

# A New Chapter of Empowering Progress

**Mulai aja dulu, pasti ada jalan**  
Just start, there is always a way



 **gojek**





tokopedia



gato financial

# The Flywheel Effect

1+1+1 > 3



**59,3** juta  
million

**pengguna bertransaksi tahunan (ATU)**

annual transacting users (ATU)

**2,6** juta  
million

**mitra pengemudi driver-partners**

**15,1** juta  
million

**pedagang merchants**

**2%**

dari PDB 2021 Indonesia of Indonesia's 2021 GDP

## Ekosistem Terintegrasi untuk Keseharian Digital Anda

The Integrated Ecosystem for Digital Daily Life



goride



gocar



gosend



gobox



gobird



gofood



gomart



goshop



gomed



gotix



goplay



gogames



digital goods



marketplace



official store



gopay

NOW!



tokopedia  
PLAY

mitra  
tokopedia



gosure



gopaylater

midtrans

MOKA

gobiz

# Go Far, Go Together - Driving Inclusivity, Promoting Progress



## Elsa

konsumen GoTo  
GoTo consumer

Sejak menggunakan **Gojek**, Elsa merasa kualitas hidupnya telah meningkat secara signifikan, karena dia dapat memesan makanan favoritnya dengan **GoFood**, dapat menghemat waktu dan biaya dengan **GoRide**, dan melakukan pembayaran dengan lancar dengan **GoPay**.

Since being introduced to Gojek, Elsa feels that her quality of life has significantly improved, because she can order her favorite food with GoFood, save time and money with GoRide, and make seamless payments with GoPay.



## Pepeng

pendiri Klinik Kopi, pedagang GoTo  
founder of Klinik Kopi, GoTo merchant

Berkat **Tokopedia** dan **GoSend**, Pepeng dapat terus mengembangkan bisnis yang benar-benar ia geluti, menyebarkan apresiasi terhadap kopi Indonesia ke seluruh pelosok tanah air.

Thanks to Tokopedia and GoSend, Pepeng can continue to grow the business he is truly passionate about, spreading appreciation for Indonesian coffee all over the country.

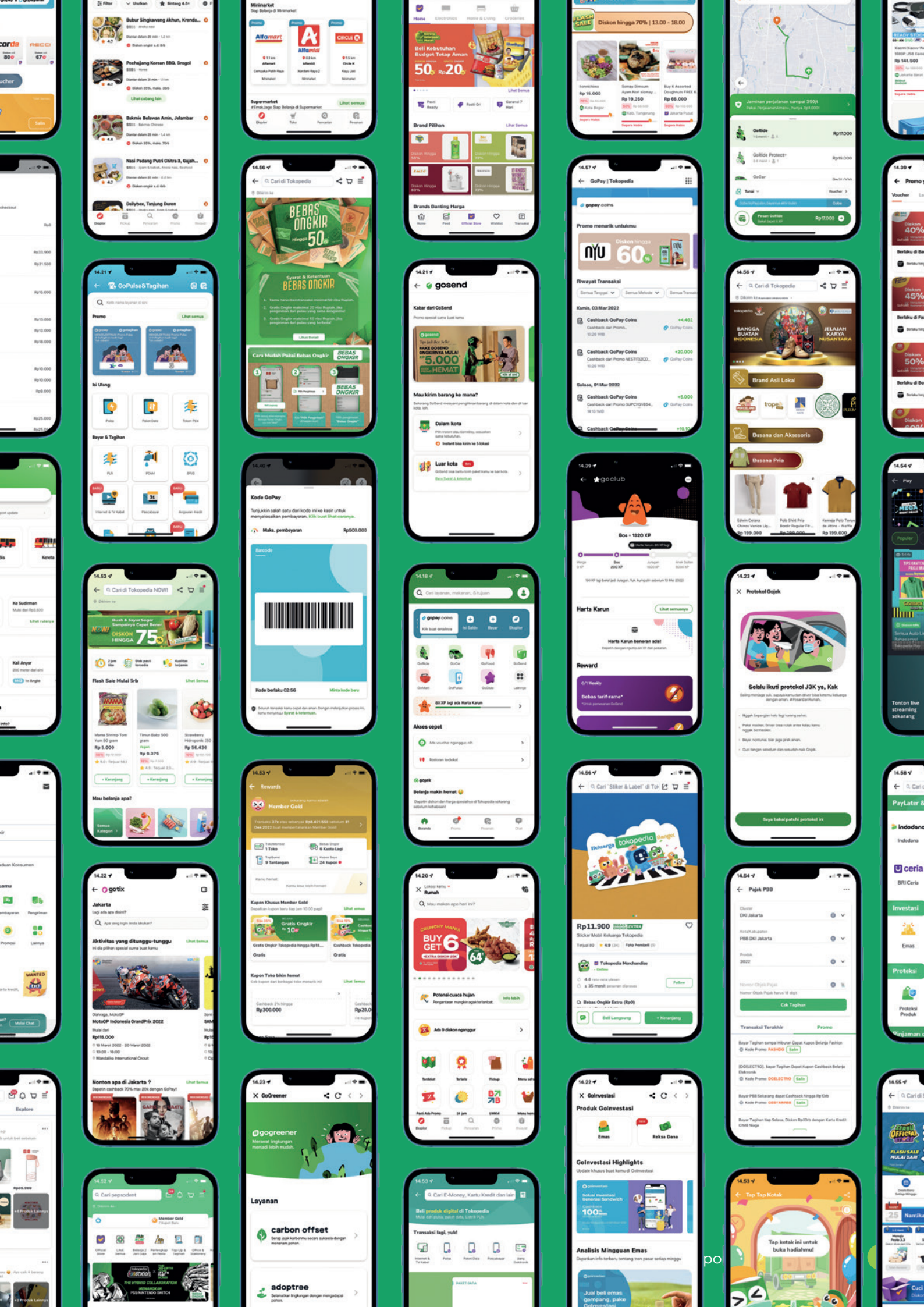


## Badrut

mitra pengemudi GoTo  
GoTo driver-partner

Melalui pendapatan yang diperoleh dari layanan di platform **Gojek** dan **GoRide**, **GoFood** dan **GoSend**, Badrut bisa membiayai pendidikan tinggi, sehingga dia menjadi yang pertama di keluarga yang bisa berkuliah, dan kemudian meraih gelar pascasarjana.

Thanks to the income he earned on GoRide, GoFood, and GoSend, Badrut was able to pay for his higher education, becoming the first person in his family to attend university, and eventually, graduating with a Master's degree.



# Daftar Isi

## Table of Contents

<b>8</b>	<b>Ikhtisar Kinerja</b> Performance Highlights	
	<b>Ikhtisar Keuangan</b> Financial Highlights	10
	<b>Ikhtisar Saham</b> Stock Highlights	14
	<b>Penghargaan dan Serifikasi</b> Awards and Certifications	15
	<b>Peristiwa Penting</b> Event Highlights	18

<b>20</b>	<b>Laporan Manajemen</b> Management Reports	
	<b>Laporan Dewan Komisaris</b> Report of the Board of Commissioners	22
	<b>Laporan Direksi</b> Report of the Board of Directors	30

<b>40</b>	<b>Profil Perusahaan</b> Company Profile	
	<b>Identitas Perusahaan</b> Corporate Identity	42
	<b>Riwayat Singkat Perusahaan</b> The Company at a Glance	44
	<b>Informasi Perubahan Nama</b> Name Change Information	47
	<b>Jejak Langkah</b> Milestones	48
	<b>Visi, Misi, dan Nilai Korporasi</b> Vision, Mission, and Corporate Values	50
	<b>Kegiatan Usaha</b> Business Activities	52
	<b>Produk dan Jasa</b> Products and Services	55
	<b>Teknologi</b> Technology	66
	<b>Skala Usaha</b> Business Scale	71
	<b>Keanggotaan pada Asosiasi</b> Association Membership	72
	<b>Struktur Organisasi</b> Organizational Structure	74

	<b>Profil Dewan Komisaris</b> Profile of the Board of Commissioners	76
	<b>Profil Direksi</b> Profile of the Board of Directors	87
	<b>Demografi Karyawan</b> Employees Demography	94
	<b>Informasi Pemegang Saham</b> Shareholders Information	95
	<b>Struktur Perusahaan</b> Company Structure	100
	<b>Informasi Perusahaan Anak dan Perusahaan Asosiasi</b> Information on the Subsidiaries and Associate Companies	102
	<b>Kronologi Pencatatan Saham</b> Share Listing Chronology	111
	<b>Kronologi Pencatatan Efek Lainnya</b> The Chronology of Other Securities Listing	111
	<b>Kantor Akuntan Publik</b> Public Accounting Firm	111
	<b>Lembaga Profesi Penunjang</b> Supporting Professional Institutions	111
	<b>Informasi pada Situs Perusahaan</b> Information on Official Website	112

<b>114</b>	<b>Pembahasan dan Analisis Manajemen</b> Management Discussion and Analysis	
	<b>Tinjauan Ekonomi dan Industri</b> Economic and Industrial Overview	116
	<b>Tinjauan Operasional</b> Operational Review	120
	<b>Tinjauan Keuangan</b> Financial Overview	131

<b>160</b>	<b>Tata Kelola Perusahaan</b> Corporate Governance	
	<b>Dasar Penerapan GCG</b> Basis of GCG Implementation	162
	<b>Rapat Umum Pemegang Saham</b> General Meeting of Shareholders	163
	<b>Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners	174

	<b>Direksi</b> Board of Directors	179
	<b>Kebijakan Pengungkapan Informasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Policy on Information Disclosure of the Board of Commissioners and the Board of Directors	186
	<b>Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Affiliation of the Board of Commissioners and the Board of Directors	187
	<b>Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi</b> Performance Assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors	188
	<b>Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Nomination for the Board of Commissioners and the Board of Directors	188
	<b>Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors	188
	<b>Komite Audit</b> Audit Committee	190
	<b>Komite Nominasi dan Remunerasi</b> Nomination and Remuneration Committee	194
	<b>Komite di Bawah Direksi</b> Committees under Board of Directors	197
	<b>Unit Audit Internal</b> Internal Audit Unit	197
	<b>Sekretaris Perusahaan</b> Corporate Secretary	200
	<b>Sistem Pengendalian Internal</b> Internal Control System	202
	<b>Sistem Manajemen Risiko</b> Risk Management System	204
	<b>Perkara atau Proses Hukum Penting dan Sanksi Administratif yang Dihadapi</b> Important Legal Cases or Proceedings and Administrative Sanctions Faced	214
	<b>Kode Etik dan Budaya Perusahaan</b> Code of Conduct and Corporate Culture	217



<b>Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham</b>	
Provision of Long-Term Incentive Plan Program and Shares Ownership Program	219
<b>Sistem Pelaporan Pelanggaran</b>	228
Whistleblowing System	
<b>Kebijakan Anti Korupsi</b>	229
Anti Corruption Policy	
<b>Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka</b>	229
Implementation of Good Corporate Governance Guidelines	

230

## Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan

Corporate Social and Environmental Responsibility

<b>Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan</b>	232
Corporate Social and Environmental Responsibility	
<b>Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2021</b>	234
Responsibility for Annual Report 2021	

236

## Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statements

<b>Definisi Umum dan Singkatan</b>	419
Definitions and Abbreviations	
<b>Penjelasan atas Istilah Teknis yang Digunakan dalam Laporan Tahunan</b>	424
Description of Technical Terms Mentioned in the Annual Report	
<b>Nama Entitas dan Singkatan</b>	428
Entity Names and Abbreviations	

**Panduan Umum:** Dalam Laporan Tahunan ini, harap diperhatikan 'Perusahaan' mengacu pada PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk sebagai perusahaan induk. 'Grup GoTo' dan 'kami' mengacu pada PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk dan anak perusahaan. Untuk keterangan lebih lanjut atas definisi dan singkatan lainnya yang digunakan dalam Laporan Tahunan ini, harap merujuk pada halaman 419.

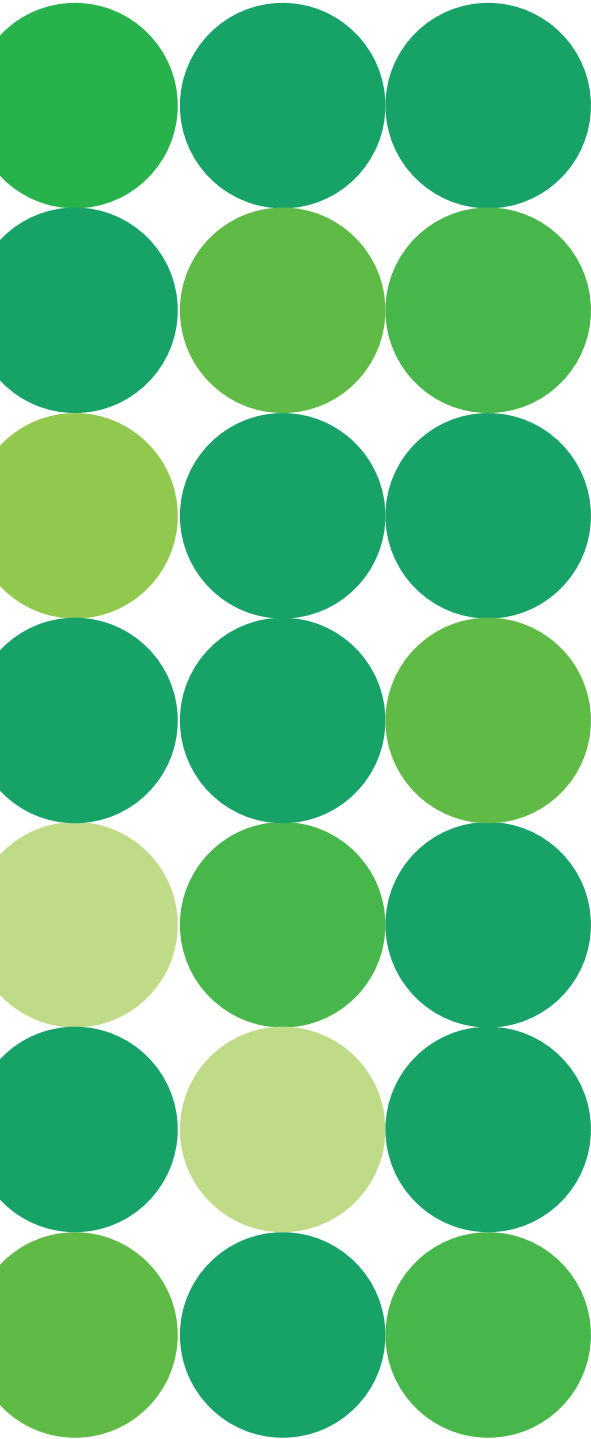
General Use of Terms: In this Annual Report, please note the 'Company' refers to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk as the parent company. 'GoTo Group' and 'us' refer to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk and its subsidiaries. For further explanation regarding definitions and abbreviations contained in this Annual Report, please refer to page 419.

**Sangkalan:** Pembahasan dalam laporan tahunan ini dapat mengandung pernyataan menggambarkan keadaan di masa mendatang (*forward-looking statement*) yang merefleksikan pandangan manajemen berdasarkan berbagai asumsi berkenaan dengan hasil dan kinerja keuangan di masa mendatang dimana pencapaian aktual Grup GoTo dapat berbeda secara material. *Forward-looking statements* didasarkan pada angka dari ekspektasi internal terkini, estimasi, proyeksi, asumsi dan kepercayaan yang meskipun dianggap wajar oleh manajemen namun pada hakikatnya bergantung pada dampak dari dinamika yang signifikan atas kondisi usaha, ekonomi, kompetisi dan hal-hal lain yang tidak pasti serta bersifat kontingen yang penting. Pada saat membaca *forward-looking statement*, anda harus mempertimbangkan dengan cermat faktor-faktor risiko yang diketahui dan tidak diketahui dan ketidakpastian serta peristiwa lainnya yang dapat menyebabkan hasil operasi Grup GoTo di masa mendatang mungkin dapat berbeda secara materi dan mungkin dapat berpotensi lebih buruk dari yang diharapkan. *Forward-looking statement* bukan merupakan suatu jaminan atas kinerja di masa mendatang dan melibatkan risiko-risiko yang diketahui dan tidak diketahui, ketidakpastian serta faktor-faktor lainnya (termasuk risiko-risiko dan ketidakpastian di dalam laporan keuangan dan diskusi & analisa manajemen Perusahaan yang terdapat di situs web Perusahaan), di mana hal tersebut dapat menimbulkan perbedaan hasil yang material atau pencapaian yang dinyatakan atau dapat diartikan oleh *forward-looking statements* tersebut. Perusahaan tidak memberikan pernyataan, jaminan, atau prediksi apapun bahwa hasil yang diantisipasi oleh *forward-looking statement* tersebut akan tercapai. Setiap pembaca harus berhati-hati untuk tidak mengandalkan *forward-looking statement* tersebut.

Disclaimer: Discussions in this Annual Report may contain forward looking statements reflecting management's views based on various assumptions regarding future financial results and performance where the GoTo Group's actual achievements may differ materially. Forward-looking statements are based on a number of current internal expectations, estimates, projections, assumptions and beliefs that, while considered reasonable by management, are inherently subject to the impact of significant business, economic, competitive dynamics and other uncertainties and contingencies. When reading forward-looking statements, you should carefully consider the known and unknown risk factors and uncertainties and other events that could cause the GoTo Group's future results of operations to be materially different and potentially worse than expected. Forward-looking statements are not a guarantee of future performance and involves known and unknown risks, uncertainties and other factors (including the risks and uncertainties in the Company's financial statements and Management Discussion & Analysis available on the Company's website), that may cause actual results, performance or achievements to be materially different from the future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. The Company makes no representations, warranties or predictions whatsoever that the results anticipated by such forward-looking statements will be achieved. Readers are cautioned not to put undue reliance on these forward-looking statements.

# IKHTISAR KINERJA

## Performance Highlights



### Ikhtisar Kinerja Proforma Grup GoTo<sup>1</sup>

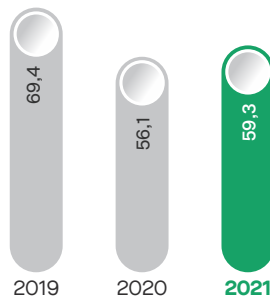
#### GoTo Group Pro Forma Performance Highlights<sup>1</sup>

ATU, Pesanan | Orders, GTV, Pendapatan Bruto | Gross Revenue

#### Pengguna Bertransaksi Tahunan (ATU)

Annual Transacting Users (ATU)

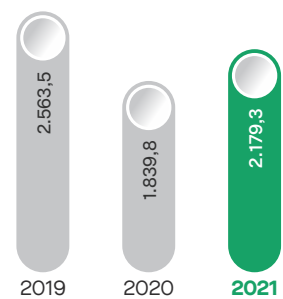
# jutaan | # million



#### Pesanan

Orders

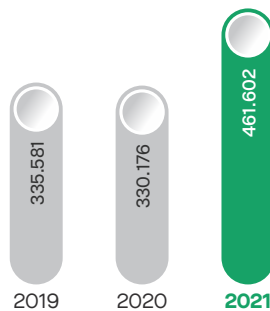
# jutaan | # million



#### Nilai Transaksi Bruto

Gross Transaction Value

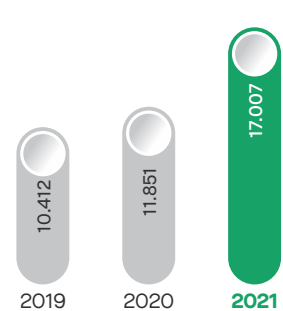
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto

Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



(1) Ikhtisar kinerja berdasarkan pada angka pro forma dengan asumsi Tokopedia telah dikonsolidasikan pada 1 Januari 2019.  
The performance highlights are based on the pro forma figures had Tokopedia been consolidated on January 1, 2019.

## On-Demand Services<sup>2</sup>

### On-Demand Services<sup>2</sup>

GTV, Pendapatan Bruto | Gross Revenue

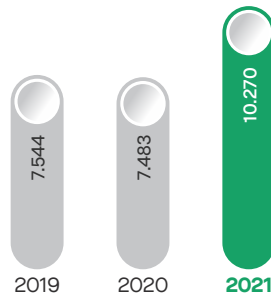
#### Nilai Transaksi Bruto Gross Transaction Value

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



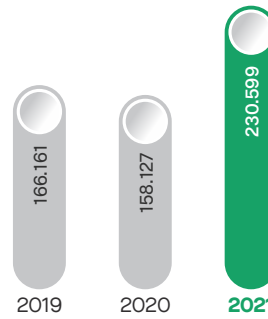
## E-Commerce<sup>2</sup>

### E-Commerce<sup>2</sup>

GTV, Pendapatan Bruto | Gross Revenue

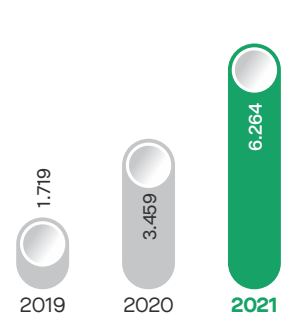
#### Nilai Transaksi Bruto Gross Transaction Value

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



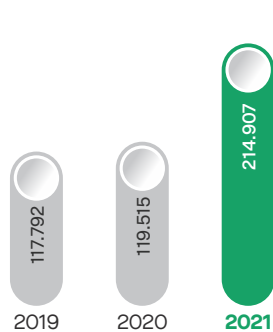
## Financial Technology Services<sup>2</sup>

### Financial Technology Services<sup>2</sup>

GTV, Pendapatan Bruto | Gross Revenue

#### Nilai Transaksi Bruto Gross Transaction Value

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



(2) Angka *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services* yang disajikan merupakan angka sebelum eliminasi antar perusahaan. Angka *financial technology services* termasuk beberapa bisnis yang telah diinvestasi atau di-*spin-off* pada tahun 2021. On-demand services, e-commerce, and financial technology services figures presented are on a pre-intercompany eliminations basis. Financial technology services figures include certain businesses which have been divested or spin-off in 2021.

# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

### Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

#### Consolidated Statements of Financial Positions

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Uraian	2021	2020	2019	Description
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	31.150.908	15.319.285	6.104.425	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	345.608	274.536	656.667	Third parties
Pihak berelasi	161.333	-	218.560	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	2.384.378	558.694	1.495.334	Third parties
Pihak berelasi	45.748	-	-	Related parties
Persediaan	34.497	42.210	71.680	Inventories
Uang muka dan biaya dibayar di muka	798.274	319.255	409.127	Advances and prepayments
Pajak dibayar di muka				Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	10.307	508	12.023	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	390.628	274.642	287.937	Other taxes
Investasi lain-lain	404.701	402.463	-	Other investments
Aset lancar lain-lain	88.988	11.434	47.887	Other current assets
	35.815.370	17.203.027	9.303.640	
Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	248.327	2.322.627	-	Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>36.063.697</b>	<b>19.525.654</b>	<b>9.303.640</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non-Current Assets</b>
Piutang lain-lain	313.828	1.349.603	-	Other receivables
Aset takberwujud	12.590.005	2.655.127	2.812.090	Intangible assets
Aset tetap	1.470.250	826.857	675.384	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	5.391.601	2.485.156	4.475.542	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	745.799	308.698	342.836	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	4.517.751	2.058.533	1.621.393	Other investments
Aset pajak tangguhan	41.212	35.656	79.502	Deferred tax assets
<i>Goodwill</i>	93.836.931	726.561	1.913.833	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	165.959	136.725	168.781	Other non-current assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>119.073.336</b>	<b>10.582.916</b>	<b>12.089.361</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>Jumlah Aset</b>	<b>155.137.033</b>	<b>30.108.570</b>	<b>21.393.001</b>	<b>Total Assets</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	861.221	639.888	455.536	Third parties
Pihak berelasi	6.162	-	232.879	Related parties
Utang <i>escrow</i> dan lain-lain				Escrow and other payables
Pihak ketiga	4.371.843	1.330.106	1.456.243	Third parties
Pihak berelasi	306.427	-	-	Related parties
Pendapatan yang ditangguhkan	178.738	37.249	65.485	Deferred revenue
Akrua	3.540.592	1.029.883	1.089.169	Accruals

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Uraian	2021	2020	2019	Description
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	821.551	1.259.046	639.686	Employee benefits obligation - short-term
Utang pajak				Taxes payable
Pajak penghasilan badan	32.643	35.024	-	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	568.848	85.786	155.446	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	1.409.607	696.987	983.017	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
Pinjaman dari pihak selain bank	42.762	40.536	22.675	Non-bank loans
Liabilitas sewa	153.299	116.510	-	Lease liabilities
	12.293.693	5.271.015	5.100.136	
Liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	492.822	-	Liabilities of disposal group classified as held for sale
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>12.293.693</b>	<b>5.763.837</b>	<b>5.100.136</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Non-Current Liabilities</b>
Utang lain-lain	-	325.242	391.016	Other payables
Liabilitas derivatif	-	1.092.172	452.807	Derivative liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2.628.800	67.584	306.936	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	413.752	244.438	233.109	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
Pinjaman dari pihak selain bank	21.622	1.582.608	45.361	Non-bank loans
Liabilitas sewa	754.722	233.310	-	Lease liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>3.818.896</b>	<b>3.545.354</b>	<b>1.429.229</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>16.112.589</b>	<b>9.309.191</b>	<b>6.529.365</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity Attributable to owners of the Parent
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.143.748.873.502 lembar (2020: 1.714.546 lembar, 2019: 1.682.209 lembar)	1.143.749	692.498	678.201	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,143,748,873,502 shares (2020: 1,714,546 shares, 2019: 1,682,209 shares)
Uang muka setoran modal saham	-	-	21.846	Advance for share capital
Tambahan modal disetor	225.852.229	63.280.816	60.982.718	Additional paid-in capital
Saham tresuri	(7.193.092)	(1.086.818)	(866.744)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	6.924.304	917.833	621.905	Share-based compensation reserve
Perubahan nilai wajar aset keuangan	-	-	(398.323)	Change of fair value of available-for-sale financial assets
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	(55.319)	49.260	2.000	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(7.225.855)	14.002.094	(834.655)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(79.129.324)	(57.739.638)	(43.189.608)	Accumulated losses
	140.316.692	20.116.045	17.017.340	
Kepentingan non pengendali	(1.292.248)	683.334	(2.153.704)	Non-controlling interests
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>139.024.444</b>	<b>20.799.379</b>	<b>14.863.636</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>155.137.033</b>	<b>30.108.570</b>	<b>21.393.001</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

## Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

### Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

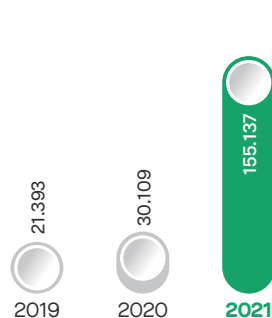
dalam jutaan Rupiah, kecuali disebutkan lain | in millions of Rupiah, except otherwise stated

Uraian	2021	2020	2019	Description
Pendapatan bersih	4.535.764	3.327.875	2.303.897	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(3.775.719)	(2.438.506)	(2.781.117)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(8.931.263)	(2.547.643)	(14.369.420)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(7.786.832)	(3.910.103)	(2.940.124)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(2.490.074)	(2.035.658)	(753.457)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.417.006)	(1.247.431)	(962.334)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.519.526)	(1.315.511)	(1.521.382)	Operational and support expenses
Penghasilan keuangan	323.408	211.896	247.181	Finance income
Biaya keuangan	(263.732)	(186.265)	(111.918)	Finance costs
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	15.863	(2.139.183)	(152.831)	Foreign exchange gain/(loss), net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	(5.606)	(762.659)	-	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(1.152)	(557.985)	(2.146.837)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	-	(2.185.371)	(725.393)	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	-	(529.399)	-	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	2.383	(51.831)	68.108	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(171.217)	(467.855)	(380.242)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	273.407	46.972	65.931	Other income, net
<b>Rugi sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>(22.211.302)</b>	<b>(16.788.657)</b>	<b>(24.159.938)</b>	<b>Loss before Income Tax</b>
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	(217.940)	53.440	78.296	Income tax (expenses)/benefits
<b>Rugi Tahun Berjalan</b>	<b>(22.429.242)</b>	<b>(16.735.217)</b>	<b>(24.081.642)</b>	<b>Loss for the Year</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>				<b>Other Comprehensive Income</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	1.246	66.275	10.433	Remeasurement of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	(104.579)	47.260	1.521	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	1.383	-	-	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
Cadangan untuk perubahan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	-	-	(70.670)	Reserve for changes in fair value of available-for-sale financial assets
	(103.196)	47.260	(69.149)	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	(101.950)	113.535	(58.716)	Total other comprehensive income for the year
<b>Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>(22.531.192)</b>	<b>(16.621.682)</b>	<b>(24.140.358)</b>	<b>Total Comprehensive Loss for the Year</b>
Rugi diatribusikan kepada:				Loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(21.390.932)	(14.208.571)	(22.761.618)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.038.310)	(2.526.646)	(1.320.024)	Non-controlling interests
	<b>(22.429.242)</b>	<b>(16.735.217)</b>	<b>(24.081.642)</b>	
Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive loss attributable to:
Pemilik entitas induk	(21.494.265)	(14.095.036)	(22.820.716)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.036.927)	(2.526.646)	(1.319.642)	Non-controlling interests
	<b>(22.531.192)</b>	<b>(16.621.682)</b>	<b>(24.140.358)</b>	
Rugi per saham (nilai penuh):				Losses per share (full amount):
Dasar	(159)	(497)	(798)	Basic
Dilusian	(159)	(922)	(1.482)	Diluted

### Jumlah Aset

#### Total Asset

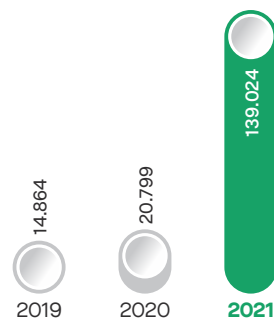
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



### Jumlah Ekuitas

#### Total Equity

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



### Pendapatan Bruto

#### Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



### Pendapatan Bersih

#### Net Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



### Rasio Keuangan

#### Financial Ratios

Uraian	2021	2020	2019	Description
Rugi tahun berjalan/Pendapatan bersih (%)	(494)	(503)	(1,045)	Loss for the year/Net revenues (%)
Rugi tahun berjalan/Jumlah ekuitas (%)	(16)	(80)	(162)	Loss for the year/Total equity (%)
Rugi tahun berjalan/Jumlah aset (%)	(14)	(56)	(113)	Loss for the year/Total assets (%)
Jumlah liabilitas/Jumlah ekuitas (x)	0,1	0,4	0,4	Total liabilities/Total equity (x)
Jumlah liabilitas/Jumlah aset (x)	0,1	0,3	0,3	Total liabilities/Total assets (x)
Jumlah aset lancar/Jumlah liabilitas jangka pendek (x)	2,9	3,4	1,8	Total current assets/Total current liabilities (x)

# Ikhtisar Saham

## Stock Highlights

Pada akhir tahun buku 2021, saham Perusahaan belum diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI), sehingga kinerja saham, volume saham, jumlah saham beredar, serta kapitalisasi pasar untuk tahun 2021 belum bisa disampaikan.

### AKSI KORPORASI

Perusahaan mengakuisisi 99,99% kepemilikan efektif di Tokopedia pada Mei 2021. Akuisisi ini bertujuan untuk menggabungkan kekuatan dua juara Indonesia—Gojek, platform layanan *mobile on-demand* dan pembayaran terdepan di Asia Tenggara, dengan Tokopedia, perusahaan teknologi dengan marketplace terdepan di Indonesia—menciptakan sebuah ekosistem global yang unik dan saling melengkapi menggabungkan *e-commerce*, *on-demand*, dan *financial services*. Akuisisi dilakukan dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp113.205 miliar, yang terdiri dari:

1. 1.406.287 lembar saham Perusahaan dengan nilai wajar sebesar Rp108.872 miliar;
2. Pergantian penghargaan berbasis saham dengan nilai wajar sebesar Rp1.846 miliar; dan
3. Imbalan tunai yang dibayarkan kepada otoritas pajak sebesar Rp2.487 miliar. Akuisisi ini telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (Kemenkumham) melalui Surat Keputusan No. AHU-AH01.03.0307940 tanggal 17 Mei 2021.

At 2021 financial year end, the Company had not traded its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX). Therefore, we are unable to disclose share performance, share volume, outstanding shares, or market capitalization for 2021.

### CORPORATE ACTIONS

The Company acquired 99,99% effective shares of Tokopedia in May 2021 in an attempt to bring together the strengths of two Indonesian champions—Gojek, Southeast Asia’s leading mobile on-demand services and payments platform, and Tokopedia, a technology company with the leading marketplace in Indonesia—creating a globally unique and highly complementary ecosystem that combines e-commerce, on-demand and financial services. The acquisition incurred total transferred fees of Rp113,205 billion, comprising:

1. 1,406,287 shares of the Company with a fair value of Rp108,872 billion;
2. Replacement of share based payment awards with a fair value of Rp1,846 billion; and
3. Cash compensation paid to tax authorities amounting Rp2,487 billion. The acquisition has been approved by the Ministry of Law and Human Rights through Decree No. AHU-AH01.03.0307940 dated 17 May 2021.



# Penghargaan dan Sertifikasi

## Awards and Certifications

### Penghargaan yang Diterima Grup GoTo

Awards Received by GoTo Group

#### National Winner for Transparency and Reporting, Indonesia

UN Women

UN Women 2021 Asia-Pacific WEPS  
Awards

**Gojek**

#### Indonesia In-House Team of the Year

Asian Legal Business (Thomson  
Reuters)

ALB Indonesia Law Awards 2021

**Gojek**

#### Top 50 – 2021 Disruptor 50 List

CNBC

2021 CNBC Disruptor 50 List

**Gojek**

#### PR Campaign of the Year in Response to COVID-19 (for “Keeping millions Safe Amid COVID-19”)

PRCA Asia Pacific

PRCA SEA Awards 2021

**Gojek**

#### Top 100-Only Indonesian Company in the Asia-Pacific Technology Fast 500 List

Deloitte

2020 Asia Pacific Technology  
Fast 500 List

**Tokopedia**

#### Top Retailer Company Operating in Southeast Asia

Euromonitor

Top 100 Retailers in Asia 2021

**Tokopedia**

#### Diversity Champion - above 2000 Employees

LinkedIn

LinkedIn Talent Awards 2021 -  
Indonesia

**Tokopedia**

#### Gold Medal - Excellence in Women Empowerment Strategy

Human Resources Online  
(Lighthouse Independent Media)

HR Excellence Awards 2021

**Tokopedia**

#### Financial Services In-House Team of the Year (for GoPay)

Asian Legal Business  
(Thomson Reuters)

ALB Indonesia Law Awards 2021

**GoTo Financial**

**Innovative In-House Team of the Year**

Asian Legal Business  
(Thomson Reuters)

ALB Indonesia Law Awards 2021

**Gojek**

**Technology, Media and Telecommunications In-House Team of the Year**

Asian Legal Business  
(Thomson Reuters)

ALB Indonesia Law Awards 2021

**Gojek**

**Transportation and Logistics In-House Team of the Year**

Asian Legal Business  
(Thomson Reuters)

ALB Indonesia Law Awards 2021

**Gojek**

**1<sup>st</sup> Runners Up for Transparency and Reporting, Asia-Pacific**

UN Women

UN Women 2021 Asia-Pacific  
WEPs Awards

**Gojek**

**Gold Rating for Sustainability Report**

National Center for Sustainability Report  
(NCSR)

Asia Sustainability Reporting Rating  
(ASRRAT) 2021

**Gojek**

**Gold Medal - Media Relations (Effective Media Engagement during COVID-19)**

Campaign Asia (Haymarket)

PR Awards Asia 2021

**Gojek**

**Silver Medal - Environmental (for GoGreener Campaign)**

Campaign Asia (Haymarket)

PR Asia Awards 2021

**Gojek**

**CorComm Excellent Team 2021 (for Corporate Communications)**

MIX

CorComm Excellent Team 2021

**Tokopedia**

**Indonesia Corporate Sustainability Initiatives 2021 in Employee Volunteering category (for Nakamate - Tokopedia Employee Volunteering Program)**

MIX

Corporate Sustainability Initiative  
(CSI) Award

**Tokopedia**

**Gold Medal - Excellence in COVID-19 Response**

Human Resources Online  
(Lighthouse Independent Media)

HR Excellence Awards 2021

**Tokopedia**

**The Best e-Commerce 2021 (in the category of The Most Inspiring Technology Companies)**

CNBC Indonesia

CNBC Indonesia Awards 2021

**Tokopedia**

**Gold Medal - Excellence in Leadership Development**

Human Resources Online  
(Lighthouse Independent Media)

HR Excellence Awards 2021

**Tokopedia**

**Gold Medal - Best Brand Experience**

CX Network

CX Asia Excellence Awards 2021

**Tokopedia**

**Gold Medal - Best Social Media Experience**

CX Network

CX Asia Excellence Awards 2021

**Tokopedia**

**Best Women Empowerment Initiative with Outstanding Female Leadership**

HerStory

Best Women Empowerment Awards 2021

**Tokopedia**

**Indonesia Corporate Sustainability Initiatives 2021 in Pandemic Initiatives category (for Top Donasi for COVID-19 Relief)**

MIX

Corporate Sustainability Initiative (CSI) Award

**Tokopedia**

**Gold Winner - Best Campaign Pivot (for #JagaEkonomiIndonesia campaign)**

Marketing-Interactive

PR Awards 2021

**Tokopedia**

**Best Financial Technology (fintech) for Zakat Collection (for GoPay)**

National Alms Agency (BAZNAS)

BAZNAS Awards 2021

**GoTo Financial**

# Peristiwa Penting

## Event Highlights

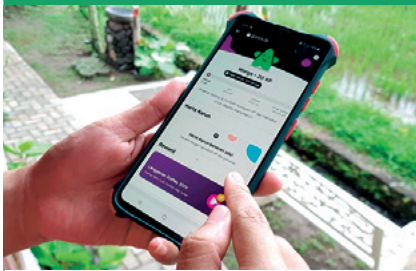
Januari | January



### Memperkenalkan fitur *carbon offset* (GoGreener)

Introduced carbon offset features (GoGreener)

Februari | February



### Meluncurkan Program *Loyalitas Gojek* (GoClub)

Launched Gojek Loyalty Program (GoClub)

Maret | March



- Program vaksinasi *drive-through* untuk masyarakat
- Drive-through vaccination program for members of the public

April | April



### Meningkatkan program vaksinasi untuk mitra pengemudi

Scaling up vaccination program for driver-partners

Mei | May



### Kombinasi Gojek dan Tokopedia untuk mendirikan Grup GoTo

Combination of Gojek and Tokopedia to establish GoTo Group

Juni | June



### Mendukung pemerintah dalam meluncurkan program vaksinasi berskala besar untuk konsumen

Support government in rolling out large scale vaccination program for customers

**Juli | July**



- Memimpin penciptaan Rumah Oksigen Gotong Royong – berkolaborasi dengan KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel, dan Samator Group
- Integrasi antara Bank Jago dan GoPay, membuat pelanggan dapat menghubungkan rekening Bank Jago mereka ke dompet GoPay untuk pembayaran yang lebih mulus
- Meluncurkan Tokopedia NOW!
- Leading the creation of Gotong Royong Oxygen House – in collaboration with KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel and Samator Group
- Bank Jago integration with GoPay, enabling customers to connect their Bank Jago account to GoPay wallet for seamless payments
- Launched Tokopedia NOW!

**Agustus | August**



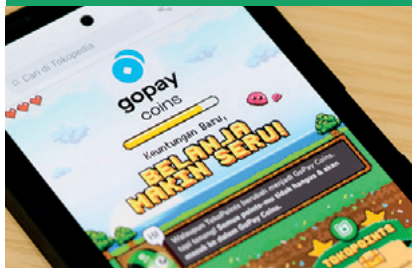
**Peluncuran GoCar di Vietnam**  
Launched GoCar in Vietnam

**September | September**



- Mengintegrasikan PeduliLindungi ke dalam platform Gojek
- Investasi di Gogoro Inc, perusahaan kendaraan listrik terdepan yang berbasis di Taiwan
- Integrated PeduliLindungi into the Gojek platform
- Investment in Gogoro Inc, a leading electric vehicle company based in Taiwan

**Oktober | October**



- GoPay diperkenalkan di platform Tokopedia
- Integrasi loyalitas antara platform Gojek dan Tokopedia
- Meluncurkan GoPay Coins sebagai sistem penghargaan yang terpadu
- GoPayLater diperkenalkan di platform Tokopedia
- GoPay introduced on the Tokopedia platform
- Loyalty integration between Gojek and Tokopedia platforms
- Launched GoPay Coins common rewards system
- GoPayLater introduced on the Tokopedia platform

**November | November**



- Integrasi lebih lanjut antara Bank Jago dan Grup GoTo, membuat pengguna dapat membuka akun Bank Jago langsung di dalam aplikasi Gojek
- Pendirian perusahaan ventura bersama untuk inisiatif kendaraan listrik dengan PT Karya Baru TBS, entitas anak PT TBS Energi Utama Tbk
- Further integration of Bank Jago and GoTo Group, enabling users to open a Bank Jago bank account directly within the Gojek app
- Entered into electric vehicle joint venture company with PT Karya Baru TBS, a subsidiary of PT TBS Energi Utama Tbk

**Desember | December**



**Mendapatkan lisensi e-wallet dan P2P**  
Obtained e-wallet and P2P licenses



# Laporan Manajemen

**MANAGEMENT REPORT**



# Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

“Menggabungkan kekuatan dari dua jawara digital negeri, GoTo adalah ekosistem digital terbesar Indonesia, dengan fokus untuk membuat kehidupan sehari-hari dari jutaan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi menjadi lebih baik.

*Bringing together the strengths of two of the country's digital champions, GoTo is Indonesia's largest digital ecosystem, focused on improving the daily lives of millions of consumers, merchants and driver-partners.*”

## Garibaldi Thohir

Komisaris Utama

President Commissioner





## PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT, Respected Shareholders and Stakeholders,

Kombinasi Gojek dan Tokopedia menjadi Grup GoTo di tahun 2021 merupakan momen penting bagi Indonesia. Menggabungkan kekuatan dari dua jawara digital negeri, GoTo adalah ekosistem digital terbesar Indonesia, dengan fokus untuk membuat kehidupan sehari-hari dari jutaan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi menjadi lebih baik dengan menyediakan *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services*.

Pembentukan GoTo terjadi saat kasus COVID-19 kembali melonjak pada tahun 2021. Pemulihan ekonomi terus terhambat oleh munculnya varian baru COVID-19 yang berdampak pada kehidupan dan penghidupan miliaran orang di dunia, di mana di Indonesia, pemerintah memberlakukan pembatasan pergerakan yang ketat dan aturan pembatasan jarak sosial untuk menahan penyebaran virus.

Dalam merespons tantangan ini, manajemen GoTo bertindak cepat dengan mengambil tindakan aktif untuk menyesuaikan bisnis dan operasi, dan memberikan dukungan yang berarti kepada pelanggan dan karyawan. Melanjutkan inisiatif yang sudah dimulai sejak awal pandemi, GoTo terus memanfaatkan kekuatan dari ekosistem gabungannya untuk memberdayakan pengguna di dalam dan luar jaringan GoTo, dengan fokus pada upaya bantuan untuk memastikan kesehatan dan keamanan semua pemangku kepentingan dan komunitas yang lebih luas. GoTo memperkenalkan produk dan fitur baru yang memungkinkan konsumen untuk terus memiliki akses atas barang dan layanan esensial untuk memenuhi keperluan sehari-hari selama mereka tetap berada di rumah. Platform juga dimanfaatkan untuk mendistribusikan arahan terkini dari pemerintah terkait COVID-19, sehingga menjadi sumber terpercaya di Indonesia terkait dengan informasi pandemi.

Untuk mendukung para pedagangnya, GoTo meluncurkan beberapa program untuk membantu bisnis tradisional bermigrasi ke usaha secara *online*, sembari memberikan dukungan finansial, arahan keamanan dan perlengkapan *hygiene* untuk memastikan mereka bisa terus beroperasi secara aman. Dengan

The combination of Gojek and Tokopedia to form GoTo Group in 2021 was a pivotal moment for Indonesia. Bringing together the strengths of two of the country's digital champions, GoTo is Indonesia's largest digital ecosystem, focused on improving the daily lives of millions of consumers, merchants and driver-partners by providing them with on-demand, e-commerce and financial technology services.

The formation of GoTo occurred as COVID-19 cases surged again in 2021. Economic recovery continued to be hampered by the emergence of new COVID-19 variants affecting the lives and livelihoods of billions of people around the world. In Indonesia specifically, the government enforced strict lockdowns and mandated social distancing restrictions to curb the spread of the virus.

In response to these challenges, GoTo's management acted quickly, taking active measures to adapt the business and operations, and provide meaningful support to customers and employees. Building on initiatives established at the start of the pandemic, GoTo continued to leverage the strength of its combined ecosystem to empower users across its network and beyond, focusing on relief efforts and ensuring the health and safety of its stakeholders and the wider community. GoTo introduced new products and features enabling consumers to continue to access essential goods and services to meet their daily needs whilst remaining at home. The platform was also leveraged to distribute the latest government COVID-19 guidance, becoming a trusted source of pandemic related information in Indonesia.

To support its merchants, GoTo launched several programs to help traditional businesses migrate online, as well as providing financial support, safety guidelines and hygiene kits to ensure they could continue to operate safely. As demand shifted away from transport amid social restrictions, GoTo Group diversified

bergesernya permintaan dari layanan transportasi di tengah pembatasan sosial, Grup GoTo melakukan diversifikasi peluang pendapatan untuk mitra pengemudinya untuk membantu mereka dan keluarganya, sekaligus memperkenalkan program kesejahteraan bagi mereka yang terkena dampak pandemi. Jaringan GoTo yang luas juga dimobilisasi untuk membantu upaya bantuan COVID-19 oleh pemerintah di seluruh operasi Grup GoTo. Perlengkapan *hygiene* dan paket kebutuhan makanan sehari-hari dibagikan kepada mereka yang membutuhkan. Grup GoTo juga memfasilitasi program vaksinasi nasional dan pencairan bantuan finansial sebagai bagian dari inisiatif *prakerja* pemerintah, kepada mereka yang mata pencahariannya terdampak oleh pandemi.

Terlepas dari ketidakpastian, pada tahun 2021 ekonomi Indonesia berangsur pulih, didorong sebagian besar oleh percepatan adopsi digital dan peningkatan belanja konsumen, yang menguntungkan ekosistem Grup GoTo. Langkah pemerintah untuk mempercepat vaksinasi dan melonggarkan pembatasan sosial turut memacu permintaan khususnya atas layanan mobilitas Grup GoTo.

Eksekusi yang tegas dari *use cases* utama Grup GoTo di tengah dorongan kondisi-kondisi di atas dan pencapaian dini dari sinergi ekosistem utama, memberikan peluang untuk menyelesaikan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia dengan sukses di bulan April 2022. Dengan posisinya sebagai pemimpin pasar, pendekatan ekosistem yang unik dan keahlian lokal yang mendalam, Grup GoTo berada di posisi yang tepat untuk terus menciptakan dampak sosial dan ekonomi yang positif, mendorong kemajuan di seluruh komunitas yang dilayaninya.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris sepakat bahwa Direksi telah mampu beradaptasi terhadap tantangan yang ada, sehingga kinerja perusahaan menjadi lebih baik. Dewan Komisaris juga mengakui langkah-langkah yang telah diambil Grup GoTo untuk membuat ekosistemnya tetap tangguh di tengah pandemi, termasuk menyediakan layanan kesehatan, menyelenggarakan program vaksinasi skala besar, bekerja sama erat dengan pedagang untuk membantu mereka bermigrasi ke usaha secara *online*, dan menerapkan kebijakan kerja jarak jauh.

## PROSPEK USAHA

Pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan akan meningkat pada tahun 2022, walaupun adanya kenaikan kembali kasus COVID-19 dan varian baru akan terus menimbulkan berbagai risiko, ditambah dengan faktor makroekonomi dan geopolitik global lainnya. Dalam APBN 2022, pemerintah memproyeksikan pertumbuhan PDB sebesar 5,2% pada tahun 2022, lebih tinggi dari pertumbuhan sebesar 3,7% pada tahun 2021. Pengeluaran belanja konsumen diprediksikan akan meningkat sejalan dengan hal ini, sehingga akan berkontribusi terhadap pertumbuhan berkelanjutan ekosistem Grup GoTo.

Peluang Grup GoTo di Indonesia sangat besar, terutama dikarenakan populasi yang muda dan cakap teknologi yang terus meningkat dan adopsi digital yang semakin dalam,

income-earning opportunities for its driver-partners helping to support them and their families, as well as introducing welfare programs for those impacted by the pandemic. GoTo's extensive network was also mobilized to assist with government COVID-19 relief efforts across its operations. Hygiene kits and essential food packages were distributed to those in need, and GoTo Group also facilitated national vaccination programs and the disbursement of financial assistance, as part of the government's *prakerja* initiative, to those whose livelihoods were affected by the pandemic.

In spite of the uncertainty, 2021 saw Indonesia's economy recover, driven in large part by accelerated digital adoption and increasing consumer expenditure, which was beneficial for the GoTo Group ecosystem. The government's move to accelerate vaccinations and ease social restrictions helped to spur demand for the Company's mobility services in particular.

GoTo Group's strong execution across its core use cases on the back of these tailwinds and early delivery of key ecosystem synergies, provided an opportunity to complete a successful listing on the Indonesia Stock Exchange in April 2022. With its market-leading position, unique ecosystem approach and deep local expertise, GoTo Group is well positioned to continue creating positive social and economic impact, empowering progress across the communities it serves.

Overall, the Board of Commissioners agrees that the Board of Directors adapted capably to the challenges posed, resulting in improved company performance. The Board of Commissioners also recognizes the measures taken by GoTo Group to help its ecosystem remain resilient amid the pandemic, including providing healthcare provisions, organizing large scale vaccination programs, working closely with merchants to help them migrate online and implementing remote work policies.

## BUSINESS OUTLOOK

Economic growth in Indonesia is expected to increase in 2022, although a resurgence in COVID-19 cases and new variants continue to pose risks, as do other global macroeconomic and geopolitical factors. In the 2022 State Budget, the government is projecting 5.2% GDP growth in 2022, higher than the 3.7% growth in 2021. Consumer expenditure is expected to increase in line with this, contributing to the continued growth of GoTo Group's ecosystem.

The opportunity for GoTo Group in Indonesia is immense, especially as its young and highly tech-savvy population continues to increase and digital adoption deepens, creating a

sehingga menciptakan basis konsumen yang terus bertumbuh untuk produk dan layanan Grup GoTo. Hal ini ditopang oleh perkiraan pertumbuhan ekonomi internet Indonesia, yang diproyeksikan memiliki CAGR sebesar 20% antara tahun 2021 dan 2025, menurut laporan 2021 dari Google, Temasek, dan Bain & Co.

Direksi memiliki strategi pertumbuhan jangka panjang, yang dianggap komprehensif oleh Dewan Komisaris sehingga memungkinkan pertumbuhan Grup GoTo di masa depan.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris bertindak sebagai pengawas dan penasihat Direksi dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik di seluruh operasi GoTo sesuai dengan maksud dan tujuan usaha. Oleh karena itu, kami memandang Direksi telah menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik di seluruh Grup GoTo.

Pada tahun 2021, Dewan Komisaris menyetujui akuisisi Tokopedia, yang meliputi persetujuan atas ketentuan-ketentuan kunci dalam transaksi tersebut, pendelegasian wewenang, dan penandatanganan dokumen transaksi definitif.

Dewan Komisaris memberikan saran dan masukan kepada Direksi melalui rapat dan diskusi formal maupun informal. Rapat diadakan secara *online* dan tatap muka selama pandemi, dengan protokol kesehatan yang ketat. Dewan Komisaris mengadakan sembilan rapat Dewan Komisaris dan lima rapat gabungan dengan Direksi pada tahun 2021.

Sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan terbuka di Indonesia, Dewan Komisaris telah membentuk dua komite, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite-komite ini mulai berperan aktif pada Januari 2022.

## PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI OLEH DIREKSI

Dewan Komisaris menilai integrasi Gojek dan Tokopedia telah memberikan dampak positif terhadap strategi yang telah ditetapkan sebelumnya oleh kedua perusahaan, yang ditunjukkan dengan pertumbuhan Grup GoTo yang kuat pada tahun 2021.

Dewan Komisaris mengawasi Direksi dalam melaksanakan penyesuaian ulang strategi Grup GoTo yang bertujuan untuk meningkatkan sinergi antara perusahaan yang beroperasi, meningkatkan kinerja, dan menemukan cara baru untuk melayani pelanggan. Dewan Komisaris memastikan Direksi menjalankan strategi ini secara efektif, dengan mempertimbangkan kondisi internal dan eksternal. Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan diskusi sepanjang tahun untuk mengkaji strategi tersebut.

growing consumer base for the Group's products and services. This is underpinned by the expected growth of Indonesia's internet economy, which is projected to be 20% CAGR between 2021 and 2025, according to the 2021 report by Google, Temasek, and Bain & Co.

The Board of Directors has a long-term growth strategy in place, which the Board of Commissioners considers to be comprehensive, enabling the future growth of GoTo Group.

## CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners acts as a supervisor and advisor to the Board of Directors in implementing Good Corporate Governance across GoTo's operations in accordance with business purposes and objectives. Accordingly, we view that the Board of Directors has implemented Good Corporate Governance throughout GoTo Group.

In 2021, the Board of Commissioners approved Gojek's combination with Tokopedia, including the approval of the key deal terms, the delegation of authority, and the entry into the definitive transaction documents.

The Board of Commissioners advised the Board of Directors through formal and casual meetings and discussions. The meetings were held online and in-person during the pandemic, with strict health protocols being observed. The Board of Commissioners held nine Board of Commissioners meetings and five joint meetings with the Board of Directors in 2021.

As part of the Company's preparations to become a publicly listed company in Indonesia, the Board of Commissioners established two committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. These committees began an active role in January 2022.

## SUPERVISION OF STRATEGY IMPLEMENTATION BY THE BOARD OF DIRECTORS

It is the Board of Commissioners' view that the integration of Gojek and Tokopedia has had a positive impact on the strategy previously set out by both companies, as demonstrated by the GoTo Group's strong growth in 2021.

The Board of Commissioners supervised the Board of Directors in implementing the re-aligned GoTo Group strategy aimed at leveraging synergies between the operating companies, improving performance and finding new ways to serve customers. The Board of Commissioners ensured the Board of Directors executed the strategy effectively, taking into account the internal and external conditions. The Boards of Commissioners and Directors held discussions throughout the year to review the strategy.

## PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Susunan terkini Dewan Komisaris yang diangkat pada Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Jabatan	Nama   Name	Position
Komisaris Utama	Garibaldi Thohir	President Commissioner
Komisaris Independen	Robert Holmes Swan	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Dirk Van den Berghe	Independent Commissioner
Komisaris	William Tanuwijaya	Commissioner
Komisaris	Wishnutama Kusubandio	Commissioner
Komisaris	Caesar Sengupta	Commissioner

## APRESIASI

Mewakili Dewan Komisaris, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Direksi, manajemen, dan seluruh tim Grup GoTo yang telah bekerja tanpa lelah sepanjang tahun kedua pandemi. Saya juga ingin menyampaikan apresiasi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan serta regulator atas dukungannya. Saya yakin Grup GoTo memiliki bekal yang baik untuk pertumbuhan di tahun-tahun mendatang, baik di Indonesia maupun secara internasional.

## CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The current composition of the Board of Commissioners appointed in December 2021 is as follows:

## APPRECIATION

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank the Board of Directors, the management, and the entire GoTo Group team who have worked tirelessly throughout the second year of the pandemic. I would also like to extend our appreciation to shareholders and stakeholders as well as regulators for their support. I believe the GoTo Group is well equipped for growth in the coming years, both in Indonesia and internationally.

### Garibaldi Thohir

Komisaris Utama  
President Commissioner



# Dewan Komisaris

Board of Commissioners



**William Tanuwijaya**  
Komisaris  
Commissioner



**Garibaldi Thohir**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



**Caesar Sengupta**  
Komisaris  
Commissioner



**Dirk Van den Berghe**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Wishnutama Kusubandio**  
Komisaris  
Commissioner



**Robert Holmes Swan**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# Laporan Direksi

## Report of the Board of Directors

“Grup GoTo dapat menilik kembali tahun 2021 dan merasa bangga atas ketahanan sekaligus pencapaian kami. Tahun 2021 merupakan awal baru bagi kami di mana kami menyatukan dua perusahaan teknologi terbesar di Indonesia, bersatu di bawah satu misi untuk mendorong kemajuan bagi jutaan orang di Indonesia dan selebihnya.

*At GoTo Group we can look back on 2021 and feel proud of our resilience as well as what we managed to achieve. 2021 was very much a year of new beginnings for us as we brought together two of Indonesia's largest technology companies, united under a mission to empower progress for millions of people in Indonesia and beyond. ”*

### **Andre Soelistyo**

Direktur Utama  
President Director





## PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT, Respected Shareholders and Stakeholders,

Walaupun ketidakpastian global terus berdampak pada bisnis di seluruh dunia, Grup GoTo dapat menilik kembali tahun 2021 dan merasa bangga atas ketahanan sekaligus pencapaian kami. Tahun 2021 merupakan awal baru bagi kami di mana kami menyatukan dua perusahaan teknologi terbesar di Indonesia, bersatu di bawah satu misi untuk mendorong kemajuan bagi jutaan orang di Indonesia dan selebihnya. Apa yang bermula dari dua platform independen telah menjadi sesuatu yang lebih berarti dengan tiga bisnis dari Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial beroperasi bersama sebagai satu ekosistem terintegrasi untuk menjadikan kehidupan lebih baik bagi semua orang.

Formasi dari Grup GoTo menempatkan kami pada posisi yang lebih kuat untuk dapat melayani pelanggan kami dalam kondisi yang tidak menentu. Konsumen sudah dapat melihat manfaat awal dari ekosistem kami yang unik di mana kami dapat memberikan pilihan yang lebih luas, nilai dan kenyamanan untuk mereka secara lebih lancar dan personal. Pedagang juga dibekali lebih baik untuk melayani dan mengembangkan basis pelanggan mereka dan mitra pengemudi melihat adanya peningkatan di peluang pendapatan mereka. Keuntungan-keuntungan tersebut didorong oleh fakta bahwa bisnis kami menjadi lebih terintegrasi secara mendalam, memiliki sinergi yang lebih kuat, dan menciptakan efisiensi yang memberikan manfaat bagi semua orang. Hal ini termasuk jaringan logistik *hyperlocal* yang lebih luas yang dimotori oleh armada Gojek dan juga pengalaman pelanggan yang lebih menyatu memanfaatkan integrasi pembayaran, layanan keuangan dan penghargaan. Sinergi tersebut memberikan bisnis kami *network effects* yang lebih baik dan skala ekonomi yang mendukung pertumbuhan dan efisiensi berkelanjutan Grup GoTo.

Berkat ekosistem gabungan kami, kami sekarang dapat melayani sekitar dua per tiga konsumsi rumah tangga Indonesia. Ini menjadikan kami ekosistem digital terdepan di Asia Tenggara, terbesar di Indonesia, dan satu-satunya ekosistem digital yang mengintegrasikan penawaran yang beragam dan saling melengkapi untuk mobilitas, pesan antar makanan, logistik

Despite the global uncertainty that continues to impact businesses around the world, at GoTo Group we can look back on 2021 and feel proud of our resilience as well as what we managed to achieve. 2021 was very much a year of new beginnings for us as we brought together two of Indonesia's largest technology companies, united under a mission to empower progress for millions of people in Indonesia and beyond. What began as two independent platforms has become something more profound, with the three businesses of Gojek, Tokopedia and GoTo Financial operating together as one integrated ecosystem to make life better for everyone.

The formation of GoTo Group puts us in a stronger position to serve our customers during unprecedented times. Already, consumers are beginning to see the benefits of our unique ecosystem as we provide greater selection, value, and convenience to them in a more seamless and personalized way. Merchants are better equipped to serve and grow their customer base, and driver-partners are seeing an increase in income-earning opportunities. Such advantages are driven by the fact that as our businesses become more deeply integrated, greater synergies and efficiencies are unlocked that benefit everyone. These include an expanded hyperlocal logistics network powered by the Gojek fleet as well as a more unified customer experience leveraging integrated payments, financial services and rewards. Such synergies provide our business with enhanced network effects and economies of scale that support the ongoing growth and efficiency of the GoTo Group.

With our combined ecosystem, we can now serve approximately two thirds of Indonesia's household consumption. This makes us the leading digital ecosystem in Southeast Asia, the largest in Indonesia, and the only digital ecosystem that integrates diverse and complementary offerings across mobility, food delivery, on-demand logistics, e-commerce,

*on-demand, e-commerce*, pembayaran digital, dan layanan keuangan. Kami menghubungkan jutaan pedagang dan mitra pengemudi dengan konsumen di 99% kecamatan di Indonesia sehingga kami berkontribusi sekitar 2% dari PDB Indonesia pada tahun 2021.

Didukung oleh pertumbuhan dan kinerja keuangan yang dicapai kurang dari satu tahun sesudah kombinasi kami, kami memulai perjalanan baru pada April 2022 untuk menjadi perusahaan terbuka dengan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia (kode emiten: GOTO). Kemajuan kami pada 2021 meletakkan fondasi yang kuat untuk tonggak pencapaian ini, yang memberikan kami tanggung jawab yang lebih besar kepada pemegang saham kami, pelanggan kami, dan seluruh karyawan kami. Oleh karena itu, sejak integrasi kami diumumkan, kami mempercepat langkah-langkah untuk meningkatkan tata kelola dan pengawasan dewan, membangun tim manajemen yang lebih kuat dan kohesif, serta meningkatkan fokus untuk membangun perusahaan yang kokoh bertahan dan mandiri.

Ke depannya, kami akan terus memprioritaskan penciptaan nilai jangka panjang, serta menjalankan operasi demi kepentingan terbaik semua pemangku kepentingan dan kami akan melakukannya dengan semangat, rendah hati, dan integritas.

## STRATEGI PERUSAHAAN

Sebagai ekosistem digital terintegrasi terdepan di Asia Tenggara, sekarang kami menempati posisi yang unik untuk memenuhi kebutuhan konsumen, lebih dari sebelumnya. Potensi untuk mendorong masyarakat ke depan, dengan model bisnis yang berkelanjutan dan efisien inilah yang memotivasi kami setiap harinya dan hal ini merupakan tanggung jawab Direksi untuk melaksanakan strategi kami untuk membawa kami semakin dekat dengan tujuan-tujuan di atas.

Strategi pertumbuhan jangka panjang kami adalah sebagai berikut:

- **Mendorong pertumbuhan dan keterlibatan konsumen:** Layanan kami relatif kurang terpenetrasi di Indonesia dibandingkan dengan pasar negara maju. Hal ini berarti kami dapat mendorong pertumbuhan yang signifikan dari waktu ke waktu dengan terus berinvestasi dalam adopsi dan keterlibatan untuk menumbuhkan basis konsumen kami dan meningkatkan penggunaan platform.
- **Membangun pengalaman *hyperlocal*:** Perilaku konsumen telah berubah dengan kemajuan teknologi dan dampak pandemi COVID-19. Konsumen menginginkan produk dan layanan untuk dapat dikirim secara instan dan pedagang berharap solusi tersebut diberikan dengan lancar untuk melayani pelanggan mereka. Sifat *intracity* bisnis kami yang unik, dikombinasikan dengan keunggulan armada *on-demand* terintegrasi, memungkinkan kami untuk memberikan pengalaman *hyperlocal* yang unggul, membawa barang dari toko atau gudang lebih dekat dengan konsumen. Kami berencana untuk mengembangkan bisnis lebih lanjut dengan investasi di platform mitra pengemudi kami, infrastruktur pengiriman, logistik dan *fulfillment*, serta teknologi dasar yang menghubungkan seluruh rantai pasokan.

digital payments and financial services. We connect millions of merchants and driver-partners with consumers across 99% of districts in Indonesia thereby contributing around 2% of the country's GDP in 2021.

On the back of the growth and financial performance that has been achieved in less than a year of our combination, we set out on a new journey in April 2022 to become a public company by listing on the Indonesian Stock Exchange (ticker: GOTO). Our progress in 2021 set a strong foundation for this milestone, which gives us even greater responsibility to our shareholders, our customers, and our employees. That is why, since our integration was announced, we accelerated measures to improve our governance and board oversight, ultimately building a stronger and more cohesive management team, with a focus on building an enduring and self-sustaining company.

Moving forward, we will continue to prioritize long-term value creation, while operating in the best interests of all stakeholders, and we will do so with passion, humility, and integrity.

## OUR STRATEGY

As Southeast Asia's leading integrated digital ecosystem, we are uniquely positioned to meet the needs of customers now more than ever before. It is this potential to drive society forward, through a sustainable and efficient business model, that motivates us each day and it is the responsibility of the Board of Directors to execute on our strategy to bring us ever closer to these goals.

Our long-term growth strategy can be summed up as follows:

- **Drive customer growth and engagement:** Our services are relatively under-penetrated in Indonesia compared to more developed markets. This means we are able to drive significant growth over time as we continue to invest in adoption and engagement to grow our customer base and increase usage.
- **Build hyperlocal experiences:** Customer behaviors have changed with the advancement of technology and as a result of the COVID-19 pandemic. Consumers expect products and services to be delivered instantly and merchants expect that solutions are provided seamlessly to serve their customers. The unique *intracity* nature of our businesses combined with our advantage of having an integrated *on-demand* fleet allows us to provide superior *hyperlocal* experiences, bringing goods from stores or warehouses closer to the consumer. We intend to develop the business further by investing in our driver-partner platform, infrastructure for deliveries, logistics and fulfillment and the underlying technology that connects the entire supply chain.

- **Memperkuat sinergi ekosistem:** Kami terus memprioritaskan dan memperkuat sinergi ekosistem kami untuk membuat pengalaman konsumen yang lebih baik, mendorong *network effects*, dan meningkatkan skala ekonomi di seluruh bisnis kami. Area fokus utama kami meliputi pengembangan program loyalitas gabungan, pusat pengelolaan uang bagi konsumen, dan menjadi mitra pertumbuhan yang unggul untuk pedagang.
- **Berinvestasi di area dengan pertumbuhan tinggi:** Kami memiliki peluang pertumbuhan yang sangat besar untuk bisnis kami, dan kami ingin terus berinvestasi di area utama dengan pertumbuhan tinggi seperti: ekspansi demografis yang lebih dalam di Indonesia, Singapura, dan Vietnam, investasi strategis terarah, investasi pada teknologi dan infrastruktur, dan transisi ke kendaraan listrik.
- **Strengthen ecosystem synergies:** We continue to prioritize and strengthen our ecosystem synergies to enhance consumer experience, drive network effects and increase economies of scale across our businesses. Key focus areas for us include the development of a combined loyalty program, a money management hub and becoming a superior growth partner for our merchants.
- **Invest in high growth areas:** We have immense growth opportunities for our businesses, and we intend to continue to invest in the following key high growth areas: deeper demographic expansion in Indonesia, Singapore and Vietnam, targeted strategic investments, investment in technology and infrastructure, and transitioning to electric vehicles.

## KINERJA GOTO TAHUN 2021

Fokus kami dalam memenuhi misi kami untuk ‘mendorong kemajuan’, integrasi yang berkembang antara Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial, serta pemulihan ekonomi Indonesia, membuat kami menutup tahun 2021 dengan momentum pertumbuhan dan kinerja keuangan yang kuat. Secara regulasi, keuangan Tokopedia dikonsolidasikan setelah kombinasi bisnis pada Mei 2021, sehingga untuk memberikan gambaran yang lebih berarti terhadap kinerja kami, kami fokus pada angka pro forma, yang mengasumsikan konsolidasi keuangan Tokopedia secara penuh untuk semua periode pelaporan.

Dengan basis proforma, Grup GoTo menghasilkan total Nilai Transaksi Bruto (GTV) sebesar Rp462 triliun, meningkat 40% dibandingkan tahun sebelumnya. Pendapatan bruto tahun 2021 sebesar Rp17 triliun, meningkat 44% dibandingkan dengan tahun 2020. Angka proforma kami juga menunjukkan peningkatan Pengguna Bertransaksi Tahunan (ATU) sebesar 6% secara tahunan menjadi 59,3 juta, sementara total pesanan tumbuh sebesar 18% menjadi 2,2 miliar pada periode yang sama. Pertumbuhan ini didukung oleh peningkatan 3% dari jumlah mitra pengemudi terdaftar menjadi 2,6 juta, serta pertumbuhan 25% jumlah pedagang terdaftar menjadi 15,1 juta.

## TANTANGAN TAHUN 2021

Dampak dari COVID-19 menghadirkan tantangan signifikan bagi bisnis kami, sehingga menyebabkan gangguan terhadap operasi kami. Gelombang Delta menghantam Indonesia dengan keras, mengakibatkan pembatasan ketat kegiatan ekonomi dan mobilitas untuk menahan penyebaran virus. Selain itu, kewajiban isolasi dan pembatasan jarak sosial selama pandemi mendorong cepatnya akselerasi digitalisasi termasuk dalam kegiatan seperti kerja jarak jauh dan perdagangan *online*. Walaupun peningkatan pembatasan jarak sosial mempengaruhi bisnis mobilitas kami, diversifikasi dan ketahanan ekosistem Grup GoTo membuat kami dapat mengalihkan sumber daya untuk menanggapi pergeseran perilaku dan kebutuhan konsumen.

## GOTO PERFORMANCE IN 2021

Our focus on fulfilling our mission to ‘empower progress’, the burgeoning integration between Gojek, Tokopedia and GoTo Financial, as well as the Indonesian economic recovery, meant that we ended the year with strong growth momentum and financial performance. By regulation, Tokopedia’s financials are consolidated after the business combination in May 2021, so to provide a more meaningful picture of our performance, we focus on pro forma figures, which assume a full consolidation of Tokopedia financials for all reporting periods.

On a pro forma basis, the GoTo Group generated total Gross Transaction Value (GTV) of Rp462 trillion, an increase of 40% compared to the year before. Gross revenue in 2021 was Rp17 trillion, an increase of 44% compared to 2020. Our pro forma numbers also show an increase in Annual Transacting Users (ATU) of 6% year-on-year to 59.3 million while our total orders grew by 18% to 2.2 billion over the same period. This growth was underpinned by a 3% increase in the number of registered driver-partners to 2.6 million as well as 25% growth in registered merchants to 15.1 million.

## CHALLENGES IN 2021

The impact of COVID-19 presented significant challenges for our business, causing disruption to our operations. The Delta wave hit Indonesia hard, with severe restrictions on economic activity and mobility implemented to curb the spread of the virus. In addition, mandated isolation and social distancing measures during the pandemic drove a huge acceleration in digitization including in activities such as remote working and online commerce. While the increased social distancing measures affected our mobility business, the diversification and resilience of the GoTo Group’s ecosystem meant we were able to redeploy our resources to respond to the shift in user behaviors and needs.

## PROSPEK USAHA

Ke depannya, Grup GoTo ingin menerapkan inisiatif untuk menangkap momentum positif dari pasar sembari memastikan kami merespons kebutuhan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Pada tahun 2022, kami memprediksi bahwa lingkungan makro akan tetap tidak pasti dengan faktor-faktor seperti suku bunga, inflasi dan gangguan pada rantai pasokan serta potensi adanya varian COVID-19 lainnya yang semuanya harus kami kelola. Kami meyakini hal ini dapat kami capai dengan fokus pada fundamental bisnis yang dapat membantu kami untuk menciptakan bisnis yang memberikan nilai tambah kepada pemangku kepentingan untuk jangka waktu yang panjang. Kami akan terus berupaya untuk mewujudkan sinergi ekosistem, seperti *cross-pollination* pengguna, pengalaman yang lebih terarah dan personal, menumbuhkan infrastruktur *hyperlocal* untuk membuat layanan pengiriman yang lebih baik, dan memperdalam ketersediaan layanan keuangan kami yang ada di mana-mana dengan meluncurkan produk baru seperti pinjaman angsuran.

## KOMITMEN *THREE ZERO* PERUSAHAAN

Bisnis kami selalu dijalankan dengan tujuan sosial yang kuat. Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial didirikan untuk mengatasi masalah sosial di masing-masing industri. Seiring dengan perkembangan perusahaan-perusahaan ini, keinginan manajemen kami untuk menggunakan skala kami untuk kebaikan juga bertumbuh.

Pemikiran inilah yang menghantarkan kami pada komitmen *Three Zero: Zero Emissions, Zero Waste, dan Zero Barriers* (Nol Emisi Karbon, Nol Sampah, dan Nol Hambatan) pada tahun 2030. Tujuan ini merupakan bagian strategis dari model bisnis kami dan kinerja kami yang terkait dengan tujuan tersebut diperhitungkan dan diaudit secara independen sesuai dengan laporan keberlanjutan tahunan Perusahaan.

Pada tingkat tinggi, komitmen 2030 kami adalah:

1. **Nol Emisi Karbon.** Mengalihkan seluruh kegiatan operasi dan platform kami menjadi karbon netral, termasuk mengalihkan secara bertahap semua kendaraan di dalam ekosistem Gojek menjadi kendaraan listrik dan menggunakan energi terbarukan untuk kantor dan tempat bekerja kami.
2. **Nol Sampah.** Mengurangi jejak limbah yang dihasilkan oleh ekosistem kami dan potensi polusi terhadap lingkungan, termasuk mengganti kemasan yang digunakan untuk pesan antar makanan dan usaha *e-commerce* dengan kemasan alternatif yang lebih ramah lingkungan.
3. **Nol Hambatan.** Menghapuskan seluruh hambatan untuk pertumbuhan yang inklusif dan berkelanjutan di platform dan di dalam organisasi kami. Hal ini termasuk membuat kebijakan dan program keberagaman dan inklusivitas yang berkelas dunia untuk karyawan kami, serta memfokuskan produk dan jasa untuk terus mendukung kesejahteraan pedagang dan mitra pengemudi kami.

## BUSINESS OUTLOOK

Going forward, GoTo Group intends to implement initiatives aimed at capturing positive momentum from the market while ensuring we respond to the needs of our consumers, merchants, and driver-partners. In 2022, we expect the macro environment to remain uncertain with factors such as interest rates, inflation and supply chain disruption as well as the potential for further COVID-19 variants all presenting issues that we will need to manage. We believe this can be achieved by focusing on the business fundamentals that will help us to create a business that adds value for stakeholders for the long term. We will continue to work on realizing ecosystem synergies, such as cross-pollination of users, more targeted and personalized experiences, scaling of our hyperlocal infrastructure to enhance deliveries, and deepening the ubiquity of our financial services offerings with the rollout of new products such as installment lending.

## OUR *THREE ZERO* COMMITMENTS

Our businesses have always been run with a strong sense of social purpose. Gojek, Tokopedia and GoTo Financial were all founded to address social problems in each of their respective industries and as these companies have grown, so too has our management's desire to use our scale for good.

It was this thinking that led us to our Three Zero commitments: Zero Emissions, Zero Waste and Zero Barriers by 2030. These objectives are a strategic part of our business model and our performance in relation to them is accounted for and independently audited as per our annual sustainability report.

At a high level, our 2030 commitments are:

1. **Zero Emissions.** Shift our operations and platform to carbon neutrality, including transitioning all vehicles on Gojek's platform to electric vehicles and utilizing renewable energy for our offices and workplaces.
2. **Zero Waste.** Reduce our ecosystem's waste footprint and potential pollution to the environment, including replacing packaging in our food delivery and e-commerce businesses with sustainable alternatives.
3. **Zero Barriers.** Eliminate all barriers to inclusion and sustainable growth on our platforms and within our organization, including building world-class diversity and inclusion policies and programs for our employees, as well as focusing on products and services to support our merchant and driver-partners' economic resilience and wellbeing.

## IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Grup GoTo berkomitmen untuk menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Direksi percaya bahwa transparansi dan akuntabilitas harus menjadi kunci dari setiap keputusan utama bisnis dan kami bertekad untuk mengoperasikan Grup GoTo sesuai keyakinan ini, sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar. Pada tahun 2021, Direksi mengadakan empat rapat dan lima rapat gabungan dengan Dewan Komisaris untuk memastikan komitmen Tata Kelola Perusahaan yang Baik terus dipenuhi secara tuntas.

Untuk mengikuti perkembangan terkini di bidang masing-masing, anggota Direksi terus belajar untuk meningkatkan pengetahuan profesional, kompetensi, dan keterampilan kepemimpinan dengan mengikuti berbagai program pelatihan dan pendidikan eksekutif, seminar, dan konferensi. Pada tahun 2021, Direksi berpartisipasi sebagai kelompok, di antara lain, dalam sebuah *workshop* pengembangan kepemimpinan sebagai grup berdasarkan Gallup StrengthFinders yang bertujuan untuk memperkuat Kepemimpinan Tim Satu GoTo (*One GoTo Leadership Team*).

### PERAN DIREKSI DALAM FORMULASI DAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi, bersama tim manajemen inti dan tim terkait, terlibat dalam berbagai rapat dan diskusi untuk merumuskan strategi bisnis Grup GoTo tahun 2021 dan seterusnya. Dalam konsultasi dengan Dewan Komisaris, kami mengukur kemampuan kami, mempertimbangkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan, dan meninjau semua faktor internal dan eksternal yang dapat memengaruhi strategi bisnis kami.

Direksi dan manajemen senior berupaya menerapkan strategi ini di semua tingkatan Grup GoTo. Kami terus memantau implementasinya dan membuat perubahan serta terus beradaptasi sepanjang tahun untuk mengejar target kami sebagaimana diperlukan.

Kami yakin bahwa strategi kami tetap terus berada di jalur yang tepat berkat tim kepemimpinan kami yang berpengalaman, yang mayoritas adalah pendiri atau karyawan awal Grup GoTo, serta karyawan kami yang terus berkembang pesat dalam mengejar keunggulan.

Budaya dan program ekuitas karyawan kami menumbuhkan rasa kepemilikan di antara semua karyawan. Hal ini memungkinkan kami untuk menciptakan pemimpin yang berpikiran dan bertindak untuk jangka panjang dan bergerak demi kepentingan terbaik pemegang saham.

## CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

GoTo Group is committed to implementing Good Corporate Governance. The Board of Directors believes that transparency and accountability should lie at the heart of every major business decision and we aim to operate the GoTo Group in line with this belief, as set out in the Articles of Association. In 2021, the Board of Directors held four meetings and five joint meetings with the Board of Commissioners to ensure our stated Good Corporate Governance commitments continue to be met in full.

To keep pace with the latest developments in their respective fields, members of the Board of Directors continuously learn to enhance their professional knowledge, competencies, and leadership skills by participating in various executive trainings and education programs, seminars, and conferences. In 2021, the Board of Directors participated as a group in, among others, a leadership development workshop based on Gallup StrengthFinders that is intended to strengthen One GoTo Leadership Team.

### ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN FORMULATING AND IMPLEMENTING STRATEGY

The Board of Directors, with the key management and relevant teams, were involved in various meetings and discussions to formulate GoTo Group's business strategy for 2021 and beyond. In consultation with the Board of Commissioners, we assessed our capabilities, considered the interests of our shareholders and stakeholders, and reviewed all internal and external factors that would affect our business strategy.

The Board of Directors and senior management have worked to embed this strategy at all levels of the GoTo Group. We have continued to monitor its implementation and made changes and adaptations throughout the year in pursuit of our targets as needed.

We are confident that our strategy remains on the right track thanks to our experienced leadership team, many of whom are founders or early employees of the GoTo Group, as well as our employees who thrive in the pursuit of implementing excellence.

Our culture and employee equity program foster a sense of ownership among all employees. This enables us to create leaders that think and act for the long term and operate in the best interests of shareholders.

## PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Susunan Direksi saat ini yang diangkat pada Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Jabatan	Nama   Name	Position
Direktur Utama	Andre Soelistyo	President Director
Direktur	Kevin Bryan Aluwi	Director
Direktur	Wei-Jye Jacky Lo	Director
Direktur	Melissa Siska Juminto	Director
Direktur	Hans Patuwo	Director
Direktur	Anthony Wijaya	Director
Direktur	Catherine Hindra Sutjahyo	Director

## APRESIASI

Keberhasilan bisnis kami yang terus menerus sepenuhnya diatribusikan kepada para karyawan serta mitra pengemudi, pedagang, dan konsumen kami, dan memang selalu kepada merekalah kami memberikan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Kami juga berterima kasih kepada Pemerintah Indonesia karena telah menciptakan lingkungan yang memungkinkan perusahaan teknologi dalam negeri seperti kami untuk tumbuh dengan pesat dan atas dukungannya untuk transformasi digital bangsa. Kami berharap kisah kami akan mendorong pengusaha pemula untuk memanfaatkan lingkungan ini dengan bermimpi besar, berfokus pada pemecahan masalah sosial, dan akhirnya mencatatkan sahamnya secara lokal.

Menutup laporan Direksi, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, dan seluruh tim Grup GoTo atas dedikasi dan kerja kerasnya. Begitu banyak potensi yang belum tersentuh di Indonesia dan Asia Tenggara, dan kami baru saja mulai menggores permukaan dari potensi ini. Seperti yang selalu kami katakan, jika ingin pergi jauh, pergilah bersama-sama (*go far, go together*).

## CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The current composition of the Board of Directors appointed in December 2021 is as follows:

## APPRECIATION

The ongoing success of our business can be wholly attributed to our employees as well as our driver-partners, merchants and consumers, and as always, it is to them that we owe the greatest thanks.

Thanks must also go to the Government of Indonesia for creating an environment that is enabling home-grown tech companies like ours to thrive and for supporting the nation's digital transformation. We hope that our story will encourage budding entrepreneurs to take advantage of this environment by dreaming big, focusing on solving social problems and ultimately listing locally.

To close the Board of Directors' report, we would like to express our gratitude to the Board of Commissioners, and all GoTo Group's teams for their dedication and hard work. There is so much untapped potential in Indonesia and throughout Southeast Asia, and we have only just begun to scratch the surface of what is possible. As we always say, if you want to go far, go together.

**Andre Soelistyo**

Direktur Utama  
President Director



# Direksi

Board of Directors



**Melissa Siska Juminto**  
Direktur  
Director



**Andre Soelistyo**  
Direktur Utama  
President Director



**Wei-Jye Jacky Lo**  
Direktur  
Director





**Kevin Bryan Aluwi**  
Direktur  
Director

**Anthony Wijaya**  
Direktur  
Director

**Catherine Hindra Sutjahyo**  
Direktur  
Director

**Hans Patuwo**  
Direktur  
Director



# Profil Perusahaan

COMPANY PROFILE



# Identitas Perusahaan

Corporate Identity



**Nama Perusahaan**  
Company Name

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk

**Tanggal Pendirian**  
Date of Establishment

11 Desember 2015  
December 11, 2015

**Kegiatan usaha Perusahaan**  
Line of Business of the Company

Perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan *on-demand services*, *e-commerce* dan produk digital, serta *financial technology services*, secara langsung maupun tidak langsung melalui entitas-entitas di dalam Perusahaan.

A holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products, and financial technology services both directly or indirectly through entities within the Company.

**Dasar Hukum Pendirian**  
Legal Basis of Establishment

Akta Pendirian No. 133 tanggal 10 Desember 2015, yang dibuat di hadapan Jimmy Tanal, S.H., M.Kn, sebagai pengganti dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah memperoleh pengesahan dari Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 dan telah didaftarkan dalam daftar perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, keduanya tertanggal 11 Desember 2015.

Deed of Establishment No. 133 dated December 10, 2015, drawn before Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., as the substitute of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which was ratified by the Minister of Laws and Human Rights by virtue of his Decree No. AHU-2471556.AH.01.01.TAHUN 2015 and has been registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-3591774.AH.01.11.TAHUN 2015, both dated December 11, 2015.



<b>Modal Dasar</b> Authorized Capital	Rp4.000.000.000.000 Rp4,000,000,000,000
<b>Modal Ditempatkan dan Disetor</b> Issued and Paid-up Capital	Rp1.143.748.873.502 Rp1,143,748,873,502
<b>Jumlah Karyawan Grup GoTo</b> Total Employees of GoTo Group	9.044 karyawan tetap 9,044 permanent employees
<b>Alamat</b> Address	Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F Jl. Iskandarsyah II No. 2 Jakarta 12160
<b>Telepon</b> Telephone	(021) 2910 1072
<b>Faksimile</b> Facsimile	(021) 2709 7877
<b>Surat Elektronik</b> E-mail	• corpsecretary@gotocompany.com • ir@gotocompany.com
<b>Situs Web</b> Website	www.gotocompany.com

# Riwayat Singkat Perusahaan

The Company at a Glance



Grup GoTo merupakan ekosistem digital terbesar di Indonesia. Misi kami adalah untuk ‘mendorong kemajuan’ dengan menawarkan infrastruktur dan solusi teknologi bagi semua orang untuk mengakses dan berkembang dalam ekonomi digital. Kami memanfaatkan teknologi dan inovasi untuk memberdayakan konsumen, mitra pengemudi, serta pedagang kami untuk saling terhubung dan membantu dalam semangat Indonesia, yaitu gotong royong.

