldi Thohir (Komisaris Utama/ President Commissioner)	A	1,054,287,487	0.10%	1,054
Wei-Jye Jacky Lo (Direktur/Director)	A	312,858,554	0.03%	313
Masyarakat/Public (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	A	<u>727,076,446,711</u>	<u>69.24%</u>	<u>727,076</u>
		1,050,208,661,302	100.00%	1,050,209
Saham treasury/Treasury shares	-	<u>134,155,268,200</u>	-	<u>134,155</u>
		<u>1,184,363,929,502</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,184,364</u>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2023
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

22. SHARE CAPITAL (continued)

Perubahan struktur permodalan

Changes in capital structures

<u>Periode/ Period</u>	<u>Aksi korporasi/ Corporate action</u>	<u>Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction</u>	<u>Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital</u>	<u>Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting</u>	<u>Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution</u>	<u>Akta Notaris/ Notarial Deed</u>	<u>Surat Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights</u>	<u>Daftar Perusahaan/ The Company's register</u>
	Jumlah saham pada tanggal 1 Januari 2023/ Number of shares as at 1 January 2023	<u>1,184,363,929,502</u>						
Oktober/ October 2023	Peningkatan modal dari Rp1.184.364 menjadi Rp1.201.410 dengan menerbitkan 17.045.733.334 saham Seri A/Increase of capital from Rp1,184,364 to Rp1,201,410 by issuing 17,045,733,334 new Series A shares	17,045,733,334	Penambahan modal tanpa memberikan hak memesan efek terlebih dahulu/ Capital increase without pre-emptive rights issuance	30 Juni/June 2023	3 Oktober/ October 2023	No. 40 tanggal 10 Oktober 2023 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn/ No. 40 dated 10 October 2023 by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn	Surat Pemberitahuan No. AHU- AH.01.03-0127687 tanggal 11 Oktober 2023/ Notification Receipt No. AHU- AH.01.03-0127687 dated 11 October 2023	No. AHU- 0202023.AH.01.11. TAHUN 2023 tanggal 11 Oktober 2023/ No. AHU- 0202023.AH.01.11. TAHUN 2023 dated 11 October 2023
	Jumlah saham pada tanggal 31 Desember 2023 / Number of shares as at 31 December 2023	<u>1,201,409,662,836</u>						

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

22. SHARE CAPITAL (continued)

Tambahan modal disetor dan saham tresuri

Additional paid-in capital and treasury shares

Rincian tambahan modal disetor terdiri atas:

Details of additional paid-in capital represents:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Selisih antara pembayaran aktual pemegang saham dengan nilai nominal saham	217,790,038	216,244,284	Difference between amount actually paid by shareholders and par value of the shares
Dampak nilai wajar atas akuisisi entitas anak	10,470,488	10,470,488	Fair value impact of the acquisition of subsidiaries
Pengeksekusian kompensasi berbasis saham	9,489,576	4,911,208	Exercise of share-based compensation
Dampak pengeksekusian dari opsi atas instrumen keuangan majemuk	7,091,772	7,091,772	Exercise impact of options of compound financial instruments
Dampak nilai wajar atas akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	4,311,625	4,311,625	Fair value impact of acquisition non-controlling interests in subsidiaries
Dampak pengeksekusian opsi beli dan jual PT Sigmantara Alfindo	842,348	842,348	Impact of PT Sigmantara Alfindo call and put options exercise
Dampak penjualan saham tresuri untuk opsi penjatahan lebih	506,833	506,833	Impact from sale of treasury shares for overallocation option
Dampak kapitalisasi biaya penawaran umum saham	(139,267)	(139,267)	Capitalization impact of initial public offering costs
Selisih antara kas yang diterima atas penerbitan saham preferen Seri E+ dengan nilai wajar instrumen majemuk kepada PT Sigmantara Alfindo	(559,959)	(559,959)	Difference between cash receipt from issuance of Series E+ preference shares and fair value of compound financial instruments to PT Sigmantara Alfindo
	<u>249,803,454</u>	<u>243,679,332</u>	

Saham tresuri Grup pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 adalah sebagai berikut:

Group's treasury shares as at 31 December 2023 and 2022 are as follows:

	<u>2023</u>		<u>2022</u>		
	<u>Jumlah saham/ Number of shares</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Jumlah saham/ Number of shares</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Saham Perusahaan yang dibeli kembali dan dimiliki oleh Perusahaan	10,264,665,616	3,627,785	10,264,665,616	3,627,785	Company's shares that are repurchased and held by the Company
Saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan	<u>120,586,547,812</u>	<u>4,571,726</u>	<u>123,920,914,584</u>	<u>3,664,997</u>	Company's shares that are purchased and held by other entities consolidated by the Company
	<u>130,851,213,428</u>	<u>8,199,511</u>	<u>134,185,580,200</u>	<u>7,292,782</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Tambahan modal disetor dan saham tresuri
(lanjutan)

Saham tersebut dicatat pada saham tresuri. Perusahaan memiliki hak untuk menerbitkan kembali saham-saham tersebut di masa mendatang.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022:

1. Perusahaan menjual 6.092.258.400 saham tresuri untuk opsi penjatahan lebih untuk imbalan tunai sebesar Rp2.049.231.

Pada penjualan saham tresuri, Perusahaan mencatat perbedaan antara harga jual dengan harga akuisisi sebesar Rp506.833 pada tambahan modal disetor.

2. Pada pengekseskuan opsi penjatahan lebih, Perusahaan membeli kembali saham tresuri yang telah dialokasikan dengan imbalan tunai sebesar Rp2.049.328.
3. Pada pengekseskuan kompensasi berbasis saham, saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan berkurang sebesar 21.543.832.047 saham dengan nilai sebesar Rp409.137.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023:

1. Pada pengekseskuan kompensasi berbasis saham di tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan berkurang sebanyak 20.380.100.106 saham dengan nilai sebesar Rp656.071.
2. BHL, perusahaan yang dikonsolidasi tanpa adanya kepentingan kepemilikan efektif oleh Grup, membeli dan memiliki 17.045.733.334 lembar saham Seri A Perusahaan dengan jumlah imbalan sebesar USD100.000.000 (setara dengan Rp1.562.800) pada harga Rp90 per lembar saham (nilai penuh).

22. SHARE CAPITAL (continued)

Additional paid-in capital and treasury shares
(continued)

The shares are recorded as treasury shares. The Company has the right to reissue these shares at later date.

During the year ended 31 December 2022:

1. The Company sold 6,092,258,400 of its treasury shares for overallocation options for a cash consideration of Rp2,049,231.

Upon the sale of the treasury shares, the Company recognized the difference between its resale price and acquisition price of Rp506,833 as additional paid-in capital.

2. Upon execution of the overallocation option, the Company bought back all the allotted treasury shares for a cash consideration of Rp2,049,328.
3. Upon exercise of share-based compensation, the Company's shares that are purchased and held by other entities consolidated by the Company decreased by 21,543,832,047 shares with a value of Rp409,137.

During the year ended 31 December 2023:

1. Upon exercise of share-based compensations during the year ended 31 December 2023, the Company's shares that are purchased and held by other entities consolidated by the Company decreased by 20,380,100,106 shares with a value of Rp656,071.
2. BHL, a consolidated entity which the Group has no effective ownership interest, purchased and held 17,045,733,334 of Series A shares from the Company for total cash consideration of USD100,000,000 (equivalent to Rp1,562,800) at Rp90 per share (full amount).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Seri saham dan karakteristik

Perusahaan mengklasifikasikan sahamnya sebagai saham biasa Seri A dan saham biasa Seri B. Hak para pemegang saham biasa Seri A dan Seri B adalah sama, kecuali dalam hal hak pemungutan suara. Nilai nominal untuk setiap seri saham yang disebutkan adalah Rp1 (nilai penuh).

Hak suara

Pemegang saham Seri A berhak atas satu suara per saham dan pemegang saham Seri B berhak atas hak suara multipel per saham dimana hak suara saham Seri B dapat disesuaikan menjadi sebanyak-banyaknya sampai dengan jumlah maksimum rasio hak suara sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau peraturan yang akan diterbitkan dan/atau diubah dari waktu ke waktu.

Berikut adalah informasi hak suara yang dimiliki oleh pemegang saham Perusahaan dengan hak suara diatas 5%, Direktur, Komisaris, setiap pemegang saham Seri B, dan pemegang saham lainnya:

Pemegang saham/Shareholders	Seri saham/ Series of shares	Hak suara/ Voting rights 2023	Hak suara/ Voting rights 2022
PT Saham Anak Bangsa ¹⁾	B	30.35%	30.55%
William Tanuwijaya	A, B ²⁾	14.48%	14.62%
Andre Soelistyo	A, B ²⁾	7.71%	7.77%
Kevin Bryan Aluwi	A, B ²⁾	3.78%	3.94%
Melissa Siska Juminto	A, B ²⁾	1.38%	1.39%
Garibaldi Thohir	A	0.04%	0.04%
Wei-Jye Jacky Lo	A	0.02%	0.01%
Catherine Hindra Sutjahyo	A	0.02%	-
Hans Patuwo	A	0.02%	-
Pablo Malay	A	0.01%	-
Sugito Walujo	A	0.01%	-
Taobao China Holding Limited	A	3.94%	3.97%
SVF GT Subco Singapore Pte. Ltd.	A	3.45%	3.91%
Goto Peopleverse Fund ¹⁾	A	2.47%	3.23%
Public	A	32.32%	30.57%

¹⁾ Termasuk dalam saham tresuri/Included as part of treasury shares

²⁾ Rasio hak suara saham Seri B terhadap saham Seri A adalah 30:1/The voting right ratio of Series B shares to Series A is 30:1

22. SHARE CAPITAL (continued)

Series of shares and characteristics

The Company classifies its shares as Series A and Series B ordinary shares. The rights of the holders of Series A and Series B ordinary shares are identical, except for voting rights. The par value of each of the series of shares mentioned is Rp1 (full amount).

Voting rights

Holders of Series A shares are entitled to one vote per share and holders of Series B shares are entitled to multiple voting rights where the voting rights ratio of the Series B shares may be adjusted up to the maximum voting rights ratio permitted under the prevailing laws or any regulation that may be issued and/or amended from time to time.

Below is the voting rights information of the Company's shareholders with voting rights above 5%, Directors, Commissioners, each Series B shareholder and other shareholders:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM

Opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan kas diberikan kepada karyawan dan konsultan Perusahaan dan entitas-entitas anaknya.

Opsi-opsi saham ini akan vest sesuai dengan peraturan yang didesain dan didokumentasikan dengan koordinasi dengan Komite Remunerasi. Opsi saham tanpa kondisi kinerja pada umumnya vest dalam periode sampai dengan empat tahun, dengan jumlah opsi saham yang vest secara proporsional setelah melewati periode *cliff* antara satu sampai dengan dua tahun. Sisa opsi saham vest secara bulanan selama sisa periode *vesting*. Opsi saham dengan kondisi kinerja non-pasar memiliki kondisi untuk pencapaian target kinerja tertentu dalam periode yang telah ditentukan. Opsi saham akan vest jika kondisi kinerja terpenuhi.

Pada bulan Juni 2022, Grup memperpanjang tanggal kadaluwarsa untuk 8.237.097.785 opsi saham dengan kondisi kinerja yang awalnya berkadaluwarsa pada tanggal 31 Desember 2022, 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2024 sampai tanggal 22 November 2031. Tidak terdapat perubahan lainnya atas ketentuan untuk opsi-opsi saham tersebut. Modifikasi ini menyebabkan keseluruhan nilai wajar opsi-opsi saham tersebut meningkat berdasarkan pengukuran pada tanggal modifikasi. Kenaikan nilai wajar ini dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang akan diterima selama sisa periode *vesting* yang telah direvisi, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal.

Pada bulan September dan November 2022, Grup memodifikasi beberapa penghargaan yang diberikan kepada karyawan dengan menurunkan harga eksekusi yang disertakan dengan pengurangan jumlah opsi saham. Kesepakatan ini tidak menghasilkan perubahan material dari nilai wajar atas penghargaan-penghargaan tersebut pada tanggal modifikasi. Tidak ada penambahan beban yang diakui untuk opsi-opsi saham yang telah vest dan sisa beban dari opsi saham yang belum vest terus diakui selama periode *vesting* awalnya.

23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE

Equity-settled and cash-settled share options are granted to employees and consultants of the Company and its subsidiaries.

These share options will vest in accordance with rules designed and documented in coordination with the Remuneration Committee. Share options without performance conditions are generally vest over a period up to four years, with number of share options vested proportionally after cliff period between one to two years has been passed. The remaining of the share options are vest on monthly basis over the remaining vesting period. Share options with non-market performance conditions have condition for achievement of specific performance targets within the predetermined period. These share options will vest when the performance conditions are met.

In June 2022, the Group extended the expiry date of 8,237,097,785 share options with performance conditions that are originally expiring on 31 December 2022, 31 December 2023, and 31 December 2024 to 22 November 2031. There are no other changes to the terms of these share options. As a result of this modification, the total fair value of these share options has increased based on the measurement on the date of modification. The incremental fair value is included in the measurement of the amount recognized for services to be received for the remaining revised vesting period, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the original vesting period.

In September and November 2022, the Group modified selected awards granted to employees by lowering the exercise price with a corresponding reduction in the number of share options. This arrangement does not result in material change in the fair value of these awards at the modification date. No additional expense is recognised for the vested share options and the remaining expense of the unvested share options continues to be recognised over their original vesting period.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Pada bulan Desember 2022, Grup memodifikasi kondisi *vesting* dari 27.396.182.772 opsi saham dengan kondisi kinerja pasar menjadi opsi saham dengan kondisi jasa dan kondisi kinerja non-pasar. Modifikasi ini menyebabkan keseluruhan nilai wajar opsi-opsi saham tersebut meningkat berdasarkan pengukuran pada tanggal modifikasi. Kenaikan nilai wajar ini dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang akan diterima selama sisa periode *vesting* yang telah direvisi, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal.

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, 14.525.657.288 opsi (untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022: 5.165.176.802 opsi) tidak dieksekusi akibat adanya perputaran karyawan. Hal ini termasuk adanya 5.522.273.886 opsi dari personil manajemen kunci yang tidak dieksekusi dalam periode tersebut (untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022: Rp nihil). Perputaran ini menghasilkan adanya pembalikan beban sebesar Rp1.832.133 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 untuk karyawan-karyawan tersebut (untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022: Rp142.275).

Dana Pengemudi

Sebagai apresiasi atas kontribusi berkelanjutan terhadap keberhasilan bisnis milik Grup, sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham, Grup memberi penghargaan kepada sekitar 600.000 Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat melalui dana yang disisihkan secara khusus untuk Mitra-Pengemudi agar mereka dapat menerima manfaat ekonomi secara tidak langsung melalui saham tercatat Perusahaan atau, dalam keadaan tertentu, saham tersebut dapat dialihkan kepada Mitra-Pengemudi. Jumlah maksimum dari penghargaan ini adalah 919.543.700 lembar Saham Seri A dengan pemberian secara cuma-cuma.

Pada bulan Desember 2021, Grup bekerjasama dengan SSA untuk membeli dan mengelola saham untuk penghargaan ini. Kriteria kelayakan Mitra-Pengemudi yang dapat menerima penghargaan tersebut telah diumumkan pada Tanggal Pencatatan.