Ekosistem Grup GoTo terdiri dari *on-demand services* (mobilitas, pengiriman makanan, dan logistik), *e-commerce* (*marketplace* pihak ketiga dan *official store*, *instant commerce*, *interactive commerce*, dan *rural commerce*), serta *financial technology services* (pembayaran, layanan keuangan, dan solusi teknologi untuk pedagang). Produk dan layanan kami ditawarkan di seluruh platform Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial di Indonesia, negara dengan penduduk terbanyak keempat di dunia dan pasar terbesar di Asia Tenggara. Menurut RedSeer,

GoTo Group is the largest digital ecosystem in Indonesia with a mission to ‘empower progress’ by offering technology infrastructure and solutions that help everyone access and thrive in the digital economy. We leverage technology and innovation to empower our consumers, driver-partners and merchants to connect with and help each other in the Indonesian spirit of gotong royong (mutual cooperation).

The GoTo Group ecosystem consists of on-demand services (mobility, food delivery, and logistics), e-commerce (third party marketplaces and official stores, instant commerce, interactive commerce, and rural commerce), and financial technology services (payments, financial services, and technology solutions for merchants). Our products and services are offered across the Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial platforms in Indonesia, the world’s fourth most populous country and the largest market in Southeast Asia. We are the market leader in each of our key



“Grup GoTo merupakan ekosistem digital terbesar di Indonesia. Misi kami adalah untuk ‘mendorong kemajuan’ dengan menawarkan infrastruktur dan solusi teknologi bagi semua orang untuk mengakses dan berkembang dalam ekonomi digital.

GoTo Group is the largest digital ecosystem in Indonesia with a mission to ‘empower progress’ by offering technology infrastructure and solutions that help everyone access and thrive in the digital economy.”

kami adalah pemimpin pasar untuk setiap lini bisnis utama kami yaitu *on-demand*, *e-commerce*, dan *financial technology services* di Indonesia, berdasarkan GTV pada semester pertama 2021.

Skala bisnis kami yang luas dan ekosistem digital yang komprehensif melayani dua pertiga dari konsumsi rumah tangga dengan satu ketukan tombol dan GTV proforma 2021 kami sebesar Rp462 triliun, sebanding dengan sekitar 2% PDB Indonesia.

Kami juga telah memperluas operasi ke Singapura dan Vietnam dan memiliki aspirasi untuk membawa pendekatan ekosistem kami ke negara-negara lain di kawasan ini. Prinsip kami adalah untuk menyesuaikan produk kami sehingga menjadi lebih personal untuk pelanggan setempat di mana pun mereka tinggal, sehingga layanan kami akan selalu relevan di berbagai pasar yang berbeda.

Masing-masing lini bisnis usaha kami berdiri secara independen, dengan proposisi yang unik sehingga memberikan penawaran yang khas untuk pelanggan untuk mewujudkan kenyamanan sehari-hari. Namun, kekuatan yang dimiliki masing-masing bisnis kami akan menjadi semakin besar saat mereka berjalan bersama, sehingga memungkinkan kami untuk memanfaatkan efisiensi yang dihasilkan ekosistem kami dengan mengintegrasikan data, logistik, program loyalitas, teknologi finansial, dan pemasaran terarah. Hal ini memudahkan cara konsumen

businesses - on-demand, e-commerce and financial technology services - in Indonesia, based on GTV in the first half of 2021, according to RedSeer.

Our extensive business scale and comprehensive digital ecosystem serves two-thirds of household consumption with the tap of a button and our 2021 pro forma GTV, at Rp462 trillion, is comparable to around 2% of Indonesia’s GDP.

We have also expanded operations to Singapore and Vietnam and have an aspiration to bring our ecosystem approach to other countries in the region. Our principle is to tailor our products so they are personalized for local customers wherever they live, which keeps our services relevant across different markets.

Each of our businesses stands independently as a unique proposition, providing consumers with a distinct offering synonymous with everyday convenience. However, the strength of each is magnified when they operate together, allowing us to leverage ecosystem efficiencies brought about by integrating data, logistics, loyalty programs, financial technology and targeted marketing. This enhances the way consumers access goods and services, enables merchants large and small to start and grow their business and provides income-earning

mengakses produk dan layanan, membuat para pedagang, kecil maupun besar, untuk memulai dan menumbuhkan bisnis mereka, serta menyediakan peluang pendapatan bagi para mitra pengemudi, sehingga membentuk apa yang kami yakini sebagai posisi terdepan yang tidak dapat ditiru dan disaingi yang akan menjadi landasan untuk pertumbuhan di masa depan.

Kami juga telah melihat tingkat adopsi digital yang melaju cepat di seluruh Asia Tenggara, yang didorong oleh pandemi COVID-19. Sebagai ekosistem digital terkemuka di Asia Tenggara dan yang terbesar di Indonesia, kami berada dalam posisi yang tepat untuk meraih manfaat dari pergeseran yang semakin cepat menuju digitalisasi.

Kami percaya ekosistem kami benar-benar unik dalam memberdayakan kelompok-kelompok tersebut untuk saling memberikan manfaat secara luas dan saling melengkapi. Ekosistem kami memiliki *network effects* yang saling memperkuat satu sama lain dan menguntungkan semua partisipan di dalamnya, yang kemudian turut berkontribusi terhadap keberhasilan ekosistem secara berkelanjutan yang akhirnya menciptakan *virtuous cycle*. Simbiosis inilah yang memacu pertumbuhan kami sebagai pemimpin pasar di seluruh platform yang kami operasikan dan kami berupaya keras untuk memanfaatkan skala tersebut untuk secara terus menerus memperbaiki bisnis kami dan memberdayakan lebih banyak orang untuk menjadi lebih sejahtera dalam ekonomi digital.

opportunities for driver-partners, creating what we believe is an unreplicable and unassailable leadership position that will act as a springboard for future growth.

We have also seen a rapid increase in digital adoption across Southeast Asia, accelerated by the COVID-19 pandemic. As the leading digital ecosystem in Southeast Asia and the largest in Indonesia, we are well-positioned to benefit from this increasing shift towards digitalization.

We believe our ecosystem is truly unique in empowering these groups to provide benefits for each other in an extensive and complementary way. Our ecosystem has strong self-reinforcing network effects that benefit each participant, who in turn is invested in the ecosystem's continued success, creating a virtuous cycle. It is this symbiosis that drives our growth as the market leader across the platforms we operate and we work hard to use this scale to continuously improve our business and enable more people to prosper in the digital economy.



# Informasi Perubahan Nama

## Name Change Information

Perusahaan telah mengalami perubahan nama pada tahun 2021 dari PT Aplikasi Karya Anak Bangsa menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia, sejalan dengan integrasi PT Aplikasi Karya Anak Bangsa dan Tokopedia. Nama baru ini merefleksikan penyesuaian bisnis Grup GoTo setelah dua entitas tersebut berintegrasi.

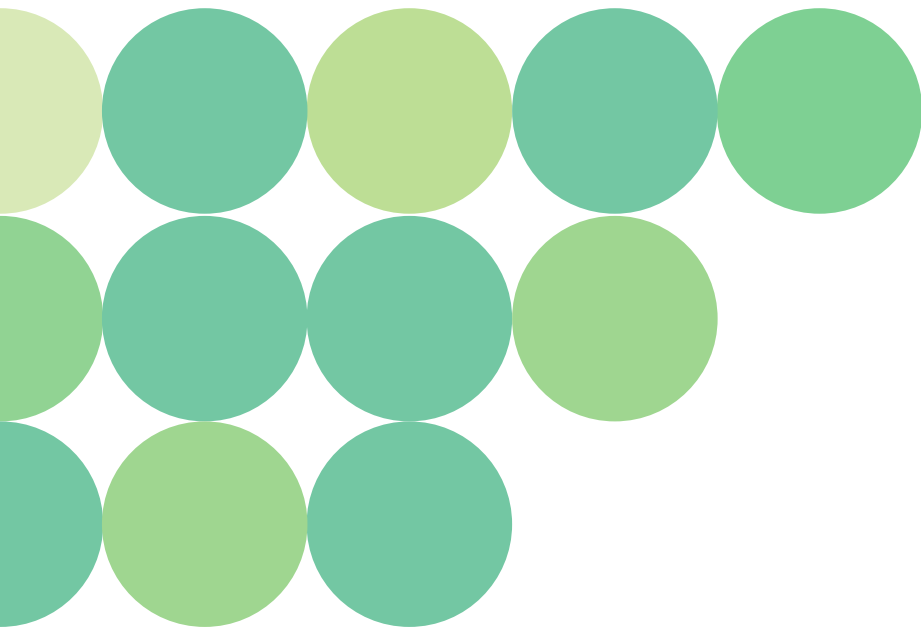
Nama baru Perusahaan tersebut mulai berlaku secara efektif pada tanggal 10 November 2021, sesuai dengan keputusan Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0063145.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 10 November 2021 dan telah didaftarkan dalam daftar perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0196604.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 10 November 2021.

The Company's name was changed in 2021, from PT Aplikasi Karya Anak Bangsa to PT GoTo Gojek Tokopedia, following the integration between PT Aplikasi Karya Anak Bangsa and Tokopedia. This new name reflects GoTo Group's realigned business after the integration between the two companies.

The new name of the Company came into effect on November 10, 2021, in accordance with the decision of the Minister of Laws and Human Rights by virtue of his Decree No. AHU-0063145.AH.01.02.TAHUN 2021 dated November 10, 2021 and has been registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-0196604.AH.01.11.TAHUN 2021 dated November 10, 2021.

# Jejak Langkah

## Milestones



**Akuisisi layanan payment gateway Midtrans serta penyedia layanan pembayaran offline Kartuku.**  
Acquired payment gateway Midtrans and offline payment processor Kartuku.

**Masuk ke Vietnam dan Singapura.**  
Entered Vietnam and Singapore.



**gopay**

**Meluncurkan dompet mobile, GoPay.**  
Launched mobile wallet GoPay.

**Meluncurkan aplikasi layanan on-demand Gojek.**  
Launched Gojek on-demand services app.



**Gojek mulai beroperasi secara komersial.**  
Gojek started commercial operations.



**tokopedia**

**Tokopedia lahir sebagai platform marketplace berbasis website.**  
Tokopedia started as a web commerce platform.



**Meluncurkan aplikasi Tokopedia.**  
Launched the Tokopedia App.



**Menawarkan produk digital melalui aplikasi.**  
Started offering digital goods via the app.



**mitra tokopedia**

**Meluncurkan Mitra Tokopedia.**  
Launched Mitra Tokopedia.

**Meluncurkan B2C official store marketplace.**  
Launched B2C official store marketplace.



**Memperkuat sinergi dalam ekosistem, termasuk mengembangkan penawaran layanan keuangan.**  
 Strengthen ecosystem synergies, including expansion of financial services offerings.



**Mendorong pertumbuhan dan keterlibatan pelanggan melalui cross-pollination.**  
 Cross-pollination to drive customer growth and engagement.



**Meningkatkan pengalaman hyperlocal.**  
 Enhance hyperlocal experiences.



## Jago

**Investasi dan kemitraan dengan Bank Jago.**  
 Investment in and partnership with Bank Jago.

## MOKA

**Akuisisi penyedia point-of-sales (POS) berbasis cloud Moka.**  
 Acquired cloud point-of-sales (POS) provider Moka.

**Logo baru Gojek diluncurkan.**  
 Gojek new logo was launched.



**Kombinasi Gojek dan Tokopedia untuk membentuk ekosistem digital terbesar di Indonesia**  
 Gojek and Tokopedia combined to form the largest digital ecosystem in Indonesia.

2022 and beyond



**Meluncurkan GoPay Coins dan program Loyalty Status Matching.**  
 Launched GoPay Coins and Loyalty Status Matching program.



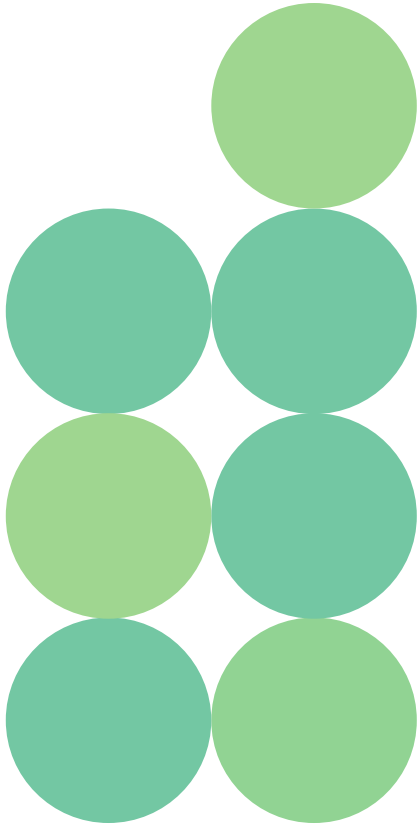
**tokopedia**  
 X  
**gopay**

**GoPay dan GoPayLater terintegrasi di Tokopedia.**  
 GoPay and GoPayLater integrated on Tokopedia.



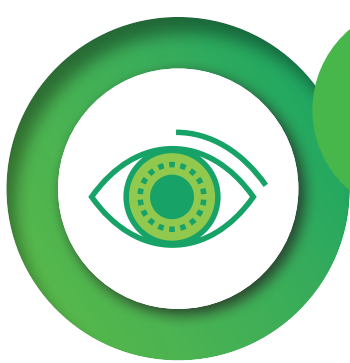
**NOW!**

**Integrasi logistik dan fulfillment untuk pengalaman pengiriman yang lebih baik.**  
 Logistics and fulfillment integration for better delivery experience.



# Visi, Misi, dan Nilai Korporasi

Vision, Mission, and Corporate Values



## VISI Vision

Visi Grup GoTo adalah memberikan kesempatan kepada siapa pun untuk berpartisipasi dan berhasil dalam ekonomi digital.

GoTo Group's vision is to give everyone the opportunity to participate and succeed in the digital economy.



## MISI Mission

Misi Grup GoTo adalah untuk '**mendorong kemajuan**' bagi para pelanggan, termasuk konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi, di dalam ekonomi digital. Kami memanfaatkan teknologi dan inovasi guna memenuhi misi ini, memberdayakan pelanggan untuk dapat saling terhubung dan membantu.

Seperti slogan kami, "jika ingin melangkah jauh, melangkahlah bersama (***go far, go together***)".

GoTo Group's mission is to 'empower progress' for customers, including consumers, merchants, and driver-partners, in the digital economy. We leverage technology and innovation to fulfill this mission, empowering customers to connect with and help each other.

As we always say, "go far, go together".

**NILAI KORPORASI**

Kami sedang dalam proses menyelaraskan nilai-nilai perusahaan kami untuk mendapatkan seperangkat nilai perusahaan, yang dapat menjadi acuan dan panduan bagi Grup GoTo. Di bawah ini adalah nilai-nilai perusahaan Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial:

**CORPORATE VALUES**

We are in the process of harmonizing our values to create one set of values that will serve as the GoTo Group’s north star and guide us as we chart new territories. Below are the current corporate values of Gojek, Tokopedia, and GoTo Financial:

**Gojek**

Collaborate with Compassion

Criticism is a Gift

Be Fast and Fearless

Stand up for What You Believe in

Earn Your Title

Communicate with Purpose

Shoot for Greatness

It’s Not about You

Always be Prepared

Become a Scientist

**Tokopedia**

Focus on Consumer

Growth Mindset

Make It Happen, Make It Better

**GoTo Financial<sup>1</sup>**

Make It Happen

Make It Together

Make It Last

(1) Nilai korporasi GoTo Financial diluncurkan pada tahun 2022. GoTo Financial’s corporate values were launched in 2022.

# Kegiatan Usaha

## Business Activities

Berdasarkan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perusahaan adalah untuk berusaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding*, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, penerbitan piranti lunak (*software*), penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem-sistem elektronik, periklanan dan manajemen data (usaha). Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

- a. Aktivitas perusahaan *holding* termasuk kepemilikan dan/atau penguasaan grup anak perusahaannya.
- b. Aktivitas konsultasi manajemen lainnya dimana kegiatan utamanya (sebagaimana relevan) adalah memberikan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi.
- c. Penerbitan piranti lunak.
- d. Portal *web* dan/atau platform digital dengan tujuan komersial (*marketplace* berbasis platform untuk penjualan barang dan jasa).
- e. Layanan iklan, termasuk layanan dukungan penasihat, kreatif, pembuatan materi iklan, perencanaan, pembelian media, penempatan media dan manajemen kampanye.
- f. Pengolahan dan tabulasi data, termasuk segmentasi data.

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta menunjang kegiatan usaha utama, Perusahaan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

- a. Bertindak sebagai penasihat dan perunding dalam merancang penggabungan dan akuisisi perusahaan.
- b. Penerbitan piranti lunak. Kelompok ini mencakup kegiatan penerbitan piranti lunak yang siap pakai (bukan atas dasar pesanan), seperti sistem operasi, aplikasi bisnis dan lainnya serta *video game* untuk semua platform sistem operasi.
- c. Portal *web* dan/atau platform digital dengan tujuan komersial. Kelompok ini mencakup pengoperasian situs web dengan tujuan komersial yang menggunakan mesin pencari untuk menghasilkan dan memelihara basis data (*database*) besar dari alamat dan isi internet dalam format yang mudah dicari; pengoperasian situs *web* yang bertindak sebagai portal ke internet, seperti situs media yang menyediakan isi yang diperbarui secara berkala, baik secara langsung maupun tidak langsung dengan tujuan komersial; pengoperasian platform digital dan/atau situs/portal *web* yang melakukan transaksi elektronik berupa kegiatan usaha fasilitasi dan/atau mediasi pemindahan kepemilikan barang

Pursuant to Article 3 of the Articles of Association, the purpose and objective of the Company is to engage in the business of a holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising and data management (the business). To achieve its purpose and objective, the Company may carry out the following supporting business activities:

- a. Holding company activities including ownership and/or control of assets of a group of subsidiaries.
- b. Other management consulting activities in which the main business activities include (as applicable) the provision of advisory services, guidance and business operations and other organizational and management services, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices and policies; scheduling planning and production control.
- c. Software publishing.
- d. Web portal and/or digital platform for commercial purposes (*marketplace* platform-based for the sale of goods and services).
- e. Advertising service, including advisor supporting services, creative, production of advertisement material, planning, media purchase, media placement and campaign management.
- f. Data processing and tabulation, including data segmentation.

To achieve its purpose and objective and in order to support the main business activities of the Company, the Company may engage in the following supporting business activities:

- a. Acting as a counselor and negotiator in designing corporate mergers and acquisitions.
- b. Software publishing. This includes publishing ready-to-use (not based-on order) software, such as operating systems, business and other applications and video games for all operating system platforms.
- c. Web portal and/or digital platform with commercial purpose. This includes operating websites for commercial purposes that use search engines to generate and maintain large databases of internet addresses and content in a searchable format; operation of websites that act as portals to the internet, such as media sites that provide regularly updated content, either directly or indirectly for commercial purposes; operation of digital platforms and/or websites/web portals that conduct electronic transactions in the form of business activities of facilitation and/or mediation of transfer of ownership of goods and/or services and/or

dan/atau jasa dan/atau layanan lainnya melalui internet dan/atau perangkat elektronik dan/atau cara sistem elektronik lainnya yang dilakukan dengan tujuan komersial (*profit*) yang mencakup aktivitas baik salah satu, sebagian atau keseluruhan transaksi elektronik, yaitu pemesanan, pembayaran, pengiriman atas kegiatan tersebut. Termasuk dalam kelompok ini adalah situs/portal *web* dan/atau platform digital dengan tujuan komersial (*profit*), merupakan aplikasi yang digunakan untuk fasilitasi dan/atau mediasi layanan-layanan transaksi elektronik, seperti pengumpul pedagang (*marketplace*), periklanan digital dan *on-demand online services*. Kelompok ini tidak mencakup *financial technology (fintech)*, *fintech peer-to-peer (P2P) lending* (6495) dan fintech jasa pembayaran (6641).

- d. Periklanan. Kelompok ini mencakup usaha berbagai jasa periklanan (baik dengan kemampuan sendiri atau disubkontrakkan), meliputi jasa bantuan penasihat, kreatif, produksi bahan periklanan, perencanaan dan pembelian media. Kegiatan yang termasuk seperti penciptaan dan penempatan iklan di surat kabar, majalah dan tabloid, radio, televisi, internet dan media lainnya; penciptaan dan penempatan iklan lapangan, misalnya papan pengumuman, panel-panel, jenis poster dan gambar, selebaran, pamflet, edaran, brosur dan frames, iklan jendela, desain ruang pameran, iklan mobil dan bus dan lain-lain; media penggambaran, yaitu penjualan ruang dan waktu untuk berbagai macam media iklan permohonan; iklan udara (*aerial advertising*), distribusi atau pengiriman materi atau contoh iklan; penyediaan ruang iklan di dalam papan pengumuman atau *billboard* dan lain-lain; penciptaan stan serta struktur dan tempat pameran lainnya; dan memimpin kampanye pemasaran dan jasa iklan lain yang ditujukan pada penarikan dan mempertahankan pelanggan, seperti promosi produk, pemasaran titik penjualan (*point of sale*), iklan surat (*direct mail*) dan konsultasi pemasaran.
- e. Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya. Kelompok ini mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen olah agronomis dan agrikultural ekonomis pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan,

other services via the internet and/or electronic devices and/or other electronic system methods carried out with a commercial purpose (profit) which includes activities either one, part or all of electronic transactions, namely ordering, payment, delivery for these activities. Included in this group are sites/web portals and/or digital platforms with commercial (profit) purposes, which are applications that are used to facilitate and/or mediate electronic transaction services, such as merchant collectors (marketplaces), digital advertising and on-demand online services. This group does not include financial technology (fintech), fintech peer to peer (P2P) lending (6495) and fintech payment services (6641).

- d. Advertising. This includes various advertising services (either on their own or on a subcontract basis), including advisory, creative, production of advertising materials, media planning and purchasing. Activities that include the creation and placement of advertisements in newspapers, magazines and tabloids, radio, television, internet and other media; creation and placement of field advertisements, for example bulletin boards, panels, types of posters and pictures, leaflets, pamphlets, circulars, brochures and frames, window advertisements, showroom designs, car and bus advertisements and others; depiction media, namely the sale of space and time for various kinds of application advertising media; aerial advertising, distribution or delivery of advertising material or samples; provision of advertising space on bulletin boards or billboards and others; creation of booths and other structures and exhibits; and lead marketing campaigns and other advertising services aimed at attracting and retaining customers, such as product promotion, point of sale marketing, direct mail advertising, marketing consulting.
- e. Other Management Consulting Activities. This includes the provision of advisory services, guidance on business operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resource planning, practices and policies; scheduling planning and production control. The provision of these business services may include advisory assistance, guidance and operation of various management functions, management consulting for agronomists and agricultural economists in agriculture and the like, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, providing advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, management

pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain, termasuk jasa pelayanan studi investasi infrastruktur.

- f. **Aktivitas Pengolahan Data.** Kelompok ini mencakup kegiatan pengolahan dan tabulasi semua jenis data. Kegiatan ini bisa meliputi keseluruhan tahap pengolahan dan penulisan laporan dari data yang disediakan pelanggan, atau hanya sebagian dari tahapan pengolahan. Termasuk pembagian fasilitas mainframe ke klien dan penyediaan entri data dan kegiatan pengelolaan data besar (*big data*).

Namun, kegiatan usaha utama Perusahaan saat ini berdasarkan Anggaran Dasar yang berlaku adalah perusahaan induk dan penyedia platform digital yang mengintegrasikan layanan *on-demand services*, *e-commerce* dan produk digital serta *financial technology services*, secara langsung atau tidak langsung melalui 69 Perusahaan Anak dan 21 Perusahaan Asosiasi, yang berdomisili di Indonesia dan di luar Indonesia, dimana Perusahaan memiliki penyertaan saham secara langsung dan tidak langsung.

## KEGIATAN USAHA PADA TAHUN BUKU

Kegiatan usaha yang dijalankan Perusahaan pada tahun buku 2021 sejalan dengan maksud dan tujuan seperti diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan.

information and others, including infrastructure investment study services.

- f. **Data Processing Activities.** This includes processing and tabulating data and covers the entire stage of processing and writing reports from customer-provided data. This also includes the distribution of mainframe facilities to clients and the provision of data entry and big data management activities.

However, the Company's current main business activities pursuant to the prevailing Articles of Association are holding company and digital platform provider integrating on-demand services, e-commerce and digital products and financial technology services, directly or indirectly through 69 Subsidiaries and 21 Associated Companies, domiciled in Indonesia and overseas, where the Company has direct and indirect shares ownership.

## BUSINESS ACTIVITIES IN THE FINANCIAL YEAR

Business activities conducted by the Company during the 2021 financial year are in accordance with the objective and purpose as stipulated in the Articles of Association of the Company.



# Produk dan Jasa

## Products and Services

Grup GoTo melayani pelanggan melalui ekosistem yang komprehensif, terdiri dari *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services* melalui Gojek, Tokopedia, dan GoTo Financial.

GoTo Group serves customers through a comprehensive ecosystem consisting of on-demand services, e-commerce and financial technology services offered through Gojek, Tokopedia and GoTo Financial.

## Gojek — On-Demand Services



Gojek merupakan platform *on-demand* terbesar di Indonesia pada semester pertama 2021 berdasarkan RedSeer, yang menyediakan akses ke berbagai layanan termasuk mobilitas, pesan antar makanan, logistik, dan banyak lagi. Didirikan dengan prinsip memanfaatkan teknologi untuk memudahkan kehidupan sehari-hari dan mata pencaharian, Gojek menghubungkan konsumen dengan barang dan layanan di pasar dan memberdayakan pengusaha mikro untuk menjadi bagian dari ekonomi digital.

Pada Desember 2021, Gojek memiliki sekitar 2,6 juta mitra pengemudi terdaftar di Indonesia, Vietnam, dan Singapura. Setelah beroperasi di pasar selama lebih dari satu dekade, Gojek merupakan pemimpin pasar di mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik *on-demand* di Indonesia.

Gojek is Indonesia's largest on-demand services platform as of first half of 2021 according to RedSeer, providing access to a wide range of services including mobility, food delivery, logistics and more. Founded on the principle of leveraging technology to improve lives and livelihoods, Gojek connects consumers with goods and services in the market and empowers micro-entrepreneurs to become part of the digital economy.

As of December 2021, Gojek has around 2.6 million registered driver-partners on the platform across Indonesia, Vietnam and Singapore. Having operated in the market for more than a decade, Gojek is the market leader in mobility, food-delivery and on-demand logistics in Indonesia.

Gojek dibagi menjadi tiga segmen bisnis—mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik:

## MOBILITAS

Mobilitas merupakan produk dan layanan yang menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi yang menyediakan akses ke angkutan *on-demand* yang aman, terjangkau, dapat diandalkan, dan nyaman dalam berbagai jenis kendaraan, termasuk sepeda motor, mobil, dan taksi. Layanan ini memungkinkan sekitar 2,6 juta mitra pengemudi Gojek untuk memiliki akses ke peluang pendapatan yang lebih besar melalui ekonomi digital. Layanan mobilitas utama Gojek meliputi:

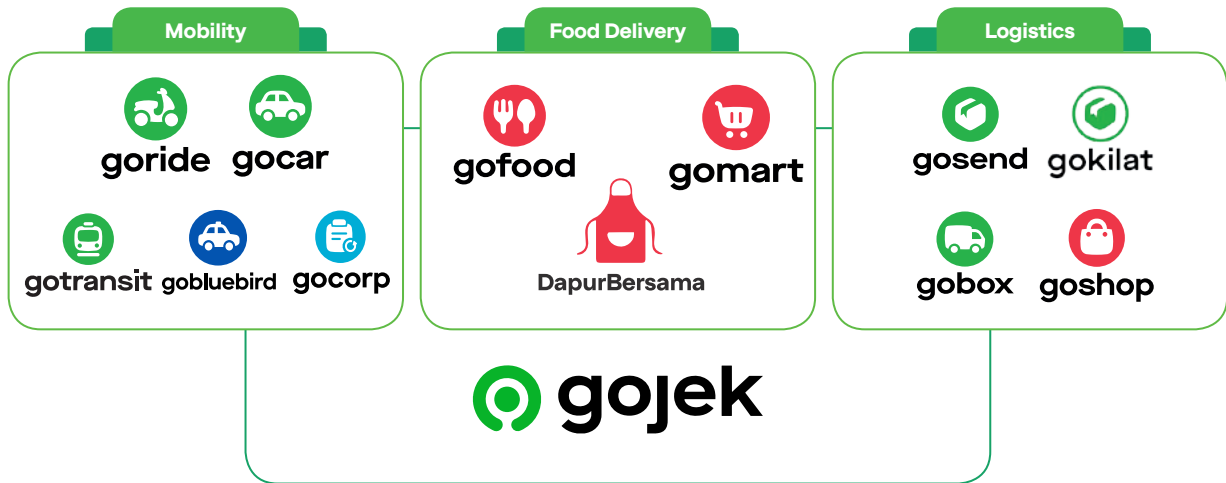
- **GoRide:** Layanan transportasi sepeda motor roda dua yang menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi terdaftar yang berada di lokasi terdekat melalui aplikasi mitra pengemudi. Saat ini, GoRide tersedia di Indonesia dan Vietnam.
  - **GoRide Protect+:** Layanan yang diluncurkan saat pandemi COVID-19 ini menawarkan konsumen protokol kebersihan yang lebih ketat.
- **GoCar:** Layanan transportasi mobil roda empat yang menghubungkan konsumen dengan mitra pengemudi terdaftar yang berada di lokasi terdekat sehingga memungkinkan konsumen untuk menemukan kendaraan transportasi secara mudah dalam waktu singkat. Saat ini, GoCar tersedia di Indonesia, Vietnam, dan Singapura. Gojek memiliki beberapa tambahan produk khusus di dalam GoCar yang dapat memenuhi berbagai kebutuhan konsumen, termasuk:
  - **GoCar L/XL:** Kendaraan dengan kapasitas lebih besar untuk keluarga atau jika konsumen membawa barang besar.
  - **GoCar Protect+:** Layanan yang diluncurkan saat pandemi COVID-19 ini menawarkan konsumen protokol kebersihan yang lebih ketat.
- **GoTaxi:** Layanan taksi berargo. Di Indonesia, Gojek bekerja sama dengan Blue Bird, operator taksi terdepan di Indonesia. Layanan serupa juga tersedia di Singapura dengan mitra pengemudi dari beberapa operator taksi.
- **GoCorp:** Platform yang melayani klien korporat untuk dapat memberikan kemudahan mobilitas, sekaligus mengakses dan memantau perjalanan bisnis karyawan mereka. Saat ini, GoCorp tersedia di Indonesia dan Singapura.
- **GoTransit:** Solusi perencanaan perjalanan bagi konsumen yang ingin bepergian dengan transportasi multimoda, yang menghubungkan layanan mobilitas kami dengan transportasi umum untuk perjalanan di *first mile*, *middle mile*, dan *last mile*.

Gojek is divided into three business segments - mobility, food delivery, and logistics:

## MOBILITY

Mobility refers to products and services that connect consumers with driver-partners who provide access to safe, affordable, reliable, and convenient on-demand rides in a variety of vehicles, including motorcycles, private cars, and taxis. The Gojek platform consists of some 2.6 million driver-partners and enables them to access greater income-earnings opportunities through the digital economy. Our key mobility offerings include:

- **GoRide:** Two-wheel motorcycle ride-hailing service that connects consumers to the nearest registered private hire driver-partner through our driver-partner application. Currently, GoRide is available in Indonesia and Vietnam.
  - **GoRide Protect+:** Mobility option launched during COVID-19 with higher hygiene protocols.
- **GoCar:** Four-wheel car ride-hailing service that connects consumers with the nearest licensed private hire driver-partner, allowing consumers to find transport conveniently in the shortest period of time. GoCar is currently available in Indonesia, Vietnam, and Singapore. Within GoCar, Gojek offers additional specialized products that cater to different needs including:
  - **GoCar L/XL:** Larger capacity rides for families and larger goods.
  - **GoCar Protect+:** Mobility option launched during COVID-19 with higher hygiene protocols.
- **GoTaxi:** Metered taxi ride-hailing service working with the leading taxi operator, Blue Bird, in Indonesia and operating a similar service with driver-partners of multiple taxi operators in Singapore.
- **GoCorp:** Platform catered for corporate clients to easily access and monitor business-related trips for their employees. Currently, GoCorp is available in Indonesia and Singapore.
- **GoTransit:** A journey planner solution for consumers who want to travel using multimodal transportation, combining our mobility services with public transportation across first mile, middle mile, and last mile journey.



### PESAN ANTAR MAKANAN

Pesan antar makanan merupakan produk dan layanan yang menghubungkan konsumen dengan pedagang, yang memungkinkan konsumen membeli makanan dan kebutuhan sehari-hari. Melalui layanan GoFood, konsumen dapat mencari, menemukan, dan memesan makanan dan minuman dari restoran lokal, kafe, toko kebutuhan sehari-hari dan toko serba ada, serta gerai makanan dan minuman lainnya, langsung mendapatkannya dengan cepat dan andal. Layanan pesan antar makanan kami meliputi:

- **GoFood:** Menghubungkan konsumen dengan mitra restoran baik lokal maupun internasional, dengan memberikan akses yang lebih mudah ke berbagai pilihan makanan terbaik melalui smartphone mereka. Saat ini, GoFood tersedia di Indonesia dan Vietnam.
- **GoFood Pick-up:** Fitur untuk konsumen melakukan pemesanan terlebih dahulu dan mengambil makanan mereka sendiri langsung dari pedagang makanan.
- **GoFood Plus:** Layanan berlangganan yang menawarkan bebas biaya pengiriman dan diskon harga untuk pesanan yang memenuhi persyaratan.
- **GoMart:** Layanan pesan antar kebutuhan sehari-hari dari *supermarket* dan toko serba ada, yang memperluas layanan pesan antar makanan Gojek ke segmen FMCG untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari konsumen.
- **Dapur Bersama (Cloud Kitchen):** Dapur yang dapat digunakan bersama oleh beberapa pedagang untuk mempersiapkan makanan khusus untuk pesan antar.

### LOGISTIK

Logistik merupakan produk dan layanan yang memungkinkan pengiriman barang, termasuk pengiriman barang *e-commerce*, yang menggunakan armada mitra pengemudi Gojek ke tujuan lokal dan antarkota. GoKilat, yang merupakan bisnis B2B2C kami, merupakan kunci utama bagi pertumbuhan dalam bisnis ini, terutama dengan memanfaatkan volume pesanan Tokopedia yang sangat besar sehingga meningkatkan utilisasi mitra pengemudi Gojek dan memberikan manfaat bagi pengiriman *hyperlocal* kepada konsumen. Penawaran logistik kami meliputi:

### FOOD DELIVERY

Food delivery refers to products and services that connect consumers with merchants, allowing them to purchase on-demand food and groceries. These GoFood offerings allow consumers to search, discover, and order from local restaurants, cafes, grocery and convenience stores, and other food and beverage providers, and have it delivered quickly and reliably. Our food delivery offerings include:

- **GoFood:** Connects consumers with local and international restaurant partners, providing them with convenient access to the best food options via their smartphones. Currently, GoFood is available in Indonesia and Vietnam.
- **GoFood Pick-up:** Pickup feature that allows consumers to place orders in advance and pick up items directly from the merchant at their convenience.
- **GoFood Plus:** Subscription offering with no delivery fees and price discounts on eligible orders.
- **GoMart:** On-demand delivery from grocery and convenience stores, expanding food delivery into the FMCG segment to meet consumers' daily needs.
- **Cloud Kitchen:** Shared kitchens for preparation of delivery-only meals.

### LOGISTICS

Logistics refers to products and services that enable the delivery of goods, including *e-commerce* deliveries, using Gojek's driver-partners fleet to local and intercity destinations. GoKilat, our B2B2C business, represents a key growth area for the business, particularly as we work towards leveraging Tokopedia's immense order volume for increasing Gojek's driver-partners fleet utilization and for the benefit of hyperlocal delivery for consumers. Our logistics offerings include:

- **GoSend:** Produk *Consumer-to-Consumer (C2C)* yang memberikan layanan layanan pengiriman instan dan pengiriman di hari yang sama (*same-day delivery*) bagi konsumen. Saat ini, GoSend tersedia di Indonesia dan Vietnam.
- **GoKilat:** Solusi *Business-to-Business-to-Consumer (B2B2C)* berbasis API merupakan penawaran khusus untuk pedagang yang memastikan produk yang dibeli konsumen secara *online* dapat dikirimkan sampai tujuan dengan tepat waktu dan terpercaya.
- **GoShop:** Layanan *on-demand* layaknya pramutamu pribadi yang memungkinkan konsumen untuk berbelanja dan barang yang dibeli dapat dikirimkan dalam hitungan jam.
- **GoBox:** Layanan truk logistik *on-demand* untuk pengiriman barang berukuran besar.
- **GoSend:** Consumer-to-Consumer (C2C) product that provides consumers with fast and hassle-free instant and same-day delivery services. Currently, GoSend is available in Indonesia and Vietnam.
- **GoKilat:** Business-to-Business-to-Consumer (B2B2C) API-based solution specifically for merchants that ensures items consumers purchase online are delivered to their doorstep in a timely and reliable manner.
- **GoShop:** On-demand personal concierge service allowing consumers to shop for items and have them delivered within hours.
- **GoBox:** On-demand truck logistics service for large-sized deliveries.

## Tokopedia — E-Commerce



Tokopedia adalah *marketplace e-commerce* terdepan di Indonesia, pada semester pertama 2021 berdasarkan RedSeer, yang menyediakan bermacam produk lengkap di semua kategori, dikirim dengan pengalaman yang nyaman dan personal. *Marketplace e-commerce* kami menghubungkan jutaan pedagang ke jaringan konsumen yang luas, serta juga menyediakan solusi perdagangan dari hulu ke hilir untuk memulai dan mengembangkan bisnis mereka secara *online*.

Tokopedia menyediakan infrastruktur teknologi dan solusi perdagangan lengkap yang melayani 99% kecamatan di Indonesia, serta mendorong pemerataan ekonomi bagi konsumen dan pedagang. Kami memiliki bauran kategori seimbang yang meliputi sekitar 865 juta SKU pada Desember 2021.

Tokopedia is the leading e-commerce marketplace in Indonesia, as of first half of 2021 according to RedSeer, providing a complete assortment of products across all categories, delivered through a convenient and personalized experience. Our e-commerce marketplace connected millions of merchants to a vast consumer network, while also providing end-to-end commerce solutions to start and grow their businesses online.

Tokopedia provides technology infrastructure and full stack commerce solutions that serve 99% of Indonesia's districts, democratizing commerce for consumers and merchants. We have a balanced category mix with around 865 million SKUs as of December 2021.

Basis konsumen Tokopedia yang besar dengan interaksi konsumen yang tinggi dapat menarik lebih banyak pedagang masuk ke dalam platform Tokopedia. Selain daripada itu, pertumbuhan serta besarnya skala perdagangan para pedagang tersebut mendorong mereka untuk menawarkan lebih banyak pilihan produk, meningkatkan relevansi produk dan menawarkan harga yang lebih kompetitif sehingga dapat menarik lebih banyak lagi konsumen.

Tokopedia’s large and engaged consumer base attracts more merchants to our platform and the growth and scale of sales for these merchants encourages them to offer greater selection of goods, with increased relevance and more competitive pricing, to attract even more consumers.

Layanan Tokopedia disediakan melalui aplikasi *mobile*, situs *mobile* dan situs *desktop* yang terdiri dari:

Tokopedia e-commerce offerings are provided through its mobile app as well as its mobile and desktop sites and comprise the following:



- Marketplace:** Tokopedia memiliki jutaan pedagang terdaftar, mulai dari pengusaha individu hingga UMKM, yang menawarkan produk dalam berbagai kategori termasuk fesyen, kecantikan, FMCG, kebutuhan ibu dan anak, perlengkapan rumah tangga, otomotif, serta barang dan aksesoris elektronik. Sejak 2015, Tokopedia mulai menawarkan produk digital dengan mendigitalisasi sebagian besar layanan tradisional berbasis *offline*, seperti pembelian pulsa Prabayar, pembayaran tagihan listrik dan air, pengisian ulang kartu tol dan parkir, pembayaran biaya perpanjangan STNK, pembayaran pajak dan *voucher* digital guna memberikan nilai tambah berupa kemudahan untuk konsumen.
- Official Store:** Diluncurkan pada tahun 2017, *Business-to-Consumer (B2C) marketplace* Tokopedia melayani konsumen yang mencari barang langsung dari ribuan *brand* lokal dan internasional resmi serta para peritel, mulai dari berbagai *brand* populer hingga distributor resmi yang menyediakan pilihan kategori produk yang luas.
- Instant Commerce (Tokopedia NOW!):** Memungkinkan konsumen untuk mengakses beragam produk keperluan dan kebutuhan sehari-hari, yang dikirim dalam kurun waktu kurang dari dua jam dengan memanfaatkan *hub* logistik dan *fulfillment centers*. Tokopedia meluncurkan *instant commerce* di bulan Juli 2021 dan telah mengalami pertumbuhan permintaan yang signifikan.
- Marketplace:** Tokopedia has millions of registered merchants, ranging from individual entrepreneurs to MSMEs, offering products across a broad range of categories including fashion, beauty, FMCG, mother and baby, home and living, automotive and electronics and accessories. Since 2015, Tokopedia started offering digital goods by digitizing traditionally offline services, including pre-paid mobile phone credits, utility bill payments, toll and parking card recharge, vehicle registration, tax payments and digital vouchers, to provide additional convenience for consumers.
- Official Store:** Launched in 2017, Tokopedia’s B2C marketplace caters to consumers seeking merchandise from thousands of official local and international brands and retailers, ranging from popular brands to authorized resellers providing a wide selection of product categories.
- Instant Commerce (Tokopedia NOW!):** Allows consumers to access a larger assortment of everyday essentials and groceries which are delivered in under two hours by leveraging our logistic hubs and fulfillment centers. Tokopedia launched instant commerce in July 2021 and has seen significant growth in demand.

- **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Tokopedia menghadirkan pengalaman belanja interaktif yang beragam termasuk *live shopping* dan video berdurasi pendek bagi konsumen agar dapat berinteraksi dengan pedagang dan *influencer* favorit mereka dengan mengajukan pertanyaan secara langsung, mempelajari tentang produk-produk baru atau mengikuti tren terkini.
- **Rural Commerce (Mitra Tokopedia):** Mitra Tokopedia dimulai pada tahun 2018 dan memberikan pengalaman belanja yang lebih sederhana serta akses yang lebih mudah bagi konsumen dan pedagang di kota-kota *tier 3* dan *tier 4* di Indonesia. Mitra Tokopedia memungkinkan usaha kecil seperti warung dan toko kelontong, untuk mendapatkan akses ke berbagai macam pilihan produk fisik dan digital yang lebih beragam melalui platform *marketplace* kami.

Tokopedia juga menawarkan layanan lainnya untuk meningkatkan pengalaman para pedagang dan konsumen, seperti:

### Logistik dan Fulfillment

Tokopedia mengambil pendekatan platform dan *asset-light* untuk jasa logistik dan pemenuhan pesanan (*fulfillment*), bekerja sama dengan 13 mitra logistik dan *fulfillment* terkemuka, yang juga didukung jejaring mitra pengemudi milik Gojek. Strategi ini telah memungkinkan Tokopedia untuk berkembang di tengah tantangan geografis Indonesia yang unik, karena Tokopedia dapat memanfaatkan beragam pilihan pengiriman dan wawasan lokal dari jejaring mitra pengemudi dan berbagai mitra logistik. Hal ini juga membuat Tokopedia dapat meningkatkan skala operasi dengan cepat dan efisien. Tokopedia terus meningkatkan kemampuan *fulfillment* untuk memberikan beragam pilihan produk yang tersedia secara lokal untuk konsumen, terutama untuk konsumen di luar Jabodetabek yang sering kali menghadapi tantangan keterbatasan ketersediaan produk. Hal ini dilakukan melalui integrasi data dan armada Gojek untuk menciptakan pengalaman pengiriman di hari yang sama dengan lancar dan harga terjangkau bagi konsumen.

Di samping itu, pendekatan strategis Tokopedia dalam *fulfillment* berfokus pada upaya memberikan pengalaman pelanggan yang unggul yang dirancang untuk:

- Mengurangi biaya logistik *first mile* dan *middle mile*.
- Penggabungan pesanan dari beberapa pedagang menjadi satu pengiriman, sehingga membuat pengantaran lebih murah dan cepat untuk konsumen.
- Menurunkan hambatan modal bagi pedagang agar mereka dapat menjangkau konsumen secara nasional.
- Secara efisien menjadwalkan pengiriman di hari yang sama (*same-day delivery*) dari pusat *fulfillment* Tokopedia, serta meningkatkan pemanfaatan armada mitra pengemudi Gojek.

- **Interactive Commerce (Tokopedia Play):** Tokopedia has a broad range of interactive shopping experiences including live shopping and short-form videos for consumers to engage with their favourite merchants and influencers to ask questions directly, learn about new products and follow the latest trends.
- **Rural Commerce (Mitra Tokopedia):** Mitra Tokopedia was initiated in 2018 and provides a more simplified shopping experience and access for consumers and merchants in Indonesia's tier 3 and tier 4 cities. Mitra Tokopedia enables local offline mom and pop shops to gain access to a broader assortment of physical and digital goods through our marketplace platform.

Tokopedia also offers other features to enhance the consumer and merchant experience as follows:

### Logistics and Fulfillment

Tokopedia takes a platform and asset-light approach to logistics and fulfillment by working with 13 different leading logistics and fulfillment partners, supplemented by our proprietary Gojek driver-partner network. This strategy has enabled us to thrive amidst unique geographical challenges as we are able to leverage a range of delivery options and the best know-how from our driver-partner network and various logistics partners. This also enables us to scale our operations very rapidly and efficiently. Tokopedia continues to expand our fulfillment capabilities to make our broad selection of products available locally to consumers, especially those outside Greater Jakarta where local supply may be scarce. This is done through integration with Gojek's proprietary data and fleet to create a seamless and affordable same-day delivery experience for consumers.

In addition, our highly strategic approach to fulfillment is focused on providing superior customer experience designed to:

- Reduce first and middle mile logistics costs.
- Aggregate orders from multiple merchants into one shipment, thereby making delivery cheaper and faster for consumers.
- Lower capital barriers for merchants to allow them to gain access to consumers nationwide.
- Efficiently schedule same-day delivery from our fulfillment centers and increase utilization of Gojek's delivery fleet.

## Teknologi Pemasaran dan Periklanan

Tokopedia menyediakan platform teknologi periklanan bagi pedagang untuk membantu mempromosikan bisnis mereka, menarik lebih banyak konsumen, serta meningkatkan penjualan mereka di platform *e-commerce* kami. Tokopedia menyediakan layanan berikut bagi pedagang:

- **Pay for Performance (“P4P”) Advertising:** Pedagang mengajukan harga (*bid*) atas kata kunci yang sesuai dengan daftar produk di halaman hasil pencarian atau *widget* rekomendasi produk. Pengajuan harga (*bid*) ini didasarkan pada biaya per klik dengan harga yang ditetapkan oleh sistem lelang online berdasarkan mekanisme pasar. Tokopedia terus meningkatkan efektivitas layanan periklanan P4P melalui penyempurnaan algoritma berdasarkan perilaku konsumen.
- **Display Advertising:** Tokopedia menawarkan iklan pada posisi premium di seluruh halaman dalam aplikasi *mobile* dan situs *mobile* dan *desktop* Tokopedia. Iklan ini pada umumnya digunakan untuk memasarkan *brand* dan/atau acara promosi khusus. Pedagang mengajukan harga (*bid*) untuk mendapatkan posisi iklan dengan harga tetap atau harga yang ditetapkan oleh sistem lelang *online* berdasarkan biaya per impresi (*cost per impression*).
- **Customized Marketing Packages:** Tokopedia juga menawarkan solusi periklanan yang disesuaikan dengan kebutuhan untuk membantu pengiklan *brand* besar mengoptimalkan tujuan dan potensi pertumbuhan bisnis mereka. Solusi periklanan ini mengkombinasikan penempatan produk di acara televisi bulanan Tokopedia, P4P dan iklan sesuai dengan tujuan spesifik pedagang.

Pengiklan juga dapat memilih proses beriklan mudah dengan satu klik di mana Tokopedia mengotomasi pemasangan iklan di platform Tokopedia untuk mengoptimalkan keuntungan dan kinerja berdasarkan anggaran yang ditentukan pengiklan.

Melalui aplikasi Tokopedia Seller, Tokopedia juga memungkinkan pedagang untuk berkembang melalui sistem yang mudah digunakan dan mulus. Beberapa fitur yang ditawarkan antara lain: daftar tindakan yang harus dilakukan untuk menyelesaikan pesanan, *chat*, tanya-jawab untuk mengelola pemenuhan *order*, keluhan dan permintaan pelanggan; *snapshot real-time* dari penjualan dan operasi serta sistem manajemen persediaan; analitik data pembeli, statistik dan pengetahuan yang mendalam; dan akses ke fungsi TopAds untuk membuat, meningkatkan, dan melacak kinerja periklanan.

## Marketing and Advertising Technology

Tokopedia provides an advertising technology platform for merchants to help promote their businesses, attract more consumers and grow their sales on our e-commerce platform. Tokopedia provides the following services to our merchants:

- **Pay for Performance (“P4P”) Advertising:** merchants bid for keywords that match product listings appearing in search result pages or product recommendation widgets on a cost per click basis at prices established by our market-based online bidding system. We continue to improve the effectiveness of P4P advertising services by refining the algorithms based on consumer behaviors.
- **Display Advertising:** We offer display marketing on premium locations across pages within Tokopedia’s mobile application, mobile web and website. Display marketing is typically used to promote brand awareness and/or special promotional events. Merchants bid for display positions on the relevant marketplace at fixed prices or prices established by a real-time bidding system on a cost per impression basis.
- **Customized Marketing Packages:** We also offer tailored advertising solutions to help our big brand advertisers to optimize their goal and growth potential. This combines product placements in our monthly television shows, P4P and Display advertising depending on the specific objectives of our merchants.

The advertisers may also opt for a simple one-click advertising process where we automate the utilization of advertising products in our platform to optimize the returns and performance based on the merchant’s specified budget.

Through our Tokopedia Seller app, we enable our merchants to grow by providing a seamless and easy-to-use system. Features include order to-do lists, chat and Q&A functions to manage order fulfillment, complaints and requests; real time snapshot of sales and operations as well as an inventory management system; buyer data analytics, statistics and insights; and access to TopAds function to create, boost and track advertising performance.

# GoTo Financial – Financial Technology Services



GoTo Financial (GTF) adalah ekosistem teknologi finansial yang menjawab kebutuhan finansial konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi. Ini mencakup berbagai pilihan luas layanan pembayaran digital, layanan keuangan, dan solusi pedagang, termasuk GoPay, *e-wallet* terdepan di Indonesia, Midtrans, salah satu *payment gateway online-to-offline* terbesar dan termapan yang dapat diakses oleh semua pedagang di ekosistem kami dan terintegrasi dengan semua bank besar di Indonesia, serta Moka, penyedia POS *cloud* terbesar di Indonesia berdasarkan jumlah gerai pedagang.

Produk GTF secara unik menjangkau beragam layanan pedagang termasuk penerimaan pembayaran *online*, teknologi POS, manajemen bisnis, dan alat pengembangan toko *online*. Kami bertujuan untuk membantu bisnis dengan segala ukuran, dari perusahaan besar hingga penjual di sosial media berskala kecil dan pengusaha mikro, dengan perangkat yang mereka butuhkan untuk mengelola dan mengembangkan bisnisnya. Semua ini dilengkapi dengan GoPay yang selain untuk *use case* Grup GoTo, juga memungkinkan pengguna untuk bertransaksi dengan berbagai pedagang di luar platform, sehingga menciptakan penawaran pembayaran yang sungguh dapat diterima di mana-mana. Oleh karena itu, pelanggan GTF dapat mengelola semua urusan terkait keuangan, sehingga mereka dapat dengan mudah membelanjakan uang, melacak pengeluaran, mengakses kredit, mengumpulkan *reward*, membeli asuransi, menabung, berinvestasi, memulai dan mengembangkan bisnis, dan lainnya.

GoTo Financial (GTF) is a financial technology ecosystem that addresses the financial needs of consumers, merchants and driver-partners. It includes a broad range of services across digital payments, financial services and merchant solutions. This includes GoPay, Indonesia's leading e-wallet, Midtrans, one of the largest and most established online-to-offline payment gateways accessible to all merchants in our ecosystem and integrated with all major banks in Indonesia, and Moka, the largest cloud POS provider in Indonesia by number of merchant outlets.

GTF products uniquely span a broad array of merchant services including online payment acceptance, POS technology, business management and online store development tools. We aim to help businesses of all sizes, from large enterprises to small social sellers and micro entrepreneurs with the tools they need to manage and grow their businesses. All of this is complemented by GoPay which, in addition to GoTo Group use cases, also enables users to transact across a myriad of off-platform merchants, therefore creating a truly ubiquitous, widely-accepted, payment offering. Customers of GTF can therefore manage all money related matters, so that they can easily spend, track expenses, access credit, collect rewards, purchase insurance, save, invest, start and grow businesses and more.





Produk utama GoTo Financial termasuk:

**PEMBAYARAN**

Diawali dari tujuan GoPay untuk mengurangi hambatan transaksi tunai antara konsumen dan mitra pengemudi Gojek, GoTo Financial telah berkembang pesat dengan menyediakan beragam opsi pembayaran lengkap yang memudahkan konsumen dan juga secara luas diterima oleh pedagang:

- **Layanan Pembayaran bagi Konsumen (Consumer Payments):** GoPay menyediakan berbagai opsi pembayaran bagi konsumen; dari pemesanan makanan, belanja *online* di *e-commerce* maupun *offline* di gerai ritel hingga pedagang kaki lima, membayar berbagai tagihan, membeli pulsa sampai berdonasi secara *online*. Pilihan pembayaran saat ini meliputi *e-money*, *e-wallet*, GoPayLater, cicilan, kartu kredit/debit, GoPay Coins dan di debit secara langsung dari tabungan bank konsumen.
- **Layanan Pembayaran bagi Pedagang (Merchant Payments):** Sebagai salah satu *payment gateway* terdepan di Indonesia, Midtrans memproses pembayaran digital untuk berbagai jenis pedagang, mulai dari platform *online* ternama hingga pedagang kaki lima. Midtrans terintegrasi dengan semua bank ternama di Indonesia, dan menyediakan akses ke lebih dari 20 metode pembayaran. Pedagang juga menggunakan layanan pencairan dana IRIS, untuk mengirimkan uang ke rekening bank di Indonesia secara aman dan mudah. IRIS terhubung ke hampir semua bank terkemuka di Indonesia melalui API terintegrasi, untuk memungkinkan pedagang melakukan transfer secara lancar dan otomatis. IRIS membantu perusahaan besar mulai dari pembayaran faktur ke vendor sampai pencairan gaji ke karyawan.

Key offerings within GoTo Financial include:

**PAYMENTS**

GoPay began with the goal of reducing friction between consumers and driver-partners for cash transactions and has since evolved into an array of payment options available to consumers and widely accepted by merchants:

- **Consumer Payments:** GoPay allows consumers to select from a range of options to settle payments, order food, complete e-commerce purchases, pay utility bills, pay for goods offline at retail outlets and streetside vendors, as well as to make online donations. Payment options today include e-money, GoPayLater, installments, credit/debit cards, GoPay Coins and directly debiting from consumers' bank accounts.
- **Merchant Payments:** Midtrans, one of Indonesia's leading payment gateways, processes both online and offline payments for merchants, ranging from major online platforms to streetside stalls. Midtrans is integrated with all of Indonesia's largest banks and provides access to more than 20 payment types. Merchants also use our disbursement engine, IRIS, to disburse payments to bank accounts in Indonesia securely and easily. IRIS is connected to almost all major banks in Indonesia via integrated APIs to enable merchants to have seamless and automated transfers. IRIS helps big corporations from paying invoices to vendors to disbursing salaries to employees.

## LAYANAN KEUANGAN

Menyediakan konsumen dengan layanan keuangan digital yang lengkap adalah kunci dari strategi pertumbuhan GoTo Financial. Tidak seperti negara maju, Indonesia masih mengembangkan kemampuan *credit scoring* secara terpusat. Berdasarkan RedSeer, pada tahun 2020, 56% orang Indonesia yang berusia 15 tahun ke atas tidak memiliki rekening bank atau memiliki akses terbatas ke produk keuangan, dan penetrasi kartu kredit hanya sebesar 6,4%. Untuk mempercepat laju inklusi keuangan, kami memanfaatkan sumber data milik sendiri dan *machine learning* untuk mengembangkan *credit score* dan inovasi produk yang memungkinkan lebih banyak masyarakat untuk mengakses jasa keuangan secara bertanggung jawab dan kadang kali untuk yang pertama kalinya. Produk layanan keuangan mencakup berbagai macam layanan kredit, manajemen kekayaan, asuransi dan layanan terkait, yaitu:

- **GoPayLater Akhir Bulan:** Konsumen yang memenuhi syarat dapat mengakses fasilitas kredit yang jatuh tempo setiap akhir bulan yang dapat digunakan untuk pembayaran di dalam dan di luar ekosistem kami. Layanan ini memberikan kemudahan dan kenyamanan lebih karena konsumen tidak perlu terus menerus mengisi saldo GoPay.
- **GoModal (Merchant Lending):** Produk pembiayaan bagi pedagang dalam ekosistem kami yang memenuhi syarat untuk kebutuhan bisnis umum, seperti modal kerja. Ini memungkinkan pedagang mengembangkan bisnis dengan lebih baik dan mendapat akses pinjaman dengan bunga yang terjangkau.
- **GoSure (Asuransi):** Platform bagi konsumen untuk dapat membeli berbagai produk asuransi yang disediakan oleh mitra penyedia asuransi, termasuk asuransi kesehatan, jiwa, kecelakaan pribadi, perjalanan, produk, asuransi kontekstual, dan lainnya.

## FINANCIAL SERVICES

Providing customers with a comprehensive suite of digital financial services is core to GoTo Financial's growth strategy. Unlike developed markets, Indonesia is still developing centralized credit rating capabilities. According to RedSeer, 56% of Indonesians aged 15 years old and above are underserved or unbanked in 2020, and credit card penetration is only 6.4%. To accelerate the pace of financial inclusion, we are leveraging proprietary data sources and machine learning to develop credit scores and innovative products that will allow more people to access financial services responsibly and sometimes for the first time. Our financial services include a wide variety of credit, wealth management, insurance and related services:

- **GoPayLater Akhir Bulan:** Eligible consumers can access a credit facility to be repaid at the end of each month, which can be used for purchases within and outside our ecosystem. This provides convenience and removes the need to constantly top-up GoPay balances.
- **GoModal (Merchant Lending):** Financing products offered to eligible merchants in our ecosystem for general business needs such as working capital. This allows them to better grow their businesses and access loans at affordable rates.
- **GoSure (Insurance):** Platform through which consumers can purchase a variety of insurance products via our partners, including health, life, personal accident, travel, product, contextual insurance, and others.

- **GoInvestasi (Investasi):** Platform bagi konsumen untuk berinvestasi secara mudah di beberapa instrumen investasi tertentu berdasarkan profil risiko mereka secara mudah dan nyaman, seperti emas dan reksadana melalui mitra kami.

### SOLUSI BISNIS UNTUK PEDAGANG

GoTo Financial adalah penyedia POS berbasis *cloud* terkemuka di Indonesia melalui layanan Moka dan GoBiz. Solusi teknologi pedagang kami memungkinkan semua pedagang di Indonesia—mulai dari perusahaan besar hingga pedagang kaki lima serta penjual di media sosial—untuk mengakses segudang layanan yang memudahkan mereka untuk mengelola dan mengembangkan bisnis mereka. Layanan kami membantu pedagang untuk menawarkan promosi, beriklan di ekosistem Grup GoTo, mengelola dan memesan persediaan, menganalisa bisnis mereka, menerima pembayaran, mengakses produk pinjaman, mengelola reservasi dan *bookings*, mengelola pesanan *online*, dan banyak lagi. Pedagang bisa mengakses layanan tersebut melalui perangkat *mobile* mereka atau melalui perangkat keras yang GoTo Financial tawarkan. Kami juga menawarkan pembuat *webstore*, GoStore, yang terintegrasi secara penuh dengan Instagram Shop, Facebook Shop, dan Google Shopping, sehingga memungkinkan pedagang untuk penjualan melalui kanal tersebut, menyederhanakan proses penyelesaian pembelian dan mengatur pengiriman secara nasional.

- **GoInvestasi (Investments):** Platform through which consumers can easily invest in certain investment products, based on their risk profiles in a secure and convenient way, such as gold and mutual funds via our partners.

### MERCHANT SOLUTIONS

GoTo Financial is Indonesia's leading cloud POS provider via our Moka and GoBiz offerings. Our merchant solutions allow all merchants—from large enterprises to small Indonesian 'warungs' and social sellers—to access a myriad of services that make it easy for them to manage and grow their businesses. Our tools enable merchants to roll out promotions, advertise on the GoTo Group ecosystem, manage and order inventory, analyze their business, accept payments, access credit products, manage reservations and bookings, manage online orders, and more. Merchants can access these tools through their mobile devices or through hardware which we offer. We also offer a webstore builder, GoStore, that is fully integrated with Instagram Shop, Facebook Shop, and Google Shopping, allowing merchants to sell through such channels, simplify checkout process and arrange for nationwide delivery.

# Teknologi

## Technology

Aplikasi, produk dan layanan Grup GoTo dirancang, dipelihara, dan dikelola oleh ribuan *engineer*, *data scientist*, analis, manajer produk, dan *cybersecurity professional* yang berlokasi di pusat penelitian dan pengembangan (*Research & Development*) di Indonesia, India, Singapura, dan Vietnam. Mereka memiliki pengetahuan dan pengalaman dari perusahaan-perusahaan teknologi terbaik di dunia. Pengalaman global mereka membantu kami membangun solusi yang didasarkan teknologi terbaik untuk melayani pelanggan. Untuk terus memperkuat teknologi yang merupakan tulang punggung ekosistem kami, prioritas utama kami berfokus pada optimalisasi platform, kecerdasan buatan (*artificial intelligence*), keandalan dan fleksibilitas, serta kepercayaan dan keamanan.

### OPTIMALISASI PLATFORM

Kami selalu berusaha untuk memberikan layanan terbaik kepada pelanggan di ekosistem kami, yaitu: konsumen, mitra pengemudi, dan pedagang. Melalui pemahaman berbasis data, kami dapat memberikan rekomendasi dan pengetahuan dalam, seperti terkait harga dan produk, untuk memaksimalkan penjualan mereka. Hal ini pada gilirannya memastikan konsumen untuk mendapatkan pengalaman terbaik yang menyeimbangkan antara nilai yang didapatkan konsumen, kecepatan pengiriman barang oleh mitra pengemudi dan kemudahan yang dirasakan konsumen. Contohnya termasuk:

- **Unified Data Platform & Merchant Data Platform** — Platform Grup GoTo dapat terus dikembangkan (*scalable*) untuk memungkinkan akses terhadap profil pelanggan. Profil tersebut memiliki ratusan atribut data, dimana sebagian atributnya dapat diperbarui dalam waktu yang mendekati *real-time*. Grup GoTo juga memiliki API (*Application Programming Interface*) yang memungkinkan Grup GoTo untuk mengakses profil secara bersamaan dengan tingkat *latency* yang rendah. Hal ini membentuk fondasi yang memungkinkan Grup GoTo untuk melakukan analisis skala besar pada data pelanggan melalui segmentasi secara *real-time* dan perancangan algoritma *machine learning*.
- **Chat** — Menghubungkan konsumen dengan komunitas mitra pengemudi dan pedagang melalui teknologi berbasis kecerdasan buatan (robot dengan kemampuan *artificial intelligence*) dan teknologi *chat* untuk memberikan pengalaman terbaik kepada pelanggan, mendapatkan kepercayaan dan meningkatkan penjualan.
- **Allocation Algorithms** — Mengoptimalkan alokasi pesanan dan rute perjalanan untuk menemukan *supply* (mitra

Applications, products and services of GoTo Group are designed, maintained and managed by thousands of world-class engineers, data scientists, analysts, product managers and security professionals located in research and development centers in Indonesia, India, Singapore, and Vietnam. Their knowledge is drawn from best-in-class technology companies around the world and their global experience allows us to develop the best technology-enabled solutions to serve our customers. To continuously strengthen the technological backbone of our ecosystem, our core priorities are centered around platform optimization, artificial intelligence, reliability and flexibility, and trust and security.

### PLATFORM OPTIMIZATION

We always strive to provide the best services to customers in our ecosystem: consumers, driver-partners, and merchants. Through data-driven insights, we are able to provide merchants with recommendations and insights, such as on pricing and products, to maximize their sales. This in turn ensures consumers enjoy the best possible user experience balancing value, speed of delivery and convenience. Examples include:

- **Unified Data Platforms & Merchant Data Platform** — Scalable platforms that enable access to customer and merchant profiles defined by hundreds of attributes, some of which are updated in near real time. There are APIs (Application Programming Interface) that enable concurrent, low latency access to profiles from the data platform. This forms the foundation for real time segmentation and machine learning algorithms for large scale analytics on customer and merchant data.
- **Chat** — Connecting consumers to a strong community of driver-partners and merchants through artificial intelligence powered bots and chat technologies to drive the right experiences, earn trust and boost sales.
- **Allocation Algorithms** — Optimizes order allocation and routing to find the best positioned supply to take on orders.

pengemudi) yang tepat dalam memproses pesanan. Hal ini memungkinkan sistem Grup GoTo untuk mencapai waktu pengiriman yang lebih cepat, serta *Service Level Agreement* (SLA) dan efisiensi yang lebih tinggi.

- **Pricing Algorithms**— Dinamikapasaran yang didasari *machine learning*, memperhitungkan ratusan parameter seperti cuaca, lalu lintas, jarak, dan parameter lainnya.
- **One Identity** — Memungkinkan pengguna untuk menggunakan satu akun terpadu yang dapat digunakan di beberapa layanan di ekosistem kami serta beberapa aplikasi pihak ketiga.

## ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Kami menggunakan *artificial intelligence* dan *machine learning* untuk memperbaiki pengalaman pelanggan dan untuk lebih memahami kebutuhan dan preferensi mereka, sehingga memungkinkan kami untuk membuat tawaran dan rekomendasi yang lebih baik. Dengan memanfaatkan data transaksi pedagang dan mitra pengemudi serta interaksi mereka dengan solusi kami, kami bisa menyediakan layanan lebih baik kepada mereka, seperti mengarahkan pelanggan yang lebih relevan kepada pedagang dan mengoptimalkan rute pengiriman untuk mitra pengemudi kami. Contohnya meliputi:

- **Personalisasi dan Rekomendasi** — Rekomendasi produk berbasis *machine learning* yang disesuaikan dengan kebutuhan dan selera konsumen (personalisasi), serta tersedianya *product graph model* yang telah sesuai dengan demografi Indonesia guna meningkatkan interaksi pembeli dan mendorong pengguna untuk menjadi pembeli, sehingga penjualan meningkat.
- **Merchant Analytics** — Analisis berbasis data, rekomendasi harga dan indeks kompetisi bagi pedagang untuk meningkatkan penjualan.
- **Merchant Growth Platform** — Pedagang dapat memanfaatkan perangkat *machine learning* Grup GoTo untuk membantu menentukan besaran diskon dan iklan yang menarik bagi konsumen.
- **Credit Scoring** — Penilaian profil kredit konsumen, di mana banyak di antaranya yang tidak memiliki rekening bank atau kurang terlayani oleh lembaga keuangan, dengan menganalisis perilaku dan pola penggunaan, frekuensi transaksi dan berbagai jenis alternatif data lainnya.
- **Mapping Technology** — Secara terus-menerus mengembangkan platform kami yang berbasis *machine learning* untuk memberikan ETA yang akurat dan memperbaiki navigasi bagi mitra pengemudi.

## KEANDALAN DAN FLEKSIBILITAS

Platform layanan *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services* kami melayani jutaan pelanggan. Teknologi kami mengelola dan menangani ekosistem yang besar dan berkembang ini dengan memfasilitasi pergerakan orang, barang dan uang, sambil memberikan pengalaman konsumen yang andal dan terpercaya. Karena kami beroperasi pada skala yang sangat besar, infrastruktur kami harus dapat berjalan secara otomatis. Hal ini memungkinkan kami untuk dapat menguji dan meluncurkan fitur baru dengan mudah, serta menangani lonjakan penggunaan yang cepat. Kami menerapkan

This allows the system to achieve faster delivery time, higher Service Level Agreement (SLA) and higher efficiency.

- **Pricing Algorithms** — Dynamic supply pricing, powered by machine learning, takes hundreds of parameters into account such as weather, traffic, distance and more.
- **One Identity** — Allows users to use a unified account across multiple services in our ecosystem as well as several third-party applications.

## ARTIFICIAL INTELLIGENCE

We use artificial intelligence and machine learning to enhance the customer experience and better understand their needs and preferences, allowing us to our offerings and recommendations. Leveraging merchant and driver-partner transaction data and their engagement with our solutions, we are able to provide enhanced value to them, such as directing more relevant consumers to merchants and optimizing delivery routes for our driver-partners. Examples include:

- **Personalization and Recommendation** — Machine learning-powered product recommendations, personalized search results for consumers and creation of product graph models tailored to Indonesian demographics to create higher buyer engagement and conversion, achieving more sales.
- **Merchant Analytics** — Data-driven insights, pricing recommendations and competitive indexes for merchants to boost sales.
- **Merchant Growth Platform** — Allow merchants to deploy machine learning-powered discounting and advertising to attract consumers for their offerings.
- **Credit Scoring** — Assess the credit profile of consumers, many of which are unbanked or underserved by existing financial institutions, by analysing usage behaviors, usage pattern, transaction frequency, other types of alternative data and more.
- **Mapping Technology** — Continuously improve our machine learning-powered platform to provide more accurate ETAs and improve navigation for driver-partners.

## RELIABILITY AND FLEXIBILITY

Our on-demand services, e-commerce and financial technology services platforms serve millions of customers. Our technology manages and reacts to this large and growing ecosystem, powering the movement of people, goods and money, whilst providing a delightful consumer experience. Operating at this scale means that our infrastructure must be highly automated, enabling us to test and roll out new features easily and handle spikes in usage. We implement industry leading continuous delivery processes which allow engineers to confidently deploy hundreds of changes every day. As a result, our systems

proses berkelanjutan terbaik di pasar yang memungkinkan para ahli teknologi kami dengan mudah membuat ratusan perubahan setiap hari. Hasilnya, sistem kami dapat menangani lonjakan penggunaan platform selama waktu-waktu sibuk setiap harinya secara mulus dan tanpa gangguan. Contohnya termasuk:

- **API Gateway** — Memungkinkan kami untuk menangani puluhan juta panggilan API per detik dari konsumen, mitra pengemudi, pedagang dan penyedia layanan lainnya di dalam aplikasi. Hal ini memungkinkan kami untuk mencegah serangan dan *traffic ilegal* yang mencoba masuk ke dalam sistem.
- **Platform Komunikasi Client-Server** — Kami telah memfasilitasi terhubungnya informasi dua arah antara *mobile client* dan *backend server* pada level terbaik di industrinya. Hal ini memungkinkan klien terhubung dengan *server* kami dengan sumber daya yang tidak seberapa dibandingkan dengan apa yang terjadi pada mekanisme komunikasi tradisional. Hal ini juga membuat penggunaan data dan baterai pada perangkat seluler jauh lebih hemat.
- **Event-Driven Data Lakes** — Bentuk data yang ada dalam Grup GoTo memungkinkan kami untuk mengirimkan data transaksi ke sistem analisis secara aman dan dalam waktu yang mendekati *real-time*. Informasi ini kemudian digunakan untuk membuat *runtime decision* oleh sejumlah algoritma dalam *machine learning*.
- **Media Pemrosesan** — Penanganan dan pemrosesan gambar dan video yang mengoptimalkan penggunaan di perangkat dan jaringan guna memberikan pengalaman yang lebih mendalam.
- **Integrasi dengan Mitra Logistik Pihak Ketiga** — Integrasi pada level penyerapan data dan API dengan *user interface* yang mudah disesuaikan, sehingga mitra logistik pihak ketiga dapat memberikan pengalaman tanpa hambatan kepada pengguna akhir.

## KEPERCAYAAN DAN KEAMANAN

Keamanan aplikasi, platform, dan data pelanggan kami merupakan hal kritis untuk menjaga tingkat kepercayaan pelanggan. Kami secara terus menerus meningkatkan dan berinvestasi pada praktik dan kontrol keamanan dan kami secara rutin menguji kontrol pertahanan Grup GoTo dengan tes penetrasi dan tantangan serangan keamanan. Kami secara konsisten menerapkan standar keamanan dan tingkat privasi tertinggi pada sistem dan data kami dengan membangun *governance* dan kerangka kerja Grup GoTo serta meninjau produk dan fitur baru.

Kami mengumpulkan atau memproses data pelanggan kami berdasarkan interaksi mereka di platform kami sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan data pribadi dan keamanan yang berlaku. Sebagai contoh:

- **Keamanan, Perlindungan, dan Privasi Data**  
Memastikan kami mematuhi standar tertinggi yang berlaku dalam hal keamanan dan privasi, serta regulasi yang berlaku untuk aturan data pengguna dan sistem yang digunakan. Hal ini dilakukan melalui proses peninjauan seksama dalam proses pengembangan produk dan fitur baru, penggunaan *cookies* serta pengamanan atas data yang ada dalam sistem kami.

seamlessly handle peak bursts of traffic during key events on a regular basis. Examples include:

- **API Gateway** — Enables us to ingest tens of millions of API calls per second from our consumer, driver-partner, merchant and other service providers' apps. This allows us to prevent attacks and other unauthorized traffic from getting into the system.
- **Client-Server Communication Platform** — We have established an industry leading two-way information highway between our mobile clients and backend servers. This enables clients to talk to our servers at a fraction of resources compared to what traditional communication mechanisms entail. This also considerably reduces data and battery usage on mobile devices.
- **Event-Driven Data Lakes** — Our data platform enables us to securely transport transactional data to analytical systems in near real time. This information is then used to make runtime decisions by various machine learning algorithms.
- **Media Processing** — Ingest and process images and video to be optimized for a device and network conditions for an immersive experience.
- **Integration with 3PLs** — Integration at data ingestion and API level with easy to customize user interface that allows partners to provide seamless experience for end users.

## TRUST AND SECURITY

Securing our platforms, applications, and our customers' data is critical to maintaining the trust of our customers. We continuously improve and invest in our security practices and controls and we regularly test GoTo Group's defensive controls with penetration tests and offensive security challenges. We consistently set the highest level of privacy and security standards for our data and systems by setting up GoTo Group governance and framework and reviewing the development of new products and features.

We collect or process our customer data based on their interactions with our platforms in compliance with the applicable data privacy and security laws and regulations. Examples include:

- **Data Security, Protection, and Privacy**  
Ensure we comply with the highest level of privacy and security standards and regulations for user data and systems by reviewing the development of new products, features, cookies as well protecting the data within our system.

- **Operasi Keamanan Siber dan Penanganan Insiden**

Kami beroperasi 7x24 jam dalam melakukan pengawasan, pendeteksian, peringatan dan pelaporan ancaman siber melalui sebuah tim berpengalaman yang memiliki kemampuan khusus untuk merespons, menangani dan memulihkan insiden yang berhubungan dengan keamanan informasi.

- **Keamanan Aplikasi, Cloud, dan Endpoint**

Kami menanamkan kontrol keamanan pada tahap awal pengembangan untuk memastikan produk yang dikeluarkan oleh kami memiliki tingkat keamanan yang baik. Kami juga melakukan pengujian secara terus menerus melakukan pengujian terhadap perangkat pengguna dan teknologi berbasis *cloud* yang digunakan.

- **Program Penanganan Ancaman (*Threat Hunting*) dan Ancaman Internal (*Internal Threat*)**

Kami menerapkan pengujian *offensive security* dan pendekatan sistematis untuk menguji kontrol internal kami terhadap kerentanan internal dan eksternal dan ancaman sehingga meningkatkan penetapan postur keamanan.

- **Pencegahan dan Deteksi Penipuan (*Fraud*)**

Kami juga menerapkan pengamanan sistem platform untuk menjaga kepercayaan pelanggan dengan penerapan teknologi yang dapat menangkal usaha penipuan terhadap pengguna pada setiap sistem yang kami gunakan. Kami memanfaatkan *machine learning* untuk mencegah dan mendeteksi perilaku yang mencurigakan, konten yang tidak etis serta perilaku yang tidak aman dan *abusive*.

## RISET DAN PENGEMBANGAN

Kami secara terus menerus berinvestasi pada berbagai kegiatan riset dan pengembangan (“**R&D**”) untuk meningkatkan kapabilitas operasional dan memberikan pengalaman berkualitas tinggi kepada pelanggan kami. Inisiatif-inisiatif R&D kami saat ini mencakup, namun tidak terbatas pada:

- Komponen pencarian dan pemenuhan (*search and fulfillment*) berbasis *artificial intelligence* dan berbasis data untuk memberikan pengalaman pengguna yang dipersonalisasi sebaik mungkin bagi konsumen, mitra pengemudi, dan pedagang yang menyeimbangkan aspek kecepatan pengiriman, kenyamanan dan nilai tambah yang diberikan melalui layanan kami.
- Solusi pembayaran yang komprehensif dan *credit scoring engine* dan *risk engine* yang kuat untuk mendukung percepatan inklusi finansial.
- Membangun dan meningkatkan teknologi dan infrastruktur dasar yang menghubungkan semua elemen rantai pasokan, logistik dan *fulfillment*.
- Terus berinvestasi dalam (i) pengembangan terobosan dan teknologi baru yang inovatif dan tepat guna, dan (ii) infrastruktur dan jaringan teknologi secara umum untuk mendukung pertumbuhan bisnis kami.
- Mengembangkan pusat R&D dan/atau fasilitas pelatihan untuk kebutuhan masa depan.

- **Cyber Security Operations and Incident Response**

24x7 operations for the monitoring, detection, alert and reporting of cyber threats, complemented by a security incident response team and capabilities to contain and recover from cyber incidents.

- **Application, Cloud and Endpoint Security**

We continuously embed security controls in the early stages of development to ensure that the products released by us have a good level of security. We also carry out continuous testing of user devices and cloud-based technologies used.

- **Threat Hunting & Insider Threat Program**

Offensive security testing and systematic approaches to test our own internal controls against internal and external vulnerabilities and threats and thereupon, improve application security postures.

- **Fraud Prevention and Detection**

We also secure our platform and manage our customer trust by implementing technologies to combat fraud covering the entire user journey. We leverage machine learning capabilities to prevent and detect any suspicious behavior, unethical content and abusive behavior.

## RESEARCH AND DEVELOPMENT

We continue to invest in research and development (“**R&D**”) to enhance our operational capabilities and deliver a high quality experience to our customers. Our current R&D initiatives include, but are not limited to:

- Artificial intelligence-based and data-driven search and fulfillment components to provide the best possible personalized user experience for consumers, driver-partners and merchants that balances the aspects of speed of delivery, convenience and added value provided through our services.
- Comprehensive payment solutions, strong credit scoring engine and risk engine to support accelerated financial inclusion.
- Build and upgrade the underlying technology and infrastructure that connects all elements of the supply chain, logistics and fulfillment.
- Continue to invest in (i) development of innovative and effective breakthroughs and new technologies, and (ii) infrastructure and technology network in general to support our business growth.
- Develop R&D centers and/or training facilities for future needs.

Untuk tahun buku yang berakhir di 31 Desember 2021, total dana kegiatan riset, dan pengembangan yang dikeluarkan mencapai Rp3.207 miliar.

Pengalaman pengguna layanan kami ditopang oleh arsitektur teknologi yang mampu mempersonalisasi pengalaman jutaan pelanggan kami. Tim teknologi kami berdedikasi untuk menjaga standar kualitas produk yang tinggi dan alur kerja yang selalu aktif untuk memastikan pengalaman pengguna yang prima secara konsisten.

Untuk memastikan kualitas produk, termasuk fitur baru dan yang sudah ada, teknologi dan aplikasi kami menjalani sejumlah pemeriksaan kualitas yang ketat, baik secara manual maupun otomatis di dalam lingkungan pengembangan bertingkat, yaitu, tingkat lokal, integrasi, dan produksi.

- **Pengujian dan Otomatisasi.** Aplikasi yang kami kembangkan bersifat kompleks dan multi alur. Kami menguji seluruh fitur aplikasi dan mengotomatisasi alur ini untuk memastikan bahwa seluruh aspek aplikasi sudah teruji dan memberikan pengalaman yang mulus bagi pelanggan.
- **Kinerja.** Aplikasi kami digunakan oleh jutaan pelanggan setiap harinya, dan untuk memastikan pengalaman prima yang mulus bagi pelanggan, kami melakukan uji kinerja secara menyeluruh untuk memastikan skalabilitas, stabilitas, dan daya tanggap sistem kami.
- **Release Management.** *Release management* adalah proses untuk memastikan pengelolaan, perencanaan, penjadwalan, dan pengendalian seluruh *software* yang dikembangkan telah melalui berbagai fase yang diperlukan untuk memastikan kinerja sistem yang mumpuni.

For the financial year ended December 31, 2021, the total costs incurred for research and development activities amounted to Rp3,207 billion.

Our user experience is underpinned by a technology architecture capable of personalizing the experiences of our millions of customers. Our technology team is dedicated to maintaining high product quality standards and an always-on work-flow to ensure a consistently excellent user experience.

To ensure product quality, including new and existing features, our technology and applications undergo a number of rigorous quality checks, both manually and automatically in a multilevel development environment, i.e., local, integration, and production levels.

- **Testing and Automation.** The applications that we build are complex and include multiple flows. We test all the features of the application and automate these flows to ensure that all aspects of the application are tested and provide a seamless experience for the customer.
- **Performance.** Our applications are used daily by millions of customers and to ensure a seamless, excellent experience for our customers, we perform thorough various performance tests to ensure the scalability, stability and responsiveness of our systems.
- **Release Management.** Release management is a process to ensure that the management, planning, scheduling and control of all software developed has gone through various phases needed to ensure adequate system performance.



# Skala Usaha

## Business Scale

### JARINGAN BISNIS DAN WILAYAH OPERASIONAL

Perusahaan tidak memiliki kantor cabang. Grup GoTo memiliki wilayah operasi bisnis yang mencakup Indonesia, Singapura, Vietnam, dan *engineering hubs* di India. Grup GoTo akan terus mengembangkan dan memperluas bisnis di pasar yang ada, serta ke wilayah geografis baru.

### BUSINESS NETWORK AND AREAS OF OPERATION

The Company has no branch office. GoTo Group has business operations in Indonesia, Singapore, Vietnam, and engineering hubs in India. The GoTo Group intends to continue to develop and expand business in existing markets and expand into new geographic areas.