Pada bulan April 2022, Grup memberikan hak atas 790.551.000 lembar saham dengan jumlah sebesar Rp267.206 kepada Mitra-Pengemudi sebagai apresiasi atas kontribusi berkelanjutan mereka terhadap keberhasilan bisnis milik Grup. Beban telah diakui oleh Grup pada tanggal pemberian, yaitu tanggal ketika pencairan ekonomi dari saham tersebut menjadi kewajiban Grup di masa mendatang.

23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

In December 2022, the Group modified the vesting condition of 27,396,182,772 share options with market performance conditions into share options with service and non-market performance conditions. As a result of this modification, the total fair value of these share options has increased based on the measurement on the date of modification. The incremental fair value is included in the measurement of the amount recognized for services to be received for the remaining revised vesting period, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognized over the original vesting period.

During the year ended 31 December 2023, 14,525,657,288 options (for the year ended 31 December 2022: 5,165,176,802) were forfeited as a result of the turnover of employees. This includes 5,522,273,886 options from key management personnel that were forfeited during the period (for the year ended 31 December 2022: Rp nil). The turnover resulted in a net reversal of expenses amounting to Rp1,832,133 during the year ended 31 December 2023 for those employees (for the year ended 31 December 2022: Rp142,275).

Driver Fund

In recognition of ongoing contributions to the success of the Group's business, in connection with Initial Public Offering of Shares, the Group rewarded eligible approximately 600,000 Drivers-Partners by creating a particular separate fund which allows Drivers-Partners to receive the indirect economic interests from the Company's registered shares or, in certain circumstances, to have such shares transferred thereto. The maximum amount of the reward is 919,543,700 of Series A shares to be rewarded free of charge.

In December 2021, the Group engaged with SSA for the purpose of subscribing for and holding shares for this initiative. The eligibility criteria for making such awards to the Drivers-Partners has been announced on the Listing Date.

In April 2022, the Group granted rights of 790,551,000 shares with total value of Rp267,206 to Drivers-Partners in recognition of their ongoing contributions to the success of the Group's business. The expenses have been recognized at the grant date, the date when the Group become liable to the future disbursement of economic interests.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Dana Pengemudi (lanjutan)

Pada bulan Desember 2022, Grup telah menyerahkan 30.312.000 saham kepada Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat dan mereklasifikasi cadangan kompensasi berbasis saham terkait sejumlah Rp10.245 ke tambahan modal disetor. Selama tahun keuangan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Grup menyerahkan 5.868.000 saham kepada Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat dan juga membantu Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat dalam menjual 684.244.000 saham mereka.

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Pergerakan cadangan kompensasi berbasis saham pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pada awal tahun	13,132,146	6,924,304
Beban tahun berjalan	3,194,052	10,363,257
Dieksekusi di tahun berjalan	<u>(5,093,179)</u>	<u>(4,155,415)</u>
Pada akhir tahun	<u>11,233,019</u>	<u>13,132,146</u>

Beban selama tahun berjalan dicatat sebagai bagian dari kompensasi berbasis saham, serta beban iklan dan pemasaran.

Pergerakan jumlah opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang beredar dan harga eksekusi rata-rata tertimbang adalah sebagai berikut:

	Harga eksekusi rata-rata tertimbang per lembar dalam Rp (nilai penuh) Weighted average exercise price in Rp per share (full amount)		Opsi/Options		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pada awal tahun	23	35	74,149,828,328	89,264,525,545	At the beginning of the year
Diberikan	2	5	32,835,411,980	11,582,457,902	Granted
Modifikasi	-	137	-	(5,565,585,040)	Modification
Tidak dieksekusi	12	11	(14,525,657,288)	(5,165,176,802)	Forfeited
Dieksekusi	<u>3</u>	<u>4</u>	<u>(25,422,008,868)</u>	<u>(15,966,393,277)</u>	Exercised
Pada akhir tahun	<u>22</u>	<u>23</u>	<u>67,037,574,152</u>	<u>74,149,828,328</u>	At the end of the year
Dapat dieksekusi	52	49	26,075,893,924	28,211,541,496	Exercisable

23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Driver Fund (continued)

In December 2022, the Group transferred 30,312,000 shares to eligible Drivers-Partners, and the related portion of share-based compensation reserve amounted to Rp10,245 had been reclassified to additional paid in capital. During the financial year ended 31 December 2023, the Group further transferred 5,868,000 shares to eligible Drivers-Partner and also assisted eligible Drivers-Partners to sell 684,244,000 shares.

Equity-settled share-based payment transactions

The movement of share-based compensation reserve in the consolidated statement of financial position for equity-settled share options is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
At the beginning of the year	13,132,146	6,924,304
Expenses during the year	3,194,052	10,363,257
Exercised during the year	<u>(5,093,179)</u>	<u>(4,155,415)</u>
At the end of the year	<u>11,233,019</u>	<u>13,132,146</u>

Expenses during the year were recorded as part of share-based compensation, and advertising and marketing expenses.

Movements in the number of outstanding equity-settled options and their weighted average exercise prices are as follows:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)**

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang masih ada pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 memiliki tanggal kadaluwarsa dan harga eksekusi berikut ini:

Opsi saham/ Share options	Pemberian - vest/ Grant - vest	Tanggal kadaluwarsa/ Expiry date	Harga eksekusi per lembar dalam Rp/ Exercise price in Rp per share		Saham/Shares	
			2023	2022	2023	2022
Kondisi jasa/ Service Conditions	Juli/July 2014 - Oktober/October 2027	Desember/ December 2029	2-150	2-150	50,883,470,432	55,164,387,188
Kondisi kinerja/ Performance Conditions	Januari/January 2020	Mei/May 2033	2	2	16,154,103,720	18,985,441,140
					67,037,574,152	74,149,828,328

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Pergerakan jumlah opsi yang diselesaikan dengan kas yang beredar adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Pada awal tahun	214,388,291	290,515,327	At the beginning of the year
Diberikan	85,169,770	77,865,747	Granted
Modifikasi	-	(33,334,103)	Modification
Tidak dieksekusi	(58,274,864)	(49,677,944)	Forfeited
Dieksekusi	(39,383,651)	(70,980,736)	Exercised
Pada akhir tahun	201,899,546	214,388,291	At the end of year

Perusahaan perlu mengestimasi liabilitas atas transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas berdasarkan semua asumsi yang relevan pada tanggal pelaporan. Jumlah kewajiban imbalan kerja karyawan yang terutang terkait transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas pada tanggal 31 Desember 2023 adalah Rp6.926 (31 Desember 2022: Rp20.014). Perusahaan akan terus membarui estimasi nilai wajar dari waktu ke waktu dan akan membarui liabilitas yang masih harus dibayar. Jumlah pengurangan beban yang diakui untuk pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas sebagai bagian dari gaji dan imbalan karyawan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 adalah Rp392 (2022: pengurangan beban sejumlah Rp33.584)

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)**

**Equity-settled share-based payment transactions
(continued)**

Equity-settled options outstanding as at 31 December 2023 and 2022 have the following expiry dates and exercise prices:

Cash-settled share-based payment transactions

Movements in the number of cash-settled options outstanding are as follows:

The Company need to estimate the liability of the cash-settled share-based payment transactions based on all relevant assumptions existed as at balance sheet date. The outstanding employee benefit obligations related to cash-settled share-based payment transactions as at 31 December 2023 is Rp6,926 (31 December 2022: Rp20,014). The Company will continue to update the fair value estimate from time to time and will update the accrued liabilities accordingly. Total reduction in expenses recognized for cash-settled share-based payments as part of share-based compensation for the year ended 31 December 2023 amounted to Rp392 (2022: reduction in expenses of Rp33,584).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM
(lanjutan)

Asumsi

Metode harga opsi saham Monte Carlo digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar dan durasi vesting dari opsi-opsi saham dengan kondisi kinerja. Metode harga opsi saham Black Scholes digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar atas opsi saham yang tidak memiliki kondisi kinerja. Pada tanggal 31 Desember 2023, hasilnya adalah kisaran Rp58 hingga Rp145 (nilai penuh); 31 Desember 2022: Rp121 hingga Rp398 (nilai penuh) yang sesuai dengan berbagai macam harga eksekusi opsi saham.

Berikut ini adalah asumsi utama untuk model tersebut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tingkat bunga bebas risiko tahunan	5.91% - 6.43%	4.39% - 6.46%	Annual risk-free interest rate
Volatilitas	60%	60%	Volatility
Masa opsi yang diharapkan	3 - 5 tahun/years	3 - 5 tahun/years	Expected options expiry
Hasil dividen	0%	0%	Dividend yield

Untuk tujuan menghitung nilai kompensasi berbasis saham, Grup menggunakan: i) harga penutupan saham yang diperdagangkan di BEI pada tanggal valuasi masing-masing; ii) harga saham Perusahaan pada tanggal IPO; dan iii) harga saham untuk setiap seri yang dihitung oleh Carta Valuations LLC. Harga saham rata-rata tertimbang untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 ditetapkan antara Rp60 hingga Rp147 (nilai penuh); 31 Desember 2022: antara Rp123 hingga Rp400 (nilai penuh). Volatilitas harga saham yang diharapkan berdasarkan pada volatilitas historis entitas serupa untuk periode yang dapat dibandingkan pada tanggal valuasi.

24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Rincian kepentingan nonpengendali adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
VIET LOTUS dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("VIET LOTUS Group")	(1,537,905)	(1,510,671)
ANK	(195,609)	(193,713)
GPFH dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("GPFH Group")	(194,908)	(191,982)
Lain-lain/ <i>Others</i>	(281,843)	(301,387)
	<u>(2,210,265)</u>	<u>(2,197,753)</u>

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Grup yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup.

23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE
(continued)

Assumptions

The Monte Carlo option pricing model is used to determine the fair market value and the vesting duration of the share options with performance conditions. The Black Scholes option pricing model is used to determine the fair market value of the share options without performance conditions. During the financial period ended 31 December 2023, the result was a range Rp58 to Rp145 (full amount); 31 December 2022: Rp121 to Rp398 (full amount) that corresponds with the wide range of option strike prices.

The following are key assumptions to the model:

For the purpose of calculating the value of the share-based compensation, the Group used: i) closing price traded on IDX at the respective valuation date; ii) the Company's share price at IPO date; and iii) the underlying share price for each series calculated by Carta Valuations LLC. The weighted average share price for the year ended 31 December 2023 was determined to be between Rp60 and Rp147 (full amount); 31 December 2022: between Rp123 and Rp400 (full amount). Expected share price volatility is based on the historical volatility of similar entities for a comparable period at the valuation date.

24. NON-CONTROLLING INTERESTS

Details of non-controlling interests are as follows:

Below is the summarized financial information for the Group's material subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

Ringkasan informasi posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarized consolidated information of financial position are as follows:

	ANK		GPFH Group		VIET LOTUS Group		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Aset							Assets
Aset lancar	117,809	124,726	6,415,676	3,686,860	335,846	614,116	Current assets
Aset tidak lancar	17,041	22,541	-	-	18,157	16,505	Non-current assets
Jumlah aset	134,850	147,267	6,415,676	3,686,860	354,003	630,621	Total assets
Liabilitas							Liabilities
Liabilitas jangka pendek	(694,284)	(643,204)	(7,914,358)	(3,989,080)	(136,994)	(347,401)	Current liabilities
Jumlah liabilitas	(694,284)	(643,204)	(7,914,358)	(3,989,080)	(136,994)	(347,401)	Total liabilities
(Liabilitas)/aset bersih	(559,434)	(495,937)	((1,498,682))	(302,220)	217,009	283,220	Net (liabilities)/assets

Ringkasan informasi laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarized consolidated information of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	ANK		GPFH Group		VIET LOTUS Group		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Pendapatan bersih	-	-	-	226,346	184,668	60,029	Net revenues
Rugi tahun berjalan	(57,719)	(257,309)	(343,772)	(282,793)	(155,356)	(1,171,819)	Loss for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(57,719)	(257,309)	(343,772)	(282,793)	(155,356)	(1,171,819)	Total comprehensive loss for the year
Dividen diterima	-	-	-	-	-	-	Dividend received

Ringkasan informasi arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarized consolidated information of cash flows are as follows:

	ANK		GPFH Group		VIET LOTUS Group		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas operasi	(164)	(1,784)	(3,446)	32	(222,203)	(813,697)	Net cash (used in)/generated from operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	-	(11,900)	7,452	-	(11,131)	(3,674)	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	80	11,900	39,228	-	-	270,585	Net cash generated from financing activities
Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas	(84)	(1,784)	43,234	32	(233,334)	(546,786)	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas bersih pada awal tahun	220	2,004	32	-	516,693	1,063,479	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Kas dan setara kas bersih pada akhir tahun	136	220	43,266	32	283,359	516,693	Cash and cash equivalents at the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

25. PENDAPATAN BERSIH

25. NET REVENUES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Imbalan jasa	8,665,040	6,305,447	Service fee
Imbalan iklan	2,195,135	2,341,051	Advertising fee
Jasa pengiriman	2,131,131	1,489,632	Delivery service
Lain-lain	<u>1,794,186</u>	<u>1,213,037</u>	Others
	<u>14,785,492</u>	<u>11,349,167</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak ketiga	14,709,104	11,217,300	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 30b)	<u>76,388</u>	<u>131,867</u>	Related parties (Note 30b)
	<u>14,785,492</u>	<u>11,349,167</u>	

Tidak ada satu pelanggan yang mencapai 10% atau lebih dari jumlah pendapatan bersih Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022.

No single customer accounted for 10% or more of the Group's total net revenue for the years ended 31 December 2023 and 2022.

Rincian pendapatan Grup dari kontrak dengan pelanggan dan sumber lainnya, adalah sebagai berikut:

Details of the Group's revenue from contracts with customers and other sources, are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan:			Revenue from contracts with customers:
- Pada waktu tertentu	12,740,501	8,507,739	At point in time -
- Sepanjang waktu	<u>2,044,991</u>	<u>2,841,428</u>	Over the time -
	<u>14,785,492</u>	<u>11,349,167</u>	

Grup biasanya menerima pendapatan dalam jangka waktu yang singkat setelah jasa diselesaikan dan hak Grup untuk menerima imbalan tidak bersyarat. Oleh karena itu, tidak ada aset kontrak yang diakui pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The Group typically receives the revenue within a short period of time following completion of the services and the Group's right to consideration is unconditional. Accordingly, no contract assets were recognized as at 31 December 2023 and 2022.

Jumlah insentif yang diberikan kepada pelanggan yang melebihi pendapatan terkait sebesar Rp3.347.512 disajikan sebagai beban penjualan dan pemasaran untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 (2022: Rp8.500.059).

The amount of incentives provided to the customers which exceeded the respective revenue amounting to Rp3,347,512 was presented as sales and marketing expenses for the year ended 31 December 2023 (2022: Rp8,500,059).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

25. PENDAPATAN BERSIH (lanjutan)

Liabilitas kontrak disajikan sebagai pendapatan yang ditangguhkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Pada tanggal 31 Desember 2023, seluruh liabilitas kontrak sebesar Rp205.208 (2022: Rp210.535) merupakan liabilitas Grup kepada pihak ketiga. Pendapatan Grup yang diakui untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 yang berasal dari saldo kontrak liabilitas tahun lalu sebesar Rp191.053.

Grup telah menerapkan pertimbangan praktis yang disediakan oleh PSAK 72 dan tidak mengungkapkan nilai atas kewajiban pelaksanaan atas kontrak-kontrak yang belum terpenuhi untuk kontrak-kontrak dengan perkiraan durasi orisinal satu tahun atau kurang. Grup tidak memiliki komponen pembiayaan yang signifikan dalam kontraknya dengan pelanggan.

25. NET REVENUES (continued)

Contract liabilities are presented as deferred revenue in the consolidated statement of financial position. As at 31 December 2023, all contract liabilities amounting to Rp205,208 (2022: Rp210,535) represent the Group's liabilities to third parties. Revenue of the Group recognized for the year ended 31 December 2023 relating to carried-forward contract liabilities amounting to Rp191,053.

The Group has utilized the practical expedient available under PSAK 72 and does not disclose the value of unsatisfied performance obligations for contracts with an original expected duration of one year or less. The Group has no significant financing components in its contracts with customers.

26. BEBAN BERDASARKAN SIFAT

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Beban penjualan dan pemasaran	6,430,776	14,087,664
Beban umum dan administrasi	5,647,458	12,705,888
Beban pokok pendapatan	5,093,179	5,479,970
Beban pengembangan produk	3,517,369	4,642,199
Beban penyusutan dan amortisasi	2,671,148	2,912,887
Beban operasional dan pendukung	<u>1,704,532</u>	<u>1,850,187</u>
	<u>25,064,462</u>	<u>41,678,795</u>
Gaji dan imbalan karyawan	5,391,579	6,145,573
Insentif pelanggan	3,347,512	8,500,059
Kompensasi berbasis saham	3,193,660	10,036,135
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	2,829,974	3,383,808
Penyusutan dan amortisasi	2,671,148	2,912,887
Iklan dan pemasaran	1,998,144	4,275,988
Biaya layanan pengiriman	1,868,323	1,755,192
Biaya transaksi pembayaran	895,160	856,232
Lain-lain	<u>2,868,962</u>	<u>3,812,921</u>
	<u>25,064,462</u>	<u>41,678,795</u>

26. EXPENSES BY NATURE

Sales and marketing expenses
General and administrative expenses
Cost of revenues
Product development expenses
Depreciation and amortization expenses
Operational and support expenses
Salaries and employee benefits
Customers incentives
Share-based compensation
Information technology development and infrastructure
Depreciation and amortization
Advertising and marketing
Cost of delivery services
Payment transaction costs
Others

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, Grup tidak memiliki pembelian dari pemasok pihak ketiga yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian.

For the year ended 31 December 2023, the Group has no purchases from third party suppliers that exceeded 10% of total consolidated net revenues.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

27. PENGHASILAN DAN BIAYA KEUANGAN

27. FINANCE INCOME AND COSTS

a. Penghasilan keuangan

a. Finance income

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Penghasilan dari produk perbankan non-syariah, bersih	435,900	323,305	<i>Income from non-sharia banking products, net</i>
Penghasilan dari produk perbankan syariah, bersih	112,966	86,262	<i>Income from sharia banking products, net</i>
Penghasilan bunga atas pinjaman	20,223	178,861	<i>Lending interest income</i>
Lain-lain	<u>66,691</u>	<u>29,274</u>	<i>Others</i>
	<u>635,780</u>	<u>617,702</u>	

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, termasuk dalam penghasilan keuangan adalah pajak penghasilan final terkait masing-masing sebesar Rp123.074 dan Rp94.599.

For the years ended 31 December 2023 and 2022, included in finance income is the related final income tax amounting to Rp123,074 and Rp94,599, respectively.

b. Biaya keuangan

b. Finance costs

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban bunga atas pinjaman	289,904	110,850	<i>Borrowing interest expenses</i>
Beban bunga atas sewa	67,873	82,421	<i>Interest expenses from lease</i>
Biaya administrasi bank	<u>11,508</u>	<u>39,592</u>	<i>Bank administration charges</i>
	<u>369,285</u>	<u>232,863</u>	

28. (BEBAN)/PENGHASILAN LAIN-LAIN, BERSIH

28. OTHER (EXPENSES)/INCOME, NET

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban lain-lain:			Other expenses:
Kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama	(147,178)	(24,122)	<i>Loss on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures</i>
Kerugian dari penjualan aset tetap dan takberwujud	(12,511)	(76,583)	<i>Loss from sale of fixed and intangible assets</i>
Lain-lain	<u>(48,037)</u>	<u>(3,082)</u>	<i>Others</i>
	<u>(207,726)</u>	<u>(103,787)</u>	
Penghasilan lain-lain:			Other income:
Keuntungan pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi dan ventura bersama	28,632	34,288	<i>Gain on divestment and dilution of investment in associates and joint ventures</i>
Penghasilan dividen	22,721	30,623	<i>Dividend income</i>
Keuntungan dari penjualan aset tetap dan takberwujud	9,327	65,226	<i>Gain from sale of fixed and intangible assets</i>
Lain-lain	<u>95,052</u>	<u>26,709</u>	<i>Others</i>
	<u>155,732</u>	<u>156,846</u>	
	<u>(51,994)</u>	<u>53,059</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SEGMENT OPERASI

Pada tahun 2023, sebagai hasil dari perubahan struktur organisasi internal Grup, manajemen merestrukturisasi segmen operasi sesuai dengan kategori produk-produk mendasar yang memperkuat kemajuan ekosistem Grup dan menjawab kebutuhan Pelanggan.

Dampak dari restrukturisasi presentasi segmen ini mempengaruhi penyajian segmen operasi Grup sebagai berikut:

1. Grup mengubah komposisi atas segmen dilaporkan dari empat menjadi lima segmen dilaporkan dimana Grup mengkonsolidasi layanan pengiriman dan pemenuhan pesannya; dan memisahkan klasifikasinya dalam segmen terpisah sebagai segmen Logistik. Fokus dari segmen ini adalah mengurangi biaya untuk melayani dengan menyediakan layanan logistik secara menyeluruh bagi bisnis *E-commerce*.
2. Grup juga secara terpisah mengklasifikasikan biaya korporasi yang terdiri atas biaya Grup yang terkait dengan fungsi sebagai perusahaan *holding* dan fungsi pendukung lainnya.

Untuk menyesuaikan dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, Manajemen menyajikan kembali pengungkapan informasi segmen Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Namun, penyajian kembali atas pengungkapan informasi segmen tersebut tidak berdampak terhadap: (i) laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, dan (ii) laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan oleh karena itu, tidak diperlukan penyajian atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 1 Januari 2022/ 31 Desember 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki lima segmen yang dapat dilaporkan, yaitu:

- *On-demand services* merupakan platform GOJEK milik Grup yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang dan Pengguna. Platform GOJEK memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya (terutama makanan dan kebutuhan pangan) kepada Pengguna dan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna.
- Teknologi keuangan merupakan berbagai jasa teknologi keuangan terintegrasi milik Grup yang membantu Pedagang dalam menjual barang dan/atau jasa yang meliputi jasa *e-money*, pinjaman, *payment gateway* dan berlangganan piranti lunak POS kepada kelompok Pedagang yang lebih luas.

29. SEGMENT OPERATIONS

In 2023, as a result of changes in the Group's internal organization structure, management restructures its segment operations in accordance to the foundational product categories that is considered to empower progress of the Group's ecosystem and address the needs of its Customers.

The impact of the restructured segment presentation affects the Group's segment operation presentation as follows:

1. The Group changes the composition of its reportable segments from four to five reportable segments, in which the Group consolidates its fulfillment and delivery services; and separates its segment classification as a separate Logistics segment. The focus of this segment is to reduce the cost-to-serve by providing a holistic logistics service for the *E-commerce* business.
2. The Group also separately classifies its corporate costs which comprises of the Group's costs related to holding company and other supporting functions.

To conform with Indonesian Financial Accounting Standards, Management restated the Group's segment information disclosure for the year ended 31 December 2022. However, such restatement in the disclosure of segment information does not affect: (i) the consolidated statement of financial position of 31 December 2022, and (ii) the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, changes in equity, and cash flows for the year ended 31 December 2022, and accordingly, no consolidated statement of financial position as of 1 January 2022/ 31 December 2021 is required to be presented.

As at 31 December 2023 and 2022, the Group has five reportable segments, being:

- *On-demand services* represent the Group's GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants and Users. GOJEK platform allows the Merchants to sell their goods (primarily food and groceries) to the Users and the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users.
- *Financial technology* represents the Group's various but integrated financial technology services that support Merchants in selling their goods and/or services which include *e-money* services, lending, *payment gateway* services and POS software subscription to wider group of Merchants.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki lima segmen yang dapat dilaporkan, yaitu: (lanjutan)

- *E-commerce* merupakan *platform marketplace* TOKOPEDIA milik Grup yang menghubungkan pelanggan dengan pedagang, meliputi wirausaha lokal, toko kelontong dan usaha kecil menengah melalui merek global dan pengecer skala besar.
- Logistik merupakan jasa logistik milik Grup yang membantu Pedagang melalui jasa yang meliputi jasa manajemen, pemenuhan dan pengiriman pesanan.
- Segmen lainnya terutama merupakan pendapatan Grup selain segmen operasi yang diagregasikan ke dalam empat segmen yang dapat dilaporkan di atas.

Grup menentukan segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan cara PKOU mengelola bisnis, mengalokasikan sumber daya, mengambil keputusan operasi dan menilai kinerja operasional. PKOU menilai kinerja setiap segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan pendapatan segmen dan beban segmen. Beban segmen meliputi beban pokok pendapatan dan beban operasional tertentu yang secara langsung atau tidak langsung dapat diatribusikan terhadap pendapatan segmen dimana manajer segmen memiliki wewenang pengendalian secara langsung.

Seluruh beban terkait korporasi dan beban operasional lainnya dimana manajer segmen tidak memiliki kebijaksanaan pengendalian telah diklasifikasikan secara terpisah dari beban segmen lima segmen yang dapat dilaporkan dan tidak dinilai dalam pengukuran hasil segmen. PKOU tidak mengevaluasi segmen yang dapat dilaporkan dengan menggunakan informasi aset dan liabilitas dan informasi aset dan liabilitas tidak dapat dipisahkan untuk masing-masing segmen. Oleh karena itu, Grup tidak melaporkan informasi aset dan liabilitas berdasarkan segmen.

29. SEGMENT OPERATIONS (continued)

As at 31 December 2023 and 2022, the Group has five reportable segments, being: (continued)

- *E-commerce* represents the Group's TOKOPEDIA marketplace platform which connects consumers with merchants, encompassing local entrepreneurs, convenience shops and small and medium enterprises, through to global brands and large retailers.
- Logistics represents the Group's integrated logistics services that support Merchants through services such as order management, fulfillment, and delivery.
- All other segments mainly represent Group's revenue other than operating segments aggregated into the above four reportable segments.

The Group determined their reportable segments based on how the CODM manage the business, allocate resources, make operating decisions and evaluate operating performances. The CODM evaluates the performance of each reportable segment based on segment revenue and segment expenses. Segment expenses include certain costs of revenues and operating expenses that are directly and indirectly attributable to the segment revenues over which segment managers have direct discretionary control.

All corporate costs and other operating expenses over which segment managers do not have discretionary control have been classified separately from the segment expenses of the five reportable segments and are not evaluated in the measurement of segment results. The CODM does not evaluate reportable segments using asset and liabilities information and information of assets and liabilities cannot be separated into each segment. Accordingly, the Group does not report assets and liabilities information by segment.

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2023
AND FOR YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Informasi segmen untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai berikut:

29. SEGMENT OPERATIONS (continued)

Segment information for the years ended 31 December 2023 and 2022 were presented as follows:

	2023							
	<i>On-demand services</i>	<i>Teknologi keuangan/ Financial technology</i>	<i>E-commerce</i>	<i>Logistik/ Logistics</i>	<i>Segmen lainnya/ All other segments</i>	<i>Biaya korporasi/ Corporate costs</i>	<i>Penyesuaian dan eliminasi/ Adjustments and elimination</i>	<i>Jumlah konsolidasi/ Total consolidated</i>
Pendapatan segmen, bruto/Segment revenues, gross								
Antar segmen/Inter-segment	194,739	652,103	133,569	117,234	48,522	-	(1,146,167)	-
Pihak ketiga/Third parties	11,915,076	1,226,182	8,988,909	2,072,898	57,378	-	-	24,260,443
Dikurangi/Less:								
Insentif kepada pelanggan/Incentives to customers	(6,145,077)	(141,176)	(2,813,719)	(98,157)	-	-	(276,822)	(9,474,951)
Pendapatan segmen, bersih/Segment revenues, net								
Antar segmen/Inter-segment	194,739	652,103	133,569	117,234	48,522	-	(1,146,167)	-
Pihak ketiga/Third parties	5,769,999	1,085,006	6,175,190	1,974,741	57,378	-	(276,822)	14,785,492
Biaya dan beban segmen/Segment costs and expenses								
Antar segmen/Inter-segment	(440,951)	(121,145)	(329,933)	(228,679)	(25,459)	-	1,146,167	-
Biaya korporasi yang dialokasikan/Allocated corporate cost	(250,044)	(123,292)	(156,147)	(13,204)	(880)	543,567	-	-
Pihak ketiga/Third parties	(6,793,779)	(3,825,684)	(8,081,333)	(2,496,896)	(112,736)	(4,030,856)	276,822	(25,064,462)
Rugi usaha segmen/Segment loss from operations	<u>(1,520,036)</u>	<u>(2,333,012)</u>	<u>(2,258,654)</u>	<u>(646,804)</u>	<u>(33,175)</u>	<u>(3,487,289)</u>	<u>-</u>	<u>(10,278,970)</u>

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2023
AND FOR YEAR THEN ENDED
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Informasi segmen untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai berikut: (lanjutan)

29. SEGMENT OPERATIONS (continued)

Segment information for the years ended 31 December 2023 and 2022 were presented as follows: (continued)

	2022 ¹⁾							
	<i>On-demand services</i>	<i>Teknologi keuangan/ Financial technology</i>	<i>E-commerce</i>	<i>Logistik/ Logistics</i>	<i>Segmen lainnya/ All other segments</i>	<i>Biaya korporasi/ Corporate costs</i>	<i>Penyesuaian dan eliminasi/ Adjustments and elimination</i>	<i>Jumlah konsolidasi/ Total consolidated</i>
Pendapatan segmen, bruto/Segment revenues, gross								
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	190,214	714,660	84,968	67,256	194,300	-	(1,251,398)	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	11,492,527	920,586	8,143,239	2,289,902	80,770	-	-	22,927,024
Dikurangi/Less:								
Insentif kepada pelanggan/ <i>Incentives to customers</i>	(5,624,803)	(239,777)	(4,112,320)	(299,715)	(304)	-	(1,300,938)	(11,577,857)
Pendapatan segmen, bersih/Segment revenues, net								
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	190,214	714,660	84,968	67,256	194,300	-	(1,251,398)	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	5,867,724	680,809	4,030,919	1,990,187	80,466	-	(1,300,938)	11,349,167
Biaya dan beban segmen/Segment costs and expenses								
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	(478,017)	(189,601)	(289,478)	(165,635)	(128,667)	-	1,251,398	-
Biaya korporasi yang dialokasikan/ <i>Allocated corporate cost</i>	(288,596)	(134,109)	(208,838)	(20,058)	(1,550)	653,151	-	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	(13,161,990)	(5,607,933)	(12,187,368)	(3,038,771)	(630,997)	(8,352,674)	1,300,938	(41,678,795)
Rugi usaha segmen/Segment loss from operations	(7,870,665)	(4,536,174)	(8,569,797)	(1,167,021)	(486,448)	(7,699,523)	-	(30,329,628)