# Keanggotaan pada Asosiasi

## Association Membership

Pada tanggal Laporan Tahunan ini dipublikasikan, keanggotaan pada asosiasi yang aktif adalah sebagai berikut:

As of the date of this Annual Report publication, the following memberships are active :

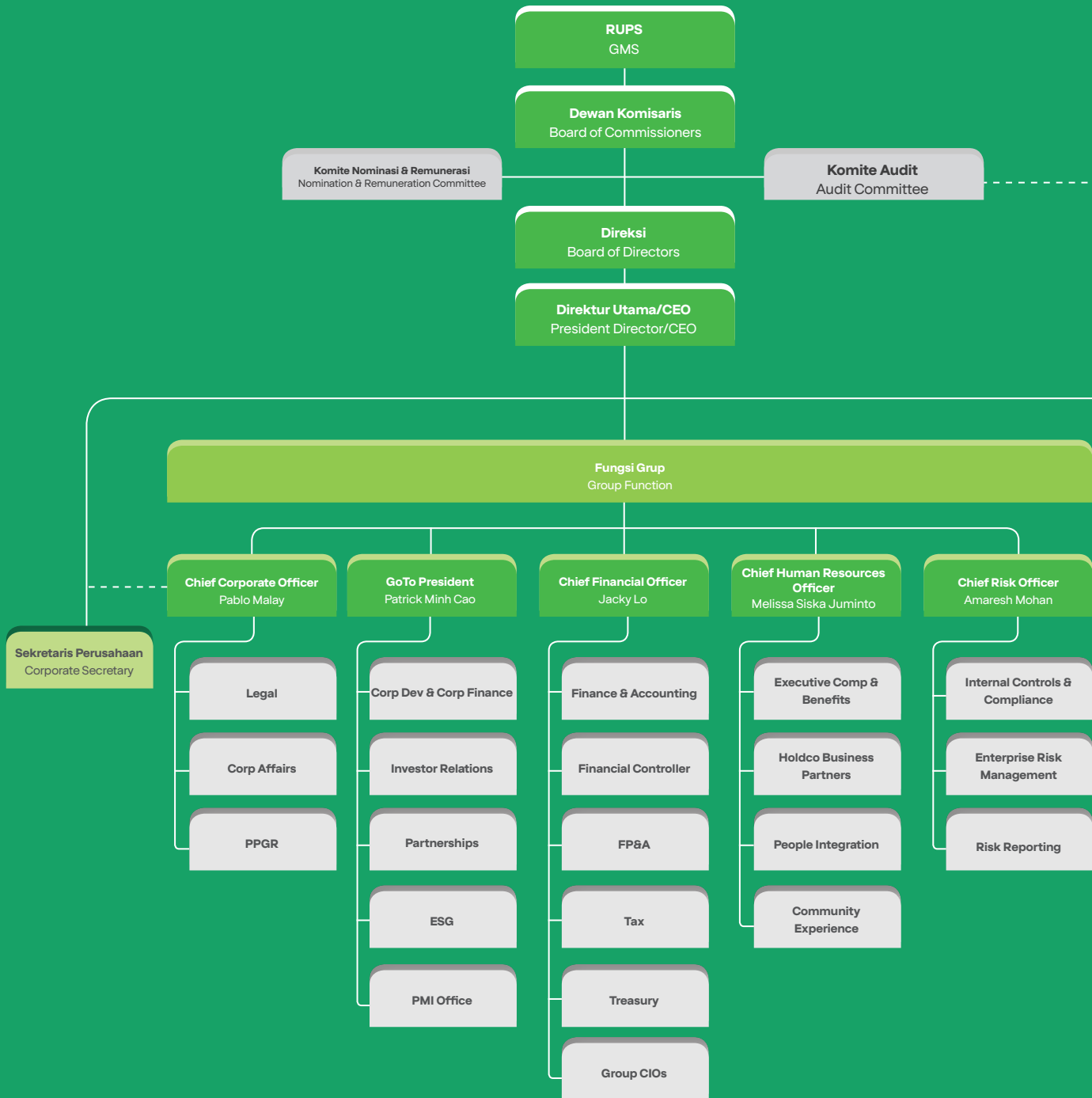
	Keanggotaan	Membership
GoJek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)</li> <li>Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)</li> <li>Asosiasi Perusahaan Jasa Pengiriman Ekspres Indonesia (ASPERINDO)</li> <li>Asosiasi Logistik Indonesia (ALI)</li> <li>Indonesian Services Dialogue (ISD)</li> <li>Asia Internet Coalition (AIC)<sup>(1)</sup></li> <li>Gabungan Pengusaha Makanan dan Minuman Indonesia (GAPMMI)</li> <li>Asosiasi Fintech Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indonesia Chamber of Commerce and Industry (KADIN)</li> <li>Indonesia E-commerce Association (IdEA)</li> <li>Indonesian Express Delivery Companies Association (ASPERINDO)</li> <li>Indonesian Logistics Association (ALI)</li> <li>Indonesian Services Dialogue (ISD)</li> <li>Asia Internet Coalition (AIC)<sup>(1)</sup></li> <li>Indonesian Food and Beverage Industry Association (GAPMMI)</li> <li>Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)</li> </ul>
Tokopedia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asosiasi E-Commerce Indonesia (IdEA)</li> <li>Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)</li> <li>Asosiasi Fintech Pendanaan Bersama Indonesia (AFPI)</li> <li>Perhimpunan Hubungan Masyarakat Indonesia (PERHUMAS)</li> <li>Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)</li> <li>Indonesian Services Dialogue (ISD)</li> <li>Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)</li> <li>Asosiasi Perusahaan Sahabat Anak Indonesia (APSAI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indonesia E-commerce Association (IdEA)</li> <li>Indonesian Fintech Association (AFTECH)</li> <li>Indonesian Joint Funding Fintech Association (AFPI)</li> <li>Indonesia Public Relations Association (PERHUMAS)</li> <li>Jakarta Foreign Correspondents Club (JFCC)</li> <li>Indonesian Services Dialogue (ISD)</li> <li>Indonesian Entrepreneurs Association (APINDO)</li> <li>Indonesian Association of Child-Friendly Companies (APSAI)</li> </ul>
GoTo Financial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)</li> <li>Asosiasi Sistem Pembayaran Indonesia (ASPI)</li> <li>Global System for Mobile Communications Association (GSMA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indonesian Fintech Association (AFTECH)</li> <li>Indonesia Payments System Associations (ASPI)</li> <li>Global System for Mobile Communications Association (GSMA)</li> </ul>

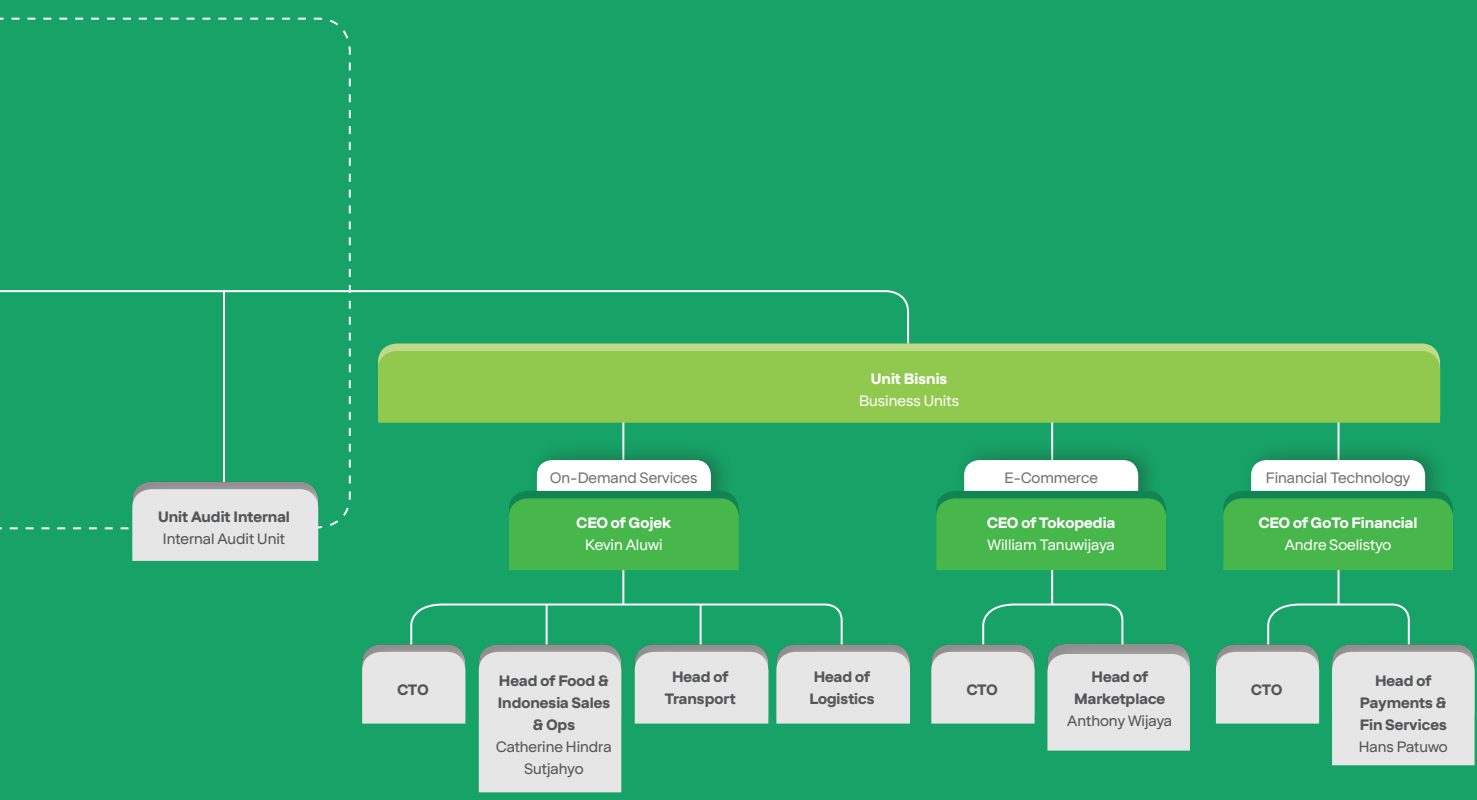
(1) Baru bergabung tahun 2022  
Recently joined in 2022



# Struktur Organisasi

## Organizational Structure





# Profil Dewan Komisaris

## Profile of the Board of Commissioners



### Garibaldi Thohir

Komisaris Utama  
President Commissioner

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	56 tahun pada tahun 2021	56 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris Utama berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Nomor 135 tanggal 15 Desember 2021, dibuat dihadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan (" <b>Akta No. 135/2021</b> "). Pengangkatan sebagai Komisaris Utama telah diberitahukan kepada Menkumham yang dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.03-0487619 tanggal 17 Desember 2021 dan terdaftar di daftar perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0224664. AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 17 Desember 2021	Appointed as the President Commissioner based on Deed of Statement of Shareholders Resolution No. 135 dated December 15, 2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City (" <b>Deed No. 135/2021</b> "). The appointment of the President Commissioner has been notified to the Minister of Law and Human Rights as evidenced by the Notification of Alteration of Company Data Receipt No. AHU-AH.01.03-0487619 dated December 17, 2021 and registered in the company registry maintained by the MOLHR under No. AHU-0224664. AH.01.11.Tahun 2021 dated December 17, 2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master di bidang <i>Business Administration</i> dari Northrop University, Amerika Serikat (1989)</li> <li>• Bachelor of Science di bidang <i>Business Administration</i> dari University of Southern California, Amerika Serikat (1988)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration from Northrop University, U.S. (1989)</li> <li>• Bachelor of Science in Business Administration from the University of Southern California, U.S. (1988)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur PT Trinugraha Thohir (2021-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo (2017-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry (2017-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur (2017-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang (2016-sekarang)</li> <li>• Komisaris PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi (2014-sekarang)</li> <li>• Komisaris Utama PT Adaro Indonesia (2013-sekarang)</li> <li>• Direktur Utama PT Bumi Suksesindo (2013-2017)</li> <li>• Direktur PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director of PT Trinugraha Thohir (2021-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Puncak Emas Tani Sejahtera (2018-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Bumi Suksesindo (2017-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Trinugraha Food Industry (2017-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2017-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Pani Bersama Tambang (2016-present)</li> <li>• Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Alam Tri Abadi (2014-present)</li> <li>• President Commissioner of PT Adaro Indonesia (2013-present)</li> <li>• President Director of PT Bumi Suksesindo (2013-2017)</li> <li>• Director of PT Merdeka Serasi Jaya (2012-2014)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada (2011–present)</li> <li>• Komisaris PT Padangbara Sukses Makmur (2011–2017)</li> <li>• Komisaris Utama PT Adaro Power (2010–sekarang)</li> <li>• Komisaris PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009–15 Maret 2022)</li> <li>• Komisaris PT Wahana Artha Harsaka (2007–sekarang)</li> <li>• Direktur Utama PT Adaro Indonesia (2005–2013)</li> <li>• Direktur Utama PT Adaro Energy Tbk (2004–sekarang)</li> <li>• Direktur Utama PT Padangbara Sukses Makmur (2004–2011)</li> <li>• Direktur Utama PT Trinugraha Thohir (1994–2021)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• President Commissioner of PT Bhakti Energi Persada (2011–present)</li> <li>• Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur (2011–2017)</li> <li>• President Commissioner of PT Adaro Power (2010–present)</li> <li>• Commissioner of PT Surya Esa Perkasa Tbk (2009–March 15, 2022)</li> <li>• Commissioner of PT Wahana Artha Harsaka (2007–present)</li> <li>• President Director of PT Adaro Indonesia (2005–2013)</li> <li>• President Director of PT Adaro Energy Tbk (2004–present)</li> <li>• President Director of PT Padangbara Sukses Makmur (2004–2011)</li> <li>• President Director of PT Trinugraha Thohir (1994–2021)</li> </ul>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position</p>	<p>Garibaldi merangkap sebagai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur PT Trinugraha Thohir</li> <li>• Komisaris Utama PT Puncak Emas Tani Sejahtera</li> <li>• Komisaris Utama PT Bumi Suksesindo</li> <li>• Komisaris Utama PT Trinugraha Food Industry</li> <li>• Komisaris Utama PT Padangbara Sukses Makmur</li> <li>• Komisaris Utama PT Pani Bersama Tambang</li> <li>• Komisaris PT Merdeka Copper Gold Tbk</li> <li>• Komisaris Utama PT Alam Tri Abadi</li> <li>• Komisaris Utama PT Adaro Indonesia</li> <li>• Komisaris Utama PT Adaro Power</li> <li>• Komisaris Utama PT Bhakti Energi Persada</li> <li>• Komisaris PT Wahana Artha Harsaka</li> <li>• Direktur Utama PT Adaro Energy Tbk</li> </ul>	<p>Garibaldi concurrently serves as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director of PT Trinugraha Thohir</li> <li>• President Commissioner of PT Puncak Emas Tani Sejahtera</li> <li>• President Commissioner of PT Bumi Suksesindo</li> <li>• President Commissioner of PT Trinugraha Food Industry</li> <li>• President Commissioner of PT Padangbara Sukses Makmur</li> <li>• President Commissioner of PT Pani Bersama Tambang</li> <li>• Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk</li> <li>• President Commissioner of PT Alam Tri Abadi</li> <li>• President Commissioner of PT Adaro Indonesia</li> <li>• President Commissioner of PT Adaro Power</li> <li>• President Commissioner of PT Bhakti Energi Persada</li> <li>• Commissioner of PT Wahana Artha Harsaka</li> <li>• President Director of PT Adaro Energy Tbk</li> </ul>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation</p>	<p>Garibaldi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta pemegang saham Perusahaan. Dia merupakan salah satu pemegang saham Perusahaan.</p>	<p>Garibaldi has no affiliate relationship with any other members of the Company’s Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company. He is one of the Company’s shareholders.</p>



## Robert Holmes Swan

Komisaris Independen  
Independent Commissioner

<b>Warga Negara</b> Citizen	Amerika Serikat	United States of America
<b>Usia</b> Age	61 tahun pada tahun 2021	61 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master di bidang <i>Business Administration</i> dari State University of New York, Amerika Serikat (1985)</li> <li>• Bachelor of Science di bidang <i>Business Human Resource Management</i> dari State University of New York, Amerika Serikat (1983)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration from State University of New York, U.S. (1985)</li> <li>• Bachelor of Science in Business Human Resource Management from State University of New York, U.S. (1983)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz (2021- sekarang)</li> <li>• Global Advisor di Kearney (2021-sekarang)</li> <li>• Direktur Independen, Ketua Manajemen Risiko, Anggota Komite Audit di eBay (2015-sekarang)</li> <li>• Chief Executive Officer Intel Corporation (2019-2021)</li> <li>• Chief Financial Officer Intel Corporation (2016-2019)</li> <li>• Anggota Direksi AppDynamics (2015-2016)</li> <li>• Operating Partner di General Atlantic LLC (2015-2016)</li> <li>• Board Member of Audit (Expert) di Applied Materials (2009-2016)</li> <li>• Anggota Direksi Skype (2009-2011)</li> <li>• Senior Vice President dan Chief Financial Officer eBay (2006-2015)</li> <li>• Executive Vice President, Chief Financial Officer di Electronic Data Systems (2003-2006)</li> <li>• Vice President, Chief Financial Officer TRW (2001-2003)</li> <li>• Chief Executive Officer Webvan Group (2001-2001)</li> <li>• Chief Operating Officer, Chief Financial Officer Webvan Group (2000-2001)</li> <li>• Vice President, Finance Webvan Group (1999-2000)</li> <li>• Chief Financial Officer GE Lighting (1998-1999)</li> <li>• Vice President, Finance GE Medical System (1997-1998)</li> <li>• Chief Financial Officer GE Transportation (1994-1997)</li> <li>• Auditor di General Electric (1988-1994)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz (2021-present)</li> <li>• Global Advisor at Kearney (2021-present)</li> <li>• Independent Director, Chairman of Risk Management, Member of the Audit Committee at eBay (2015-present)</li> <li>• Chief Executive Officer of Intel Corporation (2019-2021)</li> <li>• Chief Financial Officer of Intel Corporation (2016-2019)</li> <li>• Board Member of AppDynamics (2015-2016)</li> <li>• Operating Partner of General Atlantic LLC (2015-2016)</li> <li>• Board Member of audit (Expert) of Applied Materials (2009-2016)</li> <li>• Board Member of Skype (2009-2011)</li> <li>• Senior Vice President and Chief Financial Officer of eBay (2006-2015)</li> <li>• Executive Vice President, Chief Financial Officer of Electronic Data Systems (2003-2006)</li> <li>• Vice President, Chief Financial Officer of TRW (2001-2003)</li> <li>• Chief Executive Officer of Webvan Group (2001-2001)</li> <li>• Chief Operating Officer, Chief Financial Officer of Webvan Group (2000-2001)</li> <li>• Vice President, Finance of Webvan Group (1999-2000)</li> <li>• Chief Financial Officer of GE Lighting (1998-1999)</li> <li>• Vice President, Finance of GE Medical System (1997-1998)</li> <li>• Chief Financial Officer of GE Transportation (1994-1997)</li> <li>• Auditor of General Electric (1988-1994)</li> </ul>



<p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position</p>	<p>Robert merangkap sebagai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Growth Operating Partner di Andreessen Horowitz</li> <li>• Global Advisor di Kerney</li> <li>• Direktur Independen, Chairman of Risk Management, Anggota Komite Audit eBay</li> </ul>	<p>Robert concurrently serves as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Growth Operating Partner at Andreessen Horowitz</li> <li>• Global Advisor at Kerney</li> <li>• Independent Director, Chairman of Risk Management, Member of the Audit Committee at eBay</li> </ul>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation</p>	<p>Robert tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.</p>	<p>Robert has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company.</p>



## Dirk Van den Berghe

Komisaris Independen  
Independent Commissioner

<b>Warga Negara</b> Citizen	Belgia	Belgium
<b>Usia</b> Age	58 tahun pada tahun 2021	58 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Independent Commissioner based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doctor of Philosophy (Ph.D) di bidang <i>Economics</i> dari Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)</li> <li>• Master di bidang <i>Business Management</i> dari State University of Ghent, Belgia (1985)</li> <li>• Bachelor di bidang <i>Business Management</i> dari State University of Ghent, Belgia (1983)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Economics from Sofia University St. Kliment Ohridski, Bulgaria (1991)</li> <li>• Master in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1985)</li> <li>• Bachelor in Business Management from State University of Ghent, Belgium (1983)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non-Executive Director Colruyt Group (2021-sekarang)</li> <li>• Anggota Dewan, Ketua Komite Nominasi &amp; Tata Kelola dan Anggota Komite Audit dan Investasi Flipkart (2018-2021)</li> <li>• Board Observer Walmart Representative di JD.com (2016-2018)</li> <li>• Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia &amp; Global Sourcing Walmart Hong Kong (2016-2021)</li> <li>• Chairman Walmart Canada Bank (2014-2016)</li> <li>• Senior Vice President dan Chief Executive Officer (CEO) Walmart Canada (2014-2016)</li> <li>• Direktur Utama PT Super Indo (2003-2008)</li> <li>• Chief Executive Officer Delhaize Le-Lion di Belgia, Prancis dan Luksemburg serta Group's Global Executive Committee (2011-2014)</li> <li>• Senior Vice President, Merchandising Delhaize Le-Lion dan Global Sourcing Delhaize Eropa dan Asia, Belgia (2008-2011)</li> <li>• Senior Vice President, Strategy dan Chief Executive Officer Emerging Market, Republik Ceko (2005-2008)</li> <li>• Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)</li> <li>• Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Republik Ceko dan Slovakia, Republik Ceko (2000-2003)</li> <li>• Vice President, Management Trainee, Belgia (1999-2000)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non-Executive Director of Colruyt Group (2021-present)</li> <li>• Board Member, Chairman of the Nomination &amp; Governance Committee and Member Audit and Investment Committee of Flipkart (2018-2021)</li> <li>• Board Observer JD.com, as Walmart Representative (2016-2018)</li> <li>• Executive Vice President, Regional Chief Executive Officer Asia &amp; Global Sourcing of Hong Kong-based Walmart (2016-2021)</li> <li>• Chairman of Walmart Canada Bank (2014-2016)</li> <li>• Senior Vice President and Chief Executive Officer of Walmart Canada (2014-2016)</li> <li>• President Director of PT Super Indo (2003-2008)</li> <li>• Chief Executive Officer of Delhaize Le-Lion in Belgium, France and Luxembourg and Group's Global Executive Committee (2011-2014)</li> <li>• Senior Vice President, Merchandising of Delhaize Le-Lion and Global Sourcing Delhaize Europe and Asia, Belgium (2008-2011)</li> <li>• Senior Vice President, Strategy and Chief Executive Officer Emerging Market, Czech Rep. (2005-2008)</li> <li>• Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Asia, Thailand (2003-2005)</li> <li>• Senior Vice President, Chief Executive Officer Delhaize Czech and Slovak Republics Czech, Rep. (2000-2003)</li> <li>• Vice President, Management Trainee, Belgium (1999-2000)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flemish Trade and Investment Association (Konsulat Belgia) Trade Commissioner dan Managing Director Flanders Trade Agency, USA (1997-1999)</li> <li>• Trade Commissioner dan Managing Director Flanders Trade Agency Southeast Asia, Thailand (1994-1997)</li> <li>• Commercial Attaché (Trade Representative), Kedutaan Belgia untuk Asia Tenggara dan Asia Timur, Thailand (1991-1994)</li> <li>• Commercial Attaché (Trade Representative), Bulgaria dan Romania, Bulgaria (1988-1991)</li> <li>• International Business Development Manager Metallo-Chimique (1986-1988)</li> <li>• Sales and Marketing Manager, Edible Fats Unilever (1986-1988)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flemish Trade and Investment Association (Belgian Consulate) Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency, USA (1997-1999)</li> <li>• Trade Commissioner and Managing Director of Flanders Trade Agency Southeast Asia, Thailand (1994-1997)</li> <li>• Commercial Attaché (Trade Representative), Belgian Embassy for Southeast and East Asia, Thailand (1991-1994)</li> <li>• Commercial Attaché (Trade Representative), Bulgaria and Romania, Bulgaria (1988-1991)</li> <li>• International Business Development Manager of Metallo-Chimique (1986-1988)</li> <li>• Sales and Marketing Manager, Edible Fats of Unilever (1986-1988)</li> </ul>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position</p>	<p>Dirk merangkap sebagai Non-Executive Director Colruyt</p>	<p>Dirk concurrently serves as Non-Executive Director of Colruyt</p>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation</p>	<p>Dirk tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.</p>	<p>Dirk has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company.</p>



## Wishnutama Kusubandio

Komisaris  
Commissioner

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	51 tahun pada tahun 2021	51 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executive Education, <i>Digital Transformation in Government: Innovating Public Policy &amp; Service Program</i> dari Harvard Kennedy School, Cambridge, MA (2021)</li> <li>Executive Education, <i>Competing in the Age of Digital Platforms Program</i> dari Harvard Business School, Cambridge, MA (2021)</li> <li>Executive Program dari GE Management Development Institute, Crotonville, NY (2008)</li> <li>Communication Degree dari Mount Ida College, Newton, MA (1994)</li> <li>Coursework in Television Production dari Emerson College, Boston, MA (1994)</li> <li>Navy Reserve Officer's Training Corps and Communication dari The Military College of Vermont, Norwich University, Northfield, VT (1992)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executive Education, <i>Digital Transformation in Government: Innovating Public Policy &amp; Service program</i> from Harvard Kennedy School, Cambridge, MA (2021)</li> <li>Executive Education, <i>Competing in the Age of Digital Platforms program</i> from Harvard Business School, Cambridge, MA (2021)</li> <li>Executive Program from GE Management Development Institute, Crotonville, NY (2008)</li> <li>Communication Degree from Mount Ida College, Newton, MA (1994)</li> <li>Coursework in Television Production from Emerson College, Boston, MA (1994)</li> <li>Navy Reserve Officer's Training Corps and Communication from The Military College of Vermont, Norwich University, Northfield, VT (1992)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris Tokopedia (2021-sekarang)</li> <li>Komisaris Utama Telkomsel (2021-sekarang)</li> <li>Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik (2021-sekarang)</li> <li>Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Republik Indonesia (2019-2020)</li> <li>Komisaris Tokopedia (2019-2019)</li> <li>Komisaris PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)</li> <li>Ketua Umum Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)</li> <li>Direktur Kreatif OCC Asian Games (2017-2018)</li> <li>Dewan Penasihat Asian Television Awards (2016-2019)</li> <li>Direktur Ceremonies and Events of Asian Games (INASGOC) (2016-2017)</li> <li>Direktur Utama PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)</li> <li>Direktur PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011-2012)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commissioner of Tokopedia (2021-present)</li> <li>President Commissioner of Telkomsel (2021-present)</li> <li>Vice President Commissioner of PT Bundamedik (2021-present)</li> <li>Minister of Tourism and Creative Economy of the Republic of Indonesia (2019-2020)</li> <li>Commissioner of Tokopedia (2019-2019)</li> <li>Commissioner of PT Dynamo Media Network (Kumparan) (2017-2019)</li> <li>Chairman of Asosiasi Televisi Nasional Indonesia (2017-2019)</li> <li>Creative Director of OCC Asian Games (2017-2018)</li> <li>Board of Advisor of Asian Television Awards (2016-2019)</li> <li>Director of Ceremonies and Events of Asian Games (INASGOC) (2016-2017)</li> <li>President Director of PT Net Mediatama Indonesia (NET TV) (2012-2019)</li> <li>Director of PT Agranet Multicitra Siberkom (Detik.com) (2011-2012)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)</li> <li>• Chief Executive Officer PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)</li> <li>• Managing Director/Chief Operating Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)</li> <li>• Chief Operating Officer PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)</li> <li>• Production &amp; Facilities Division Head PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)</li> <li>• Production Manager PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)</li> <li>• Production Department &amp; Executive Producer News Department, Non Drama Section Head PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)</li> <li>• Production Department, Executive Producer PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)</li> <li>• Production Department, Producer Director PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)</li> <li>• Programming Department, Supervisor On Air Promotion PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2012)</li> <li>• Chief Executive Officer of PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh (Trans 7) (2006-2008)</li> <li>• Managing Director/Chief Operating Officer of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2006-2008)</li> <li>• Chief Operating Officer of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2004-2006)</li> <li>• Production &amp; Facilities Division Head of PT Televisi Transformasi Indonesia (Trans TV) (2001-2004)</li> <li>• Production Manager of PT Indosiar Visual Mandiri (1999-2001)</li> <li>• Production Department &amp; Executive Producer News Department, Non Drama Section Head of PT Indosiar Visual Mandiri (1998-1999)</li> <li>• Production Department, Executive Producer of PT Indosiar Visual Mandiri (1997-1998)</li> <li>• Production Department, Producer Director of PT Indosiar Visual Mandiri (1995-1997)</li> <li>• Programming Department, Supervisor On Air Promotion of PT Indosiar Visual Mandiri (1994-1995)</li> </ul>
<p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position</p>	<p>Wishnutama merangkap sebagai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Komisaris Tokopedia</li> <li>• Komisaris Utama Telkomsel</li> <li>• Wakil Komisaris Utama PT Bundamedik</li> </ul>	<p>Wishnutama concurrently serves as:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Commissioner of Tokopedia</li> <li>• President Commissioner of Telkomsel</li> <li>• Vice President Commissioner of PT Bundamedik</li> </ul>
<p><b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation</p>	<p>Wishnutama tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan, kecuali sehubungan dengan posisi beliau sebagai Komisaris Utama Telkomsel yang merupakan pemegang saham Perusahaan.</p>	<p>Wishnutama has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company, except in relation to his position as President Commissioner of Telkomsel which is a shareholder of the Company.</p>



## William Tanuwijaya

Komisaris & Co-Founder  
Commissioner & Co-Founder

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	40 tahun pada tahun 2021	40 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Sarjana Ilmu Komputer dari Universitas Bina Nusantara (Binus), Indonesia, pada tahun 2003	Bachelor of Computer Science from Bina Nusantara University (Binus), Indonesia (2003)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	Chief Executive Officer Tokopedia (2009–sekarang)	Chief Executive Officer of Tokopedia (2009–present)
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	William merangkap sebagai Chief Executive Officer Tokopedia	William concurrently serves as Chief Executive Officer of Tokopedia
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	William tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang Saham Seri B Perusahaan. Dia adalah salah satu pemegang Saham Seri B.	William has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company, except for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares. He is one of the Series B shareholders.



### Caesar Sengupta

Komisaris  
Commissioner

<b>Warga Negara</b> Citizen	Singapura	Singapore
<b>Usia</b> Age	45 tahun pada tahun 2021	45 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Commissioner based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master di bidang <i>Business Administration</i> dari Wharton School, University of Pennsylvania, Amerika Serikat (2006)</li> <li>• Master di bidang <i>Science in Computer Science with Distinction in Research</i> dari Stanford University, Amerika Serikat (2001)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration from the Wharton School, University of Pennsylvania, U.S. (2006)</li> <li>• Master of Science in Computer Science with Distinction in Research from Stanford University, U.S. (2001)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendiri dan Chief Executive Officer Arbo Works (2021-sekarang)</li> <li>• Vice President dan General Manager, Payments &amp; Next Billion Users, Google (2018-2021)</li> <li>• Vice President dan General Manager, Next Billion Users, Google (2015-2018)</li> <li>• Vice President &amp; Product Lead, ChromeOS, Google (2009-2015)</li> <li>• Product Manager, Google Toolbar, Google Desktop, Payments (2006-2009)</li> <li>• Summer Associate (Strategy) Standard Chartered Bank (2005-2005)</li> <li>• Anggota Technical Staff Encentuate (2002-2004)</li> <li>• Anggota Research Staff Hewlett Packard Labs (2001-2002)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Founder and Chief Executive Officer of Arbo Works (2021-present)</li> <li>• Vice President and General Manager, Payments &amp; Next Billion Users, Google (2018-2021)</li> <li>• Vice President and General Manager, Next Billion Users, Google (2015-2018)</li> <li>• Vice President &amp; Product Lead, ChromeOS, Google (2009-2015)</li> <li>• Product Manager, Google Toolbar, Google Desktop, Payments (2006-2009)</li> <li>• Summer Associate (Strategy) of Standard Chartered Bank (2005-2005)</li> <li>• Member of Technical Staff of Encentuate (2002-2004)</li> <li>• Member of Research Staff of Hewlett Packard Labs (2001-2002)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Caesar merangkap sebagai pendiri dan Chief Executive Officer Arbo Works	Caesar concurrently serves as founder and Chief Executive Officer of Arbo Works
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Caesar tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.	Caesar has no aAffiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company.





# Profil Direksi

## Profile of the Board of Directors



### Andre Soelistyo

Direktur Utama/Chief Executive Officer/Co-Founder  
 President Director/Chief Executive Officer/Co-Founder

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	38 tahun pada tahun 2021	38 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the President Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Science di bidang <i>Information Technology</i> dari University of Technology Sydney, Australia (2005)	Bachelor of Science in Information Technology from University of Technology Sydney, Australia (2005)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur Utama/Chief Executive Officer PT DKAB (2020–sekarang)</li> <li>Co-CEO Perusahaan (2019–2021)</li> <li>Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital Kamar Dagang dan Industri (Kadin) Indonesia (2021–2026)</li> <li>Gojek President (2015–2019)</li> <li>Head of Corporate Finance PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2011)</li> <li>Direktur Eksekutif PT Northstar Group (2008–2016)</li> <li>Management Trainee PT Triputra Group (2005–2008)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>President Director/Chief Executive Officer of PT DKAB (2020–present)</li> <li>Co-Chief Executive Officer of the Company (2019–2021)</li> <li>Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin) (2021–2026)</li> <li>Gojek President (2015–2019)</li> <li>Head of Corporate Finance of PT Delta Dunia Makmur Tbk (2009–2011)</li> <li>Executive Director of PT Northstar Group (2008–2016)</li> <li>Management Trainee of PT Triputra Group (2005–2008)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Andre merangkap sebagai: <ul style="list-style-type: none"> <li>Direktur Utama/Chief Executive Officer PT DKAB</li> <li>Kepala Badan Pengembangan Ekosistem Ekonomi Digital Kamar Dagang dan Industri (Kadin) Indonesia</li> <li>Komisaris Utama PT DAB</li> </ul>	Andre concurrently serves as: <ul style="list-style-type: none"> <li>President Director/Chief Executive Officer of PT DKAB</li> <li>Head of the Digital Economy Ecosystem Development Agency, Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin)</li> <li>President Commissioner of PT DAB</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Andre tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan, kecuali dalam posisinya sebagai pemegang saham PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang Saham Seri B Perusahaan. Dia adalah salah satu pemegang Saham Seri B.	Andre has no affiliate relationship with any other members of the Company’s Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company, except for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company’s Series B Shares. He is one of the Series B shareholders.



## Kevin Bryan Aluwi

Direktur & Co-Founder  
Director & Co-Founder

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	35 tahun pada tahun 2021	35 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Science di bidang <i>Corporate Finance, Entrepreneurship and International Relations</i> dari University of Southern California, Amerika Serikat (2009)	Bachelor of Science in Corporate Finance, Entrepreneurship and International Relations from the University of Southern California, U.S. (2009)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer Gojek (2021-sekarang)</li> <li>• Co-Chief Executive Officer Perusahaan (2019-2021)</li> <li>• Komisaris Utama PT DKAB (2019-sekarang)</li> <li>• Direktur Utama PT PAB (2015-sekarang)</li> <li>• Head of Business Intelligence PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2014)</li> <li>• Business Development Manager Merah Putih Inc. (2011-2012)</li> <li>• Investment Banking Analyst Salem Partners LLC (2010)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer of Gojek (2021-present)</li> <li>• Co-Chief Executive Officer of the Company (2019-2021)</li> <li>• President Commissioner of PT DKAB (2019-present)</li> <li>• President Director of PT PAB (2015-present)</li> <li>• Head of Business Intelligence of PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012-2014)</li> <li>• Business Development Manager of Merah Putih Inc. (2011-2012)</li> <li>• Investment Banking Analyst of Salem Partners LLC (2010)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Kevin merangkap sebagai: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer Gojek</li> <li>• Komisaris PT DKAB</li> <li>• Direktur PT PAB</li> <li>• Direktur PT GI</li> </ul>	Kevin concurrently serves as: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer of Gojek</li> <li>• Commissioner of PT DKAB</li> <li>• Director of PT PAB</li> <li>• Director of PT GI</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Kevin tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan, kecuali (i) dalam posisinya sebagai pemegang saham PT Saham Anak Bangsa yang merupakan pemegang Saham Seri B Perusahaan dan (ii) sebagai anak dari salah satu pemegang saham Perusahaan (Setiawan Aluwi). Dia adalah salah satu pemegang Saham Seri B.	Kevin has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company, except (i) for his position as a shareholder in PT Saham Anak Bangsa which is a shareholder of the Company's Series B Shares and (ii) as the son of one of the Company's shareholders (Setiawan Aluwi). He is one of the Series B shareholders.



**Wei-Jye Jacky Lo**

Direktur/Chief Financial Officer  
 Director/Chief Financial Officer

<b>Warga Negara</b> Citizen	Amerika Serikat	United States of America
<b>Usia</b> Age	44 tahun pada tahun 2021	44 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master di bidang <i>Professional Accounting</i> dari University of Texas di Austin, Amerika Serikat (1999)</li> <li>• Bachelor di bidang Business Administration dan Bachelor of Arts di bidang Ekonomi (<i>with Honours</i>) dari University of Texas, Austin, Amerika Serikat (1998)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master in Professional Accounting from University of Texas, Austin, U.S. (1999)</li> <li>• Bachelor of Business Administration and Bachelor of Arts in Economics (with honors) from University of Texas, Austin, U.S. (1998)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Financial Officer OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)</li> <li>• Chief Financial Officer dan Treasurer Yum China (2017-2019)</li> <li>• Corporate Controller dan Principal Accounting Officer Yum China (2017)</li> <li>• Vice President-Finance Yum China (2016-2017)</li> <li>• Assurance Partner dan Asia Pacific Deputy Capital Markets Director Ernst &amp; Young (2011-2016)</li> <li>• Senior Accountant to Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group of Ernst &amp; Young (2001-2011)</li> <li>• Staff Accountant-Audit BDO International Limited (1999-2001)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Financial Officer of OneConnect Financial Technology Co., Ltd., China (2019-2021)</li> <li>• Chief Financial Officer and Treasurer of Yum China (2017-2019)</li> <li>• Corporate Controller and Principal Accounting Officer of Yum China (2017)</li> <li>• Vice President-Finance of Yum China (2016-2017)</li> <li>• Assurance Partner and Asia Pacific Deputy Capital Markets Director of Ernst &amp; Young (2011-2016)</li> <li>• Senior Accountant to Senior Manager-Asia Pacific Capital Markets Group of Ernst &amp; Young (2001-2011)</li> <li>• Staff Accountant-Audit of BDO International Limited (1999-2001)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	—	—
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Jacky tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.	Jacky has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.



## Melissa Siska Juminto

Direktur/Chief Human Resources Officer  
Director/Chief Human Resources Officer

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	33 tahun pada tahun 2021	33 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Art di bidang <i>Accounting and Information Systems</i> dari University of Washington, Amerika Serikat (2010)	Bachelor of Arts in Accounting and Information Systems from the University of Washington, U.S. (2010)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Operating Officer Tokopedia (2018-sekarang)</li> <li>Managing Director Chief of Staff Tokopedia (2016-2018)</li> <li>Vice President of Business Tokopedia (2015-2016)</li> <li>Accounting and Finance Lead Tokopedia (2012-2013)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Operating Officer of Tokopedia (2018-present)</li> <li>Managing Director Chief of Staff of Tokopedia (2016-2018)</li> <li>Vice President of Business of Tokopedia (2015-2016)</li> <li>Accounting and Finance Lead of Tokopedia (2012-2013)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Melissa merangkap sebagai Chief Operating Officer Tokopedia	Melissa concurrently serves as Chief Operating Officer of Tokopedia
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Melissa tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan. Dia adalah salah satu pemegang Saham Seri B.	Melissa has no affiliate relationship with any other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company. She is one of the Series B shareholders.



**Hans Patuwo**

Direktur/Head of Payment & Financial Services  
 Director / Head of Payment & Financial Services

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	45 tahun pada tahun 2021	45 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Science di bidang <i>Chemical Engineering</i> dari University of Notre Dame, Indiana, Amerika Serikat (1997)	Bachelor of Science in Chemical Engineering from University of Notre Dame, Indiana, U.S. (1997)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur Utama PT GKAB (2021-sekarang)</li> <li>• Direktur Utama PT DAB (2020-sekarang)</li> <li>• Direktur Utama Midtrans (2020-sekarang)</li> <li>• Chief Operating Officer Perusahaan (2018-2021)</li> <li>• Chief Operating Officer PT Indah Kiat Pulp &amp; Paper Tbk (2015-2017)</li> <li>• Partner McKinsey Shanghai, Singapura dan Jakarta (2008-2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• President Director of PT GKAB (2021-present)</li> <li>• President Director of PT DAB (2020-present)</li> <li>• President Director of Midtrans (2020-present)</li> <li>• Chief Operating Officer of the Company (2018-2021)</li> <li>• Chief Operating Officer of PT Indah Kiat Pulp &amp; Paper Tbk (2015-2017)</li> <li>• Partner at McKinsey Shanghai, Singapore and Jakarta (2008-2014)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Hans merangkap sebagai: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur Utama PT DAB</li> <li>• Komisaris PT DKAB</li> <li>• Direktur Utama PT GKAB</li> <li>• Direktur Utama Midtrans</li> </ul>	Hans concurrently serves as: <ul style="list-style-type: none"> <li>• President Director of PT DAB</li> <li>• Commissioner of PT DKAB</li> <li>• President Director of PT GKAB</li> <li>• President Director of Midtrans</li> </ul>
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Hans tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.	Hans has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.



## Anthony Wijaya

Direktur/Head of Marketplace  
Director/Head of Marketplace

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	37 tahun pada tahun 2021	37 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Sarjana Teknik Mesin dari Institut Teknologi Bandung, Indonesia (2006)	Bachelor of Science in Mechanical Engineering from the Bandung Institute of Technology, Indonesia (2006)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Executive Officer Marketplace Tokopedia (2021-sekarang)</li> <li>Senior Vice President Sales and Operations Tokopedia (2020-2021)</li> <li>Vice President of Logistic, Fulfillment, and New Retail Tokopedia (2019-2020)</li> <li>Vice President Logistic Tokopedia (2019)</li> <li>Chief Executive Officer Office Tokopedia (2018-2019)</li> <li>Project Leader Consultant Boston Consulting Group (2015-2017)</li> <li>Manager Clove Intensification System Business Unit Manager PT HM Sampoerna Tbk (2012-2014)</li> <li>Manager Project PT HM Sampoerna Tbk (2011-2012)</li> <li>Manager Product Sourcing Philip Morris International Inc. (2010-2011)</li> <li>Manager Factory Logistic PT HM Sampoerna Tbk (2008-2010)</li> <li>Operations Business Analyst PT HM Sampoerna Tbk (2006-2008)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Executive Officer of Marketplace of Tokopedia (2021-present)</li> <li>Senior Vice President of Sales and Operations of Tokopedia (2020-2021)</li> <li>Vice President of Logistic, Fulfillment, and New Retail of Tokopedia (2019-2020)</li> <li>Vice President of Logistic of Tokopedia (2019)</li> <li>Chief Executive Officer Office of Tokopedia (2018-2019)</li> <li>Project Leader Consultant of Boston Consulting Group (2015-2017)</li> <li>Manager Clove Intensification System Business Unit Manager of PT HM Sampoerna Tbk (2012-2014)</li> <li>Manager Project of PT HM Sampoerna Tbk (2011-2012)</li> <li>Manager Product Sourcing of Philip Morris International Inc. (2010-2011)</li> <li>Manager Factory Logistic of PT HM Sampoerna Tbk (2008-2010)</li> <li>Operations Business Analyst of PT HM Sampoerna Tbk (2006-2008)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Anthony merangkap sebagai Chief Executive Officer Marketplace Tokopedia	Anthony concurrently serves as Chief Executive Officer of Marketplace Tokopedia
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Anthony tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.	Anthony has no affiliate relations with other members of the Company's Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.



**Catherine Hindra Sutjahyo**

Direktur/Head of Food and Indonesia Sales & Ops  
 Director/Head of Food and Indonesia Sales & Ops

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	38 tahun pada tahun 2021	38 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135/2021	Appointed as the Director based on Deed No. 135/2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Business di bidang <i>Banking &amp; Finance</i> dari Nanyang Technological University, Singapura (2004)	Bachelor of Business in Banking & Finance from Nanyang Technological University, Singapore (2004)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Head of GoFood di Perusahaan (2018–sekarang)</li> <li>• Chief Executive Officer PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016–2017)</li> <li>• Managing Director dan Co-Founder PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012–2013)</li> <li>• Senior Associate McKinsey &amp; Company (2010–2012)</li> <li>• Venture Leader Innosight Singapura dan India (2006–2009)</li> <li>• Business Analyst McKinsey &amp; Company (2004–2006)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Head of GoFood of the Company (2018–present)</li> <li>• Chief Executive Officer of PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfacart) (2016–2017)</li> <li>• Managing Director and Co-Founder of PT Fashion Eservice (Zalora Indonesia) (2012–2013)</li> <li>• Senior Associate of McKinsey &amp; Company (2010–2012)</li> <li>• Venture Leader, Singapore and India of Innosight (2006–2009)</li> <li>• Business Analyst at McKinsey &amp; Company (2004–2006)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Catherine merangkap sebagai Chief Head of GoFood di Perusahaan	Catherine concurrently serves as Chief Head of GoFood of the Company
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Catherine tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan.	Catherine has no affiliate relations with other members of the Company’s Board of Commissioners or the Board of Directors or the shareholders of the Company.

# Demografi Karyawan

## Employees Demography

### Komposisi Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian

Employee Composition by Employment Status

Status Kepegawaian	2021	2020	2019	Employment Status
Tetap	9.044	4.895	4.639	Permanent
Kontrak	455	359	571	Non-Permanent
<b>Jumlah</b>	<b>9.499</b>	<b>5.244</b>	<b>5.210</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Jenjang Pendidikan

Permanent Employee Composition by Educational Background

Jenjang Pendidikan	2021	2020	2019	Educational Background
S1 dan Lebih Tinggi	8.757	4.822	4.488	Undergraduate and Higher
SMA	287	73	151	Senior High
<b>Jumlah</b>	<b>9.044</b>	<b>4.895</b>	<b>4.639</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Usia

Permanent Employee Composition by Age

Usia	2021	2020	2019	Age
18-30 Tahun	5.838	3.179	3.051	18-30 Years Old
30-40 Tahun	2.876	1.477	1.330	30-40 Years Old
>40 Tahun	330	239	258	>40 Years Old
<b>Jumlah</b>	<b>9.044</b>	<b>4.895</b>	<b>4.639</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Level Jabatan

Permanent Employee Composition by Position

Level Jabatan	2021	2020	2019	Position
Leadership	102	82	241	Leadership
Manager	2.203	1.224	1.236	Manager
Staf	6.739	3.589	3.162	Staff
<b>Jumlah</b>	<b>9.044</b>	<b>4.895</b>	<b>4.639</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Gender

Permanent Employee Composition by Gender

Gender	2021	2020	2019	Gender
Pria	5.725	3.253	2.836	Male
Wanita	3.280	1.630	1.499	Female
Tidak Dinyatakan	39	12	304	Undisclosed
<b>Jumlah</b>	<b>9.044</b>	<b>4.895</b>	<b>4.639</b>	<b>Total</b>



# Informasi Pemegang Saham

## Shareholders Information

No	Nama Name	Seri Saham Series of Shares	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Nominal Value (Rp)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Hak Suara Voting Rights (%)
<b>(i)</b>	<b>Pemegang SDHSM Multiple Voting Shares (MVS) Holder</b>	<b>A &amp; B<sup>1</sup></b>	<b>71.995.886.487</b>	<b>71.995.886.487</b>	<b>6,29</b>	<b>59,17</b>
1	Andre Soelistyo	A	3.247.530.184	3.247.530.184	0,28	0,12
		B <sup>1</sup>	6.734.025.100	6.734.025.100	0,59	7,77
2	Kevin Bryan Aluwi	A	5.790.223.535	5.790.223.535	0,51	0,22
		B <sup>1</sup>	3.272.789.432	3.272.789.432	0,29	3,78
3	William Tanuwijaya	A	8.393.044.541	8.393.044.541	0,73	0,32
		B <sup>1</sup>	12.588.634.432	12.588.634.432	1,10	14,52
4	Melissa Siska Juminto	A	3.993.358.227	3.993.358.227	0,35	0,15
		B <sup>1</sup>	1.087.292.195	1.087.292.195	0,10	1,25
5	PT Saham Anak Bangsa	B <sup>1</sup>	26.888.988.841	26.888.988.841	2,35	31,02
<b>(ii)</b>	<b>Pemegang Non-SDHSM Non Multiple Voting Shares (MVS) Holder</b>	<b>A</b>	<b>1.061.488.321.399</b>	<b>1.061.488.321.399</b>	<b>92,81</b>	<b>40,83</b>
1	Garibaldi Thohir	A	1.054.287.487	1.054.287.487	0,09	0,04
2	Goto Peopleverse Fund	A	106.908.291.844	106.908.291.844	9,35	4,11
3	SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd	A	103.120.303.128	103.120.303.128	9,02	3,97
4	Taobao China Holding Limited	A	104.731.124.993	104.731.124.993	9,16	4,03
5	Lain-lain (kepemilikan kurang dari 5%) Others (ownership less than 5%)	A	745.674.313.947	745.674.313.947	65,20	28,68
		<b>A &amp; B<sup>1</sup></b>	<b>1.133.484.207.886</b>	<b>1.133.484.207.886</b>	<b>99,10</b>	<b>100,00</b>
	Saham Treasuri Treasury Share	A	10.264.665.616	10.264.665.616	0,90	-
	Total modal ditempatkan dan disetor penuh Total issued and paid up capital	A & B <sup>1</sup>	1.143.748.873.502	1.143.748.873.502	100,00	100,00
	Total saham dalam portepel Total shares in portfolio	A & B <sup>1</sup>	2.856.251.126.498	2.856.251.126.498		

(1) Sampai dengan tanggal publikasi Laporan Tahunan ini, rasio hak suara untuk Saham Seri B adalah 30 suara untuk setiap Saham Seri B sesuai dengan Peraturan OJK No.22/2021. As of the date of the publication of this Annual Report, the voting right ratio for Series B Shares is 30 votes for every Series B Share in accordance with OJK Regulation No.22/2021.

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN DI BAWAH 5%

Pada akhir tahun buku 2021, susunan pemegang saham dengan kepemilikan kurang dari 5% adalah sebagai berikut:

## COMPOSITION OF SHAREHOLDERS WITH OWNERSHIP OF LESS THAN 5%

As of the end of the 2021 financial year, the composition of the shareholders with ownership of less than 5% is set out below:

No	Nama Name	Seri Saham Series of Shares	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Nominal Value (Rp)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Hak Suara Voting Rights (%)
1	Lainnya (kepemilikan di bawah 5%) Others (ownership less than 5%)	A	745.674.313.947	745.674.313.947	65,20	28,68

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN STATUS KEPEMILIKAN

Pada akhir tahun buku 2021, Perusahaan belum menjadi perusahaan publik.

## COMPOSITION OF SHAREHOLDERS BASED ON OWNERSHIP STATUS

As of the end of the 2021 financial year, the Company was not publicly listed.

### Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Secara Langsung

Direct Shares Ownership of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership (%)	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights (%)
<b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b>				
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	1.054.287.487 Saham Seri A   Series A Shares	0,09	0,04
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	8.393.044.541 Saham Seri A   Series A Shares	0,73	0,32
		12.588.634.432 Saham Seri B   Series B Shares	1,10	14,52
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	-	-	-
Caesar Sengupta	Komisaris Commissioner	-	-	-
Robert Holmes Swan	Komisaris Commissioner	-	-	-
Dirk Van den Berghe	Komisaris Commissioner	-	-	-
<b>Direksi   Board of Directors</b>				
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	3.247.530.184 Saham Seri A   Series A Shares	0,28	0,12
		6.734.025.100 Saham Seri B   Series B Shares	0,59	7,77
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	5.790.223.535 Saham Seri A   Series A Shares	0,51	0,22
		3.272.789.432 Saham Seri B   Series B Shares	0,29	3,78
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	-	-	-

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership (%)	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights (%)
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	3.993.358.227 Saham Seri A   Series A Shares	0,35	0,15
		1.087.292.195 Saham Seri B   Series B Shares	0,10	1,25
Hans Patuwo	Direktur Director	-	-	-
Anthony Wijaya	Direktur Director	-	-	-
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	-	-	-

### Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi Secara Tidak Langsung

Indirect Shares Ownership of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Hak Suara Percentage of Voting Rights (%)
<b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b>			
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	-	-
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	8.962.996.280 Saham Seri B   Series B Shares <sup>1</sup>	0,78
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	-	-
Caesar Sengupta	Komisaris Commissioner	-	-
Robert Holmes Swan	Komisaris Commissioner	-	-
Dirk Van den Berghe	Komisaris Commissioner	-	-
Sub Total		8.962.996.280 Saham Seri B   Series B Shares <sup>1</sup>	0,78
<b>Direksi   Board of Directors</b>			
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	8.962.996.280 Saham Seri B   Series B Shares <sup>1</sup>	0,78
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	8.962.996.280 Saham Seri B   Series B Shares <sup>1</sup>	0,78
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	-	-
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	-	-
Hans Patuwo	Direktur Director	-	-
Anthony Wijaya	Direktur Director	-	-
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	-	-
Sub Total		17.925.992.561 Saham Seri B   Series B Shares <sup>1</sup>	1,57
<b>Total</b>		<b>26.888.988.841</b> <b>Saham Seri B   Series B Shares<sup>1</sup></b>	<b>2,35</b>

(1) Catatan: Angka-angka tersebut mencerminkan pembulatan (ke bilangan bulat terdekat) melalui kepemilikan masing-masing pemegang saham yang relevan.  
Note: The numbers reflect a rounded-up (to the nearest whole number) look through ownership of each of the relevant shareholder.

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

Pemegang saham pengendali Perusahaan adalah Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, dan Melissa Siska Juminto, yang seluruhnya merupakan pemegang Saham Seri B.

- Andre Soelistyo memiliki 6.734.025.100 saham Seri B, mewakili sekitar 7,77% (tujuh koma tujuh puluh persen) hak suara di Perusahaan pada akhir 2021.

Andre Soelistyo saat ini menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan. Untuk informasi lebih lanjut tentang Andre Soelistyo dapat dilihat pada “Profil Direksi” yang terdapat pada Laporan Tahunan ini.

- Kevin Bryan Aluwi memiliki 3.272.789.432 saham Seri B, mewakili sekitar 3,78% (tiga koma tujuh delapan persen) hak suara di Perusahaan pada akhir 2021.

Kevin Bryan Aluwi saat ini menjabat sebagai Direktur Perusahaan. Untuk informasi lebih lanjut tentang Kevin Bryan Aluwi dapat dilihat pada “Profil Direksi” yang terdapat pada Laporan Tahunan ini.

- William Tanuwijaya memiliki 12.588.634.432 saham Seri B, mewakili sekitar 14,52% (empat belas koma lima dua persen) hak suara di Perusahaan pada akhir 2021.

William Tanuwijaya saat ini menjabat sebagai Komisaris Perusahaan. Untuk informasi lebih lanjut tentang William Tanuwijaya dapat dilihat pada “Profil Dewan Komisaris” yang terdapat pada Laporan Tahunan ini.

- Melissa Siska Juminto memiliki 1.087.292.195 saham Seri B, mewakili sekitar 1,25% (satu koma dua lima persen) hak suara di Perusahaan pada akhir 2021.

Melissa Siska Juminto saat ini menjabat sebagai Direktur Perusahaan. Untuk informasi lebih lanjut tentang Melissa Siska Juminto dapat dilihat pada “Profil Direksi” yang terdapat pada Laporan Tahunan ini.

## COMPOSITION OF CONTROLLING SHAREHOLDERS

The Company’s controlling shareholders are Andre Soelistyo, Kevin Bryan Aluwi, William Tanuwijaya, and Melissa Siska Juminto, who are all Series B shareholders.

- Andre Soelistyo owns 6,734,025,100 Series B Shares, representing approximately 7.77% (seven point seven seven percent) of the voting rights in the Company by the end of 2021.

Andre Soelistyo currently serves as the President Director of the Company. For more information on Andre Soelistyo please refer to the section “Profile of the Board of Directors” of this Annual Report.

- Kevin Bryan Aluwi owns 3,272,789,432 Series B Shares, representing approximately 3.78% (three point seven eight percent) of the voting rights in the Company by the end of 2021.

Kevin Bryan Aluwi currently serves as the Director of the Company. For further information on Kevin Bryan Aluwi please refer to the section “Profile of the Board of Directors” of this Annual Report.

- William Tanuwijaya owns 12,588,634,432 Series B Shares, representing approximately 14.52% (fourteen point five two percent) of the voting rights in the Company by the end of 2021.

William Tanuwijaya currently serves as the Commissioner of the Company. For further information on William Tanuwijaya please refer to the section “Profile of the Board of Commissioners” of this Annual Report.

- Melissa Siska Juminto owns 1,087,292,195 Series B Shares, representing approximately 1.25% (one point two five percent) of the voting rights in the Company by the end of 2021.

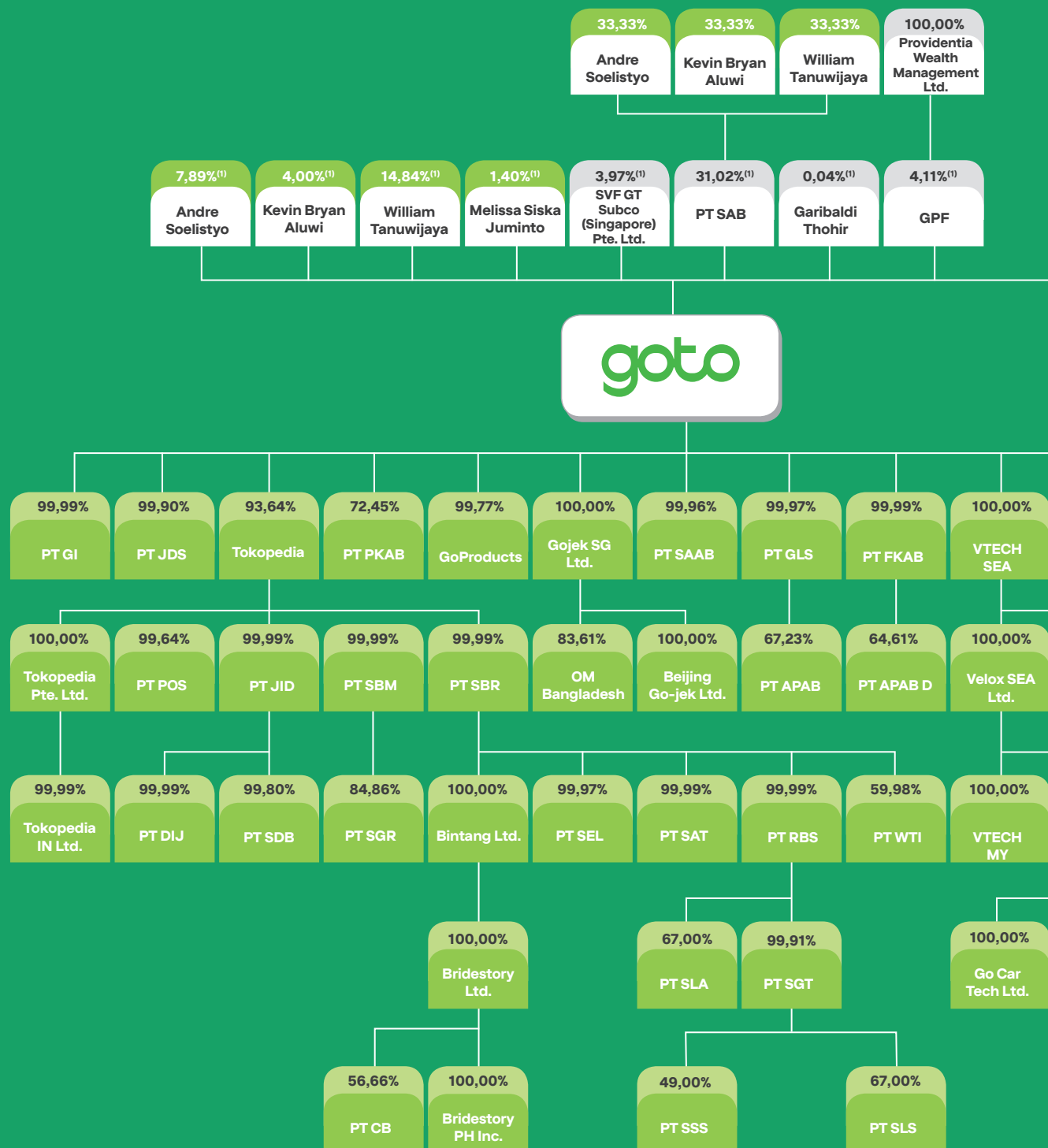
Melissa Siska Juminto currently serves as the Director of the Company. For further information on Melissa Siska Juminto please refer to the section “Profile of the Board of Directors” of this Annual Report.

# tokopedia



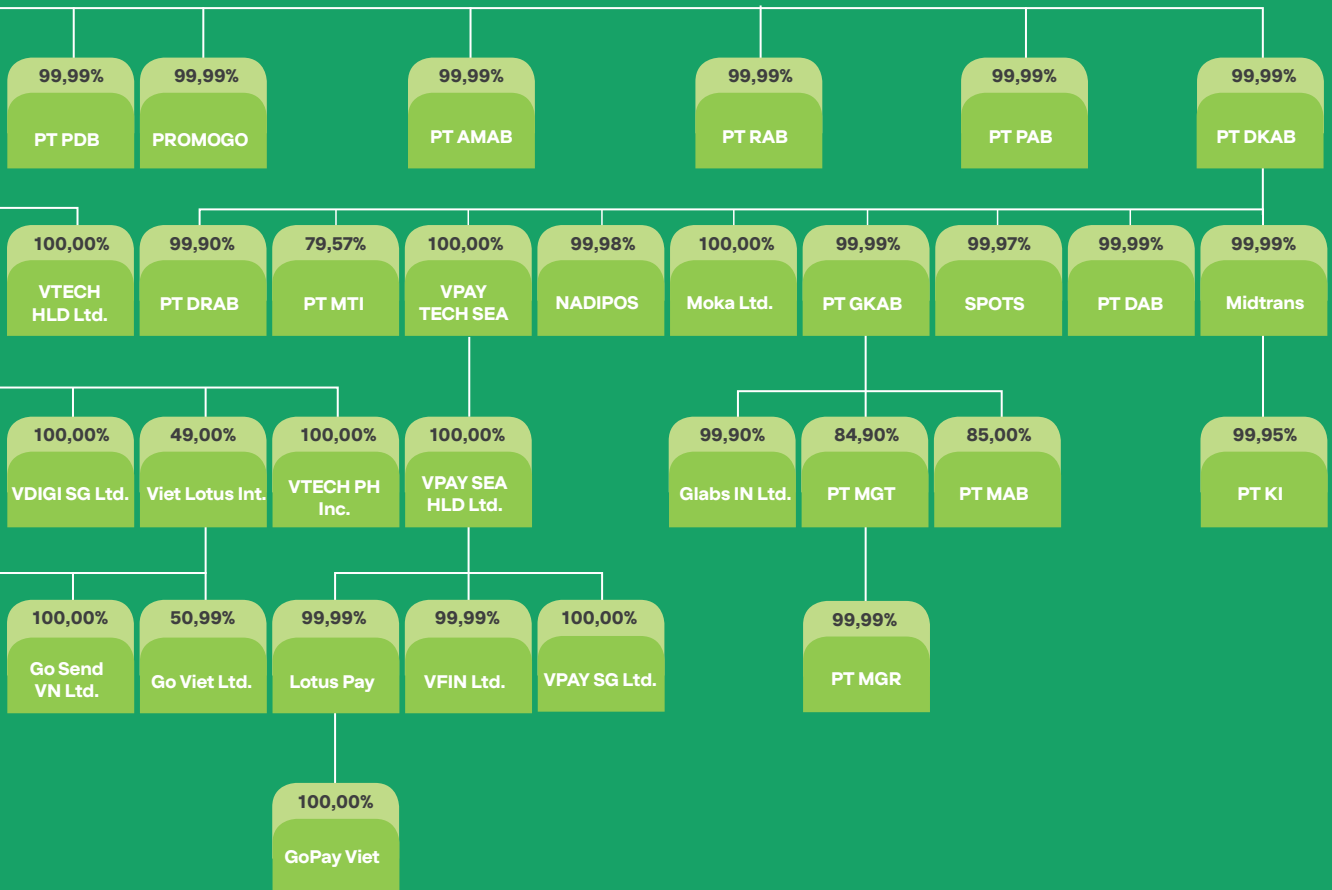
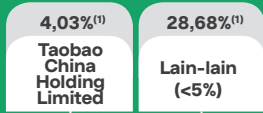
# Struktur Perusahaan

## Company Structure



Catatan:  
(1) Persentase berdasarkan hak suara.

Note:  
(1) The percentage is based on voting right.



# Informasi Perusahaan Anak dan Perusahaan Asosiasi

## Information on the Subsidiaries and Associate Companies

Sampai dengan akhir tahun buku 2021, berikut merupakan Perusahaan Anak dan Perusahaan Asosiasi dimana Perusahaan memiliki penyertaan saham secara langsung dan/atau tidak langsung, sebagai berikut:

As at 2021 financial year end, the following are the Subsidiaries and Associate Companies in which the Company has a direct and/or indirect shareholding:

### Anak Perusahaan

#### Subsidiary

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
<b>Perusahaan Anak di Indonesia   Subsidiary in Indonesia</b>							
1	PT Dompot Karya Anak Bangsa (PT DKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	99,99	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
2	PT Global Locket Sejahtera (PT GLS)	Penerbitan piranti lunak, <i>web</i> portal, dan aktivitas pemrograman komputer lainnya Software publishing, web portals, and other computer programming activities	2013	99,97	0,03% (melalui PT FKAB) 0,03% (through PT FKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
3	PT Festival Kuliner Anak Bangsa (PT FKAB)	Jasa penyedia makanan dan minuman Food and beverage service	2018	99,99	0,01% (melalui GOJEK SG Ltd) 0,01% (through GOJEK SG Ltd)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
4	PT Paket Anak Bangsa (PT PAB)	Layanan kurir dan portal <i>web</i> Courier services and web portal	2013	99,99	0,01% (melalui PT FKAB) 0,01% (through PT FKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
5	PT Rekan Anak Bangsa (PT RAB)	Jasa penyewaan kendaraan bermotor, meliputi angkutan penumpang Motor vehicle rental services, including passenger transportation	2016	99,99	0,01% (melalui PT FKAB) 0,01% (through PT FKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
6	PT Lintas Promosi Global (PROMOGO)	Layanan periklanan bergerak dan tidak bergerak Mobile and fixed advertising services	2016	99,99	0,01% (melalui PT FKAB) 0,01% (through PT FKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
7	PT Pradipa Darpa Bangsa (PT PDB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	99,99	0,01% (melalui PT FKAB) 0,01% (through PT FKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
8	PT Solusi Arta Anak Bangsa (PT SAAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	99,96	0,04% (melalui PT FKAB) 0,04% (through PT FKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
9	PT Produksi Kreatif Anak Bangsa (PT PKAB)	<i>Executive producer</i> , video dan program televisi oleh swasta, kegiatan pasca produksi film, video dan program televisi oleh swasta, serta portal <i>web</i> Executive producer, privately held videos and television programs, post-production and web portals	2018	72,45	0,01% (melalui PT FKAB) 0,01% (through PT FKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta



No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
10	PT Tokopedia (Tokopedia) <sup>1</sup>	Tempat jual beli niaga elektronik dan kegiatan ritel daring Electronic commerce trading places and online retail activities	2009	93,64	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
11	PT Go-Jek Indonesia (PT GI)	Perdagangan eceran untuk perlengkapan pengendara kendaraan bermotor Retail trading of motor vehicle equipment	2010	99,99	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
12	PT Dompot Anak Bangsa (PT DAB)	Layanan pembayaran uang elektronik ( <i>e-money</i> ) dan kegiatan transfer dana, penerbitan piranti lunak, dan perdagangan eceran melalui media internet Electronic money (e-money) payment and fund transfer services, software publishing, and retail trade through internet	2002	-	99,99% (melalui PT DKAB) 99,99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
13	PT Multi Adiprakarsa Manunggal (SPOTS)	Kegiatan pemrograman komputer lainnya, kegiatan konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, portal <i>web</i> dan/atau platform digital dengan tujuan komersial Other computer programming activities, computer consulting activities and other computer facility management, web portals and/or digital platforms for commercial purposes	2005	-	99,97% (melalui PT DKAB) 99,97% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
14	PT Midtrans (Midtrans)	Kegiatan konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya (layanan IT) dan penyedia pembayaran <i>gateway</i> (fasilitator dan <i>merchant aggregator</i> ) Computer consulting activities and management of other computer facilities (IT services) and payment gateway providers (facilitators and merchant aggregators)	2012	0,01	99,99% (melalui PT DKAB) 99,99% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
15	PT Darpa Anak Bangsa (PT DRAB)	Penyediaan identitas digital Provision of digital identity	2021	-	99,90% (melalui PT DKAB) dan 0,10% (melalui PT MTI) 99,90% (through PT DKAB) and 0.10% through PT MTI)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
16	PT Gofin Karya Anak Bangsa (PT GKAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	-	99,99% (melalui PT DKAB) dan 0,01% (melalui Midtrans) 99,99% (through PT DKAB) and 0.01% through Midtrans)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
17	PT Nadi Solusi Bisnis (NADIPOS)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2017	0,02	99,98% (melalui PT DKAB) 99,98% (through PT DKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
18	PT Koneksi Integrasi (PT KI)	Aktivitas pemrograman komputer lainnya Other computer programming activities	2013	-	99,95% (melalui Midtrans) 99,95% (through Midtrans)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
19	PT Mapan Global Tech (PT MGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2016	-	84,90% (melalui PT GKAB) 84,90% (through PT GKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
20	PT Mapan Global Reksa (PT MGR)	Kegiatan jasa keuangan lainnya yang tidak termasuk di tempat lain, bukan asuransi dan dana pensiun ( <i>peer-to-peer lending</i> ) Other financial service activities that are not included elsewhere, not insurance and pension funds ( <i>peer-to-peer lending</i> )	2017	-	99,99% (melalui PT MGT)	Beroperasi	Jakarta Selatan
					99,99% (through PT MGT)	Operating	South Jakarta
21	PT Moka Teknologi Indonesia (PT MTI)	Kegiatan pengolahan data, portal <i>web</i> dan/atau platform digital untuk komersial, perdagangan eceran melalui media internet ( <i>e-commerce</i> ), perdagangan eceran bukan di toko, kios, kaki lima, dan los pasar lainnya selain melalui sistem penjualan langsung ( <i>direct sales system</i> ) Data processing activities, web portals and/or digital platforms for commercial, retail trade through internet media ( <i>e-commerce</i> ), retail trade not in store, kiosks, street vendors, and other market stalls other than through a direct sales system.	2014	-	79,57% (melalui PT DKAB) dan 20,37% (melalui Moka Ltd)	Beroperasi	Jakarta Selatan
					79,57% (through PT DKAB) and 20,37% (through Moka Ltd)	Operating	South Jakarta
22	PT Acara Produksi Anak Bangsa (PT APAB)	Kegiatan jasa impresariat bidang seni, promotor kegiatan olahraga, dan penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran atau jasa MICE ( <i>Meeting, Incentive, Convention and Exhibition</i> ) Impresario services activities in arts, promoters of sports activities, and organizers of meetings, incentive trips, conferences and exhibitions or MICE (Meeting, Incentive, Convention and Exhibition) services	2018	32,77	67,23% (melalui PT GLS)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
					67,23% (through PT GLS)	Not Operating	South Jakarta
23	PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa (PT APAB D)	Perdagangan besar	2020	25,39	64,61% (melalui PT FKAB)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
		Wholesale			64,61% (through PT FKAB)		South Jakarta
24	PT Poin Optima Sistem (PT POS)	Jasa pengembangan piranti lunak	2019	-	99,64% (melalui Tokopedia) dan 0,36% (melalui PT SBR)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
		Software development services			99,64% (through Tokopedia) and 0,36% (through PT SBR)		South Jakarta
25	PT Wahana Teknologi Informasi (PT WTI)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya	2020	-	59,98% (melalui PT SBR) dan 40,02% (melalui Tokopedia)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
		Other management consulting activities			59,98% (through PT SBR) and 40,02% (through Tokopedia)		South Jakarta
26	PT Semangat Bambu Runcing (PT SBR)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya	2017	-	99,99% (melalui Tokopedia)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
		Other management consulting activities			99,99% (through Tokopedia)		South Jakarta
27	PT Semangat Bangsa Merdeka (PT SBM)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya	2019	-	99,99% (melalui Tokopedia) dan 0,01% (melalui PT SBR)	Tidak Beroperasi	Jakarta Selatan
		Other management consulting activities			99,99% (through Tokopedia) and 0,01% (through PT SBR)		South Jakarta

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
28	PT Jagad Inter Data (PT JID)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	-	99,99% (melalui Tokopedia) dan 0,01% (melalui PT WTI) 99,99% (through Tokopedia) and 0.01% (through PT WTI)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
29	PT Semangat Empat Lima (PT SEL)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2019	-	99,97% (melalui PT SBR) dan 0,03% (melalui PT DIJ) 99,97% (through PT SBR) and 0.03% (through PT DIJ)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
30	PT Roda Bangun Selaras (PT RBS)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	-	99,99% (melalui PT SBR) dan 0,01% (melalui PT WTI) 99,99% (through PT SBR) and 0.01% (through PT WTI)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
31	PT Satria Abadi Terpadu (PT SAT)	Aggregator produk digital melalui internet Digital product aggregator through the internet	2019	-	99,99% (melalui PT SBR) dan 0,01% (melalui PT DIJ) 99,99% (through PT SBR) and 0.01% (through PT DIJ)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
32	PT Semangat Gotong Royong (PT SGR)	Kegiatan jasa perantara keuangan (P2P Lending) Financial intermediary service activities (P2P Lending)	2019	-	84,86% (melalui PT SBM) 84,86% (through PT SBM)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
33	PT Semangat Digital Bangsa (PT SDB)	Pengolahan data dan jasa informasi Data processing and information services	2019	-	99,80% (melalui PT JID) dan 0,20% (melalui PT SBM) 99,80% (through PT JID) and 0.20% (through PT SBM)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
34	PT Digital Investindo Jaya (PT DIJ)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2017	-	99,99% (melalui PT JID) 99,99% (through PT JID)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
35	PT Semangat Logistik Andalan (PT SLA)	Jasa kurir ( <i>logistic aggregator</i> ) Freight services (logistic aggregator)	2020	-	67,00% (melalui PT RBS) 67,00% (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
36	PT Semangat Gerak Tangkas (PT SGT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2020	-	99,91% (melalui PT RBS) dan 0,09% (melalui PT WTI) 99,91% (through PT RBS) and 0.09% (through PT WTI)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
37	PT Swift Logistics Solutions (PT SLS)	Jasa logistik ( <i>fulfillment</i> ) Logistic services (fulfillment)	2020	-	67,00% (melalui PT SGT) 67,00% (through PT SGT)	Beroperasi Operating	Jakarta Timur East Jakarta
38	PT Swift Shipment Solutions (PT SSS)	Jasa kurir ( <i>logistic aggregator</i> ) Courier activities (logistic aggregator)	2020	-	49,00% (melalui PT SGT) 49,00% (through PT SGT)	Beroperasi Operating	Jakarta Timur East Jakarta
39	PT Cerita Bahagia (PT CB)	Jasa portal <i>web</i> dan perdagangan eceran melalui media internet Web portal services and retail trade via the internet	2013	-	56,66% (melalui Bridestory Ltd dan 43,34% (melalui PT SBR) 56,66% (through Bridestory Ltd) and 43,34% (through PT SBR)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
40	PT Jaya Data Semesta (PT JDS)	Pengolahan data Data processing	2021	99,90	0,10% (melalui Tokopedia) 0,10% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
41	PT Multifinance Anak Bangsa (PT MAB)	Kegiatan pembiayaan Financing activities	1993	-	85,00% (melalui PT GKAB) 85,00% (through PT GKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
42	PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa (PT AMAB)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	99,99	0,01% (melalui PT FKAB) 0.01% (through PT FKAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
<b>Perusahaan Anak di Luar Indonesia   Subsidiary Outside of Indonesia</b>							
1	Goproducts Engineering India Limited Liability Partnership (GoProducts)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2016	99,77	0,23% (melalui GOJEK SG Ltd.) 0.23% (through GOJEK SG Ltd.)	Beroperasi Operating	India
2	Go-Jek Singapore Pte. Ltd. (GOJEK SG Ltd.)	Kegiatan profesional, ilmiah, dan teknis lainnya Other professional, scientific and technical activities	2016	100,00	-	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
3	Velox Technology South-east Asia (VTECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2017	100,00	-	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands
4	Moka Technology Solutions Pte. Ltd. (Moka Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2015	-	100,00% (melalui PT DKAB) 100.00% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
5	Velox Pay Technology South-East Asia (VPAY TECH SEA)	Perusahaan induk Holding company	2018	-	100,00% (melalui PT DKAB) 100.00% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands
6	Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (VPAY SEA HLD Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	-	100,00% (melalui VPAY TECH SEA) 100.00% (through VPAY TECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
7	Velox Fintech Company Limited (VFIN Ltd.)	Penyediaan layanan pembayaran Provider of payment services	2018	-	99,98% (melalui VPAY SEA HLD Ltd.) dan di bawah 0,01% (melalui GOJEK SG Ltd. dan VTECH SEA secara pro rata) 99.98% (through VPAY SEA HLD Ltd.) and below 0.01% (through GOJEK SG Ltd. and VTECH SEA equally)	Beroperasi Operating	Thailand
8	Velox Pay Singapore Pte. Ltd. (VPAY SG Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2019	-	100,00% (melalui VPAY SEA HLD Ltd.) 100.00% (through VPAY SEA HLD Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
9	Gofin Labs India Pte. Ltd. (Glabs IN Ltd.)	Pengembangan piranti lunak dan layanan lainnya Software development and other services	2020	-	99,90% (melalui PT GKAB) dan 0,10% (melalui VPAY SG Ltd.) 99.90% (through PT GKAB) and 0.10% (through VPAY SG Ltd.)	Beroperasi Operating	India
10	Lotus Pay Joint Stock Company (Lotus Pay)	Perusahaan induk Holding company	2019	-	99,99% (melalui VPAY SEA HLD Ltd.) dan 0,005% (melalui Go Viet Ltd.) dan 0,005% (melalui Go Send VN Ltd) 99.99% (through VPAY SEA HLD Ltd.), 0.005% (through Go Viet Ltd.) and 0.005% (through Go Send VN Ltd.)	Beroperasi Operating	Vietnam
11	GoPay Vietnam Payment Services Company Limited (sebelumnya/ formerly WePay Payment Service Ltd) (GoPay Viet)	Penyedia layanan pembayaran Provider of payment services	2016	-	100,00% (melalui Lotus Pay) 100.00% (through Lotus Pay)	Beroperasi Operating	Vietnam
12	Ojek Motor Bangladesh (OM Bangladesh)	Perusahaan investasi Investment company	2017	-	83,61% (melalui GOJEK SG Ltd.) 83.61% (through GOJEK SG Ltd.)	Beroperasi Operating	Kepulauan Cayman Cayman Islands

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
13	Beijing Go- Jek Ltd. <sup>2</sup>	Dormant	2018	-	100,00% (melalui GOJEK SG Ltd.) 100,00% (through GOJEK SG Ltd.)	Tidak Beroperasi Not Operating	Tiongkok China
14	Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd. (Velox SEA Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	-	100,00% (melalui VTECH SEA) 100,00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
15	Velox Technology Holdings Pte. Ltd. (VTECH HLD Ltd.)	Perusahaan induk kekayaan intelektual Intellectual property holding company	2018	-	100,00% (melalui VTECH SEA) 100,00% (through VTECH SEA)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
16	Velox Digital Singapore Pte. Ltd. (VDIGI SG Ltd.)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	-	100,00% (melalui Velox SEA Ltd.) 100,00% (through Velox SEA Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
17	Velox Technology Malaysia Sdn. Ltd (VTECH MY)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2019	-	100,00% (melalui Velox SEA Ltd.) 100,00% (through Velox SEA Ltd.)	Tidak Beroperasi Not Operating	Malaysia
18	Viet Lotus International Joint Stock Company (Viet Lotus Int.)	Perusahaan induk Holding company	2018	-	49,00% (melalui Velox SEA Ltd.) dan 0,01% (melalui Lotus Pay) 49,00% (through Velox SEA Ltd.) and 0.01% (through Lotus Pay)	Tidak Beroperasi Not Operating	Vietnam
19	Go Viet Technology Trading Joint Stock Company (Go Viet Ltd.)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	-	50,99% (melalui Viet Lotus Int.) dan 49,00% (melalui Velox SEA Ltd.) 50,99% (through Viet Lotus Int.) and 49,00% (through Velox SEA Ltd.)	Beroperasi Operating	Vietnam
20	Go Send Company Limited (Go Send VN Ltd.)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2019	-	100,00% (melalui Viet Lotus Int.) 100,00% (through Viet Lotus Int.)	Beroperasi Operating	Vietnam
21	Go Car Technology Company Limited (Go Car Tech. Ltd.)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2021	-	100,00% (melalui Viet Lotus Int.) 100,00% (through Viet Lotus Int.)	Beroperasi Operating	Vietnam
22	Tokopedia Pte. Ltd.	Perusahaan induk Holding company	2016	-	100,00% (melalui Tokopedia) 100,00% (through Tokopedia)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
23	Tokopedia India Private Limited (Tokopedia IN Ltd.)	Penyedia layanan teknologi informasi Provider of information technology services	2017	-	99,99% (melalui Tokopedia Pte. Ltd.) dan 0,01% (melalui PT SBR) 99,99% (through Tokopedia Pte. Ltd.) and 0.01% (through PT SBR)	Beroperasi Operating	India
24	Bintang Kecil Pte. Ltd. (Bintang Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2018	-	100,00% (melalui PT SBR) 100,00% (through PT SBR)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
25	Bridestory Pte. Ltd. (Bridestory Ltd.)	Perusahaan induk Holding company	2014	-	100,00% (melalui Bintang Ltd.) 100,00% (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
26	Bridestory Philippines Inc (Bridestory PH Inc.) <sup>3</sup>	Portal <i>web</i> Web portal	2016	-	100,00% (melalui Bridestory Ltd.) 100,00% (through Bridestory Ltd.)	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines
27	Velox Technology Philippines Inc. (VTECH PH Inc.)	Penyedia layanan sesuai permintaan melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak Provision of on-demand service through electronic media, platforms or software applications	2018	-	100,00% (melalui Velox SEA Ltd.) 100,00% (through Velox SEA Ltd.)	Tidak Beroperasi Not Operating	Filipina Philippines

(1) Kepemilikan Perusahaan di Tokopedia merepresentasikan jumlah saham yang dimiliki secara langsung oleh Perusahaan, dimana kepemilikan efektif Perusahaan adalah 99,99% dengan memperhatikan adanya saham treasury sebesar 767.631 Saham Seri A dan 835 Saham Seri F.  
The Company's ownership in Tokopedia represents the total number of shares owned directly by the Company, in which the Company's effective ownership is 99.99% taking into account the treasury shares in the amount of 767,631 Series A Share dan 835 Series F Share.

(2) Pendaftaran telah dicabut.

Already deregistered.

(3) Dalam proses likuidasi.

In liquidation process.

## Perusahaan Asosiasi

### Associate Company

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
<b>Perusahaan Asosiasi di Indonesia   Associate Company in Indonesia</b>							
1	PT Matahari Putra Prima Tbk	Bisnis ritel ( <i>hypermarket</i> dan <i>supermarket</i> ) Retail business (hypermarket and supermarket)	2021	5,98	4,23% (melalui PT PDB) 4.23% (through PT PDB)	Beroperasi Operating	Tangerang Tangerang
2	PT Bank Jago Tbk (Bank Jago)	Bank umum Public bank	2020	-	21,40% (melalui PT DKAB) 21.40% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
3	PT Tri Adi Bersama (PT TAB)	Aktivitas kurir Courier activities	2021	-	25,00% (melalui PT RBS) 25.00% (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
4	PT Surya Fajar Indonesia (PT SFI)	Transportasi multimoda Multimode transportation	2021	-	20,00% (melalui PT RBS) 20.00% (through PT RBS)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
5	PT Krida Gawai Abadi (PT KGA)	Perbaikan perangkat komunikasi Repair of communication equipment	2021	-	16,00% (melalui PT SBR) dan 68,00% (melalui PT TAB) 16.00% (through PT SBR) and 68.00% (through PT TAB)	Tidak Beroperasi Not Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
6	PT Harta Tahta Talenta (PT HTT)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	34,01% (melalui PT SEL) dan 14,99% (melalui PT AKI) 34.01% (through PT SEL) and 14.99% (through PT AKI)	Beroperasi Operating	Tangerang Selatan South Tangerang
7	PT Indonesia Creators Economy	Periklanan, penyelenggara acara khusus, kegiatan desain khusus untuk film, video, program TV, animasi dan komik, dan portal <i>web</i> dan/atau platform digital untuk tujuan komersial Advertising, special event organizer, custom design activities for movies, videos, TV programmes, animations and comics and web portal and/or digital platform for commercial purposes	2021	-	50,00% (melalui PT SEL) 50.00% (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
8	PT Adi Sarana Logistik (PT ASL)	Layanan manajemen transportasi Transportation management services	2021	-	40,00% (melalui PT RBS) 40,00% (through PT RBS)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
9	PT Angkasa Kreatif Indonesia (PT AKI)	Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities	2021	-	49,00% (melalui PT SBR) 49,00% (through PT SBR)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
10	PT Rute Enampuluhenam Indonesia	(1) Kegiatan konsultasi bisnis dan perantara, (2) kegiatan telekomunikasi seluler, (3) kegiatan konsultasi manajemen lainnya, (4) kegiatan ilmiah dan teknis profesional lainnya, dan (5) periklanan (1) Business consultation and broker activities, (2) mobile telecommunication activities, (3) other management consultation activities, (4) other professional scientific and technical activities and (5) advertising	2021	-	15,00% (melalui PT SEL)  15,00% (through PT SEL)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
11	PT Gerai Cepat Untung (PT GCU)	Ritel <i>online</i> E-retail	2020	25,00	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
12	PT Solusi Mobilitas Bangsa (PT SMB)	Persewaan alat transportasi Transportation rental	2019	-	49,00% (melalui PT PDB) 49,00% (through PT PDB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
13	PT Energi Kreasi Bersama (PT EKB)	Ritel sepeda motor (termasuk aksesoris, suku cadang), industri sepeda motor dan perdagangan besar sepeda motor Motorcycle retail (including accessory, spare parts), motorcycle industry and large trading for motorcycle	2021	-	50,00% (melalui PT RAB)  50,00% (through PT RAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
14	PT Rebel GoFood Indonesia	Toko makanan dan minuman, <i>web</i> portal, dan dapur <i>cloud</i> Food and beverage store, portal web and cloud kitchen	2019	50,00	-	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta
15	PT Rekan Usaha Mikro Anda (PT RUMA)	Ritel elektronik dan portal <i>web</i> E-retail and portal web	2018	-	50,00% (melalui PT DKAB) 50,00% (through PT DKAB)	Beroperasi Operating	Jakarta Selatan South Jakarta

No	Nama Name	Bidang Usaha Utama Main Business Activities	Tahun Pendirian Year of Establishment	Persentase Kepemilikan Shareholding (%)		Status Operasional Operational Status	Domisili Domicile
				Langsung Direct	Tidak Langsung Indirect		
<b>Perusahaan Asosiasi di Luar Indonesia   Associate Company Outside of Indonesia</b>							
1	JD.com E-Commerce Singapura Pte. Ltd.	Perusahaan induk lainnya dan perdagangan grosir berbagai barang tanpa produk yang dominan Other holding companies and wholesale trade of a variety of goods without a dominant product	2018	12,16%	-	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
2	Pathao Inc.	Transportasi online dan pembayaran Ride hailing and payments	2017	-	18,67% (melalui OM Bangladesh) 18,67% (through OM Bangladesh)	Beroperasi Operating	Delaware
3	Onstar Express Pte. Ltd.	Perusahaan induk dan pengaturan transportasi barang Holding companies and freight transport arrangement	2021	-	15,01% (melalui RBS) 15,01% (through RBS)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
4	Rebonics Pte. Ltd.	Pengembangan piranti lunak dan aktivitas pemrograman Development of other software and programming activities	2021	-	33,00% (melalui Bintang Ltd) 33,00% (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
5	Kulawarga Pte. Ltd.	Pengembangan aplikasi perdagangan <i>online</i> dan perdagangan grosir beragam produk tanpa adanya produk dominan Development of e-commerce applications and wholesale trade of a variety of goods without a dominant product	2021	-	13,70% (melalui Bintang Ltd) 13,70% (through Bintang Ltd.)	Beroperasi Operating	Singapura Singapore
6	RebelFoods Brandco. Pte. Ltd	Penyewaan aset tidak berwujud non-keuangan (paten, merek dagang, nama merek) Leasing of non-financial intangible assets (patents, trademarks, brand names)	2019	50,00	-	Beroperasi Operating	Singapura Singapore



## Kronologi Pencatatan Saham

### Share Listing Chronology

Hingga berakhirnya tahun 2021, Perusahaan belum melakukan penawaran perdana saham dan belum mencatatkan sahamnya di bursa efek manapun. Dengan demikian, informasi tentang kronologi saham belum tersedia.