¹⁾ Disajikan kembali/*Restated*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan rekonsiliasi antara hasil segmen dengan rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rugi usaha	(10,278,970)	(30,329,628)
Penghasilan keuangan	635,780	617,702
Biaya keuangan (Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih	(369,285)	(232,863)
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(174,214)	797,191
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	(373,204)	(427,005)
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	(78,767,510)	(11,003,872)
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(51,625)	(68,832)
Bagian kerugian bersih pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(991,570)	549,646
(Beban)/penghasilan lain-lain, bersih	(211,826)	(499,954)
	<u>(51,994)</u>	<u>53,059</u>
Rugi sebelum pajak penghasilan	<u>(90,634,418)</u>	<u>(40,544,556)</u>

Pendapatan sesuai geografi adalah berdasarkan dimana perjalanan atau pengiriman diselesaikan, barang dikirimkan atau dimana jasa disediakan. Aset jangka panjang, bersih meliputi aset tetap, bersih; dan aset takberwujud, bersih. Tabel-tabel berikut menyajikan pendapatan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022; dan aset jangka panjang, bersih untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 and 2022 berdasarkan lokasi geografis:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pendapatan bersih/Net revenues		
Indonesia	14,391,288	11,228,795
Negara lainnya/Other countries	<u>394,204</u>	<u>120,372</u>
	<u>14,785,492</u>	<u>11,349,167</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Aset jangka panjang, bersih/Long-lived assets, net		
Indonesia	8,794,502	11,368,865
Negara lainnya/Other countries	<u>280,495</u>	<u>324,379</u>
	<u>9,074,997</u>	<u>11,693,244</u>

29. SEGMENT OPERATIONS (continued)

The following table presents the reconciliation from the segment results to the consolidated losses before income tax for the years ended 31 December 2023 and 2022:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Loss from operations		
Finance income	635,780	617,702
Finance costs	(369,285)	(232,863)
Foreign exchange (loss)/gain, net	(174,214)	797,191
Loss on impairment of investment in associates and joint ventures	(373,204)	(427,005)
Loss on goodwill	(78,767,510)	(11,003,872)
Loss on impairment of intangible assets and fixed assets	(51,625)	(68,832)
Fair value adjustment of financial instruments	(991,570)	549,646
Share of net losses in associates and joint ventures	(211,826)	(499,954)
Other (expenses)/income, net	<u>(51,994)</u>	<u>53,059</u>
Loss before income tax	<u>(90,634,418)</u>	<u>(40,544,556)</u>

Revenues by geography is based on where the trip or shipment was completed, goods delivered or where the services were provided. Long-lived assets, net include fixed assets, net; and intangible assets, net. The following tables set forth revenue for the years ended 31 December 2023 and 2022; and long-lived assets, net as at 31 December 2023 and 2022 by geographic area:

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN

Dalam kegiatan usahanya, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama meliputi transaksi-transaksi penjualan dan transaksi keuangan lainnya. Lihat Catatan 1 dan 14 untuk rincian entitas anak dan entitas asosiasi dari Grup.

a. Sifat hubungan

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION

In the normal course of business, the Group engages in transactions with related parties, primarily consisting of sales and other financial transactions. Refer to Note 1 and Note 14 for details of the Group's subsidiaries and associates.

a. Nature of relationship

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan/ Nature of relationship	Sifat transaksi/ Nature of transaction
JAGO	Entitas asosiasi/Associate	Transaksi perbankan dan pinjaman/ Banking transactions and borrowings
Pathao, Inc.	Entitas asosiasi/Associate	Pinjaman/Borrowings
EKB	Entitas asosiasi/Associate	Pinjaman/Borrowings
PT Sicepat Ekspres Indonesia ¹⁾	Entitas anak dari entitas asosiasi/Subsidiary of the associate	Pendapatan/Revenues
PT Tri Adi Bersama	Ventura bersama/Joint venture	Pendapatan/Revenues
Dewan Komisaris dan Direksi/ Board of Commissioners and Directors	Personil manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi dan remunerasi/ Compensation and remuneration

¹⁾ Pihak berelasi sampai Desember 2022/Related party until December 2022.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan) **30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

b. Pendapatan bersih

b. Net revenues

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pendapatan bersih/ <i>Net revenues</i>		
PT Tri Adi Bersama	73,326	63,113
PT Sicepat Ekspres Indonesia ^{*)}	-	57,931
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>3,062</u>	<u>10,823</u>
Jumlah pendapatan bersih pihak berelasi/ <i>Total net revenues from related parties</i>	<u>76,388</u>	<u>131,867</u>
Persentase pendapatan bersih pihak berelasi terhadap jumlah pendapatan bersih/ <i>Percentage of related party net revenues to total net revenues</i>	<u>0.52%</u>	<u>1.16%</u>

^{*)} Pihak berelasi sampai Desember 2022/*Related party until December 2022.*

c. Saldo

c. Balances

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Kas dan setara kas/<i>Cash and cash equivalents</i>		
JAGO	<u>4.202,722</u>	<u>2.782,431</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>7.77%</u>	<u>2.00%</u>
Piutang usaha/<i>Trade receivables</i>		
PT Tri Adi Bersama	-	60,606
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>3,903</u>	<u>4,089</u>
Jumlah piutang usaha pihak berelasi, bruto/ <i>Total related party trade receivables, gross</i>	3,903	64,695
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai/ <i>Less: Provision for impairment</i>	<u>(676)</u>	<u>(25,845)</u>
Jumlah piutang usaha pihak berelasi, bersih/ <i>Total related party trade receivables, net</i>	<u>3,227</u>	<u>38,850</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.01%</u>	<u>0.03%</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan) **30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

c. Saldo (lanjutan)

c. Balances (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Piutang lain-lain/Other receivables		
Pathao, Inc.	258,218	263,494
JAGO	148,579	-
EKB	45,548	-
PT Tri Adi Bersama	1,312	17,554
Lain-lain/Others	<u>51,585</u>	<u>42,325</u>
Jumlah piutang lain-lain pihak berelasi, bruto/ Total related party other receivables, gross	505,242	323,373
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai/ Less: Provision for impairment	<u>(258,218)</u>	<u>(264,403)</u>
Jumlah piutang lain-lain pihak berelasi, bersih/ Total related party other receivables, net	<u>247,024</u>	<u>58,970</u>
Persentase terhadap jumlah aset/Percentage to total assets	<u>0.46%</u>	<u>0.04%</u>
Utang escrow dan lain-lain/Escrow and other payables		
JAGO	76,584	-
PT Tri Adi Bersama	23,480	82,373
Lain-lain/Others	<u>17,571</u>	<u>6,771</u>
Jumlah escrow dan utang lain-lain pihak berelasi/ Total related party escrow and other payables	<u>117,635</u>	<u>89,144</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas/Percentage to total liabilities	<u>0.64%</u>	<u>0.54%</u>
Cerukan bank/Bank overdrafts		
JAGO	<u>299,983</u>	<u>-</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas/Percentage to total liabilities	<u>1.63%</u>	<u>-</u>

d. Kompensasi manajemen kunci

d. Key management compensation

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Dewan Komisaris dan Direksi seperti yang tertera pada Catatan 1.

Key management personnel of the Company are the Board of Commissioners and Directors as stated in Note 1.

Kompensasi yang dibayar atau terutang pada manajemen kunci dicatat dalam "beban umum dan administrasi" dan dengan perincian sebagai berikut:

The compensation paid or payable to key management for employee services are recorded in "general and administrative expenses" and are detailed as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	64,621	37,683	Salaries and other short-term employee benefits
Imbalan pascakerja	641	1,233	Post-employment benefits
Kompensasi berbasis saham	<u>1,224,538</u>	<u>4,915,667</u>	Share-based compensation
	<u>1,289,800</u>	<u>4,954,583</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

31. RUGI PER SAHAM

31. LOSSES PER SHARE

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Rugi yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan	(90,395,629)	(39,571,161)	Losses attributable to the ordinary equity holders of the Company
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan rugi per saham dasar	<u>1.062.288.021.823</u>	<u>1.020.306.384.592</u>	Weighted average number of ordinary shares for basic losses per share calculation
Rugi per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	<u>(85)</u>	<u>(39)</u>	Losses per share - basic and diluted (full amount)

32. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

32. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Pergerakan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

Movements in lease liabilities are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Liabilitas sewa yang diakui pada awal tahun	904,827	908,021	Lease liabilities recognized as the beginning of the year
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	(182,015)	(208,309)	Payment of principal portion of lease liabilities
Transaksi non kas:			Non-cash transactions:
Perolehan aset tetap melalui liabilitas sewa	46,305	262,945	Acquisition of fixed assets through lease liabilities
Modifikasi kontrak	(133,381)	(18,558)	Contract modification
Penyesuaian lainnya	<u>(9,899)</u>	<u>(39,272)</u>	Other adjustments
Liabilitas sewa yang diakui pada akhir tahun	<u>625,837</u>	<u>904,827</u>	Lease liabilities recognized as the end of the year

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:

The movements in borrowings are as follows:

	<u>2023</u>				
	<u>Cerukan bank/ Bank overdraft</u>	<u>Pinjaman bank/ Bank loans</u>	<u>Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Pada awal tahun					At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	300,000	1,515,307	21,622	1,536,929	Proceeds from borrowings
Pembayaran biaya transaksi dalam penerbitan obligasi bersifat ekuitas	-	-	(56,995)	(56,995)	Payments of transaction costs on issuance of equity-linked bonds
Pembayaran kembali pinjaman	(17)	(434,000)	(21,622)	(455,639)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya keuangan	-	(175,745)	(1,235)	(176,980)	Repayments of finance costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Biaya keuangan dan selisih kurs	-	<u>187,956</u>	<u>69,986</u>	<u>257,942</u>	Finance cost - and foreign exchange
Pada akhir tahun	<u>299,983</u>	<u>1,093,518</u>	<u>2,315,927</u>	<u>3,709,428</u>	At the end of the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN
ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:
(lanjutan)

**32. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
(continued)**

The movements in borrowings are as follows:
(continued)

	2022				
	Cerukan bank/ Bank overdraft	Pinjaman bank/ Bank loans	Pinjaman dari pihak selain bank/ Non-bank loans	Jumlah/ Total	
Pada awal tahun	-	1,409,607	64,384	1,473,991	At the beginning of the year
Penerimaan pinjaman	1,052,961	1,491,286	-	2,544,247	Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(1,052,961)	(1,484,800)	(42,762)	(2,580,523)	Repayment of borrowings
Pembayaran biaya keuangan	-	(60,849)	(4,717)	(65,566)	Repayments of finance costs
Transaksi non-kas:					Non-cash transactions:
- Penyesuaian nilai wajar	-	(822)	-	(822)	Fair value - adjustments
- Biaya keuangan dan selisih kurs	-	160,885	4,717	165,602	Finance - costs and foreign exchange
Pada akhir tahun	-	1,515,307	21,622	1,536,929	At the end of the year

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN**

Teknologi informasi

Grup menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Google Cloud Indonesia untuk penggunaan *Google Maps platform* untuk layanan solusi perjalanan dan pengiriman dan *Google Cloud*. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki komitmen kontraktual sebesar Rp139.752 (2022: Rp1.217.103) yang akan berakhir pada bulan Juli 2025.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES**

Information technology

The Group entered into an agreement with PT Google Cloud Indonesia for the use of *Google Maps platform* for the rides and deliveries solution and *Google Cloud services*. As at 31 December 2023, the Group had contractual commitments amounted to Rp139,752 (2022: Rp1,217,103) which ends in July 2025.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Kasus litigasi mengenai merek dagang “GOTO”

Pada tanggal 13 Oktober 2021, PT Terbit Financial Technology (“TFT”) mengajukan laporan polisi terhadap beberapa anggota Direksi Perusahaan dan TOKO atas dasar pelanggaran merek. Anggota Direksi Perusahaan dan TOKO, melalui perwakilan perusahaan dan kuasa hukum, telah memenuhi permintaan untuk memberikan keterangan pada tanggal 25 November 2021 sehubungan dengan penyelidikan.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, tidak ada panggilan lanjutan dari pihak kepolisian. Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan.

Gugatan pelanggaran hak cipta

Pada tanggal 3 Oktober 2022, Perusahaan menerima relaas panggilan sidang dari Pengadilan Niaga Jakarta sehubungan dengan gugatan perdata atas dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh Hasan Azhari alias Arman Chasan sebagai penggugat (“Penggugat”), melawan Perusahaan dan satu orang lainnya, keduanya sebagai tergugat, dengan nomor Register Perkara 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. Persidangan terakhir dilaksanakan pada bulan Mei 2023 dengan agenda untuk memberikan keputusan atas kasus tersebut. Para Majelis Hakim memutuskan berpihak pada Perusahaan.

Penggugat mengajukan kasasi terhadap keputusan tersebut. Perusahaan menerima panggilan kasasi dari Mahkamah Agung pada bulan Juni 2023 dan Perusahaan mengajukan kontra memori kasasi pada bulan Juli 2023.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Litigation case related to “GOTO” trademark

PT Terbit Financial Technology (“TFT”) filed a police report on trademark infringement against numerous members of the Board of Directors of the Company and TOKO on 13 October 2021. Members of the Board of Directors of the Company and TOKO, through the Company’s representatives and attorney-at-law, have fulfilled the request to provide information on 25 November 2021 in connection with the investigation.

Up to the issuance date of these consolidated financial statements, no further official summons were received from police authorities. The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company.

Copyright infringement suit

On 3 October 2022, the Company received a summons from the Commercial Court of Jakarta on the lawsuit based on the allegation of copyright infringement lodged by Hasan Azhari also known as Arman Chasan as plaintiff (the “Plaintiff”), against the Company and one other defendant both as defendants, under the Case Registration No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. The latest hearing was carried out in May 2023 with the agenda on the rendering of the decision of the case. The Panel of Judges decided in favor of the Company.

The Plaintiff filed a cassation motion against such decision. The Company received the summons of the cassation from the Supreme Court in June 2023 and the Company filed its counter memorandum of cassation in July 2023.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Gugatan pelanggaran hak cipta (lanjutan)

Pada bulan November 2023, Perusahaan telah secara resmi menerima salinan putusan kasasi No. 1033 K/Pdt.Sus-HKI/2023 yang dikeluarkan oleh Mahkamah Agung Republik Indonesia sehubungan dengan kasus gugatan dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh Hasan Azhari alias Arman Chasan ("Pemohon Kasasi") kepada Perusahaan dan satu tergugat lainnya, keduanya sebagai termohon kasasi, di bawah Registrasi Perkara No. 96/Pdt.Sus-Hak Cipta/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. untuk perkara di tingkat pertama. Berdasarkan putusan kasasi tersebut, Majelis Hakim pada Mahkamah Agung Republik Indonesia pada tingkat kasasi memutuskan untuk menolak permohonan kasasi dari Pemohon Kasasi dimana putusan kasasi telah berkekuatan hukum tetap sejak diucapkan oleh Majelis Hakim Mahkamah Agung Republik Indonesia sehingga kasus tersebut dianggap selesai.

Gugatan tersebut pada dasarnya meminta pengadilan untuk, diantaranya, (i) menyatakan Perusahaan dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta terkait dengan ojek *online* yang berdasarkan pendapat penggugat adalah hak cipta nya sejak tahun 2008; (ii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya bersama-sama membayar ganti rugi atas kehilangan kesempatan pendapatan senilai Rp10.800 kepada penggugat dan (iii) memerintahkan Perusahaan dan tergugat lainnya bersama-sama membayar ganti rugi dengan jumlah 10% dari penghasilan Perusahaan pada tahun 2020 dan 2021 yaitu sejumlah Rp41.900.000 kepada penggugat.

Gugatan sebagaimana dimaksud di atas pada dasarnya adalah gugatan yang memiliki pokok materi yang sama dengan gugatan perdata sebelumnya, atas dugaan pelanggaran hak cipta yang diajukan oleh penggugat yang sama yaitu Arman Chasan, yang telah diungkapkan di prospektus dan status terakhir atas gugatan tersebut telah dilaporkan kepada OJK dan disampaikan kepada publik melalui surat Perusahaan No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 tanggal 13 September 2022, dimana Perusahaan telah menerangkan bahwa gugatan penggugat sebelumnya dinyatakan tidak dapat diterima dan tidak ada upaya hukum untuk membantah putusan tersebut yang diajukan oleh para pihak dalam perkara hingga batas waktu yang diizinkan sehingga Putusan Majelis Hakim dinyatakan berkekuatan hukum tetap dan kasus sebelumnya dianggap selesai.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Copyright infringement suit (continued)

In November 2023, the Company has officially received a copy of cassation decision No. 1033 K/Pdt.Sus-HKI/2023 issued by the Supreme Court of Republic of Indonesia in connection with the claim on allegation of copyright infringement case filed by Hasan Azhari alias Arman Chasan ("Cassation Applicant") to the Company and one other defendant, both as cassation respondents, under Case Registration No. 96/Pdt.Sus-Copyright/2022/PN.Commerce.Jkt.Pst. for the case at the first instance. Based on the cassation decision, the Panel of Judges of the Supreme Court of Republic of Indonesia decided to reject the cassation application from the Cassation Applicant where the cassation decision is final and binding since it was pronounced by the Panel of Judges of the Supreme Court of Republic of Indonesia so that the case is deemed concluded.

The lawsuit essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Company and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) which was based on the plaintiff opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Company and the other defendant together pay compensation on loss of income opportunity in the amount of Rp10,800 to the plaintiff; and (iii) order the Company and the other defendant together to pay compensation in the amount of 10% from the Company's income of 2020 and 2021 in the amount of Rp41,900,000 to the plaintiff.

The lawsuit as mentioned in the above is basically having the same merits with the previous lawsuit, based on the allegation of copyright infringement that was lodged by the same plaintiff named Arman Chasan, that the Company has disclosed in the prospectus and the latest status of such lawsuit has been reported to OJK and disclosed to the public through the letter No. 177/GOTO/CS/JKT/IX/2022 dated 13 September 2022, whereby the Company has informed that the previous lawsuit of the plaintiff has been declared not acceptable and no further legal action to challenge such a decision was submitted by the parties to the case within the allowed period and thus the Decision of the Panel of Judges is deemed final and binding and the previous case is deemed concluded.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Program Rencana Insentif Jangka Panjang

Sehubungan dengan IPO, Perusahaan telah melakukan restrukturisasi atas program pembayaran berbasis saham sebelumnya. Setelah restrukturisasi, program pembayaran berbasis saham (disebut juga Program Rencana Insentif Jangka Panjang) milik Perusahaan termasuk program-program berikut:

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan

Untuk keperluan program yang dikelola oleh GPF dan SAB, sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 45 tanggal 8 Desember 2021, oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui penerbitan (A) 50.123.900.478 Saham Seri D baru; 195.332.640 Saham Seri J baru; 142.133.178 Saham Seri P baru; 14.627.618.055 saham Seri Q baru; dan 41.819.307.493 saham Seri AA baru kepada GPF; dan (B) 26.888.988.841 saham Seri AA baru kepada SAB.

Sehubungan dengan Konversi Saham, seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki GPF dan SAB dikonversi menjadi Saham Seri A. Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136/2021, Saham Seri A yang dimiliki PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. GPF tercatat memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan SAB tercatat memiliki 26.888.988.841 Saham Seri B. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh GPF memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri A Perusahaan. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh SAB memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri B Perusahaan.

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Utama dengan GPF dan SAB yang menginstruksikan dan memberikan wewenang kepada GPF dan SAB, dengan ketentuan bahwa GPF dan SAB telah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan terlebih dahulu, untuk mengadministrasi, mengatur, melaksanakan, mengalihkan dan menyelesaikan opsi saham milik masing-masing karyawan dan konsultan yang berhak ("Peserta") yang telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan GPF dan SAB.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Long-term Incentive Plan Program

In connection with the IPO of Shares, the Company has restructured its previous share-based payment programs. Post-restructuring, the Company's share-based payment programs (also referred as Long-term Incentive Plan Program) includes the following programs:

Employees and Consultants Shares Option Program

For the purpose of the program managed by GPF and SAB, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 45 dated December 8, 2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta, the Shareholders of the Company have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D Shares; 195,332,640 new Series J Shares; 142,133,178 new Series P Shares; 14,627,618,055 new Series Q Shares; and 41,819,307,493 new Series AA Shares to GPF; and (B) 26,888,988,841 new Series AA Shares to SAB.

In connection with Share Conversion, all Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and SAB were converted to Series A Shares. Subsequently, based on Deed No. 136/2021, SAB's Series A Shares were converted to Series B Shares. GPF was registered owning 106,908,291,844 Series A Shares and SAB was registered owning 26,888,988,841 Series B Shares. All shares of the Company held by GPF have the same and equal rights (in all aspects) as the Series A Shares of the Company. All shares of the Company held by PT SAB have the same and equal rights (in all aspects) as the Series B Shares of the Company.

In December 2021, the Company has entered into a Master Agreement with each GPF and SAB which instructed and provided authorization to GPF and SAB, provided that GPF and SAB have coordinated and consulted with the Company in advance, to administer, rearrange, execute, transfer and settle the share options owned by each eligible employee and consultant ("Participants") who have signed share option agreements with GPF and SAB.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Program Rencana Insentif Jangka Panjang
(lanjutan)**

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan
(lanjutan)

Pada bulan Desember 2021, GPF telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan Peserta, dimana GPF memberikan kepada Peserta dan Peserta setuju untuk menerima opsi saham Perusahaan yang dijelaskan pada perjanjian opsi saham masing-masing Peserta. Selanjutnya, GPF menandatangani perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham dengan masing-masing Peserta pada bulan Maret 2022 yang mengatur bahwa pemberian opsi saham akan efektif setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi efektif. Opsi saham diberikan secara cuma-cuma kepada Peserta, namun demikian saat melaksanakan opsi sahamnya, Peserta harus membayar penuh harga eksekusi opsi saham kepada GPF yang kemudian GPF akan mengalihkan saham kepada Peserta terkait dalam jumlah sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, SAB belum menandatangani perjanjian opsi saham dengan Peserta tertentu.

Perusahaan akan membayar sejumlah imbalan kepada (i) GPF dan/atau pemegang sahamnya dan (ii) SAB sesuai dengan tagihan yang diterbitkan oleh masing-masing GPF dan SAB. Perjanjian Utama akan tetap berlaku hingga seluruh saham yang dimiliki GPF dan SAB telah dialihkan sebagai pelaksanaan opsi saham kepada Peserta atau diakhiri oleh para pihak sesuai dengan ketentuan Perjanjian Utama, mana yang lebih dulu terjadi.

Program Kompensasi yang Diselesaikan Dengan
Kas Karyawan Vietnam

Perusahaan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai untuk karyawan yang bekerja di entitas-entitas anaknya di Vietnam ("Karyawan Vietnam") yang tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perusahaan, namun akan menerima uang tunai sebesar opsi yang telah vest, secara langsung ataupun tidak langsung, dari Perusahaan.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Long-term Incentive Plan Program (continued)

Employees and Consultants Shares Option Program
(continued)

In December 2021, GPF has entered into share option agreements with Participants, pursuant to which GPF grants to the Participants and the Participants agree to receive share options in the Company as detailed in the Participants' individual share option agreement. Further, GPF entered into replacement agreement on the share option agreements with each Participants in March 2022 which stipulates the grant of share options will be effective after the Registration Statement becomes effective. Share options are granted free of charge to Participants, however, when exercising their share options, Participants must pay the exercise price of the share options in full to GPF which then GPF will transfer shares to the relevant Participants in the amount as stipulated in each replacement agreement for the share option agreement.

Up to the authorization date of these consolidated financial statements, SAB has not entered into share option agreements with any Participants.

The Company will pay a certain amount of fee to (i) GPF and/or its shareholder and (ii) SAB as specified in the relevant billing issued by each of GPF and SAB. The Master Agreement will remain in force until all shares owned by GPF and SAB have been transferred as the exercise of share options to Participants or terminated by the parties in accordance with the provisions of the Master Agreement, whichever occurs earlier.

Vietnamese Employee Cash-Settled Compensation
Program

The Company operates cash-settled compensation program for employees employed by its subsidiaries in Vietnam ("Vietnamese Employees") which complies with the Vietnamese laws and regulations. Vietnamese Employees will not acquire or hold the Company's shares, but will receive cash in the amount of vested options, directly or indirectly, from the Company.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Dana Abadi

Pada bulan Desember 2021, Grup mendirikan dan mensponsori GFF, suatu dana abadi yang bertujuan untuk memperbaiki mobilitas sosial ekonomi dan kualitas hidup para mitra usaha di dalam ekosistem Perusahaan (termasuk Mitra-Pengemudi dan pedagang) serta anggota masyarakat luas di wilayah tempat Perusahaan beroperasi. GFF tercatat memiliki 9.350.044.200 Saham Seri A dan akan dikelola oleh suatu manajer investasi profesional dan diawasi oleh dewan penasihat independen yang akan mengelola dana abadi sesuai dengan tujuan pendiriannya, yakni menyalurkan program donasi dalam bentuk tunai.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, belum terdapat transaksi dan pelaksanaan kegiatan yang dilakukan terkait dengan dana abadi tersebut.

Program Saham Gotong Royong

Sebagai bagian dari IPO, dan melanjutkan komitmen untuk memberikan dampak sosial positif yang maksimal, Grup meluncurkan Program Saham Gotong Royong. Program ini terdiri dari:

- a) Program pemberian saham kepada Mitra-Pengemudi atau disebut juga Dana Pengemudi (Catatan 23);
- b) Program Konsumen dan Pedagang; dan
- c) Program Rencana Insentif Jangka Panjang, yang akan memberikan kesempatan kepada setiap pihak yang terlibat dalam ekosistem Grup untuk mendapatkan manfaat ekonomi dari IPO.

Program Konsumen dan Pedagang

Sehubungan dengan IPO, Grup memberikan kesempatan bagi Konsumen dan Pedagang dalam ekosistem Grup yang memenuhi kriteria untuk mendapatkan suatu alokasi saham jatah pasti sampai dengan 4.300.000.000 Saham Seri A sehingga Konsumen dan Pedagang tersebut memiliki prioritas untuk memesan saham Grup pada Harga Penawaran yaitu Rp338 (nilai penuh), yang merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong. Alokasi saham jatah pasti untuk Konsumen dan Pedagang merupakan bagian dari porsi penjatahan pasti.

Saham jatah pasti yang dialokasikan kepada peserta program ini bersifat tidak wajib, dengan demikian apabila terdapat sisa saham yang tidak diambil bagian oleh Konsumen dan Pedagang, sisa saham tersebut akan ditawarkan kepada masyarakat.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Endowment Fund

In December 2021, the Group established and sponsored GFF, an endowment fund that is aimed at improving socioeconomic mobility and quality of life for partners within the Group's ecosystem (including Drivers-Partners and merchants) as well as members of the wider communities in areas where the Group operates. GFF was registered owning 9,350,044,200 Series A Shares and will be managed by a professional investment manager and governed by an independent advisory board who will manage the endowment fund in accordance with the purpose of its establishment, which is to channel donation programs in cash.

Up to the authorization date of these consolidated financial statements, there have been no transaction and the execution of activities related to the endowment fund.

Saham Gotong Royong Program

As part of the IPO, and to continue the commitment to give positive social impact at best, the Group launches Saham Gotong Royong Program. This Program comprises of:

- a) Program to give the shares to Drivers-Partners or also referred as Drivers Fund (Note 23);*
- b) Consumer and Merchants Program; and*
- c) Long-term Incentive Plan Program, that will provide opportunities for all parties involved in the Group's ecosystem to gain the economic interests from the IPO.*

Consumer and Merchants Program

In connection with the IPO, the Group provides an opportunity for Consumers and Merchants in the Group's ecosystem who meet the criteria to obtain a fixed allotment share allocation of up to 4,300,000,000 Series A shares so that Consumers and Merchants have priority to subscribe the Group's shares at the Offer Price of Rp338 (full amount), which is part of Saham Gotong Royong Program. The allocation of fixed allotment shares for Consumers and Merchants is part of the fixed allotment portion.

The fixed allotment shares allocated to participants in this program are not mandatory, thus if there are remaining shares that are not subscribed by Consumers and Merchants, the remaining shares will be offered to the public.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian pinjaman dengan PT Murni Aldana
Manajemen dan PT Aplikasi Pintar Sejahtera**

Pada bulan November 2022, MGR dan PT Murni Aldana Manajemen menandatangani Perjanjian Penyelenggaraan Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi Informasi, dimana PT Murni Aldana Manajemen setuju untuk memberikan fasilitas pinjaman kepada penerima pinjaman melalui platform *peer-to-peer lending* MGR dalam bentuk penerusan pinjaman (*channeling*), dengan limit maksimum Rp350.000. Perjanjian ini berlaku sampai dengan bulan November 2027. Berdasarkan perjanjian ini, MGR wajib memelihara beberapa rasio *delinquency profile*/umur piutang atas portofolio fasilitas pinjaman.

Pada bulan Mei 2023, MGR dan PT Aplikasi Pintar Sejahtera menandatangani Perjanjian Penyelenggaraan Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi Informasi, dimana PT Aplikasi Pintar Sejahtera setuju untuk memberikan fasilitas pinjaman kepada penerima pinjaman melalui platform *peer-to-peer lending* MGR dalam bentuk penerusan pinjaman (*channeling*), dengan limit maksimum Rp200.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo utang pembiayaan melalui *peer-to-peer lending* yang sudah diterima dari PT Murni Aldana Manajemen dan PT Aplikasi Pintar Sejahtera adalah sebesar Rp47.203. Saldo piutang pembiayaan yang telah disalurkan kepada peminjam adalah sebesar Rp40.093.

Dalam platform *peer-to-peer lending*, MGR bertindak sebagai perantara antara penerima pinjaman yang membutuhkan dana transaksi dan/atau usaha (sebagaimana relevan) dengan pemberi pinjaman dengan menyediakan platform sarana pinjam meminjam. Risiko kredit atau gagal bayar atas pinjaman yang disalurkan berada sepenuhnya pada pemberi pinjaman sehingga pinjaman yang masih berjalan dicatat *off-balance sheet*.