Until the end of 2021, the Company had not conducted an initial public offering nor had it listed its shares on any stock exchange. Thus, information about the chronology of the shares is not available.

## Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

### The Chronology of Other Securities Listing

Hingga berakhirnya tahun 2021, Perusahaan belum pernah menerbitkan surat utang.

Until the end of 2021, the Company had not issued any bonds.

## Kantor Akuntan Publik

### Public Accounting Firm

#### **KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (firma anggota jaringan global PwC)**

World Trade Center 3, 33-43/F  
Jl. Jend. Sudirman, Kav. 29-31  
Jakarta 12920, Indonesia  
Periode Penugasan: 2021  
Jasa yang Diberikan: Audit Keuangan  
Biaya Audit Grup GoTo: Rp21.269,7 juta

#### **KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Partners (a member firm of the PwC global network)**

World Trade Center 3, 33-43/F  
Jl. Jend. Sudirman, Kav. 29-31  
Jakarta 12920, Indonesia  
Assignment Period: 2021  
Services Provided: Financial Audit  
GoTo Group Audit Fee: Rp21,269.7 million

## Lembaga Profesi Penunjang

### Supporting Professional Institutions

#### **BIRO ADMINISTRASI EFEK (BAE)**

**PT Datindo Entrycom**  
Jl. Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

#### **SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU (SHARE REGISTRAR)**

**PT Datindo Entrycom**  
Jl. Hayam Wuruk No. 28, 2/F Jakarta 10120, Indonesia

# Informasi pada Situs Perusahaan

## Information on Official Website

GoTo telah menerapkan kebijakan seperti tertuang dalam POJK 8/POJK.04/2015 tentang Situs Emiten atau Perusahaan Publik. Situs Grup GoTo, [www.gotocompany.com](http://www.gotocompany.com), dapat diakses oleh publik baik dalam Bahasa Inggris maupun Bahasa Indonesia. Situs Grup GoTo memuat informasi dalam tabel berikut:

GoTo has applied the regulation of POJK No. 08/POJK.04/2015 regarding Website of Issuer of Public Company. GoTo Group's website, [www.gotocompany.com](http://www.gotocompany.com), is accessible for the public in both English and Bahasa Indonesia. The GoTo Group's website contains the information in the following table:

Informasi Information	Tautan Link
<b>Informasi Umum   General Information</b>	
Nama, alamat, dan kontak kantor pusat/ perwakilan Name, address and contact of head office/ representative	<a href="https://www.gotocompany.com/contact-us">https://www.gotocompany.com/contact-us</a>
Riwayat singkat perusahaan The Company in brief	<a href="https://www.gotocompany.com/about-us">https://www.gotocompany.com/about-us</a>
Struktur organisasi Organizational structure	<a href="https://www.gotocompany.com/about-us">https://www.gotocompany.com/about-us</a>
Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, dan ventura bersama Names of subsidiaries, associate companies and joint ventures	<a href="https://www.gotocompany.com/about-us#group-subsidaries">https://www.gotocompany.com/about-us#group-subsidaries</a>
Struktur Grup Group Structure	<a href="https://www.gotocompany.com/about-us">https://www.gotocompany.com/about-us</a>
Profil Direksi, Dewan Komisaris, Komite dan Sekretaris Perusahaan Profiles of the Board of Directors, Board of Commissioners, Committees and Corporate Secretary	<a href="https://www.gotocompany.com/about-us">https://www.gotocompany.com/about-us</a>
Dokumen Anggaran Dasar Articles of Association documents	<a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/association">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/association</a>
<b>Informasi bagi Investor   Investors Information</b>	
Prospektus penawaran umum perdana Initial public offering prospectus	<a href="https://www.gotocompany.com/investor-relations/prospectus">https://www.gotocompany.com/investor-relations/prospectus</a>
Laporan Keuangan Financial Report	<a href="https://www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information">https://www.gotocompany.com/investor-relations/financial-information</a>
Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Information on the General Meeting of Shareholders (GMS)	<a href="https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms">https://www.gotocompany.com/investor-relations/gms</a>
Keterbukaan Informasi Disclosure of Information	<a href="https://www.gotocompany.com/investor-relations/disclosure">https://www.gotocompany.com/investor-relations/disclosure</a>
<b>Informasi Tata Kelola Perusahaan   Corporate Governance Information</b>	
Piagam/Charter Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, dan Unit Audit Internal Charter of the Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, and Internal Audit Unit	<a href="https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOC%20Charter.pdf">https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOC%20Charter.pdf</a> <a href="https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOD%20Charter.pdf">https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20BOD%20Charter.pdf</a> <a href="https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20Audit%20Committee%20Charter.pdf">https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20Audit%20Committee%20Charter.pdf</a> <a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr</a> <a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit</a>

Informasi Information	Tautan Link
Pengangkatan/pemberhentian atau kekosongan Sekretaris Perusahaan serta informasi pendukungnya Appointment/dismissal or vacancy of the Corporate Secretary and supporting information	<a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/secretary">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/secretary</a>
Piagam Unit Audit Internal Internal Audit Unit Charter	<a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/internal-audit</a>
Isi Kode Etik Content of Code of Ethics	<a href="https://assets.tokopedia.net/asts/goto/Kode%20Etik%20Perusahaan.pdf">https://assets.tokopedia.net/asts/goto/Kode%20Etik%20Perusahaan.pdf</a>
Pedoman kerja komite Committee work guidelines	<a href="https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20Audit%20Committee%20Charter.pdf">https://assets.tokopedia.net/asts/GOTO%20-%20Audit%20Committee%20Charter.pdf</a> <a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr</a>
Pengangkatan dan pemberhentian Komite Audit Appointment and dismissal of the Audit Committee	<a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/audit">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/audit</a>
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	<a href="https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr">https://www.gotocompany.com/corporate-governance/nr</a>
<b>Informasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan   Corporate Social Responsibility Information</b>	
Keberlanjutan Sustainability	<a href="https://www.gotocompany.com/our-commitments#sustainability">https://www.gotocompany.com/our-commitments#sustainability</a>
Komitmen Kami Our Commitment	<a href="https://www.gotocompany.com/our-commitments#our-foundation">https://www.gotocompany.com/our-commitments#our-foundation</a>



# Pembahasan dan Analisis Manajemen

**MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS**



# Tinjauan Makro Ekonomi dan Industri

## Macro Economic and Industry Overview



### MAKRO EKONOMI ASIA TENGGARA DAN INDONESIA

Pemulihan ekonomi Indonesia berlanjut di tahun 2021, walaupun menghadapi tantangan dari varian baru COVID-19 serta gangguan rantai pasokan global. Menurut Badan Pusat Statistik (BPS), perekonomian dalam negeri tumbuh 3,7% pada tahun 2021, dibandingkan kontraksi sebesar 2,1% pada tahun 2020. Nilai tukar rupiah relatif stabil sepanjang tahun berkat dukungan kebijakan moneter dari Bank Indonesia. Hal ini menyebabkan terjadinya surplus neraca perdagangan sebesar US\$35,3 miliar yang merupakan rekor tertinggi Indonesia dalam 15 tahun terakhir menurut data BPS, didukung oleh kenaikan signifikan harga-harga komoditas seperti nikel, batu bara, minyak kelapa sawit, dan gas. Ekspor diperkirakan akan tetap stabil, sedangkan investasi swasta dan pemerintah diharapkan akan meningkat. Bank Indonesia memperkirakan perekonomian dalam negeri akan membaik dan tumbuh 4,7% sampai 5,5% pada tahun 2022.

### THE SOUTHEAST ASIA AND INDONESIA MACRO ECONOMY

Indonesia saw continued economic recovery in 2021, despite challenges presented by new COVID-19 variants and global supply chain disruptions. According to Statistics Indonesia (Badan Pusat Statistik/BPS), the domestic economy expanded 3.7% in 2021, compared to a contraction of 2.1% in 2020 and the rupiah has remained relatively stable throughout the year as a result of supportive monetary policy introduced by Bank Indonesia. This contributed to an overall trade surplus of US\$35.3 billion, based on BPS data, and is the highest level for the country in the last 15 years, which was further supported by robust increases in commodity prices, across nickel, coal, palm oil and gas. Exports are expected to remain stable, private and public investments are anticipated to increase, and Bank Indonesia predicts that the domestic economy will improve and grow by 4.7% to 5.5% in 2022.



Sepanjang tahun 2021, berbagai kebijakan dan stimulus dikeluarkan untuk menjaga pandemi COVID-19 dan mendorong pemulihan ekonomi. Pemerintah berhasil mengkoordinasikan sumber daya kesehatan ke seluruh negeri, dengan alokasi sektor kesehatan sebesar US\$14,9 miliar, menurut Bank Dunia. Indonesia adalah salah satu negara pertama di dunia yang mengumumkan vaksin COVID-19 gratis untuk penduduk dewasa. Implementasi Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) yang cepat dan tangkas oleh pemerintah ditujukan untuk mencari keseimbangan antara stabilitas kesehatan masyarakat dan pertumbuhan ekonomi serta mobilitas. Hasilnya, mobilitas swasta memperlihatkan pemulihan yang kuat pada tahun 2021, dengan konsumsi swasta tumbuh 2,0% menurut data BPS, dan diperkirakan akan terus membaik pada tahun 2022.

Perekonomian Asia Tenggara juga menunjukkan tren pemulihan yang serupa pada tahun 2021, dengan pertumbuhan PDB Asia Tenggara sebesar 3,0%, dibandingkan kontraksi sebesar 3,2% pada tahun 2020, menurut data Organisasi Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (Organization for Economic Co-operation and Development/OECD). Pemulihan ekonomi Asia Tenggara diperkirakan akan berlanjut, dengan estimasi pertumbuhan PDB sebesar 5,2% pada tahun 2022. Namun, berlanjutnya gangguan rantai pasokan dan mobilitas global, serta gelombang lanjutan kasus COVID-19 dari varian baru tetap akan berisiko. Perbedaan prospek ekonomi antara negara-negara Asia Tenggara juga makin menonjol, seiring dengan perbedaan strategi yang dilakukan negara-negara untuk memerangi pandemi dan menstimulasi pemulihan ekonomi. Berdasarkan data OECD, perekonomian Singapura memimpin pertumbuhan di kawasan, dengan pertumbuhan PDB sebesar 7,6% pada tahun 2021, sementara Vietnam mengalami pertumbuhan 2,6% pada periode yang sama.

## EKONOMI DIGITAL INDONESIA

Konsumen di Indonesia telah merangkul berbagai platform *online* di dalam hidup mereka sehari-hari. Akselerasi adopsi digital dalam dua tahun terakhir telah menciptakan “kenormalan baru”, di mana 80% penduduk Indonesia kini merupakan konsumen digital yang menggunakan beragam layanan *online* dari *e-commerce*, pesan antar makanan, sampai pembayaran elektronik, menurut riset Google, Temasek, dan Bain & Co. Laporan yang sama juga menyatakan bahwa sejak awal pandemi sampai dengan pertengahan tahun 2021, 21 juta pengguna baru telah menggunakan layanan *online* di Indonesia untuk pertama kalinya. Konsumen Indonesia merupakan salah satu yang paling aktif berinteraksi secara digital di dunia pada tahun 2020, menggunakan internet selama rata-rata 8,5 jam per hari, dibandingkan 5,2 jam dan 7,1 jam, masing-masing di Tiongkok dan AS, menurut RedSeer.

Throughout 2021, various policies and stimuli were introduced to manage the COVID-19 pandemic and promote economic recovery. The government successfully coordinated health resources across the country, allocating US\$14.9 billion to its health sector, according to the World Bank. Indonesia was one of the first countries globally to announce free COVID-19 vaccinations for its adult population. The government’s swift and nimble implementation of Community Activity Restrictions (PPKM) aimed to provide a balance between public health stability and economic growth and mobility. As a result, private mobility has seen strong recovery in 2021, with private consumption growing 2.0% during the year according to BPS data, and is expected to continue to improve through 2022.

The broader Southeast Asian economy saw similar recovery trends in 2021, with GDP for the region expanding by 3.0%, compared to a 3.2% contraction in 2020, according to data from Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). The economic recovery in Southeast Asia is further expected to continue with an estimated 5.2% GDP growth in 2022. However, further global mobility and supply chain disruptions, as well as additional waves of COVID-19 cases caused by new variants remain a risk. Differences in economic outlook among Southeast Asian countries have also become more pronounced, as each country has implemented differing strategies to combat the pandemic and stimulate economic recovery. Based on OECD data, Singapore’s economy has led the growth in the region, with 7.6% GDP growth in 2021, while Vietnam saw 2.6% growth in the same period.

## INDONESIA’S DIGITAL ECONOMY

Consumers in Indonesia have embraced a range of online platforms as part of their daily lives. The acceleration in digital adoption in the past two years has created a “new normal”, with 80% of the population in Indonesia now being digital consumers who utilize myriad online services ranging from *e-commerce*, food delivery to *e-payments*, according to research by Google, Temasek, and Bain & Co. The same report also stated that since the beginning of the pandemic through mid-2021, 21 million new users have used online services in Indonesia for the first time. Indonesian consumers rank among some of the most digitally engaged in the world as of 2020, spending on average 8.5 hours on the internet every day, compared to 5.2 and 7.1 hours for populations in China and the US respectively, according to RedSeer.

Riset Google, Temasek, dan Bain & Co memperlihatkan bahwa *gross merchandise value* (GMV) di ekonomi internet Asia Tenggara mencapai US\$174 miliar pada tahun 2021, di mana Indonesia merupakan kontributor terbesar sebanyak US\$70 miliar. GMV ekonomi internet di Indonesia meningkat 49% dari US\$47 miliar pada tahun 2020, di mana semua segmen—*e-commerce*, transportasi dan makanan, wisata *online*, media *online*—mengalami pertumbuhan sebanyak dua digit. Ekonomi internet Indonesia diprediksi akan terus tumbuh dengan laju pertumbuhan tahunan majemuk (CAGR) sebesar 20%, mencapai US\$146 miliar pada tahun 2025.

Didorong oleh perubahan permintaan konsumen terhadap platform *online*, serta pembatasan sosial, banyak pedagang yang meningkatkan adopsi terhadap berbagai teknologi dan layanan *online* agar dapat menjalankan bisnis dengan lebih efektif. Menurut riset Google, Temasek, dan Bain & Co., sekitar 28% pedagang Indonesia merasa mereka tidak akan dapat bertahan menghadapi pandemi COVID-19 jika bukan karena platform digital. Oleh sebab itu, solusi digital dan platform *online* diharapkan akan terus menjadi komponen penting bagi pedagang.

## ON-DEMAND SERVICES

Didorong oleh pemulihan ekonomi yang stabil dan naiknya mobilitas pribadi, pasar *on-demand services* di Indonesia tumbuh 19% mencapai perkiraan US\$6,4 miliar pada tahun 2021, menurut RedSeer.

Pada tahun 2021, pelonggaran pembatasan COVID-19 yang membatasi transportasi dan kegiatan sosial secara luas, ditambah dengan stimulus ekonomi pemerintah, menghasilkan pertumbuhan kembali pada segmen mobilitas. Menurut RedSeer, pasar mobilitas diperkirakan mencapai US\$1,6 miliar pada tahun 2021, yaitu 5,2% dari total belanja konsumen untuk transportasi darat, dan pertumbuhan sekitar 39% dibandingkan tahun 2020. Segmen mobilitas diharapkan akan terus bertumbuh berkat peningkatan atas mobilitas pribadi, lanjutan kebijakan yang diambil pemerintah, program vaksinasi yang efektif, dan pelonggaran pembatasan COVID-19.

Segmen pesan antar makanan terus memperlihatkan pertumbuhan pasar yang tinggi, yang pada awalnya didorong oleh kebijakan untuk tidak berpergian sebagai respons atas tahap awal pandemi. Permintaan layanan pesan antar makanan tetap tinggi pada tahun 2021, dikarenakan berlanjutnya pandemi COVID-19 dan konsumen yang makin mengandalkan platform pesan antar makanan *online*. Sehingga, menurut RedSeer, pertumbuhan pasar diperkirakan mencapai 12% menjadi US\$4,2 miliar pada tahun 2021. Pertumbuhan ini diperkirakan akan terus berlanjut, di mana pesan antar makanan akan menjadi kebutuhan tak terpisahkan dari kehidupan konsumen.

Google, Temasek, and Bain & Co's research found that gross merchandise value (GMV) across Southeast Asia's internet economy reached US\$174 billion in 2021, with Indonesia as the largest contributor at US\$70 billion. The internet economy GMV in Indonesia rose 49% from US\$47 billion in 2020, with all segments—*e-commerce*, transport and food, online travel, online media—experiencing double-digit growth. It is further predicted that Indonesia's internet economy will continue to grow at a compound annual growth rate (CAGR) of 20%, reaching US\$146 billion by 2025.

Driven by shifting consumer demand for online platforms, as well as social distancing measures, many merchants have increased their adoption of different technology and online services to run their businesses more effectively. According to the research from Google, Temasek, and Bain & Co., approximately 28% of merchants in Indonesia felt they would not have survived the COVID-19 pandemic if not for digital platforms. It is therefore expected that digital solutions and online platforms will continue to be a critical component for merchants.

## ON-DEMAND SERVICES

Driven by steady economic recovery and increased personal mobility, the on-demand services market in Indonesia grew 19% to reach an estimated US\$6.4 billion in 2021 according to RedSeer.

In 2021, the easing of COVID-19 restrictions, which limited transport and social gatherings, coupled with the government's economic stimuli, led to the resumption of growth in the mobility segment. The mobility market was estimated to be US\$1.6 billion in 2021, representing 5.2% of total consumer expenditure on land transport, and approximately 39% growth compared to 2020, according to RedSeer. Further growth is expected in the mobility segment on the back of increasing personal mobility, ongoing government response, an effective vaccination program and further easing of COVID-19 restrictions.

The food delivery segment continued to see strong market growth, initially driven by stay at home measures introduced in response to the early stages of the pandemic. The demand for food delivery services continued to remain strong in 2021, as COVID-19 persisted and consumers increasingly utilized online food delivery platforms, resulting in estimated market growth of 12% to reach US\$4.2 billion in 2021 according to RedSeer. It is expected that this growth will continue, with food delivery becoming an indispensable necessity for consumers.



## E-COMMERCE

Walaupun penetrasi *e-commerce* di Indonesia masih tergolong rendah jika dibandingkan dengan pasar seperti Tiongkok dan AS, namun pembatasan sosial akibat pandemi COVID-19 terus mendorong adopsi di dalam negeri. Pada tahun 2021, varian Delta dan Omicron COVID-19 menyebabkan gelombang penularan baru dan penerapan kebijakan pembatasan sosial yang berlanjut sehingga toko-toko fisik perlahan bergeser menjadi *online*. Pola belanja konsumen juga bergeser, di mana pembelian kebutuhan dasar konsumen seperti bahan kebutuhan sehari-hari dan produk-produk FMCG menjadi lebih terbiasa dilakukan secara *online*.

Belanja konsumsi di luar kebutuhan dasar, termasuk dalam kategori fesyen dan elektronik, juga mengalami pemulihan pada tahun 2021, dengan meningkatnya keyakinan konsumen sebagai hasil dari stimulus pemerintah dan pemulihan ekonomi yang lebih luas. Hal ini menyebabkan pertumbuhan pesat di pasar *e-commerce* di Indonesia, yang meningkat sebesar 51% hingga mencapai sekitar US\$67,4 miliar pada tahun 2021, mencerminkan tingkat penetrasi sebesar 10,4% menurut RedSeer. Dengan berlanjutnya adopsi *e-commerce* oleh konsumen serta pedagang, dan meningkatnya pergeseran perilaku pembelian dari *offline* ke *online*, diperkirakan pasar *e-commerce* Indonesia akan terus mengalami pertumbuhan yang kuat dalam beberapa tahun ke depan.

## FINANCIAL TECHNOLOGY SERVICES

Pasar teknologi finansial di Indonesia, yang mencakup layanan pembayaran bagi konsumen, layanan pembayaran bagi pedagang, layanan keuangan, dan solusi teknologi untuk pedagang, membuka peluang yang sangat besar. Pandemi COVID-19 mendorong peningkatan adopsi pembayaran digital oleh pengguna dan pedagang, dengan 98% pedagang di Indonesia menerima pembayaran digital dan 59% mengadopsi solusi pinjaman digital pada tahun 2021, menurut riset Google, Temasek, dan Bain & Co. Pada tahun 2021, pasar pembayaran menggunakan *e-wallet* di Indonesia diperkirakan mencapai US\$28,0 miliar, yang artinya penetrasi *e-wallet* sebagai persentase dari pengeluaran konsumen mencapai 4,3%. Selain itu, 56% orang Indonesia berusia 15 tahun ke atas tidak memiliki rekening bank (*unbanked*) atau tidak terlayani oleh layanan dasar (*underserved*) dan penetrasi kartu kredit mencapai 6,4% pada tahun 2020, menurut RedSeer. Kombinasi penetrasi *e-wallet* dan kartu kredit yang relatif rendah, ditambah dengan jumlah besar populasi *unbanked* dan *underserved*, menunjukkan bahwa segmen teknologi finansial masih berada di tahap permulaan dan memiliki ruang yang signifikan untuk pertumbuhan lebih lanjut.

## E-COMMERCE

While *e-commerce* penetration in Indonesia remains relatively low compared to markets such as China and the US, social distancing restrictions driven by the COVID-19 pandemic continued to drive adoption throughout the country. In 2021, with the Delta and Omicron COVID-19 variants leading to new waves of infection and persistent social distancing measures, offline stores increasingly shifted online. Consumer spending patterns have also shifted, with the purchasing of consumer staples, such as groceries and FMCG products, more habitually taking place online.

Discretionary consumer spending, including in the fashion and electronics categories, has also seen a recovery in 2021, with increased consumer confidence led by government stimuli and broader economic recovery. This has led to continued rapid growth in the *e-commerce* market in Indonesia, which increased by 51% to reach approximately US\$67.4 billion in 2021, representing a penetration rate of 10.4% according to RedSeer. It is expected that with continued adoption of *e-commerce* by consumers as well as merchants, and the increasing shift in purchase behavior from offline to online, Indonesia's *e-commerce* market will continue to see strong growth over the next few years.

## FINANCIAL TECHNOLOGY SERVICES

The financial technology market in Indonesia, which includes consumer payments, merchant payments, financial services, and merchant solutions, presents a massive opportunity. The COVID-19 pandemic has led to increased user and merchant adoption of digital payments, with 98% of merchants in Indonesia accepting digital payments and 59% adopting digital lending solutions in 2021, according to research by Google, Temasek and Bain & Co. In 2021, the *e-wallet* payments market in Indonesia is estimated at US\$28.0 billion, meaning *e-wallet* penetration as a percentage of consumer expenditure stands at 4.3%. In addition, 56% of Indonesians aged 15 and above are unbanked or underserved and credit card penetration stood at 6.4% in 2020, according to RedSeer. The combination of relatively low *e-wallet* and credit card penetration, coupled with a large unbanked or underserved population, indicates that the financial technology segment is still nascent and has significant room for additional growth.

# Tinjauan Operasional

## Operational Review



Analisis dan pembahasan atas kondisi keuangan serta hasil operasional kami berikut ini harus dibaca bersama dengan laporan keuangan konsolidasi Grup GoTo beserta catatan terkait yang terdapat di bagian lain dalam Laporan Tahunan ini. Pembahasan ini mengandung pernyataan yang menggambarkan keadaan di masa mendatang (*forward-looking statements*) yang melibatkan risiko dan ketidakpastian. Hasil aktual kami dan waktu kejadian tertentu dapat berbeda secara material dari apa yang dinyatakan dalam *forward-looking statements* akibat berbagai faktor termasuk yang tercantum di dalam Laporan Tahunan ini dan prospektus kami. Kami telah menyusun laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“**PSAK**”) dan tahun fiskal kami berakhir pada tanggal 31 Desember.

GoTo merupakan ekosistem digital terdepan di Asia Tenggara dan terbesar di Indonesia yang tercipta melalui kombinasi Gojek dan Tokopedia pada bulan Mei 2021. Kami melayani pelanggan melalui sebuah ekosistem yang komprehensif yang terdiri dari *on-demand services* (Gojek), *e-commerce*

The following discussion and analysis of our financial condition and results of operations should be read in conjunction with GoTo Group’s audited consolidated financial statements and the related notes included elsewhere in this Annual Report. This discussion contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. Our actual results and the timing of selected events could differ materially from what is mentioned in forward-looking statements as a result of various factors including those as set forth in this Annual Report and our prospectus. We have prepared our consolidated financial statements in accordance with Statements of Financial Accounting Standards (“**SFAS**”) and our fiscal year ends on December 31.

GoTo is a leading digital ecosystem in Southeast Asia and the largest in Indonesia, created through the combination of Gojek and Tokopedia in May 2021. We serve our customers through a comprehensive ecosystem consisting of on-demand services (Gojek), e-commerce (Tokopedia) and financial technology



(Tokopedia), dan *financial technology services* (GoTo Financial). Ini memungkinkan kami untuk dapat melayani dua pertiga pengeluaran konsumsi rumah tangga, menurut RedSeer, sehingga menjadikan kami sebagai platform “tujuan (*go-to*)” untuk kebutuhan hidup sehari-hari pelanggan.

Layanan kami mencakup 59,3 juta *annual transacting users* (ATU), 15,1 juta pedagang terdaftar, dan 2,6 juta mitra pengemudi terdaftar per bulan Desember 2021.

Ekosistem Grup GoTo yang unik memiliki *network effects* yang saling memperkuat dan saling menguntungkan setiap peserta yang terlibat, yang kemudian membuat setiap pihak memiliki kepentingan untuk memastikan kesuksesan ekosistem secara terus-menerus, sehingga menciptakan siklus yang berkelanjutan. Masing-masing bisnis kami memberikan konsumen nilai manfaat layanan (*value proposition*) yang unik, namun kekuatan masing-masing membesar ketika beroperasi bersama, sehingga memungkinkan kami dapat memanfaatkan efisiensi yang dihasilkan dengan mengintegrasikan data dan infrastruktur bersama termasuk logistik dan *fulfilment*, loyalitas dan penghargaan, teknologi keuangan dan *cross-pollination* yang ditargetkan. Kami percaya *network effects* dan skala ekonomi dari pendekatan ekosistem kami yang unik akan memperkuat kepemimpinan pasar kami dan memungkinkan kami untuk mewujudkan pertumbuhan di masa depan.

## SEGMENT OPERASIONAL KAMI

Kami membagi dan melaporkan bisnis kami dalam tiga segmen operasional:

- **On-Demand Services:** disediakan melalui platform Gojek, terutama mencakup mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik.
- **E-Commerce:** disediakan melalui platform Tokopedia, mencakup *marketplace* pihak ketiga dan *official store*, *instant commerce*, *interactive commerce*, dan *rural commerce*.
- **Financial Technology Services:** disediakan melalui platform GoTo Financial, mencakup pembayaran digital, layanan keuangan, dan solusi teknologi untuk pedagang.

Tabel di bawah ini menunjukkan metrik operasional proforma kami, yang mengasumsikan Tokopedia dikonsolidasikan pada 1 Januari 2019, dan melengkapi segmen yang kami laporkan untuk tahun fiskal 2021.

services (GoTo Financial). This allows us to address two-thirds of total household consumer spending, according to RedSeer, making us the “go-to” platform for customers’ daily life needs.

Our services bring 59.3 million annual transacting users (ATUs), 15.1 million registered merchants and 2.6 million registered driver-partners together as of December 2021.

GoTo Group’s unique ecosystem has strong self-reinforcing network effects that benefit each participant, who in turn is invested in the ecosystem’s continued success, creating a virtuous cycle. Each of our businesses provides consumers with a unique value proposition, yet, the strength of each is magnified when they operate together, allowing us to leverage efficiencies brought about by integrating data and common infrastructure including logistics and fulfilment, loyalty and rewards, financial technology and targeted cross-pollination. We believe the network effects and economies of scale from our unique ecosystem approach will strengthen our market leadership and allow us to realize future growth.

## OUR OPERATING SEGMENTS

We organize and report our business in three operating segments:

- **On-Demand Services:** provided through the Gojek platform, primarily comprising mobility, food delivery and logistics.
- **E-Commerce:** provided through the Tokopedia platform, comprising third-party and official stores marketplaces, instant commerce, interactive commerce, and rural commerce.
- **Financial Technology Services:** provided through the GoTo Financial platform, comprising digital payments, financial services and merchant solutions.

The table below sets forth our pro forma operating metrics, which assumes Tokopedia was consolidated on January 1, 2019, and supplements our reported segments for fiscal year 2021.

## Metrik Operasional Proforma<sup>1</sup>

### Pro Forma Operating Metrics<sup>1</sup>

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
<b>Pesanan (# juta)</b>	<b>2.179,3</b>	<b>1.839,8</b>	<b>2.563,5</b>	<b>Orders (# millions)</b>
<b>GTV</b>	<b>461.601.971</b>	<b>330.176.358</b>	<b>335.580.722</b>	<b>GTV</b>
- <i>On-demand services</i>	50.313.444	40.181.462	56.061.100	On-demand services -
- <i>E-commerce</i>	230.598.613	158.127.000	166.160.894	E-commerce -
- <i>Financial technology services</i>	214.906.551	119.515.293	117.791.763	Financial technology services -
- Segmen lainnya	-	31.618.756	19.647.044	All other segments -
Eliminasi antar perusahaan	(34.216.637)	(19.266.152)	(24.080.079)	Intercompany eliminations
<b>ATU (# juta)</b>	<b>59,3</b>	<b>56,1</b>	<b>69,4</b>	<b>ATU (# millions)</b>

(1) Proforma GTV, Jumlah Pesanan dan ATU telah disusun berdasarkan metrik operasional historis gabungan Grup GoTo, namun tidak termasuk GTV, Jumlah Pesanan dan ATU dari transaksi antar entitas di dalam Grup GoTo yang dieleminasi pada saat proses konsolidasi. Metrik operasional proforma tidak dapat diartikan sebagai kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo yang lengkap jika transaksi akuisisi telah diselesaikan pada dan untuk periode yang disajikan. Informasi proforma ini tidak diaudit, direviu, diperiksa, atau diterapkan prosedur apapun sehubungan dengan informasi tersebut. Selain itu, informasi proforma tersebut disajikan hanya dengan tujuan untuk memberikan ilustrasi dan informasi semata serta bukan merupakan indikasi atau kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan terbuka. Angka ini termasuk bisnis yang telah dihentikan, divestasikan, dan di *spin-off*.

The pro forma GTV, Orders and ATU has been prepared based on the GoTo Group's combined historical operational metrics, excluding GTV, Orders and ATU from transactions between the GoTo Group's entities that are eliminated upon consolidation. Pro forma operating metrics are not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. This pro forma information has not been audited, reviewed, examined, or had any procedures been applied with respect to such information. In addition, these pro forma information are provided for illustrative and informational purposes only and are not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company. These figures include discontinued, divested, and spun-off businesses.

## MODEL MONETISASI GRUP GOTO

Bisnis Grup GoTo komprehensif dan saling melengkapi, sehingga memberikan peluang yang signifikan untuk monetisasi. Dengan mengoperasikan *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services* secara bersamaan, Grup GoTo berada di posisi ideal untuk menawarkan lebih banyak pilihan, kenyamanan, nilai, dan pengalaman produk yang lebih baik kepada konsumen. Ketika jumlah konsumen tumbuh dan tingkat keterlibatan meningkat, terdapat potensi yang lebih besar untuk meningkatkan pengeluaran konsumen dan menyebabkan kenaikan pendapatan.

Modal bisnis *marketplace* dan keunggulan kami dalam kepemilikan data yang terdapat dalam ekosistem memungkinkan kami memberikan berbagai *value-added services* kepada pedagang seperti pembayaran, pinjaman, iklan, dan logistik. Selain imbalan jasa, produk dan layanan ini membantu pedagang kami mengelola dan mengembangkan usaha lebih baik serta memberikan potensi monetisasi lebih lanjut.

## GOTO GROUP'S MONETIZATION MODEL

GoTo Group's businesses are comprehensive and complementary, providing us with significant monetization opportunities. By operating our on-demand services, e-commerce and financial technology services together, GoTo Group is able to offer more selection, convenience, value, and improved product experience to consumers. As our consumer base grows and the level of engagement increases, there is greater potential for increased consumer spend and consequently higher revenues.

Our marketplace model and proprietary data capabilities provided by our ecosystem allow us to provide various value-added services, including payments, lending, advertising, and logistics to our merchants. In addition to commissions, these products and services help our merchants better manage and grow their business and provide further monetization potential.

## Metrik Keuangan Proforma<sup>1</sup>

### Pro Forma Financial Metrics<sup>1</sup>

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
<b>Pendapatan Bruto</b>				<b>Gross Revenue</b>
– <i>On-demand services</i>	10.270.308	7.483.489	7.544.264	On-demand services –
– <i>E-commerce</i>	6.263.800	3.459.232	1.718.685	E-commerce –
– <i>Financial technology services</i>	1.160.868	1.178.923	1.053.141	Financial technology services –
– Segmen lainnya	293.989	900.805	1.227.628	All other segments –
Eliminasi antar perusahaan	(982.201)	(1.171.857)	(1.132.100)	Intercompany eliminations
<b>Pendapatan Bruto</b>	<b>17.006.764</b>	<b>11.850.592</b>	<b>10.411.618</b>	<b>Gross Revenues</b>

(1) Pendapatan bruto proforma telah disusun berdasarkan penggabungan pendapatan bruto historis Grup GoTo, namun tidak termasuk jumlah pendapatan bruto Grup GoTo yang diakui sebagai item eliminasi antar entitas. Pendapatan bruto proforma tidak dapat diartikan sebagai kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo yang lengkap jika transaksi akuisisi telah diselesaikan pada dan untuk periode yang disajikan. Selain itu, informasi proforma tersebut disajikan hanya dengan tujuan untuk memberikan ilustrasi dan informasi semata serta bukan merupakan indikasi atau kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan terbuka. Angka ini termasuk bisnis yang telah dihentikan, didivestasikan, dan di *spin-off*.

The pro forma gross revenues have been prepared based on the GoTo Group's combined historical gross revenues, excluding the amount of gross revenues recognized as intercompany elimination item. The pro forma gross revenues are not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. In addition, this pro forma information is provided for illustrative and informational purposes only and is not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company. These figures include discontinued, divested, and spun-off businesses.

## ON-DEMAND SERVICES

- **Mobilitas:** Kami memperoleh imbalan jasa yang dikenakan terhadap mitra pengemudi berdasarkan suatu persentase tertentu dari nilai pemesanan, serta pendapatan dari biaya platform berdasarkan tarif tetap yang dikenakan terhadap konsumen. Peluncuran produk tambahan seperti layanan Protect+ dan GoCar L/XL telah membantu peningkatan *take rate* dari waktu ke waktu.
- **Pesan Antar Makanan:** Sumber pendapatan utama kami adalah imbalan jasa yang dikenakan terhadap pedagang berdasarkan suatu persentase tertentu dari nilai barang yang dijual. Kami juga memperoleh imbalan jasa yang dikenakan terhadap mitra pengemudi berdasarkan persentase tertentu dari nilai pemesanan dan juga biaya platform tetap yang dikenakan terhadap konsumen. Dengan peningkatan manfaat melalui berbagai layanan, kami berharap dapat meningkatkan nilai tambah kepada pedagang dan potensi monetisasi.
- **Logistik:** Sumber pendapatan utama di lini usaha ini adalah melalui layanan *Consumer-to-Consumer* (C2C) melalui aplikasi Gojek (GoSend), dan solusi berbasis API untuk *Business-to-Business-to-Consumer* (B2B2C) spesifik untuk pedagang (GoKilat). Kami mengenakan tarif berdasarkan persentase tertentu dari biaya pengiriman untuk layanan C2C dan membebankan biaya pengiriman tertentu untuk layanan B2B2C. Dengan peningkatan manfaat kepada konsumen dan mitra pengemudi, Kami berharap dapat meningkatkan potensi monetisasi dan terus menumbuhkan kontribusi GTV dari layanan B2B2C.

## ON-DEMAND SERVICES

- **Mobility:** We generate revenues through commissions earned from driver-partners based on a take rate of the booking value as well as a flat rate platform fee from consumers. The launch of additional products such as Protect+ and GoCar L/XL products have helped increase our take rates over time.
- **Food Delivery:** Our primary source of revenue is commissions earned from merchants based on a take rate of the merchandise value. We also generate revenues through commissions earned from driver-partners based on a take rate of the booking value as well as a flat rate platform fee from consumers. We expect higher monetization potential as we introduce more value-added services to merchants.
- **Logistics:** We generate revenues primarily through our Consumer-to-Consumer (C2C) product offered through the Gojek app (GoSend) and the Business-to-Business-to-Consumer (B2B2C) API-based solution specifically for merchants (GoKilat). We charge a take rate on the delivery fee for the C2C product and charge delivery fees for the B2B2C product. We intend to grow take rate over time as we continue to increase GTV contribution from the B2B2C product.

## E-COMMERCE

Kami memperoleh mayoritas pendapatan *e-commerce* dari *value-added services* dan imbalan jasa berdasarkan transaksi:

- **Logistik dan Fulfillment:** Kami menghasilkan pendapatan logistik dari imbalan jasa kepada penyedia logistik pihak ketiga, biaya pengiriman pedagang, dan biaya pengiriman konsumen. Kami menghasilkan pendapatan *fulfillment* dari pemenuhan pesanan keluar dan biaya penyimpanan yang dikenakan terhadap pedagang.
- **Periklanan:** Kami menghasilkan pendapatan dari iklan *pay for performance* (“P4P”), *display advertising*, dan *customized marketing packages* untuk membantu pedagang mempromosikan bisnis mereka dan menarik konsumen.
- **Imbalan Jasa berdasarkan Transaksi:** Kami menghasilkan pendapatan dari imbalan jasa kepada pedagang dengan membantu mereka mengelola bisnis yang bervariasi tergantung pada ukuran dan skala usaha mereka, serta kategori produk.

## FINANCIAL TECHNOLOGY SERVICES

Sumber utama pendapatan kami berasal dari imbalan (*fee*) atas layanan pemrosesan pembayaran, imbalan atas layanan pengeluaran kas, pendapatan dan biaya langganan atas solusi teknologi untuk pedagang dan biaya/bunga dari lini usaha penyaluran pinjaman. Kami yakin bahwa dengan menawarkan berbagai pilihan pembayaran dan pinjaman yang disesuaikan dengan kebutuhan konsumen, mereka dapat lebih mudah dalam bertransaksi melalui ekosistem kami seiring dengan meningkatnya jumlah aktivitas penggunaan (*use cases*) layanan pembayaran. Kami akan terus memperkuat posisi kepemimpinannya di pasar dengan meningkatkan jumlah pedagang baru yang memiliki potensi pertumbuhan tinggi untuk dapat memanfaatkan fitur pemrosesan pembayaran serba ada (*omni-channel*) dan layanan solusi teknologi untuk pedagang. Kami akan melakukan penawaran silang (*cross-pollinate*) ke basis pedagang lainnya yang ada di ekosistem, termasuk yang ada di platform GoFood dan Tokopedia yang akan meningkatkan aktivitas penggunaan (*use cases*) di berbagai lini.

## KEUNGGULAN EKOSISTEM

Ekosistem kami memiliki *network effects* yang saling memperkuat satu sama lain dan menguntungkan semua anggota di dalam ekosistem—konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi—yang kemudian masing-masing berkontribusi pada pertumbuhan platform kami, menciptakan dampak *flywheel* yang semakin kuat.

## E-COMMERCE

We derive the majority of our e-commerce revenue from value-added services and transaction-based commissions:

- **Logistics and Fulfillment:** We generate logistics revenue from commissions to third-party logistics providers and merchant and consumer delivery fees. We generate fulfillment revenue from outbound order fulfillment and storage fees to merchants.
- **Advertising:** We generate revenue from pay for performance (“P4P”) advertising, display advertising, and customized marketing packages, to help merchants promote their business and attract consumers.
- **Transaction-based Commissions:** We generate revenue from commissions to merchants to help them manage their business which varies depending on their size and scale, as well as product category.

## FINANCIAL TECHNOLOGY SERVICES

We generate revenues primarily through fees from payment processing services, fees from disbursement services, merchant solutions subscription revenues and fees/interest from the lending business. We expect consumers to experience increasing ease of convenience in transacting through our ecosystem as the number of payment use cases increases and by offering them a selection of payment and credit options that suits their needs. We are focused on strengthening GoTo Group’s leadership position by onboarding new and high-growth merchants to utilize our omni-channel payment processing and merchant solutions offerings. We will continue to cross-pollinate our offerings to other merchants in the ecosystem, including GoFood and Tokopedia merchants, which will increase use cases in our various business lines.

## ECOSYSTEM BENEFITS

Our ecosystem has strong self-reinforcing network effects that benefit all constituents in the ecosystem—consumers, merchants and driver-partners—that in turn contribute to the growth of our platform, creating an increasingly powerful flywheel.



Seiring dengan semakin banyaknya pedagang yang bergabung ke dalam ekosistem kami, cakupan produk dan layanan yang ditawarkan akan bertambah luas dan dengan harga yang lebih kompetitif, sehingga jumlah konsumen yang bertransaksi di ekosistem kami meningkat. Dengan lebih banyak konsumen yang terlibat dan bertransaksi, mitra pengemudi berkesempatan mendapatkan peningkatan pesanan dan pendapatan, sehingga kami dapat mempertahankan dan menarik lebih banyak mitra pengemudi ke dalam platform, sehingga meningkatkan tingkat kepercayaan.

Ekosistem terpadu yang menggabungkan armada pengantaran *on-demand* Gojek, ragam produk dan luasnya jaringan pusat *fulfillment* Tokopedia, serta layanan pembayaran dan pinjaman GoTo Financial, memberikan pengalaman yang mulus tanpa hambatan bagi konsumen.

## PERWUJUDAN SINERGI DAN SKALA EKONOMI

Ekosistem kami melalui berbagai segmen kegiatan usaha dan *touch points* pelanggan diuntungkan dengan adanya skala ekonomi, sehingga kami dapat menjadi efisien dalam pengeluaran insentif kami. Untuk setiap rupiah yang dikeluarkan untuk akuisisi pelanggan dan kegiatan promosi, kami mampu mengembangkan dan memonetisasi beragam segmen usaha serta mendorong keterlibatan dan kesadaran pelanggan untuk bertransaksi di seluruh ekosistem. Sebagai contoh, konsumen dapat membeli produk di Tokopedia dan membayar dengan GoPay menggunakan GoPayLater, kemudian paket dikirim dengan GoKilat yang ditanggung oleh asuransi GoSure, dan pada saat pesanan selesai konsumen akan mendapatkan manfaat loyalitas GoPay Coins. Melalui platform kami, Grup GoTo juga dapat meluncurkan kampanye pemasaran silang untuk mempromosikan berbagai produk di ekosistem, sehingga menghasilkan promosi yang lebih efisien.

As more merchants join our ecosystem, we are able to increase the breadth of products and services we offer and improve on pricing, which attracts more consumers to our platforms. As more consumers engage and transact, this leads to increased orders and income for our driver-partners, which increases retention and attracts more driver-partners to the platform, thereby increasing reliability.

For consumers, the combination of Gojek's dedicated on-demand driver fleet, Tokopedia's vast product assortment and network of fulfillment centers, and GoTo Financial's payments and lending offerings, result in a seamless user journey that can be accessed from a unified ecosystem.

## REALIZED SYNERGIES AND ECONOMIES OF SCALE

Our ecosystem enjoys economies of scale from having multiple business segments and customer touch points, which allow us to be efficient with our incentive spend. For every rupiah spent on customer acquisition and promotion, we are able to grow and monetize across multiple businesses while driving engagement and awareness across the ecosystem. For example, a product purchased on Tokopedia may be paid for via GoPay using GoPayLater, delivered by GoKilat, covered by GoSure insurance and earn GoPay Coins. Through our platform, we are also able to launch cross-marketing campaigns that promote multiple products in the ecosystem, resulting in more efficient promotions.

Sejak kombinasi Gojek dan Tokopedia pada Mei 2021 hingga Desember 2021, jumlah pesanan bulanan di Tokopedia yang dipenuhi oleh Gojek meningkat signifikan. Dengan kami terus mengintegrasikan Gojek dan Tokopedia, kami dapat mencapai utilisasi dan pendapatan yang lebih tinggi bagi mitra pengemudi yang dapat memenuhi lebih banyak pesanan sepanjang hari, serta menurunkan biaya pengiriman secara keseluruhan untuk Grup GoTo.

Integrasi antara GoTo Financial dan Tokopedia memungkinkan kami untuk meluncurkan dan meningkatkan skala bisnis pembayaran GoTo Financial secara signifikan. Sejak peluncuran GoPay di Tokopedia pada Oktober 2021, penggunaannya telah tumbuh secara eksponensial dan secara cepat telah menjadi metode pembayaran *e-money* terbesar yang dipakai di Tokopedia, dan juga menjadi penyedia *e-money* terbesar di Indonesia berdasarkan volume pembayaran, menurut RedSeer. Selain itu, gabungan data dari kedua platform juga memungkinkan kami untuk meningkatkan kapabilitas penilaian kredit dan meluncurkan penawaran layanan keuangan seperti GoPayLater Akhir Bulan, produk pinjaman konsumen, pada Oktober 2021.

Untuk menciptakan sinergi lebih lanjut dari *cross-pollination* pengguna, kami meluncurkan program Loyalty Status Matching pada Oktober 2021 di mana pengguna dapat menghubungkan akun Gojek dan Tokopedia mereka di mana akunnya akan disamakan dengan tingkat loyalitas tertinggi yang dicapai di salah satu dari kedua platform tersebut. Hal ini menyebabkan peningkatan belanja per pengguna serta peningkatan retensi pengguna.

Seterusnya, kami juga meluncurkan poin loyalitas terpadu, GoPay Coins, pada Oktober 2021. Pengguna yang ikut serta akan dapat memperoleh *rewards* dalam bentuk GoPay Coins, yang lalu dapat digunakan dalam ekosistem GoTo. Kami akan terus merampingkan dan meningkatkan program loyalitas kami untuk memaksimalkan nilai bagi pengguna.

Since the combination of Gojek and Tokopedia in May 2021 until December 2021, the volume of monthly orders on Tokopedia fulfilled by Gojek increased significantly. As we continue to further integrate Gojek and Tokopedia, we can achieve higher utilization and income for driver-partners who can fulfill more orders throughout the day, while also leading to lower overall cost of delivery for GoTo Group.

The integration between GoTo Financial and Tokopedia has allowed us to launch and meaningfully scale our GoTo Financial payments business. Since the launch of GoPay on Tokopedia in October 2021, usage has grown exponentially and it has swiftly become the largest e-money accepted within Tokopedia, and also the largest e-money provider in Indonesia by payment volume according to RedSeer. In addition, the combined data of the two platforms has also allowed us to enhance our credit scoring capabilities and enabled us to roll out financial services offerings like GoPayLater Akhir Bulan, our consumer lending product, in October 2021.

To realize further synergies from the cross-pollination of users, we launched a Loyalty Status Matching program in October 2021 through which users can link their Gojek and Tokopedia accounts and be matched to the highest loyalty tier achieved on either platform. This has led to increased spend per user as well as improved user retention.

Furthermore, we also launched a common loyalty currency, GoPay Coins, in October 2021. Users who opt in will be able to earn rewards in the form of GoPay Coins, which can then be spent within the GoTo ecosystem. We will continue to streamline and improve our loyalty program to maximize value for users.



## On-Demand Services

### On-Demand Services

#### Nilai Transaksi Bruto

Gross Transaction Value

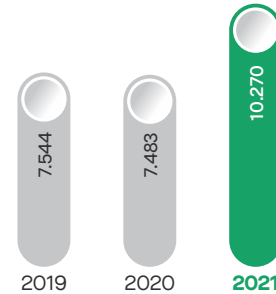
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto

Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



Pada tahun 2021, nilai transaksi bruto (GTV) *On-Demand Services* meningkat sebesar 25% menjadi Rp50.313 miliar dari Rp40.181 miliar pada tahun sebelumnya. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat sebesar 37% menjadi Rp10.270 miliar, dibandingkan Rp7.483 miliar pada tahun 2020.

GoTo telah memperluas layanan mobilitasnya dalam menanggapi kebutuhan pelanggan yang terus berkembang, dengan menawarkan lebih banyak opsi untuk konsumen. Selama pandemi, kami meluncurkan GoCar Protect+, yang melayani basis konsumen yang lebih sadar kebersihan dengan pengemudi yang divaksinasi penuh serta kendaraan yang dilengkapi dengan partisi plastik dan pembersih udara. Layanan Protect+ hadir dengan harga yang lebih premium dibandingkan opsi mobilitas reguler, dan tersedia di wilayah terpilih. Pada saat bersamaan, GoTo juga terus memperkuat jejak internasionalnya dengan peluncuran GoCar pertama di Vietnam pada Agustus 2021, serta layanan GoTaxi dan GoCar XL yang diluncurkan di Singapura masing-masing pada Mei dan November 2021.

Dalam pesan antar makanan, kami terus berkomitmen penuh untuk menjadi mitra pertumbuhan bagi para pedagang. Pada tahun 2021, kami merilis skema imbalan jasa baru bagi pedagang yang telah meningkatkan biaya imbalan jasa kepada pedagang digabung bersama dengan *value-added services*. *Value-added services* ini termasuk manajemen katalog multi-cabang, tinjauan konten berbasis *machine-learning*, dan alat pemasaran lainnya yang bertujuan untuk menjadikan pengalaman pedagang yang lebih baik. Pedagang dapat memanfaatkan *insights* dan analitik data kami untuk promosi terarah kepada konsumen di platform Gojek. Pendanaan untuk promosi ini dilakukan secara bersama baik oleh pedagang dan Gojek, sehingga memberikan dorongan tambahan kepada pedagang untuk berpartisipasi dalam skema imbalan jasa baru yang bertujuan untuk meningkatkan pendapatan mereka, sekaligus memberikan edukasi untuk berinvestasi dalam pemasaran dan promosi, yang kemudian mengurangi proporsi biaya pemasaran yang kami tanggung.

In 2021, On-Demand Services gross transaction value (GTV) increased 25% to Rp50,313 billion from Rp40,181 billion in the previous year. Meanwhile, gross revenue increased 37% to Rp10,270 billion, versus Rp7,483 billion booked in 2020.

GoTo has been expanding its mobility services in response to evolving customer needs, offering more options to consumers. During the pandemic, we launched GoCar Protect+, which caters for a more hygiene-conscious consumer base with drivers that are fully vaccinated as well as vehicles fitted with plastic partitions and air purifiers. The Protect+ service comes with more premium pricing compared to regular mobility options, and is available in selected regions. At the same time, GoTo has also continued to strengthen its international footprint with the first GoCar offering launched in Vietnam in August 2021, as well as GoTaxi and GoCar XL services launched in Singapore in May and November 2021 respectively.

Within food delivery, we continue to be fully committed to being a growth partner to our merchants. In 2021, we rolled out a new merchant commission scheme, which saw higher commission rates to merchants bundled together with value-added services. These include multi outlet catalogue management, machine-learning based content review, and other marketing tools aimed at improving the merchant experience. Merchants can leverage our data insights and analytic for targeted promotions to consumers on the Gojek platform. These promotions are jointly funded by both the merchant and Gojek, thereby further incentivizing merchants to participate in the new commission scheme to improve their earnings, while also educating them to invest in marketing and promotions, in turn reducing the proportion of marketing costs we bear.

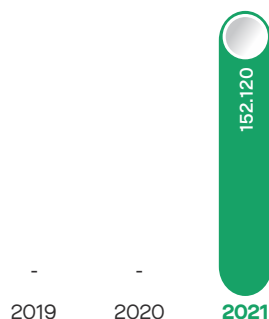
## E-Commerce

### E-Commerce

#### Nilai Transaksi Bruto

Gross Transaction Value

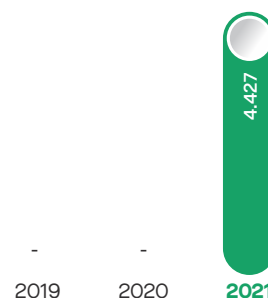
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto

Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



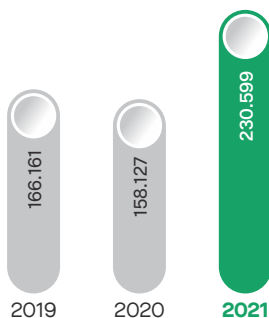
## Proforma E-Commerce<sup>1</sup>

### Pro Forma E-Commerce<sup>1</sup>

#### Nilai Transaksi Bruto

Gross Transaction Value

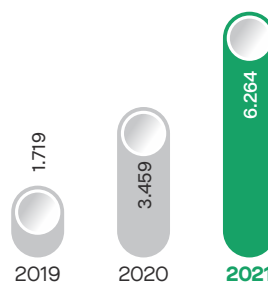
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



#### Pendapatan Bruto

Gross Revenue

dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



(1) dengan asumsi Tokopedia dikonsolidasikan sejak 2019.  
assuming Tokopedia financials consolidated since 2019.

Grup GoTo mulai mencatat kinerja segmen *e-commerce* pada tanggal 17 Mei 2021 sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku. Untuk tahun yang berakhir Desember 2021, nilai GTV segmen *e-commerce* sebesar Rp152.120 miliar, dengan pendapatan bruto sebesar Rp4.427 miliar.

Untuk memberikan gambaran yang lebih berarti terhadap kinerja segmen *e-commerce* Grup GoTo, kami juga menyediakan proforma GTV dan pendapatan bruto seolah-olah Tokopedia telah dikonsolidasikan mulai 1 Januari 2019. Secara proforma, GTV *e-commerce* meningkat sebesar 46% menjadi Rp230.599 miliar dari Rp158.127 miliar pada tahun sebelumnya. Sementara itu, pendapatan bruto meningkat sebesar 81% menjadi Rp6.264 miliar, dibandingkan Rp3.459 miliar yang dibukukan pada tahun 2020.

GoTo Group began recording the performance of the *e-commerce* segment on May 17, 2021 in accordance with the applicable accounting standards. For the year ended December 2021, the *e-commerce* segment's GTV amounted to Rp152,120 billion, with gross revenue at Rp4,427 billion.

In order to provide a more meaningful view of the performance of our *e-commerce* segment, we have also provided the pro forma GTV and gross revenue had Tokopedia been consolidated from January 1, 2019. On a pro forma basis, *e-commerce* GTV increased 46% to Rp230,599 billion from Rp158,127 billion in the previous year. Meanwhile, gross revenue increased 81% to Rp6,264 billion, versus Rp3,459 billion booked in 2020.

Tokopedia telah melihat peningkatan pendapatan yang signifikan pada tahun 2021, didorong oleh fokus kami untuk memberikan *value-added services* kepada pedagang. Sebagai contoh, kami telah meningkatkan optimalisasi inventaris iklan, memperkuat fitur personalisasi untuk konsumen dan penargetan iklan untuk pedagang, dan dengan demikian memungkinkan kami untuk meningkatkan pendapatan iklan kami. Selain itu, kami terus meningkatkan *value-added services* seperti analitik pedagang, kemampuan logistik dan *fulfillment*, dan alat pemasaran pedagang yang membantu pedagang menumbuhkan bisnis mereka di platform Tokopedia. *Value-added services* ini semakin menarik lebih banyak pedagang untuk meningkatkan opsi keanggotaan dari reguler hingga yang lebih premium, seperti *Power Merchant* dan *Power Merchant Pro*, yang kemudian juga menghasilkan peningkatan pendapatan dari imbalan jasa pedagang.

Dengan adanya kombinasi Gojek dan Tokopedia, kami telah mengembangkan pengalaman *hyperlocal* yang unik bagi para konsumen, memanfaatkan armada lokal besar Gojek yang terintegrasi dengan logistik terdistribusi dan jaringan *fulfillment* Tokopedia. Saat kami memperdalam integrasi logistik Gojek di platform Tokopedia, kami melihat pertumbuhan yang berarti di pesanan *on-demand* dan utilisasi mitra pengemudi yang lebih tinggi yang menghasilkan peningkatan efisiensi dini dalam biaya pengiriman.

Selain itu, integrasi data dan operasi yang mendalam memposisikan kami dengan optimal untuk meluncurkan dan menskalakan produk baru dengan cepat bagi pelanggan. Sebagai contoh, kami meluncurkan Tokopedia NOW! pada bulan Juli 2021 saat terjadinya penyebaran varian Delta sehingga konsumen dapat mengakses berbagai macam keperluan sehari-hari dan barang kebutuhan sehari-hari yang dijamin akan dikirimkan dalam kurung waktu kurang dari dua jam.

Tokopedia has seen a notable increase in revenue in 2021, driven by our focus on providing value-added services to merchants. For instance, we improved optimization of advertising inventory, strengthened personalization for consumers and targeting for merchants, thereby enabling us to grow our advertising revenues. In addition, we continue to enhance value-added services such as merchants analytics, logistics and fulfillment capabilities, and merchant marketing tools, which help merchants grow their business on the Tokopedia platform. These value-added services increasingly entice more merchants to upgrade from regular to more premium membership options, such as Power Merchant and Power Merchant Pro, in turn resulting in increased commission revenues as well.

With the combination of Gojek and Tokopedia, we have developed a unique hyperlocal experience for our consumers, leveraging Gojek's large localized fleet integrated with Tokopedia's distributed logistics and fulfillment network. As we deepen Gojek logistics' integration on the Tokopedia platform, we have seen meaningful growth in on-demand orders and higher driver-partner utilization, which has translated into early efficiency gains in the cost of delivery.

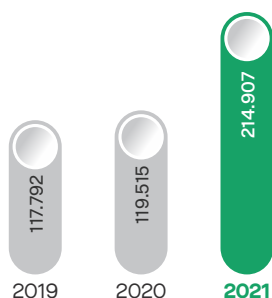
In addition, the deep data and operations integration makes us well positioned to quickly launch and scale new products for customers. For example, we launched Tokopedia NOW! in July 2021 during the Delta variant outbreak so that consumers could access a large assortment of everyday essentials and groceries guaranteed to be delivered in under two hours.

## Financial Technology Services

### Financial Technology Services

GTV, Pendapatan Bruto | Gross Revenue

**Nilai Transaksi Bruto**  
Gross Transaction Value  
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



**Pendapatan Bruto**  
Gross Revenue  
dalam miliaran Rupiah | in billions of Rupiah



Pada tahun 2021, *Financial Technology Services* mencatat nilai transaksi bruto sebesar Rp214.907 miliar dari Rp119.515 miliar pada tahun 2020, sedangkan pendapatan bruto mencapai Rp1.161 miliar dibandingkan Rp1.179 miliar pada tahun sebelumnya, yang termasuk beberapa bisnis yang telah didivestasi atau di *spin-off* pada tahun 2021.

Jumlah pengguna GoPay menunjukkan pertumbuhan yang berarti pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020. Salah satu faktor pendukung adalah peluncuran GoPay, serta GoPayLater Akhir Bulan di Tokopedia pada semester kedua tahun 2021, mengikuti kombinasi Gojek dan Tokopedia. Integrasi GoPay dalam Tokopedia menyediakan *use case e-commerce* penting yang telah meningkatkan penerimaan GoPay yang luas, dan kami melihat penggunaan GoPay tumbuh secara signifikan, yang membuat GoPay menjadi penyedia *e-money* terbesar di Tokopedia pada Desember 2021. Selain itu, dalam platform Gojek, penetrasi GoPay di antara pengguna Gojek mencapai rekor tertinggi melalui pemasaran yang konsisten untuk memastikan agar GoPay tetap berada di *top of mind* sepanjang perjalanan transaksi pengguna, dan didukung juga dengan semakin stabilnya situasi COVID-19.

Kolaborasi GoPay dengan Bank Jago diluncurkan pada Juli 2021, sehingga pengguna yang telah menghubungkan dompet GoPay mereka ke akun Bank Jago dapat menggunakan Bank Jago sebagai sumber dana untuk pembayaran GoPay, sehingga menghilangkan kebutuhan untuk isi ulang dan menciptakan pengalaman pengguna yang lebih mulus. Kemudian, kami meluncurkan proses KYC Bank Jago yang terintegrasi pada November 2021, yang semakin meningkatkan kenyamanan bagi pengguna dengan memungkinkan mereka untuk membuka akun Bank Jago sepenuhnya di dalam aplikasi Gojek.

Sebagai bagian dari komitmen kami untuk menyediakan rangkaian penawaran keuangan terlengkap kepada pelanggan, GoTo Financial mengakuisisi beberapa lisensi utama pada tahun 2021: lisensi *e-wallet*, lisensi P2P, dan lisensi *multifinance*. Lisensi-lisensi tersebut meletakkan fondasi bagi kami untuk memperluas penawaran produk kami, seperti peluncuran *e-wallet* dan pinjaman berbasis cicilan yang akan meningkatkan keberadaan luas ekosistem kami dan memastikan kami tetap berada di *top-of-mind* konsumen.

In 2021, Financial Technology Services saw gross transaction value of Rp214,907 billion from Rp119,515 billion in 2020, while gross revenue reached Rp1,161 billion versus Rp1,179 billion a year earlier, which includes certain businesses that have been divested or spun-off in 2021.

GoPay users had seen meaningful growth in 2021 compared to 2020. A contributing factor was the launch of GoPay, as well as GoPayLater Akhir Bulan, on Tokopedia during the second half of 2021 following the combination of Gojek and Tokopedia. The integration of GoPay on Tokopedia provides a key e-commerce use case that has improved ubiquity of GoPay acceptance, and we have seen usage grow significantly, making GoPay the largest e-money provider on Tokopedia by December 2021. In addition, within the Gojek platform, penetration of GoPay among Gojek users reached all-time highs through consistent marketing to ensure it remains on top of mind throughout the user transaction journey, supported by stabilizing COVID-19 situation.

GoPay's collaboration with Bank Jago was launched in July 2021, allowing users who have linked their GoPay wallets to their Bank Jago account the ability to use Bank Jago as a source of funds for their GoPay payments, removing the need for top ups and creating a more seamless user experience. Further, we launched an integrated Bank Jago KYC process in November 2021, further improving convenience for users by allowing them to open a Bank Jago account fully within the Gojek app.

As part of our commitment to provide the most comprehensive suite of financial offerings to our customers, GoTo Financial acquired several key licenses in 2021: an e-wallet license, P2P license and multifinance license. These licenses lay the foundation for us to expand our product offerings, such as the launch of e-wallet and installment-based loans which will increase the ubiquity of the ecosystem and ensure we remain top-of-mind for our consumers.

# Tinjauan Keuangan

## Financial Overview

### PENGUKURAN KEUANGAN NON-PSAK

Sebagai pelengkap dari laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo, yang disusun dan disajikan sesuai dengan PSAK di Indonesia, Grup GoTo menggunakan pengukuran keuangan non-PSAK berikut termasuk pendapatan bruto dan EBITDA yang disesuaikan, untuk memahami dan mengevaluasi kinerja operasional utama Grup GoTo. Namun, definisi pengukuran keuangan non-PSAK Grup GoTo mungkin berbeda dari yang digunakan oleh perusahaan-perusahaan lain, dan karena itu, mungkin tidak dapat saling dibandingkan. Selanjutnya, pengukuran keuangan non-PSAK ini memiliki keterbatasan tertentu karena tidak memasukkan dampak dari biaya-biaya tertentu yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo yang diperlukan untuk menjalankan kegiatan usahanya. Dengan demikian, pengukuran keuangan non-PSAK ini harus dipertimbangkan sebagai informasi tambahan, bukan sebagai pengganti, atau terpisah dari, pengukuran yang disusun sesuai dengan PSAK.

Pendapatan bruto Grup GoTo mencerminkan jumlah nilai total dalam rupiah yang diatribusikan ke Grup GoTo dari masing-masing transaksi, tanpa penyesuaian terhadap insentif yang dibayarkan kepada mitra pengemudi dan pedagang, atau promosi kepada pengguna akhir, selama periode pengukuran.

Grup GoTo menghitung EBITDA yang disesuaikan, yang merupakan ukuran keuangan non-PSAK, dimulai dengan rugi sebelum pajak penghasilan dan menambahkan kembali (i) biaya bunga; (ii) beban penyusutan dan amortisasi; (iii) kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual; (iv) kerugian atas penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi; (v) kerugian atas penurunan nilai *goodwill*; (vi) kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap; (vii) biaya kompensasi berbasis saham; (viii) penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan; dan (ix) pos-pos khusus serta mengurangi penghasilan keuangan.

Pengukuran non-PSAK ini tidak ditujukan untuk menggantikan penyajian hasil keuangan Grup GoTo yang sesuai dengan PSAK. Namun, Grup GoTo meyakini bahwa penyajian EBITDA yang disesuaikan memberikan informasi tambahan kepada para investor untuk memudahkan perbandingan kinerja masa lalu dan kini, di luar pos-pos yang Grup GoTo yakini tidak menjadi indikasi dari kegiatan operasional yang sedang berlangsung dikarenakan besaran dan/atau sifat dari pos-pos tersebut. EBITDA yang disesuaikan yang disajikan berikut ini belum tentu dapat dibandingkan dengan pengukuran dengan istilah serupa

### NON-SFAS FINANCIAL MEASURES

To supplement GoTo Group's consolidated financial statements, which are prepared and presented in accordance with SFAS in Indonesia, GoTo Group uses the following non-SFAS financial measures including gross revenues and adjusted EBITDA, to understand and evaluate GoTo Group's core operating performance. However, the definitions of GoTo Group's non-SFAS financial measures may be different from those used by other companies, and therefore, may not be comparable. Furthermore, these non-SFAS financial measures have certain limitations in that they do not include the impact of certain expenses that are reflected in GoTo Group's consolidated financial statements that are necessary to run GoTo Group's business. Thus, these non-SFAS financial measures should be considered in addition to, not as substitutes for, or in isolation from, measures prepared in accordance with SFAS.

GoTo Group's gross revenues represent the total rupiah value attributable to GoTo Group from each transaction, without any adjustments for incentives paid to driver-partners and merchant partners or promotions to end-users, over the period of measurement.

GoTo Group calculates the adjusted EBITDA, a non-SFAS financial measure, beginning with loss before income tax and adding back (i) interest expenses; (ii) depreciation and amortization expenses; (iii) loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale; (iv) loss on impairment of investment in associates (v) loss on impairment of goodwill; (vi) loss on impairment of intangible and fixed assets; (vii) share based compensation cost; (viii) fair value adjustment of financial instruments; and (ix) special items and deducting finance income.

These non-SFAS measurements are not intended to replace the presentation of GoTo Group's financial results in accordance with SFAS. Rather, GoTo Group believes that the presentation of Adjusted EBITDA provides additional information to investors to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that GoTo Group does not believe are indicative of GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. Adjusted EBITDA presented herein may not be comparable to similarly entitled measures presented by other companies, who may use and define this measure differently,

yang disajikan oleh perusahaan-perusahaan lain, yang mungkin menggunakan dan menentukan pengukuran ini secara berbeda. Dikarenakan alasan tersebut, sebaiknya tidak membandingkan pengukuran non-PSAK ini dengan pengukuran yang disajikan oleh perusahaan-perusahaan lain.

you should not compare this non-SFAS measure to those presented by other companies.

Tabel berikut ini menyajikan rekonsiliasi pendapatan bersih (pengukuran berdasarkan PSAK) ke pendapatan bruto dan rugi sebelum pajak penghasilan (pengukuran berdasarkan PSAK) ke EBITDA yang disesuaikan:

The following tables provide reconciliations of net revenues (SFAS measure) to gross revenues and loss before income tax (SFAS measure) to Adjusted EBITDA:

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
<b>Pendapatan Bersih</b>	<b>4.535.764</b>	<b>3.327.875</b>	<b>2.303.897</b>	<b>Net Revenues</b>
Penambahan:				Add:
Promosi kepada pelanggan	10.648.496	5.088.058	6.397.843	Promotion to customers
<b>Pendapatan Bruto</b>	<b>15.184.260</b>	<b>8.415.933</b>	<b>8.701.740</b>	<b>Gross Revenues</b>

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
<b>Rugi sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>(22.211.302)</b>	<b>(16.788.657)</b>	<b>(24.159.938)</b>	<b>Loss before Income Tax</b>
Ditambah/(Dikurangi):				Add/(Deduct):
Beban penyusutan dan amortisasi	2.417.006	1.247.431	962.334	Depreciation and amortization expenses
Penghasilan keuangan	(323.408)	(211.896)	(247.181)	Finance income
Biaya bunga <sup>1</sup>	216.448	154.615	43.906	Interest expenses <sup>1</sup>
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	5.606	762.659	-	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	1.152	557.985	2.146.837	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	-	2.185.371	725.393	Loss on impairment of goodwill
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(2.383)	51.831	(68.108)	Fair value adjustment of financial instruments
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	-	529.399	-	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Biaya pembayaran berbasis saham <sup>2</sup>	4.709.645	810.538	751.024	Share based compensation cost <sup>2</sup>
Pos-pos khusus <sup>3</sup>	1.109.580	646.740	505.768	Special items <sup>3</sup>
<b>EBITDA yang disesuaikan</b>	<b>(14.077.656)</b>	<b>(10.053.984)</b>	<b>(19.339.965)</b>	<b>Adjusted EBITDA</b>

(1) Biaya bunga adalah jumlah bunga pinjaman, bunga atas sewa dan beban bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dari liabilitas opsi jual.

(2) Biaya pembayaran berbasis saham adalah beban untuk imbalan kerja yang terkait dengan kompensasi dalam bentuk opsi saham.

(3) Pos-pos khusus memberikan informasi tambahan untuk memfasilitasi perbandingan hasil masa lalu dan sekarang, dengan mengecualikan pos-pos yang diyakini Grup GoTo bukan sebagai indikator dari kegiatan operasional yang sedang berlangsung dikarenakan besaran dan/atau sifat dari pos-pos tersebut. Pos-pos penyesuaian dari beban atau arus kas masuk besar yang sering kali hanya terjadi satu kali pada laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo dan/atau biaya/kerugian yang terjadi dari transaksi signifikan atau peristiwa lain dalam kendali manajemen yang bersifat tidak biasa atau jarang terjadi. Pos-pos khusus Grup GoTo Grup GoTo tersebut adalah sebagai berikut:

- Inisiatif COVID-19, mengacu pada biaya yang dikeluarkan Grup GoTo mulai tahun 2020 untuk memitigasi dampak pandemi global bagi karyawan Grup GoTo dan masyarakat. Biaya tersebut dikeluarkan untuk mendukung mereka yang peluang penghasilannya tertekan akibat pandemi COVID-19, begitu juga dengan masyarakat yang mengalami dampak negatif dari pandemi COVID-19. Grup GoTo bekerja sama dengan KADIN Indonesia, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel, dan Samator Group untuk membangun fasilitas oksigen khusus yang berlokasi di Pulo Gadung, Jakarta Timur, untuk membantu pasien pandemi COVID-19 yang membutuhkan bantuan oksigen. Selanjutnya, Grup GoTo telah mengumumkan dan mengimplementasikan beberapa inisiatif lainnya khususnya termasuk, donasi perlengkapan higiene kepada para pekerja informal, paket sembako untuk keluarga kurang mampu, dan program kesejahteraan bagi mitra pengemudi yang terkena dampak pandemi.
- Biaya terkait penggabungan, akuisisi, pembiayaan dan pelepasan investasi mengacu pada biaya yang dikeluarkan untuk biaya profesi penunjang dan hukum dalam aksi korporasi Grup GoTo seperti akuisisi, setoran modal, pelepasan investasi dan penggabungan.

- Bagian kerugian bersih pada entitas asosiasi dan ventura bersama - JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd., hanya mencerminkan bagian dari kerugian bersih yang ditimbulkan dari JD, di mana investasi Grup GoTo di entitas tersebut telah diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual pada 31 Desember 2020.
  - Penyelesaian hukum, pajak dan peraturan hanya mencerminkan biaya dari penalti pajak, penyelesaian kasus hukum dan tindakan regulasi, seperti pada tahun 2019 di mana Grup GoTo menerima beberapa surat ketetapan pajak dan surat tagihan pajak.
- (1) Interest expenses are the total of borrowing interests, interest from lease and interest expenses calculated using the effective interest method on put option liability.
- (2) Share based compensation cost is the cost for employee benefits that relates to compensation in form of share options.
- (3) Special items provide additional information to facilitate the comparison of past and present results, excluding those items that the GoTo Group does not believe are indicative of the GoTo Group's ongoing operations due to their size and/or nature. These adjustment items are of a large, often one-time charge or inflow on a company's consolidated financial statements and/or expenses/ losses that occurred from significant transactions or other events within the control of management that are either unusual in nature or infrequent in occurrence. GoTo Group's special items are as follow:
- COVID-19 initiatives, refer to the expenses that the GoTo Group incurred from 2020 to mitigate the impact of global pandemic for the GoTo Group's employees and community. The expenses are incurred to support those whose earning opportunities have been depressed as a result of COVID-19, as well as communities that experience the negative impact from COVID-19. The GoTo Group collaborated with KADIN, YABB, Halodoc, Tripatra, Master Steel and Samator Group to build a dedicated oxygen facility located in Pulo Gadung, East Jakarta to help COVID-19 patients in need of oxygen support. In addition, GoTo Group has announced and implemented several other initiatives, including, in particular, donation of hygiene kits to informal workers, basic food packages for underprivileged families and welfare programs for driver-partners that are impacted by the pandemic.
  - Merger, acquisition, financing and divestitures related expenses refer to the costs incurred for professional and legal fees in the GoTo Group's corporate actions such as acquisition, capital injections, divestment and mergers.
  - Share of net losses in associates and joint ventures - JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd., only reflect the share of net losses incurred from JD, in which the GoTo Group's investments in the said entity has been classified as non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale as of December 31, 2020.
  - Legal, tax and regulatory settlements reflect the expenses from the tax penalties, settlements on legal cases and regulatory actions, such as in 2019, GoTo Group has accepted several tax assessment and tax collection letters.

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
<b>Pos-pos Khusus</b>				<b>Special Items</b>
Beban inisiatif COVID-19	327.512	224.162	-	COVID-19 initiatives expenses
Beban terkait penggabungan, akuisisi, pendanaan, dan pelepasan investasi	655.371	226.806	151.025	Merger, acquisition, financing, and divestitures related expenses
Penyelesaian hukum, pajak, dan peraturan	126.697	1.675	143.698	Legal, tax, and regulatory settlements
Bagian kerugian bersih pada entitas asosiasi dan ventura bersama - JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd.	-	194.097	211.045	Share of net losses in associates and joint ventures - JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd.
<b>Jumlah</b>	<b>1.109.580</b>	<b>646.740</b>	<b>505.768</b>	<b>Total</b>

## LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

dalam jutaan Rupiah, kecuali disebutkan lain | in millions of Rupiah, except otherwise stated

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
Pendapatan bersih	4.535.764	3.327.875	2.303.897	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(3.775.719)	(2.438.506)	(2.781.117)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(8.931.263)	(2.547.643)	(14.369.420)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(7.786.832)	(3.910.103)	(2.940.124)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(2.490.074)	(2.035.658)	(753.457)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.417.006)	(1.247.431)	(962.334)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.519.526)	(1.315.511)	(1.521.382)	Operational and support expenses
Penghasilan keuangan	323.408	211.896	247.181	Finance income
Biaya keuangan	(263.732)	(186.265)	(111.918)	Finance costs
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	15.863	(2.139.183)	(152.831)	Foreign exchange gain/(loss), net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	(5.606)	(762.659)	-	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale

Keterangan	Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember For the years ended December 31			Description
	2021	2020	2019	
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(1.152)	(557.985)	(2.146.837)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	-	(2.185.371)	(725.393)	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	-	(529.399)	-	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	2.383	(51.831)	68.108	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(171.217)	(467.855)	(380.242)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	273.407	46.972	65.931	Other income, net
<b>Rugi sebelum pajak penghasilan</b>	<b>(22.211.302)</b>	<b>(16.788.657)</b>	<b>(24.159.938)</b>	<b>Loss before income tax</b>
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	(217.940)	53.440	78.296	Income tax (expenses)/benefits
<b>Rugi tahun berjalan</b>	<b>(22.429.242)</b>	<b>(16.735.217)</b>	<b>(24.081.642)</b>	<b>Loss for the year</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>				<b>Other comprehensive income</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengkukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	1.246	66.275	10.433	Remeasurement of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	(104.579)	47.260	1.521	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	1.383	-	-	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
Cadangan untuk perubahan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	-	-	(70.670)	Reserve for changes in fair value of available-for-sale financial assets
	<b>(103.196)</b>	<b>47.260</b>	<b>(69.149)</b>	
<b>Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan</b>	<b>(101.950)</b>	<b>113.535</b>	<b>(58.716)</b>	<b>Total other comprehensive income for the year</b>
<b>Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(22.531.192)</b>	<b>(16.621.682)</b>	<b>(24.140.358)</b>	<b>Total comprehensive loss for the year</b>
<b>Rugi diatribusikan kepada:</b>				<b>Loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(21.390.932)	(14.208.571)	(22.761.618)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.038.310)	(2.526.646)	(1.320.024)	Non-controlling interests
	<b>(22.429.242)</b>	<b>(16.735.217)</b>	<b>(24.081.642)</b>	
<b>Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(21.494.265)	(14.095.036)	(22.820.716)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.036.927)	(2.526.646)	(1.319.642)	Non-controlling interests
	<b>(22.531.192)</b>	<b>(16.621.682)</b>	<b>(24.140.358)</b>	
<b>Rugi per saham (nilai penuh):</b>				<b>Losses per share (full amount):</b>
Dasar	(159)	(497)	(798)	Basic
Dilusian	(159)	(922)	(1.482)	Diluted



## Tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dibandingkan dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020

**Pendapatan bersih.** Pendapatan bruto meningkat sebesar 80% menjadi Rp15.184 miliar pada tahun 2021 dari Rp8.416 miliar pada tahun 2020, terutama disebabkan oleh peningkatan pendapatan dari imbalan jasa. Peningkatan imbalan jasa ini sejalan dengan peningkatan GTV sebesar 122% menjadi Rp383.344 miliar pada tahun 2021 dari Rp172.460 miliar pada tahun 2020. Grup GoTo juga mulai mencatatkan pendapatan dari segmen *e-commerce* sebagai hasil dari akuisisi Tokopedia yang diselesaikan pada tanggal 17 Mei 2021, yang memiliki kontribusi sebesar 29% terhadap jumlah pendapatan bruto Grup GoTo pada tahun 2021. Peningkatan pendapatan bruto sebagian diimbangi oleh peningkatan dalam promosi kepada pelanggan sebesar 109% menjadi Rp10.648 miliar pada tahun 2021 dari Rp5.088 miliar pada tahun 2020. Dikarenakan hal-hal tersebut, pendapatan bersih Grup GoTo meningkat sebesar 36% menjadi Rp4.536 miliar pada tahun 2021 dari Rp3.328 miliar pada tahun 2020.

**Beban pokok pendapatan.** Beban pokok pendapatan Grup GoTo meningkat sebesar 55% menjadi Rp3.776 miliar pada tahun 2021 dari Rp2.439 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh biaya infrastruktur teknologi informasi. Jumlah persentase beban pokok pendapatan terhadap pendapatan bersih Grup GoTo meningkat menjadi 83% pada tahun 2021 dari 73% pada tahun 2020.

**Beban penjualan dan pemasaran.** Beban penjualan dan pemasaran Grup GoTo meningkat sebesar 251% menjadi Rp8.931 miliar pada tahun 2021 dari Rp2.548 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan pengeluaran pada promosi, iklan dan pemasaran. Grup GoTo juga mulai mencatatkan beban penjualan dan pemasaran dari segmen *e-commerce* sebagai hasil dari akuisisi Tokopedia yang diselesaikan pada tanggal 17 Mei 2021.

**Beban umum dan administrasi.** Beban umum dan administrasi Grup GoTo meningkat sebesar 99% menjadi Rp7.787 miliar pada tahun 2021 dari Rp3.910 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pada kompensasi dan imbalan kerja karyawan.

**Beban pengembangan produk.** Beban pengembangan produk Grup GoTo meningkat sebesar 22% menjadi Rp2.490 miliar pada tahun 2021 dari Rp2.036 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pada kompensasi dan imbalan kerja karyawan, yang sebagian diimbangi dengan penurunan biaya pengembangan sistem.

**Beban penyusutan dan amortisasi.** Beban penyusutan dan amortisasi Grup GoTo meningkat sebesar 94% menjadi Rp2.417 miliar pada tahun 2021 dari Rp1.247 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh amortisasi aplikasi perangkat lunak.

## Year ended December 31, 2021 compared to year ended December 31, 2020

**Net revenues.** Gross revenues increased by 80% to Rp15,184 billion in 2021 from Rp8,416 billion in 2020, primarily due to the increase in our revenue from service fees. Increased service fees revenue was in line with the 122% increase in GTV to Rp383,344 billion in 2021 from Rp172,460 billion in 2020. GoTo Group also started recording revenues from the *e-commerce* segment as a result of the Tokopedia's acquisition completed on May 17, 2021, which contributed to 29% to GoTo Group's total gross revenue in 2021. The increase in gross revenues was partially offset by an increase in promotion to customers by 109% to Rp10,648 billion in 2021 from Rp5,088 billion in 2020. As a result of the foregoing, GoTo's Group net revenues increased by 36% to Rp4,536 billion in 2021 from Rp3,328 billion in 2020.

**Cost of revenues.** GoTo Group's cost of revenues increased by 55% to Rp3,776 billion in 2021 from Rp2,439 billion in 2020. This increase was primarily due to information technology infrastructure costs. GoTo Group's total cost of revenues as a percentage of net revenues increased to 83% in 2021 from 73% in 2020.

**Sales and marketing expenses.** GoTo Group's sales and marketing expenses increased by 251% to Rp8,931 billion in 2021 from Rp2,548 billion in 2020, primarily attributable to increases in promotion, advertising and marketing spending. GoTo Group also started recording sales and marketing expenses from the *e-commerce* segment as a result of the Tokopedia's acquisition completed on May 17, 2021.

**General and administrative expenses.** GoTo Group's general and administrative expenses increased by 99% to Rp7,787 billion in 2021 from Rp3,910 billion in 2020, primarily due to increases in employee compensation and benefits.

**Product development expenses.** GoTo Group's product development expenses increased by 22% to Rp2,490 billion in 2021 from Rp2,036 billion in 2020, primarily due to increases in employee compensation and benefits, which was partially offset with decreases in system development costs.

**Depreciation and amortization expenses.** GoTo Group's depreciation and amortization expenses increased by 94% to Rp2,417 billion in 2021 from Rp1,247 billion in 2020, primarily attributable to amortization of software applications.

**Beban operasional dan pendukung.** Beban operasional dan pendukung Grup GoTo meningkat sebesar 16% menjadi Rp1.520 miliar pada tahun 2021 dari Rp1.316 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan jasa manajemen dan kontrak.

**Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih.** Grup GoTo mencatat keuntungan selisih kurs sebesar Rp16 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian selisih kurs sebesar Rp2.139 miliar pada tahun 2020. Kerugian selisih kurs pada tahun 2020 terutama disebabkan oleh dampak revaluasi atas saldo kas dan setara kas selama tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dari pendanaan dalam dolar AS yang diterima dalam periode di mana posisi rupiah dibandingkan dolar AS berada pada titik terendah selama tahun 2020.

**Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan.** Grup GoTo mencatat keuntungan sebesar Rp2 miliar pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan kami pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian sebesar Rp52 miliar yang dicatatkan pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh penyesuaian nilai wajar pada instrumen ekuitas Grup GoTo dan liabilitas derivatif.