Perjanjian Penerusan Pinjaman

Grup dan JAGO telah menandatangani beberapa perjanjian dimana para pihak setuju untuk melakukan kerja sama sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman dari JAGO kepada penerima pinjaman dengan bentuk penerusan pinjaman (*channeling*).

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada aset atau liabilitas yang diakui oleh Grup dari fasilitas ini.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Loan agreement with PT Murni Aldana
Manajemen dan PT Aplikasi Pintar Sejahtera**

In November 2022, MGR and PT Murni Aldana Manajemen entered into Agreement on the Provision of Loan Services Based on Information Technology, whereby PT Murni Aldana Manajemen agreed to provide a loan facility to borrowers through MGR's *peer-to-peer lending* platform in the form of *channeling*, with a maximum limit of Rp350,000. The Agreement is valid until November 2027. Based on the Agreement, MGR is required to maintain certain *delinquency profit/aging receivables* of the portfolio facility.

In May 2023, MGR and PT Aplikasi Pintar Sejahtera entered into Agreement on the Provision of Loan Services Based on Information Technology, whereby PT Aplikasi Pintar Sejahtera agreed to provide a loan facility to borrowers through MGR's *peer-to-peer lending* platform in the form of *channeling*, with a maximum limit of Rp200,000.

As at 31 December 2023, the outstanding balance of the financing received from PT Murni Aldana Manajemen and PT Aplikasi Pintar Sejahtera is Rp47,203. The outstanding balance of financing *channeled* to borrowers is Rp40,093.

In this *peer-to-peer lending* platform, MGR acted as the agent to connect the borrowers of loans who need the fund transaction and/or for their business (whichever is relevant) and the lender through online *peer-to-peer* platform. Credit risk or risk of default on loans is fully borne by the lender therefore the outstanding loans is recorded in *off-balance sheets*.

Channeling Agreement

The Group and JAGO had entered into several agreements whereby the parties agree to cooperate in relation to the provision of loan facilities from JAGO to borrowers in the form of *channeling*.

As at 31 December 2023, there were no assets or liabilities recognized by the Group from this facility.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Notifikasi klaim

Pada tanggal 7 Februari 2023, suatu entitas anak tidak langsung Perusahaan menerima notifikasi klaim dari pembeli dalam suatu penjualan historis atas investasi entitas anak tidak langsung tersebut pada suatu entitas. Pada tanggal otorisasi untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, proses hukum terhadap entitas anak tidak langsung tersebut, Perusahaan, atau Grup belum dimulai. Oleh karena hasil dari notifikasi klaim tersebut bersifat tidak berkemungkinan besar berdasarkan penilaian manajemen, penyisihan terhadapnya pada tanggal 31 Desember 2023 tidak diperlukan.

Rencana Kemitraan Strategis dengan TikTok Pte. Ltd. atau entitas afiliasi yang ditunjuknya ("TikTok")

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan bersama dengan entitas anak Perusahaan yaitu TOKO telah sepakat untuk bermitra dan bekerjasama secara strategis dengan TikTok untuk mendorong pertumbuhan jangka panjang atas sektor usaha kecil, mikro dan menengah (UMKM) Indonesia dan ekonomi digital secara keseluruhan ("Rencana Kemitraan Strategis").

Sebagai bagian dari Rencana Kemitraan Strategis tersebut, bisnis TOKOPEDIA dan *TikTok Shop Indonesia* akan dikombinasikan dibawah TOKO. TikTok juga telah berkomitmen untuk memberikan investasi awal dalam bentuk dana tunai dan *promissory notes*, dan tambahan pendanaan untuk mendukung modal kerja yang dibutuhkan oleh TOKO, tanpa adanya dilusi lanjutan terhadap kepemilikan Perusahaan.

Sehubungan dengan Rencana Kemitraan Strategis tersebut, Perusahaan dan TOKO, telah menandatangani perjanjian-perjanjian berikut dengan TikTok:

1. Perjanjian Pembelian Aset tertanggal 10 Desember 2023 ("Perjanjian Pembelian Aset") sehubungan dengan rencana untuk melakukan pembelian aset oleh TOKO berupa kontrak bisnis dan hak eksklusif untuk memiliki dan mengoperasikan *TikTok Shop* di Indonesia dari TikTok dengan nilai pembelian sejumlah USD340 juta ("Rencana Pembelian Aset"). Rencana Pembelian Aset ini telah diselesaikan pada bulan Januari 2024.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

Notice of claim

On 7 February 2023, an indirect subsidiary of the Company received a notice of claim from the buyer in a historical disposal of such indirect subsidiary's investment in an entity. As of the date of the authorization for the issuance of these consolidated financial statements, no legal proceedings against such indirect subsidiary, the Company, or the Group have commenced. Since the outcome of such notice of claim is not probable based on management's assessment, no provision as at 31 December 2023 was required.

Proposed Strategic Partnership with TikTok Pte. Ltd. or its appointed affiliates ("TikTok")

In December 2023, the Company together with its subsidiary, TOKO, have agreed to strategically partner and cooperate with TikTok to drive long term growth for Indonesia's micro, small and medium enterprise (MSME) sector and the country's digital economy as a whole ("Proposed Strategic Partnership").

As a part of the Proposed Strategic Partnership, TOKOPEDIA and *TikTok Shop Indonesia*'s businesses will be combined under TOKO. TikTok has also committed to provide initial investment in the form of cash and promissory notes, and additional funding to support the working capital needed by TOKO in the future, without additional dilution to the Company's ownership.

In relation to the Proposed Strategic Partnership, the Company and TOKO, have signed the following agreements with TikTok:

1. Asset Purchase Agreement dated 10 December 2023 ("Asset Purchase Agreement") in relation to the proposed assets purchase by TOKO in the form of business contracts and exclusive rights to own and operate *TikTok Shop* in Indonesia from TikTok with the purchase price of USD340 million ("Proposed Assets Purchase"). The Proposed Assets Purchase has been closed in January 2024.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Rencana Kemitraan Strategis dengan TikTok
Pte. Ltd. atau entitas afiliasi yang ditunjuknya
("TikTok") (lanjutan)**

Sehubungan dengan Rencana Kemitraan Strategis tersebut, Perusahaan dan TOKO, telah menandatangani perjanjian-perjanjian berikut dengan TikTok: (lanjutan)

2. Perjanjian Pengambilbagian Saham tertanggal 10 Desember 2023 sehubungan dengan rencana investasi dari TikTok kepada TOKO dengan nilai investasi sebesar USD840 juta yang akan digunakan untuk mengambil bagian dan membayar atas saham baru yang akan dikeluarkan oleh TOKO ("Rencana Investasi").

Sebagai bagian dari Rencana Investasi, pada saat penyelesaian Rencana Investasi, TOKO juga akan menerima *Promissory Note* dari TikTok sebesar USD1 miliar ("Rencana Pemberian Pnote"). *Promissory Note* dapat digunakan untuk kebutuhan modal kerja TOKO di masa mendatang.

Apabila Rencana Investasi ini dapat diselesaikan oleh para pihak, hal ini akan menyebabkan TikTok menjadi pemilik dari 75,01% dari total modal ditempatkan dan disetor di TOKO dan kepemilikan Perusahaan menjadi 24,99% di TOKO. Oleh karena itu, Perusahaan akan menghentikan pengakuan aset dan liabilitas TOKO, termasuk *goodwill*, dan mengakui TOKO sebagai suatu investasi pada entitas asosiasi sesuai dengan PSAK 15. Perjanjian ini juga mengatur bahwa kepemilikan Grup di PAB, SLS, dan SSS akan dialihkan kepada satu atau lebih pihak yang ditentukan oleh TikTok pada saat kondisi atau persyaratan tertentu terpenuhi. Perusahaan juga akan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dengan hilangnya pengendalian yang dapat diatribusikan pada Perusahaan, dimana sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, dampaknya masih sedang dinilai oleh manajemen.

Rencana Investasi telah diselesaikan pada bulan Januari 2024.

Sehubungan dengan Rencana Kemitraan Strategis, tidak ada dampak dan pengaruh terhadap posisi dan kinerja keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Proposed Strategic Partnership with TikTok Pte.
Ltd. or its appointed affiliates ("TikTok")
(continued)**

In relation to the Proposed Strategic Partnership, the Company and TOKO, have signed the following agreements with TikTok: (continued)

2. *Share Subscription Agreement dated 10 December 2023 in relation to the proposed investment from TikTok to TOKO with an investment value of USD840 million, which will be used to subscribe and pay the new shares to be issued by TOKO ("Proposed Investment").*

As part of the Proposed Investment, at the completion of the Proposed Investment, TOKO will also receive a Promissory Note from TikTok with a value of USD1 billion ("Proposed Pnote Provision"). The Promissory Note can be utilized for future working capital needs of TOKO.

If the closing of the Proposed Investment is achieved by the parties, it will result in TikTok owning 75.01% of TOKO's total issued and paid-up capital, and the ownership of the Company will become 24.99% in TOKO. Accordingly, the Company will derecognize TOKO's assets and liabilities, including goodwill, and recognize TOKO as an investment in associate in accordance with PSAK 15. The agreement also stipulates that the Group's ownership in PAB, SLS and SSS shall be transferred to one or more parties designated by TikTok upon certain conditions or requirements are met. The Company will also recognize the gain or loss associated with the loss of control attributable to the Company, where as of the authorization date of these consolidated financial statements, the impacts were still being assessed by the management.

The Proposed Investment has been closed in January 2024.

In relation to the Proposed Strategic Partnership, there is no impact and effect on the Group's financial position and performance as at 31 December 2023 and for the year then ended.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

34. GOODWILL DAN TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NONPENGENDALI

a. Goodwill

Tabel berikut merupakan ringkasan pergerakan goodwill untuk setiap UPK:

E-Commerce
Jasa pengiriman/Delivery services
Lain-lain/Others

34. GOODWILL AND TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING INTERESTS

a. Goodwill

The following is a summary of goodwill allocation for each CGU:

	2023		
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Penurunan nilai/Impairment	Pada akhir tahun/At the end of the year
<i>E-Commerce</i>	76,577,888	(73,193,028)	3,384,860
Jasa pengiriman/Delivery services	5,524,822	(5,524,822)	-
Lain-lain/Others	730,349	(49,660)	680,689
	<u>82,833,059</u>	<u>(78,767,510)</u>	<u>4,065,549</u>

	2022			
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Pengalokasian/Allocation	Penurunan nilai/Impairment	Pada akhir tahun/At the end of the year
<i>E-Commerce</i>	93,106,582	(5,586,395)	(10,942,299)	76,577,888
Jasa pengiriman/Delivery services	-	5,586,395	(61,573)	5,524,822
Lain-lain/Others	730,349	-	-	730,349
	<u>93,836,931</u>	<u>-</u>	<u>(11,003,872)</u>	<u>82,833,059</u>

Grup menguji secara tahunan apakah goodwill mengalami penurunan nilai. Untuk pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada UPK, atau kelompok UPK, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jumlah yang dapat dipulihkan dari UPK telah ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai. Perhitungan tersebut membutuhkan penggunaan estimasi yang dibahas dalam Catatan 3.

Saldo goodwill yang dialokasikan pada E-Commerce dan Jasa pengiriman diturunkan nilainya masing-masing sebesar Rp73.193.028 dan Rp5.524.822 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Nilai terpulihkan goodwill ditentukan berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, menggunakan harga transaksi dari Kemitraan Strategis antara TOKO dan TikTok (Catatan 33). Sisa saldo goodwill yang dialokasikan pada E-Commerce pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp3.384.860 akan dihentikan pengakuannya pada saat kehilangan pengendalian atas TOKO oleh Grup efektif tanggal 1 Februari 2024.

The Group test annually whether goodwill has suffered any impairment. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the CGU, or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. The recoverable amounts of CGU have been determined based on fair value less cost to sell or value-in-use calculations. These calculations require the use of estimates as discussed in Note 3.

The goodwill balances allocated to E-Commerce and Delivery services were reduced by Rp73,193,028 and Rp5,524,822, respectively, for the year ended 31 December 2023. The recoverable amount of goodwill was determined based on the fair value less cost to sell using the transaction price from the TOKO and TikTok Strategic Partnership (Note 33). The remaining balance of goodwill allocated to E-Commerce as at 31 December 2023 amounting to Rp3,384,860 will be derecognized upon loss of control of TOKO from the Group effective on 1 February 2024.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**34. GOODWILL DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**b. Transaksi dengan kepentingan
nonpengendali**

Tabel berikut merupakan ringkasan saldo transaksi dengan kepentingan nonpengendali:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	14,866,361	14,866,361
Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak dan/atau kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil pada entitas anak	(154,394)	(154,394)
Pelepasan kepentingan pada entitas anak dengan kehilangan pengendalian	151,982	-
Akuisisi kepentingan tambahan pada entitas anak	<u>(22,088,925)</u>	<u>(22,059,733)</u>
	<u>(7,224,976)</u>	<u>(7,347,766)</u>

Akuisisi kepentingan nonpengendali pada MGT

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, Grup mengakuisisi kepentingan nonpengendali pada MGT dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp45.291.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di MGT naik dari 84,89% menjadi 99,99%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang diakuisisi dan imbalan yang dialihkan sebesar Rp29.192 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

Akuisisi kepentingan nonpengendali pada SLA

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Grup mengakuisisi kepentingan nonpengendali pada SLA dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp6.960.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di SLA naik dari 66,99% menjadi 99,98%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang diakuisisi dan imbalan yang dialihkan sebesar Rp32.483 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

**34. GOODWILL AND TRANSACTIONS WITH NON-
CONTROLLING INTERESTS (continued)**

b. Transaction with non-controlling interests

The following table is a summary of transaction with non-controlling interests balance:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control	14,866,361	14,866,361
Loss of control through decrease of the rights and/or ability to affect the subsidiary's returns	(154,394)	(154,394)
Disposal of interest in subsidiaries with loss of control	151,982	-
Acquisition of additional interest in subsidiaries	<u>(22,088,925)</u>	<u>(22,059,733)</u>
	<u>(7,224,976)</u>	<u>(7,347,766)</u>

Acquisition of non-controlling interests in MGT

For the year ended 31 December 2023, the Group acquired non-controlling interests in MGT with total cash consideration of Rp45,291.

As a result of these transactions, the Group's effective ownership in MGT increased from 84.89% to 99.99%. The impact of these transactions, being the difference of carrying amount acquired and purchase consideration amounting to Rp29,192 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.

Acquisition of non-controlling interests in SLA

For the year ended 31 December 2022, the Group acquired non-controlling interests in SLA with total cash consideration of Rp6,960.

As a result of these transactions, the Group's effective ownership in SLA increased from 66.99% to 99.98%. The impact of these transactions, being the difference of carrying amount acquired and purchase consideration amounting to Rp32,483 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**34. GOODWILL DAN TRANSAKSI DENGAN
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

c. Kehilangan pengendalian pada entitas anak

Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak dan kemampuan Grup untuk memengaruhi imbal hasil pada PKAB

Pada bulan Desember 2022, Grup kehilangan pengendalian akibat berkurangnya kemampuan Grup untuk menunjuk anggota dewan direksi dan komisaris PKAB; dan tidak lagi mampu untuk memengaruhi imbal hasil entitas tersebut secara signifikan. Oleh karena itu, PKAB berhenti dikonsolidasi oleh Grup.

Atas perubahan diatas, Perusahaan tidak lagi terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dan kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas PKAB.