**Kerugian penurunan nilai goodwill.** Grup GoTo tidak memiliki kerugian penurunan nilai *goodwill* pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian sebesar Rp2.185 miliar pada tahun 2020, terutama disebabkan oleh penurunan nilai *goodwill* dari Moka Ltd., SPOTS, dan PT GLS.

**Rugi sebelum pajak penghasilan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi sebelum pajak penghasilan Grup GoTo meningkat sebesar 32% menjadi Rp22.211 miliar pada tahun 2021 dari Rp16.789 miliar pada tahun 2020.

**(Beban)/manfaat pajak penghasilan.** Grup GoTo memiliki beban pajak penghasilan sebesar Rp218 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan manfaat pajak penghasilan sebesar Rp54 miliar pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh dampak penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis.

**Rugi tahun berjalan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 34% menjadi Rp22.429 miliar pada tahun 2021 dari Rp16.735 miliar pada tahun 2020.

**Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan.** Grup GoTo mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar Rp102 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp113 miliar pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing dari penghasilan sebesar Rp47 miliar pada tahun 2020 menjadi beban sebesar Rp105 miliar pada tahun 2021.

**Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, jumlah rugi komprehensif tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 36% menjadi Rp22.531 miliar pada tahun 2021 dari Rp16.622 miliar pada tahun 2020.

**Operational and support expenses.** GoTo Group's operational and support expenses increased by 16% to Rp1,520 billion in 2021 from Rp1,316 billion in 2020, primarily attributable to increases in management and contracted services.

**Foreign exchange gain/(loss), net.** GoTo Group recorded a foreign exchange gain of Rp16 billion in 2021 as compared to foreign exchange loss of Rp2,139 billion in 2020. The foreign exchange loss in 2020 was primarily due to the impact of revaluation of cash and cash equivalent balance during the year ended December 31, 2020 from U.S. dollar funding received in the period when rupiah position against U.S. dollar was at the weakest during 2020.

**Fair value adjustment of financial instruments.** GoTo Group recorded a gain on fair value of Rp2 billion in the fair value of our financial instruments in 2021 compared to a loss on fair value of Rp52 billion in 2020, primarily due to the result of fair value measurement of GoTo Group's equity instruments and derivative liabilities.

**Loss on impairment of goodwill.** GoTo Group had no loss on impairment of goodwill in 2021 as compared to a loss of Rp2,185 billion in 2020. The loss on impairment of goodwill in 2020 was primarily due to impairment of goodwill of Moka Ltd., SPOTS, dan PT GLS.

**Loss before income tax.** As a result of the foregoing, GoTo Group's loss before income tax increased by 32% to Rp22,211 billion in 2021 from Rp16,789 billion in 2020.

**Income tax (expenses)/benefit.** GoTo Group had an income tax expense of Rp218 billion in 2021 compared to an income tax benefit of Rp54 billion in 2020, primarily due to the impact of fair value adjustment business combination.

**Loss for the year.** As a result of the foregoing, GoTo Group's loss for the year increased by 34% to Rp22,429 billion in 2021 from Rp16,735 billion in 2020.

**Other comprehensive income for the year.** GoTo Group recorded a comprehensive loss of Rp102 billion in 2021 compared to a comprehensive income of Rp113 billion in 2020, primarily due to the translation of financial statements in foreign currency from income of Rp47 billion in 2020 to loss of Rp105 billion in 2021.

**Total comprehensive loss for the year.** As a result of the foregoing, GoTo Group's total comprehensive loss for the year increased by 36% to Rp22,531 billion in 2021 from Rp16,622 billion in 2020.

### Proforma laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020

Grup GoTo menyajikan informasi proforma laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian apabila Tokopedia telah terkonsolidasi sejak 1 Januari 2020. Proforma laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian telah disusun berdasarkan informasi keuangan historis gabungan Grup GoTo, namun tidak termasuk informasi keuangan antar entitas di dalam Grup GoTo yang dieliminasi pada saat proses konsolidasi. Proforma laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tidak dapat diartikan sebagai kinerja keuangan atau hasil operasional Grup GoTo yang lengkap jika transaksi akuisisi telah diselesaikan pada dan untuk periode yang disajikan. Selain itu, informasi proforma tersebut disajikan hanya dengan tujuan untuk memberikan ilustrasi dan informasi serta tidak dapat menjadi indikasi atas hasil operasional atau kondisi keuangan Grup GoTo di masa mendatang sebagai perusahaan terbuka.

Informasi keuangan proforma yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini telah disiapkan dan menjadi tanggung jawab dari manajemen. Informasi proforma ini tidak diaudit, direviu, diperiksa, atau diterapkan prosedur apa pun sehubungan dengan informasi keuangan proforma yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini. Dengan demikian, tidak terdapat opini atau bentuk keyakinan lainnya sehubungan dengan dan seluruh informasi keuangan proforma yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

Informasi keuangan proforma yang termasuk dalam Laporan Tahunan ini (i) disajikan berdasarkan informasi yang tersedia saat ini dan perkiraan serta asumsi yang diyakini oleh manajemen Grup GoTo dianggap wajar pada tanggal diterbitkannya Laporan Tahunan ini; (ii) diperuntukkan hanya dengan tujuan untuk penyajian informasi; dan (iii) tidak mencerminkan semua keputusan yang diberlakukan oleh Grup GoTo setelah akuisisi.

Walaupun informasi keuangan proforma sangat berguna dalam menampilkan karakteristik keuangan entitas-entitas secara konsolidasian, hal ini tidak dimaksudkan untuk mengilustrasikan bagaimana kinerja aktual entitas-entitas tersebut secara konsolidasian jika akuisisi Tokopedia telah benar-benar terjadi pada tanggal akuisisi yang disajikan atau untuk memproyeksikan hasil operasional atau posisi keuangan untuk setiap tanggal atau periode di masa mendatang.

### Pro forma consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2021 and 2020

GoTo Group furnished the pro forma consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as if Tokopedia had been consolidated by GoTo since January 1, 2020. The pro forma consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income have been prepared based on GoTo Group's combined historical financial information, excluding the amount of historical financial information recognised as intercompany elimination item. Pro forma consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is not intended to be a complete presentation of the GoTo Group's financial performance or results of operations had the transactions been concluded as of and for the periods indicated. In addition, these pro forma information are provided for illustrative and informational purposes only and are not necessarily indicative of the GoTo Group's future results of operations or financial condition as an independent, publicly traded company.

The pro forma financial information included in this Annual Report has been prepared by and is the responsibility of management. This pro forma information has not been audited, reviewed, examined, or applied any procedures with respect to the pro forma financial information, included in this Annual Report. Accordingly, there are no opinions or any other form of assurance expressed with respect to any and all pro forma financial information presented in this Annual Report.

The pro forma financial information included in this Annual Report (i) is presented based on currently available information and estimates and assumptions that the GoTo Group's management believes are reasonable as of the issuance date of this Annual Report; (ii) is intended for informational purposes only; and (iii) does not reflect all decisions that are undertaken by the GoTo Group after the acquisition.

While the pro forma financial information is helpful in illustrating the financial characteristics of the consolidated companies, it is not intended to illustrate how the consolidated companies would have actually performed if the acquisition of Tokopedia in fact occurred on the indicated date of acquisition or to project the results of operations or financial position for any future date or period.

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2021 <sup>1</sup> Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2021 <sup>1</sup>	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 1 Januari-17 Mei 2021 <sup>2</sup> Historical PT Tokopedia and Subsidiaries January 1-May 17, 2021 <sup>2</sup>	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma 31 Desember 2021 Pro Forma December 31, 2021	Description
Pendapatan bersih	4.535.764	801.204	(180.529) <sup>3</sup>	5.156.439	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(3.775.719)	(434.864)	14.288 <sup>4</sup>	(4.196.295)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(8.931.263)	(2.187.041)	166.241 <sup>5</sup>	(10.952.063)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(7.786.832)	(602.364)	-	(8.389.196)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(2.490.074)	(189.525)	-	(2.679.599)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(2.417.006)	(67.495)	(656.111) <sup>6</sup>	(3.140.612)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.519.526)	(115.044)	-	(1.634.570)	Operational and support expenses
Penghasilan keuangan	323.408	61.154	-	384.562	Finance income
Biaya keuangan	(263.732)	(18.657)	-	(282.389)	Finance costs
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	15.863	31.658	-	47.521	Foreign exchange gain/(loss), net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	(5.606)	-	-	(5.606)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(1.152)	(147.767)	-	(148.919)	Loss on impairment of investment in associates, net
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	2.383	-	-	2.383	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(171.217)	(185.734)	-	(356.951)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	273.407	259.203	-	532.610	Other income, net
<b>Rugi sebelum pajak penghasilan</b>	<b>(22.211.302)</b>	<b>(2.795.272)</b>	<b>(656.111)</b>	<b>(25.662.685)</b>	<b>Loss before income tax</b>
(Beban)/Manfaat Pajak Penghasilan	(217.940)	(496)	-	(218.436)	Income tax (expenses)/benefits
<b>Rugi tahun berjalan</b>	<b>(22.429.242)</b>	<b>(2.795.768)</b>	<b>(656.111)</b>	<b>(25.881.121)</b>	<b>Loss for the year</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>					<b>Other comprehensive income</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	1.246	1.956	-	1.202	Remeasurements of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will be reclassified to profit or loss:

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2021 <sup>1</sup> Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2021 <sup>1</sup>	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 1 Januari-17 Mei 2021 <sup>2</sup> Historical PT Tokopedia and Subsidiaries January 1-May 17, 2021 <sup>2</sup>	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma 31 Desember 2021 Pro Forma December 31, 2021	Description
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	(104.579)	4.132	-	(100.447)	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak	1.383	-	-	1.383	Share of other comprehensive income of associate, net of tax
	(103.196)	4.132	-	(99.064)	
<b>Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan</b>	<b>(101.950)</b>	<b>6.088</b>	<b>-</b>	<b>(95.862)</b>	<b>Total other comprehensive income for the year</b>
<b>Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(22.531.192)</b>	<b>(2.789.680)</b>	<b>(656.111)</b>	<b>(25.976.983)</b>	<b>Total comprehensive loss for the year</b>
<b>Rugi diatribusikan kepada:</b>					<b>Loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(21.390.932)	(2.794.250)	(656.111)	(24.841.293)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.038.310)	(1.518)	-	(1.039.828)	Non-controlling interests
	<b>(22.429.242)</b>	<b>(2.795.768)</b>	<b>(656.111)</b>	<b>(25.881.121)</b>	
<b>Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>					<b>Total comprehensive loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(21.494.265)	(2.788.162)	(656.111)	(24.938.538)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(1.036.927)	(1.518)	-	(1.038.445)	Non-controlling interests
	<b>(22.531.192)</b>	<b>(2.789.680)</b>	<b>(656.111)</b>	<b>(25.976.983)</b>	

(1) Informasi historis PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (sebelumnya PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) dan entitas anak didasarkan pada laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 yang telah diaudit, di mana PT Tokopedia dan entitas anak baru mulai dikonsolidasi pada 18 Mei 2021.

(2) Informasi historis PT Tokopedia dan entitas anak didasarkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari 1 Januari-17 Mei 2021.

(3) Penyesuaian pada pendapatan bersih adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.

(4) Penyesuaian pada beban pokok pendapatan adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.

(5) Penyesuaian pada beban penjualan dan pemasaran adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas dari 1 Januari-17 Mei 2021.

(6) Penyesuaian merupakan amortisasi atas aset takberwujud sebesar Rp656 miliar didasarkan pada laporan valuasi (*purchase price allocation*), jika aset takberwujud telah diakuisisi dan diamortisasi sejak 1 Januari 2020.

(1) Historical information of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (previously PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) and subsidiaries was based on the audited consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021, where PT Tokopedia and subsidiaries consolidated starting May 18, 2021.

(2) Historical information of PT Tokopedia and subsidiaries was based on the consolidated profit or loss and other comprehensive income from January 1-May 17, 2021.

(3) Adjustment on the net revenues is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.

(4) Adjustment on the cost of revenues is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.

(5) Adjustment on the sales and marketing expenses is to eliminate the intercompany transaction from January 1-May 17, 2021.

(6) Adjustment is input to adjust the amortization of intangible assets amounting to Rp656 billion based on the valuation report (*purchase price allocation*), as if the intangible assets have been acquired and amortized since January 1, 2020.

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2020 <sup>1</sup> Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2020 <sup>1</sup>	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2020 <sup>2</sup> Historical PT Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2020 <sup>2</sup>	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma 31 Desember 2020 Proforma December 31, 2020	Description
Pendapatan bersih	3.327.875	1.790.828	(298.363) <sup>3</sup>	4.820.340	Net revenues
Beban pokok pendapatan	(2.438.506)	(874.652)	24.573 <sup>4</sup>	(3.288.585)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(2.547.643)	(2.597.908)	273.790 <sup>5</sup>	(4.871.761)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(3.910.103)	(610.133)	-	(4.520.236)	General and administrative expenses
Beban pengembangan produk	(2.035.658)	(428.516)	-	(2.464.174)	Product development expenses
Beban penyusutan dan amortisasi	(1.247.431)	(166.171)	(1.574.667) <sup>6</sup>	(2.988.269)	Depreciation and amortization expenses
Beban operasional dan pendukung	(1.315.511)	(240.784)	-	(1.556.295)	Operational and support expenses
Penghasilan keuangan	211.896	196.616	-	408.512	Finance income
Biaya keuangan	(186.265)	(51.887)	-	(238.152)	Finance costs
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	(2.139.183)	25.370	-	(2.113.813)	Foreign exchange gain/(loss), net
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	(762.659)	-	-	(762.659)	Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih	(557.985)	-	-	(557.985)	Loss on impairment of investment in associates, net
Kerugian penurunan nilai goodwill	(2.185.371)	(196.739)	196.739	(2.185.371)	Loss on impairment of goodwill
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	(529.399)	-	-	(529.399)	Loss on impairment of intangible and fixed assets
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	(51.831)	-	-	(51.831)	Fair value adjustment of financial instruments
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(467.855)	(1.099.836)	-	(1.567.691)	Share of net losses in associates and joint ventures
Penghasilan lain-lain, bersih	46.972	(86.024)	-	(39.052)	Other income, net
<b>Rugi sebelum pajak penghasilan</b>	<b>(16.788.657)</b>	<b>(4.339.836)</b>	<b>(1.377.928)</b>	<b>(22.506.421)</b>	<b>Loss before income tax</b>
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	53.440	(2.751)	-	50.689	Income tax (expenses)/benefits
<b>Rugi tahun berjalan</b>	<b>(16.735.217)</b>	<b>(4.342.587)</b>	<b>(1.377.928)</b>	<b>(22.455.732)</b>	<b>Loss for the year</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>					<b>Other comprehensive income</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will not be reclassified to profit or loss:

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Uraian	Historis PT GoTo Gojek Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2020 <sup>1</sup> Historical PT GoTo Gojek Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2020 <sup>1</sup>	Historis PT Tokopedia dan Entitas Anak 31 Desember 2020 <sup>2</sup> Historical PT Tokopedia and Subsidiaries December 31, 2020 <sup>2</sup>	Penyesuaian terkait Transaksi Transaction related Adjustments	Proforma 31 Desember 2020 Proforma December 31, 2020	Description
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak	66.275	15.495	-	81.770	Remeasurements of employee benefits obligation, net of tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:					Items that will be reclassified to profit or loss:
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing	47.260	(24.509)	-	22.751	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
<b>Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan</b>	<b>113.535</b>	<b>(9.014)</b>	<b>-</b>	<b>104.521</b>	<b>Total other comprehensive income for the year</b>
<b>Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(16.621.682)</b>	<b>(4.351.601)</b>	<b>(1.377.928)</b>	<b>(22.351.211)</b>	<b>Total comprehensive loss for the year</b>
<b>Rugi diatribusikan kepada:</b>					<b>Loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(14.208.571)	(4.333.098)	(1.377.928)	(19.919.597)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(2.526.646)	(9.489)	-	(2.536.135)	Non-controlling interests
	<b>(16.735.217)</b>	<b>(4.342.587)</b>	<b>(1.377.928)</b>	<b>(22.455.732)</b>	
<b>Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>					<b>Total comprehensive loss attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	(14.095.036)	(4.342.112)	(1.377.928)	(19.815.076)	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(2.526.646)	(9.489)	-	(2.536.135)	Non-controlling interests
	<b>(16.621.682)</b>	<b>(4.351.601)</b>	<b>(1.377.928)</b>	<b>(22.351.211)</b>	

(1) Informasi historis PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (sebelumnya PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) dan entitas anak didasarkan pada laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 yang telah diaudit.

(2) Informasi historis PT Tokopedia dan entitas anak didasarkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 yang telah diaudit.

(3) Penyesuaian pada pendapatan bersih adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020.

(4) Penyesuaian pada beban pokok pendapatan adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020.

(5) Penyesuaian pada beban penjualan dan pemasaran adalah untuk mengeliminasi transaksi antar entitas untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020.

(6) Penyesuaian merupakan amortisasi atas aset takberwujud sebesar Rp1,575 miliar didasarkan pada laporan valuasi (*purchase price allocation*), jika aset takberwujud telah diakuisisi dan diamortisasi sejak tanggal 1 Januari 2020.

(1) Historical information of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (previously PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) and subsidiaries was based on the audited consolidated financial statements for the year ended December 31, 2020.

(2) Historical information of PT Tokopedia and subsidiaries based on the audited consolidated profit or loss and other comprehensive income of Tokopedia for the year ended December 31, 2020.

(3) Adjustment on the net revenue is to eliminate the intercompany transaction for the year ended December 31, 2020.

(4) Adjustment on the cost of revenue is to eliminate the intercompany transaction for the year ended December 31, 2020.

(5) Adjustment on the sales and marketing expenses is to eliminate the intercompany transaction for the year ended December 31, 2020.

(6) Adjustment is input to adjust the amortization of intangible assets amounting to Rp1,575 billion based on the valuation report (*purchase price allocation*), as if the intangible assets have been acquired and amortized since January 1, 2020.

## Proforma tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dibandingkan dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020

**Pendapatan bersih.** Pendapatan bruto meningkat sebesar 44% menjadi Rp17.007 miliar pada tahun 2021 dari Rp11.851 miliar pada tahun 2020, terutama disebabkan oleh peningkatan pendapatan dari imbalan jasa. Peningkatan imbalan jasa ini sejalan dengan peningkatan GTV sebesar 40% menjadi Rp461.602 miliar pada tahun 2021 dari Rp330.176 miliar pada tahun 2020. Peningkatan pendapatan bruto sebagian diimbangi oleh peningkatan dalam promosi kepada pelanggan sebesar 69% menjadi Rp11.851 miliar pada tahun 2021 dari Rp7.031 miliar pada tahun 2020. Dikarenakan hal-hal tersebut, pendapatan bersih Grup GoTo meningkat sebesar 7% menjadi Rp5.156 miliar pada tahun 2021 dari Rp4.820 miliar pada tahun 2020.

**Beban pokok pendapatan.** Beban pokok pendapatan Grup GoTo meningkat sebesar 28% menjadi Rp4.196 miliar pada tahun 2021 dari Rp3.289 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh biaya infrastruktur teknologi informasi. Jumlah persentase beban pokok pendapatan terhadap pendapatan bersih Grup GoTo meningkat menjadi 81% pada tahun 2021 dari 68% pada tahun 2020.

**Beban penjualan dan pemasaran.** Beban penjualan dan pemasaran Grup GoTo meningkat sebesar 125% menjadi Rp10.952 miliar pada tahun 2021 dari Rp4.872 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan pengeluaran pada promosi, iklan, dan pemasaran.

**Beban umum dan administrasi.** Beban umum dan administrasi Grup GoTo meningkat sebesar 86% menjadi Rp8.389 miliar pada tahun 2021 dari Rp4.520 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pada kompensasi dan imbalan kerja karyawan.

**Beban pengembangan produk.** Beban pengembangan produk Grup GoTo meningkat sebesar 9% menjadi Rp2.680 miliar pada tahun 2021 dari Rp2.464 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pada kompensasi dan imbalan kerja karyawan, yang sebagian diimbangi dengan penurunan biaya pengembangan sistem.

**Beban penyusutan dan amortisasi.** Beban penyusutan dan amortisasi Grup GoTo meningkat sebesar 5% menjadi Rp3.141 miliar pada tahun 2021 dari Rp2.988 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh amortisasi aplikasi perangkat lunak.

**Beban operasional dan pendukung.** Beban operasional dan pendukung Grup GoTo meningkat sebesar 5% menjadi Rp1.635 miliar pada tahun 2021 dari Rp1.556 miliar pada tahun 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan jasa manajemen dan kontrak.

## Pro forma year ended December 31, 2021 compared to year ended December 31, 2020

**Net revenues.** Gross revenues increased by 44% to Rp17,007 billion in 2021 from Rp11,851 billion in 2020, primarily due to the increase in our revenue from service fees. Increased service fees revenue was in line with the 40% increase in GTV to Rp461,602 billion in 2021 from Rp330,176 billion in 2020. The increase in gross revenues was partially offset by an increase in promotion to customers by 69% to Rp11,851 billion in 2021 from Rp7,031 billion in 2020. As a result of the foregoing, GoTo's Group net revenues increased by 7% to Rp5,156 billion in 2021 from Rp4,820 billion in 2020.

**Cost of revenues.** GoTo Group's cost of revenues increased by 28% to Rp4,196 billion in 2021 from Rp3,289 billion in 2020. This increase was primarily due to information technology infrastructure costs. GoTo Group's total cost of revenues as a percentage of net revenues increased to 81% in 2021 from 68% in 2020.

**Sales and marketing expenses.** GoTo Group's sales and marketing expenses increased by 125% to Rp10,952 billion in 2021 from Rp4,872 billion in 2020, primarily attributable to increases in promotion, advertising, and marketing spending.

**General and administrative expenses.** GoTo Group's general and administrative expenses increased by 86% to Rp8,389 billion in 2021 from Rp4,520 billion in 2020, primarily due to increases in employee compensation and benefits.

**Product development expenses.** GoTo Group's product development expenses increased by 9% to Rp2,680 billion in 2021 from Rp2,464 billion in 2020, primarily due to increases in employee compensation and benefits, which was partially offset with decreases in system development costs.

**Depreciation and amortization expenses.** GoTo Group's depreciation and amortization expenses increased by 5% to Rp3,141 billion in 2021 from Rp2,988 billion in 2020, primarily attributable to amortization of software applications.

**Operational and support expenses.** GoTo Group's operational and support expenses increased by 5% to Rp1,635 billion in 2021 from Rp1,556 billion in 2020, primarily attributable to increases in management and contracted services.



**Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih.** Grup GoTo mencatat keuntungan selisih kurs sebesar Rp48 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian selisih kurs sebesar Rp2.114 miliar pada tahun 2020. Kerugian selisih kurs pada tahun 2020 terutama disebabkan oleh dampak revaluasi atas saldo kas dan setara kas selama tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dari pendanaan dalam dolar AS yang diterima dalam periode di mana posisi rupiah dibandingkan dolar AS berada pada titik terendah selama tahun 2020.

**Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan.** Grup GoTo mencatat keuntungan sebesar Rp2 miliar pada penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan kami pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian sebesar Rp52 miliar yang dicatatkan pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh penyesuaian nilai wajar pada instrumen ekuitas Grup GoTo dan liabilitas derivatif.

**Kerugian penurunan nilai goodwill.** Grup GoTo tidak memiliki kerugian penurunan nilai *goodwill* pada tahun 2021 dibandingkan dengan kerugian sebesar Rp2.185 miliar pada tahun 2020, terutama disebabkan oleh penurunan nilai *goodwill* dari Moka Ltd., SPOTS, dan PT GLS.

**Rugi sebelum pajak penghasilan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi sebelum pajak penghasilan Grup GoTo meningkat sebesar 14% menjadi Rp25.663 miliar pada tahun 2021 dari Rp22.506 miliar pada tahun 2020.

**(Beban)/manfaat pajak penghasilan.** Grup GoTo memiliki beban pajak penghasilan sebesar Rp218 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan manfaat pajak penghasilan sebesar Rp51 miliar pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh dampak penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis.

**Rugi tahun berjalan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, rugi tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 15% menjadi Rp25.881 miliar pada tahun 2021 dari Rp22.456 miliar pada tahun 2020.

**Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan.** Grup GoTo mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar Rp96 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp105 miliar pada tahun 2020, yang terutama disebabkan oleh penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing dari penghasilan tercatat sebesar Rp23 miliar pada tahun 2020 menjadi beban sebesar Rp100 miliar pada tahun 2021.

**Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan.** Dikarenakan hal-hal tersebut, jumlah rugi komprehensif tahun berjalan Grup GoTo meningkat sebesar 16% menjadi Rp25.977 miliar pada tahun 2021 dari Rp22.351 miliar pada tahun 2020.

**Foreign exchange gain/(loss), net.** GoTo Group recorded a foreign exchange gain of Rp48 billion in 2021 as compared to foreign exchange loss of Rp2,114 billion in 2020. The foreign exchange loss in 2020 was primarily due to the impact of revaluation of cash and cash equivalent balance during the year ended December 31, 2020 from U.S. dollar funding received in the period when rupiah position against U.S. dollar was at the weakest during 2020.

**Fair value adjustment of financial instruments.** GoTo Group recorded a gain on fair value of Rp2 billion in the fair value of our financial instruments in 2021 compared to a loss on fair value of Rp52 billion in 2020, primarily due to the result of fair value measurement of GoTo Group's equity instruments and derivative liabilities.

**Loss on impairment of goodwill.** GoTo Group had no loss on impairment of goodwill in 2021 as compared to a loss of Rp2,185 billion in 2020. The loss on impairment of goodwill in 2020 was primarily due to impairment of goodwill of Moka Ltd., SPOTS, and PT GLS.

**Loss before income tax.** As a result of the foregoing, GoTo Group's loss before income tax increased by 14% to Rp25,663 billion in 2021 from Rp22,506 billion in 2020.

**Income tax (expenses)/benefit.** GoTo Group had an income tax expense of Rp218 billion in 2021 compared to an income tax benefit of Rp51 billion in 2020, primarily due to the impact of fair value adjustment business combination.

**Loss for the year.** As a result of the foregoing, GoTo Group's loss for the year increased by 15% to Rp25,881 billion in 2021 from Rp22,456 billion in 2020.

**Other comprehensive income for the year.** GoTo Group had a loss in other comprehensive income of Rp96 billion in 2021 compared to an income of other comprehensive income of Rp105 billion in 2020, which contributed by exchange differences on translation of financial statements in foreign currency from recorded income of Rp23 billion in 2020 to loss of Rp100 billion in 2021.

**Total comprehensive loss for the year.** As a result of the foregoing, GoTo Group's total comprehensive loss for the year increased by 16% to Rp25,977 billion in 2021 from Rp22,351 billion in 2020.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

### Aset

#### Assets

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	2021	2020	2019	Description
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	31.150.908	15.319.285	6.104.425	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	345.608	274.536	656.667	Third parties
Pihak berelasi	161.333	-	218.560	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	2.384.378	558.694	1.495.334	Third parties
Pihak berelasi	45.748	-	-	Related parties
Persediaan	34.497	42.210	71.680	Inventories
Uang muka dan biaya dibayar di muka	798.274	319.255	409.127	Advances and prepayments
Pajak dibayar di muka				Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	10.307	508	12.023	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	390.628	274.642	287.937	Other taxes
Investasi lain-lain	404.701	402.463	-	Other investments
Aset lancar lain-lain	88.988	11.434	47.887	Other current assets
	35.815.370	17.203.027	9.303.640	
Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	248.327	2.322.627	-	Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>36.063.697</b>	<b>19.525.654</b>	<b>9.303.640</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non-Current Assets</b>
Piutang lain-lain	313.828	1.349.603	-	Other receivables
Aset takberwujud	12.590.005	2.655.127	2.812.090	Intangible assets
Aset tetap	1.470.250	826.857	675.384	Fixed assets
Investasi pada entitas asosiasi	5.391.601	2.485.156	4.475.542	Investment in associates
Investasi pada ventura bersama	745.799	308.698	342.836	Investment in joint ventures
Investasi lain-lain	4.517.751	2.058.533	1.621.393	Other investments
Aset pajak tangguhan	41.212	35.656	79.502	Deferred tax assets
<i>Goodwill</i>	93.836.931	726.561	1.913.833	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	165.959	136.725	168.781	Other non-current assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>119.073.336</b>	<b>10.582.916</b>	<b>12.089.361</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>Jumlah Aset</b>	<b>155.137.033</b>	<b>30.108.570</b>	<b>21.393.001</b>	<b>Total Assets</b>

### Posisi pada tanggal 31 Desember 2021 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2020

Jumlah aset Grup GoTo meningkat sebesar 415% menjadi Rp155.137 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp30.109 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Hal ini terutama dikarenakan adanya kenaikan kas dan setara kas yang berasal dari penerimaan dari penerbitan modal saham, serta adanya kenaikan *goodwill* sebagai akibat dari dampak akuisisi Tokopedia pada Mei 2021. Piutang lain-lain pihak ketiga Grup GoTo juga meningkat sebagai akibat dari kenaikan piutang lain-lain pihak ketiga milik Tokopedia yang baru dikonsolidasikan

### As of December 31, 2021 compared to December 31, 2020

In 2021, GoTo Group's total assets increased by 415% to Rp155,137 billion as of December 31, 2021, from Rp30,109 billion as of December 31, 2020. This increase was primarily due to the increase in cash and cash equivalents as a result of receipts from the issuance of share capital, as well as an increase in goodwill as a result of the impact of the acquisition of Tokopedia in May 2021. GoTo Group's other receivables from third parties also increased as a result of the increase in other receivables from third parties owned by Tokopedia which only consolidated in

pada Mei 2021, yang terutama berasal dari penambahan pinjaman kepada pihak ketiga dan pemulihan penyisihan. Aset takberwujud Grup GoTo juga meningkat sebagai dampak akuisisi Tokopedia pada Mei 2021. Investasi pada entitas asosiasi dan investasi lainnya Grup GoTo juga meningkat terutama sehubungan dengan penambahan investasi dan penyesuaian nilai wajar.

Aset lancar Grup GoTo meningkat sebesar 85% menjadi Rp36.064 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp19.526 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan kas dan setara kas sebesar 103% menjadi Rp31.151 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp15.319 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 sebagai hasil penerimaan dari penerbitan modal saham. Piutang lain-lain—pihak ketiga Grup GoTo juga meningkat sebesar 327% menjadi Rp2.384 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp559 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 sebagai akibat dari kenaikan piutang lain-lain pihak ketiga milik Tokopedia yang baru dikonsolidasikan pada Mei 2021 yang terutama berasal dari penambahan pinjaman kepada pihak ketiga, dan pemulihan penyisihan.

Aset tidak lancar Grup GoTo meningkat sebesar 1.025% menjadi Rp119.073 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp10.583 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan *goodwill* sebesar 12.807% menjadi sebesar Rp93.837 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp727 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 dan kenaikan aset takberwujud Grup GoTo sebesar 374% menjadi Rp12.590 miliar pada 31 Desember 2021 dari 2.655 miliar pada 31 Desember 2020 sebagai dampak akuisisi Tokopedia pada Mei 2021. Investasi pada entitas asosiasi dan investasi lainnya Grup GoTo juga meningkat terutama sehubungan dengan penambahan investasi dan penyesuaian nilai wajar.

May 2021, primarily from addition of loans given to third parties, and recoveries of the provision for impairment. GoTo Group's intangible assets also increased as a result of the acquisition of Tokopedia in May 2021. GoTo Group's investments in associates and other investments also increased primarily due to additional investments and fair value adjustments.

GoTo Group's current assets increased by 85% to Rp36,064 billion as of December 31, 2021, from Rp19,526 billion as of December 31, 2020. This increase was primarily due to the increase in cash and cash equivalents by 103% to Rp31,151 billion as of December 31, 2021 from Rp15,319 billion as of December 31, 2020, as a result of receipts from the issuance of share capital. GoTo Group's other receivables from third parties also increased by 327% to Rp2,384 billion as of December 31, 2021, from Rp559 billion as of December 31, 2020, as a result of the increase in other receivables from third parties owned by Tokopedia which only consolidated in May 2021 primarily from addition of loans given to third parties, and recoveries of the provision for impairment.

GoTo Group's non-current assets increased by 1,025% to Rp119,073 billion as of December 31, 2021, from Rp10,583 billion as of December 31, 2020. This increase was primarily due to an increase in goodwill of 12,807% to Rp93,837 billion as of December 31, 2021, from Rp727 billion as of December 31, 2020 and increase in GoTo Group's intangible assets by 374% to Rp12,590 billion as of December 31, 2021, from Rp2,655 billion as of December 31, 2020, as a result of the acquisition of Tokopedia in May 2021. GoTo Group's investments in associates and other investments also increased primarily due to additional investments and fair value adjustments.

## Liabilitas

### Liabilities

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	2021	2020	2019	Description
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	861.221	639.888	455.536	Third parties
Pihak berelasi	6.162	-	232.879	Related parties
Utang <i>escrow</i> dan lain-lain				Escrow and other payables
Pihak ketiga	4.371.843	1.330.106	1.456.243	Third parties
Pihak berelasi	306.427	-	-	Related parties
Pendapatan yang ditangguhkan	178.738	37.249	65.485	Deferred revenue
Akrual	3.540.592	1.029.883	1.089.169	Accruals
Liabilitas imbalan kerja – jangka pendek	821.551	1.259.046	639.686	Employee benefits obligation – short-term
Utang pajak				Taxes payable
Pajak penghasilan badan	32.643	35.024	-	Corporate income taxes
Pajak lain-lain	568.848	85.786	155.446	Other taxes
Pinjaman jangka pendek	1.409.607	696.987	983.017	Short-term borrowings

Keterangan	2021	2020	2019	Description
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang :				Current portion of long-term debts:
Pinjaman dari pihak selain bank	42.762	40.536	22.675	Non-bank loans
Liabilitas sewa	153.299	116.510	-	Lease liabilities
	12.293.693	5.271.015	5.100.136	
Liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	-	492.822	-	Liabilities of disposal group classified as held for sale
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>12.293.693</b>	<b>5.763.837</b>	<b>5.100.136</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Non-Current Liabilities</b>
Utang lain-lain	-	325.242	391.016	Other payables
Liabilitas derivatif	-	1.092.172	452.807	Derivative liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2.628.800	67.584	306.936	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	413.752	244.438	233.109	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
Pinjaman dari pihak selain bank	21.622	1.582.608	45.361	Non-bank loans
Liabilitas sewa	754.722	233.310	-	Lease liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>3.818.896</b>	<b>3.545.354</b>	<b>1.429.229</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>16.112.589</b>	<b>9.309.191</b>	<b>6.529.365</b>	<b>Total Liabilities</b>

### Posisi pada tanggal 31 Desember 2021 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2020

Jumlah liabilitas Grup GoTo meningkat sebesar 73% menjadi Rp16.113 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp9.309 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Hal ini terutama dikarenakan adanya kenaikan utang *escrow* dan lain-lain, akrual dan liabilitas pajak tangguhan. Utang *escrow* dan lain-lain lain meningkat disebabkan oleh utang *escrow* sebagai hasil dari akuisisi Tokopedia yang merupakan akun dana sementara (*escrow*) untuk menampung dana dari pengguna ketika transaksi terjadi di platform Tokopedia. Peningkatan liabilitas akrual terutama disebabkan oleh iklan, pemasaran dan biaya profesional. Liabilitas pajak tangguhan meningkat yang terutama disebabkan oleh aset teridentifikasi yang diperoleh dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia, sesuai PSAK 22. Mengimbangi peningkatan tersebut, terdapat penurunan pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank, di mana Grup GoTo melunasi pinjaman dari Telkomsel, dan terdapat penurunan liabilitas derivatif yang disebabkan oleh eksekusi opsi beli di tahun 2021.

Liabilitas jangka pendek Grup GoTo meningkat sebesar 113% menjadi Rp12.294 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp5.764 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan pada utang *escrow* dan lain-lain dan liabilitas akrual. Utang *escrow* dan lain-lain lain meningkat sebesar 252% menjadi Rp4.678 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp1.330 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 disebabkan oleh utang *escrow* sebagai hasil dari akuisisi Tokopedia yang merupakan akun dana sementara (*escrow*) untuk menampung dana dari pengguna ketika transaksi terjadi di platform Tokopedia. Akrual Grup

### As of December 31, 2021 compared to December 31, 2020

GoTo Group's total liabilities increased by 73% to Rp16,113 billion as of December 31, 2021, from Rp9,309 billion as of December 31, 2020. This was primarily due to an increase in escrow and other payables, accruals and deferred tax liabilities. Escrow and other payables increased due to escrow payables as a result of the acquisition of Tokopedia which represents escrow accounts that hold the temporary funds from users when transactions occur in the Tokopedia platform. Accruals increased primarily due to advertising, marketing and professional fees. Deferred tax liabilities increased primarily due to the identifiable assets acquired from the business combination with Tokopedia, in accordance with SFAS 22. Offsetting this increase, there was a decrease in long-term non-bank loans, as GoTo Group repaid the loan from Telkomsel, and a decrease in derivative liabilities due to the put option exercise in 2021.

GoTo Group's current liabilities increased by 113% to Rp12,294 billion as of December 31, 2021, from Rp5,764 billion as of December 31, 2020, primarily due to increase in escrow and other payables and accruals. Increase in escrow and other payables of 252% to Rp4,678 billion as of December 31, 2021, from Rp1,330 billion as of December 31, 2020, was due to escrow payables as a result of the acquisition of Tokopedia which represents escrow accounts that hold the temporary funds from users when transactions occur in the Tokopedia platform. GoTo Group's accruals also increased by 244% to Rp3,541 billion as of December 31, 2021, from Rp1,030 billion

GoTo meningkat sebesar 244% menjadi Rp3.541 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp1.030 miliar pada tanggal 31 Desember 2020, yang terutama disebabkan oleh iklan, pemasaran, dan biaya profesional.

Liabilitas jangka panjang Grup GoTo meningkat sebesar 8% menjadi Rp3.819 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp3.545 miliar pada tanggal 31 Desember 2020, terutama disebabkan oleh kenaikan liabilitas pajak tangguhan sebesar 3.766% menjadi Rp2.629 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp68 miliar pada tanggal 31 Desember 2020. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh aset teridentifikasi yang diperoleh dari kombinasi bisnis dengan Tokopedia, sesuai PSAK 22. Mengimbangi peningkatan liabilitas jangka panjang Grup GoTo adalah penurunan pinjaman jangka panjang dari pihak selain bank sebesar 99% menjadi Rp22 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp1.583 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 di mana Grup GoTo melunasi pinjaman dari Telkomsel, dan terdapat penurunan liabilitas derivatif sebesar 100% dari Rp1.092 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 yang disebabkan oleh eksekusi opsi beli di tahun 2021.

as of December 31, 2020, primarily in relation to advertising, marketing, and professional fees.

GoTo Group's non-current liabilities increased by 8% to Rp3,819 billion as of December 31, 2021, from Rp3,545 billion as of December 31, 2020, primarily due to increase in deferred tax liabilities by 3,766% to Rp2,629 billion as of December 31, 2021, from Rp68 billion as of December 31, 2020. This increase was primarily due to the identifiable assets acquired from the business combination with Tokopedia, in accordance with SFAS 22. Offsetting GoTo Group's increase in non-current liabilities was a decrease in long-term non-bank loans by 99% to Rp22 billion as of December 31, 2021, from Rp1,583 billion as of December 31, 2020, as GoTo Group repaid the loan from Telkomsel, and decrease in derivative liabilities by 100% from Rp1,092 billion as of December 31, 2020, due to the put option exercise in 2021.

## Ekuitas

### Equity

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	2021	2020	2019	Description
<b>Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Equity attributable to owners of the parent</b>
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.143.748.873.502 lembar (2020: 1.714.546 lembar, 2019: 1.682.209 lembar)	1.143.749	692.498	678.201	Share capital - authorized, issued and fully paid, 1,143,748,873,502 shares (2020: 1,714,546 shares, 2019: 1,682,209 shares)
Uang muka setoran modal saham	-	-	21.846	Advance for share capital
Tambahan modal disetor	225.852.229	63.280.816	60.982.718	Additional paid-in capital
Saham tresuri	(7.193.092)	(1.086.818)	(866.744)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	6.924.304	917.833	621.905	Share-based compensation reserve
Perubahan nilai wajar aset keuangan	-	-	(398.323)	Change of fair value of available-for-sale financial assets
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing	(55.319)	49.260	2.000	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(7.225.855)	14.002.094	(834.655)	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi	(79.129.324)	(57.739.638)	(43.189.608)	Accumulated losses
	140.316.692	20.116.045	17.017.340	
Kepentingan nonpengendali	(1.292.248)	683.334	(2.153.704)	Non-controlling interests
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>139.024.444</b>	<b>20.799.379</b>	<b>14.863.636</b>	<b>Total Equity</b>

### Posisi pada tanggal 31 Desember 2021 dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2020

Ekuitas Grup GoTo meningkat sebesar 568% menjadi Rp139.024 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp20.799 miliar pada tanggal 31 Desember 2020, yang terutama disebabkan oleh tambahan modal disetor yang meningkat sebesar 257% menjadi Rp225.852 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari

### As of December 31, 2021 compared to December 31, 2020

GoTo Group's total equity increased by 568% to Rp139,024 billion as of December 31, 2021, from Rp20,799 billion as of December 31, 2020, primarily due to an increase of 257% in our additional paid-in capital to Rp225,852 billion as of December 31, 2021, from Rp63,281 billion as of December 31,

Rp63.281 miliar pada tanggal 31 Desember 2020 sebagai hasil dari selisih antara pembayaran aktual pemegang saham dengan nilai nominal saham dari *fundraising* Grup GoTo yang berhasil sepanjang tahun 2021. Mengimbangi peningkatan pada ekuitas Grup GoTo adalah peningkatan akumulasi rugi sebesar 37% menjadi Rp79.129 miliar pada tanggal 31 Desember 2021 dari Rp57.740 miliar pada tanggal 31 Desember 2020.

2020 primarily as a result of the difference between the amount actually paid by the shareholders and the par value of the shares from GoTo Group's successful fundraising initiative throughout 2021. Offsetting GoTo Group's increase in total equity was an increase in our accumulated losses by 37% to Rp79,129 billion as of December 31, 2021, from Rp57,740 billion as of December 31, 2020.

## Laporan Arus Kas Konsolidasian

### Consolidated Statement of Cash Flows

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	2021	2020	2019	Description
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi	(14.691.398)	(7.361.142)	(19.031.759)	Net cash used in operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(91.250.751)	(5.305.318)	(3.857.143)	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	121.530.628	23.787.071	23.324.102	Net cash generated from financing activities
Kenaikan bersih kas dan setara kas	15.588.479	11.120.611	435.200	Net increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	15.319.285	6.104.425	5.805.960	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	243.144	(1.713.644)	(136.735)	Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Pelepasan kas atas klasifikasi aset yang dimiliki untuk dijual	-	(192.107)	-	Cash released from classification of assets held for sale
Kas dan setara kas pada akhir tahun	31.150.908	15.319.285	6.104.425	Cash and cash equivalents at the end of the year

### Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi

Arus kas bersih dari aktivitas operasi Grup GoTo terdiri dari penerimaan dari pelanggan, pembayaran kepada pelanggan, pembayaran kepada pemasok, pembayaran kepada karyawan dan lain-lain, pembayaran pajak penghasilan, penerimaan penghasilan keuangan, dan pembayaran biaya keuangan.

Pada tahun 2021, penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp15.476 miliar, pembayaran kepada pelanggan sebesar Rp15.320 miliar, pembayaran kepada pemasok sebesar Rp1.148 miliar, dan pembayaran terkait biaya transaksi atas akuisisi entitas anak dan pembayaran kepada karyawan dan lain-lain sebesar Rp13.967 miliar, yang sebagian diimbangi oleh penerimaan dari pengguna dikurangi pembayaran kepada pedagang dan penyedia jasa logistik sebesar Rp324 miliar. Setelah memperhitungkan penerimaan kas bersih dari penghasilan keuangan, pembayaran biaya keuangan dan pembayaran pajak penghasilan, arus kas bersih yang digunakan dari aktivitas operasi berjumlah Rp14.691 miliar untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021.

### Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih dari aktivitas investasi Grup GoTo terutama terdiri dari pembelian aset takberwujud, pembayaran untuk akuisisi entitas anak, penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama, penambahan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, penerimaan dari penjualan aset tidak lancar dan aset dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual.

### Net Cash Flows Used in Operating Activities

GoTo Group's net cash flows used in operating activities consists of receipts from customers, payments to customers, payments to suppliers, payments to employees and others, payment of corporate income taxes, receipt of finance income and payment for finance costs.

In 2021, receipts from customers totalled Rp15,476 billion, payments to customers totalled Rp15,320 billion, payments to suppliers totalled Rp1,148 billion, and payment of transaction cost relating to acquisition of subsidiaries and payments to employees and others totalled Rp13,967 billion, which partially offset by proceeds from users net-off with transfer to merchants and logistic service providers of Rp324 billion. After taking into account receipt of finance income, payment of finance costs and payment of corporate income taxes, our net cash flows used in operating activities amounted to Rp14,691 billion for the year ended December 31, 2021.

### Net Cash Flow Used in Investing Activities

GoTo Group's net cash flows used in investing activities consists primarily of purchase of intangible assets, payments for acquisitions of subsidiaries, addition of investments in associates and joint ventures, addition of financial assets measured at fair value through profit or loss, proceeds from sales of non-current assets and assets and liabilities from disposal group classified as held for sale.

Pada tahun 2021, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi berjumlah Rp91.251 miliar, yang terutama terjadi dari pembayaran untuk akuisisi entitas anak sebesar Rp92.089 miliar, di mana sebagian besar digunakan untuk akuisisi Tokopedia.

### Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan Grup GoTo terdiri dari penerimaan dari penerbitan modal saham, penerimaan dari pinjaman pihak ketiga, setoran modal dari kepentingan nonpengendali, pembayaran saham treasury, dan pembayaran untuk akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak.

Pada tahun 2021, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan Grup GoTo berjumlah Rp121.531 miliar, terutama terdiri dari penerimaan dari penerbitan modal saham sebesar Rp135.361 miliar.

### Kemampuan Membayar Utang Jangka Pendek

Grup GoTo menggunakan rasio likuiditas dalam memenuhi liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo yang diukur menggunakan rasio lancar dan rasio kas. Rasio lancar merupakan perbandingan antara aset lancar dengan liabilitas jangka pendek dan rasio kas dihitung melalui perbandingan antara kas dan setara kas dengan liabilitas jangka pendek.

Rasio	2021	2020	2019	Ratio
Rasio lancar	2,9X	3,4X	1,8X	Current ratio
Rasio kas	2,5X	2,7X	1,2X	Cash ratio

### Kemampuan Membayar Utang Jangka Panjang

Rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur kemampuan Grup GoTo dalam mengukur kemampuan membayar liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang. Rasio solvabilitas terdiri dari rasio jumlah liabilitas terhadap ekuitas dan rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset.

Rasio	2021	2020	2019	Ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah ekuitas	0,1X	0,4X	0,4X	Total liabilities to total equity ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset	0,1X	0,3X	0,3X	Total liabilities to total assets Ratio

Grup GoTo mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan kebutuhan likuiditas Grup GoTo dan arus kas aktual dan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan secara terus menerus. Keperluan pendanaan untuk modal kerja ditinjau secara berkala dan jika diperlukan.

### TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Pada tahun 2021, Grup GoTo mencatat rata-rata periode penagihan piutang usaha 31 hari, dibandingkan dengan rata-rata 63 hari pada tahun 2020. Grup GoTo berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

In 2021, our net cash flows used in investing activities was Rp91,251 billion, primarily used for payments for acquisitions of subsidiaries amounting to Rp92,089 billion, mainly incurred due to our acquisition of Tokopedia.

### Net Cash Flows from Financing Activities

GoTo's Group's net cash flows generated from financing activities consists primarily of proceeds from issuance of share capital, proceeds of loans from third parties, capital injection from non-controlling interests, payment of treasury shares, and payment for acquisition of non-controlling interests in subsidiaries.

In 2021, our net cash flows generated from financing activities was Rp121,531 billion, primarily consisting of proceeds from issuance of share capital of Rp135,361 billion.

### Ability to Pay Short-Term Debt

GoTo Group uses the liquidity ratio to meet current liabilities that will mature, measured using current ratio and cash ratio. The current ratio is a comparison between current assets and current liabilities and the cash ratio is calculated through a comparison between cash and cash equivalents with current liabilities.

### Ability to Pay Long-Term Debt

The solvency ratio is used to measure GoTo Group's ability to pay current and non-current liabilities. The solvency ratio consists of total liabilities to equity ratio and total liabilities to total assets ratio.

GoTo Group manages GoTo Group's liquidity risk by continuously monitoring rolling forecasts of GoTo Group's liquidity requirements and actual cash flows and the due date of financial assets and liabilities. Financing requirements for working capital are reviewed on a regular basis and where deemed necessary.

### COLLECTIBILITY

In 2021, GoTo Group recorded an average of 31 trade receivable days, compared to an average of 63 trade receivable days in 2020. GoTo Group believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

## PENGELOLAAN MODAL

Tujuan Grup GoTo ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup GoTo sehingga memberikan keuntungan bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan dan untuk mempertahankan struktur permodalan yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Grup GoTo secara berkala menelaah dan mengelola struktur permodalan dan keuntungan pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup GoTo, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi strategis.

## IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Selama tahun 2021 tidak ada ikatan yang material atas investasi barang modal.

## REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2021, Grup GoTo membukukan jumlah pengeluaran barang modal sebesar Rp1.003 miliar yang sebagian besar terdiri dari perangkat lunak, komputer, dan peralatan teknologi informasi.

## SIFAT MUSIMAN

Hasil operasional kami bergantung pada fluktuasi musiman sebagai akibat dari berbagai faktor, seperti perubahan perilaku pengguna dalam penggunaan internet, aktivitas konsumen menjelang dan selama periode liburan seperti periode Idulfitri dan libur akhir tahun, serta perubahan perilaku konsumen yang diakibatkan oleh kondisi iklim musiman seperti musim hujan yang dapat mengakibatkan banjir. Secara keseluruhan, riwayat fluktuasi musiman bisnis Grup GoTo relatif tidak berdampak secara signifikan karena pertumbuhan kami yang cepat, namun mungkin dapat menjadi lebih signifikan di masa depan.

## DAMPAK COVID-19

COVID-19 telah mengakibatkan korban jiwa, penutupan usaha, pembatasan transportasi, dan pembatasan kegiatan sosial yang luas secara global. Situasi COVID-19 terus berlanjut sepanjang tahun 2021 dan Grup GoTo telah merespons secara komprehensif dan berfokus pada kepastian atas keselamatan dan kesejahteraan semua pemangku kepentingan di ekosistem kami serta masyarakat luas. Sebagai contoh, kami telah mengambil langkah-langkah proaktif termasuk menyediakan layanan kesehatan, menyelenggarakan program vaksinasi berskala luas, menerapkan kebijakan kerja jarak jauh, dan bekerja sama dengan pedagang untuk mendorong digitalisasi bisnis mereka.

## CAPITAL MANAGEMENT

GoTo Group's objectives when managing capital are to safeguard the GoTo Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

GoTo Group periodically reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of GoTo Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

## MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

There were no material commitments for investments in capital goods throughout 2021.

## REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT

In 2021, GoTo Group booked total capital expenditure of Rp1,003 billion, mainly for software, computers, and information technology equipments.

## SEASONALITY

Our operating results are subject to seasonal fluctuations as a result of various factors, such as changes in user behaviour on internet usage, consumer activity in the lead up to and during holiday periods such as Idulfitri and year-end holidays, as well as user behaviour changes resulting from seasonal climatic conditions, such as rainy seasons which may result in flooding. Overall, the historical seasonality of our business has been relatively mild due to our rapid growth but may become more pronounced over time.

## COVID-19 IMPACT

The impact of COVID-19 has resulted in loss of life, business closures, restrictions on transport and widespread limitations of social gatherings globally. The COVID-19 situation persisted throughout 2021 and GoTo Group response has been comprehensive and focused on ensuring the safety and well being of all stakeholders in our ecosystem as well as the wider community. For example, we have taken proactive measures including providing healthcare provisions, organizing large scale vaccination programs, implementing remote work policies and working closely with merchants to further digitize their businesses.



Selama masa pandemi COVID-19, pemerintah menerapkan langkah-langkah untuk menekan penyebaran COVID-19, termasuk perintah diam di rumah dan pembatasan pergerakan yang berdampak pada bisnis mobilitas *on-demand* kami. Namun, kinerja usaha Grup GoTo tetap terjaga karena ekosistem yang unik dari *on-demand services*, *e-commerce*, dan *financial technology services* yang memberikan fleksibilitas bagi kami untuk mengalokasikan sumber daya sesuai dengan permintaan yang paling dibutuhkan. Hal ini memungkinkan mitra pengemudi kami untuk terus memperoleh pendapatan dengan melayani berbagai penawaran di bidang mobilitas, pesan antar makanan, dan logistik. Selain itu, struktur biaya Grup GoTo yang sangat bervariasi memungkinkan kami untuk menekan pengeluaran, khususnya promosi kepada konsumen, sambil mempertahankan pertumbuhan usaha.

## PROSPEK USAHA

Perekonomian Indonesia diperkirakan tumbuh 5,2% pada tahun 2022 berdasarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara ("APBN") 2022, didukung oleh peningkatan konsumsi swasta dan investasi. Pemerintah telah membuka perekonomian secara bertahap sambil terus mendorong pelaksanaan *booster* vaksinasi. Kepercayaan konsumen positif karena adanya ekspektasi kuat terhadap prospek pendapatan, lapangan kerja, dan kegiatan usaha, sebagaimana tercermin di Indeks Keyakinan Konsumen yang optimis sebesar 111 menurut survei oleh Bank Indonesia pada Maret 2022.

Indonesia juga mengalami peningkatan pendapatan yang dapat dibelanjakan per kapita, yang membuat tumbuh makmurnya populasi kelas menengah, yang diperkirakan akan meluas ke luar kota-kota besar di seluruh nusantara. Ditambah dengan penduduk Indonesia yang muda dan melek teknologi, hal ini diharapkan akan menciptakan peningkatan daya beli yang akan menjadi pendorong bagi ekonomi digital Indonesia.

Dengan meningkatnya digitalisasi, Indonesia tumbuh sebagai negara yang terhubung dengan baik dengan pemanfaatan internet yang tinggi. Hal ini membantu mengatasi tantangan unik Indonesia, seperti infrastruktur yang tidak memadai sebagai akibat dari geografi kepulauan yang kompleks yang terbentang sepanjang lebih dari 17.000 pulau, dan ekonomi informal yang besar dan terfragmentasi yang, menurut Asian Development Bank dan RedSeer, mewakili 59% dari PDB Indonesia pada tahun 2020.

*Smartphone* tetap menjadi titik utama ekonomi internet konsumen, dengan penetrasi di Indonesia diperkirakan meningkat menjadi 85% pada tahun 2025, dari 67% pada tahun 2020, menurut Euromonitor. Peningkatan daya beli juga telah membuat kepemilikan akan beberapa perangkat dan akses internet melalui berbagai kanal menjadi semakin umum untuk individu.

Semua ini adalah pertanda baik bagi pertumbuhan masa depan kami dalam hal mobilitas, pesan antar makanan, logistik *on-demand*, *e-commerce*, pembayaran digital, dan layanan keuangan.

During the COVID-19 pandemic, the government implemented measures to curb the spread of COVID-19, including stay-at-home and movement control orders which impacted our on-demand mobility business. However, GoTo Group's business performance remained resilient as its unique ecosystem of on-demand services, e-commerce and financial technology services provides us with the flexibility to allocate resources according to where demand is most required. This enables our driver-partners to continue earning income by servicing various offerings across mobility, food delivery and logistics. In addition, GoTo Group's highly variable cost structure has allowed us to reduce expenses, in particular promotions to consumers, while maintaining the growth of our business.

## BUSINESS PROSPECTS

Indonesia's economy is forecasted to grow 5.2% in 2022 based on the government's 2022 annual State Budget, supported by improving private consumption and investment. The government has gradually opened up the economy while continuing to promote vaccination boosters. Consumer confidence has been positive due to strong expectations on prospects for income, employment and business activity, reflected by an optimistic Consumer Confidence Index of 111 according to a survey conducted by Bank Indonesia in March 2022.

Indonesia has also seen increasing disposable income per capita, which has given rise to a burgeoning middle-class population that is expected to extend beyond major cities, across the archipelago. This, combined with Indonesia's young and tech-savvy population, is expected to result in rising purchasing power that will act as a driving force for Indonesia's digital economy.

With rising digitalization, Indonesia has emerged as a well connected and highly internet-enabled country, helping to address uniquely Indonesian challenges, such as inadequate infrastructure as a result of its complex archipelagic geography spanning over 17,000 islands, and a large, fragmented informal economy which, according to Asian Development Bank and RedSeer, represents 59% of Indonesia's GDP in 2020.

Smartphones remain the focal point of the consumer internet economy, with penetration in Indonesia forecast to increase to 85% by 2025, from 67% in 2020, according to Euromonitor. Rising purchasing power has also made it increasingly common for individuals to own multiple devices and access the internet through various channels.

All of this bodes well for our future growth across mobility, food delivery, on-demand logistics, e-commerce, digital payment and financial services.

Pasar mobilitas Indonesia diperkirakan akan tumbuh pada CAGR sebesar 36% hingga mencapai US\$5,5 miliar pada tahun 2025, menurut RedSeer. Ini mewakili 11% dari pengeluaran konsumen untuk transportasi darat pada tahun 2025.

Faktor pendorong yang lebih mendasar dari pesan antar makanan *online* di Indonesia bahkan lebih kentara. Dengan beragamnya restoran yang tersebar di berbagai kota dan jalan yang sering kali penuh sesak dengan kendaraan, maka pergi makan ke luar wilayah terdekat menjadi sebuah tantangan bagi konsumen. Masalah ini diatasi oleh layanan pesan antar makanan *online*. Menurut laporan Google, Temasek, dan Bain & Co. e-Conomy SEA 2021, volume pencarian untuk layanan pesan antar makanan naik pesat, meningkat enam kali lipat dari tahun 2017, yang menandakan adanya perubahan besar dalam kebiasaan konsumsi bahkan di tengah pemulihan dari pandemi COVID-19. Faktor-faktor ini diproyeksikan akan mendorong pertumbuhan pesan antar makanan *online* menjadi pasar senilai US\$10,5 miliar pada tahun 2025, menurut RedSeer.

*E-commerce* diperkirakan terus bertumbuh dengan meningkatnya digitalisasi toko fisik dan perubahan perilaku belanja konsumen. Hal ini dipercepat oleh pandemi COVID-19, karena konsumen lebih memilih untuk tinggal di rumah dan menghindari tempat ritel yang ramai serta beralih ke pembelian *online*. *E-commerce* juga menyediakan aksesibilitas barang dan jasa bagi mereka yang tinggal di kota-kota kecil. Menurut RedSeer, pasar barang fisik *e-commerce* diproyeksikan tumbuh menjadi pasar senilai US\$137,5 miliar pada tahun 2025.

Prospek menarik lainnya adalah pertumbuhan adopsi pembayaran digital yang solid di seluruh negeri karena meningkatnya penerimaan pembayaran digital oleh pedagang dan dukungan kuat dari pemerintah Indonesia. Pandemi COVID-19 telah mendorong lonjakan pembayaran digital karena masyarakat Indonesia beralih ke transaksi *online* dan menghindari penggunaan uang tunai karena alasan hygiene. Ditambah lagi dengan 56% penduduk Indonesia secara agregat berusia 15 tahun ke atas yang tidak memiliki rekening bank atau kurang terlayani oleh bank, menurut RedSeer, yang menunjukkan potensi pertumbuhan signifikan di pasar layanan teknologi keuangan. Demikian pula, pedagang beralih ke kanal penjualan digital dan mulai menerima pembayaran digital karena perubahan perilaku konsumen. Oleh karena itu, pasar *e-wallet* Indonesia diproyeksikan tumbuh dari US\$28,0 miliar pada tahun 2021 menjadi US\$70,1 miliar pada tahun 2025.

## TARGET DAN REALISASI TAHUN FISKAL

Pada tahun 2021, Grup GoTo tetap bertahan di tengah ketidakpastian dan gangguan dari pandemi COVID-19 yang terus berlanjut, karena model bisnis kami yang terdiversifikasi. Kami terus fokus untuk merespons kebutuhan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi dalam ekosistem kami dan memberdayakan komunitas dan perekonomian di mana kami berada.

Indonesia's mobility market is expected to grow at a CAGR of 36% to reach US\$5.5 billion by 2025, according to RedSeer. This would represent 11% of consumer expenditure on land transport by 2025.

The underlying drivers for online food delivery in Indonesia are even more pronounced. With a wide range of restaurants scattered across cities and streets often overcrowded with vehicles, dining out beyond the immediate neighbourhood is a challenging experience for consumers. This issue is addressed by online food delivery services. According to the Google, Temasek, and Bain & Co. e-Conomy SEA 2021 report, search volumes for food delivery services are significantly higher at six times 2017 levels, highlighting a broad change in consumption habits even amidst the recovery from the COVID-19 pandemic. These factors are projected to drive the growth of online food delivery to become a US\$10.5 billion market by 2025, according to RedSeer.

E-commerce is expected to grow further with increasing digitalization of offline stores and changing consumer buying behavior, accelerated by the COVID-19 pandemic as consumers prefer to stay home to avoid crowded retail establishments and look to buying online as an alternative. E-commerce also provides the accessibility of goods and services to those living in smaller cities. According to RedSeer, the e-commerce physical goods market is projected to grow to a US\$137.5 billion market by 2025.

Another exciting prospect is the robust uptake of digital payments across the country due to growing acceptance of digital payments by merchants and strong support from the Indonesian government. The COVID-19 pandemic has encouraged a spike in digital payments as Indonesians turn to transacting online and avoiding currency usage for hygiene reasons. Compounded with an aggregate 56% of Indonesians aged 15 and above that were unbanked or underserved, according to RedSeer, this indicates significant potential for growth in the financial technology services market. Similarly, merchants moved towards digital sales channels and began accepting digital payments due to changes in consumer behavior. As a result, Indonesia's e-wallet market is projected to grow from US\$28.0 billion in 2021 to reach US\$70.1 billion by 2025.

## TARGET AND REALIZATION FOR THE FISCAL YEAR

In 2021, GoTo Group remained resilient amidst the uncertainty and disruption caused by the ongoing COVID-19 pandemic due to our diversified business model. We continued to focus on responding to the needs of consumers, merchants and driver-partners within our ecosystem and empowering the communities and economies in which we have a presence.

Sepanjang tahun 2021, kami mampu mencapai kinerja yang kuat dengan beradaptasi dengan perubahan perilaku dan kebutuhan konsumen sebagai akibat dari dampak pandemi COVID-19 yang berkepanjangan. Inisiatif yang ada termasuk:

- Fokus pada inovasi produk dengan meluncurkan dan meningkatkan penggunaan produk dan layanan baru, serta memperdalam keterlibatan dengan konsumen.
- Realisasi sinergi utama melalui kombinasi Gojek dan Tokopedia, yang memperlihatkan hasil awal yang kuat dalam integrasi produk pembayaran (GoPay), layanan keuangan (GoPayLater), dan logistik (GoKilat) di Tokopedia, serta *cross-pollination* pengguna.
- Memecahkan masalah dan menciptakan peluang di dalam ekosistem kami dengan merespons kebutuhan konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi.

Upaya beragam yang dilakukan Grup GoTo telah memungkinkan kami untuk mempertahankan kinerja keuangan sesuai dengan target kami.

## TARGET 2022

GoTo mencapai tonggak penting pada tahun 2022 dengan pencatatan yang sukses di Bursa Efek Indonesia pada April 2022. Hal ini menandai awal perjalanan GoTo sebagai perusahaan publik, dan mencerminkan kepercayaan pasar yang kuat terhadap posisi kami sebagai ekosistem digital terbesar dan terlengkap di Indonesia.

Grup GoTo telah menyiapkan strategi berikut untuk mengembangkan bisnis kami, meningkatkan efisiensi, dan menguatkan sinergi ekosistem, untuk dapat lebih baik melayani konsumen:

- Menguatkan *cross-pollination* untuk meningkatkan frekuensi, pengeluaran, dan retensi pelanggan di dalam ekosistem Grup GoTo, termasuk melalui program loyalitas bersama, *reward* GoPay Coins bersama, dan pemasaran terarah.
- Memperdalam jejak kami di seluruh Indonesia dengan terus berinvestasi dan meningkatkan skala infrastruktur *hyperlocal*.
- Mendukung pemulihan dan pertumbuhan di segmen mobilitas kami selama tanda-tanda pemulihan COVID-19 terus positif.
- Memperluas penawaran layanan keuangan kami dengan memperdalam integrasi di seluruh ekosistem dan meluncurkan produk baru seperti pinjaman cicilan.
- Menegaskan kembali komitmen kami untuk menjadi *money management hub* bagi pengguna, menawarkan lebih banyak fitur untuk membantu pelanggan menabung, membelanjakan, dan berkembang.
- Investasi terus-menerus pada platform kami dan aspirasi untuk menjadi ekosistem pilihan 'tujuan (*go-to*)' bagi pelanggan.

Dengan strategi yang solid untuk tahun 2022, Grup GoTo yakin dapat terus memperluas kepemimpinan pasar di geografi dan segmen yang dilayani, dan dengan cepat beradaptasi dengan lingkungan bisnis yang berkembang, dan memberikan *value proposition* yang unggul bagi para pemangku kepentingan kami.

Throughout 2021, we were able to deliver strong performance by adapting to changing consumer behaviour and needs as a result of the prolonged impact of COVID-19 pandemic. Initiatives included:

- Focus on product innovation by launching and scaling new products and services, and deepening engagement with consumers
- Realization of key synergies through the combination of Gojek and Tokopedia, which saw strong early results in integration of payments (GoPay), financial services (GoPayLater) and logistics (GoKilat) products in Tokopedia, as well as user cross-pollination.
- Solving problems and creating opportunities in our ecosystem by responding to the needs of consumers, merchants and driver-partners

The diversified efforts of GoTo Group have enabled it to maintain a financial performance in-line with our targets.

## TARGET FOR 2022

GoTo achieved a major milestone in 2022 with the successful listing on the Indonesian Stock Exchange in April 2022. This marked the start of GoTo's journey as a publicly listed company, and reflects strong market confidence in our position as the largest and most comprehensive digital ecosystem in Indonesia.

GoTo Group has prepared the following strategies to grow our business, increase efficiencies, and enhance ecosystem synergies, in order to better serve our customers:

- Enhance cross-pollination to increase frequency, spend and retention of customers within the GoTo Group ecosystem, including through joint loyalty programs, common GoPay Coins rewards and targeted marketing.
- Deepen our footprint across Indonesia by continuing to invest and scale hyperlocal infrastructure.
- Support recovery and growth in our mobility segment provided that signs of COVID-19 recovery continues to be positive.
- Expand our financial services offerings by deepening integration across the ecosystem and launch new products such as instalment loans.
- Reaffirm our commitment to become the hub of user's money management, offering more features to help customers save, spend, and grow.
- Continued investment in our platforms and aspiration to become the 'go-to' ecosystem of choice for customers.

With a robust strategy in place for 2022, GoTo Group believes it can continue to expand market leadership in the geographies and segments it we serving, swiftly adapt to an evolving business environment, and deliver a superior value proposition for our stakeholders.

## PENJUALAN DAN PEMASARAN

Tujuan utama dari kegiatan penjualan dan pemasaran kami adalah untuk membentuk dan meningkatkan kesadaran dan pengakuan terhadap *brand* kami secara keseluruhan untuk menarik lebih banyak lagi pelanggan ke ekosistem kami, memperluas ketertarikan mereka untuk mencoba dan menggunakan produk dan jasa, dan mendorong pemanfaatan lebih dalam akan produk dan jasa kami.

Kami melakukan pengiklanan *brand* secara *online* dan *offline*, dan pemasaran langsung. Iklan *brand online* dan *offline* terutama meliputi iklan TV/media digital, kampanye kreatif, pemasaran media sosial, papan reklame dan produksi acara dan media. Pemasaran langsung terutama meliputi *cashback*, poin loyalitas, subsidi pengiriman, diskon dan hadiah langsung. Pada acara penjualan reguler, seperti Waktu Indonesia Belanja (WIB), konsumen dapat berinteraksi dengan platform kami melalui digabungkan konten dari pertunjukan artis dan permainan interaktif untuk memperkenalkan produk dan pengalaman baru, memperluas basis konsumen kami dan meningkatkan keterlibatan dan *funnel metrics* pengguna. Pada tahun 2021, *Brand Ambassador* Tokopedia termasuk grup *band* musik populer Korea BTS dan BLACKPINK. Jaket hijau ikonik Gojek dan helm dengan logo terdaftar Gojek juga dikenakan oleh mitra pengemudi kami sebagai inisiatif *branding*, dan telah menjadi bagian dari pemandangan sehari-hari di seluruh Indonesia dan sebuah pemandangan yang tertanam di benak pengguna ketika makanan atau paket diantarkan ke rumah mereka.

## SALES AND MARKETING

The main objective of our sales and marketing activities is to form and increase awareness and brand recognition as a whole to attract more customers to our ecosystem, expand their willingness to use and try out new products and services and encourage deeper utilization of our products and services.

We undertake online and offline brand advertising and direct marketing. Online and offline brand advertising primarily consists of TV/media advertising, creative campaigns, social media marketing, branded billboards, events and media production. Direct marketing primarily consists of cash back, loyalty points, shipping subsidies, discounts and prizes. At regular sales events, such as Monthly Payday Campaigns (Waktu Indonesia Belanja/WIB), the consumer experience is fused with content from artist performances and interactive games to introduce new products and experiences, expand our consumer base and to generate strong user funnel metrics and engagement. In 2021, Tokopedia's Brand Ambassadors include popular Korean music groups BTS and BLACKPINK. Gojek's iconic green jackets and helmets with our registered logo are also worn by our driver-partners as a branding initiative, and have become an everyday sight across Indonesia and a sight users expect to see when food or packages are delivered to their homes.



Dalam laporan keuangan konsolidasian kami, kami menyajikan hasil operasi kami ke dalam empat segmen operasi sebagai berikut:

- **On-demand services.** *On-demand services* merupakan platform Gojek yang menghubungkan konsumen, pedagang dan mitra pengemudi. Platform Gojek menghubungkan pedagang yang menjual barang (terutama makanan dan kebutuhan sehari-hari), mitra pengemudi yang menyediakan layanan mobilitas, pesan antar makanan dan logistik, serta konsumen yang membutuhkan layanan tersebut. Kami adalah pemimpin dalam layanan mobilitas, pesan antar makanan dan logistik *on-demand* berdasarkan GTV di pasar Indonesia, menurut Redseer pada semester pertama 2021.
- **E-commerce.** *E-commerce* merupakan platform marketplace Tokopedia yang menghubungkan konsumen dengan pedagang, meliputi wirausaha lokal, toko kelontong, dan swalayan, UMKM serta *brand* global dan peritel besar. Kami adalah pemimpin dalam produk fisik dan digital berdasarkan GTV di pasar Indonesia, menurut Redseer pada semester pertama 2021.
- **Financial technology services.** *Financial technology services* terdiri dari berbagai produk teknologi keuangan terintegrasi untuk mendukung konsumen dalam melakukan transaksi digital dan membantu pedagang dalam menjual barang dan/atau jasa yang meliputi jasa *e-money*, pinjaman, *payment gateway* dan berlangganan perangkat lunak *Point of Sale (POS)* berbasis *cloud* kepada kelompok pedagang yang luas. Kami adalah pemimpin dalam pembayaran konsumen dan POS dan satu-satunya pemain dengan rangkaian layanan *financial technology services* yang komprehensif di pasar Indonesia, menurut Redseer pada semester pertama 2021.
- **Segmen lainnya.** Segmen lainnya merupakan pendapatan selain ketiga segmen operasi yang dilaporkan di atas.

## DIVIDEN

Berdasarkan UUPT dan Anggaran Dasar, keputusan tentang pembayaran dividen diambil oleh pemegang saham pada RUPS tahunan berdasarkan rekomendasi Direksi. GoTo hanya diperbolehkan untuk membagikan dividen pada setiap tahun jika GoTo memiliki akumulasi laba ditahan yang positif. Jumlah pembayaran dividen akan bergantung pada sejumlah faktor, termasuk namun tidak terbatas pada: (i) laba ditahan, kinerja operasi, arus kas, prospek usaha masa depan serta kondisi keuangan GoTo; dan (ii) faktor-faktor lainnya yang dianggap relevan oleh pemegang saham. Beberapa faktor tersebut di luar kendali GoTo. GoTo tidak membagikan dividen di 2021 dikarenakan tidak memenuhi persyaratan peraturan di atas.

## PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Tidak ada penawaran umum di tahun 2021, sehingga tidak ada penggunaan dana hasil penawaran umum untuk dilaporkan.

In our consolidated financial statements, we report on the result of operations across four reportable segments. These segments are:

- **On-demand services.** On-demand services are represented by our Gojek platform that connects driver-partners, merchants and users. The Gojek platform connects merchants who sell goods (primarily food and groceries), driver-partners who provide mobility, food delivery and logistics services, and consumers who demand such services. We are the market leader in mobility, food delivery and on-demand logistics services by GTV in the Indonesian market, according to RedSeer as of first half of 2021.
- **E-commerce.** E-commerce is represented by our Tokopedia marketplace platform that connects consumers with merchants, encompassing local entrepreneurs, convenience shops and small and medium enterprises, through to global brands and large retailers. We are the market leader in physical and digital goods by GTV in the Indonesian market, according to RedSeer as of first half of 2021.
- **Financial technology services.** Financial technology services consist of various but integrated financial technology products that support consumers in completing digital transactions and merchants in selling their goods and/or services. This includes e-money services, lending, payment gateway services and cloud Point of Sale (POS) software subscription to a wide range of merchants. We are the market leader in consumer payments and cloud based POS and the only player with a comprehensive range of financial technology service offerings in the Indonesian market, according to RedSeer as of first half of 2021.
- **All other segments.** This consist of revenues other than from the above three reportable operating segments.

## DIVIDENDS

Under the Company Law and the Articles of Association, the decision with regards to the distribution of dividends is made by the shareholders at the annual GMS upon the recommendation of the Board of Directors. GoTo is only allowed to distribute dividends in any year if GoTo has positive accumulated retained earnings. The amount of dividends will be subject to various factors, including, but not limited to: (i) GoTo's retained earnings, operating performance, cash flows, future business prospects and financial condition; and (ii) other factors deemed relevant by the shareholders. Some of those factors are not under the control of the Issuer. GoTo did not distribute any dividend in 2021 since it did not fulfil the requirement stated in the policy above.

## THE USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

There was no public offering in 2021, hence GoTo has no use of proceeds from public offering to be reported.

## INFORMASI MATERIAL YANG TERJADI SETELAH PELAPORAN AKUNTAN

Tidak ada informasi material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

## INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada bulan Maret 2021, Grup GoTo melalui PT DKAB mengakuisisi 5.398 lembar saham PT Fintek Karya Nusantara (LinkAja) dengan jumlah imbalan sebesar US\$20.000.000 (atau setara dengan Rp286.140 juta).

Pada bulan Mei 2021, GoTo mengakuisisi 99,99% kepemilikan efektif di Tokopedia, dengan tujuan untuk mengembangkan bisnis *e-commerce* di Indonesia, dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp113.205 miliar. Akuisisi ini telah disetujui oleh Kemenkumham melalui Surat Keputusan No. AHUAH01.03.0307940 tanggal 17 Mei 2021.

Pada bulan Juli 2021, Grup GoTo melepaskan 100% kepemilikannya pada Velox Technology Company Limited, entitas anak di Thailand, dengan total imbalan sebesar 3,81% kepemilikan saham pada AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") dan imbalan tunai sebesar US\$7.539.372 atau setara dengan Rp107.580 juta.

Pada bulan September 2021, Grup GoTo menandatangani perjanjian pengambilbagian saham dengan mengambil 2.000.000 lembar saham Gogoro dengan jumlah imbalan sebesar US\$20.000.000 (atau setara dengan Rp287.200 juta). Pengambilbagian saham telah direalisasikan pada bulan Maret 2022.

Pada bulan Oktober 2021, Grup GoTo melalui PT GKAB mengakuisisi 85% modal saham PT MAB, perusahaan yang terspesialisasi dalam bidang pembiayaan. Jumlah nilai transaksi sebesar Rp96.863 juta. Pada bulan Januari 2022, nama resmi PT MAB diubah dari PT Rama Multi Finance menjadi PT Multifinance Anak Bangsa.

Pada bulan Oktober 2021, Grup GoTo menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan GP Network Asia Pte. Ltd. Grup GoTo setuju untuk menjual seluruh kepemilikan sahamnya pada PT Bumi Cakrawala Perkasa dengan jumlah imbalan tunai sebesar US\$234.618.175 (setara dengan Rp3.359.968 juta).

Pada bulan November 2021, Grup GoTo melalui PT Rekan Anak Bangsa, mendirikan perusahaan ventura bersama dengan mitranya, PT Karya Baru TBS, entitas anak dari PT TBS Energi Utama Tbk, untuk bergerak di bidang manufaktur dan pendistribusian kendaraan listrik roda dua, produksi baterai dan pengembangan infrastruktur pergantian baterai.

## MATERIAL INFORMATION THAT OCCUR AFTER THE DATE OF ACCOUNTANT'S REPORT

There is no material information that occurs after the date of accountant's report.

## MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

In March 2021, GoTo Group through PT DKAB acquired 5,398 shares of PT Fintek Karya Nusantara (LinkAja) for a total consideration of US\$20,000,000 (or equivalent to Rp286,140 million).

In May 2021, GoTo acquired 99.99% effective ownership in Tokopedia, with the objective of developing the e-commerce business in Indonesia, for an aggregate consideration of Rp113,205 billion. This acquisition has been approved by Minister of Law and Human Rights through its Decision Letter No. AHU-AH01.03.0307940 dated May 17, 2021.

In July 2021, GoTo Group divested 100% of its ownership in Velox Technology Company Limited, a subsidiary in Thailand, for total considerations of 3.81% share ownership in AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") and cash consideration of US\$7,539,372 or equivalent to Rp107,580 million.

In September 2021, GoTo Group signed a share subscription agreement to subscribe to 2,000,000 shares in Gogoro for a total consideration of US\$20,000,000 (or equivalent to Rp287,200 million). The capital subscription was realised in March 2022.

In October 2021, GoTo Group through PT GKAB acquired 85% of the share capital of PT MAB, a company specialising in multifinance activities. The total transaction value was Rp96,863 million. In January 2022, PT MAB's legal name was changed from PT Rama Multi Finance to PT Multifinance Anak Bangsa.

In October 2021, GoTo Group entered into a Sale and Purchase Agreement with GP Network Asia Pte. Ltd. GoTo Group agreed to sell its entire shares ownership in PT Bumi Cakrawala Perkasa for a cash consideration of US\$234,618,175 (equivalent to Rp3,359,968 million)

In November 2021, GoTo Group through PT Rekan Anak Bangsa, established a joint venture company with its partner, PT Karya Baru TBS, a subsidiary of PT TBS Energi Utama Tbk, to run 2-wheel electric vehicles manufacturing and distribution, battery production and the development of battery swapping infrastructures.

Pada bulan Desember 2021, Grup GoTo melalui PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa menandatangani perjanjian untuk mendirikan perusahaan ventura bersama untuk penerbitan gim dengan PT Telekomunikasi Selular. Perusahaan ventura bersama tersebut didirikan pada bulan Januari 2022.

Transaksi-transaksi material lainnya yang perlu dilaporkan telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo.

### INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU DENGAN PIHAK AFILIASI

Pada tahun 2021, GoTo belum melakukan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO), oleh karena itu kami tidak tunduk pada peraturan OJK tentang transaksi material, transaksi afiliasi atau transaksi benturan kepentingan. Namun demikian, sebagai bagian dari Tata Kelola Perusahaan yang Baik, kami terus memastikan bahwa transaksi material yang melibatkan pihak-pihak berelasi telah disetujui dengan prinsip kewajaran oleh Direksi dan Dewan Komisaris sebagaimana berlaku.

Dalam kegiatan usahanya, Grup GoTo mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama meliputi transaksi-transaksi penjualan dan transaksi keuangan lainnya.

Yang termasuk dalam pihak berelasi dengan Grup GoTo adalah perusahaan-perusahaan afiliasi. Berikut adalah jenis transaksi dengan pihak-pihak berelasi di tahun 2021:

- Grup GoTo memiliki kas dan setara kas pada entitas asosiasi (Catatan 4 laporan keuangan konsolidasian);
- Grup GoTo memiliki piutang usaha dari entitas anak pada entitas asosiasi dan ventura bersama (Catatan 5 laporan keuangan konsolidasian);
- Grup GoTo memiliki piutang lain-lain pada entitas entitas asosiasi (Catatan 6 laporan keuangan konsolidasian);
- Grup GoTo memiliki utang *escrow* dan lain-lain pada entitas anak dari entitas asosiasi dan ventura bersama (Catatan 16 laporan keuangan konsolidasian);
- Grup GoTo memiliki pendapatan bersih pada ventura bersama dan entitas anak dari entitas asosiasi (Catatan 25 laporan keuangan konsolidasian).

In December 2021, GoTo Group through PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa entered into agreement to establish a joint venture company for games publishing with PT Telekomunikasi Selular. The joint venture company was established in January 2022.

Other material transactions that should be reported are disclosed in GoTo Group's consolidated financial statements.

### MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST OR WITH AFFILIATED PARTIES

In 2021, GoTo had yet to conduct an Initial Public Offering (IPO), therefore we were not subject to OJK regulations on material transactions, affiliated transactions or conflict of interest transactions. However, as a part of Good Corporate Governance we continuously ensure material transactions involving related parties have been approved with arms-length principle by the Board of Directors and Board of Commissioners as applicable.

In the normal course of business, GoTo Group engages in transactions with related parties, primarily consisting of sale and other financial transactions.

Related parties include affiliated companies. GoTo Group's transactions with related parties in 2021 were as follows:

- GoTo Group has cash and cash equivalents with an associate (Note 4 consolidated financial statements);
- GoTo Group has trade receivables with a subsidiary of the associate and a joint venture (Note 5 consolidated financial statements);
- GoTo Group has other receivables with an associate (Note 6 consolidated financial statements);
- GoTo Group has escrow and other payables with a subsidiary of the associate and joint ventures (Note 16 consolidated financial statements);
- GoTo Group has net revenues with joint ventures and subsidiaries of the associates (Note 25 consolidated financial statements).

Pihak Berelasi Related Parties	Sifat Hubungan Nature of Relationship	Sifat Transaksi Nature of Transaction
PT Bank Jago Tbk	Entitas asosiasi   Associate	Transaksi perbankan   Banking transactions
Pathao Inc.	Entitas asosiasi   Associate	Pinjaman   Borrowings
PT Jingdong Indonesia Pertama	Entitas anak dari entitas asosiasi   Subsidiary of the associate	Pendapatan   Revenues
PT Gerai Cepat Untung	Ventura bersama   Joint venture	Pendapatan   Revenues
PT Sicepat Ekspres Indonesia	Entitas anak dari entitas asosiasi   Subsidiary of the associate	Pendapatan   Revenues
PT Tri Adi Bersama	Ventura bersama   Joint venture	Pendapatan   Revenues
PT Energi Kreasi bersama	Ventura bersama   Joint venture	Penambahan Investasi   Addition of investment
Dewan Komisaris dan Direksi   Board of Commissioners and Directors	Personil manajemen kunci   Key management personnel	Kompensasi dan remunerasi   Compensation and remuneration

Informasi lebih lanjut mengenai transaksi pihak berelasi yang signifikan diungkapkan pada Catatan 30 atas laporan keuangan konsolidasian.

## PERUBAHAN PERATURAN

Terkait PT Dompot Anak Bangsa (GoPay) dan PT Midtrans, Bank Indonesia menerbitkan Peraturan Bank Indonesia No. 23/6/PBI/2021 tentang Penyedia Jasa Pembayaran (“**Peraturan BI No. 23/2021**”) yang mulai berlaku pada 1 Juli 2021. Berdasarkan Peraturan BI No. 23/2021, masing-masing PT Dompot Anak Bangsa dan PT Midtrans sebagai penyedia jasa pembayaran harus patuh dengan ketentuan kepemilikan dan pengendalian lokal sebagaimana diatur di dalam peraturan tersebut. PT Dompot Anak Bangsa dan PT Midtrans berkomitmen untuk memenuhi ketentuan tersebut.

## PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PADA TAHUN BUKU

### Informasi Perubahan Kebijakan Akuntansi

Selain perubahan PSAK yang telah diungkapkan di bawah ini dan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi yang diterapkan Grup GoTo pada tanggal 31 Desember 2021.

### Perubahan pada PSAK yang Berlaku Efektif pada Tahun 2021

Berikut adalah amandemen standar yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2021 dan 1 April 2021 yang relevan untuk kegiatan operasional Grup GoTo, yang tidak menimbulkan dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 22 “Kombinasi Bisnis” tentang Definisi Bisnis.”
- Amendemen terhadap PSAK 71 “Instrumen Keuangan”, PSAK 55 “Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran”, PSAK 60 “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”, PSAK 62 “Kontrak Asuransi”, dan PSAK 73 “Sewa” tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2.
- Amendemen terhadap PSAK 73 “Sewa” tentang Konsesi Sewa terkait COVID-19 setelah 30 Juni 2021.
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan.”
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 48 “Penurunan Nilai Aset.”
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 66 “Pengaturan Bersama.”