Sehubungan dengan transaksi ini, investasi atas PKAB sebesar Rp63.529 dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi.

Kehilangan pengendalian melalui pengurangan hak Grup pada YABB

Pada bulan April 2023, Grup berhenti mengkonsolidasi YABB dikarenakan Grup kehilangan kemampuan untuk mengendalikan aktivitas relevan dari YABB.

Sehubungan dengan transaksi ini, Grup mengakui kerugian sebesar Rp145.086 yang dicatat dalam "(beban)/penghasilan lain-lain, bersih".

Pelepasan kepentingan pada GLS dan APAB

Pada bulan Agustus 2023, Grup menandatangani Perjanjian Jual beli Saham dengan pihak ketiga. Grup setuju untuk menjual 100% kepemilikannya pada GLS dan APAB dengan imbalan tunai sebesar USD1.100.000 (setara dengan Rp16.839). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Agustus 2023. Oleh karena itu, GLS berhenti dikonsolidasi oleh Grup. Sehubungan dengan transaksi ini, Grup mengakui keuntungan sebesar Rp26.091 yang dicatat dalam "(beban)/penghasilan lain-lain, bersih".

**34. GOODWILL AND TRANSACTIONS WITH NON-
CONTROLLING INTERESTS (continued)**

c. Loss of control in subsidiaries

Loss of control through decrease of the Group's rights and ability to affect the PKAB's returns

In December 2022, the Group lost its control due to the decrease of the Group's ability to appoint members of the PKAB's board of directors and commissioners; and is no longer able to significantly affect PKAB's returns. Consequently, PKAB was deconsolidated by the Group.

Due to the above changes, the Company is no longer exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and the ability to affect those returns through its power over PKAB.

Regarding this transaction, the investment in PKAB of Rp63,529 was recognized as investment in associate.

Loss of control through decrease of the Group's rights for YABB

In April 2023, the Group deconsolidated YABB as the Group lost its ability to direct the relevant activities of YABB.

Regarding these transactions, the Group recognised loss amounting to Rp145,086, which is recorded in "other (expenses)/income, net".

Disposal of interest in GLS and APAB

In August 2023, the Group entered into Sale and Purchase of Shares Agreement with third parties. The Group agreed to sell 100% of its ownership in GLS and APAB for a cash consideration of USD1,100,000 (equivalent to Rp16,839). The transaction was completed in August 2023. Consequently, GLS was deconsolidated by the Group. Regarding this transaction, the Group recognized gain amounting to Rp26,091 which was recorded in "other (expenses)/income, net".

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Berbagai aktivitas Grup menyebabkan Grup terekspos terhadap berbagai macam risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit serta risiko likuiditas. Kebijakan keuangan Grup dimaksudkan untuk mengurangi dampak finansial dari fluktuasi kurs mata uang dan mengurangi dampak yang merugikan pada kinerja keuangan Grup. Manajemen risiko keuangan dilaksanakan dengan pengawasan dari Dewan Direksi.

Faktor risiko keuangan

a. Risiko pasar

(i) Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko nilai tukar mata uang asing timbul terutama dari kas di bank dalam mata uang selain mata uang fungsional Grup. Mata uang yang menimbulkan risiko nilai tukar mata uang asing terutama adalah USD. Grup mengelola risiko nilai tukar mata uang asing dengan memonitor kebutuhan perkiraan dan aktual mata uang asing dan memastikan eksposur bersih terjaga pada level yang dapat diterima.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki posisi saldo aset bersih. Jika Rupiah menguat/melemah sebesar 10% terhadap USD dengan asumsi variabel lainnya konstan, rugi untuk tahun berjalan akan naik/turun sebesar Rp383.091 (2022: naik/turun sebesar Rp418.085) diakibatkan oleh rugi/laba nilai mata uang asing dari penjabaran aset moneter dalam mata uang asing. Dampak terhadap ekuitas akan sama dengan dampak terhadap rugi tahun berjalan.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's treasury policies are designed to mitigate the financial impact of fluctuations in foreign exchange rates and to minimize potential adverse effects on the Group's financial performance. Financial risk management is carried out under monitoring by Board of Directors.

Financial risk factors

a. Market risk

(i) Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises mainly from cash in banks that are denominated in a currency other than the Group's functional currency. The currency that gives rise to the foreign exchange risk to the Group is primarily the USD. The Group manages foreign exchange risk by continuously monitoring forecast and actual demand in foreign currency and ensuring the net exposure is kept to an acceptable level.

As at 31 December 2023, the Group has a net asset balance position. If Rupiah had strengthened/weakened by 10% against USD with all other variables held constant, loss for the year would increase/decrease by Rp383,091 (2022: increase/decrease by Rp418,085) mainly as a result of foreign exchange loss/gain on the translation of net monetary assets in foreign currency. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Risiko pasar (lanjutan)

(ii) Risiko harga

Grup rentan terhadap risiko harga ekuitas yang disebabkan oleh investasi yang dimiliki Grup dan diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kinerja investasi Grup di instrumen ekuitas dimonitor secara berkala, bersamaan dengan pengujian teratur terkait dengan relevansi mereka terhadap rencana strategis jangka panjang Grup. Rincian dari investasi Grup di instrumen ini disajikan dalam Catatan 15.

Grup memiliki investasi pada saham entitas lain yang diperdagangkan di bursa, pada indeks ekuitas BEI dan *The Nasdaq Stock Market*.

Tabel dibawah ini mengikhtisarkan dampak kenaikan/penurunan harga ekuitas tersebut pada tahun berjalan dan ekuitas Grup. Analisis ini didasarkan pada asumsi bahwa harga ekuitas telah naik/turun sebesar 10% dengan seluruh variabel lain konstan dan seluruh instrumen ekuitas Grup bergerak sesuai dengan korelasi historis terhadap harga ekuitas tersebut:

	Dampak pada rugi tahun berjalan/ Impact on loss for the year		Dampak pada ekuitas/ Impact on equity		
	2023	2022	2023	2022	
Harga ekuitas	106,278	252,954	106,278	252,954	Equity price

(iii) Risiko tingkat suku bunga

Grup memonitor perubahan di tingkat suku bunga untuk meminimalisir dampak negatif terhadap posisi keuangan. Pinjaman di beberapa tingkat suku bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko tingkat suku bunga (Catatan 20). Untuk mengukur risiko pasar terhadap perubahan tingkat suku bunga, Grup menganalisis perubahan di selisih suku bunga pada tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan berdasarkan jadwal perubahan di tingkat suku bunga.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

a. Market risk (continued)

(ii) Price risk

The Group is exposed to equity price risk because of investments held by the Group and classified on the consolidated statement of financial position at fair value through profit or loss.

The performance of the Group's investment in equity instruments are monitored periodically, together with a regular assessment of their relevance to the Group's long-term strategic plans. Details of the Group's investments in these instruments are set out in Note 15.

The Group has investments in equity of other entities that are publicly traded in IDX equity index and The Nasdaq Stock Market.

The table below summarizes the impact of increases/decreases of the equity price on the Group's loss for the year and equity. This analysis is based on the assumption that the equity price had increased/decreased by 10% with all other variables held constant and all the Group's equity instruments moved according to the historical correlation with the equity price:

(iii) Interest rate risk

The Group monitors the changes in interest rates to minimize the negative impact to the financial position. Borrowings in the various floating interest rates expose the Group to the interest rate risk (Note 20). To measure the market risk on the changes of the interest rates, the Group analyses the changes in the interest rate margin on the maturity date of the financial assets and liabilities based on the schedule of the changes in interest rates.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Risiko pasar (lanjutan)

(iii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Pada setiap tanggal pelaporan, profil risiko pinjaman dengan bunga dan liabilitas sewa yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang	1,093,518	1,515,307	Floating interest borrowings
Pinjaman dan liabilitas sewa dengan tingkat suku bunga tetap	3,241,747	926,449	Fixed interest borrowings and lease liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, kenaikan/penurunan di 100 basis poin untuk pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang akan menaikkan/menurunkan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar Rp8.529 dan Rp11.819. Dampak pada ekuitas akan sama dengan dampak pada rugi tahun berjalan.

b. Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan investasi lain-lain. Nilai tercatat aset keuangan di laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan eksposur risiko kredit maksimum.

Kas dan setara kas dan deposito berjangka

Kas dan setara kas dan deposito berjangka ditempatkan hanya di bank terkemuka. Dengan demikian, risiko kredit yang teridentifikasi tidak material.

Piutang usaha, pembiayaan, dan lain-lain

Rata-rata periode kredit piutang usaha dan pembiayaan atas penjualan barang dan jasa bervariasi untuk seluruh bisnis Grup, namun tidak lebih dari 90 hari. Periode kredit dari piutang lain-lain disajikan pada Catatan 8.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

a. Market risk (continued)

(iii) Interest rate risk (continued)

As at the reporting dates, the risk profile of the interest bearings borrowings and lease liabilities owned by the Group is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang	1,093,518	1,515,307	Floating interest borrowings
Pinjaman dan liabilitas sewa dengan tingkat suku bunga tetap	3,241,747	926,449	Fixed interest borrowings and lease liabilities

As at 31 December 2023 and 2022, the increase/decrease in 100 basis points on floating interest rate would increase/decrease the loss for the year amounted to Rp8,529 and Rp11,819, respectively. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.

b. Credit risk

Credit risk arises from cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, and other investments. The carrying amount of financial assets in the consolidated statements of financial position represents maximum credit risk exposure.

Cash and cash equivalents and time deposits

Cash and cash equivalents and time deposits are placed only in reputable banks. As such, the identified credit risk was immaterial.

Trade, financing, and other receivables

The average credit period of trade and financing receivables on sale of goods and services varies among the Group's business, but is not more than 90 days. The credit period of other receivables is disclosed in Note 8.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

b. Risiko kredit (lanjutan)

Piutang usaha, pembiayaan, dan lain-lain
(lanjutan)

Analisis umur piutang usaha, pembiayaan, dan lain-lain dan tingkat kerugian kredit ekspektasian untuk setiap kelompok umur pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022 adalah sebagai berikut:

	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2023		2022		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	421,490	(14,570)	421,161	(15,522)	Not yet due Overdue: 1 - 30 days Over 30 days
Lewat jatuh tempo: 1 - 30 hari	82,727	(5,740)	129,838	(4,919)	
Lebih dari 30 hari	338,932	(221,595)	385,602	(288,868)	
	843,149	(241,905)	936,601	(309,309)	
Jumlah piutang usaha, bersih		601,244		627,292	Total trade receivables, net
	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2023		2022		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	503,519	(6,885)	-	-	Not yet due Overdue: 1 - 30 days Over 30 days
Lewat jatuh tempo: 1 - 30 hari	12,349	(7,914)	-	-	
Lebih dari 30 hari	12,684	(8,592)	-	-	
	528,552	(23,391)	-	-	
Jumlah piutang pembiayaan, bersih		505,161		-	Total financing receivables, net
	Nilai tercatat/Carrying amount				
	2023		2022		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	2,380,625	(279,070)	2,339,821	(281,465)	Not yet due Overdue: 1 - 30 days Over 30 days
Lewat jatuh tempo: 1 - 30 hari	60,132	(11,845)	26,499	(5,908)	
Lebih dari 30 hari	348,150	(139,495)	428,996	(226,259)	
	2,788,907	(430,410)	2,795,316	(513,632)	
Jumlah piutang lain-lain, bersih		2,358,497		2,281,684	Total other receivables, net

Investasi lain-lain

Grup melakukan investasi pada reksadana pasar uang yang terutama dikelola oleh pihak ketiga terkemuka. Lihat Catatan 15(ii) untuk rincian peringkat kredit.

Other investments

The Group invested in money market mutual funds are mostly managed by a reputable third parties. Refer to Note 15(ii) for the details of the credit rating.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

c. Risiko likuiditas

Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan kebutuhan likuiditas Grup dan arus kas aktual dan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan secara terus menerus. Keperluan pendanaan untuk modal kerja ditinjau secara berkala dan jika diperlukan.

Tabel berikut menganalisis arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan dari liabilitas keuangan Grup berdasarkan periode yang tersisa pada tanggal pelaporan sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual.

	2023						Jumlah/ Total	
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
Utang usaha	1,341,240	-	-	-	-	-	1,341,240	Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	5,498,031	-	-	-	-	-	5,498,031	Escrow and other payables
Akrual	4,027,375	-	-	-	-	-	4,027,375	Accruals
Liabilitas sewa	203,225	178,703	148,064	81,024	64,127	89,843	764,986	Lease liabilities
Pinjaman	1,232,949	1,146,703	423,594	446,492	3,592,671	-	6,842,409	Borrowings
	<u>12,302,820</u>	<u>1,325,406</u>	<u>571,658</u>	<u>527,516</u>	<u>3,656,798</u>	<u>89,843</u>	<u>18,474,041</u>	
	2022						Jumlah/ Total	
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
Utang usaha	1,232,313	-	-	-	-	-	1,232,313	Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	5,718,562	-	-	-	-	-	5,718,562	Escrow and other payables
Akrual	3,498,691	-	-	-	-	-	3,498,691	Accruals
Liabilitas sewa	244,622	232,262	196,038	170,819	112,413	193,846	1,150,000	Lease liabilities
Pinjaman	603,554	535,080	736,879	-	-	-	1,875,513	Borrowings
	<u>11,297,742</u>	<u>767,342</u>	<u>932,917</u>	<u>170,819</u>	<u>112,413</u>	<u>193,846</u>	<u>13,475,079</u>	

Pengelolaan modal

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup sehingga memberikan keuntungan bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan dan untuk mempertahankan struktur permodalan yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Grup secara berkala menelaah dan mengelola struktur permodalan dan keuntungan pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi strategis. Tidak ada perubahan terhadap tujuan, kebijakan, atau proses pengelolaan modal pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

c. Liquidity risk

The Group manages its liquidity risk by continuously monitoring rolling forecasts of the Group's liquidity requirements and actual cash flow and the due date of financial assets and liabilities. Financing requirements for working capital are reviewed on a regular basis and where deemed necessary.

The table below analyses the Group's undiscounted contractual cash flow from financial liabilities which grouped based on the remaining period at reporting date to the contractual maturity dates.

Capital management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group periodically reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities. No changes were made in the objective, policy, or process for managing capital during the year ended 31 December 2023.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Estimasi nilai wajar

Nilai tercatat bruto untuk aset keuangan seperti kas dan setara kas, deposito berjangka, piutang usaha, piutang pembiayaan, dan piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan seperti utang usaha, utang escrow dan lain-lain, akrual, pinjaman dan liabilitas sewa dianggap mendekati nilai wajarnya karena dampak diskonto tidak signifikan.

Nilai wajar instrumen keuangan

Untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar pada tanggal posisi keuangan, pengukuran nilai wajarnya diungkapkan dengan tingkatan hirarki pengukuran nilai wajar sebagai berikut:

- a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik ("harga yang tersedia di pasar yang aktif") - Tingkat 1.
- b) Input selain harga kuotasian dalam harga pasar aktif yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau secara tidak langsung ("transaksi pasar yang dapat diobservasi") - Tingkat 2.

Untuk instrumen keuangan yang tidak mempunyai harga pasar, estimasi atas nilai wajar efek-efek ditetapkan dengan mengacu pada nilai wajar instrumen lain yang memiliki karakteristik yang sama secara substansial atau dihitung berdasarkan arus kas yang didiskonto dengan tingkat suku bunga pasar yang relevan.