Further information on significant related party information is contained within the notes to the consolidated financial statements under Note 30.

## CHANGES IN LEGISLATION

In connection with PT Dompot Anak Bangsa (GoPay) and PT Midtrans, Bank Indonesia issued Bank Indonesia Regulation No. 23/6/PBI/2021 on Payment Service Provider (“**BI Regulation No. 23/2021**”) which took effect on July 1, 2021. Based on the BI Regulation No. 23/2021, each of PT Dompot Anak Bangsa and PT Midtrans as a payment service provider must comply with the local ownership and control requirement as set out under the foregoing regulation. PT Dompot Anak Bangsa and PT Midtrans are committed to complying with these requirements.

## CHANGES IN THE ACCOUNTING POLICY APPLIED IN THE FISCAL YEAR

### Information Regarding Changes in Accounting Policies

Apart from the changes to SFAS which have been disclosed below and Note 2 of the consolidated financial statements, there were no changes to the accounting policies applied by the GoTo Group as of December 31, 2021.

### Changes to the SFAS which Became Effective in 2021

The following amended standards that are effective beginning January 1, 2021 and April 1, 2021 are relevant to the GoTo Group’s operations, which did not result in any significant impact in the consolidated financial statements:

- Amendment to SFAS 22 “Business Combinations” related to Definition of Business.
- Amendment to SFAS 71 “Financial Instruments”, SFAS 55 “Financial Instruments: Recognition and Measurement”, SFAS 60 “Financial Instruments: Disclosures”, SFAS 62 “Insurance Contracts” and SFAS 73 “Leases” related to Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2.
- Amendment to SFAS 73 “Leases” related to COVID-19 related Lease Concessions beyond June 30, 2021.
- Annual Improvements 2021 to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements.”
- Annual Improvements 2021 to SFAS 48 “Impairment of Assets.”
- Annual Improvements 2021 to SFAS 66 “Joint Arrangement.”



### Perubahan pada PSAK yang Berlaku Efektif pada Tahun 2022-2023

Amendemen standar akuntansi baru tertentu telah dikeluarkan tetapi tidak wajib diterapkan pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup Goto adalah sebagai berikut:

#### Efektif pada tanggal 1 Januari 2022

- Amendemen PSAK 22 “Kombinasi bisnis” tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amendemen terhadap PSAK 57 “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi” tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak.
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK 71 “Instrumen Keuangan.”
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK 73 “Sewa.”

#### Efektif pada tanggal 1 Januari 2023

- Amendemen terhadap PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan” tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang.
- Amendemen terhadap PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan” tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi dan PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan” tentang Definisi Estimasi Akuntansi.
- Amendemen terhadap PSAK 16 “Aset Tetap” tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan.
- Amendemen terhadap PSAK 46 “Pajak Penghasilan” tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal.

Penerapan dini atas standar-standar tersebut diperbolehkan. Pada tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian, Grup GoTo masih mengevaluasi dampak penerapan standar-standar yang relevan di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian.

### Changes to the SFAS which Became Effective in 2022-2023

The following certain amended accounting standards have been published that are not mandatory for the year ending December 31, 2021 and have not been early adopted by GoTo Group:

#### Effective on January 1, 2022

- Amendment to SFAS 22 “Business Combinations” related to Reference to the Conceptual Framework
- Amendment to SFAS 57 “Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets” related to Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts
- Annual Improvement 2020 to SFAS 71 “Financial Instruments.”
- Annual Improvement 2020 to SFAS 73 “Leases.”

#### Effective on January 1, 2023

- Amendment to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements” related to Classification of Liabilities as Current or Non-Current.
- Amendment to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements” regarding Accounting Policy Disclosure and SFAS 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors” regarding Definition of Accounting Estimates.
- Amendment to SFAS 16 “Fixed Assets” regarding Proceeds before Intended Use.
- Amendment to SFAS 46 “Income Taxes” regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.

Early adoption of the above standards is permitted. As at the authorisation date of the consolidated financial statements, the GoTo Group is still evaluating the impact of the above relevant standards on the consolidated financial statements.



# Tata Kelola Perusahaan

CORPORATE GOVERNANCE

SKI  
MM  
tokopedia





Grup GoTo menilai bahwa penerapan dan pemeliharaan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance* (“**GCG**”) merupakan bagian penting dari upaya mendukung terciptanya kinerja bisnis berkelanjutan dan pertumbuhan Perusahaan. Untuk itu, Perusahaan berupaya selalu meningkatkan kualitas penerapan GCG di seluruh kegiatan operasional Grup GoTo, seraya mengadopsi praktik terbaik di industri.

Penerapan GCG di Grup GoTo, sesuai dengan UUPT serta peraturan perundangan-undangan lain yang relevan.

## Dasar Penerapan GCG

### Basis of GCG Implementation

Setelah Perusahaan mendapatkan surat pernyataan efektif atas pendaftaran penawaran umum dari OJK, penerapan GCG dalam Perusahaan juga mengacu pada peraturan perundang-undangan sebagai berikut:

1. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
2. Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
3. Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 yang diterbitkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG).

GoTo Group considers the implementation and maintenance of Good Corporate Governance (“**GCG**”) as crucial to sustainable business performance and growth of the Company. For this reason, the Company always strives to go further, improving GCG implementation across the GoTo Group’s entire operations and adopting industry best practices.

GCG implementation within the GoTo Group is in accordance with the Company Law, as well as other relevant laws and regulations.

Following the issuance of an effective statement of the public offering registration from the OJK, GCG implementation within the Company is also in accordance with the following regulations:

1. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Governance Guidelines for Public Company.
2. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning Governance Guidelines for Public Company.
3. The 2021 Indonesia Corporate Governance Manual (PUGKI) issued by the National Committee for Governance Policy (KNKG).

# Rapat Umum Pemegang Saham

## General Meeting Of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (“RUPS”) merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola perusahaan. Seyogianya, RUPS memiliki hak dan kewenangan yang tidak dimiliki Direksi dan Dewan Komisaris dalam batasan yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan.

Dalam implementasi GCG sesuai dengan UUPT, para pemegang saham berhak memperoleh keterangan yang berkaitan dengan Perusahaan dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris sepanjang hal tersebut berhubungan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perusahaan.

### KETENTUAN PENYELENGGARAAN RUPS

RUPS dapat diselenggarakan atas permintaan: (i) satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, kecuali Anggaran Dasar menentukan suatu jumlah yang lebih kecil; atau (ii) Dewan Komisaris. Permintaan penyelenggaraan RUPS diajukan kepada Direksi dengan surat tercatat disertai alasannya. Surat tercatat yang disampaikan oleh pemegang saham ditembuskan kepada Dewan Komisaris.

Satu orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/20 (satu per dua puluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara, dapat mengajukan usulan mata acara RUPS secara tertulis kepada penyelenggara RUPS paling lambat tujuh hari sebelum tanggal RUPS sebagaimana tertulis dalam pemanggilan RUPS.

Kecuali ditentukan lain di dalam peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, Perusahaan wajib menyediakan mata acara RUPS dan bahan materi lain yang terkait dengan RUPS kepada pemegang saham yang dapat diakses dan diunduh melalui situs *web* Perusahaan dan/atau penyelenggara e-RUPS. Mata acara RUPS dan bahan materi yang terkait dengan RUPS harus disediakan sejak tanggal pemanggilan RUPS sampai dengan tanggal penyelenggaraan RUPS.

### HAK SUARA

Perusahaan menerapkan struktur *dual-class voting* mengacu pada Peraturan OJK No. 22/2021, Saham Seri A berhak atas satu suara per Saham Seri A dan Saham Seri B berhak atas beberapa hak suara per Saham Seri B (“**Struktur Dual-Class Voting**”). Kecuali untuk perbedaan hak suara, pemegang Saham Seri A dan Saham Seri B memiliki hak yang sama.

Rasio maksimum hak suara Saham Seri B terhadap hak suara Saham Seri A adalah sampai dengan rasio maksimum

The General Meeting of Shareholders (“GMS”) is the highest organ in the corporate governance structure. Accordingly, the GMS has rights and authorities that are not owned by the Board of Directors and the Board of Commissioners within the limits specified in prevailing laws and regulations as well as the Company’s Articles of Association.

In GCG implementation, pursuant to the Company Law, the shareholders are entitled to obtain information regarding the Company from the Board of Directors and/or Board of Commissioners, as long as it relates to the meeting agenda and has no conflict with the Company’s interests.

### PROVISIONS FOR HOLDING GMS

A GMS may be convened at the request of (i) one or more shareholders who in aggregate represent 1/10 (one-tenth) or more than the total number of shares with voting rights unless the Articles of Association determine a smaller number, or (ii) the Board of Commissioners. The request for the organization of GMS shall be submitted to the Board of Directors with a registered letter stating the reasons for calling a GMS. The registered letter shall then be forwarded to the Board of Commissioners.

One or more shareholders who in aggregate represent 1/20 (one-twentieth) or more of the total shares with voting rights may propose an agenda for a GMS by submitting such proposal in writing to the organiser of the GMS within seven days of the date of the GMS as specified in the GMS invitation.

Unless otherwise stipulated under applicable laws or regulations, the Company must provide the GMS meeting agenda and any other materials relevant to the GMS to shareholders in a form that can be accessed and downloaded through the website of the Company and/or e-GMS provider. The agenda and relevant materials must be made available from the date the GMS invitation is distributed until the date the GMS is held.

### VOTING RIGHTS

The Company applies a dual-class voting structure in accordance with OJK Regulation No. 22/2021, whereby the Series A Share is entitled to one vote per Series A Share and Series B Share is entitled to multiple voting rights per Series B Share (“**Dual-Class Voting Structure**”). Except for the different voting rights, holders of Series A Shares and Series B Shares have the same rights.

The maximum ratio of voting rights of Series B Shares relative to the voting rights of Series A Shares will be up to the maximum

sebagaimana dijelaskan sebagai berikut, dengan batasan yang akan ditentukan satu Hari Kerja sebelum tanggal pemanggilan RUPS:

1. Selama pemegang SDHSM baik sendiri maupun secara bersama-sama memiliki Saham Seri B dengan SDHSM yang terdiri dari minimum 10% (sepuluh persen) sampai dengan maksimum 47,36% (empat puluh tujuh koma tiga enam persen) dari seluruh modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh, rasio hak suara SDHSM terhadap hak suara Saham Seri A adalah sebesar 10 berbanding satu (10:1).
2. Selama pemegang SDHSM baik sendiri maupun secara bersama-sama memiliki SDHSM paling rendah 5% (lima persen) sampai dengan kurang dari 10% (sepuluh persen) dari seluruh modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh, rasio hak suara SDHSM terhadap hak suara Saham Seri A adalah sebesar 20 berbanding satu (20:1).
3. Selama pemegang SDHSM baik sendiri maupun secara bersama-sama memiliki SDHSM paling rendah 3,5% (tiga koma lima persen) sampai dengan kurang dari 5% (lima persen) dari seluruh modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh, rasio hak suara SDHSM terhadap hak suara Saham Seri A sebesar 30 berbanding satu (30:1).
4. Selama pemegang SDHSM baik sendiri maupun secara bersama-sama memiliki SDHSM paling rendah 2,44% (dua koma empat empat persen) sampai dengan kurang dari 3,5% (tiga koma lima persen) dari seluruh modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh, rasio hak suara SDHSM terhadap hak suara Saham Seri A sebesar 40 berbanding satu (40:1).

Rasio jumlah kepemilikan Saham Seri B sebagaimana dirujuk di atas berubah sesuai dengan jumlah kepemilikan Saham Seri B baik secara sendiri-sendiri atau bersama-sama tanpa perlu mengubah Anggaran Dasar terlebih dahulu.

Dalam hal hak suara Saham Seri B tidak melebihi 50% (lima puluh persen) dari jumlah hak suara, Perusahaan dapat, dengan memperoleh persetujuan Pemegang Saham Independen dalam RUPS, meningkatkan rasio hak suara Saham Seri B terhadap Saham Seri A menjadi sebanyak-banyaknya 60 banding satu (60:1).

Penerapan hak suara multipel pada Saham Seri B hanya dapat diperbolehkan untuk jangka waktu tidak lebih dari 10 tahun sejak Tanggal Efektif dengan ketentuan bahwa Struktur *Dual-Class Voting* dapat diperpanjang sebanyak satu kali, untuk tambahan 10 tahun, dengan memperoleh persetujuan dari Pemegang Saham Independen melalui RUPS.

Perusahaan wajib memastikan bahwa setiap saat, hak suara Saham Seri A yang dimiliki oleh pihak selain pemegang Saham Seri B mewakili sekurang-kurangnya 10% (sepuluh persen) dari seluruh jumlah hak suara. Sebaliknya, pemegang Saham Seri B, baik secara sendiri-sendiri maupun secara keseluruhan, tidak dapat memiliki saham yang menghasilkan hak suara yang dimiliki oleh para pemegang Saham Seri B melebihi 90% (sembilan puluh persen) dari jumlah hak suara dan, dalam hal batasan hak suara tersebut dilebihi, maka hak suara Saham Seri A akan dianggap mewakili 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh hak suara.

ratios set out as follows, with the threshold to be determined one Business Day prior to the date of the invitation to the GMS:

1. For so long as the MVS holders either individually or jointly own Series B Shares constituting a minimum of 10% (ten percent) to a maximum of 47.36% (forty seven point three six percent) of the total paid-up and issued capital, the ratio of the voting rights of MVS to the voting rights of the Series A Shares is 10 to one (10:1).
2. For so long as MVS holders either individually or jointly own MVS constituting between 5% (five percent) to less than 10% (ten percent) of the total paid-up and issued capital, the ratio of voting rights of the MVS to the voting rights of the Series A Shares is 20 to one (20:1).
3. For so long as the MVS holders either individually or jointly own MVS constituting between 3.5% (three point five percent) to less than 5% (five percent) of the total paid-up and issued capital, the ratio of the voting rights of MVS to the voting rights of the Series A Shares is 30 to one (30:1).
4. For so long as the MVS holders either individually or jointly own MVS constituting between 2.44% (two point four-four percent) to less than 3.5% (three point five percent) of the total paid-up and issued capital, the ratio of the voting rights of the MVS to the voting rights of the Series A Shares is 40 to one (40:1).

The ratio of the number of ownership of Series B Shares as referred to above changes according to the number of shareholdings of the Series B shareholders either individually or jointly without prior amendment to the Articles of Association.

In the event that the voting rights of Series B Shares are not more than 50% of the total voting rights, the Company may, with the approval from the Independent Shareholders at a GMS, increase the ratio of the voting rights of Series A Shares to a maximum of 60 to one (60:1).

The application of multiple voting rights to the Series B Shares is only permissible for a maximum period of ten years following the Effective Date provided that the Dual-Class Voting Structure may be extended once, for a further period up to 10 years, with the approval from Independent Shareholders at a GMS.

The Company must ensure that at all times that the voting rights of Series A Shares owned by parties other than Series B shareholders constitute at least 10% (ten percent) of the total voting rights. Conversely, the Series B shareholders, either individually or as in aggregate, may not own shares, resulting in the number of voting rights owned by such Series B shareholders exceeding 90% (ninety percent) of total voting rights and, in the event that such threshold is exceeded, the voting rights of Series A Shares shall be deemed to constitute 10% (ten percent) of the total voting rights.

Pemegang Saham Seri B akan memiliki hak suara yang sama dengan pemegang Saham Seri A dalam RUPS yang diselenggarakan untuk menyetujui agenda sebagai berikut:

1. Perubahan Anggaran Dasar yang mensyaratkan persetujuan dari Kemenkumham, kecuali perubahan modal dasar.
2. Pengangkatan atau pemberhentian Komisaris Independen.
3. Penunjukan atau pemberhentian akuntan publik atau kantor akuntan publik yang menyediakan jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan.
4. Pengajuan permohonan agar Perusahaan dinyatakan pailit atau pembubaran Perusahaan.

Pemegang pecahan nilai nominal saham tidak diberikan hak suara perseorangan. Para pemegang pecahan nilai nominal saham tersebut harus menunjuk seorang di antara mereka atau seorang lain sebagai kuasa mereka bersama, dan hanya pihak yang ditunjuk atau diberikan wewenang yang berhak mempergunakan hak yang diberikan oleh hukum atas saham tersebut.

Pemegang saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain), akan dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.

## RUPS TAHUN 2021

Sepanjang tahun 2021, Perusahaan telah melaksanakan lima kali RUPS, yaitu:

### RUPS Tahunan

RUPS tahunan adalah pertemuan pemegang saham Perusahaan yang dilakukan secara tahunan serta wajib diadakan dalam jangka waktu paling lambat enam bulan setelah tahun buku berakhir atau ditentukan atau disyaratkan berbeda oleh OJK. Dalam RUPS tahunan, hal-hal berikut wajib disampaikan kepada dan/atau disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS:

1. Persetujuan atas laporan tahunan yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris dan pengesahan laporan keuangan untuk termasuk mengesahkan, memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk tindakan-tindakan yang tercantum dalam laporan tahunan dan laporan keuangan.
2. Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris.
3. Penetapan penggunaan laba Perusahaan, jika Perusahaan mempunyai saldo laba yang positif.
4. Penunjukan akuntan publik terdaftar.
5. Pemutusan mata acara RUPS lainnya yang telah diajukan sebagaimana mestinya dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar.

### RUPS Tahunan 2021

RUPS Tahunan 2021 yang dilaksanakan pada 15 Desember 2021, pada dasarnya memutuskan hal-hal sebagai berikut:

Series B shareholders shall have equal voting rights with the Series A shareholders in a GMS approving certain agenda, as follows:

1. Amendments to the Articles of Association which require approval from the MOLHR, except for changes in authorized capital.
2. Appointment or dismissal of Independent Commissioners.
3. Appointment or dismissal of a public accountant or public accounting firm that provides audit services on annual historical financial information.
4. Submission of an application for the Company to be declared bankrupt or to dissolve the Company.

Holders of a fraction of the nominal value of a share, are not granted individual voting rights. The holders of the fraction of the nominal value of the share must appoint one of them or another person as their joint proxy, and only appointed or authorized person shall be entitled to exercise rights granted by law over the relevant share.

Shareholders with voting rights who attend the GMS but do not vote (abstain) will be deemed to have issued the same vote as the majority shareholders who vote.

## 2021 GMS

In 2021, the Company held five GMS, with the following details:

### Annual GMS

The annual GMS is the yearly gathering of the Company shareholders and must be convened no later than six months after the end of the Company's financial year or as otherwise determined or conditioned by the OJK. At the annual GMS, the following items are required to be presented to and/or approved by the shareholders at the GMS:

1. Approval of the annual report and ratification of the financial statements of the Company, including ratification, discharge and release of the Board of Directors and Board of Commissioners for actions taken as reflected in the annual report and financial statements.
2. Presentation by the Board of Commissioners of a report on the supervisory duties of the Board of Commissioners.
3. If the Company has positive retained earnings, approval of the use of profits of the Company.
4. Appointment of the registered public accountant of the Company.
5. Any other GMS agenda that has been properly proposed in accordance with the provisions of the Articles of Association.

### 2021 Annual GMS

The 2021 Annual GMS which was convened on December 15, 2021 mainly resolved the following matters:

No	Mata Acara	Agenda	Keputusan Decision
1	Keterlambatan laporan keuangan Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun 2020.	The delay of the audited financial statements of the Company for 2020.	Disahkan Approved
2	Laporan keuangan Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun buku 2020.	Audited financial statements of the Company for 2020 financial year.	Disahkan Approved
3	Pembebasan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan atas tindakan pengurusan dan pengawasan mereka masing-masing.	Release and discharge of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their respective management and supervision actions taken.	Disahkan Approved
4	Penunjukan Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (PwC).	Appointment of public accountant firm Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (PwC).	Disahkan Approved
5	Ratifikasi atas segala tindakan yang dilakukan Perusahaan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.	Ratification of all actions taken by the Company during the financial year that ended on December 31, 2020.	Disahkan Approved

Semua keputusan yang diambil dalam RUPS Tahunan 2021 yang memerlukan tindakan dari manajemen Perusahaan telah dilaksanakan (pada akhir tahun buku 2021).

All resolutions made in the 2021 Annual GMS that require the Company's management actions have been carried out (at the end of the 2021 financial year).

Pada tahun 2021, Perusahaan juga menyelenggarakan RUPS Luar Biasa dengan rincian sebagai berikut:

The Company convened its 2021 Extraordinary GMS as follows:

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
1	Keputusan Sirkuler	10 Mei 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perubahan struktur modal Perusahaan dari Rp692.696.709.000 menjadi Rp756.037.990.000.</li> <li>- Penerbitan saham biasa Seri Q-R baru dan saham preferen seri S-Z dalam permodalan Perusahaan.</li> <li>- Reklasifikasi sebagian saham Perusahaan yang dimiliki oleh pemegang saham tertentu yang sudah ada.</li> <li>- Perubahan alamat Perusahaan.</li> <li>- Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan.</li> <li>- Usulan penerbitan sebanyak-banyaknya 89.125 saham baru dalam modal Perusahaan sehingga meningkatkan modal dasar, disetor dan ditempatkan Perusahaan dari Rp756.037.990.000 menjadi sampai dengan Rp800.600.490.000.</li> <li>- Perubahan komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan.</li> <li>- Pembelian kembali saham oleh Perusahaan dan pemindahan saham dari Perusahaan kepada pihak lain yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham dan tidak melebihi ambang batas yang berlaku.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris untuk jangka waktu satu tahun.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Direksi untuk jangka waktu satu tahun.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh para pemegang saham.
	Circular Resolutions	May 10, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Change of capital structure of the Company from Rp692,696,709,000 to Rp756,037,990,000.</li> <li>- Issuance of new Q-R series of ordinary shares and S-Z series of preferred shares in the capitalization of the Company.</li> <li>- Reclassification of part of the Company's shares that are held by certain existing shareholders.</li> <li>- Change of address of the Company.</li> <li>- Amendment to the Articles of Association of the Company.</li> <li>- Proposed issuance of up to 89,125 new shares in the capital of the Company resulting in the increase of authorized, paid up and issued capital of the Company from Rp756,037,990,000 to up to Rp800,600,490,000.</li> <li>- Change to the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders.



No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Buyback of shares by the Company and transfer of shares from the Company's treasury to other party which is permitted under the shareholders agreement and does not exceed applicable thresholds thereunder.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.</li> </ul>	
2	Keputusan Sirkuler	17 Mei 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan serta penerbitan saham baru yang diperbolehkan berdasarkan perjanjian pemegang saham yang dibuat oleh dan antara para pemegang saham Perusahaan.</li> <li>- Pengesampingan hak memesan efek terlebih dahulu, hak penolakan pertama atau hak lainnya yang mungkin berlaku kepada setiap pemegang saham dalam Perusahaan sehubungan dengan penerbitan saham baru dan/atau setiap penerbitan seri saham berikutnya di masa depan yang dilakukan sesuai Anggaran Dasar Perusahaan dan perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Pembelian kembali saham oleh Perusahaan dan pemindahan saham dari treasury Perusahaan kepada pihak lain yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham dan tidak melebihi ambang batas yang berlaku di dalamnya, dalam setiap kasus tunduk pada penerimaan persetujuan yang diperlukan berdasarkan hal-hal yang dicadangkan di dalamnya dan kepatuhan terhadap ketentuan lain dalam perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh para pemegang saham.
	Circular Resolutions	May 17, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Increase of the authorized, issued and paid-up capital of the Company and issuance of new shares permitted under the shareholders agreement entered into by and between the shareholders of the Company.</li> <li>- Waiver of any pre-emptive rights, rights of first refusal or any other rights that may be applicable to any shareholder in the Company in relation to the new shares issuance and/or any issuance of any subsequent future series of shares carried out in accordance to the Articles of Association of the Company and the shareholders agreement.</li> <li>- Buyback of shares by the Company and transfer of shares from the Company's treasury to other party which is permitted under the shareholders agreement and does not exceed applicable thresholds thereunder, in each case subject to receipt of any approval or consent required under the reserved matters thereunder and compliance with the other provisions of the shareholders agreement.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors which will be given for a period of one year.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders.

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
3	RUPS dengan Kehadiran Fisik	14 Oktober 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perubahan nama Perusahaan.</li> <li>- Penyesuaian nilai nominal saham menjadi Rp266.167 per saham.</li> <li>- Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor serta komposisi pemegang saham Perusahaan dari Rp918.809.290.000 menjadi Rp918.812.210.338 dengan mengkapitalisasi sebagian dari tambahan modal disetor Perusahaan.</li> <li>- Pemecahan setiap seri saham Perusahaan dengan mengubah nilai nominal saham untuk setiap seri dari Rp266.167 per saham menjadi Rp1 per saham dengan perbandingan 1 saham lama menjadi 266.167 saham baru atau 1:266.167.</li> <li>- Perubahan struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perusahaan, sebagai akibat dari <i>stock split</i>.</li> <li>- Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh para pemegang saham.
	Physical GMS	October 14, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Change of name of the Company.</li> <li>- Adjustment of share nominal value to be Rp266,167 per share.</li> <li>- Increase of authorized capital, issued capital and paid-up capital and shareholders composition of the Company from Rp918,809,290,000 to Rp918,812,210,338 by capitalizing part of the Company's additional paid-in capital.</li> <li>- The stock split of each series of Company shares by changing nominal value of shares for each series of the Company shares from Rp266,167 per share becomes Rp1 per share with ratio 1 old share becomes 266,167 new shares or 1:266,167.</li> <li>- Changes in capital structure and shareholders composition of the Company, as a result of the stock split.</li> <li>- Amendment to the Articles of Association of the Company.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders.
4	RUPS dengan Kehadiran Fisik	15 Desember 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencana Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan ("<b>Penawaran Umum Perdana Saham</b>").</li> <li>- Perubahan dan pengakhiran perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Konversi seluruh seri saham Perusahaan menjadi dua kelas saham, yaitu saham biasa seri A dan saham biasa seri B.</li> <li>- Selanjutnya setelah konversi seluruh saham menjadi dua kelas, persetujuan konversi sejumlah saham biasa seri A menjadi saham biasa seri B dan sebaliknya serta perubahan rasio hak suara.</li> <li>- Peningkatan modal dasar Perusahaan menjadi Rp4.000.000.000.000 yang terdiri dari (i) 3.850.000.000.000 Saham Seri A masing-masing dengan nilai nominal Rp1; dan (ii) 150.000.000.000 Saham Seri B masing-masing dengan nilai nominal Rp1, sehingga mengubah Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar.</li> <li>- Pengeluaran Saham Seri A baru sebanyak-banyaknya 91.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp1 per saham, untuk ditawarkan kepada masyarakat di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia melalui Penawaran Umum Perdana Saham.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh para pemegang saham sesuai dengan ketentuan kuorum pengambilan keputusan sebagaimana diatur di dalam Anggaran Dasar Perusahaan.

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 22,0% (dua puluh dua koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan, dengan tujuan: (a) untuk ditawarkan melalui IPO internasional sampai dengan 10,0% (sepuluh koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 22/2021 (“<b>IPO Internasional</b>”), (b) diterbitkan kepada entitas yang bersangkutan dalam rangka pembagian saham dan/atau sumbangan amal yang ditetapkan oleh Direksi Perusahaan sampai dengan 1,0% (satu koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan pada tanggal RUPS, (c) untuk dikeluarkan kepada investor strategis dalam rangka penggalangan dana strategis (“<b>Penggalangan Dana Strategis</b>”) sampai dengan 1,0% (satu koma nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan terhitung sejak tanggal RUPS dan (d) dikeluarkan untuk hak memesan efek terlebih dahulu penerbitan Perusahaan (“<b>Penerbitan NPR</b>”).</li> <li>- Penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 1,5% (satu koma lima persen) setiap tahun, untuk jangka waktu 10 tahun setelah otoritas terkait di Indonesia menyatakan efektifnya Penawaran Umum Perdana Saham (dengan persetujuan kembali dari pemegang saham pada akhir tahun kelima), yang dihitung dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 22/2021 dan dalam hal terdapat sisa bagian yang tidak terpakai pada tahun tertentu, dengan ketentuan sisa bagian yang tidak terpakai untuk tahun apa pun dapat dibawa ke tahun-tahun berikutnya, di mana saham tersebut akan diberikan kepada manajemen dan/atau karyawan Perusahaan berdasarkan syarat dan ketentuan program kepemilikan saham atau unit saham terbatas (“<b>Penerbitan Saham Baru untuk Program Kepemilikan Saham</b>”).</li> <li>- Perubahan status Perusahaan dari perusahaan tertutup menjadi perusahaan terbuka, sehingga mengubah Pasal 1 Anggaran Dasar.</li> <li>- Perubahan maksud dan tujuan Perusahaan serta kegiatan usaha Perusahaan dan oleh karena itu perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar.</li> <li>- Perubahan Anggaran Dasar sehubungan dengan (i) perubahan status Perusahaan menjadi perusahaan publik yang antara lain harus memenuhi (a) Peraturan No. IX.J.1, (b) Peraturan OJK No. 15/2020, (c) Peraturan OJK No. 33/2014; dan (d) Peraturan OJK No. 22/2021 dan (ii) perubahan Anggaran Dasar lainnya sebagaimana dijelaskan di atas, termasuk struktur dan komposisi <i>Multiple Voting Share</i> (MVS).</li> <li>- Pemberhentian dengan hormat semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan sebelumnya dengan memberikan pembebasan dan pemberhentian sepenuhnya dari jabatan mereka masing-masing (<i>acquit et de charge</i>) selama tindakan tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perusahaan yang telah diajukan dan disetujui dalam RUPS Tahunan dan/atau RUPS (kecuali penipuan, penggelapan dan tindak pidana lainnya) serta menyetujui pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru masing-masing untuk masa jabatan tiga tahun, terhitung sejak tanggal RUPS luar biasa sampai dengan ditutupnya RUPS tahunan ketiga Perusahaan pada tahun 2024.</li> </ul>	

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
	Physical GMS	December 15, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usulan <i>Greenshoe Option</i> untuk stabilisasi harga Penawaran Umum Perdana Saham setelah pencatatan saham Perusahaan yang dapat mencakup Perusahaan meminjamkan dan/atau membeli kembali saham Perusahaan sampai dengan jumlah maksimum 15,0% (lima belas koma nol persen) dari total saham baru yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ("<b>Opsi Greenshoe</b>").</li> <li>- The proposed Initial Public Offering of the Company ("<b>Initial Public Offering</b> or <b>IPO</b>").</li> <li>- The amendment to and termination of the shareholders agreement.</li> <li>- The conversion of all series of shares of the Company to become two classes of shares, being series A ordinary shares and series B ordinary shares.</li> <li>- Subsequently after the conversion of all shares into two classes, approval of the conversion of a number of series A ordinary shares to become series B ordinary shares and vice versa and change of voting rights ratio.</li> <li>- The increase of the Company's authorized capital to become Rp4,000,000,000,000 which consists of (i) 3,850,000,000,000 Series A Shares, each with a nominal value of Rp1; and (ii) 150,000,000,000 Series B Shares, each with a nominal value of Rp1, thus amending Article 4 paragraph (1) of the Articles of Association.</li> <li>- The issuance of new Series A Shares up to a maximum amount of 91,000,000,000 shares with nominal value of Rp1 per share, to be offered to the public within the territory of the Republic of Indonesia through the Initial Public Offering.</li> <li>- The issuance of new shares up to a maximum amount of 22.0% (twenty two point zero percent) of the Company's issued and paid up capital, for the following purposes: (a) to be offered through an international IPO, up to 10.0% (ten point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as stipulated in the OJK Regulation No. 22/2021 ("<b>International IPO</b>"), (b) to be issued to relevant entities for the purpose of the distribution of shares and/or charitable endowment as determined by the Board of Directors of the Company, up to 1.0% (one point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as of the date of the GMS, (c) to be issued to strategic investors for the purpose of strategic fundraising ("<b>Strategic Fundraise</b>") up to 1.0% (one point zero percent) of the Company's issued and paid up capital as of the date of the GMS and (d) to be issued for a non-preemptive rights issuance of the Company ("<b>NPR Issuance</b>").</li> <li>- The issuance of new shares up to a maximum amount of 1.5% (one point five percent) annually, for a period of 10 years after the relevant authority in Indonesia declares the Initial Public Offering as effective (with the re-approval from the shareholders at the end of the fifth year), which is calculated from the Company's issued and paid-up capital as stipulated in the OJK Regulation No. 22/2021 and in the event there are any remaining unused portion in a certain year, provided that any such remaining unused portion for any year may be carried over to succeeding years, whereby the shares will be granted to the Company's management and/ or employees based on the terms and conditions of the share ownership program or limited share unit ("<b>New Shares Issuance for Share Ownership Program</b>").</li> <li>- The conversion of the Company's status from a private company to a public company, thus amending Article 1 of the Articles of Association.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders in accordance with voting quorum provisions as stipulated in the Articles of Association of the Company.

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- The amendment of the Company's purpose and objective as well as the business activities of the Company and, therefore, the amendment to Article 3 of the Articles of Association.</li> <li>- The amendment of the Articles of Association in connection with (i) the conversion of the Company's status to a public company which, among others, must comply with (a) Regulation No. IX.J.1, (b) OJK Regulation No. 15/2020, (c) OJK Regulation No. 33/2014; and (d) OJK Regulation No. 22/2021 and (ii) any other changes to the Articles of Association as described above, including the structure and composition of the MVS.</li> <li>- The honorable discharge of all of previous members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners by giving each of them full release and discharge from their respective roles (<i>acquit et de charge</i>) for so long as such actions are reflected in the financial statements of the Company, which have been submitted and approved at the annual GMS and/or GMS (except fraud, embezzlement and other criminal acts) and approve the appointment of new members of the Board of Directors and the Board of Commissioners each for a period of three years, commencing from the date of the extraordinary GMS until the closing the Company's third annual GMS in 2024.</li> <li>- The proposed Greenshoe Option for the stabilization of the Initial Public Offering price after the listing of the Company shares which may involve the Company lending and/or buy back of the Company shares up to a maximum amount of 15.0% (fifteen point zero percent) of the total new shares offered in the Initial Public Offering ("<b>Greenshoe Option</b>").</li> </ul>	

Seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS Luar Biasa 2021 sebagaimana tersebut di atas yang memerlukan tindakan dari manajemen Perusahaan telah dilaksanakan (pada akhir tahun buku 2021) kecuali untuk Penawaran Umum Perdana Saham, IPO Internasional, Penggalangan Dana Strategis, Penerbitan NPR, Penerbitan Saham Baru untuk Program Kepemilikan Saham dan Opsi *Greenshoe*. Selanjutnya, terhitung sejak tanggal publikasi Laporan Tahunan ini, manajemen Perusahaan telah melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham dan Opsi *Greenshoe*.

All resolutions made in the 2021 Extraordinary GMS as stipulated above that require the Company's management actions have been carried out (at the end of the 2021 financial year) save for the Initial Public Offering, International IPO, Strategic Fundraise, NPR Issuance, New Shares Issuance for Share Ownership Program and Greenshoe Option. Furthermore, as of the date of the publication of this Annual Report, the Company's management has executed the Initial Public Offering and Greenshoe Option.

### RUPS Tahun 2020

Sepanjang tahun 2020, Perusahaan melaksanakan RUPS sebanyak tiga kali dengan rincian sebagai berikut:

#### RUPS Tahunan 2020

Pemegang saham telah menandatangani Keputusan Sirkuler Pemegang Saham sebagai pengganti RUPS Tahunan tanggal 15 Juli 2020.

### 2020 GMS

Throughout 2020, the Company held three GMS, with the following details:

#### 2020 Annual GMS

The shareholders of the Company signed Circular Resolutions of the Shareholders in lieu of an Annual GMS dated July 15, 2020.

### Keputusan dan Realisasi

#### Resolutions and Realizations

No	Mata Acara	Agenda	Keputusan Decision
1	Laporan Tahunan Perusahaan untuk tahun buku 2019.	Annual report of the Company for 2019 financial year.	Disahkan Approved
2	Laporan keuangan audit Perusahaan untuk tahun buku 2019.	Audited financial statements of the Company for 2019 financial year	Disahkan Approved

No	Mata Acara	Agenda	Keputusan Decision
3	Pembebasan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan atas tindakan pengurusan dan pengawasan mereka masing-masing.	Release and discharge of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their respective management and supervision actions taken.	Disahkan Approved
4	Penunjukan Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (PwC).	Appointment of public accountant firm Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (PwC).	Disahkan Approved
5	Ratifikasi atas segala tindakan yang dilakukan Perusahaan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.	Ratification of all actions taken by the Company during the financial year that ended on December 31, 2019.	Disahkan Approved

Seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS Tahunan 2020 sebagaimana tersebut di atas yang memerlukan tindakan dari manajemen Perusahaan telah dilaksanakan (pada akhir tahun buku 2020).

All resolutions made in the 2020 Annual GMS that require the Company's management actions have been carried out (at the end of the 2020 financial year).

### RUPS Luar Biasa Tahun 2020

Perusahaan menyelenggarakan RUPS Luar Biasa pada tahun 2020 sebagai berikut:

### 2020 Extraordinary GMS

The Company convened its 2020 Extraordinary GMS as follows:

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
1	Keputusan Sirkuler	6 Februari 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan serta penerbitan saham baru yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Pelepasan hak memesan efek terlebih dahulu, hak penolakan pertama atau hak lainnya yang mungkin berlaku kepada setiap pemegang saham dalam Perusahaan sehubungan dengan penerbitan saham baru dan/atau setiap penerbitan seri saham berikutnya di masa depan yang dilakukan sesuai Anggaran Dasar Perusahaan dan perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh pemegang saham.
	Circular Resolution	February 6, 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Increase of the authorized, issued and paid-up capital of the Company and the relevant issuance of the new shares which is permitted under the shareholders agreement.</li> <li>- Waiver of any pre-emptive rights, rights of first refusal or any other rights that may be applicable to any shareholder in the Company in relation to the new shares issuance and/or any issuance of any subsequent future series of shares carried out in accordance to the Articles of Association of the Company and the shareholders agreement.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders.

No	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	Tanggal Date	Mata Acara Agenda	Keputusan Decision
2	Keputusan Sirkuler	15 Juli 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dan pengeluaran saham baru yang bersangkutan yang diizinkan berdasarkan perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Pelepasan hak memesan efek terlebih dahulu, hak penolakan pertama atau hak lainnya yang mungkin berlaku kepada setiap pemegang saham dalam Perusahaan sehubungan dengan penerbitan saham baru dan/atau setiap penerbitan seri saham berikutnya di masa depan yang dilakukan sesuai Anggaran Dasar Perusahaan dan perjanjian pemegang saham.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Dewan Komisaris, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> <li>- Delegasi wewenang dari para pemegang saham kepada Direksi, yang akan diberikan untuk jangka waktu satu tahun.</li> </ul>	Seluruh mata acara telah disetujui oleh pemegang saham.
	Circular Resolution	July 15, 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Increase of the authorized, issued and paid-up capital of the Company and the relevant issuance of the new shares which is permitted under the shareholders agreement.</li> <li>- Waiver of any pre-emptive rights, rights of first refusal or any other rights that may be applicable to any shareholder in the Company in relation to the new shares issuance and/or any issuance of any subsequent future series of shares carried out in accordance to the Articles of Association of the Company and the shareholders agreement.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Commissioners, which will be given for a period of one year.</li> <li>- Delegation of authority from the shareholders to the Board of Directors, which will be given for a period of one year.</li> </ul>	All agendas have been approved by the shareholders.

Seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS Luar Biasa tahun 2020 sebagaimana tersebut di atas yang memerlukan tindakan dari manajemen Perusahaan telah dilaksanakan (pada akhir tahun buku 2020).

All resolutions made in the 2020 Extraordinary GMS as stipulated above that require the Company's management actions have been carried out (at the end of the 2020 financial year).

# Dewan Komisaris

## Board of Commissioners

Sesuai dengan ketentuan perundang-undangan, Dewan Komisaris sedikitnya terdiri dari dua orang anggota Dewan Komisaris termasuk komisaris independen yang jumlahnya disesuaikan dengan persyaratan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku. Apabila lebih dari seorang anggota Dewan Komisaris diangkat, maka seorang di antaranya dapat ditunjuk sebagai Komisaris Utama. Para anggota Dewan Komisaris diangkat oleh para pemegang saham dalam RUPS untuk jangka waktu tiga tahun (dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikannya sewaktu-waktu).

Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas kebijaksanaan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan, serta memberikan nasihat kepada Direksi. Dewan Komisaris sewaktu-waktu selama jam kerja Perusahaan berhak memasuki gedung-gedung dan lingkungan Perusahaan atau tempat-tempat lain yang digunakan atau dimiliki Perusahaan dan berhak memeriksa semua pembukuan, catatan-catatan dan saldo kas Perusahaan. Dewan Komisaris berhak mengetahui segala tindakan yang dilakukan Direksi. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris berhak memperoleh penjelasan dari Direksi atau setiap anggota Direksi mengenai segala hal yang diperlukan oleh Dewan Komisaris. Seorang anggota Dewan Komisaris (yang dicalonkan oleh Dewan Komisaris) dapat memimpin RUPS.

### PEDOMAN KERJA (BOARD CHARTER)

Dewan Komisaris telah memiliki Pedoman Kerja (*Board Charter*), yang mengacu pada Peraturan OJK No. 33/2014 dan UUPT. Isi Pedoman Kerja (*Board Charter*) adalah: Acuan Utama; Definisi dan Tujuan; Struktur dan Keanggotaan; Persyaratan Keanggotaan; Rangkap Jabatan; Tugas dan Tanggung Jawab; Hak dan Wewenang; Nilai-nilai Dewan Komisaris; Waktu Kerja; Rapat Dewan Komisaris; Masa Jabatan; Pengunduran Diri; Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja; Perdagangan Orang Dalam; Masa Berlaku; Kepatuhan; Penutup.

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris Perusahaan adalah melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi dengan itikad baik untuk memastikan bahwa Perusahaan dikelola sesuai dengan maksud dan tujuan usaha. Pada tahun 2021, Dewan Komisaris menyetujui akuisisi Perusahaan atas Tokopedia, yang mencakup persetujuan atas ketentuan utama dalam perjanjian, pendelegasian wewenang dan masukan dokumen transaksi definitif.

### KOMPOSISI

Per tanggal 31 Desember 2021, terdapat enam anggota Dewan Komisaris Perusahaan sebagai berikut:

The Board of Commissioners consists of a minimum of two members, including independent commissioners whose number is in accordance with the requirements of the prevailing laws and regulations. If more than one member of the Board of Commissioners is appointed, one of them may be assigned as the President Commissioner. Members of the Board of Commissioners are appointed by shareholders at a GMS for the term of three years (without prejudice to the right of the shareholders at a GMS to dismiss them at any time).

The Board of Commissioners supervise management policies and the management in general, of the Company and the Company's business, as well as providing advice to the Board of Directors. The Board of Commissioners shall at any time during the Company's working hours be entitled to enter the Company's buildings and premises or any other places used or owned by the Company and shall be entitled to review all the Company's books, records and cash balances. The Board of Commissioners is entitled to know all the actions taken by the Board of Directors. In carrying out its duties, the Board of Commissioners shall be entitled to obtain an explanation from the Board of Directors or each member of the Board of Directors regarding all matters required by the Board of Commissioners. A member of the Board of Commissioners (nominated by the Board of Commissioners) may lead a GMS.

### WORK GUIDELINES (BOARD CHARTER)

The Board of Commissioners has a Board Charter, which refers to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The contents of the Board Charter are: Main References; Definition and Purpose; Structure and Membership; Membership Requirement; Concurrent Position; Duties and Responsibilities; Rights and Authority; Values of BOC; Working Hours; BOC Meeting; Term of Office; Resignation; Reporting and Working Accountability; Insider Trading; Validity Period; Compliance; Closing.

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The main duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners are to supervise and provide advice to the Board of Directors in good faith in order to ensure that the Company is managed in accordance with its business purpose and business objectives. In 2021, the Board of Commissioners approved the Company's acquisition of Tokopedia, which included the approval of the key deal terms, delegation of authority and the entry into the definitive transaction documents.

### COMPOSITION

As of December 31, 2021, there are six members of Board of Commissioners of the Company as follows:



Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Akta Pengangkatan Deed of Appointment
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Caesar Sengupta	Komisaris Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021

## PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Tidak ada komisaris independen yang menjabat lebih dari dua periode.

## PELAKSANAAN TUGAS TAHUN BUKU

Seluruh anggota Dewan Komisaris telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan UUPU.

## RAPAT DEWAN KOMISARIS

### Kebijakan

Sesuai dengan Pedoman Kerja (*Board Charter*), Dewan Komisaris harus menyelenggarakan rapat minimal satu kali dalam dua bulan atau sewaktu-waktu jika diperlukan.

## INDEPENDENCE STATEMENT BY INDEPENDENT COMMISSIONERS

No independent commissioner has been holding their position for more than two periods.

## DUTIES IMPLEMENTATION

All members of the Board of Commissioners have fulfilled their roles and responsibilities in accordance with Articles of Association of the Company and the Company Law.

## MEETING OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Policy

In accordance with the Board Charter, meetings of the Board of Commissioners must be held periodically at least once every two months or any time if deemed necessary.

## Frekuensi dan Kehadiran

### Frequency and Attendance

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors			Keterangan Remarks
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	9	9	100	5	5	100	
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	9	1	11,11	5	0	0	William diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 135 tertanggal 15 Desember 2021. William was appointed as Commissioner pursuant to Deed No. 135 dated December 15, 2021.
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	9	4	44,44	5	3	60	Wishnutama diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 25 tertanggal 8 Juli 2021. Wishnutama was appointed as a Commissioner pursuant to Deed No. 25 dated July 8, 2021.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors			Keterangan Remarks
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	
Caesar Sengupta	Komisaris Commissioner	9	5	55,55	5	3	60	Caesar Sangupta diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta No. 158 tertanggal 28 Mei 2021. Caesar Sengupta was appointed as a Commissioner pursuant to Deed No. 158 dated May 28, 2021.
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	9	1	11,11	5	0	0	Robert Holmes Swan diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta Nomor 135 tertanggal 15 Desember 2021. Robert Holmes Swan was appointed as Independent Commissioner pursuant to Deed No. 135 dated December 15, 2021.
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	9	1	11,11	5	0	0	Dirk Van den Berghe diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 135 tertanggal 15 Desember 2021. Dirk Van den Berghe was appointed as Independent Commissioner pursuant to Deed No. 135 dated December 15, 2021.

## Mata Acara Rapat Dewan Komisaris

### Agenda of the Board of Commissioners Meeting

No	Tanggal Date	Mata Acara	Agenda
1	29 Januari 2021 January 29, 2021	- Usulan akuisisi Tokopedia. - Pembentukan komite.	- Proposed acquisition of Tokopedia. - Sub-committee formation.
2	5 Februari 2021 February 5, 2021	- Usulan akuisisi Tokopedia. - Pendelegasian wewenang administratif tahunan kepada Direksi.	- Proposed acquisition of Tokopedia. - Annual administrative delegation of authority to the Board of Directors.
3	24 Februari 2021 February 24, 2021	- Penjualan 100% saham Perusahaan di Coins Group.	- Sale of 100% of Company's interest in Coins Group.
4	10 Maret 2021 March 10, 2021	- Rencana kerja dan anggaran tahunan untuk tahun buku 2021.	- Annual business plan and budget for the 2021 financial year.
5	7 Juli 2021 July 7, 2021	- Delegasi wewenang administratif tahunan kepada Direksi.	- Annual administrative delegation of authority to the Board of Directors.
6	30 Agustus 2021 August 30, 2021	- Pembaruan informasi kinerja usaha untuk Kuartal ke-2 2021. - Pembaruan informasi <i>pasca akuisisi</i> Tokopedia. - Pembaruan informasi penggalangan dana sebelum IPO. - Pembaruan informasi IPO di BEI. - Pembaruan informasi restrukturisasi ESOP. - Pembaruan informasi <i>stock split</i> . - Pembentukan sub-komite (Komite pengarah IPO, komite kompensasi, komite audit).  - Pinjaman GoFood. - Aksi korporasi GoTo Financial. - Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.	- Business update and performance for 2 <sup>nd</sup> Quarter of 2021. - Tokopedia post-acquisition update. - Pre-IPO fundraising update.  - IDX IPO process update. - ESOP restructuring update. - Stock split update. - Formation of sub-committees (i.e. IPO Steering Committee, Compensation Committee, Audit Committee). - GoFood loan. - GoTo Financial corporate actions. - Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors.



No	Tanggal Date	Mata Acara	Agenda
7	26 Oktober 2021 October 26, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaruan informasi kinerja usaha untuk Kuartal 3 2021.</li> <li>- Pembaruan informasi penggalangan dana sebelum IPO.</li> <li>- Pembaruan informasi proses IPO di BEI.</li> <li>- Peningkatan ambang batas pembelian kembali saham treasury.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>pool</i>/ESOP di masa mendatang.</li> <li>- Pembaruan informasi pool ESOP umum.</li> <li>- Pembaruan informasi syarat dan ketentuan <i>incentive grant</i> IPO.</li> <li>- Pembentukan pool ESOP baru.</li> <li>- Pembaruan informasi program <i>evergreen</i>.</li> <li>- Pembaruan informasi restrukturisasi ESOP.</li> <li>- Pembaruan informasi dana abadi.</li> <li>- Pembaruan informasi jalur tata kelola menuju IPO.</li> <li>- Pembaruan informasi persyaratan penguncian wajib dan pajak pemegang saham pra-IPO.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business update and performance for 3<sup>rd</sup> Quarter of 2021.</li> <li>- Pre-IPO fundraising update.</li> <li>- IDX IPO process update.</li> <li>- Increase of treasury shares buyback threshold.</li> <li>- Future ESOP pool update.</li> <li>- General ESOP pool update.</li> <li>- IPO incentive grant terms and conditions update.</li> <li>- Creation of new ESOP pool.</li> <li>- Evergreen program update.</li> <li>- ESOP restructuring update.</li> <li>- Endowment fund update.</li> <li>- Governance path ahead to IPO update.</li> <li>- Mandatory lock-up requirement and pre-IPO shareholders' tax update.</li> <li>- Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors.</li> </ul>
8	1 November 2021 November 1, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaruan informasi <i>timeline</i> IPO.</li> <li>- Pembentukan <i>pool</i>/ESOP baru dan penerbitan saham baru yang relevan.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>incentive grant</i> IPO.</li> <li>- Restrukturisasi ESOP.</li> <li>- Dana abadi.</li> <li>- Pembaruan informasi program <i>evergreen</i>.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IDX IPO timeline update.</li> <li>- Creation of new ESOP pool and relevant new shares issuance.</li> <li>- IPO incentive grant update.</li> <li>- ESOP restructuring.</li> <li>- Endowment fund.</li> <li>- Evergreen program update.</li> <li>- Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors.</li> </ul>
9	16 Desember 2021 December 16, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembentukan Komite Audit Perusahaan.</li> <li>- Pengesahan Piagam Komite Audit Perusahaan.</li> <li>- Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan.</li> <li>- Pengesahan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.</li> <li>- Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal.</li> <li>- Pengesahan Piagam Unit Audit Internal.</li> <li>- Pengesahan Piagam Dewan Komisaris.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establishment of the Audit Committee of the Company.</li> <li>- Ratification of the Company's Audit Committee Charter.</li> <li>- Establishment of Nomination and Remuneration Committee of the Company.</li> <li>- Ratification of the Company's Nomination and Remuneration Committee Charter.</li> <li>- Appointment of the Head of the Internal Audit Unit.</li> <li>- Ratification of Internal Audit Unit Charter.</li> <li>- Ratification of Board of Commissioners Charter.</li> </ul>

### Mata Acara Rapat Dewan Komisaris dan Direksi

#### Agenda of the Board of Commissioners and the Board of Directors Meeting

No	Tanggal Date	Mata Acara	Agenda
1	29 Januari 2021 January 29, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usulan akuisisi Tokopedia</li> <li>- Pembentukan komite.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposed acquisition of Tokopedia.</li> <li>- Sub-committee formation.</li> </ul>
2	5 Februari 2021 February 5, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usulan akuisisi Tokopedia.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif tahunan kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposed acquisition of Tokopedia.</li> <li>- Annual administrative delegation of authority to the Board of Directors.</li> </ul>

No	Tanggal Date	Mata Acara	Agenda
3	30 Agustus 2021 August 30, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaruan informasi kinerja usaha untuk Kuartal ke-2 2021.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>pasca</i> akuisisi Tokopedia.</li> <li>- Pembaruan informasi penggalangan dana sebelum IPO.</li> <li>- Pembaruan informasi IPO di BEI.</li> <li>- Pembaruan informasi restrukturisasi ESOP.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>stock split</i>.</li> <li>- Pembentukan sub-komite (komite pengarah IPO, komite kompensasi, komite audit).</li> <li>- Pinjaman GoFood.</li> <li>- Aksi korporasi GoTo Financial.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business update and performance for 2<sup>nd</sup> Quarter of 2021.</li> <li>- Tokopedia post-acquisition update.</li> <li>- Pre-IPO fundraising update.</li> <li>- IDX IPO process update.</li> <li>- ESOP restructuring update.</li> <li>- Stock split update.</li> <li>- Formation of sub-committees (i.e. IPO steering committee, compensation committee, audit committee).</li> <li>- GoFood loan.</li> <li>- GoTo Financial corporate actions.</li> <li>- Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors.</li> </ul>
4	26 Oktober 2021 October 26, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaruan informasi kinerja usaha untuk Kuartal ke-3 2021.</li> <li>- Pembaruan informasi penggalangan dana sebelum IPO.</li> <li>- Pembaruan informasi proses IPO di BEI.</li> <li>- Peningkatan ambang batas pembelian kembali saham treasury.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>pool</i>/ESOP di masa mendatang.</li> <li>- Pembaruan informasi pool ESOP umum.</li> <li>- Pembaruan informasi syarat dan ketentuan <i>incentive grant</i> IPO.</li> <li>- Pembentukan pool ESOP baru.</li> <li>- Pembaruan informasi program <i>evergreen</i>.</li> <li>- Pembaruan informasi restrukturisasi ESOP.</li> <li>- Pembaruan informasi dana abadi.</li> <li>- Pembaruan informasi jalur tata kelola menuju IPO.</li> <li>- Pembaruan informasi persyaratan penguncian wajib dan pajak pemegang saham pra-IPO.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business update and performance for 3<sup>rd</sup> Quarter of 2021.</li> <li>- Pre-IPO fundraising update</li> <li>- IDX IPO process update.</li> <li>- Increase of treasury shares buyback threshold.</li> <li>- Future ESOP pool update.</li> <li>- General ESOP pool update.</li> <li>- IPO incentive grant terms and conditions update.</li> <li>- Creation of new ESOP pool.</li> <li>- Evergreen program update.</li> <li>- ESOP restructuring update.</li> <li>- Endowment fund update.</li> <li>- Governance path ahead to IPO update</li> <li>- Mandatory lock-up requirement and pre-IPO shareholders' tax update.</li> <li>- Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors</li> </ul>
5	1 November 2021 November 1, 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaruan informasi <i>timeline</i> IPO.</li> <li>- Pembentukan <i>pool</i>/ESOP baru dan penerbitan saham baru yang relevan.</li> <li>- Pembaruan informasi <i>incentive grant</i> IPO.</li> <li>- Restrukturisasi ESOP.</li> <li>- Dana abadi.</li> <li>- Pembaruan informasi program <i>evergreen</i>.</li> <li>- Pendelegasian wewenang administratif dari Dewan Komisaris kepada Direksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IDX IPO timeline update</li> <li>- Creation of new ESOP pool and relevant new shares issuance.</li> <li>- IPO incentive grant update.</li> <li>- ESOP restructuring.</li> <li>- Endowment fund.</li> <li>- Evergreen program update.</li> <li>- Delegation of administrative authority from the Board of Commissioners to the Board of Directors.</li> </ul>

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS

### Kebijakan

Sesuai dengan Pedoman Kerja (*Board Charter*), setiap anggota Dewan Komisaris wajib menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal. Dewan Komisaris harus bebas secukupnya dari komitmen lain untuk dapat mencurahkan waktu yang diperlukan dalam rangka mempersiapkan rapat dan berpartisipasi dalam pengenalan, pelatihan, penilaian dan kegiatan Dewan Komisaris lainnya.

## COMPETENCY DEVELOPMENT FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Policy

In accordance with the Board Charter, each member of the Board of Commissioners shall provide sufficient time to carry out their duties and responsibilities optimally. The Board of Commissioners should be sufficiently free of other commitments to be able to devote the time needed to prepare for meetings and participate in induction, training, appraisal and other Board of Commissioners activities.

## Realisasi Pengembangan Kompetensi

### Realization of Competency Development

No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
1	William Tanuwijaya	Gallup Strength Training - Unconscious bias	20 Mei 2021, Zoom meeting May 20, 2021, Zoom meeting	Boston Consulting Group
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021, Zoom meeting December 6-8, 2021, Zoom meeting	GoTo

## PROGRAM ORIENTASI KOMISARIS BARU

Bagi anggota Dewan Komisaris yang baru, Perusahaan memberikan sesi orientasi berupa presentasi, pertemuan, kunjungan ke unit bisnis, pengkajian dokumen atau program lainnya yang dianggap sesuai. Program orientasi ini merupakan pengenalan tentang Perusahaan, yang antara lain mencakup visi, misi, nilai-nilai, serta target usaha Perusahaan. Kegiatan tersebut untuk membekali anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan peran, tugas dan tanggung jawabnya.

## PENILAIAN KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Seluruh komite di bawah Dewan Komisaris yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk pada Desember 2021 sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Komite-komite tersebut mulai aktif melaksanakan perannya pada Januari 2022, sehingga tidak ada penilaian atau evaluasi terhadap komite-komite tersebut pada tahun 2021.

## ORIENTATION PROGRAM FOR NEW COMMISSIONERS

For new members of the Board of Commissioners, the Company provides orientation sessions, in the form of presentations, meetings, visits to business units, document reviews or other programs deemed appropriate. The orientation program is an introduction to the Company, covering the vision, mission, values, and business targets of the Company. The activities are aimed to equip members of the Board of Commissioners in carrying out their roles, duties and responsibilities.

## EVALUATION OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

All committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee were established in December 2021 as part of the Company preparations for becoming a publicly listed company in Indonesia. These committees began actively implementing their roles in January 2022 as such there is no assessment or evaluation of these committees in 2021.

# Direksi

## Board of Directors

Direksi merupakan organ Perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan perusahaan untuk kepentingan Perusahaan. Pelaksanaan wewenang tersebut sejalan dengan maksud dan tujuan Perusahaan. Direksi berwenang mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan mengenai segala hal yang terkait dengan Perusahaan. Setiap anggota Direksi memiliki wewenang yang sama dalam mewakili Perusahaan.

## PEDOMAN KERJA (BOARD CHARTER)

Direksi telah memiliki Pedoman Kerja (*Board Charter*), yang mengacu pada Peraturan OJK No. 33/2014 dan UUPT. Isi Pedoman Kerja (*Board Charter*) adalah: Acuan Utama; Definisi dan Tujuan; Struktur dan Keanggotaan; Persyaratan Keanggotaan; Rangkap Jabatan; Tugas dan Tanggung Jawab; Hak dan Wewenang; Nilai-nilai Direksi; Waktu Kerja; Rapat Direksi; Masa Jabatan; Pengunduran Diri; Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja; Perdagangan Orang Dalam; Masa Berlaku; Kepatuhan; Penutup.

The Board of Directors is responsible for the management of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company as set out in the Articles of Association. The Board of Directors represents the Company both in and out of court with regards to all matters and events related to the Company. Each Director has equal authority in representing the Company.

## WORK GUIDELINES (BOARD CHARTER)

The Board of Directors has a Board Charter, which refers to OJK Regulation No. 33/2014 and the Company Law. The contents of the Board Charter are: Main References; Definition and Purpose; Structure and Membership; Membership Requirement; Concurrent Position; Duties and Responsibilities; Rights and Authority; Values of BOD; Working Hours; BOD Meeting; Term of Office; Resignation; Reporting and Working Accountability; Insider Trading; Validity Period; Compliance; Closing.

## TUGAS MASING-MASING ANGGOTA DIREKSI

### Duties of Each Member of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Title	Tugas dan Tanggung Jawab	Duties and Responsibilities
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	Andre Soelistyo bertanggung jawab untuk menetapkan arah strategis Perusahaan secara keseluruhan.	Andre Soelistyo is responsible for setting the overall strategic direction for the Company.
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	Kevin Bryan Aluwi bertanggung jawab untuk memimpin bisnis <i>on-demand</i> Perusahaan (Gojek).	Kevin Bryan Aluwi is responsible for leading the Company's on-demand business (Gojek).
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Wei-Jye Jacky Lo bertanggung jawab untuk memimpin semua fungsi dan tim keuangan Perusahaan, termasuk perencanaan dan analisis keuangan, akuntansi dan pelaporan, serta pajak dan perbendaharaan.	Wei-Jye Jacky Lo is responsible for leading all the Company's financial functions and teams, including financial planning and analysis, accounting and reporting, as well as tax and treasury.
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Melissa Siska Juminto bertanggung jawab untuk mengawasi semua fungsi sumber daya manusia (SDM) termasuk tim mitra usaha, <i>rewards</i> , integrasi SDM dan <i>community experience</i> .	Melissa Siska Juminto is responsible for overseeing all human resources (HR) functions including the business partners, rewards, people integration and community experience teams.
Hans Patuwo	Direktur Director	Hans Patuwo bertanggung jawab untuk mengawasi pembayaran dan bisnis layanan keuangan Grup GoTo, dengan fokus membuat produk dan layanan keuangan dapat diakses oleh semua orang di seluruh Asia Tenggara.	Hans Patuwo is responsible for overseeing the GoTo Group's payments and financial services business, with a focus on making financial products and services accessible to everyone across Southeast Asia.
Anthony Wijaya	Direktur Director	Anthony Wijaya bertanggung jawab untuk memastikan operasi <i>end-to-end</i> yang mulus dari bisnis <i>e-commerce</i> Grup GoTo.	Anthony Wijaya is responsible for ensuring the seamless end-to-end operation of the GoTo Group's e-commerce business.
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Catherine Hindra Sutjahyo bertanggung jawab untuk menetapkan strategi keseluruhan GoFood. Selain itu, ia memimpin keseluruhan operasi wilayah Indonesia dan penjualan untuk bisnis <i>on-demand</i> Grup GoTo.	Catherine Hindra Sutjahyo is responsible for setting GoFood's overall strategy. In addition, Catherine leads the overall operations of the Indonesia region and sales for the GoTo Group's on-demand business.

## KOMPOSISI

Per tanggal 31 Desember 2021, terdapat tujuh anggota Direksi Perusahaan sebagai berikut:

## COMPOSITION

As of December 31, 2021, there are seven members of the Board of Directors of the Company as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Akta Pengangkatan Deed of Appointment
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Hans Patuwo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Anthony Wijaya	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	Hingga RUPS Tahunan 2024 Until the AGMS in 2024	Akta No. 135/2021 Deed No. 135/2021

## PELAKSANAAN TUGAS

Seluruh anggota Direksi telah memenuhi peran dan tanggung jawabnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan UUPT.

## RAPAT DIREKSI

### Kebijakan

Mengacu pada Pedoman Kerja (*Board Charter*), Direksi harus menyelenggarakan rapat minimal satu kali setiap bulan atau sewaktu-waktu diperlukan.

### Frekuensi dan Kehadiran

#### Frequency and Attendance

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners			Keterangan Remarks
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	4	4	100	5	5	100	
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	4	1	25	5	2	40	Kevin Bryan Aluwi diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 52 tertanggal 10 September 2021. Kevin Bryan Aluwi was appointed as Director pursuant to Deed No. 52 dated September 10, 2021.
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	4	2	50	5	3	60	Wei-Jye Jacky Lo diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 25 tertanggal 8 Juli 2021. Wei-Jye Jacky Lo was appointed as Director pursuant to Deed No. 25 dated July 8, 2021.
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	4	1	25	5	2	40	Melissa Siska Juminto diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 81 tertanggal 21 Oktober 2021. Melissa Siska Juminto was appointed as Director pursuant to Deed No. 81 dated October 21, 2021.
Hans Patuwo	Direktur Director	4	3	75	5	2	50	Hans Patuwo diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 123 tertanggal 18 Desember 2020. Hans Patuwo was appointed as Director pursuant to Deed No. 123 dated December 18, 2020.
Anthony Wijaya	Direktur Director	4	1	25	5	0	0	Anthony Wijaya diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135 tertanggal 15 Desember 2021. Anthony Wijaya was appointed as Director pursuant to Deed No. 135 dated December 15, 2021.
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	4	1	25	5	0	0	Catherine Hindra Sutjahyo diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 135 tertanggal 15 Desember 2021. Catherine Hindra Sutjahyo was appointed as Director pursuant to Deed No. 135 dated December 15, 2021.

## DUTIES IMPLEMENTATION

All members of the Board of Directors have fulfilled their roles and responsibilities in accordance with Articles of Association of the Company and the Company Law.

## MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

### Policy

In accordance with the Board Charter, meetings of the Board of Directors must be held periodically at least one time in every month or any time if deemed necessary.

## Mata Acara Rapat Direksi

### Agenda of the Board of Directors Meeting

No	Tanggal Date	Mata Acara	Agenda
1	Januari 2021 January 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peningkatan pangsa pasar Kuartal ke-4 2020</li> <li>- Diskusi layanan baru</li> <li>- Transparansi dan edukasi mitra pengemudi</li> <li>- Peningkatan aplikasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Improvement of market share in Q42020</li> <li>- New service type discussion</li> <li>- Transparency and education of driver-partners</li> <li>- Improvement of application</li> </ul>
2	April 2021 April 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diskusi metrik CO</li> <li>- Diskusi orientasi pengguna atau pedagang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CO metric discussion</li> <li>- Users or merchants onboarding discussion</li> </ul>
3	Agustus 2021 August 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inisiatif keberlanjutan</li> <li>- Diskusi kinerja unit bisnis</li> <li>- Diskusi program keanggotaan dan loyalitas</li> <li>- Peningkatan pengalaman pedagang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sustainability initiative</li> <li>- Business unit performance discussion</li> <li>- Membership and loyalty program discussion</li> <li>- Improvement of merchants' experience</li> </ul>
4	Desember 2021 December 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pengangkatan Sekretaris Perusahaan</li> <li>- Pembentukan Unit Audit Internal, termasuk pengangkatan Kepala Unit Audit Internal</li> <li>- Pengesahan Piagam Unit Audit Internal</li> <li>- Pengesahan Piagam Direksi</li> <li>- Pengesahan Kode Etik Perusahaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appointment of Corporate Secretary</li> <li>- Establishment of Internal Audit Unit, including appointment of the Head of the Internal Audit Unit</li> <li>- Ratification of Internal Audit Unit Charter</li> <li>- Ratification of Board of Directors Charter</li> <li>- Ratification of Company's Code of Conduct</li> </ul>

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI

### Kebijakan

Sesuai dengan Pedoman Kerja (*Board Charter*), setiap anggota Direksi wajib menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal. Direksi harus bebas dari komitmen lain untuk dapat mencurahkan waktu yang diperlukan untuk mempersiapkan rapat dan berpartisipasi dalam pengenalan, pelatihan, penilaian dan kegiatan Direksi lainnya.

## COMPETENCY DEVELOPMENT FOR THE BOARD OF DIRECTORS

### Policy

In accordance with the Board Charter, each member of the Board of Directors shall provide sufficient time to carry out their duties and responsibilities optimally. The Board of Directors should be sufficiently free of other commitments to be able to devote the time needed to prepare for meetings and participate in induction, training, appraisal and other Board of Directors activities.

## Realisasi Pengembangan Kompetensi

### Realization of Competency Development

No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
1	Andre Soelistyo	<i>Public Speaking 1 on 1</i> dengan Andini Effendi	15 Juni 2021 Meeting Zoom	GoTo
		Public Speaking 1 on 1 with Andini Effendi	June 15, 2021 Zoom Meeting	
		<i>Public Speaking 1 on 1</i> dengan Marissa Anita	17 Juni 2021 Meeting Zoom	GoTo
		Public Speaking 1 on 1 with Marissa Anita	June 17, 2021 Zoom Meeting	
		Strengths & Individual Behaviors Workshop	2 Juli 2021 Meeting Zoom July 2, 2021 Zoom Meeting	Boston Consulting Group
		Unconscious Bias - Inclusive Leadership	1 September 2021 Meeting Zoom September 1, 2021 Zoom Meeting	
		Public Speaking	16 September 2021 Meeting Zoom September 16, 2021 Zoom Meeting	GoTo
Public Speaking	19 Oktober 2021 Meeting Zoom October 19, 2021 Zoom Meeting	GoTo		



No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
		Manager Self-Service Training: New PAC Processes	26 November 2021 Meeting Zoom November 26, 2021 Zoom Meeting	GoTo
		Pembicara di Katadata IDE  Speaker at Katadata IDE	17 Maret 2021 Meeting Zoom March 17, 2021 Zoom Meeting	IDE
		Pembicara di Forum CIMB Niaga: Indonesia Bangkit Speaker at CIMB Niaga Forum 2021: Indonesia Bangkit	29 September 2021 Meeting Zoom September 29, 2021 Zoom Meeting	CIMB Niaga
		Pembicara di Pelatihan KADIN untuk Kewirausahaan, Kompetensi, dan Pembangunan Kapasitas  Speaker at KADIN Training for Entrepreneurship, Competence, and Capacity Building	3 Desember 2021 Singaraja II - Nusa Dua Convention Center (BNDCC), Bali December 3, 2021 Singaraja II - Nusa Dua Convention Center (BNDCC), Bali	KADIN
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
2	Kevin Bryan Aluwi	The Guild: Marketing and Growth Training	9 Februari 2021 Meeting Zoom February 9, 2021 Zoom Meeting	Sequoia Capital
		Ray Jefferson on Coaching Leadership	Setiap bulan di tahun 2021 Meeting Zoom Monthly recurring in 2021 Zoom Meeting	Gojek
		ASEAN Founders - Building Resilience in Your Business	4 Februari 2021 Meeting Zoom February 4, 2021 Zoom Meeting	Klubhouse
		DEI 101 Training for PGM's	10 Maret 2021 Meeting Zoom March 10, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		Credit Suisse AIC - Live Panel Discussion	24 Maret 2021 Meeting Zoom March 24, 2021 Zoom Meeting	Credit Suisse
		Forbes Asia CEO Webinar	31 Maret 2021 Meeting Zoom March 31, 2021 Zoom Meeting	Forbes Asia
		Manager Masterclass: The Art & Science of Engagement	31 Maret 2021 Meeting Zoom March 31, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		Milken Institute Private Roundtable with Minister Sandiaga Uno, Indonesia	12 April 2021 Meeting Zoom April 12, 2021 Zoom Meeting	Milken Institute
		Strengths & Individual Behaviors Workshop	2 Juli 2021 Meeting Zoom July 2, 2021 Zoom Meeting	Boston Consulting Group

No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
		Unconscious Bias - Inclusive Leadership	1 September 2021 Meeting Zoom September 1, 2021 Zoom Meeting	GoTo
		Gojek Leadership Offsite	14-15 September 2021 Meeting Zoom September 14-15, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		Gojek ODS Big Offsite 2021 Day 1	23 November 2021 Meeting Zoom November 23, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
		Public Speaking Training: Marissa & Andrew Trigg	Dua kali seminggu selama tiga bulan di 2021 Meeting Zoom Biweekly for three months in 2021 Zoom Meeting	Gojek
3	Wei-Jye Jacky Lo	2021 EY Conference on SEC and PCAOB Developments	4 November 2021 Meeting Zoom November 4, 2021 Zoom Meeting	Ernst & Young
		Unconscious Bias - Addressing Unconscious Bias	2 September 2021 Meeting Zoom September 2, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		Unconscious Bias - Inclusive Leadership	9 September 2021 Meeting Zoom September 9, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		Unconscious Bias - An Experience of the In/ Exclusive Workplace	17 September 2021 Meeting Zoom September 17, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		AHP Workshop: Affiliated Transaction and Conflict of Interest	8 Oktober 2021 Meeting Zoom October 8, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		AHP Workshop: Material Transaction	13 Oktober 2021 Meeting Zoom October 13, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		AHP Workshop: Reporting, Insider Trading and GMS Procedure	13 Oktober 2021 Meeting Zoom October 13, 2021 Zoom Meeting	Gojek
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
4	Melissa Siska Juminto	Gallup Strength Training	11 Juni 2021 Meeting Zoom June 11, 2021 Zoom Meeting	Boston Consulting Group
		Asana Training	14 September 2021 Meeting Zoom September 14, 2021 Zoom Meeting	GoTo & Asana

No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
5	Hans Patuwu	E-wallet	27 November 2021, 4 Desember 2021, 11 Desember 2021 dan 18 Desember 2021 Meeting Zoom November 27, 2021, December 4, 2021, December 11, 2021 and December 18, 2021 Zoom Meeting	Zhejiang University
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
6	Anthony Wijaya	Asana Training	14 September 2021 Meeting Zoom September 14, 2021 Zoom Meeting	GoTo & Asana
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo
7	Catherine Hindra Sutjahyo	Pembicara di <i>Women Stepping up to the Challenges</i> Speaker at Women Stepping up to the Challenges	30 April 2021 Meeting Zoom April 30, 2021 Zoom Meeting	BCA Solitaire
		Pembicara di UOBI <i>Economic Outlook 2022 - Empowering SME as a Backbone for Stronger Recovery</i> Speaker at UOBI Economic Outlook 2022 - Empowering SME as a Backbone for Stronger Recovery	15 September 2021 Meeting Zoom September 15, 2021 Zoom Meeting	UOB Indonesia
		Pembicara di Webinar mengenai Strategi Solid GoFood: Dukung Usaha Kuliner #BangkitBersama Speaker at Webinar on GoFood's Solid Strategy: <i>Dukung Usaha Kuliner #BangkitBersama</i>	23 November 2021 Meeting Zoom November 23, 2021 Zoom Meeting	UK Petra

No	Peserta Participant	Pelatihan Training	Waktu dan Tempat Time and Place	Penyelenggara Organizer
		GoTo Leadership Offsite	6-8 Desember 2021 Meeting Zoom December 6-8, 2021 Zoom Meeting	GoTo

## PROGRAM ORIENTASI ANGGOTA DIREKSI BARU

Bagi anggota Direksi baru, Perusahaan memberikan sesi orientasi, berupa presentasi, rapat, *review* dokumen atau program lain yang dianggap perlu. Program orientasi merupakan pengenalan Perusahaan, meliputi visi, misi, nilai-nilai, dan target bisnis Perusahaan. Kegiatan tersebut bertujuan untuk membekali anggota Direksi dalam menjalankan peran, tugas dan tanggung jawabnya.

## PENILAIAN KOMITE DI BAWAH DIREKSI

Direksi tidak memiliki komite.

## ORIENTATION PROGRAM FOR NEW DIRECTOR MEMBER

For new members of the Board of Directors, the Company provides orientation sessions, in the form of presentations, meetings, document reviews or other programs deemed appropriate. The orientation program is an introduction to the Company, covering the vision, mission, values, and business targets of the Company. The activities are aimed to equip members of the Board of Directors in carrying out their roles, duties and responsibilities.

## EVALUATION OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

There are no committees established under the Board of Directors.

# Kebijakan Pengungkapan Informasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Policy on Information Disclosure of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Pada akhir tahun 2021, Perusahaan masih berstatus perusahaan tertutup, sehingga tidak memiliki kewajiban dalam pengungkapan perubahan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi, seperti tertuang dalam Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka.

At the end of 2021, the Company was still a private company and was not subject to the requirement under OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Report on the Change of Shareholding of the Members of the Board of Commissioners and Board of Directors, to submit a report on the change of shareholding of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

# Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Affiliation of the Board of Commissioners and the Board of Directors

### Pernyataan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris

#### Affiliation Statement of the Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris BOC	Direksi BOD	Pemegang Saham Shareholder	Dewan Komisaris BOC	Direksi BOD	Pemegang Saham Shareholder
Garibaldi Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	x	x	x	x	x	x
William Tanuwijaya	Komisaris Commissioner	x	x	√	x	x	x
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Commissioner	x	x	√	x	x	x
Caesar Sengupta	Komisaris Commissioner	x	x	x	x	x	x
Robert Holmes Swan	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x
Dirk Van den Berghe	Komisaris Independen Independent Commissioner	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | has affiliation

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | has no affiliation

### Pernyataan Hubungan Afiliasi Direksi

#### Affiliation Statement of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Keuangan dengan: Financial Relationship with:			Hubungan Keluarga dengan: Family Relationship with:		
		Dewan Komisaris BOC	Direksi BOD	Pemegang Saham Shareholder	Dewan Komisaris BOC	Direksi BOD	Pemegang Saham Shareholder
Andre Soelistyo	Direktur Utama President Director	x	x	√	x	x	x
Kevin Bryan Aluwi	Direktur Director	x	x	√	x	x	√
Wei-Jye Jacky Lo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Melissa Siska Juminto	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Hans Patuwo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Anthony Wijaya	Direktur Director	x	x	x	x	x	x
Catherine Hindra Sutjahyo	Direktur Director	x	x	x	x	x	x

√: memiliki hubungan afiliasi | has affiliation

x: tidak memiliki hubungan afiliasi | has no affiliation

# Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

## Performance Assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Pada akhir tahun buku 2021, Perusahaan bukan merupakan perusahaan publik atau emiten, sehingga Perusahaan tidak tunduk pada prosedur dan kriteria penilaian yang relevan bagi Dewan Komisaris dan Direksi. Namun demikian, saat ini Perusahaan sedang mempersiapkan dokumen-dokumen sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang akan menjadi acuan penilaian Dewan Komisaris dan Direksi.

At the end of the 2021 financial year, the Company was not a public company or an issuer, so the Company was not subject to the relevant procedures and assessment criteria for its Board of Commissioners and Board of Directors. Nevertheless, the Company is currently preparing documents in accordance with the prevailing laws and regulations, which will serve as a reference for the assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

# Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Nomination for the Board of Commissioners and the Board of Directors

Mengacu pada ketentuan Peraturan OJK No. 34/2014, Dewan Komisaris telah mengeluarkan keputusan untuk membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 16 Desember 2021. Saat ini Perusahaan sedang mempersiapkan serangkaian prosedur yang mengatur bagaimana proses nominasi Dewan Komisaris dan Direksi harus dilakukan. Mulai tahun 2022, sesuai ketentuan yang berlaku, proses nominasi akan melibatkan Komite Nominasi dan Remunerasi, sebelum menghadirkan calon-calon tersebut kepada Dewan Komisaris dan disampaikan kepada para pemegang saham untuk memperoleh persetujuan.

To comply with OJK Regulation No.34/2014, the Board of Commissioners had issued a decision to form the Nomination and Remuneration Committee on December 16, 2021. At present, the Company is preparing a series of procedures for nominating Board of Commissioners and Board of Directors members. Starting in 2022, in accordance with applicable regulations, the process will first engage the Nomination and Remuneration Committee, before the candidates are then presented to the Board of Commissioners and submitted to the shareholders for approval.

# Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors

### DASAR PENETAPAN

Perusahaan telah menerapkan sebuah kebijakan remunerasi yang sejalan dengan kepentingan pemegang saham dengan tetap memperhatikan pentingnya merekrut dan mempertahankan anggota Direksi yang sangat mengumpuni dan anggota Dewan Komisaris yang penting untuk kepemimpinan dan arah Perusahaan.

### BASIS OF DETERMINATION

The Company has endorsed a remuneration policy which aligns the interests of shareholders with the imperative to recruit and retain high caliber members of the Board of Directors and the Board of Commissioners who are essential to the leadership and direction of the Company.

Kebijakan remunerasi dirancang untuk mendirikan kerangka kerja remunerasi yang konsisten dengan skala dan cakupan operasi Perusahaan, memenuhi kebutuhan bisnis atas rekrutmen talenta benar-benar sejalan dengan praktik terbaik pasar. Lebih lanjut, kebijakan remunerasi juga dirancang untuk mendapatkan talenta terbaik, dan untuk memberikan remunerasi yang sejalan dengan kinerja, di dalam struktur tata kelola yang baik dan transparan.

Kebijakan remunerasi Perusahaan didasarkan pada prinsip-prinsip kunci berikut ini:

- Struktur remunerasi harus mendukung bisnis di dalam pasar yang sangat kompetitif.
- Perusahaan teknologi global merupakan kelompok pembanding utama.
- Kondisi kinerja harus didasarkan pada pencapaian yang dapat diukur atas kinerja keuangan yang kuat dan pencapaian dalam pengembalian yang superior kepada pemegang saham.
- Porsi besar dari total remunerasi akan dihitung berdasarkan kinerja dan pencapaian dalam jangka waktu sedang dan panjang.

Secara keseluruhan, kebijakan remunerasi bertujuan untuk memberikan remunerasi total untuk kinerja median dengan kesempatan untuk memperoleh remunerasi total di kuartil atas untuk kinerja yang luar biasa. Kinerja buruk akan menghasilkan remunerasi total yang secara signifikan lebih rendah dibanding median kelompok pembanding.

Mengukuhkan hubungan yang kuat antara kinerja dan remunerasi tercermin secara nyata di kepentingan pemegang saham dan memberikan Direksi dan Dewan Komisaris signal secara jelas tentang pentingnya mencapai kesuksesan untuk pemegang saham Perusahaan.

Remunerasi terdiri dari komponen-komponen berikut:

- **Gaji Pokok:** Gaji pokok ditetapkan berdasarkan referensi dari median di pasar yang bersangkutan. Untuk Direksi dan Dewan Komisaris referensi median ini merupakan kelompok pembanding di sektor teknologi di Amerika Serikat dan regional. Gaji pokok merupakan satu satunya elemen remunerasi yang sifatnya tetap.
- **Bonus Tahunan:** Semua bonus ditetapkan atas dasar tinjauan resmi dari kinerja tahunan yang dibandingkan dengan target korporasi yang relevan dan juga didasarkan pada penilaian detail atas setiap individu, perusahaan operasional dan pencapaian Grup. Kesuksesan Perusahaan serta kontribusi masing-masing individu dalam mencapai target-target tersebut, menjadi pertimbangan untuk pemberian bonus.
- **Insentif Jangka Panjang:** Kebijakan remunerasi yang memberikan bonus insentif jangka panjang biasanya akan terdiri dari opsi saham berdasarkan kinerja dan pemberian opsi saham yang berbasis waktu. Kebijakan remunerasi menaruh perhatian setara dengan penggunaan opsi saham berdasarkan kinerja maupun opsi saham berbasis waktu. Perusahaan telah mempertimbangkan kondisi yang akan diaplikasikan kepada insentif jangka panjang

The remuneration policy is designed to establish a framework for remuneration that is consistent with the Company's scale and scope of operations, meets the recruitment needs of the business and is closely aligned with market best practices. Further, the remuneration policy is also designed to secure outstanding talent, and for remuneration that is aligned with performance, within a transparent and robust governance structure.

The remuneration policy of the Company is based on the following key principles:

- The remuneration structure must to support the business within a highly competitive marketplace.
- Global technology companies are the primary comparable pay group.
- Performance conditions should be based on the measurable delivery of strong financial performance and the delivery of superior returns to the shareholders.
- A high proportion of the total remuneration will be performance-based and delivered over the medium to long term.

Overall, the remuneration policy is intended to provide median total remuneration for median performance with the opportunity to earn upper quartile total remuneration for exceptional performance. Poor performance will result in total remuneration significantly below the pay comparator group median.

Ensuring a strong link between performance and remuneration is demonstrably in the interests of shareholders and provides the Board of Directors and Board of Commissioners with unambiguous signals about the importance of delivering success to the Company's shareholders.

The remuneration consists of the following components:

- **Base Salary:** Base salaries are set with reference to the median for the relevant market. For the Board of Directors and Board of Commissioners, this is the US and regional Technology pay comparator group. Base salary is the only element of remuneration that is fixed.
- **Annual Bonus:** All bonuses are determined on the basis of a formal review of annual performance against relevant corporate targets and are subject to detailed assessment of individual, operating company and GoTo Group achievements against objectives. The Company's success in achieving these targets, as well as individual's are taken into account when determining the bonus awards.
- **Long Term Incentive:** The remuneration policy provides that annual long-term incentive awards will normally be made up of performance-based share options and time-bound share option awards. The remuneration policy places equal emphasis on the use of performance-based share options as well as time-bound share options. The Company has considered which performance conditions will be

dan menyimpulkan bahwa sudah cocok untuk mengukur kinerja dengan menggunakan valuasi perusahaan untuk mencerminkan pencapaian valuasi superior kepada pemegang saham.

## PROSEDUR

Sebelum terbentuknya Komite Nominasi dan Remunerasi pada bulan Desember 2021, kompensasi dari anggota Direksi dan Dewan Komisaris dimasukkan ke dalam anggaran tahunan Perusahaan, dan disetujui oleh (*requisite*) mayoritas Dewan Komisaris. Perusahaan juga memiliki Komite Kompensasi, yang memiliki kewenangan untuk (i) menentukan pembayaran kepada anggota mana pun dari tim manajemen senior terkait bonus yang belum secara spesifik dinyatakan dan disetujui di dalam anggaran Perusahaan dan (ii) memberikan rekomendasi mengenai provisi biaya apapun termasuk kondisi lainnya terkait dengan biaya tersebut kepada anggota manapun dari Direksi dan Dewan Komisaris yang melebihi jumlah yang telah masuk di dalam anggaran Perusahaan.

applied to the long-term incentives and concluded that it is appropriate to measure performance using company valuation in order to reflect the delivery of superior value to shareholders.

## PROCEDURE

Prior to the formation of the Nomination and Remuneration Committee on December 2021, the compensations of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners was included in the annual budget of the Company, and approved by the requisite majority of the Board of Commissioners. The Company also maintained a Compensation Committee which had the authority to (i) determine the payment to any member of the senior management team of any bonus that had not been specifically disclosed and approved in the budget and (ii) make recommendations on the provision of any fee, as well as the conditions relating to that fee, to any members of the Board of Directors and the Board of Commissioners which exceeded the amount specified in the budget.

## Struktur dan Besaran Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Structure and Amount of Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors

dalam jutaan Rupiah | in millions of Rupiah

Keterangan	Jumlah Penerima Total Recipient	Jumlah Remunerasi 2021 Total 2021 Remuneration	Description
Dewan Komisaris dan Direksi			Board of Commissioners and Board of Directors
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	13	38.388	Salaries and other short-term employee benefits
Imbalan pascakerja	13	9.345	Post-employment benefits
Kompensasi berbasis saham	13	910.181	Share-based compensation
<b>Jumlah</b>	<b>13</b>	<b>957.914</b>	<b>Total</b>

## Komite Audit

### Audit Committee

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite audit membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi Dewan Komisaris untuk pemantauan dan pengawasan khususnya terkait dengan dari laporan keuangan Perusahaan. Tugas utama dari Komite Audit adalah untuk mengawasi implementasi dari prinsip-prinsip akuntansi dan proses keuangan Perusahaan, kualifikasi dan independensi dari auditor Perusahaan serta memastikan kepatuhan Perusahaan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Pembentukan Komite Audit ini sejalan dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite

The Audit Committee is a committee established by and responsible to the Board of Commissioners. It assists the Board of Commissioners in the implementation of its oversight and supervision duties and function, especially in relation to the quality of the Company's financial reports. The main purpose of the Audit Committee is to supervise the implementation of accounting principles and the processing of the Company's financial reports, qualifications and independence of the auditors of the Company, as well as ensuring the Company's compliance with the applicable laws, regulation and implementation of the Good Corporate Governance. The establishment of the Audit Committee is in line with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning Formation and



Audit. Mengacu pada ketentuan tersebut, Dewan Komisaris telah mengeluarkan keputusan untuk membentuk Komite Audit pada tanggal 16 Desember 2021.

## PEDOMAN KERJA KOMITE AUDIT

Komite Audit telah memiliki pedoman kerja atau piagam, yang menjadi pedoman kerja dan pelaksanaan tugas.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab utama Komite Audit antara lain:

1. melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perusahaan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perusahaan;
2. melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundangan-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perusahaan;
3. melakukan peninjauan dan evaluasi temuan audit dan memantau rencana tindakan manajemen, dan *timeline* untuk menangani atau mengelola temuan audit;
4. melakukan penelaahan independensi, objektivitas, ruang lingkup pekerjaan, dan honorarium akuntan publik Perusahaan serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan atau pemberhentian auditor eksternal;
5. memberikan pendapat independen atas perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan publik atas jasa yang diberikannya;
6. melakukan penelaahan penerapan tindakan manajemen risiko oleh Direksi (selama komite manajemen risiko di bawah Dewan Komisaris belum terbentuk) atau fungsi yang menjalankan manajemen risiko Perusahaan sesuai dengan tujuan dan kompleksitas usaha Perusahaan;
7. memastikan bahwa kegiatan usaha Perusahaan dilakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal serta peraturan perundang-undangan lainnya yang relevan dengan kegiatan usaha Perusahaan;
8. menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perusahaan;
9. melakukan penelaahan (dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai) potensi transaksi benturan kepentingan yang diajukan oleh atau melibatkan Perusahaan; dan
10. menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi yang berkaitan dengan Perusahaan dan tidak menggunakan informasi tersebut untuk kepentingan pribadi atau dengan cara apa pun yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau merugikan Perusahaan.

Guidelines of an Audit Committee. Referring to these provisions, the Board of Commissioners issued a decision to form the Audit Committee on December 16, 2021.

## AUDIT COMMITTEE CHARTER

The Audit Committee already has work guidelines or charters serving as work and duties performance guideline.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The main duties and responsibilities of the Audit Committee include the following:

1. reviewing financial information to be issued by the Company to the public and/or authorities, including financial statements, projections, and other reports related to financial information of the Company;
2. reviewing compliance with laws and regulations related to the Company's activities;
3. reviewing and evaluating audit findings and monitoring management action plans and timelines for handling or managing audit findings;
4. reviewing independence, objectivity, the scope of work, and honorarium of the Company's public accountant, as well as providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment or dismissal of the external auditor;
5. providing an independent opinion on differences of opinion between management and public accountants on the services provided;
6. reviewing implementation of risk management actions by the Board of Directors (as long as the risk management committee under the Board of Commissioners has not been formed) or the function that carries out risk management by the Company according to business objectives and complexity of the Company;
7. ensuring that the Company's business activities are carried out following the prevailing laws and regulations in the capital market sector as well as other laws and regulations relevant to the business activities of the Company;
8. reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes;
9. reviewing (and providing recommendations to the Board of Commissioners regarding) potential conflict of interests transactions proposed by or involving the Company; and
10. maintaining the confidentiality of documents, data, and information relating to the Company and not using the information for personal interests or in any way contrary to the prevailing laws and regulations or is detrimental to the Company.

## Komposisi Komite Audit

### Audit Committee Composition

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Robert Holmes Swan	Ketua/Komisaris Independen	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Chairman/Independent Commissioner	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Dirk Van den Berghe	Anggota/Komisaris Independen	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Member/Independent Commissioner	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Herwan Ng	Anggota	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Member	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

## PROFIL KOMITE AUDIT

### Robert Holmes Swan - Ketua Komite Audit

Profil lengkap disajikan pada bab “Profil Perusahaan” yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini.

### Dirk Van den Berghe - Anggota Komite Audit

Profil lengkap disajikan pada bab “Profil Perusahaan” yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini.

## PROFILE OF AUDIT COMMITTEE

### Robert Holmes Swan - Chairman of Audit Committee

Detailed profile is available in the “Company Profile” chapter of this Annual Report.

### Dirk Van den Berghe – Audit Committee Member

Detailed profile is available in the “Company Profile” chapter of this Annual Report.



## Herwan Ng

Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	49 tahun pada tahun 2021	49 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master di bidang <i>Business Administration</i> dari Edinburgh Business School, Heriot Watt University, Inggris (2010)</li> <li>• Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara (1995)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration from Edinburgh Business School, Heriot Watt University, UK (2010)</li> <li>• Bachelor of Economics from Tarumanagara University (1995)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komisaris Independen PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-sekarang)</li> <li>• Managing Director AWR Llyod (2019-2020)</li> <li>• Direktur Keuangan dan CFO PT Rio Tinto Indonesia (2005-2019)</li> <li>• Auditor PricewaterhouseCoopers (PwC) Indonesia dan Belanda (1995-2005)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia (2016-present)</li> <li>• Managing Director at AWR Lloyd (2019-2020)</li> <li>• Director of Finance and CFO at PT Rio Tinto Indonesia (2005-2019)</li> <li>• Auditor at Indonesian and Dutch PricewaterhouseCoopers (PwC) (1995-2005)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Merangkap sebagai Komisaris Independen PT Hewlett Packard Finance Indonesia	Concurrently serves as Independent Commissioner at PT Hewlett Packard Finance Indonesia
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Herwan tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham Perusahaan.	Herwan has no Affiliate relationship with any members of the Board of Commissioners or Board of Directors or shareholders of the Company.

## INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Seluruh anggota Komite Audit merupakan pihak independen seperti disyaratkan oleh Piagam Komite Audit.

## LAPORAN PELAKSANAAN KEGIATAN

Komite Audit dibentuk pada Desember 2021 sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Komite Audit mulai aktif melaksanakan perannya sejak Januari 2022, sehingga tidak ada kegiatan yang tercatat pada tahun 2021.

## PELAKSANAAN RAPAT

### Kebijakan

Komite Audit wajib mengadakan rapat sekurang-kurangnya sekali dalam tiga bulan. Rapat tambahan dapat diadakan sesuai kebutuhan.

### Frekuensi dan Kehadiran

Tidak ada rapat yang dilaksanakan dalam tahun 2021 dikarenakan Komite Audit dibentuk pada akhir tahun 2021, yaitu tanggal 16 Desember. Dengan demikian, rincian informasi frekuensi dan kehadiran rapat belum dapat disampaikan.

## INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE

All of the members of the Audit Committee are independent parties as required under the Audit Committee Charter.

## REPORT ON ACTIVITY IMPLEMENTATION

The Audit Committee was established in December 2021 as part of the Company preparations to become a publicly listed company in Indonesia. The Audit Committee began to actively implement its role from January 2022, as such there is no activity recorded in 2021.

## MEETINGS

### Policy

The Audit Committee must hold a meeting at least once in three months. Additional meetings can be held as needed.

### Frequency and Attendance

No meeting held in the 2021 financial year because the Audit Committee was established at the end of 2021 on December 16. Thus, details of the frequency and attendance of the meeting cannot be conveyed.

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI

### Kebijakan

Sesuai dengan Piagam Komite Audit, anggota Komite Audit bersedia meningkatkan kompetensinya melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang mendukung fungsinya sebagai anggota Komite Audit.

### Realisasi Pengembangan Kompetensi

Tidak ada pengembangan kompetensi yang dilakukan sejak tanggal pembentukan Komite Audit sampai dengan akhir tahun buku, mengingat Komite Audit baru dibentuk pada tanggal 16 Desember 2021.

## COMPETENCY DEVELOPMENT

### Policy

In accordance with the Audit Committee Charter, the members of the Audit Committee are willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their function as members of the Audit Committee.

### Realization of Competency Development

There was no competency development held from the period of the Audit Committee establishment date until the end of the financial year, considering that the Audit Committee was only established on December 16, 2021.

# Komite Nominasi dan Remunerasi

## Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris. Pembentukan komite ini sejalan dengan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Mengacu pada ketentuan tersebut, Dewan Komisaris telah mengeluarkan keputusan untuk membentuk komite pada tanggal 16 Desember 2021.

### PEDOMAN KERJA KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi telah memiliki pedoman kerja atau piagam, yang menjadi pedoman kerja dan pelaksanaan tugas.

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas terkait nominasi:

1. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) komposisi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan, kriteria, dan proses pencalonan anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
2. membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan kebijakan evaluasi kinerja yang disetujui;
3. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan

The Nomination and Remuneration Committee is a committee established by and responsible to the Board of Commissioners in assisting duties and functions implementation of the Board of Commissioners. The formation of this committee is in line with OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. Referring to these provisions, the Board of Commissioners had decided to establish the committee on December 16, 2021.

### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER

The Nomination and Remuneration Committee already has working guidelines or charters serving as work and duties performance guidelines.

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties related to the nomination:

1. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) policies, criteria, and process for nomination of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) policy on evaluating the performance of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
2. assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the approved performance evaluation policy;
3. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding a capacity building program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and

4. mengidentifikasi dan mengusulkan kepada Dewan Komisaris, calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perusahaan, yang akan disampaikan kepada para pemegang saham untuk diangkat.

Tugas terkait remunerasi:

1. memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai (i) struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; (ii) kebijakan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris; dan (iii) besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris;
2. membantu Dewan Komisaris dalam mengevaluasi remunerasi yang diterima oleh setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan metrik yang terkait dengan pencapaian individu dan tujuan serta strategi jangka panjang Perusahaan; dan
3. mengusulkan besarnya remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, yang harus disetujui oleh para pemegang saham dalam RUPS.

4. identifying and proposing to the Board of Commissioners candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of the Company, which will be submitted to the shareholders for an appointment.

Duties related to remuneration:

1. providing recommendations to the Board of Commissioners regarding (i) remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners; (ii) remuneration policy for the Board of Directors and the Board of Commissioners; and (iii) the amount of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners;
2. assisting the Board of Commissioners in evaluating remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners based on metrics related to individual achievement and the Company's long-term goals and strategies; and
3. proposing the amount of remuneration to be given to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners, which the shareholders must approve at GMS.

### Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

#### Nomination and Remuneration Committee Composition

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Dirk Van den Berghe	Ketua/Komisaris Independen	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Chairman/Independent Commissioner	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
William Tanuwijaya	Anggota/Komisaris Independen	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Member/Independent Commissioner	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
Lynette Ng	Anggota	Hingga RUPS Tahunan 2024	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021
	Member	Until the AGMS in 2024	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021

### PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

#### Dirk Van den Berghe - Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil lengkap disajikan pada bab "Profil Perusahaan" yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini.

#### William Tanuwijaya - Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil lengkap disajikan pada bab "Profil Perusahaan" yang terdapat dalam Laporan Tahunan ini.

### PROFILE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

#### Dirk Van den Berghe - Chairman of Nomination and Remuneration Committee

The detailed profile is presented in the "Company Profile" chapter contained in this Annual Report.

#### William Tanuwijaya - Member of Nomination and Remuneration Committee

The detailed profile is presented in the "Company Profile" chapter contained in this Annual Report.



## Lynette Ng

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi  
Member of Nomination and Remuneration Committee

<b>Warga Negara</b> Citizen	Singapura	Singapore
<b>Usia</b> Age	49 tahun pada tahun 2021	49 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Sirkuler sebagai pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021	Circular Resolution in Lieu of Board of Commissioners Meeting dated December 16, 2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Bachelor of Science di bidang <i>Business and Management</i> dari University of Bradford, Inggris (2005)	Bachelor of Science in Business and Management from University of Bradford, UK (2005)
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Group Head of Total Reward Perusahaan (2021-sekarang)</li> <li>Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012)</li> <li>Founder Talent Code (2019-sekarang)</li> <li>Wakil Presiden, Head of Talent Management untuk wilayah Asia, Cina, JPAC, dan Timur Tengah Sanofi S.A (2016-2018)</li> <li>Direktur <i>Compensation and Benefit</i> eBay Inc. untuk wilayah Asia Pasifik (2012-2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Group Head of Total Reward of the Company (2021-present)</li> <li>Regional Reward Business Leader GlaxoSmithKline Pharmaceuticals (2008-2012)</li> <li>Founder Talent Code (2019-present)</li> <li>Vice President, Head of Talent Management for Asia, China, JPAC and Middle East region Sanofi S.A (2016-2018)</li> <li>eBay Inc.'s Director of Compensation and Benefit. for the Asia Pacific region (2012-2014)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Group Head of Total Reward Perusahaan	Group Head of Total Reward of the Company
<b>Hubungan Afiliasi</b> Affiliation	Lynette juga karyawan di bagian Sumber Daya Manusia dengan posisi manajer di bawah Direksi Perusahaan.	Lynette is also holding the role of employee within Human Resources with a managerial position under the Board of Directors of the Company.

## INDEPENDENSI

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan pihak independen dan/atau bersikap independen dalam menjalankan fungsinya.

## LAPORAN PELAKSANAAN KEGIATAN

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk pada Desember 2021 sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Komite Nominasi dan Remunerasi mulai aktif menjalankan perannya sejak Januari 2022, sehingga pada tahun 2021 tidak ada kegiatan yang tercatat.

## PELAKSANAAN RAPAT

### Kebijakan

Komite Nominasi dan Remunerasi wajib mengadakan rapat tiga kali dalam setahun. Rapat tambahan dapat diadakan sesuai kebutuhan.

## INDEPENDENCY

All of the members of the Nomination and Remuneration Committee are independent parties and/or are always implementing independence in performing their role.

## REPORT ON ACTIVITY IMPLEMENTATION

The Nomination and Remuneration Committee was established in December 2021 as part of the Company preparations to become a publicly listed company in Indonesia. The Nomination and Remuneration Committee began to actively implement its roles from January 2022, as such there is no activity recorded in 2021.

## MEETING IMPLEMENTATION

### Policy

The Nomination and Remuneration Committee must meet three times a year. However, more meetings can be held as needed.

### Frekuensi dan Kehadiran

Tidak ada rapat yang dilaksanakan dalam tahun 2021 dikarenakan Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk pada akhir tahun 2021, yaitu tanggal 16 Desember. Dengan demikian, rincian informasi frekuensi dan kehadiran rapat belum dapat disampaikan.

### PENGEMBANGAN KOMPETENSI

#### Kebijakan

Sesuai dengan ketentuan internal, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bersedia meningkatkan kompetensinya melalui pendidikan, pelatihan, dan seminar yang mendukung fungsinya sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

#### Realisasi Pengembangan Kompetensi

Tidak ada pengembangan kompetensi yang dilakukan sejak periode pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi sampai dengan akhir tahun buku 2021, mengingat Komite Nominasi dan Remunerasi baru dibentuk pada 16 Desember 2021.

### Frequency and Attendance

No meeting held in the 2021 financial year because the Nomination and Remuneration Committee was established at the end of 2021 on December 16. Thus, details of the frequency and attendance of the meeting cannot be conveyed.

### COMPETENCY DEVELOPMENT

#### Policy

In accordance with internal regulation, the members of the Nomination and Remuneration Committee are willing to improve their competency through education, training, and seminars that support their function as members of the Nomination and Remuneration Committee.

#### Realization of Competency Development

There was no competency development held from the period of Nomination and Remuneration Committee establishment date until the end of the 2021 financial year, considering that the Nomination and Remuneration Committee was only established on December 16, 2021.

## Komite di Bawah Direksi

### The Board of Directors' Committees

Pada tahun 2021, Direksi tidak memiliki komite di bawahnya.

In 2021, there were no committees established under the Board of Directors.

## Unit Audit Internal

### Internal Audit Unit

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Unit Audit Internal merupakan unit kerja dalam Perusahaan yang menjalankan fungsi audit internal. Perusahaan telah membentuk Unit Audit Internal berdasarkan Keputusan Direksi tanggal 16 Desember 2021 dan telah mendapat persetujuan Dewan Komisaris berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021.

The Internal Audit Unit is a work unit within the Company that performs internal audits, according to OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 29, 2015 on Formation and Guidelines of an Internal Audit Charter. The Company has established an Internal Audit Unit pursuant to the Board of Directors Resolutions dated December 16, 2021 and received approval from the Board of Commissioners pursuant to the Board of Commissioners Resolutions dated December 16, 2021.

## PROFIL KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL

## PROFILE OF HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT



### Giatrycks Sianipar

Kepala Unit Audit Internal  
Head of Internal Audit Unit

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	46 tahun pada tahun 2021	46 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Keputusan Direksi tanggal 16 Desember 2021 dan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 16 Desember 2021	Board of Directors Resolution dated December 16, 2021 and Board of Commissioners Resolution dated December 16, 2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>Magister Akuntansi Sistem Informasi dari Universitas Indonesia (2002)</li> <li>Sarjana Hukum spesialisasi Hukum Pidana dari Universitas Bung Karno (2014)</li> <li>Sarjana Akuntansi bidang <i>Auditing</i> dari Universitas Trisakti (1998)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Information Systems Accounting from University of Indonesia (2002)</li> <li>Bachelor of Law specialising in Criminal Law from University of Bung Karno (2014)</li> <li>Bachelor of Accounting in Auditing from University of Trisakti (1998)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kepala Grup Audit Internal di PT Elang Mahkota Teknologi Tbk (2016–2021)</li> <li>Kepala Internal Audit &amp; Quality Assurance PT Link Net Tbk – First Media (2012–2016)</li> <li>Internal Control Manager PT ICI Paints Indonesia (2008–2011)</li> <li>Corporate Internal Audit Assistant Manager PT Holcim Indonesia Tbk (2004–2008)</li> <li>Accounting Supervisor PT Abbott Indonesia (2002–2004)</li> <li>Corporate Internal Audit Supervisor Garudafood Group (2001–2002)</li> <li>Senior Auditor Deloitte Touche Tohmatsu International–Hans Tuanakotta &amp; Mustofa (1998–2001)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Head of Internal Audit Group at PT Elang Mahkota Teknologi Tbk (2016–2021)</li> <li>Head of Internal Audit &amp; Quality Assurance PT Link Net Tbk – First Media (2012–2016)</li> <li>Internal Control Manager of PT ICI Paints Indonesia (2008–2011)</li> <li>Corporate Internal Audit Assistant Manager of PT Holcim Indonesia Tbk (2004–2008)</li> <li>Accounting Supervisor of PT Abbott Indonesia (2002–2004)</li> <li>Corporate Internal Audit Supervisor of Garudafood Group (2001–2002)</li> <li>Senior auditor of Deloitte Touche Tohmatsu International–Hans Tuanakotta &amp; Mustofa (1998–2001)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	—	—

## PEDOMAN KERJA

Unit Audit Internal telah memiliki pedoman kerja atau piagam, yang menjadi pedoman kerja dan pelaksanaan tugas.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab utama Unit Audit Internal meliputi antara lain:

1. membuat dan menyampaikan rencana audit internal tahunan;
2. menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perusahaan;
3. melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;

## WORK GUIDELINE

The Internal Audit Unit already has a working guideline or charter serving as role execution guidelines.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The main duties and responsibilities of the Internal Audit Unit include, among others:

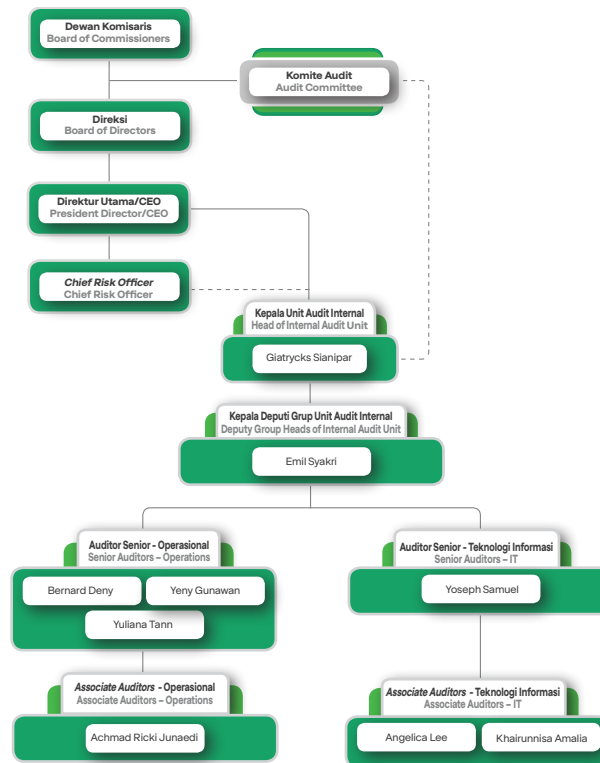
1. develop and submit an annual internal audit plan;
2. test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the Company policies;
3. conduct inspections and assessments of efficiency and effectiveness in the areas of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;



4. memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
  5. memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
  6. membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan berkala kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
  7. memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan; dan
  8. melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.
4. provide suggestions for improvement and objective information on the audited activities at all levels of the organization;
  5. provide suggestions for improvement and objective information about the activities examined at all levels of management;
  6. prepare audit reports and regularly submit them to the President Director and the Board of Commissioners;
  7. monitor, analyse, and report on the implementation of suggested follow-up improvements; and
  8. perform special inspections as needed.

### Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

#### Structure and Position of Internal Audit Unit



### Kualifikasi dan Sertifikasi Profesi

#### Qualification and Certification of Profession

Sertifikat Profesional Professional Certificate	Jumlah Personel Number of Personnel	Jabatan Position
Certified Legal Auditor	1	Kepala Unit Audit Internal   Head of Internal Audit Unit
Certified Audit Committee Practices	1	Kepala Unit Audit Internal   Head of Internal Audit Unit
Certified Information System Auditor	1	Senior Auditor Unit Audit Internal   Senior Auditor of Internal Audit Unit
Certified Information System Security Professional	1	Senior Auditor Unit Audit Internal   Senior Auditor of Internal Audit Unit

## PELAKSANAAN KEGIATAN TAHUN BUKU

Unit Audit Internal didirikan pada Desember 2021 sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Unit Audit Internal mulai aktif melaksanakan perannya sejak Januari 2022 sehingga tidak ada catatan aktivitas pada tahun 2021.

## RAPAT UNIT AUDIT INTERNAL

### Kebijakan

Unit Audit Internal wajib mengadakan rapat secara berkala. Rapat tambahan dapat diadakan sesuai kebutuhan.

### Frekuensi Rapat

Mengingat Unit Audit Internal dibentuk pada akhir tahun, yaitu tanggal 16 Desember 2021, hingga berakhirnya tahun buku belum dilaksanakan rapat. Dengan demikian, rincian informasi frekuensi dan kehadiran rapat belum dapat disampaikan.

## REALISASI PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Tidak ada pengembangan kompetensi yang dilakukan sejak tanggal pembentukan Unit Audit Internal sampai dengan akhir tahun buku 2021, mengingat Audit Internal baru dibentuk pada tanggal 16 Desember 2021.

## IMPLEMENTATION OF FINANCIAL YEAR ACTIVITIES

The Internal Audit Unit was established in December 2021 as part of the Company's preparations to become a publicly listed company in Indonesia. The Internal Audit Unit began actively implementing its role from January 2022 as such there is no activity record in 2021.

## INTERNAL AUDIT UNIT MEETING

### Policy

The Internal Audit Unit is required to hold regular meetings. Additional meetings can be held as needed.

### Meeting Frequency

Since the Internal Audit Unit was constituted at the end of the year, on December 16, 2021, no meeting has been held until the end of the financial year. As a result, the frequency and attendance of meetings cannot be represented in detail.

## REALIZATION OF COMPETENCY DEVELOPMENT

There was no competency development held from the period of Internal Audit Unit establishment date until the end of the 2021 financial year, considering that the Internal Audit was only established on December 16, 2021.

# Sekretaris Perusahaan

## Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan memiliki peran penting dalam Perusahaan. Sesuai dengan Peraturan OJK No. 35/2014, Sekretaris Perusahaan merupakan penghubung antara Perusahaan dengan pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya.

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 35/2014, Perusahaan telah menunjuk R.A. Koesoemohadiani sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 tanggal 16 Desember 2021. Sekretaris Perusahaan dilarang merangkap jabatan di Perusahaan maupun perusahaan publik lainnya.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan antara lain diuraikan sebagai berikut:

1. memantau perkembangan sektor pasar modal, khususnya yang berkaitan dengan peraturan perundang-undangan;
2. memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan untuk memastikan kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;

The Corporate Secretary has a crucial role within the Company. In accordance with OJK Regulation No. 35/2014, the Corporate Secretary is the liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

In accordance with OJK Regulation No. 35/2014, the Company has appointed R.A. Koesoemohadiani as Corporate Secretary based on the Resolution of the Board of Directors No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021 dated December 16, 2021. The Corporate Secretary is prohibited from holding concurrent positions with the Company or other public companies.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary, among others, are described as follows:

1. monitoring the development of the capital market sector, particularly in relation to its laws and regulations;
2. providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to ensure compliance with the provisions of laws and regulations in the capital market sector;

3. membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, yang meliputi:

- keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi di situs *web* Perusahaan;
- penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu;
- menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS;
- menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
- menyelenggarakan program orientasi Perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
- bertindak sebagai penghubung atau *contact person* antara Perusahaan dengan para pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

3. assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, which includes:

- information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
- timely submission of reports to OJK;
- organizing and documenting the GMS;
- organizing and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
- organizing orientation programs of the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
- acting as a liaison or contact person between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

## PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

## PROFILE OF CORPORATE SECRETARY



### R.A. Koesoemohadiani

Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

<b>Warga Negara</b> Citizen	Indonesia	Indonesia
<b>Usia</b> Age	42 tahun pada tahun 2021	42 years old in 2021
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis of Appointment	Keputusan Direksi No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021, tanggal 16 Desember 2021	Resolution of the Board of Directors No. 198/GOTO/L-C/JKT/XII/2021, dated 16 December 2021
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Law (LL.M) dari Pritzker School of Law, Northwestern University, Amerika Serikat (2011)</li> <li>• Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia (2003)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Law (LL.M) from Pritzker School of Law, Northwestern University, United States of America (2011)</li> <li>• Bachelor of Law from the Faculty of Law of the University of Indonesia (2003)</li> </ul>
<b>Riwayat Pekerjaan</b> Employment History	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partner di RSA Advocates (2019)</li> <li>• Junior Partner di Melli Darsa &amp; Co (anggota PwC global network) (2003-2018)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partner at RSA Advocates (2019)</li> <li>• Junior Partner at Melli Darsa &amp; Co (member of PwC global network) (2003-2018)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	—	—

## PELAKSANAAN KEGIATAN TAHUN BUKU

Jabatan Sekretaris Perusahaan dibentuk pada Desember 2021 sebagai bagian dari persiapan Perusahaan untuk menjadi perusahaan publik di Indonesia. Sekretaris Perusahaan mulai aktif melaksanakan perannya sejak Januari 2022, sehingga tidak ada kegiatan yang tercatat pada tahun 2021.

## IMPLEMENTATION OF FINANCIAL YEAR ACTIVITIES

The Corporate Secretary was established in December 2021 as part of the Company's preparations to become a publicly listed company in Indonesia. The Corporate Secretary began actively implementing their role starting from January 2022 as such there is no activity recorded in 2021.

# Sistem Pengendalian Internal

## Internal Control System

Perusahaan menetapkan kerangka Sistem Pengendalian Internal sebagai mekanisme pengawasan untuk memastikan asetnya terlindungi dan risiko bisnisnya dapat diidentifikasi dan dikelola. Kerangka tersebut mengawasi reliabilitas laporan keuangan, ketersediaan laporan keuangan yang lengkap dan tepat waktu, serta penerapan evaluasi pelaporan keuangan, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia.

Sistem Pengendalian Internal juga bertujuan untuk memberikan jaminan dalam mencapai efektivitas dan efisiensi operasional serta kepatuhan terhadap ketentuan internal dan peraturan perundang-undangan. Pengendalian operasional dalam kerangka proses bisnis dilakukan sesuai dengan aktivitas dan sistem kerja yang berlaku di masing-masing fungsi.

### PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi bertanggung jawab untuk menjaga Sistem Pengendalian Internal Perusahaan. Perusahaan telah mengadopsi Kerangka Pengendalian Internal Terpadu yang diterbitkan oleh Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) untuk mengendalikan risiko dan kontrol.

Pengendalian internal adalah proses dasar yang dibuat untuk memberikan jaminan yang wajar atas pencapaian terhadap objektif berikut:

- Operasional: pengendalian internal untuk efektivitas dan efisiensi operasional Perusahaan, termasuk tujuan kinerja operasional dan finansial, serta melindungi aset terhadap kerugian.
- Pelaporan: pengendalian internal berkaitan dengan pelaporan keuangan dan non-keuangan internal dan eksternal dan dapat mencakup reliabilitas, ketepatan waktu, transparansi, atau ketentuan lain seperti yang ditetapkan oleh pemerintah, standar akuntansi yang diterima secara umum, atau dengan kebijakan internal Perusahaan.
- Kepatuhan: pengendalian internal bertujuan untuk ketaatan kepada peraturan perundang-undangan dimana Perusahaan merupakan subjek.

Proses pengendalian internal Perusahaan didasarkan pada komponen-komponen berikut: lingkungan pengendalian, manajemen dan penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, serta aktivitas pengawasan di seluruh organisasi.

### SEKTOR KEUANGAN

Dalam melaksanakan pengendalian terkait keuangan, Perusahaan menerapkan pengendalian internal pada setiap unit bisnis dan menuntut peran aktif seluruh karyawan dalam mengelola risiko sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya masing-masing. Setiap unit bisnis wajib menerapkan

The Company establishes an Internal Control System framework as a monitoring mechanism to ensure its assets are safeguarded and business risks are identified and managed. The framework monitors the reliability of financial reports, availability of complete and timely financial reports, and implementation of financial reporting evaluation, in accordance with the Financial Accounting Standards established by the Indonesian Institute of Accountants.

The Internal Control System also aims to provide guarantees in achieving the effectiveness and efficiency of operations and compliance with internal provisions and laws and regulations. Operational control within the framework for business processes is carried out in accordance with the activities and the applicable work system in each function.

### INTERNAL CONTROL IMPLEMENTATION

The Board of Directors is responsible for maintaining the Company's internal Control System. The Company has adopted the Internal Control Integrated Framework published by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) to manage risks and controls.

Internal control is the fundamental process designed to provide reasonable assurance on the achievement of the following objectives:

- Operations: internal control for the effectiveness and efficiency of the Company's operations, including operational and financial performance goals, as well as safeguarding assets against loss.
- Reporting: internal controls referring to internal and external financial and non-financial reporting and may encompass reliability, timeliness, transparency, or other terms as set forth by regulators, generally accepted accounting standards, or with the Company's internal policies.
- Compliance: internal controls aim adherence to laws and regulations to which the Company is subject.

The Company's internal control process is based on the following components: control environment, risk management and assessment, control activities, information and communication, as well as monitoring activities across the organization.

### FINANCIAL SECTOR

In exercising finance-related control, the Company applies internal control to every business unit and demands an active role from all employees in managing risk in accordance with their respective functions and responsibilities. Each business unit is required to implement effective control management.

manajemen pengendalian yang efektif. Selain itu, Perusahaan juga terus mengelola potensi risiko keuangan seperti perkembangan nilai tukar secara hati-hati untuk mencapai keberlanjutan yang baik.

## SEKTOR OPERASIONAL

Sebagai bagian dari pengendalian terkait operasional, seperti pengembangan layanan, produk dan teknologi baru, tim teknologi Perusahaan melakukan pengendalian secara berkala sesuai dengan tata kelola yang berlaku. Selain itu, tim teknologi Perusahaan memeriksa kualitas operasional secara ketat dan berkala.

## KEPATUHAN DENGAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Dalam memitigasi risiko terkait kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, Perusahaan selalu berupaya untuk mematuhi seluruh kewajiban dan persyaratan yang berlaku melalui pembentukan pengendalian manajemen risiko. Dengan strategi tersebut, Perusahaan juga berencana untuk memberikan pelatihan secara berkala kepada karyawan dan mewajibkan tim internal untuk selalu merespon perkembangan terkini, terutama pedoman dan kebijakan terbaru yang dikeluarkan oleh pemerintah dan/atau instansi yang berwenang yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Perusahaan.

## GAMBARAN UMUM EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perusahaan mengkaji sistem pengendalian internal yang relevan dengan risiko utama yang timbul dari kegiatan usaha. Kajian ini bertujuan untuk memberikan jaminan atas kecukupan dan efektivitas sistem kepatuhan dan pengendalian internal Perusahaan. Pada tahun 2021, berdasarkan hasil pengkajian, sistem pengendalian internal Perusahaan dinilai memadai.

## PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS TENTANG KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Unit Audit Internal Perusahaan telah memastikan kecukupan aktivitas pengendalian yang dilaksanakan oleh manajemen dalam memitigasi risiko yang berpotensi dihadapi oleh Perusahaan. Hasil kajian disampaikan kepada Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit. Direksi dan Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa sistem pengendalian internal Perusahaan telah berjalan sesuai harapan dan terus dikembangkan.

In addition, the Company also continuously manages potential financial risks such as exchange rate development in a prudent manner to achieve good sustainability.

## OPERATIONAL SECTOR

As part of operations-related control, such as the development of new services, products and technology, the Company's technology team performs control regularly in accordance with applicable governance. In addition, it periodically checks operational quality in a strict manner.

## COMPLIANCE WITH LAWS AND REGULATIONS

In mitigating risks related to compliance with laws and regulations, the Company always strives to comply with all applicable obligations and requirements through the establishment of risk management control. With this strategy, the Company also plans to provide regular training to employees and requires the internal team to always respond to the latest developments, especially the latest guidelines and policies issued by the government and/or authorized agencies that may affect the Company's business continuity.

## OVERVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company reviews the internal control system that is relevant to the main risks arising from business activities. The purpose of this review is to provide assurance on the adequacy and effectiveness of the Company's internal compliance and control system. In 2021, based on the results of the review, the Company's internal control system is deemed adequate.

## STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON THE ADEQUACY OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's Internal Audit Unit has ensured the adequacy of control activities implemented by the management in mitigating the risks that could potentially be encountered by the Company. The results of the review are submitted to the Board of Directors, Board of Commissioners, and the Audit Committee. The Board of Directors and Board of Commissioners conclude that the Company's internal control system has been running as expected and is continuously being developed.

# Sistem Manajemen Risiko

## Risk Management System

### GAMBARAN UMUM SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Mengelola risiko dan ketidakpastian merupakan aspek integral dalam mewujudkan tujuan strategis Grup GoTo. Risiko dapat muncul dalam berbagai cara dan dapat memiliki dampak material yang merugikan terhadap reputasi, operasi, karyawan, dan kinerja keuangan Grup GoTo.

Karena lanskap risiko menjadi lebih rumit dan bergerak dengan cepat, Grup GoTo terus mengembangkan segala proses risiko Grup GoTo untuk mendukung tujuan dan strategi organisasi. Kerangka kerja manajemen risiko Grup GoTo bertujuan untuk memastikan konsistensi dan tingkat pengawasan yang tepat diberikan bagi seluruh entitas operasional yang menjadi bagian dari Grup GoTo.

### PRINSIP MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko Grup GoTo didasarkan pada tiga prinsip utama:

#### 1. Struktur Tata Kelola Perusahaan yang Kuat

Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan berperan aktif dalam pembentukan dan penerapan manajemen risiko Grup GoTo yang baik serta memantau kepatuhan terhadap nilai-nilai Grup GoTo, etika bisnis dan kode etik, manajemen dan karyawan Grup GoTo. Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab atas manajemen risiko, serta pengawasan dan penerapan sistem manajemen risiko Grup GoTo.

*The Three Lines of Defense* dibentuk sebagai bagian dari tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dalam mengelola risiko. Hal ini ditetapkan sebagai persyaratan minimal untuk tata kelola di Grup GoTo.

- **The First Line of Defense (Lini Pertahanan Utama)**  
Mengacu pada unit bisnis dan fungsi pendukung (*front-line* dan *mid-line manager*) yang bertugas untuk mengidentifikasi, menilai, mengendalikan dan memitigasi risiko dalam bisnis.
- **The Second Line of Defense (Lini Pertahanan Kedua)**  
Mengacu pada fungsi manajemen risiko dan kepatuhan Grup GoTo yang bertanggungjawab atas penerapan risiko di seluruh fungsi bisnis.
- **The Third Line of Defense (Lini Pertahanan Ketiga)**  
Mengacu pada fungsi audit internal Perusahaan yang memberikan jaminan independen atas efektivitas tata kelola, manajemen risiko, dan pengendalian internal.

#### 2. Proses Manajemen Risiko Proaktif

Proses dan sistem yang kuat dan sistematis untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, mengurangi, dan mengelola risiko.

### OVERVIEW OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

Managing risk and uncertainty is integral to the delivery of GoTo Group's strategic objectives. Risk can manifest itself in various ways and can have a material impact on the GoTo Group's reputation, operations, employees, and financial performance.

As the risk landscape is becoming more complex and fast moving, the GoTo Group continues to evolve our risk processes to support the organization's goals and strategies. The GoTo Group's risk management framework aims to ensure consistency, and ensure the right level of supervision is provided for all operational entities that are part of the GoTo Group.

### PRINCIPLES OF RISK MANAGEMENT

Risk management at the GoTo Group is based on three basic principles:

#### 1. Solid Corporate Governance Framework

The Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company are actively involved in designing and implementing sound risk management for the GoTo Group, as well as monitoring compliance with the GoTo Group's management and employees' code of ethics, business ethics, and values. The Board of Commissioners and the Board of Directors are in charge of risk management, as well as the oversight and implementation of the GoTo Group's risk management system.

The Three Lines of Defense is established as part of a good corporate governance (GCG) in managing risks. This is set up as a minimum requirement for governance in the GoTo Group.

- **The First Line of Defense**  
Refers to business units and supporting functions (*front-line* and *mid-line managers*) who are in charge of identifying, assessing, controlling, and mitigating the risk in the business.
- **The Second Line of Defense**  
Refers to the GoTo Group's risk management and compliance department, which is in charge of risk implementation across all business functions.
- **The Third Line of Defense**  
Refers to the Company's internal audit function, which provides independent assurance on governance, risk management, and internal control effectiveness

#### 2. Proactive Risk Management Process

Process and systems of risk identification, measurement, monitoring, and reduction that are robust and systematic.

### 3. Budaya Berpusat pada Risiko

Penerapan struktural dan pengoperasian kerangka kerja risiko dan kepatuhan merupakan hal yang sangat penting. Memiliki budaya risiko yang tepat memungkinkan Grup GoTo untuk bergerak lebih dari sekedar kepatuhan dan sepenuhnya mengadopsi konsep integritas dan praktik bisnis yang etis. Grup GoTo mengembangkan budaya risiko yang kuat melalui berbagai pelatihan dan program lainnya yang terkait dengan kesadaran terhadap risiko, termasuk panduan terhadap perilaku-perilaku yang tepat dalam praktik bisnis sehari-hari, manajemen yang proaktif atas risiko utama dan akuntabilitas.

## SISTEM DAN KERANGKA MANAJEMEN RISIKO

Direksi telah menyetujui kerangka kerja manajemen risiko Grup GoTo yang komprehensif dan sistematis (selama komite manajemen risiko di bawah Direksi belum dibentuk). Kerangka kerja manajemen risiko menetapkan: (i) struktur tata kelola untuk mengelola risiko, (ii) filosofi dan pendekatan risiko Grup GoTo, (iii) peran dan tanggung jawab, serta (iv) proses keseluruhan yang konsisten untuk mengidentifikasi, mengelola, memantau, dan melaporkan risiko. Kerangka risiko diterapkan di seluruh lingkungan Grup GoTo.

Manajemen bertanggung jawab dalam mengidentifikasi, mengelola, dan melaporkan risiko utama kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Manajemen mendorong seluruh karyawan untuk berperan aktif dalam manajemen risiko sesuai dengan tugas dan tanggung jawab khusus mereka dengan memastikan bahwa kerangka kerja manajemen risiko diimplementasikan dengan baik di semua unit bisnis. Selain itu, perencanaan skenario, manajemen kelangsungan bisnis/pemulihan bencana, dan perencanaan dan manajemen krisis merupakan kegiatan manajemen risiko yang penting.

Grup GoTo berupaya untuk mencapai hal tersebut dengan menerapkan kerangka kerja dan program untuk meningkatkan kesadaran risiko di setiap unit bisnis dan memberdayakan semua unit bisnis sebagai *first line of defense*. Penerapan manajemen risiko yang efektif difasilitasi dan dipantau melalui unit *second line of defense* – manajemen risiko perusahaan, serta pengendalian dan kepatuhan internal. Di bawah ini adalah beberapa kegiatan yang dilakukan oleh *first line of defense* dan *second line of defense*:

- **Risk Assessment** dilakukan setiap tahun pada semua unit dan proses bisnis termasuk terhadap produk dan kegiatan baru;
- **Continuous Risk Monitoring** melalui penetapan indikator risiko utama dan sistem pemantauan berkelanjutan oleh pemilik bisnis untuk memantau tingkat risiko dan langkah-langkah mitigasi;
- **Risk and Control Self-Assessment** untuk menilai risiko operasional yang melekat dan rancangan serta efektivitas pengendalian mitigasi; dan
- **Risk Reporting** untuk membangun akuntabilitas, kesadaran risiko, dan visibilitas yang lebih besar.

### 3. Risk Centric Culture

The risk and compliance framework's structural and operational implementation are crucial. Having an appropriate risk culture enables the GoTo Group to move beyond mere compliance and fully adopt the concepts of integrity and ethical business practices. GoTo Group develops a strong risk culture through various tones at the top training and awareness programs, including guiding the proper behaviors in daily business processes, proactive management of key risks and accountability.

## RISK MANAGEMENT SYSTEM AND FRAMEWORK

The Board of Directors has approved GoTo Group's comprehensive and systematic risk management structure (as long as a risk management committee under the Board of Directors has not been established). The risk management framework establishes: (i) a risk management governance structure, (ii) the GoTo Group's risk philosophy and strategy, (iii) roles and duties, and (iv) a consistent overall risk identification, management, monitoring, and reporting procedure. The risk framework is used in every aspect of the GoTo Group's operations.

Management is responsible for identifying, managing, and reporting major risks to the Board of Commissioners and the Board of Directors. Management encourages all employees to play an active role in risk management in accordance with their specific tasks and responsibilities by ensuring that the risk management framework is implemented successfully in business units. In addition, scenario planning, business continuity/disaster recovery management, and crisis planning and management are important risk management activities.

GoTo Group aims to do this by putting in place structures and programs to raise risk awareness in each business unit and empower all business units to serve as the first line of defense. The second line of defense, corporate risk management, as well as internal control and compliance, assist and monitor the implementation of effective risk management. Some of the activities carried out by the first and second lines of defense are listed below:

- **Risk Assessment** is conducted annually on all business units and processes including new products and activities;
- **Continuous Risk Monitoring** through the establishment of key risk indicators and a continuous monitoring system by business owners to monitor risk levels and mitigation measures;
- **Risk and Control Self-Assessment** to assess inherent operational risks and the design and effectiveness of mitigation controls; and
- **Risk Reporting** to build greater accountability, risk awareness and visibility.

## Jenis Risiko dan Cara Pengelolaannya

### Types of Risks and How to Manage them

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
1	<p>Risiko sulitnya mengevaluasi prospek usaha yang disebabkan oleh terbatasnya riwayat kegiatan operasi Grup GoTo.</p> <p>Risk of difficulty in evaluating business prospects caused by the limited history of GoTo Group's operating activities</p>	<p>Grup GoTo telah mengembangkan kemampuan, baik dari sisi teknologi informasi maupun sumber daya manusia untuk menganalisis data dalam jumlah besar, sehingga dapat memperoleh pemahaman mendalam dan menyeluruh tentang pasar untuk membuat keputusan bisnis, meningkatkan efisiensi operasional dan pemasaran, menyusun proyeksi keuangan, dan mengidentifikasi peluang baru. Grup GoTo mendedikasikan tim khusus untuk pengelolaan risiko yang bertanggung jawab untuk mengelola krisis dan memastikan kelangsungan bisnis di saat pemulihan pascabencana atau masa krisis. Pengelolaan risiko Grup GoTo dilaksanakan berdasarkan kerangka kerja pengelolaan risiko, yang telah disetujui oleh Direksi Perusahaan. Kerangka kerja pengelolaan risiko telah diterapkan di setiap unit bisnis dan menuntut partisipasi aktif seluruh karyawan dalam mengelola risiko sesuai dengan fungsi dan tanggung jawab masing-masing. Untuk mendukung pengelolaan risiko yang efektif, setiap unit bisnis didukung oleh fungsi khusus seperti manajemen risiko, kepatuhan, hukum, pajak, lingkungan, dan keberlanjutan dalam mengelola risiko.</p> <p>GoTo Group has developed capabilities to analyze large amounts of data in terms of information technology and human resources to gain an in-depth and comprehensive understanding of the market to make business decisions, improve operational and marketing efficiency, prepare financial projections, and identify new opportunities. In addition, GoTo Group has a dedicated team for risk management that is responsible for managing crises and ensuring business continuity during post-disaster or crisis recovery. GoTo Group's risk management is carried out based on a risk management framework, which has been approved by the Board of Directors of the Company. The risk management framework has been implemented in every business unit and requires the active participation of all employees in managing risk in accordance with their respective functions and responsibilities. To support effective risk management, each business unit is supported by specific functions such as risk management, compliance, legal, tax, environment and sustainability in managing risk.</p>
2	<p>Risiko tidak dapat menanggapi perubahan preferensi, mengelola pertumbuhan dan mencapai profitabilitas.</p> <p>Risk whereby GoTo Group is unable to respond to the change in preferences, manage growth and achieve profitability.</p>	<p>Grup GoTo secara terus menerus memantau tren pasar eksternal, mempertajam pemahamannya tentang konsumen agar dapat mengembangkan produk dan layanan yang dapat memenuhi kebutuhan pelanggan dan meningkatkan monetisasi dengan tujuan mencapai profitabilitas. Selain itu, seiring dengan tumbuhnya ekosistem Grup GoTo melalui <i>network effects</i> dan skala ekonomi, kinerja keuangan Grup GoTo secara keseluruhan akan meningkat. Langkah-langkah tersebut merupakan bagian dari strategi pertumbuhan jangka panjang Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group will continuously monitor external market trends, sharpen its understanding of consumers in order to develop products and services that can meet customer needs and increase monetisation with the aim of achieving profitability. In addition, as GoTo Group's ecosystem grows through network effects and economies of scale, GoTo Group's overall financial performance will improve. These steps are part of GoTo Group's long-term growth strategy.</p>
3	<p>Risiko menghadapi persaingan yang ketat dan mungkin tidak dapat bersaing secara efektif di seluruh segmen dan pasar tempat Grup GoTo beroperasi.</p>	<p>Grup GoTo melakukan upaya terbaik untuk terus memanfaatkan <i>competitive advantage</i> Grup GoTo sebagai satu-satunya perusahaan di kawasan Asia Tenggara yang menawarkan <i>on-demand services</i>, <i>e-commerce</i>, dan <i>financial technology services</i> yang terintegrasi di dalam satu ekosistem (berdasarkan laporan industri tertanggal Desember 2021).</p> <p>Grup GoTo juga akan memanfaatkan basis data yang beragam, kemampuan analitik platform dan tim yang andal untuk mendeteksi berbagai perubahan dan tren di pasar dan mengenali pola perubahan yang relevan agar dapat menyempurnakan layanan Grup GoTo untuk memenuhi kebutuhan pelanggan. Dengan demikian, Grup GoTo akan selalu dapat bersaing dengan mengedepankan manfaat dan nilai tambah ekosistem terintegrasi yang dimiliki serta inovasi teknologi yang senantiasa dapat menjangkau lebih banyak pelanggan dan meningkatkan penggunaan layanan.</p>



No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
	Risk where by GoTo Group faces intense competition and may not be able to compete effectively in all segments and markets in which GoTo Group operates.	GoTo Group makes its best efforts to leverage GoTo Group's competitive advantage as the only company in Southeast Asia that offers online on-demand services, e-commerce and financial technology services integrated in one ecosystem (based on industry report dated December 2021).  GoTo Group will also utilize a diverse database, platform analytic capabilities and a reliable team to detect various changes and trends in the market and identify relevant patterns of change to improve GoTo Group's services to fulfil customer needs. Thus, GoTo Group will continue to be able to compete by prioritizing the benefits and added value of its integrated ecosystem as well as technological innovations that can always attract more customers and increase the use of services.
4	Risiko kegagalan untuk memenuhi persyaratan di bawah peraturan perundang-undangan dan kewajiban pelaporan.  Risk of failure to meet the requirements under laws and regulations and GoTo Group's reporting obligations.	Grup GoTo senantiasa berusaha untuk mematuhi segala kewajiban dan persyaratan yang berlaku melalui penetapan pengendalian pengelolaan risiko. Melalui hal ini Grup GoTo juga berencana untuk memberikan pelatihan rutin kepada karyawan Grup GoTo dan telah mewajibkan tim internal Grup GoTo untuk selalu tanggap terhadap perkembangan terkini terutama panduan dan kebijakan terbaru yang dikeluarkan oleh pemerintah dan/atau instansi yang berwenang yang mungkin dapat memengaruhi kelangsungan usaha Grup GoTo. Selain itu, Grup GoTo telah dan akan terus meningkatkan prosedur dan sistem teknologi informasi untuk dapat menerapkan kewajiban pelaporan sebagai perusahaan terbuka dan memiliki kebijakan pengelolaan pelaporan, termasuk di antaranya pelaporan keuangan.  GoTo Group always strives to comply with all applicable obligations and requirements through the establishment of risk management controls. Through this, GoTo Group also plans to provide regular training to GoTo Group's employees and has required GoTo Group's internal team to always be responsive to the latest developments, especially the latest guidelines and policies issued by the governmental and/or authorized agencies that may affect GoTo Group's business continuity. In addition, GoTo Group has and will continue to improve the procedures and information technology systems to be able to implement reporting obligations as a public company and have reporting management policies, including financial reporting.
5	Risiko sehubungan dengan perlindungan aplikasi, situs <i>web</i> , jaringan dan sistem Grup GoTo, memproses data dalam jumlah besar dan menjaga informasi rahasia.  Risks associated with protecting the GoTo Group's applications, websites, networks and systems, processing large amounts of data and safeguarding confidential information.	Grup GoTo terus menggunakan teknologi mutakhir dan standar kerangka kerja keamanan berlapis seperti tindakan pencegahan, deteksi, dan pemulihan serta memiliki sertifikasi kerangka kerja keamanan siber berstandar dunia, dan menerapkan berbagai solusi keamanan di tingkat infrastruktur Grup GoTo. Grup GoTo juga telah menerapkan kerangka keamanan data dan privasi yang sangat ketat yang menjadi dasar dan pedoman Grup GoTo dalam mengumpulkan, menggunakan, dan mengungkapkan data pribadi yang diproses oleh Grup GoTo. Hal ini juga didukung dengan perekrutan dan penguatan kemampuan karyawan Grup GoTo melalui pelatihan dan simulasi untuk memastikan mereka mengutamakan keamanan dan selalu waspada terhadap risiko ancaman dan serangan dunia maya.  GoTo Group continues to use cutting-edge technology and standard layered security frameworks such as prevention, detection and recovery measures, has a certification on the world-standard cybersecurity framework and implements various security solutions at GoTo Group's infrastructure level. GoTo Group has also implemented a very strict data security and privacy framework which forms the basis and guidelines for GoTo Group in collecting, using and disclosing personal data processed by GoTo Group. This is also supported by recruiting and strengthening the capabilities of GoTo Group's employees through training and simulations to ensure that they prioritise security and are always aware of the risks of cyber threats and attacks.
6	Risiko terkait hubungan Grup GoTo dengan mitra pengemudi.	Grup GoTo selalu mengacu dan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku serta senantiasa mengupayakan peningkatan kesejahteraan mitra pengemudi. Grup GoTo secara aktif juga selalu mengkomunikasikan, hingga memfasilitasi mitra pengemudi, dalam kepatuhan izin-izin yang dipersyaratkan, terhadap program-program yang dapat meningkatkan kesejahteraan dan kemampuan mitra pengemudi, antara lain dengan menjalin kerja sama dengan berbagai pihak untuk memudahkan mitra pengemudi mengakses perlindungan sosial, seperti BPJS Ketenagakerjaan, dan juga memberikan pelatihan dan edukasi untuk meningkatkan taraf keahlian mitra pengemudi.

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
	Risks related to GoTo Group's relationships with driver-partners.	GoTo Group always refers to and complies with applicable laws and regulations and always strives to improve the welfare of driver-partners. GoTo Group also actively communicates, to facilitate driver-partners, in compliance with the required permits, on programs that can improve the welfare and abilities of driver-partners, among others, by collaborating with various parties to make it easier for driver-partners to access social protection, such as BPJS Employment and also provides training and education to increase the skill level of driver-partners.
7	<p>Risiko dari pandemi COVID-19 atau penyebaran wabah penyakit menular lainnya yang menyebabkan adanya batasan-batasan tertentu, termasuk yang diterapkan oleh pemerintah.</p> <p>Risk of the COVID-19 pandemic or the spread of other infectious disease outbreaks that cause certain restrictions, including those imposed by the government.</p>	<p>Grup GoTo dari waktu ke waktu selalu memantau perkembangan terkait situasi pandemi atau wabah penyakit lainnya dari berbagai sumber yang kredibel, termasuk di antaranya adalah lembaga pemerintahan yang berwenang. Mitigasi dampak pandemi terhadap kegiatan usaha Grup GoTo didasarkan pada model bisnis Grup GoTo yang terdiversifikasi dan dapat selalu beradaptasi dengan mencari alternatif bisnis atau peluang lain termasuk dalam situasi yang menantang. Hal ini telah terbukti dalam dua tahun terakhir di masa pandemi, di mana Grup GoTo telah berhasil melakukan pivot bisnis secara jitu dengan melakukan penyesuaian layanan, fitur teknologi dan pengembangan produk dan turunannya, sehingga sebagian besar segmen bisnis seperti pesan antar makanan, logistik dan <i>e-commerce</i> tetap dapat mengalami peningkatan. Inisiatif bisnis Grup GoTo untuk selalu dapat menyesuaikan kegiatan usahanya diharapkan dapat menjawab kebutuhan pelanggan yang juga terdampak dari pandemi dan penyebaran wabah penyakit lain.</p> <p>GoTo Group from time to time always monitors developments related to the pandemic or other disease outbreaks from various credible sources, including the relevant governmental agencies. Mitigation of the impact of the pandemic on GoTo Group's business activities is based on GoTo Group's diversified business model and adapt by looking for business alternatives or other opportunities, including in challenging situations. This has been proven over the last two years during the pandemic, where GoTo Group has succeeded in pivoting its business accurately by adjusting its services, technology features and product development and derivatives, so that most of the business segments such as food delivery, logistics and e-commerce continue to grow further. GoTo Group's business initiatives to always be able to adjust its business activities are expected to be able to answer the needs of customers who are also affected by the pandemic and other disease outbreaks.</p>
8	<p>Risiko yang timbul dari model bisnis di mana penyediaan produk dan layanan kepada konsumen di platform Grup GoTo disediakan oleh pihak ketiga seperti mitra pengemudi dan pedagang, yang tindakannya berada di luar kendali Grup GoTo termasuk barang yang dipasarkan atau layanan yang diberikan.</p> <p>Risk arising from a business model where the provision of products and services offered to consumers on GoTo Group's platform is provided by third parties such as driver-partners and merchants, whose actions are beyond GoTo Group's control including the goods marketed or services provided.</p>	<p>Grup GoTo menerapkan proses verifikasi pihak ketiga sejak proses pendaftaran mitra pengemudi dan pedagang, secara aktif meninjau dan memantau kinerja, menegakkan syarat dan ketentuan perjanjian dengan mitra pengemudi dan pedagang dan membuka kanal masukan atau tanggapan dari pelanggan. Selanjutnya, untuk menghadapi risiko dari produk terlarang (barang bajakan, palsu, tidak sesuai hukum) yang dijual melalui platform Grup GoTo oleh pedagang atau pihak ketiga lainnya, Grup GoTo telah menetapkan prosedur dan kebijakan dirancang untuk menanggapi isu ini termasuk sistem deteksi otomatis, mekanisme pemantauan dan pelaporan, standar penindakan dan sanksi atas pelanggaran, untuk produk-produk yang bisa ditawarkan di platform Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group implements a verification process for third parties as part of its registration process for driver and merchant partners, actively reviewing and monitoring performance, while enforcing the terms and conditions of agreements with driver and merchant partners and keeping open channels for input or feedback from customers. Furthermore, to deal with the risk of prohibited products (pirated, counterfeit, illegal goods) being sold through GoTo Group's platform by merchants or other third parties, GoTo Group has established procedures and policies, designed to address this issue including such as automatic detection systems, monitoring and reporting mechanisms, enforcement standards and sanctions for violations, for products that can be offered on GoTo Group's platform.</p>

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
9	Risiko sehubungan dengan peraturan perundang-undangan.	<p>Grup GoTo senantiasa meningkatkan pemantauan dan pengendalian kepatuhan terhadap seluruh segmen usaha Grup GoTo (<i>on-demand services</i>, <i>e-commerce</i>, dan <i>financial technology services</i>) di berbagai yurisdiksi di mana Grup GoTo beroperasi. Grup GoTo juga menjalin komunikasi dan koordinasi yang erat dengan pemerintah dan/atau instansi yang berwenang dengan yurisdiksi setempat agar dapat berkonsultasi dalam rangka memahami ketentuan peraturan dan/atau kebijakan terkini yang diterbitkan serta melaksanakan hal-hal yang dipersyaratkan secara tepat waktu untuk memastikan kepatuhan oleh masing-masing segmen usaha Grup GoTo. Di samping itu, dalam upaya melindungi konsumen, Grup GoTo juga memiliki dan menerapkan kebijakan yang tegas dalam memberikan sanksi kepada para pedagang yang dengan sengaja menjual produk yang cacat atau memberikan iklan palsu kepada para konsumen melalui platform Grup GoTo.</p>
	Risk related to laws and regulations.	<p>GoTo Group continuously improves compliance monitoring and control of all GoTo Group's business segments (<i>on-demand services</i>, <i>e-commerce</i> and <i>financial technology services</i>) in various jurisdictions where GoTo Group operates. GoTo Group also maintains close communication and coordination with the government and/or authorized agencies in local jurisdictions so that they can be consulted in order to understand the latest regulations and/or policies issued and carry out the required matters in a timely manner to ensure compliance by each of GoTo Group's business segments. In addition, in an effort to protect consumers, GoTo Group also has and implements a strict policy in imposing sanctions on merchants who knowingly sell defective products or provide false advertisements to consumers through GoTo Group's platform.</p>
10	Risiko sengketa hukum, litigasi, dan/atau proses administratif.	<p>Grup GoTo telah menetapkan pengendalian risiko kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku mencakup antara lain, perlindungan data, anti-monopoli, anti-korupsi, anti-penyuapan, anti-pencucian uang, anti-terorisme dan hal lainnya dalam kegiatan usaha Grup GoTo sehari-hari. Selain itu, Grup GoTo juga telah mengadopsi kebijakan dan prosedur untuk mendeteksi dan mencegah penggunaan jaringan Grup GoTo untuk kegiatan pencucian uang atau terorisme. Grup GoTo juga senantiasa mengikuti dan tanggap terhadap panduan dan kebijakan terbaru yang dikeluarkan oleh pemerintah dan/atau instansi yang berwenang.</p>
	Risk of legal dispute, litigation, and/or administrative process.	<p>GoTo Group has established compliance risk control relating to the applicable laws and regulations, including, among others, data protection, antitrust, anti-corruption, anti-bribery, anti-money laundering, anti-trust terrorism and other matters in the daily business activities of GoTo Group. In addition, GoTo Group has also adopted policies and procedures to detect and prevent the use of GoTo Group's network for money laundering or terrorism. GoTo Group also always follows and is responsive to the latest guidelines and policies issued by the government and/or authorized agencies.</p>
11	Risiko sehubungan dengan reputasi dan nama baik Grup GoTo.	<p>Grup GoTo memiliki tim komunikasi yang senantiasa berkolaborasi dengan setiap divisi di Grup GoTo untuk mengidentifikasi dan memitigasi risiko terhadap reputasi Grup GoTo yang mungkin muncul dari kegiatan operasional dan atau produk serta layanan Grup GoTo. Grup GoTo juga terus menerus mengidentifikasi pemberitaan dan percakapan di media sosial, serta memitigasi risiko terhadap potensi terganggunya reputasi Grup GoTo, melalui prosedur pengelolaan isu di media secara cepat dan tanggap. Lebih jauh, Grup GoTo secara proaktif mensosialisasikan materi terkait model bisnis, layanan, produk, serta pandangan Grup GoTo terhadap isu-isu tertentu kepada pihak-pihak di luar Grup GoTo. Selain itu, Grup GoTo juga terus mendengarkan aspirasi mitra pengemudi, pedagang, konsumen dan karyawan melalui pemantauan media konvensional dan media sosial serta memiliki berbagai kanal penyelesaian masalah yang melayani segala keluhan.</p>
	Risk relating to GoTo Group's reputation.	<p>GoTo Group has a communications team that constantly collaborates with each of the GoTo Group's divisions to identify and mitigate risks to GoTo Group's reputation that may arise from GoTo Group's operational activities and/or products and services. GoTo Group also continuously identifies news and conversations on social media, as well as mitigates the risk of potential disruption to GoTo Group's reputation, through procedures for managing media issues quickly and responsively. Furthermore, GoTo Group proactively disseminates material relating to GoTo Group's business model, services, products and views on certain issues to parties outside GoTo Group. In addition, GoTo Group also continues to listen to the aspirations of driver-partners, merchants, consumers and employees through monitoring conventional media and social media and has various problem-solving channels that serve all complaints.</p>

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
12	<p>Risiko terkait operasi platform Grup GoTo di berbagai perangkat dan sistem operasi dan gangguan terhadap infrastruktur teknologi.</p> <p>Risk related to the operation of GoTo Group's platform across various devices and operating systems and disruption to the technology infrastructure.</p>	<p>Grup GoTo berinvestasi pada kemampuan teknis untuk mencegah dan mengatasi berbagai gangguan terhadap penggunaan aplikasi Grup GoTo. Grup GoTo juga melakukan pengujian dan pemantauan yang ketat dan tepat selama pengembangan dan produksi produk atau fitur untuk memperbaiki semua <i>bug</i> sebelum produk di luncurkan. Selain itu, Grup GoTo menerapkan proses penilaian risiko keamanan bagi vendor dan proses manajemen risiko bagi pihak ketiga. Hal ini didukung oleh upaya Grup GoTo untuk memantau kebijakan, menjaga hubungan baik dengan vendor Grup GoTo, dan mengembangkan sistem dan kontrol keamanan teknologi informasi yang ketat.</p> <p>GoTo Group invests in GoTo Group's technical capabilities to prevent and overcome disruptions to the use of GoTo Group's applications. GoTo Group also carries out strict and proper testing and monitoring during the development and production of a product or feature to fix any bugs before it is launched. In addition, GoTo Group implements a security risk assessment process for vendors and a risk management process for third parties. This is supported by GoTo Group's efforts to monitor policies, maintain good relations with GoTo Group's vendors and develop strict information technology security systems and controls.</p>
13	<p>Risiko terkait investasi sehubungan dengan pengembangan layanan, produk, dan teknologi baru.</p> <p>Investment-related risk in connection with the development of new services, products, and technologies.</p>	<p>Tim teknologi Grup GoTo memantau pengembangan dan kinerja layanan, produk dan teknologi baru secara teratur dan berkala dan melakukan pemeriksaan kualitas secara ketat.</p> <p>GoTo Group's technology team monitors the development and performance of new services, products and technologies regularly and periodically and conducts stringent quality control.</p>
14	<p>Risiko di mana Grup GoTo mungkin tidak dapat merealisasikan manfaat dari akuisisi Tokopedia atau tidak berhasil melakukan investasi, akuisisi, integrasi, atau kerja sama strategis lainnya di masa mendatang.</p> <p>Risk that GoTo Group may not be able to realise the benefits of the acquisition of Tokopedia or may not be able to make successful investments, acquisitions, integrations, or other strategic partnerships in the future.</p>	<p>GrupGoTo memiliki kerangka kerja yang kuat dan telah menerapkan serangkaian proses studi, evaluasi, dan uji tuntas dengan tim internal yang berpengalaman dan berpengetahuan luas, serta didukung oleh penasihat yang andal, untuk mengidentifikasi dan memastikan manfaat yang dapat diterima oleh Grup GoTo dari investasi, akuisisi dan aliansi tersebut. Dalam setiap akuisisi, Grup GoTo selalu membentuk tim internal yang didukung oleh penasihat yang andal untuk memastikan kelancaran integrasi bisnis dan budaya organisasi sehingga Grup GoTo dapat beroperasi dengan baik, memaksimalkan sinergi serta mengeksplorasi peluang baru yang lahir dari integrasi bisnis.</p> <p>GoTo Group has a strong framework and has implemented a series of study, evaluation and due diligence process supported by an experienced and knowledgeable internal team and reliable advisors, to identify and ascertain the benefits that GoTo Group can receive from such investments, acquisitions and alliances. In each acquisition, GoTo Group always forms internal teams supported by reliable advisors to ensure smooth business integration and organizational culture so that the Company can operate properly, maximise synergies and explore new opportunities that emerge from business integrations.</p>
15	<p>Risiko hubungan Grup GoTo dengan mitra bisnis.</p> <p>Risk of GoTo Group's relationship with business partners.</p>	<p>Grup GoTo telah dan akan terus menjalankan hubungan kemitraan dengan para mitra bisnis berdasarkan pengalaman Grup GoTo dan praktik pasar terbaik dengan tujuan mempererat hubungan kemitraan Grup GoTo untuk jangka panjang.</p> <p>GoTo Group has and will continue to run relationships with business partners based on GoTo Group's experience and best market practices with the aim of strengthening the GoTo Group's partnership relationship with business partners for the long term.</p>
16	<p>Risiko yang timbul dari kegiatan operasional di kawasan Asia Tenggara dan negara lainnya di masa depan.</p> <p>Risk arising from operational activities in the Southeast Asia region and other countries in the future.</p>	<p>Grup GoTo telah dan akan terus melakukan analisis mendalam, termasuk penilaian terhadap kebijakan dan peraturan setempat yang berlaku sebelum memasuki pasar baru. Grup GoTo juga telah membentuk jaringan tim internasional untuk memahami preferensi pasar lokal di negara tertentu, termasuk peraturan perundang-undangan yang berlaku di yurisdiksi terkait.</p> <p>GoTo Group has and will continue to conduct in-depth analysis, including an assessment of applicable local policies and regulations before entering new markets. GoTo Group has also established a network of international teams to understand local market preferences in certain countries, including the applicable laws and regulations in the relevant jurisdictions.</p>

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
17	<p>Risiko terkait sumber daya manusia.</p> <p>Risk related to human resources.</p>	<p>Grup GoTo melaksanakan berbagai inisiatif untuk menarik, mengembangkan dan mempertahankan sumber daya manusia yang berkualitas. Grup GoTo juga sudah membangun budaya kerja yang bersifat inklusif, mendukung pembelajaran dan pengembangan karyawan untuk memenuhi kebutuhan Grup GoTo dan karyawan. Selain itu, Grup GoTo menyelaraskan tujuan Grup GoTo dengan aspirasi karyawan melalui Program Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham.</p> <p>GoTo Group carries out various initiatives to attract, develop and retain quality human resource. GoTo Group has also built a work culture that is inclusive and supports employee learning and development to meet the needs of GoTo Group and GoTo Group's employees. In addition, GoTo Group aligns GoTo Group's goals with the aspirations of its employees through the Long-Term Incentive Program and the Company's Share Ownership Program.</p>
18	<p>Risiko sehubungan dengan hak kekayaan intelektual.</p> <p>Risk related to intellectual property rights.</p>	<p>Grup GoTo senantiasa mendaftarkan merek dagang dan/atau kekayaan intelektual lainnya di semua kelas yang relevan dan di yurisdiksi di mana Grup GoTo menawarkan produk atau jasa tertentu. Grup GoTo juga mempekerjakan karyawan yang memiliki keahlian dan pengalaman dalam hukum kekayaan intelektual yang memadai baik di tingkat nasional maupun internasional. Dalam hal terdapat klaim dari pihak ketiga terhadap Grup GoTo atas pelanggaran hak kekayaan intelektual atau penggunaan kekayaan intelektual Grup GoTo (termasuk merek dagang) oleh pihak ketiga tanpa izin, Grup GoTo senantiasa menilai dasar dan cakupan klaim dari pihak tersebut, menganalisa pelanggaran yang dilakukan pihak tersebut, mengumpulkan bukti/catatan yang relevan, berkonsultasi dan bekerja sama dengan penasihat hukum Grup GoTo untuk mempersiapkan pembelaan dan segala tindakan yang diperlukan dalam mempertahankan hak-hak Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group continuously registers trademarks and/or other intellectual property in all relevant classes and in jurisdictions where GoTo Group offers certain products or services. GoTo Group also employs employees who have adequate expertise and experience in intellectual property law both at national and international levels. In the event that there is a claim from a third party against GoTo Group for infringement of intellectual property rights or the use of GoTo Group's intellectual property (including trademarks) by a third party without GoTo Group's permission, GoTo Group always assesses the basis and scope of the claim from that party, analyses the violation committed by the party, collects relevant evidence/records, consults and cooperates with GoTo Group's legal counsel to prepare a defense and any necessary actions to defend GoTo Group's rights.</p>
19	<p>Risiko kerugian dari bisnis penyaluran pinjaman.</p> <p>Risk of loss from the lending business.</p>	<p>Grup GoTo menerapkan manajemen risiko kredit melalui kebijakan kredit yang berbasis model penilaian kredit dan pengolahan data pelanggan dalam pemberian pinjaman, serta terus mengembangkan dan melatih algoritma deteksi risiko Grup GoTo dalam mengoptimalkan pemberian kredit kepada pelanggan berdasarkan jenis pinjaman dan batas kredit yang tepat. Di sisi lain, Grup GoTo juga menetapkan anggaran untuk provisi kerugian, memantau secara ketat tingkat kredit bermasalah dan potensi kerugian kredit dalam koridor anggaran yang telah dibuat dan bermitra dengan pihak ketiga untuk mengoptimalkan tingkat kolektibilitas.</p> <p>GoTo Group implements credit risk management through credit policies based on credit scoring models and customer data processing in lending and continues to develop and train GoTo Group's risk detection algorithms to optimize lending to customers based on the type of loan and proper credit limit. On the other hand, GoTo Group also sets a budget for loss provisions, closely monitors the level of non-performing loans and potential credit losses within the budget corridor that has been created and partners with third parties to optimize collectability levels.</p>
20	<p>Risiko gangguan dan keterbatasan layanan yang disediakan oleh pihak ketiga dan digunakan Grup GoTo, dan pedagang di platform Grup GoTo.</p>	<p>Grup GoTo bekerja sama dengan berbagai penyedia jasa pihak ketiga, sehingga gangguan dan keterbatasan layanan di satu pihak penyedia jasa bisa diatasi oleh layanan dan kapasitas pihak penyedia jasa yang lain. Lebih lanjut, Grup GoTo telah menetapkan suatu <i>service level agreement</i> yang wajib dipenuhi dan disepakati oleh pihak ketiga dan secara aktif meninjau dan memantau kinerja penyedia layanan pihak ketiga. Grup GoTo juga memiliki opsi untuk melakukan pemutusan hubungan kerja sama dalam hal tertentu.</p>

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
	Risk of disruption and limitations of services provided by third parties and used by GoTo Group and merchants on GoTo Group's platform.	GoTo Group cooperates with multiple third-party service providers so that disruptions and limitations of services on one side of the service provider can be overcome by the service and capacity of the other service providers. Furthermore, GoTo Group has established a service level agreement that must be fulfilled and agreed upon by third parties and is actively reviews and monitors the performance of third-party service providers. GoTo Group may also terminate the partnership in certain instances.
21	<p>Risiko regulasi, operasional dan keamanan dalam penggunaan uang tunai.</p> <p>Regulatory, operational and security risks in the use of cash.</p>	<p>Grup GoTo menganjurkan konsumen untuk mengurangi penggunaan uang tunai, dan sebagai alternatif, Grup GoTo memiliki GoPay sebagai layanan pembayaran digital Grup GoTo yang dapat digunakan oleh konsumen untuk melakukan pembayaran saat menggunakan layanan di platform Grup GoTo, dan bermitra dengan beberapa penyedia pembayaran lain untuk menyediakan layanan pembayarannya di platform Grup GoTo. Untuk mitra pengemudi, Grup GoTo telah membuat sistem untuk mengumpulkan dan menyetor uang tunai yang diterima dari order dan pengiriman berbasis uang tunai, serta sistem untuk Grup GoTo mengumpulkan, menyetor, dan dapat memperhitungkan uang yang diterima dengan tepat. Untuk mode pembayaran <i>Cash On Delivery</i> (COD), Perusahaan membatasi jumlah maksimum untuk transaksi COD, serta memiliki kesepakatan dan proses bisnis dengan penyedia layanan logistik tentang mekanisme rekonsiliasi pengeluaran kas.</p> <p>GoTo Group encourages consumers to reduce their use of cash and to instead utilize as an alternative, GoTo Group has GoPay as GoTo Group's digital payments service that can be used by consumers to make payments when using services on GoTo Group's platforms and partners with several other payment providers to provide payment services on GoTo Group's platforms. For driver-partners, GoTo Group has created a system to collect and deposit cash received from cash-based orders and deliveries, as well as a system for the Company to collect, deposit and accurately calculate the money received. For the Cash On Delivery (COD) payment method, GoTo Group limits the maximum amount for COD transactions and has agreements and business processes with logistics service providers regarding the mechanism of cash disbursement reconciliation.</p>
22	<p>Risiko sehubungan dengan transaksi afiliasi dan/atau benturan kepentingan.</p> <p>Risk related to affiliated transactions and/or conflicts of interest.</p>	<p>Grup GoTo mempekerjakan karyawan yang memiliki keahlian dan pengalaman di bidang <i>transfer pricing</i> untuk memastikan bahwa setiap transaksi dengan pihak berelasi dilakukan secara wajar (<i>arm's length</i>) di mana ketentuan-ketentuan komersial dari transaksi tersebut ditentukan berdasarkan prinsip kewajaran usaha dan proses negosiasinya merujuk kepada transaksi yang dilakukan pihak ketiga. Grup GoTo juga mempekerjakan karyawan yang memiliki keahlian dan pengalaman dalam bidang pasar modal yang dapat membantu Grup GoTo dalam memastikan kepatuhan terhadap Peraturan OJK No. 42/2020 dan peraturan perundang-undangan lainnya di bidang pasar modal yang relevan. Grup GoTo akan senantiasa memenuhi persyaratan-persyaratan yang diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Peraturan OJK No. 42/2020, antara lain menggunakan jasa penilai untuk menentukan kewajaran transaksi yang relevan dan/atau memperoleh persetujuan korporasi yang dipersyaratkan serta memenuhi persyaratan untuk melakukan keterbukaan kepada publik (sebagaimana berlaku).</p> <p>GoTo Group has employees who have expertise and experience in transfer pricing to ensure that every transaction with related parties is carried out in an arm's length manner where the commercial terms of the transaction are carried out based on the principle of fairness of business and the negotiation process refers to transactions made by third parties. GoTo Group also employs personnel who have expertise and experience in the capital market sector who can assist GoTo Group in ensuring compliance with the OJK Regulation No. 42/2020 and other relevant laws and regulations in the capital market sector. GoTo Group will always fulfil the requirements as required by the applicable laws and regulations, including OJK Regulation No. 42/2020, among others, using the services of an appraiser to determine the fairness of the relevant transactions and/or obtain the required corporate approvals and fulfil the requirements for disclosure to the public (as applicable).</p>
23	<p>Risiko tidak dapat memperoleh penambahan modal di kondisi tertentu.</p> <p>Risk of additional capital that may not be obtained under certain conditions.</p>	<p>Grup GoTo senantiasa berupaya untuk mendiversifikasikan sumber permodalan Grup GoTo. Rencana Grup Goto untuk melakukan IPO Internasional pasca Penawaran Umum Perdana Saham di Indonesia juga bertujuan untuk memperluas basis investor dan jangkauan akses permodalan Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group always strives to diversify its sources of capital. GoTo Group's plan to do listings in other jurisdictions after the Initial Public Offering also aims to expand GoTo Group's investor base and reach of access to capital.</p>

No	Jenis Risiko Type of Risk	Pengelolaan/Mitigasi Governance/Mitigation
24	<p>Risiko pertanggung jawaban asuransi yang dimiliki Grup GoTo tidak cukup.</p> <p>Risk where the insurance coverage owned by GoTo Group is not sufficient.</p>	<p>Grup GoTo akan memantau dan memastikan bahwa tingkat perlindungan asuransi yang dimiliki Grup GoTo sesuai dengan risiko bisnis yang berkembang dan dalam jumlah yang memadai untuk seluruh objek yang diasuransikan.</p> <p>GoTo Group will monitor and ensure that the level of insurance protection owned by GoTo Group is in accordance with evolving business risks and in sufficient quantities for all objects being insured.</p>
25	<p>Risiko Grup GoTo memperoleh sebagian besar transaksinya dari beberapa kota besar.</p> <p>Risk where GoTo Group obtains most of GoTo Group's transactions from several large cities.</p>	<p>Grup GoTo memiliki tim yang bertugas untuk menganalisis tren pasar dan mengevaluasi peluang bisnis baru secara berkala, termasuk rencana ekspansi di kota <i>tier 3</i> dan <i>tier 4</i> yang belum berkembang pasarnya, namun memiliki peluang pertumbuhan yang besar untuk terus meningkatkan dan mengembangkan skala kegiatan usaha Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group has a team tasked with analysing market trends and evaluating new business opportunities on a regular basis, including expansion plans in tier 3 and tier 4 cities and rural areas whose markets are not yet developed, but have growth opportunities to continue to improve and develop the scale of GoTo Group's business activities.</p>
26	<p>Risiko terkait gerakan dan demo pekerja.</p> <p>Risks related to labour activism and strikes.</p>	<p>Grup GoTo senantiasa berupaya untuk dapat menampung aspirasi dan meningkatkan kepuasan karyawan. Beberapa langkah yang diambil Grup GoTo adalah dengan membentuk forum bipartit untuk mengakomodasi negosiasi antara Grup GoTo dengan karyawan, memberikan insentif, penghargaan moneter dan non-moneter kepada karyawan, menerapkan evaluasi kinerja secara rutin untuk mengidentifikasi langkah yang diperlukan agar karyawan bisa terus berkembang dan bekerja dengan baik. Kami juga memastikan bahwa kami memahami dan memenuhi seluruh persyaratan yang diberlakukan berdasarkan hukum dan peraturan yang berlaku, dan mengikuti perkembangan terkini terkait panduan dan kebijakan yang dikeluarkan pemerintah.</p> <p>GoTo Group always strives to accommodate aspirations and increase employee satisfaction. Steps taken by GoTo Group include establishing a bipartite forum to accommodate negotiations between GoTo Group and GoTo Group's employees, providing incentives, providing monetary and non-monetary rewards to employees and implementing regular performance evaluations to identify the steps needed so that employees can continue to grow and perform well. We also ensure that we understand and comply with all applicable requirements based on applicable laws and regulations and follow the latest developments regarding guidelines and policies issued by the government.</p>
27	<p>Risiko terkait perubahan peraturan perundang-undangan yang mengatur mengenai isu lingkungan dan perubahan preferensi konsumen terhadap perusahaan yang memerhatikan aspek lingkungan.</p> <p>Risks related to changes in laws and regulations governing environmental issues and changes in consumer preferences for companies that pay attention to environmental aspects.</p>	<p>Grup GoTo telah membentuk tim <i>sustainability</i> yang secara khusus bertugas untuk mengembangkan upaya pelestarian lingkungan ke dalam setiap layanan dan operasi bisnis Grup GoTo. Upaya ini dilakukan mengikuti preferensi konsumen yang semakin memperhatikan aspek kepedulian lingkungan. Selain itu, tim <i>sustainability</i> bersama dengan tim manajemen risiko Grup GoTo bekerja untuk mengidentifikasi dan membentuk rencana mitigasi terhadap risiko lingkungan yang terjadi saat ini dan mungkin terjadi di masa depan, menjalin kerja sama dengan lembaga pemerintah yang relevan dengan isu lingkungan, termasuk melakukan komunikasi dan kolaborasi yang intens dengan Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) dan organisasi masyarakat untuk melakukan identifikasi risiko dan berkolaborasi dalam mitigasi risiko-risiko yang timbul dari perspektif lingkungan, sosial dan perilaku konsumen.</p> <p>GoTo Group has formed a sustainability team that is specifically tasked with developing environmental conservation efforts into GoTo Group's every service and business operation. This effort is carried out following the preferences of consumers who are increasingly paying attention to environmental concerns. In addition, the sustainability team together with GoTo Group's risk management team work together to identify and forming a mitigation plan for environmental risks that currently occur and may occur in the future, establishing cooperation with governmental agencies relevant to environmental issues, including conducting an appropriately intense communication and collaboration with Non-Governmental Organizations (NGOs) and community organizations to identify risks and collaborate in mitigating risks arising from environmental, social and consumer behavior perspectives.</p>
28	<p>Risiko sehubungan tantangan dalam mengukur kinerja Grup GoTo dan ketidakakuratan dalam memahami metrik operasional dan perkiraan bisnis Grup GoTo.</p> <p>Risks related to challenges in measuring GoTo Group's performance and inaccuracies in understanding GoTo Group's operational metrics and business forecasts.</p>	<p>Grup GoTo telah menetapkan sistem dan protokol yang didukung oleh ribuan engineer, data scientist, analis, dan manajer produk kelas dunia untuk memastikan akurasi metrik yang digunakan untuk mengukur kinerja Grup GoTo.</p> <p>GoTo Group has established systems and protocols supported by thousands of engineers, data scientists, analysts and world-class product managers to ensure the accuracy of the metrics used for measuring GoTo Group's performance.</p>

## TINJAUAN EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO

Efektivitas sistem manajemen risiko Grup GoTo dikaji ulang secara berkala oleh Dewan Komisaris dan Direksi bersama sama dengan Unit Audit Internal.

## PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU KOMISARIS ATAU KOMITE AUDIT ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Dewan Komisaris dan Direksi menyimpulkan bahwa sistem manajemen risiko Grup GoTo memadai dan kajian atas kecukupan manajemen risiko telah dilakukan. Setiap hasil kajian ulang dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala, untuk memperbarui manajemen dengan informasi tentang kecukupan sistem manajemen risiko yang diterapkan di Grup GoTo.

## RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS REVIEW

The effectiveness of the GoTo Group's risk management system is reviewed periodically by the Board of Commissioners and the Board of Directors together with the Internal Audit Unit.

## STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR COMMISSIONERS OR THE AUDIT COMMITTEE ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Board of Commissioners and the Board of Directors conclude that GoTo Group's risk management system is sufficient and the review of the adequacy of risk management is implemented. Each review result is reported to the Board of Commissioners and the Board of Directors periodically, to update the management with the adequacy of the risk management system implemented in the GoTo Group.