- c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi ("transaksi pasar yang tidak dapat diobservasi") - Tingkat 3.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Fair value estimation

The gross carrying amount for financial assets such as cash and cash equivalents, time deposits, trade receivables, financing receivables, and other receivables, as well as financial liabilities such as trade payables, escrow and other payables, accruals, borrowings and lease liabilities are considered to approximate their fair values as the impact of discounting is not significant.

Fair value of financial instruments

For financial instruments that are measured at fair value at balance sheet date, the corresponding fair value measurements are disclosed by level of following fair value measurement hierarchy:

- a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities ("quoted price in active markets") - Level 1.
- b) Inputs other than quoted prices in active markets that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly ("observable current market transactions") - Level 2.

For financial instruments with no quoted market price, a reasonable estimate of the instruments' fair value is determined by reference to the current market value of another instrument which substantially has the same characteristic or calculated based on the expected cash flows discounted by the relevant market rates.

- c) Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data ("non-observable current market transactions") - Level 3.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar secara berulang, Grup menentukan apakah terjadi perpindahan antara tingkat dalam hirarki dengan menilai ulang kategorisasi (berdasarkan input tingkat terendah yang signifikan bagi pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada akhir setiap periode pelaporan.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan beserta nilai tercatatnya, adalah sebagai berikut:

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Fair values of financial instruments (continued)

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated statement of financial position at fair value on a recurring basis, the Group determines whether transfers have been occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The fair values of financial assets and liabilities together with the carrying amounts, are as follows:

		2023			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Metode pengukuran/ Measurement method	Level hirarki/ Hierarchy level	
<u>Aset keuangan:</u>					
Kas dan setara kas	25,143,935	25,143,935	Amortized cost	-	<u>Financial assets:</u> Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	2,225,788	2,225,788	Amortized cost	-	Time deposits
Piutang usaha	601,244	601,244	Amortized cost	-	Trade receivables
Piutang pembiayaan	505,161	505,161	Amortized cost	-	Financing receivables
Piutang lain-lain	2,358,497	2,358,497	Amortized cost	-	Other receivables
Investasi lain-lain	3,970,174	3,970,174	FVTPL	1, 3	Other investments
	<u>34,804,799</u>	<u>34,804,799</u>			
<u>Liabilitas keuangan:</u>					
Utang usaha	1,341,240	1,341,240	Amortized cost	-	<u>Financial liabilities:</u> Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	5,498,031	5,498,031	Amortized cost	-	Escrow and other payables
Akrual	4,027,375	4,027,375	Amortized cost	-	Accruals
Pinjaman	3,709,428	3,709,428	Amortized cost	-	Borrowings
Liabilitas sewa	625,837	625,837	Amortized cost	-	Lease liabilities
	<u>15,201,911</u>	<u>15,201,911</u>			

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan beserta nilai tercatatnya, adalah sebagai berikut: (lanjutan)

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Fair values of financial instruments (continued)

The fair values of financial assets and liabilities together with the carrying amounts, are as follows: (continued)

	2022			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Metode pengukuran/ Measurement method	Level hirarki/ Hierarchy level
<u>Aset keuangan:</u>				
Kas dan setara kas	29,009,177	29,009,177	Amortized cost	-
Piutang usaha	627,292	627,292	Amortized cost	-
Piutang lain-lain	2,281,684	2,281,684	Amortized cost	-
Investasi lain-lain	6,027,849	6,027,849	FVTPL	1, 3
	<u>37,946,002</u>	<u>37,946,002</u>		
<u>Liabilitas keuangan:</u>				
Utang usaha	1,232,313	1,232,313	Amortized cost	-
Utang escrow dan lain-lain	5,718,562	5,718,562	Amortized cost	-
Akrual	3,498,691	3,498,691	Amortized cost	-
Pinjaman	1,536,929	1,536,929	Amortized cost	-
Liabilitas sewa	904,827	904,827	Amortized cost	-
	<u>12,891,322</u>	<u>12,891,322</u>		

Nilai wajar atas aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan jatuh tempo lebih dari satu tahun diperkirakan mendekati nilai tercatat karena dampak diskonto yang tidak signifikan.

The fair value of the financial assets and financial liabilities which have maturities more than one year approximates their carrying value as the discounted impact is not significant.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

**36. ASET ATAU LIABILITAS MONETER BERSIH
DALAM MATA UANG ASING**

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut (dalam nilai penuh, kecuali jumlah setara Rupiah):

**36. NET MONETARY ASSETS OR LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows (in full amounts, except Rupiah equivalent):

		2023			
	USD	SGD	Lain-lain ¹⁾ Others ¹⁾	Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent	
Aset					Assets
Kas dan setara kas	231,871,029	38,611,942	59,539,364	4,944,592	Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	140,945,000	-	2,122,288	2,205,525	Time deposits
Piutang usaha	126,458	1,830,285	131,979	25,420	Trade receivables
Piutang pembiayaan	-	-	-	-	Financing receivables
Piutang lain-lain	34,881,243	2,494,441	593,184	576,088	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	-	775,994	1,113,726	26,257	Other non-current assets
	<u>407,823,730</u>	<u>43,712,662</u>	<u>63,500,541</u>	<u>7,777,882</u>	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	(1,475,735)	-	-	(22,750)	Trade payables
Utang lain-lain	(4,343,608)	(5,271,913)	(1,029,233)	(144,570)	Other payables
Akrual	(34,581,945)	(5,836,749)	(3,490,379)	(655,281)	Accruals
Liabilitas sewa	-	(6,437,948)	(3,626,755)	(131,310)	Lease liabilities
Pinjaman	(150,228,811)	-	-	(2,315,927)	Borrowings
	<u>(190,630,099)</u>	<u>(17,546,610)</u>	<u>(8,146,367)</u>	<u>(3,269,838)</u>	
Aset bersih	<u>217,193,631</u>	<u>26,166,052</u>	<u>55,354,174</u>	<u>4,508,044</u>	Net assets
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>3,348,257</u>	<u>306,447</u>	<u>853,340</u>	<u>4,508,044</u>	Rupiah equivalent
		2022			
	USD	SGD	Lain-lain ¹⁾ Others ¹⁾	Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent	
Aset					Assets
Kas dan setara kas	327,384,911	37,599,118	58,872,975	6,514,594	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	258,842	1,149,422	878,688	31,296	Trade receivables
Piutang lain-lain	50,113,040	2,681,097	1,036,870	835,898	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	90,644	-	142,892	3,674	Other non-current assets
	<u>377,847,437</u>	<u>41,429,637</u>	<u>60,931,425</u>	<u>7,385,462</u>	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	(1,751,719)	-	(21,119)	(27,889)	Trade payables
Utang lain-lain	(4,926,188)	(8,098,801)	(2,078,708)	(204,617)	Other payables
Akrual	(30,199,060)	(5,572,595)	(8,039,117)	(666,498)	Accruals
Liabilitas sewa	(215,656)	(8,708,273)	(3,674,603)	(162,728)	Lease liabilities
	<u>(37,092,623)</u>	<u>(22,379,669)</u>	<u>(13,813,547)</u>	<u>(1,061,732)</u>	
Aset bersih	<u>340,754,814</u>	<u>19,049,968</u>	<u>47,117,878</u>	<u>6,323,730</u>	Net assets
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>5,360,414</u>	<u>222,105</u>	<u>741,211</u>	<u>6,323,730</u>	Rupiah equivalent

¹⁾ Aset dan liabilitas dalam mata uang asing lainnya disajikan dalam jumlah yang setara dengan USD dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

¹⁾ Assets and liabilities denominated in other foreign currencies are presented as USD equivalents using the exchange rate prevailing rate at end of the reporting period.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 dijabarkan dengan menggunakan kurs pada tanggal 15 Maret 2024, aset moneter bersih akan naik sekitar Rp44.754.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2023 had been translated using the exchange rate as at 15 March 2024, the total net monetary assets will increase by approximately Rp44,754.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

37. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Rencana Kemitraan Strategis dengan TikTok

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 33, sehubungan dengan Rencana Kemitraan Strategis, Perusahaan, TOKO dan TikTok telah menyelesaikan Rencana Pembelian Aset dan Rencana Investasi pada tanggal 31 Januari 2024. Sebagai dampak dari penyelesaian Rencana Investasi, TikTok menjadi pemilik dari 75,01% dari total modal ditempatkan dan disetor di TOKO dan kepemilikan Perusahaan menjadi 24,99% di TOKO. Oleh karena itu, efektif tanggal 1 Februari 2024, Perusahaan menghentikan pengakuan aset dan liabilitas TOKO, termasuk *goodwill*, dan mengakui TOKO sebagai suatu investasi pada entitas asosiasi sesuai dengan PSAK 15. Perusahaan juga akan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dengan hilangnya pengendalian yang dapat diatribusikan pada Perusahaan, dimana sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, dampaknya masih sedang dinilai oleh manajemen.

38. RENCANA MANAJEMEN

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan asumsi bahwa Grup akan terus beroperasi sebagai entitas yang mampu mempertahankan kelangsungan usahanya. Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, Grup mencatat total akumulasi rugi masing-masing sebesar Rp208.928.904 dan Rp118.480.548.

Grup memiliki ekosistem yang unik dengan efek jaringan yang kuat didukung oleh puluhan juta Pelanggan yang terdiri dari Konsumen, Pedagang dan Mitra-Pengemudi. Grup memanfaatkan sinergi dari segmen-segmen bisnisnya dan mitra-mitra strategisnya untuk mendorong kemajuan Pelanggannya.

Selama tahun 2023, kami telah melakukan peningkatan signifikan pada profitabilitas Grup dan mencapai panduan profitabilitas Grup untuk triwulan yang berakhir pada 31 Desember 2023, didorong oleh optimalisasi pendapatan, manajemen biaya, dan pertumbuhan produk dalam ekosistem.

Sebagai tambahan, ke depannya profitabilitas Grup akan didukung oleh hasil dari kemitraan strategis Grup di segmen *E-commerce*.

37. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

Proposed Strategic Partnership with TikTok

As disclosed in Note 33, in relation to the Proposed Strategic Partnership, the Company, TOKO and TikTok have completed the Proposed Asset Purchase and Proposed Investment on 31 January 2024. As a result of the closing of Proposed Investment, TikTok owns 75.01% of TOKO's total issued and paid-up capital, and the ownership of the Company becomes 24.99% in TOKO. Accordingly, effective on 1 February 2024, the Company derecognized TOKO's assets and liabilities, including goodwill, and recognized TOKO as an investment in associate in accordance with PSAK 15. The Company will also recognize the gain or loss associated with the loss of control attributable to the Company, where as of the authorization date of these consolidated financial statements, the impacts were still being assessed by the management.

38. MANAGEMENT PLANS

These consolidated financial statements have been prepared assuming that the Group will continue to operate as an entity that is capable to maintain its going concern. As at 31 December 2023 and 2022, the Group recognized total accumulated losses of Rp208,928,904 and Rp118,480,548, respectively.

The Group has a unique ecosystem with strong network effects supported by tens of millions of its Customers consisting of Consumers, Merchants and Drivers-Partners. The Group leverages synergies across business segments and its strategic partners to empower progress for its Customers.

Throughout 2023, we have made significant improvements and achieved the Group's profitability guidance for the quarter ended 31 December 2023, driven by revenue optimization, cost management and ecosystem product growth.

Further, moving forward the Group's profitability will be supported as a result of the Group's strategic partnership in the *E-commerce* segment.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL
31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS OF
31 DECEMBER 2023 AND FOR THE YEAR
THEN ENDED**

(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

38. RENCANA MANAJEMEN (lanjutan)

Strategi kami kedepannya, dapat dijabarkan berdasarkan prioritas-prioritas berikut:

Pertama, kami akan meningkatkan frekuensi dan keterlibatan dari pengguna yang sudah ada, sekaligus memperluas jumlah jangkauan pasar melalui inovasi produk untuk menjangkau konsumen yang memprioritaskan harga.

Kedua, kami akan mendorong monetisasi melalui layanan bernilai tambah kepada Pelanggan kami. Kami telah mengidentifikasi peluang pasar potensial terkait dengan periklanan, yang dapat mendorong pertumbuhan Pedagang serta monetisasi di seluruh platform kami. Unit bisnis teknologi keuangan juga menjadi kunci percepatan monetisasi kami. Hal ini seiring dengan meningkatnya minat pada bisnis pinjaman kami yang kami harapkan dapat terus berkembang seiring perluasan basis pengguna di segmen umum.

Ketiga, Grup telah mengimplementasikan langkah-langkah untuk mengendalikan berbagai biaya, dengan prinsip yang memperhatikan setiap pos pengeluaran. Kami telah meningkatkan ketelitian kami dalam memastikan setiap unit bisnis di seluruh ekosistem kami dapat menjadi lebih efisien. Kami juga terus mengoptimalkan insentif dan menjadikannya lebih terarah.

Pada akhirnya, kami memandang peluang-peluang pertumbuhan jangka panjang bisnis kami secara optimis, terlebih dengan besarnya pasar yang dapat dijangkau. Kami berencana untuk mencapai potensi pertumbuhan ini melalui inovasi produk yang mampu mengatasi masalah sehari-hari Pelanggan kami. Grup juga bertujuan untuk mengurangi biaya untuk melayani dan hambatan pembayaran dan juga memberikan pilihan produk yang menjangkau kebutuhan Pelanggan yang bervariasi. Jasa keuangan juga akan berperan penting dalam memberikan solusi kepada Pelanggan yang tidak memiliki akses ke institusi finansial tradisional. Dengan melakukan hal tersebut, kami percaya bahwa kami dapat menarik Pelanggan baru secara organik dan meningkatkan keterlibatan dari Pelanggan yang ada.

Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat suatu ketidakpastian material pada tanggal 31 Desember 2023 yang dapat mengakibatkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya.

38. MANAGEMENT PLANS (continued)

Our strategy going forward can be described based on these priorities below:

First, we want to increase the frequency and engagement of existing users, while continuing to broaden total our addressable market through product innovations that captures budget consumers.

Second, we will drive monetization through value added services to our Customers. We have identified untapped market opportunities in the advertising space and we are using these to fuel Merchant growth and monetization across our platforms. Our financial technology business is also key to accelerating monetization. Our lending business is gaining traction and we expect this to accelerate as we expand our user base to the mass market.

Third, the Group has implemented measures to keep tight control of the Group's costs, recognizing that every line item matters. We have increased our rigor in ensuring every business unit across our ecosystem can be more efficient. We also continue to optimize incentives and make them very targeted.

Finally, we are optimistic on the long-term growth opportunities of our businesses within this huge addressable market. We plan to capture growth potential through product innovations that solve everyday problems of our Customers. We aim to reduce cost to serve and payment frictions while providing product selections that address various Customers' needs. Financial services will also play an important role to provide solutions to Customers who may not have access to traditional financial institutions. By doing so, we strongly believe we can organically attract new Customers and increase engagement of existing Customers.

Accordingly, management believes that there is not any existence of a material uncertainty as of 31 December 2023 that may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern.



PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk

Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F
Jl. Iskandarsyah II No. 2
Jakarta Selatan 12160
Indonesia

Kontak/Contacts

☎ (021) 2910 1072

📠 (021) 2709 7877

✉ corpsecretary@gotocompany.com | ir@gotocompany.com

🌐 gotocompany.com

Laporan Tahunan 2023
Annual Report