# Perkara atau Proses Hukum Penting dan Sanksi Administratif yang Dihadapi

## Important Legal Cases or Proceedings and Administrative Sanctions Faced

No	Pokok Perkara/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak bagi Perusahaan Impact for the Company
<b>A Perkara Hukum Grup GoTo Legal Cases of GoTo Group</b>			
1	PT Terbit Financial Technology (" <b>PT TFT</b> ") mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran merek oleh Perusahaan dan Tokopedia di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat di bawah Registrasi Perkara No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.  Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk: (i) menyatakan bahwa Perusahaan dan Tokopedia telah melakukan pelanggaran terhadap merek "GOTO" yang dimiliki oleh PT TFT; (ii) memerintahkan Perusahaan dan Tokopedia untuk membayar ganti rugi atas kerugian materiil dan imateriil sebesar kurang lebih Rp2,08 triliun kepada PT TFT; (iii) mengeluarkan perintah penghentian penggunaan merek "GOTO" dan variannya; dan (iv) menginstruksikan DJKI untuk menolak permohonan merek "GOTO" atau variannya yang telah diajukan oleh Perusahaan.	Persidangan pertama di Pengadilan Niaga Jakarta telah dilaksanakan pada tanggal 9 November 2021 dan telah dilaksanakan beberapa persidangan selanjutnya. Persidangan terkini dilaksanakan pada tanggal 19 Mei 2022 dengan agenda penyampaian keterangan saksi ahli dari PT TFT sehubungan dengan dalil kompetensi absolut. Pada persidangan, PT TFT menyampaikan bahwa tidak akan menghadirkan saksi ahlinya. Persidangan berikutnya akan dilaksanakan kembali pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda pembacaan Putusan Sela oleh Majelis Hakim.	Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup GoTo.



No	Pokok Perkara/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak bagi Perusahaan Impact for the Company
	<p>Under Case Registration No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst., PT Terbit Financial Technology (“PT TFT”) filed a complaint against the Company and Tokopedia for alleged trademark infringement at the Commercial Court of the Central Jakarta District Court.</p> <p>The lawsuit basically asks the court to: (i) declare that the Company and Tokopedia have violated PT TFT’s “GOTO” brand; (ii) order the Company and Tokopedia to pay PT TFT compensation for material and immaterial losses of approximately Rp2.08 trillion; (iii) issue an order prohibiting the use of the “GOTO” brand and its variants; and (iv) instruct DGIP to reject the application for the “GOTO” mark or its variant which has been submitted by the Company.</p>	<p>The first hearing in Jakarta Commercial Court was conducted on November 9, 2021 and several subsequent hearings have been conducted accordingly. The latest hearing was conducted on May 19, 2022 with the agenda of presentation of expert witness testimony from PT TFT in connection with the absolute competence arguments. In the hearing, PT TFT conveyed that they would not present their expert witness in court. The next hearing will be held on June 2, 2022 with the agenda of the rendering of the Panel of Judges’ Interlocutory Decision.</p>	<p>The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.</p>
2	<p>Pada tanggal 31 Desember 2021, Hasan Azhari alias Arman Chasan sebagai penggugat (“Penggugat”) mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran hak cipta terhadap beberapa pihak, yang salah satunya adalah Perusahaan sebagai Tergugat 1, di Pengadilan Niaga Jakarta di bawah Registrasi Perkara No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk: (i) menyatakan bahwa Perusahaan dan pihak tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta model bisnis ojek online yang berdasarkan pendapat Penggugat merupakan hak cipta miliknya sejak tahun 2008; (ii) menghukum Perusahaan dan pihak tergugat lainnya untuk membayar ganti rugi sebesar Rp10.000.000.000 kepada Penggugat secara tanggung renteng; dan (iii) menghukum Perusahaan dan pihak tergugat lainnya untuk membayar royalti sebesar Rp24.900.000.000 kepada Penggugat secara tanggung renteng.</p> <p>Hasan Azhari alias Arman Chasan, as plaintiff (“Plaintiff”), filed a lawsuit at the Jakarta Commercial Court on December 31, 2021, alleging copyright infringement against several parties, one of whom was the Company, as Defendant 1, under Case Registration No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.</p> <p>The lawsuit basically asks the court to: (i) declare that the Company and other defendants have violated the copyright of the online motor-hailing (ojek) taxi business model, which the Plaintiff believes is his copyright, since 2008; (ii) order the Company and other defendants to pay Rp10,000,000,000 in compensation to the Plaintiff jointly; and (iii) order the Company and other defendants to pay Rp24,900,000,000 in royalties jointly.</p>	<p>Persidangan pertama atas perkara ini telah dilaksanakan pada tanggal 13 Januari 2022 di Pengadilan Niaga Jakarta. Persidangan terkini dilaksanakan pada tanggal 19 Mei 2022 dengan agenda penyampaian bukti tambahan dari Perusahaan dan tergugat lainnya serta pemeriksaan saksi Penggugat. Persidangan selanjutnya akan dilaksanakan pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda penyampaian keterangan saksi ahli dari pihak Penggugat serta Perusahaan dan tergugat lainnya.</p> <p>The first hearing was conducted on January 13, 2022 at Jakarta Commercial Court. The latest hearing was conducted on May, 19 2022 with the agenda of submission of additional evidence from the Company and the other defendant and examination of the Plaintiff’s witnesses. The next hearing will be held on June, 2 2022 with the agenda of the presentation of the expert witness testimony from the Plaintiff and the Company and the other defendant.</p>	<p>Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup GoTo.</p> <p>The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.</p>

No	Pokok Perkara/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak bagi Perusahaan Impact for the Company
3	<p>Pada bulan Maret 2020, suatu pihak melakukan pencurian data yang tersimpan dalam sistem Tokopedia dan mempublikasikan data curian tersebut ke dalam sebuah forum digital pada bulan Mei 2020. Komunitas Konsumen Indonesia (“<b>KKI</b>”) mengajukan gugatan kepada Tokopedia di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.</p> <p>In March 2020, a threat actor performed data theft on Tokopedia’s system and published the data in a forum in May 2020. Komunitas Konsumen Indonesia (“<b>KKI</b>”) filed a lawsuit against Tokopedia at Central Jakarta District Court.</p>	<p>Pengadilan negeri menjatuhkan putusan yang memenangkan Tokopedia berdasarkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst tanggal 21 Oktober 2020. Lebih lanjut, KKI mengajukan banding di Pengadilan Tinggi Jakarta atas putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tersebut, dimana Pengadilan Tinggi Jakarta telah menguatkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi Jakarta No. 138/PDT/2021/PT.DKI tanggal 27 Agustus 2021. Pada tanggal 26 November 2021, Tokopedia telah menerima memori kasasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan (selaku delegasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat) sebagaimana telah ditanggapi oleh Tokopedia berdasarkan kontra memori kasasi tanggal 8 Desember 2021. Pada tanggal 15 Desember 2021, berkas perkara kasasi telah dilimpahkan ke Mahkamah Agung Republik Indonesia. Pada tanggal 4 April 2022, berkas perkara kasasi telah terdaftar secara administratif pada Mahkamah Agung Republik Indonesia.</p> <p>The Central Jakarta District Court issued a decision in favor of Tokopedia pursuant to the Decision of the Central Jakarta District Court No.235/Pdt.G/2020/PN.Jkt. Pst dated October 21, 2020. Further, KKI filed an appeal to the Jakarta High Court in response to such decision, where the Jakarta High Court has affirmed the decision of the Central Jakarta District Court based on the Decision of the Jakarta High Court No. 138/PDT/2021/PT.DKI dated 27 August 2021. On November 26, 2021, Tokopedia received the cessation (kasasi) memorandum from the South Jakarta District Court (being the delegation of the Central Jakarta District Court) as has been responded by Tokopedia based on the counter memory of cessation dated December 8, 2021. On December 15, 2021, the cessation case file was delivered to the Supreme Court of the Republic of Indonesia. On April 4, 2022, the cessation case file was administratively registered in the Supreme Court of the Republic of Indonesia.</p>	<p>Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Tokopedia dan/atau Grup GoTo.</p> <p>The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of Tokopedia and/or GoTo Group.</p>

No	Pokok Perkara/Gugatan Case Subject/Lawsuit	Status Penyelesaian Status of Resolution	Dampak bagi Perusahaan Impact for the Company
<b>B Proses Hukum Dewan Komisaris dan Direksi</b> <b>Legal Proceedings of the Board of Commissioners and the Board of Directors</b>			
1	Sehubungan dengan sengketa merek "GOTO," pada tanggal 13 Oktober 2021, PT TFT juga telah mengajukan laporan polisi terhadap beberapa anggota Direksi Perusahaan dan Tokopedia atas dasar pelanggaran merek.  In conjunction with the "GOTO" brand dispute, PT TFT filed a police report on trademark infringement against several members of the Company's and Tokopedia's Board of Directors on October 13, 2021.	Anggota Direksi Perusahaan dan Tokopedia, melalui perwakilan perusahaan dan kuasa hukum, telah memenuhi permintaan untuk memberikan keterangan pada tanggal 25 November 2021 sehubungan dengan penyelidikan.  Hingga akhir tahun buku 2021, kasus ini masih dalam penyelidikan oleh polisi dan tidak terdapat dokumentasi lebih lanjut yang diterima oleh anggota Direksi Perusahaan dan Tokopedia.  Members of the Board of Directors of the Company and Tokopedia, through their representatives and attorney-at-law, have fulfilled the request to provide information on November 25, 2021 in connection with the investigation.  Until the end of the 2021 financial year, this legal case is still being investigated by police and no further documentation has been received by members of the Board of Directors of the Company and Tokopedia.	Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup GoTo.  The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/or business continuity of the Company and/or GoTo Group.

## SANKSI ADMINISTRATIF

Tidak ada sanksi administratif yang diterima Perusahaan yang berdampak material dan merugikan terhadap bisnis, kondisi keuangan dan operasional Grup GoTo.

## ADMINISTRATIVE SANCTION

There has been no administrative sanction that the Company has received that has material and adverse impact to GoTo Group's business, financial condition and operation.

# Kode Etik dan Budaya Perusahaan

## Code of Conduct and Corporate Culture

### POKOK-POKOK KODE ETIK

Group GoTo memiliki Kode Etik, yang secara umum berisi tentang:

- Memahami Kode Etik
- Saling Menghormati
- Menghindari Konflik Kepentingan
- Melindungi Kerahasiaan
- Melindungi Aset Perusahaan
- Memastikan Integritas dan Tanggung Jawab Keuangan
- Mematuhi Peraturan

### CODE OF CONDUCT KEY POINTS

GoTo Group has a Code of Conduct, consisting of the following sections:

- Know About the Code
- Respect Each Other
- Avoid Conflicts of Interest
- Protecting Confidentiality
- Protecting Company Asset
- Ensure Financial Integrity and Responsibility
- Obey the Law

## SOSIALISASI DAN PENEGAKAN KODE ETIK

Sosialisasi dan penegakan Kode Etik dilakukan melalui berbagai jalur komunikasi internal Grup GoTo, termasuk melalui surat elektronik dan *town hall meeting*. Terdapat juga rencana untuk mengadakan sesi edukasi secara berkala kepada seluruh karyawan.

## PEMBERLAKUAN KODE ETIK UNTUK SEMUA TINGKAT ORGANISASI

Kode Etik berlaku untuk semua anggota Direksi, Dewan Komisaris, pejabat, karyawan (tetap atau tidak tetap, di mana pun lokasinya), termasuk afiliasinya. Selain itu, juga berlaku untuk semua pihak ketiga yang terkait, termasuk namun tidak terbatas pada kontraktor, pengemudi dan mitra bisnis, konsultan dan perwakilan lainnya yang mungkin terkait dengan Grup GoTo untuk melakukan pekerjaan atau jasa yang diharapkan mengikuti Kode Etik.

## SANKSI BAGI PELANGGAR KODE ETIK

Grup GoTo tidak menoleransi perilaku bisnis yang tidak etis. Grup GoTo menangani semua kasus ketidakpatuhan terhadap Kode Etik dengan sangat serius.

Grup GoTo akan menjatuhkan tindakan disipliner hingga dan termasuk pemecatan atau pemutusan hubungan kerja untuk pelanggaran terverifikasi terhadap Kode Etik. Pelanggaran tersebut juga dapat dikenakan sanksi administratif dan/atau perdata dan pidana tertentu sebagaimana diperlukan berdasarkan hukum dan peraturan yang berlaku.

## JUMLAH PELANGGARAN KODE ETIK

Sepanjang tahun buku 2021 tidak ada pelanggaran besar terhadap Kode Etik yang berdampak merugikan bagi kelangsungan bisnis, operasi dan kondisi keuangan Grup GoTo.

## DISSEMINATION AND ENFORCEMENT OF THE CODE OF CONDUCT

The dissemination and enforcement of the Code of Conduct is made through various internal communication channels of the GoTo Group, including emails and town hall meetings. There are plans to hold education sessions periodically for all employees.

## IMPOSITION OF THE CODE OF CONDUCT FOR ALL ORGANIZATIONAL LEVELS

The Code of Conduct applies to all members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, officers, employees (permanent or non-permanent, regardless of location), including its affiliates. In addition, it also applies to all related third parties, including but not limited to contractors, drivers and business partners, consultants and others of any representative who may be associated with the GoTo Group to perform work or services are expected to follow the Code of Conduct.

## SANCTION FOR CODE OF CONDUCT VIOLATOR

GoTo Group has zero tolerance for unethical business conduct. GoTo Group takes all instances of non-compliance with the Code of Conduct very seriously.

GoTo Group will impose disciplinary actions up to and including dismissal or termination for a verified violation of the Code of Conduct, such violation may also be subject to certain administrative and/or civil and criminal sanctions as necessary under the applicable laws and regulations.

## NUMBER OF CODE OF CONDUCT VIOLATION

There were no major violations of the Code of Conduct throughout the 2021 financial year that had detrimental impact to the GoTo Group's ongoing business, operations and financial condition.

# Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham

## Provision of Long-Term Incentive Plan Program and Shares Ownership Program

Grup GoTo akan mempertahankan Program Rencana Insentif Jangka Panjang (*Long-Term Incentive Plan Program*) dan berencana untuk melaksanakan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*).

Tujuan utama dari Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham adalah untuk:

- menciptakan semangat kepemilikan atas Grup GoTo melalui pemberian insentif untuk meningkatkan *value creation* bagi Grup GoTo dan pemangku kepentingan;
- menarik dan mempertahankan talenta berkualitas dan tetap kompetitif di pasar talenta global yang memiliki tingkat persaingan tinggi untuk talenta berbasis teknologi, di mana kedua program ini merupakan standar pasar dan bagian yang krusial dari kompensasi secara keseluruhan; dan
- menghargai pencapaian dan mempromosikan budaya berbasis kinerja tinggi.

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/2014, setiap Komisaris Independen Perusahaan tidak dapat menjadi peserta dalam Program Rencana Insentif Jangka Panjang dan Program Kepemilikan Saham.

### PROGRAM RENCANA INSENTIF JANGKA PANJANG

Program Rencana Insentif Jangka Panjang terdiri dari (i) Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*); dan (ii) Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam (*Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program*).

#### A. Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 45 tanggal 8 Desember 2021, yang dibuat di hadapan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., sebagai pengganti Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah: (i) memperoleh persetujuan dari Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0070838.AH.01.02. TAHUN 2021; dan (ii) diberitahukan kepada Menkumham sebagaimana tertuang dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0483555, keduanya tertanggal 9 Desember 2021, dan didaftarkan dalam daftar perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0217915.AH.01.11.TAHUN 2021, tanggal 9 Desember 2021 ("**Akta No. 45/2021**"), pemegang saham Perusahaan telah menyetujui penerbitan (A) 50.123.900.478 Saham Seri D baru; 195.332.640 Saham Seri J baru; 142.133.178 Saham Seri P baru;

GoTo Group shall maintain a Long-Term Incentive Plan Program and plans to implement a Share Ownership Program.

The main goals of the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program are to:

- create a spirit of ownership of the GoTo Group through the incentives provisions to drive value creation for the GoTo Group and its stakeholders;
- attract and retain quality talent and remain competitive in the global talent marketplace where there is high competition for technology talent, which is a market standard and a critical part of the overall compensation; and
- reward achievements and promote a high performance-based culture.

In accordance with the OJK Regulation No. 33/2014, each of the Independent Commissioners of the Company cannot be a participant in the Long-Term Incentive Plan Program and the Share Ownership Program.

### LONG-TERM INCENTIVE PLAN PROGRAM

The Long-Term Incentive Plan Program consists of (i) the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) and (ii) the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program.

#### A. Employees and Consultants Share Option Program (Share Option Program)

Pursuant to the Deed of Statement of GMS Resolution No. 45 dated December 8, 2021, drawn before Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., as a substitute for Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which: (i) has obtained approval by the Minister of Law and Human Rights by virtue of his Decree No. No. AHU-0070838.AH.01.02. TAHUN 2021; and (ii) notified to the Minister of Law and Human Rights as evidenced by the Notification of Amendment of the Articles of Association Receipt No. AHU-AH.01.03-0483555, both dated December 9, 2021 ("**Deed No. 45/2021**"), the shareholders of the Company have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D shares; 195,332,640 new Series J shares; 142,133,178 new Series P shares; 14,627,618,055 new Series Q shares; and 41,819,307,493 new Series AA shares to GPF and (B) 26,888,988,841 new Series AA shares to PT

14.627.618.055 Saham Seri Q baru; dan 41.819.307.493 Saham Seri AA baru kepada GPF dan (B) 26.888.988.841 Saham Seri AA baru kepada PT SAB. Sehubungan dengan konversi seluruh saham menjadi dua kelas berdasarkan Akta No. 135/2021, seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki GPF dan PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri A. Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136/2021, Saham Seri A yang dimiliki PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. Sampai dengan tanggal diterbitkannya Laporan Tahunan ini, GPF dan PT SAB masing-masing tercatat memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan 26.888.988.841 Saham Seri B.

Seluruh saham Perusahaan yang dimiliki oleh GPF memiliki hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri A Perusahaan. Sedangkan seluruh saham Perusahaan yang dimiliki oleh PT SAB mempunyai hak yang sama dan sederajat (dalam segala hal) dengan Saham Seri B Perusahaan.

Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Utama dengan masing-masing GPF dan PT SAB sebagaimana dijelaskan di bawah ini.

#### **Pengelolaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (Shares Option Program) oleh GPF**

Pada tanggal 8 Desember 2021, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Utama dengan GPF dimana GPF akan mengadministrasikan pengalihan saham Perusahaan miliknya kepada pemegang opsi saham pada saat pelaksanaan opsi saham dan sesuai pedoman yang diberikan oleh Perusahaan, untuk menerapkan program opsi saham yang mana telah diubah dan dinyatakan kembali berdasarkan Amandemen dan Pernyataan Kembali Perjanjian Utama tanggal 25 Maret 2022 ("**Perjanjian Utama**"). Berdasarkan Perjanjian Utama, Perusahaan memberikan instruksi dan kewenangan kepada GPF, dengan ketentuan bahwa GPF telah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan terlebih dahulu, untuk mengadministrasikan opsi saham, membuat setiap perubahan, melaksanakan dan melakukan penyelesaian opsi saham termasuk menetapkan Partisipan yang berhak untuk menerima opsi saham dan jumlah yang harus dibayarkan untuk pembelian, mengalihkan sejumlah opsi saham kepada Partisipan, mengalihkan alokasi opsi saham yang dimiliki oleh Partisipan yang telah berhenti bekerja kepada Partisipan lain secara proporsional. Perusahaan akan membayar sejumlah imbalan kepada GPF dan/atau pemegang sahamnya sesuai tagihan yang diterbitkan. Perjanjian Utama akan terus berlaku hingga seluruh saham yang dimiliki GPF telah dialihkan sebagai pelaksanaan Opsi Saham kepada Partisipan atau diakhiri oleh para pihak sesuai dengan ketentuan Perjanjian Utama, mana yang lebih dulu terjadi.

GPF telah menandatangani perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham dengan Partisipan, berdasarkan mana GPF akan memberikan kepada Partisipan, dan Partisipan setuju untuk menerima, opsi saham pada Perusahaan sebagaimana diatur lebih lanjut dalam perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham masing-masing peserta, termasuk mengatur bahwa pemberian opsi saham akan efektif setelah Pernyataan Pendaftaran dinyatakan Efektif. Pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan hanya dapat dilaksanakan setelah berakhirnya

SAB. In relation to the conversion of all shares into two classes pursuant to the Deed No. 135/2021, all of Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and PT SAB was converted to become Series A Shares. Furthermore, pursuant to the Deed No. 136/2021, Series A Shares owned by PT SAB was converted to become Series B Shares. As of the issuance date of this Annual Report, GPF and PT SAB owns 106,908,291,844 Series A Shares and 26,888,988,841 Series B Shares, respectively.

The Company shares owned by GPF shall have the same and equal rights (in all respects) with Company's Series A Shares. Meanwhile, all of the Company shares owned by PT SAB have the same and equal rights (in all respects) with the Company's Series B Shares.

The Company has entered into a Master Agreement with each of GPF and PT SAB as explained below.

#### **Management of Employees and Consultants Share Option Program (Share Option Program) by GPF**

On December 8, 2021, the Company has entered into a Master Agreement with GPF in which GPF will administer the transfer of its shares in the Company to the holders of options agreements upon exercise of the options and pursuant to the Company's guidance, in order to implement the share option program which was amended and restated by the Amendment and Restatement of the Master Agreement dated March 25, 2022 (the "**Master Agreement**"). Under the Master Agreement, the Company instructs and authorizes GPF, provided that GPF has coordinated and consulted with the Company, to administer share options, make any adjustments, implement the exercise and settlement of the share options including determining the Participant whose share options shall be granted and the amount payable for the purchase, or transfer of forfeited share options belonging to any Participant(s) who have stopped working to other Participant(s) proportionally. The Company will pay a certain amount of fee to GPF and/or its shareholder as specified in the relevant invoice issued. The Master Agreement will remain in force until the entirety of the shares owned by GPF have been transferred to the Participants or terminated by all parties in accordance with the terms of the Master Agreement, whichever comes first.

GPF has entered into a replacement agreement in connection with the share option agreements with Participants, pursuant to which GPF grants to the Participants and the Participants agrees to receive share options in the Company as detailed in the each of the Participants replacement agreement in connection with the share option agreements, which shall become effective after the Registration Statement becomes Effective. The exercise of the share option by the Participants can only be exercised after the end of the lock-up period as stipulated in Article 6 of the

periode *lock-up* sebagaimana diatur di dalam Pasal 6 Peraturan OJK No. 22/2021. Opsi saham diberikan secara cuma-cuma kepada Partisipan, namun demikian saat melaksanakan opsi sahamnya, Partisipan harus membayar penuh harga pelaksanaan opsi saham kepada GPF yang kemudian GPF akan mengalihkan saham kepada Partisipan terkait dalam jumlah sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham. GPF akan berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan sebelum menentukan tanggal dimulainya pelaksanaan opsi saham dan tenggat waktu pengalihan saham sebagai akibat pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan dan untuk memastikan dipenuhinya ketentuan yang relevan dalam Peraturan OJK No. 22/2021. Penandatanganan perjanjian oleh Partisipan dengan GPF akan terjadi setiap kali terdapat Partisipan yang berhak menerima opsi saham dari GPF. Per tanggal 31 Desember 2021, jumlah Partisipan yang berhak menerima opsi saham dari GPF adalah 10.176 Partisipan, yang mana pemberian opsi sahamnya akan efektif setelah Pernyataan Pendaftaran dinyatakan Efektif.

Tidak terdapat potensi dilusi terhadap pemegang saham secara keseluruhan mengingat saham untuk pelaksanaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*) telah diterbitkan dan diambil bagian oleh GPF.

Estimasi beban yang ditanggung oleh Grup GoTo secara konsolidasian sesuai PSAK 53 “Kompensasi Berbasis Saham,” terkait dengan Partisipan yang programnya dialihkan kepada GPF adalah Rp5,1 triliun untuk sisa periode vest. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data Partisipan yang telah diaudit dan digunakan, dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk perhitungan nilai wajar dari harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung beban dalam rangka pengelolaan program opsi ini sampai dengan sebesar US\$190.000 per tahun.

Syarat, ketentuan, dan prosedur untuk pelaksanaan opsi dalam Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*) yang dikelola oleh GPF adalah sebagai berikut:

- GPF dapat memberikan opsi saham kepada karyawan, konsultan, mantan karyawan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Grup GoTo yang berhak (“**Partisipan**”) sebagai bonus dan/atau imbalan atas masa bakti atau jasa yang diberikan Partisipan.
- Partisipan dapat melaksanakan hak opsi yang dimilikinya, dalam periode dimana hak opsi tersebut masih dapat dilaksanakan (belum berakhir masa berlakunya), dengan memberikan pemberitahuan kepada GPF. Partisipan juga akan membayar harga pelaksanaan kepada GPF. Kemudian GPF akan mengalihkan saham Perusahaan yang dimilikinya melalui pasar negosiasi kepada Partisipan yang melaksanakan hak opsi sahamnya.
- Jumlah opsi saham yang diadministrasikan oleh GPF adalah sampai dengan 106.908.291.844 (seratus enam miliar sembilan ratus delapan juta dua ratus sembilan puluh satu ribu delapan ratus empat puluh empat), dimana rasio pelaksanaan opsi saham menjadi saham adalah 1:1 yaitu setiap satu opsi saham dapat dilaksanakan menjadi satu Saham Seri A.

OJK Regulation No. 22/2021. Participants are granted the share options for free, however when exercising their share options, Participant must pay the full exercise price for the share options to GPF, which then in turn GPF shall transfer the corresponding shares to the relevant Participants, as pursuant to the terms of the replacement agreement of the share option agreement. GPF will coordinate and consult with the Company before determining the start date of the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participants and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021. The signing of the agreement by the Participants with GPF will occur whenever a Participant receives share options from GPF. As of December 31, 2021, the number of Participants eligible to receive share options from GPF is 10,176 Participants, for which the granting of share options shall be effective after the Registration Statement becomes Effective.

There is no potential for dilution to shareholders as a whole considering that the shares for the implementation of the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) have been issued and subscribed by GPF.

The estimated expenses incurred by GoTo Group on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 “Share-Based Compensation,” relates to a Participant whose program has been transferred to GPF, is Rp5.1 trillion for the remainder of the vesting period. This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the Key Assumptions as of July 31, 2021 used for calculating the fair value of option prices in the preparation of the GoTo Group’s consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears the cost of managing this option program of up to US\$190,000 per year.

The terms, conditions and procedures for the exercise of the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) managed by GPF are as follow:

- GPF may provide share options to eligible employees, consultants, former employees, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of GoTo Group (“**Participant**”) as bonuses and/or rewards for the service period provided by the Participants.
- Participant can exercise their option rights, during the period where such option rights can still be exercised (not yet expired), by providing a notification to GPF. Participant will also pay the exercise price to GPF. Further, GPF will transfer the Company shares owned by GPF through the secondary market to the Participant who exercises their share option rights.
- The number of share options administered by GPF is up to 106,908,291,844 (one hundred six billion nine hundred eight million two hundred ninety-one thousand eight hundred forty-four), where the ratio of the share options exercise is 1:1; each share option can be exercised into one Series A share.

- Seri saham yang akan diterima oleh Partisipan sebagai hasil dari pelaksanaan opsi saham adalah Saham Seri A.
- Harga pelaksanaan opsi saham berkisar antara Rp2 sampai dengan Rp202 per saham, bergantung pada masing-masing perjanjian opsi saham antara GPF dan Partisipan.
- Periode pemberian opsi saham akan berlangsung sampai dengan seluruh opsi dalam jumlah yang sama dengan seluruh saham yang dimiliki GPF telah dialokasikan kepada Partisipan, paling lambat pada tahun 2050.
- Periode vesting opsi saham beragam, meliputi (i) segera *vesting*; (ii) periode *vesting* satu tahun; (iii) periode vesting dua tahun; (iv) periode *vesting* empat tahun; dan (v) periode *vesting* berdasarkan performa dari Perusahaan (sebagai contoh, pada saat Perusahaan mencapai valuasi perusahaan tertentu); atau (vi) periode *vesting* berdasarkan pemenuhan tahapan performa tertentu, yang akan dimulai setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi efektif.
- Periode pelaksanaan opsi saham akan mengikuti periode pelaksanaan yang diatur dalam masing-masing perjanjian opsi saham di mana (i) paling awal adalah setelah berakhirnya periode *lock-up* sebagaimana diatur dalam Pasal 6 Peraturan OJK No. 22/2021; dan (ii) paling lambat adalah 10 tahun sejak tanggal diberikannya opsi.
- Periode pelaksanaan opsi saham melalui pengalihan saham tercatat kepada mantan karyawan yang memenuhi kriteria untuk tetap mempertahankan opsi saham yang diterimanya adalah (i) dua tahun dari tanggal berakhirnya hubungan ketenagakerjaan apabila mantan karyawan ditentukan oleh Perusahaan sebagai “pihak yang keluar dengan baik-baik,” “pihak yang keluar karena mengundurkan diri,” atau (ii) sampai dengan enam bulan dari tanggal berakhirnya hubungan ketenagakerjaan apabila mantan karyawan ditentukan oleh Perusahaan sebagai “pihak yang keluar dengan tidak baik.”
- Biaya yang harus ditanggung oleh Partisipan yaitu terdiri dari (i) harga pelaksanaan; (ii) perpajakan; dan (iii) biaya lain-lain sehubungan dengan pengalihan saham di Bursa Efek Indonesia.
- The series of shares that will be received by the Participant as a result of the exercise of the share options are Series A Shares.
- The exercise price per share ranges from Rp2 to Rp202 depending on the respective share option agreement between GPF and the Participant.
- Granting share options will last until all options equal to all shares owned by GPF have been allocated to Participant, at the latest in 2050.
- Share option vesting period varies, including (i) immediate vested without a vesting period; (ii) vesting period of one year; (iii) vesting period of two years; (iv) vesting period of four years; and (v) vesting period based on the performance of the Company (for instances, when the Company reaches a certain company valuation); or (vi) vesting period based on the fulfillment of certain performance stages, which will commence once the Registration Statement becomes effective.
- The exercise period for the share options will be subject to the exercise period stipulated in each share option agreement where (i) the earliest is after the end of the lock-up period as stipulated in Article 6 OJK Regulation No. 22/2021; and (ii) no later than 10 years from the date the pertaining share option is granted.
- The period of exercise of share options for the former employees who meet the criteria to keep the vested share options is (i) two years from the end of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as the “the party who left on good terms,” “the party who left due to resignation,” or (ii) up to six months from the date of termination of the employment relationship if the former employee is determined by the Company as “the party who left on bad terms.”
- The fee that must be borne by the program’s Participant consists of (i) exercise price, (ii) taxation and (iii) other cost in connection with the transfer of shares on the Indonesia Stock Exchange.

GPF memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*), setelah berkoordinasi dan berkonsultasi terlebih dahulu dengan Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas kewenangan untuk (i) menetapkan kepada siapa opsi saham akan diberikan; (ii) menetapkan waktu pemberian dan jumlah saham dari opsi yang diberikan; (iii) jumlah yang harus dibayar; (iv) syarat dan ketentuan dari semua opsi; dan (v) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh GPF.

Sebagai informasi tambahan, konsultan merupakan pihak ketiga yang memberikan jasa dan memiliki kontribusi besar secara berkesinambungan kepada Grup GoTo, meliputi bidang jasa konsultasi teknis pengembangan produk (*product engineering*), jasa pemasaran (*endorsement*) dan/atau jasa pembuatan konten atas produk atau merek Grup GoTo. Pada akhir tahun buku 2021, konsultan yang menjadi Partisipan adalah konsultan yang telah memberikan jasa kepada Perusahaan dan salah satu Perusahaan Anak yaitu Tokopedia. Mantan karyawan terdiri

GPF has full authority to manage the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program), after coordination and consultation with the Company, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the share options will be granted; (ii) determine the timing and number of shares of the options granted; (iii) the amount to be paid; (iv) the terms and conditions of all options; and (v) modify the general terms and conditions as deems necessary by GPF.

As additional information, consultants are third parties who provide services and have a major contribution on an ongoing basis to GoTo Group, including product engineering, marketing services (endorsement) and/or content creation services for GoTo Group’s products or brands. At the end of 2021 financial year, consultants who become program Participants are consultants who have provided services to the Company and one of its Subsidiaries, namely Tokopedia. Former employees consist of parties who have previously been employees of GoTo



dari pihak-pihak yang sebelumnya pernah menjadi karyawan Grup GoTo dimana pihak-pihak tersebut berhak menerima opsi saham sebagai bagian dari Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*) pada saat masa baktinya dan tetap memenuhi kriteria sebagai mantan karyawan yang berhak untuk menerima opsi saham.

#### **Pengelolaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*) oleh PT SAB**

PT SAB akan menandatangani perjanjian opsi saham dengan Partisipan tertentu dengan syarat dan ketentuan yang secara garis besar serupa dengan perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham antara GPF dan Partisipan. PT SAB tidak akan menawarkan opsi saham kepada lebih dari 100 pihak Indonesia dan tidak akan memberikan opsi saham kepada lebih dari 50 pihak Indonesia. Opsi saham diberikan secara cuma-cuma kepada Partisipan, namun demikian saat melaksanakan opsi sahamnya, Partisipan harus membayar penuh harga pelaksanaan opsi saham kepada PT SAB, yang kemudian PT SAB akan mengalihkan saham kepada Partisipan terkait, dalam jumlah sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian opsi saham. Penandatanganan perjanjian oleh Partisipan dengan PT SAB akan terjadi setiap kali terdapat Partisipan yang menerima opsi saham dari PT SAB. Pengalihan saham dan pihak yang akan menerima pengalihan saham dari PT SAB pada saat pelaksanaan opsi saham akan memenuhi ketentuan Pasal 9 angka (1) dan Pasal 12 angka (1) dan (5) Peraturan OJK No. 22/2021 serta peraturan perundang-undangan lain yang berlaku. PT SAB akan berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan sebelum menentukan tanggal dimulainya pelaksanaan opsi saham dan tenggat waktu pengalihan saham sebagai akibat dari pelaksanaan opsi saham oleh Partisipan dan untuk memastikan dipenuhinya ketentuan yang relevan dalam Peraturan OJK No. 22/2021. PT SAB juga akan memenuhi kewajiban pelaporan sebagaimana diatur di dalam Pasal 40 Peraturan OJK No. 22/2021 atas perubahan kepemilikan PT SAB atas saham Perusahaan.

Hingga akhir tahun buku 2021, PT SAB belum menandatangani perjanjian opsi saham dengan pihak manapun. Jumlah saham dari hasil pelaksanaan opsi saham yang dapat diberikan PT SAB saat ini adalah 26.888.988.841 Saham Seri B, di mana setiap satu opsi saham dapat dilaksanakan menjadi satu saham.

Tidak terdapat potensi dilusi terhadap pemegang saham secara keseluruhan mengingat saham untuk pelaksanaan Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan (*Shares Option Program*) telah diterbitkan dan diambil bagian oleh PT SAB.

Estimasi beban yang ditanggung oleh Grup GoTo secara konsolidasian sesuai PSAK 53 "Kompensasi Berbasis Saham," terkait dengan Partisipan yang programnya dialihkan kepada PT SAB adalah Rp8,7 triliun. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk program ini, dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk perhitungan nilai wajar dari harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung beban dalam rangka pengelolaan program opsi ini sampai dengan sebesar US\$30.000 per tahun.

Group where these parties are entitled to receive share options as part of the Employees and Consultants Share Option Program (Share Option Program) during their tenure and still meet the criteria as former employees who are entitled to receive share options.

#### **Management of Employees and Consultants Share Option Program (Share Option Program) by PT SAB**

PT SAB will enter into share option agreements with certain Participant with terms and conditions broadly similar to the replacement agreement for the share option agreement between GPF and the Participant. PT SAB will not offer share options to more than 100 Indonesian parties and will not provide share options to more than 50 Indonesian parties. The share options are granted to the Participant at no cost, however, when exercising their share options, the Participant must pay the full exercise price for the share options to PT SAB, which then in turn PT SAB shall transfer the corresponding shares to the relevant Participant, as pursuant to the terms of each share option agreement. The signing of the agreement by the Participant with PT SAB will occur whenever a Participant receives share options from PT SAB. The deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of Article 9 point (1) and Article 12 points (1) and (5) of the OJK Regulation No. 22/2021 and other applicable laws and regulations. PT SAB will coordinate and consult with the Company prior to determining the start date for the exercise of the share options and the deadline for the transfer of shares as a result of the exercise of the share options by the Participant and to ensure compliance with the relevant provisions of OJK Regulation No. 22/2021. PT SAB will also fulfil reporting obligations as stipulated in Article 40 of the OJK Regulation No. 22/2021 on changes in PT SAB's ownership of the Company shares.

Until the end of the 2021 financial year, PT SAB has not executed a share option agreement with any party. The number of shares from the exercise of share options that can be granted by PT SAB currently is 26,888,988,841 Series B Shares, in which each share option can be exercised into one share.

There is no potential dilution to the shareholders considering that the shares for the implementation of Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) have been issued and subscribed by PT SAB.

The estimated expense incurred by GoTo Group on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation," relates to a Participant whose program has been transferred to PT SAB is Rp8.7 trillion. This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the Main Assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the GoTo Group's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The estimated costs to be borne by the Company in relation with the program management is up to US\$30,000 per year.

## B. Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam

Perusahaan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai (*cash-settled compensation program*) untuk Karyawan Vietnam yang tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perusahaan, namun akan menerima uang tunai, secara langsung ataupun tidak langsung, dari Perusahaan. Kategori dan persyaratan pihak yang dapat mengikuti program ini adalah Karyawan Vietnam yang menandatangani kontrak ketenagakerjaan dengan Perusahaan Anak yang didirikan berdasarkan Hukum Negara Vietnam.

Syarat dan ketentuan dan prosedur untuk pelaksanaan program adalah sebagai berikut:

- Perusahaan dapat memberikan pembayaran tunai kepada karyawan yang memenuhi kriteria untuk mengikuti Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam sebagai bonus dan/atau imbalan atas masa bakti karyawan tersebut. Jumlah pemegang opsi dan partisipan program tercatat sebanyak 146 partisipan per tanggal 31 Desember 2021.
- Partisipan program dapat meminta pembayaran tunai, dalam periode di mana hak pembayaran tunai tersebut masih dapat dilaksanakan (belum berakhir masa berlakunya), dengan memberikan pemberitahuan kepada Perusahaan. Setelah pemberitahuan yang sah, Perusahaan akan menyebabkan Grup GoTo yang relevan untuk memberikan uang tunai kepada partisipan.
- Tidak ada harga pelaksanaan yang harus dibayar oleh partisipan secara tunai dan partisipan tidak akan mendapatkan dan memegang saham Perusahaan sebagai akibat dari Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam melainkan hanya akan menerima uang tunai dari Grup GoTo bersamaan dengan tanggal pembayaran gaji di bulan berikutnya atau tanggal lain yang disepakati.
- Periode *vesting* beragam, meliputi (i) segera *vested* tanpa periode *vesting*; (ii) periode *vesting* satu tahun; atau (iii) periode *vesting* empat tahun.
- Tanggal dimulainya pelaksanaan pembayaran tunai tergantung pada, antara lain (i) periode *vesting* telah selesai sehingga hak pembayaran tunai telah berlaku (*vested*); (ii) tenggat waktu pelaksanaan hak pembayaran tunai belum berakhir; dan (iii) periode *lock-up* sebagaimana diatur di dalam Pasal 6 Peraturan OJK No. 22/2021 telah berakhir.
- Tanggal diakhirinya pelaksanaan pembayaran tunai tergantung pada (i) tanggal diberikannya kompensasi pembayaran tunai kepada masing-masing Karyawan Vietnam; atau (ii) tanggal berakhirnya hubungan dengan Karyawan Vietnam yang relevan.
- Biaya yang harus ditanggung oleh partisipan program yaitu terdiri dari (i) perpajakan; dan (ii) biaya lain-lain sehubungan dengan kompensasi pembayaran tunai.

## B. Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program

The Company maintains a cash-settled compensation program for Vietnam Employees which complies with Vietnamese laws and regulations. The Vietnam Employees will not obtain or hold the Company shares, but will receive cash compensation, directly or indirectly, from the Company. The categories and requirements of the parties who can participate in this program are Vietnam Employees who have entered employment contracts with Subsidiaries established under the Law of the State of Vietnam.

The terms and conditions and procedures for implementing the program are as follows:

- The Company can provide cash compensation to employees who meet the criteria for participating in the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program as bonuses and/or rewards for the pertaining employee's tenure. The number of option holders and program participants was 146 participants as of December 31, 2021.
- Program participants may request cash compensation, during the period when the cash compensation right can still be exercised (not yet expired), by giving notification to the Company. Upon valid notification, the Company will cause the relevant Company to provide cash compensation to the participant.
- There is no exercise price to be paid by the participant in cash and the participant will not obtain and hold the Company shares as a result of the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program but will only receive the cash compensation from GoTo Group on the salary payment date of the following month or date otherwise agreed.
- Several vesting periods, including (i) immediately vested without a vesting period; (ii) vesting period of one year; or (iii) vesting period of four years.
- The date of commencement of the cash compensation exercise depends on, among others, (i) the vesting period has been expired so that the cash compensation rights have been vested; (ii) the deadline for exercising the cash compensation right has not yet expired and (iii) the lock-up period as stipulated in Article 6 of OJK Regulation No. 22/2021 has ended.
- The termination date of the cash compensation exercise depends on (i) the date when the cash compensation is given to each Vietnam Employee; and (ii) the termination date of the relationship with the relevant Vietnam Employee.
- Costs that must be borne by the program participant consist of (i) taxation; and (ii) other costs in relation with the cash compensation payment.



Perusahaan memiliki kewenangan penuh untuk mengelola Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam, termasuk namun tidak terbatas kewenangan untuk (i) menetapkan kepada siapa hak pembayaran tunai akan diberikan; (ii) menetapkan waktu pemberian dan jumlah hak pembayaran tunai yang diberikan; (iii) syarat dan ketentuan dari semua hak pembayaran tunai; dan (iv) mengubah syarat dan ketentuan umum sebagaimana dianggap perlu oleh Perusahaan.

Estimasi beban yang ditanggung oleh Grup GoTo secara konsolidasian sesuai perhitungan menggunakan ketentuan PSAK 53 “Kompensasi Berbasis Saham,” terkait dengan partisipan yang merupakan Karyawan Vietnam, adalah sebesar Rp20,2 miliar untuk sisa periode vest. Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan data partisipan yang telah diaudit dan digunakan, dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk perhitungan nilai wajar dari harga opsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup GoTo pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir pada 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung beban sampai dengan sebesar US\$10.000 per tahun untuk pengelolaan program ini.

Tidak terdapat potensi dilusi terhadap pemegang saham secara keseluruhan karena (i) tidak ada saham baru yang diterbitkan oleh Perusahaan sehubungan dengan Program Kompensasi Pembayaran Tunai Karyawan Vietnam; dan (ii) tidak ada saham yang dialokasikan untuk dimiliki oleh Karyawan Vietnam.

## PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM (*SHARES OWNERSHIP PROGRAM*)

Perusahaan membentuk Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) sesuai dengan Peraturan OJK No. 22/2021, dimana perusahaan yang memenuhi kriteria berikut diperbolehkan untuk melaksanakan program seperti Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*): (a) menggunakan teknologi untuk menciptakan inovasi produk yang meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan ekonomi serta menciptakan kemanfaatan sosial yang luas; dan (b) perusahaan yang memiliki total aset minimal Rp2.000.000.000.000,00, (dua triliun Rupiah) dan mampu menunjukkan laju pertumbuhan majemuk tahunan (CAGR) dari total aset dan pendapatan masing-masing sebesar 20% (dua puluh persen) dan 30% (tiga puluh persen), berturut-turut dalam tiga tahun terakhir, sebelum penyampaian Pernyataan Pendaftaran.

Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) ini merupakan program rencana insentif jangka panjang baru yang akan memberikan hak kepada karyawan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris Grup GoTo untuk mengambil bagian atas penerbitan Saham Seri A baru dalam rangka program kepemilikan saham Perusahaan dan akan dilaksanakan dengan memenuhi ketentuan Peraturan OJK No. 22/2021.

The Company has full authority to administer the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program, including but not limited to the authority to (i) determine to whom the cash compensation rights will be granted; (ii) determine the time of grant and the amount of cash compensation entitlements granted; (iii) the terms and conditions of all cash compensation rights; and (iv) change the general terms and conditions as the Company deems necessary.

The estimated expense incurred by GoTo Group on a consolidated basis in accordance with IFAS 53 “Share-Based Compensation,” relates to participant who are Vietnamese Employees for the remaining vest period, is Rp20.2 billion. This calculation is carried out using participant data that has been audited and used and the Main Assumptions as of July 31, 2021, which are used to calculate the fair value of the option price in the preparation of GoTo Group’s consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also borne expenses of up to US\$10,000 per year for the management of this program.

There is no potential dilution to shareholders in the aggregate because (i) there are no new shares issued by the Company in relation with the Vietnam Employee Cash-Settled Compensation Program; and (ii) no shares are allocated to be held by the Vietnam Employees.

## SHARES OWNERSHIP PROGRAM

The Company has established the Share Ownership Program. Pursuant to the OJK Regulation No. 22/2021, a company that meets the following criteria is allowed to implement a program such as the Share Ownership Program: (a) a company that uses technology to create product innovation which increases economic productivity and growth as well as creates broad social benefit and (b) a company that has total assets of a minimum of Rp2,000,000,000,000.00 (two trillion Rupiah) and which is able to demonstrate CAGR of total assets and revenue of at least 20% and 30%, respectively in the past three years, prior to the submission of the Registration Statement.

This Share Ownership Program is a new long-term incentive plan program that will entitle employees, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners of the GoTo Group to subscribe for new Series A Shares for the purpose of the Company’s share ownership program and the implementation shall adhere to the OJK Regulation No. 22/2021.

Sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*), Perusahaan akan menerbitkan hak kepada Partisipan SOP yang memberikan kesempatan kepada Partisipan SOP untuk mengambil bagian atas Saham Seri A baru sebanyak-banyaknya sebesar 16.870.601.100 Saham Seri A ("**Saham SOP**") atau sebesar-besarnya 1,5% (satu koma lima persen) dari modal ditempatkan dan disetor pada saat pengumuman RUPS yang telah dilaksanakan pada tanggal 15 Desember 2021, setiap tahun untuk periode 10 tahun setelah Tanggal Efektif. Penerbitan saham sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan Akta No. 135/2021 dan tidak diperlukan persetujuan lebih lanjut untuk melaksanakan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*).

Penerbitan Saham SOP sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) dapat dilakukan dalam tahun yang bersangkutan atas ketetapan Dewan Komisaris yang dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi dan pelaksanaannya dilakukan oleh Direksi, dalam jangka waktu sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk Peraturan OJK No. 22/2021.

Seluruh Saham SOP yang diterbitkan dalam Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan Saham Seri A lainnya yang telah ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan.

Syarat, ketentuan dan prosedur untuk pelaksanaan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) adalah sebagai berikut:

- Partisipan SOP meliputi karyawan yang dipekerjakan oleh Perusahaan dan/atau Perusahaan Anak, anggota direksi Perusahaan dan/atau Perusahaan Anak dan anggota dewan komisaris Perusahaan dan/atau Perusahaan Anak dengan memperhatikan ketentuan Peraturan OJK No. 33/2014, dimana setiap Komisaris Independen Perusahaan tidak dapat menjadi peserta dalam Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*). Partisipan SOP yang berhak akan ditentukan oleh Dewan Komisaris, dan penentuan tersebut dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan atau Direksi Perusahaan.
- Perusahaan dapat memberikan Saham SOP kepada Partisipan SOP berdasarkan lamanya masa kerja ataupun kinerja Perusahaan atau dasar lainnya sebagaimana ditentukan oleh Perusahaan.
- Saham SOP yang akan diterbitkan oleh Perusahaan sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) adalah Saham Seri A.
- Untuk pertama kali penerbitan Saham SOP kepada Partisipan SOP yang berhak akan dimulai pada tahun 2023. Sedangkan tanggal diakhirinya hak Partisipan SOP untuk memperoleh Saham SOP paling lama dalam jangka waktu lima tahun sejak tanggal diberikannya hak kepemilikan saham kepada masing-masing Partisipan SOP.

In connection with the Share Ownership Program, the Company will issue rights to the SOP Participant which grant them the ability to subscribe for new Series A Shares up to 16,870,601,100 Series A Shares ("**SOP Shares**") or a maximum amount of 1.5% (one point five percent) annually which will be calculated from the issued and paid-up capital at the announcement of the GMS which was held on December 15, 2021, for a period of 10 years after the Effective Date. The shares issuance in connection with the Share Ownership Program was approved by the shareholders pursuant to the Deed No. 135/2021 and no further approvals are required to implement the Share Ownership Program.

A SOP Shares issuance in connection with the Share Ownership Program can be carried out in the relevant year based on the decision of the Board of Commissioners which can be delegated to the Nomination and Remuneration Committee and its implementation is carried out by the Board of Directors, within the period as stipulated in the applicable laws and regulations including the OJK Regulation No. 22/2021.

All SOP Shares issued in the Share Ownership Program shall have the same and equal rights in all respects as other issued and paid-up Series A shares of the Company.

The Company will adopt the Share Ownership Program with the following terms and conditions: The terms, conditions and procedures for the exercise of the Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program) managed by GPF are as follow:

- SOP Participant includes employees employed by the Company and/or Subsidiaries, members of the Board of Directors of the Company and/or Subsidiaries and members of the board of Commissioners of the Company and/or Subsidiaries with due observance of the provisions of the OJK Regulation No. 33/2014, in which each of the Company's Independent Commissioner is not a participant in the Share Ownership Program. Eligible SOP Participant will be determined by the Board of Commissioners and the decision can be delegated to the Company's Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.
- The Company can provide SOP Shares to SOP Participant based on the length of service or performance of the Company or other basis as determined by the Company.
- The SOP Shares to be issued by the Company in connection with the Share Ownership Program consist entirely of Series A Shares.
- The first issuance of SOP Shares to eligible SOP Participant will begin in 2023. Meanwhile, the date of termination of the SOP Participant's right to obtain SOP Shares is no longer than five years from the date that share ownership rights were granted to each SOP Participant.

- Perusahaan memiliki kewenangan untuk memotong atau membebaskan pajak kepada Partisipan SOP.
- Biaya yang harus ditanggung oleh masing-masing Partisipan SOP adalah (i) biaya administrasi; (ii) perpajakan; dan (iii) biaya lain-lain sehubungan dengan penerbitan saham melalui Bursa Efek Indonesia.
- Prosedur penerimaan saham sebagai bagian dari Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) adalah sebagai berikut:
  - (a) Partisipan SOP akan menerima surat elektronik dari Perusahaan dan/atau pihak yang ditunjuk Perusahaan mengenai hak yang diperolehnya untuk menerima Saham SOP;
  - (b) Partisipan SOP dapat memilih untuk menerima atau menunda penerbitan Saham SOP tersebut;
  - (c) dalam hal Partisipan SOP memilih untuk menerima Saham SOP tersebut, maka Partisipan SOP wajib memenuhi persyaratan administratif yang ditentukan oleh Perusahaan sebagai diberitahukan kepada Partisipan SOP secara tertulis atau melalui surat elektronik; dan
  - (d) dalam hal Partisipan SOP memilih untuk menunda penerbitan Saham SOP tersebut, maka penundaan dapat dilakukan paling lama dalam jangka waktu lima tahun sejak tanggal diberikannya hak kepemilikan saham kepada masing-masing Partisipan SOP sesuai dengan Pasal 28 angka (1) huruf e Peraturan OJK No. 22/2021.
- Hal-hal lain yang belum diatur di atas akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi.

Periode penerbitan saham dalam rangka Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perusahaan, dengan memperhatikan ketentuan Pasal 28 ayat (1) huruf e Peraturan OJK No. 22/2021. Jumlah dan pihak yang akan memperoleh Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) akan ditentukan oleh Dewan Komisaris dan dapat didelegasikan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi atau Direksi Perusahaan.

Estimasi beban yang ditanggung oleh Grup GoTo secara konsolidasian untuk pemberian tahunan Saham SOP sesuai PSAK 53 "Kompensasi Berbasis Saham," adalah sebesar Rp5,51 triliun (atau ekuivalen dengan US\$386,3 juta). Perhitungan ini dilakukan dengan menggunakan jumlah saham yang tersedia untuk program ini, dan Asumsi Utama per 31 Juli 2021 yang digunakan untuk perhitungan nilai wajar dari harga opsi dalam penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian Grup GoTo pada tanggal dan untuk periode tujuh bulan yang berakhir 31 Juli 2021. Perusahaan juga menanggung beban sebesar US\$150.000 per tahun untuk pengelolaan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*).

- The Company has the authority to withhold or impose taxes on SOP Participant.
- The costs borne by each SOP Participant are as follows: (i) administrative costs; (ii) taxation; and (iii) other costs in connection with the issuance of shares through the Indonesia Stock Exchange.
- The procedures for accepting shares as part of the Share Ownership Program are as follows:
  - (a) SOP Participant will receive an electronic letter from the Company and/or a party appointed by the Company regarding the rights that have been obtained to receive the SOP Shares;
  - (b) SOP Participants may choose to accept or delay the issuance of the SOP Shares;
  - (c) In the event that the SOP Participant chooses to receive the SOP Shares, the SOP Participant must fulfil the administrative requirements determined by the Company as notified to the SOP Participant in writing or by electronic mail; and
  - (d) in the event that the SOP Participant chooses to postpone the issuance of the SOP Shares, the postponement can be carried out no later than five years from the date the share ownership rights were granted to each SOP Participant in accordance with Article 28 number (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021.
- Other circumstances that have not been regulated above will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors.

The share issuance period of the Share Ownership Program will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Board of Directors of the Company with due observance of Article 28 paragraph (1) point e of the OJK Regulation No. 22/2021. The number and parties who will be entitled to the Share Ownership Program will be determined by the Board of Commissioners and may be delegated to the Nomination and Remuneration Committee or the Company's Board of Directors.

The estimated cost borne by GoTo Group on a consolidated basis for the annual award of SOP Shares is Rp5.51 trillion (or equivalent to US\$386.3 million), in accordance with IFAS 53 "Share-Based Compensation." This calculation is carried out using the number of shares available for this program and the key assumptions used to calculate the fair value of the option price in the preparation of the GoTo Group's consolidated financial statements as of and for the seven-month period ended July 31, 2021. The Company also bears the cost of US\$150,000 annually for the management of the Share Ownership Program.

Maksimum potensi dilusi atas pelaksanaan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) selama periode 10 tahun adalah sekitar 11,46% (sebelas koma empat enam persen) dengan asumsi pelaksanaan Program Kepemilikan Saham (*Shares Ownership Program*) telah selesai dilaksanakan setelah Penawaran Umum Perdana Saham dan IPO Internasional.

The maximum dilution potential for the implementation of the Share Ownership Program for a period of 10 years is approximately 11.46% (eleven point four six percent) assuming the implementation of the Share Ownership Program has been completed after the Initial Public Offering and the International IPO.

## Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

Grup GoTo berkomitmen untuk menjunjung standar integritas tertinggi dalam berbisnis, sehingga Grup GoTo menyediakan bagi karyawannya suatu sistem pelaporan pelanggaran yang aman dan rahasia. Melalui sistem pelaporan pelanggaran, Grup GoTo mendorong personel Grup GoTo untuk menyampaikan keprihatinan mereka terkait etika dan integritas.

Sebelumnya, semua laporan dan kekhawatiran disalurkan melalui [whistleblowing@gojek.com](mailto:whistleblowing@gojek.com) dan [ethics@tokopedia.com](mailto:ethics@tokopedia.com). Seluruh laporan tersebut dikelola dan diselesaikan di masing-masing segmen operasi, Gojek, Tokopedia dan GoTo Financial. Dengan bergeraknya Perusahaan menuju struktur tata kelola yang lebih terintegrasi, saluran pengaduan khusus ([ethics@gotocompany.com](mailto:ethics@gotocompany.com)) didirikan di level Perusahaan untuk melayani semua ekosistem Grup GoTo dan menggantikan saluran sebelumnya.

Laporan pelanggaran diperlakukan dengan serius, kerahasiaan penuh, dan diselesaikan sesuai dengan kebijakan Grup GoTo serta hukum dan peraturan yang berlaku. Semua laporan yang diterima dievaluasi untuk menentukan kredibilitas, materialitas, dan keterverifikasiannya untuk mengidentifikasi dasar yang sah untuk penyelidikan dan jika pemrosesan lebih lanjut oleh unit investigasi dapat dilakukan.

Grup GoTo meyakini bahwa perlindungan terhadap pelapor pelanggaran akan menumbuhkan rasa aman bagi personel Grup GoTo pada umumnya. Grup GoTo tidak menoleransi segala bentuk pembalasan terhadap siapa pun yang membuat laporan dengan itikad baik. Segala potensi pembalasan/ancaman yang diterima oleh pelapor harus dilaporkan ke [ethics@gotocompany.com](mailto:ethics@gotocompany.com).

Perlindungan yang diberikan oleh Grup GoTo kepada pelapor dapat bervariasi, tergantung pada situasi pelapor dan dinilai secara kasus per kasus, memprioritaskan keselamatan dan keamanan kepada pelapor. Jika diperlukan, pelapor juga akan diberikan perlindungan hukum.

GoTo Group is committed to upholding the highest standard of integrity in doing business, and therefore provides employees with a secure and confidential whistleblowing system. Through the whistleblowing system GoTo Group encourages GoTo Group personnel to raise any concern(s) relating to ethics and integrity.

Previously all reports and concerns were channelled through [whistleblowing@gojek.com](mailto:whistleblowing@gojek.com) and [ethics@tokopedia.com](mailto:ethics@tokopedia.com) where all the reports were managed and resolved in each operating segment-Gojek, Tokopedia and GoTo Financial. As the Company moves towards a more integrated governance structure, a dedicated whistleblowing channel ([ethics@gotocompany.com](mailto:ethics@gotocompany.com)) has been established at the Company level to serve all GoTo Group ecosystem and replace the previous channels.

Whistleblowing reports are treated seriously, with full confidentiality, and are resolved in line with GoTo Group policy and applicable laws and regulations. All reports received are evaluated to determine their credibility, materiality, and verifiability to identify if there is a legitimate basis for investigation and whether further processing by the investigation unit can be carried out.

GoTo Group believes that protection for whistleblowers will foster a sense of security for GoTo Group personnel in general. GoTo Group does not tolerate any form of retaliation against anyone who makes a report in good faith. Any potential retaliation/threat received by the whistleblower must be reported to [ethics@gotocompany.com](mailto:ethics@gotocompany.com).

Protection provided by GoTo Group to whistleblowers may vary, depending on the situation of the whistleblower and is assessed on a case-by-case basis, in the context of the GoTo Group prioritizing the safety and security to the whistleblower. Where required, whistleblowers are also provided with legal protection.

## Kebijakan Anti Korupsi

### Anti Corruption Policy

Grup GoTo berkomitmen untuk menjalankan semua aspek bisnisnya sesuai dengan standar hukum dan etika tertinggi. Sesuai dengan komitmen tersebut, Grup GoTo menetapkan Kebijakan Anti Suap dan Anti Korupsi (ABAC) yang berlaku bagi seluruh personel Grup GoTo. Grup GoTo mewajibkan semua personel Grup GoTo untuk menegakkan kebijakan ini dan semua undang-undang anti-penyuapan dan anti-korupsi yang berlaku di yurisdiksi mana pun yang relevan.

Kebijakan ABAC diperbarui pada tahun 2021 untuk mengikuti peningkatan skala bisnis Perusahaan, lanskap peraturan yang berkembang, dan praktik terbaik internasional. Kebijakan tersebut selaras dengan standar yang ditetapkan oleh pedoman Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Indonesia, serta regulasi anti korupsi dan suap internasional lainnya. Grup GoTo terus menginformasikan kepada personel Grup GoTo dan pihak ketiga tentang kebijakan ABAC melalui komunikasi surat elektronik reguler dan pertemuan *townhall*.

Selanjutnya, Grup GoTo menerapkan program pelatihan ABAC wajib kepada personel Grup GoTo untuk memastikan bahwa semua prinsip dan standar diterapkan. Pada tahun 2021, Grup GoTo tidak memiliki insiden terkait suap dan korupsi.

GoTo Group is committed to conducting all aspects of its business in accordance with the highest legal and ethical standards. In accordance with this commitment, GoTo Group established an Anti Bribery and Anti Corruption (ABAC) Policy, which is applicable to all GoTo Group personnel. GoTo Group requires all GoTo Group personnel to uphold this policy and all applicable anti-bribery and anti-corruption laws in any jurisdiction as relevant.

The ABAC policy was updated in 2021 to keep up with the increasing scale of our business, the evolving regulatory landscape, and international best practices. The policy is aligned to the standards set by Indonesia's Anti-Corruption Commission (KPK) guidelines, and other International Anti Corruption and Bribery laws. GoTo Group is continuously informing GoTo Group personnel and third parties of the ABAC policies through regular e-mail communications and town hall meetings.

Furthermore, GoTo Group applies a mandatory ABAC training program to GoTo Group personnel to ensure that all the principles and standards are implemented. In 2021, GoTo Group had zero incidents related to bribery and corruption.

## Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka


### Implementation of Good Corporate Governance Guidelines

Sampai akhir tahun 2021, Perusahaan belum melakukan penawaran umum perdana saham maupun mencatatkan sahamnya di bursa mana pun. Dengan demikian, Perusahaan tidak dikenakan kewajiban keterbukaan informasi kepada publik terkait dengan penerapan pedoman GCG untuk perusahaan terbuka.

By the end of 2021, the Company had not conducted an initial public offering nor had it listed its shares on any stock exchange. Thus, the Company was not subject to any public disclosure of information requirement in relation to the implementation of the good corporate governance guidelines.







# Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan

**CORPORATE SOCIAL AND  
ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY**

# Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan

## Corporate Social and Environmental Responsibility



Informasi kegiatan kami terkait tanggung jawab sosial dan lingkungan disampaikan pada Laporan Keberlanjutan 2021, yang diterbitkan dalam buku terpisah dan dalam waktu yang bersamaan dengan Laporan Tahunan ini, sesuai dengan ketentuan SEOJK 16/SEOJK.04/2021. Informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan ini dan dalam Laporan Keberlanjutan 2021 merupakan bagian yang tidak dapat dipisahkan dan saling melengkapi.

Information on our activities related to social and environmental responsibility is provided in the 2021 Sustainability Report, which is published as a separate report and submitted concurrently with this Annual Report, in line with SEOJK 16/SEOJK.04/2021. The information in this Annual Report and the Sustainability Report 2021 is inseparable from and complementary to each other.



# Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2021

## Responsibility for Annual Report 2021

### Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk Tahun 2021

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

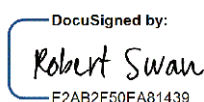
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Mei 2022

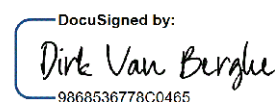
### Dewan Komisaris Board of Commissioners



**Garibaldi Thohir**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

DocuSigned by:  
  
E2AB2F50EA81439...

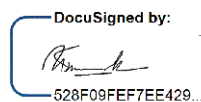
**Robert Holmes Swan**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

DocuSigned by:  
  
9868536778C0465...

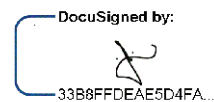
**Dirk Van den Berghe**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

DocuSigned by:  
  
B4EA5BDCD99A40E...

**Caesar Sengupta**  
Komisaris  
Commissioner

DocuSigned by:  
  
528F09FEF7EE429...

**Wishnutama Kusubandio**  
Komisaris  
Commissioner

DocuSigned by:  
  
33B8FFDEAE5D4FA...

**William Tanuwijaya**  
Komisaris  
Commissioner

**Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors on Responsibility for the Annual Report 2021 of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk**

We, the undersigned, state that all material information in the Annual Report of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk for the year 2021 is presented in its entirety and are fully responsible for the correctness of the contents of the Annual Report of the Company.

This statement is made in all truthfulness.

Jakarta, May 2022

**Direksi**

Board of Directors

**Andre Soelistyo**  
President Direktur  
President Director

**Kevin Bryan Aluwi**  
Direktur  
Director

**Wei-Jye Jacky Lo**  
Direktur  
Director

DocuSigned by:  
*Melissa Siska Juminto*  
AFE0DDF06932431...

**Melissa Siska Juminto**  
Direktur  
Director

**Hans Patuwo**  
Direktur  
Director

DocuSigned by:  
  
45FFC5BEFABB4D9...

**Anthony Wijaya**  
Direktur  
Director

**Catherine Hindra Sutjahyo**  
Direktur  
Director



# Laporan Keuangan Konsolidasian

**CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
(DAHULU/*FORMERLY*  
PT APLIKASI KARYA ANAK BANGSA)  
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER/*DECEMBER* 2021 DAN/*AND* 2020**

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
(DAHULU PT APLIKASI KARYA ANAK BANGSA)  
DAN ENTITAS ANAK  
("Grup")

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
(FORMERLY PT APLIKASI KARYA ANAK BANGSA)  
AND SUBSIDIARIES  
("The Group")

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN  
YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS AT AND FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

Nama : Andre Soelistyo  
Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B  
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2  
Jakarta Selatan 12160  
Alamat rumah : Jalan Wuluh 2 No. 8  
Jakarta Barat 11420  
Telepon : 02150849000  
Jabatan : Presiden Direktur

Name : Andre Soelistyo  
Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B  
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2  
Jakarta Selatan 12160  
Residential address : Jalan Wuluh 2 No. 8  
Jakarta Barat 11420  
Telephone : 02150849000  
Title : President Director

Nama : Wei-Jye Jacky Lo  
Alamat kantor : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B  
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2  
Jakarta Selatan 12160  
Alamat rumah : Essence Dharmawangsa East Tower Unit  
25E, Jl Dharmawangsa X No. 86  
Jakarta Selatan 12150  
Telepon : 02150849000  
Jabatan : Direktur

Name : Wei-Jye Jacky Lo  
Office address : Gedung Pasaraya Blok M Gedung B  
Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2  
Jakarta Selatan 12160  
Residential address : Essence Dharmawangsa East Tower  
Unit 25E, Jl Dharmawangsa X No. 86  
Jakarta Selatan 12150  
Telephone : 02150849000  
Title : Director

menyatakan bahwa:

*declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup;
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;*
2. *The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. *All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;*  
b. *The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;*
4. *We are responsible for the Group's internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi.

*For and on behalf of the Board of Directors.*



Andre Soelistyo  
Presiden Direktur/President Director

Wei-Jye Jacky Lo  
Direktur/Director

JAKARTA,  
27 Mei/May 2022



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT  
TO THE SHAREHOLDERS OF**

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA TBK  
(DAHULU/FORMERLY PT APLIKASI KARYA ANAK BANGSA)**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (dahulu PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba-rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (formerly PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

***Management's responsibility for the consolidated financial statements***

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

**Tanggung jawab Auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

***Auditors' responsibility***

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)



Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (dahulu PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

JAKARTA,  
27 Mei/May 2022

**Andry Danil Atmadja, S.E., Ak., CPA**  
Izin Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0234

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

### Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial positions of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk (formerly PT Aplikasi Karya Anak Bangsa) and its subsidiaries as at 31 December 2021, and their consolidated financial performance and their cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*



Goto Gojek Tokopedia  
01000/2.1025/AU.1/10/0234-6/1/V/2022

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	4	31,150,908	15,319,285	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	5			<i>Trade receivables</i>
- Pihak ketiga		345,608	274,536	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	30c	161,333	-	<i>Related parties -</i>
Piutang lain-lain	6			<i>Other receivables</i>
- Pihak ketiga		2,384,378	558,694	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	30c	45,748	-	<i>Related parties -</i>
Persediaan	7	34,497	42,210	<i>Inventories</i>
Uang muka dan biaya dibayar di muka	8	798,274	319,255	<i>Advances and prepayments</i>
Pajak dibayar di muka	9a			<i>Prepaid taxes</i>
- Pajak penghasilan badan		10,307	508	<i>Corporate income taxes -</i>
- Pajak lain-lain		390,628	274,642	<i>Other taxes -</i>
Investasi lain-lain	14	404,701	402,463	<i>Other investments</i>
Aset lancar lain-lain		<u>88,988</u>	<u>11,434</u>	<i>Other current assets</i>
		35,815,370	17,203,027	
Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	10a	<u>248,327</u>	<u>2,322,627</u>	<i>Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale</i>
<b>Jumlah aset lancar</b>		<u>36,063,697</u>	<u>19,525,654</u>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Piutang lain-lain	6	313,828	1,349,603	<i>Other receivables</i>
Aset takberwujud	11	12,590,005	2,655,127	<i>Intangible assets</i>
Aset tetap	12	1,470,250	826,857	<i>Fixed assets</i>
Investasi pada entitas asosiasi	13	5,391,601	2,485,156	<i>Investment in associates</i>
Investasi pada ventura bersama		745,799	308,698	<i>Investment in joint ventures</i>
Investasi lain-lain	14	4,517,751	2,058,533	<i>Other investments</i>
Aset pajak tangguhan	9d	41,212	35,656	<i>Deferred tax assets</i>
Goodwill	34a	93,836,931	726,561	<i>Goodwill</i>
Aset tidak lancar lainnya		<u>165,959</u>	<u>136,725</u>	<i>Other non-current assets</i>
<b>Jumlah aset tidak lancar</b>		<u>119,073,336</u>	<u>10,582,916</u>	<b>Total non-current assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<u>155,137,033</u>	<u>30,108,570</u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	15			Trade payables
- Pihak ketiga		861,221	639,888	Third parties -
- Pihak berelasi		6,162	-	Related parties -
Utang escrow dan lain-lain	16			Escrow and other payables
- Pihak ketiga		4,371,843	1,330,106	Third parties -
- Pihak berelasi	30c	306,427	-	Related parties -
Pendapatan yang ditangguhkan	25	178,738	37,249	Deferred revenue
Akrual	17	3,540,592	1,029,883	Accruals
Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek	21a	821,551	1,259,046	Employee benefits obligations - short-term
Utang pajak	9b			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan		32,643	35,024	Corporate income taxes -
- Pajak lain-lain		568,848	85,786	Other taxes -
Pinjaman jangka pendek	20a	1,409,607	696,987	Short-term borrowings
Bagian jangka pendek dari utang jangka panjang:				Current portion of long-term debts:
- Pinjaman dari pihak selain bank	20b	42,762	40,536	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	19	<u>153,299</u>	<u>116,510</u>	Lease liabilities -
		12,293,693	5,271,015	
Liabilitas atas kelompok leasan yang dimiliki untuk dijual	10b	<u>-</u>	<u>492,822</u>	Liabilities of disposal group classified as held for sale
<b>Jumlah liabilitas jangka pendek</b>		<u>12,293,693</u>	<u>5,763,837</u>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang lain-lain	16	-	325,242	Other payables
Liabilitas derivatif	18	-	1,092,172	Derivative liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	9d	2,628,800	67,584	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	21b	413,752	244,438	Employee benefit obligations
Utang jangka panjang:				Long-term debts:
- Pinjaman dari pihak selain bank	20b	21,622	1,582,608	Non-bank loans -
- Liabilitas sewa	19	<u>754,722</u>	<u>233,310</u>	Lease liabilities -
<b>Jumlah liabilitas jangka panjang</b>		<u>3,818,896</u>	<u>3,545,354</u>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>16,112,589</u>	<u>9,309,191</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Equity attributable to owners of the parent</b>
Modal saham - modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh, 1.143.748.873.502 lembar (2020: 1.714.546 lembar)	22	1,143,749	692,498	Share capital - authorised, issued and fully paid, 1,143,748,873,502 shares (2020: 1,714,546 shares)
Tambahan modal disetor	22	225,852,229	63,280,816	Additional paid-in capital
Saham treasury	22	(7,193,092)	(1,086,818)	Treasury shares
Cadangan kompensasi berbasis saham	23	6,924,304	917,833	Share-based compensation reserve
Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing		(55,319)	49,260	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	34b	(7,225,855)	14,002,094	Transaction with non-controlling interests
Akumulasi rugi		<u>(79,129,324)</u>	<u>(57,739,638)</u>	Accumulated losses
		<u>140,316,692</u>	<u>20,116,045</u>	
<b>Kepentingan nonpengendali</b>	24	<u>(1,292,248)</u>	<u>683,334</u>	<b>Non-controlling interests</b>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<u>139,024,444</u>	<u>20,799,379</u>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>155,137,033</u>	<u>30,108,570</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali rugi per saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
except losses per share)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pendapatan bersih	25	4,535,764	3,327,875	<i>Net revenues</i>
Beban pokok pendapatan	26	(3,775,719)	(2,438,506)	<i>Cost of revenues</i>
Beban penjualan dan pemasaran	26	(8,931,263)	(2,547,643)	<i>Sales and marketing expenses</i>
Beban umum dan administrasi	26	(7,786,832)	(3,910,103)	<i>General and administrative expenses</i>
Beban pengembangan produk	26	(2,490,074)	(2,035,658)	<i>Product development expenses</i>
Beban penyusutan dan amortisasi	26	(2,417,006)	(1,247,431)	<i>Depreciation and amortisation expenses</i>
Beban operasional dan pendukung	26	(1,519,526)	(1,315,511)	<i>Operational and support expenses</i>
Penghasilan keuangan		323,408	211,896	<i>Finance income</i>
Biaya keuangan	27	(263,732)	(186,265)	<i>Finance costs</i>
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih		15,863	(2,139,183)	<i>Foreign exchange gain/(loss), net</i>
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		(5,606)	(762,659)	<i>Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale</i>
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi, bersih		(1,152)	(557,985)	<i>Loss on impairment of investment in associates, net</i>
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	34a	-	(2,185,371)	<i>Loss on impairment of goodwill</i>
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	11, 12	-	(529,399)	<i>Loss on impairment of intangible and fixed assets</i>
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan		2,383	(51,831)	<i>Fair value adjustment of financial instruments</i>
Bagian kerugian bersih entitas asosiasi dan ventura bersama		(171,217)	(467,855)	<i>Share of net losses in associates and joint ventures</i>
Penghasilan lain-lain, bersih	28	<u>273,407</u>	<u>46,972</u>	<i>Other income, net</i>
<b>Rugi sebelum pajak penghasilan</b>		<b>(22,211,302)</b>	<b>(16,788,657)</b>	<b><i>Loss before income tax</i></b>
(Beban)/manfaat pajak penghasilan	9c	<u>(217,940)</u>	<u>53,440</u>	<i>Income tax (expenses)/benefits</i>
<b>Rugi tahun berjalan</b>		<b><u>(22,429,242)</u></b>	<b><u>(16,735,217)</u></b>	<b><i>Loss for the year</i></b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>				<b><i>Other comprehensive income</i></b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja, setelah pajak		<u>1,246</u>	<u>66,275</u>	<i>Remeasurements of employee benefit obligations, net of tax</i>
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will be reclassified to profit or loss:</i>
Penjabaran selisih kurs laporan keuangan dalam mata uang asing		(104,579)	47,260	<i>Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency</i>
Bagian atas penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi, setelah pajak		<u>1,383</u>	<u>-</u>	<i>Share of other comprehensive income of associate, net of tax</i>
		<u>(103,196)</u>	<u>47,260</u>	
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		<u>(101,950)</u>	<u>113,535</u>	<i>Total other comprehensive income for the year</i>
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan		<u>(22,531,192)</u>	<u>(16,621,682)</u>	<i>Total comprehensive loss for the year</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali rugi per saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
except losses per share)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Rugi diatribusikan kepada:</b>				<b>Loss attributable to:</b>
- Pemilik entitas induk		(21,390,932)	(14,208,571)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(1,038,310)</u>	<u>(2,526,646)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(22,429,242)</u>	<u>(16,735,217)</u>	
<b>Jumlah rugi komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive loss attributable to:</b>
- Pemilik entitas induk		(21,494,265)	(14,095,036)	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali		<u>(1,036,927)</u>	<u>(2,526,646)</u>	Non-controlling interests -
		<u>(22,531,192)</u>	<u>(16,621,682)</u>	
<b>Rugi per saham (nilai penuh):</b>				<b>Losses per share (full amount):</b>
Dasar	31	(159)	(497)	Basic
Dilusian	31	(159)	(922)	Diluted

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020  
(Expressed in millions of Rupiah)

		Datribusikan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent											
	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Uang muka setoran atas modal saham/ Advance for share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham treasury/ Treasury shares	Cadangan kompensasi saham/ Share-based compensation reserve	Perubahan nilai wajar aset keuangan yang tersedia untuk dijual/ Changes in fair value of available- for-sale financial assets	Selisih kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Akumulasi rugl/ Accumulated losses	Transaksi dengan kepentingan non- controlling interests	Kepentingan non- controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
<b>Saldo 31 Desember 2019</b>		678.201	21.846	60.982.718	(866.744)	621.905	(398.323)	2.000	(43.189.608)	(834.655)	(2.153.704)	14.863.636	<b>Balance at 31 December 2019</b>
Penyesuaian atas penerapan standar akuntansi Baru	14	-	-	-	-	-	398.323	-	(407.734)	-	-	(9.411)	Adjustments related to implementation of new accounting standards
Saldo 1 Januari 2020 (see/lelah penyesuaian)		678.201	21.846	60.982.718	(866.744)	621.905	-	2.000	(43.597.342)	(834.655)	(2.153.704)	14.854.225	Balance at 1 January 2020 (after adjustments)
Penerbitan saham	22	14.258	-	2.276.291	-	-	-	-	-	-	-	2.290.549	Issuance of share capital
Uang muka setoran atas modal saham		-	39	(21.846)	-	-	-	-	-	-	-	-	Advance for share capital
Penambahan cadangan kompensasi berbasis saham	23	-	-	-	-	295.928	-	-	-	-	-	295.928	Additional share-based compensation reserve
Akuisisi saham treasury	22	-	-	-	(220.074)	-	-	-	-	-	-	(220.074)	Acquisition of treasury shares
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.699	31.699	Capital injection from non-controlling interests
Pelepasan kepentingan pada entitas anak dengan kehilangan pengendalian		-	-	-	-	-	-	-	-	-	280.325	280.325	Disposal of interest in subsidiaries with loss of control
Pelepasan kepentingan pada entitas anak dan pembelian saham baru entitas anak kepada kepentingan nonpengendali tanpa kehilangan pengendalian	34b	-	-	-	-	-	-	-	-	14.836.749	5.051.660	19.888.409	Disposal of interest in subsidiaries and issuance of new shares in subsidiaries to non-controlling interests without loss of control
Rugi tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	47.280	66.275	-	-	113.535	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Other comprehensive income
<b>Saldo 31 Desember 2020</b>		692.498	-	63.280.816	(1.086.818)	917.833	-	49.280	(57.739.638)	14.002.094	683.334	20.799.379	<b>Balance at 31 December 2020</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan  
keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part  
of these consolidated financial statements.

PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020  
(Expressed in millions of Rupiah)

	Dibebankan kepada pemilik entitas induk/ Attributable to owners of the parent																
	Salahin kurs translasi laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		Akumulasi tugl/ Accumulated losses		Transaksi dengan kepentingan non-controlling interests		Kepentingan non-controlling interests		Jumlah ekuitas/ Total equity								
	Saldo 31 Desember 2020	Perubahan saham ke entitas-entitas yang dikonsolidasi	Perubahan cadangan kompensasi berbasis saham	Pengsekusian kompensasi berbasis saham	Penjualan saham tesuri	Akuisisi saham tesuri	Dampak pengsekusian dari opsi atas instrumen keuangan majemuk	Pengsekusian opsi beli dan jual	Akuisisi entitas anak	Akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	Kepentingan nonpengendali	Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	Pelepasan aset dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	Setoran modal dari kepentingan nonpengendali	Rugi tahun berjalan	Penhasilan komprehensif lain	Saldo 31 Desember 2021
	692,498	235,138	144,067	-	27,483	-	44,563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,143,749
	63,280,816	135,125,868	3,590,367	-	1,138,945	-	7,091,772	-	10,470,488	4,311,625	-	-	-	-	-	-	225,852,229
	(1,086,618)	-	(3,734,434)	-	283,887	(2,532,028)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,193,092)
	917,833	-	-	5,010,548	(850,517)	-	-	1,846,440	-	-	-	-	-	-	-	-	6,924,304
	49,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(55,319)
	(57,739,638)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79,129,324)
	14,002,094	-	-	-	-	-	-	-	(21,251,443)	-	-	29,612	-	-	-	-	(7,225,855)
	683,334	-	-	-	-	-	-	-	(912,164)	15,143	15,143	23,282	(104,727)	23,406	-	-	(1,292,248)
	20,789,379	135,361,006	-	5,010,548	315,911	283,887	7,136,335	718,649	12,333,353	16,425	9,025	52,874	(104,727)	23,406	22,429,242	(101,950)	139,024,444
	Balance at 31 Desember 2020	Issuance of share capital	Issuance of share capital to consolidated entities	Additional share-based compensation	Exercise of share-based compensation	Sale of treasury shares	Acquisition of treasury shares	Exercise impact of options of compound financial instruments	Exercise of call and put options	Acquisition of subsidiaries	Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries	Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control	Disposal of assets and liabilities of disposal group classified as held for sale	Capital injection from non-controlling interest	Loss for the year	Other comprehensive income	Balance at 31 Desember 2021

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi:</b>				<b>Cash flows from operating activities:</b>
Penerimaan dari pelanggan		15,476,202	8,484,986	Receipts from customers
Pembayaran kepada pelanggan		(15,320,475)	(5,680,108)	Payments to customers
Pembayaran kepada pemasok		(1,148,138)	(871,574)	Payments to suppliers
Penerimaan dari Pengguna - dikurang pembayaran kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik		323,892	-	Proceeds from Users net-off with transfer to Merchants and Logistic Service Providers
Pembayaran terkait biaya transaksi atas akuisisi entitas anak		(280,744)	-	Payment of transaction cost relating to acquisition of subsidiaries
Pembayaran kepada karyawan		(4,096,899)	(2,632,765)	Payments to employees
Pembayaran lain-lain		(9,589,238)	(6,502,767)	Payments to others
Kas digunakan dalam operasi		(14,635,400)	(7,202,228)	Cash used in operations
Pembayaran pajak penghasilan badan		(239,113)	(161,149)	Payment of corporate income taxes
Penerimaan penghasilan keuangan		318,098	169,689	Receipt of finance income
Pembayaran biaya keuangan		(134,983)	(167,454)	Payment of finance costs
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi</b>		<u>(14,691,398)</u>	<u>(7,361,142)</u>	<b>Net cash used in operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi:</b>				<b>Cash flows from investing activities:</b>
Pembelian aset takberwujud	11, 32	(872,968)	(1,270,791)	Purchase of intangible assets
Pembelian aset tetap	12, 32	(264,710)	(254,851)	Purchase of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tetap	12	-	69,765	Proceeds from sale of fixed assets
Penerimaan dari penjualan aset tidak lancar dan aset dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	10	5,108,471	-	Proceeds from sale of non-current assets and assets and liabilities from disposal group classified as held for sale
Pembayaran untuk akuisisi entitas anak, dikurangi kas yang diperoleh		(92,089,069)	(2,065,933)	Payments for acquisition of subsidiaries, net of cash acquired
Pelepasan kas bersih dari penjualan dan dilusi atas kepentingan pada entitas anak dengan kehilangan pengendalian		(97,938)	(675,996)	Net cash released from sale and dilution of interest in subsidiaries with loss of control
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama		(2,229,963)	(990,897)	Addition of investments in associates and joint ventures
Penerimaan dari penjualan investasi pada entitas asosiasi	13	50,000	-	Proceeds from sale of investment in associates
Penambahan pinjaman kepada pihak ketiga		(558,054)	(243,621)	Addition of loans provided to third parties
Penerimaan dari pemberian pinjaman kepada pihak ketiga		457,206	1,091,931	Receipt from loans to third parties
Penambahan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		(1,698,470)	(964,925)	Addition of financial assets measured at fair value through profit or loss
Penerimaan atas pengembalian modal dan penjualan aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi		944,744	-	Proceeds from return of capital and sale of financial assets measured at fair value through profit or loss
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>		<u>(91,250,751)</u>	<u>(5,305,318)</u>	<b>Net cash used in investing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah)

	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan:</b>				<b>Cash flows from financing activities:</b>
Akuisisi saham tresuri	22	(2,532,028)	(220,074)	<i>Acquisition of treasury shares</i>
Penerimaan atas penjualan saham tresuri		283,887	-	<i>Proceeds from sale of treasury shares</i>
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali		56,475	15,427,224	<i>Capital injection from non-controlling interests</i>
Penerimaan atas penjualan kepentingan dalam entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	34b	19,805	4,492,884	<i>Proceeds from sale of interest in subsidiaries without the loss of control</i>
Penerimaan pinjaman dari pihak ketiga	20c	2,160,901	4,073,638	<i>Proceeds of loans from third parties</i>
Pembayaran pinjaman dari pihak ketiga	20c	(3,617,870)	(2,783,207)	<i>Repayment of loans from third parties</i>
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	19	(220,792)	(126,824)	<i>Payment of principal portion of lease liabilities</i>
Penerimaan dari penerbitan modal saham		135,361,006	2,290,549	<i>Proceeds from issuance of share capital</i>
Pembayaran untuk akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	34b	(17,851,982)	-	<i>Payment for acquisition of non-controlling interests in subsidiaries</i>
Penerimaan dari penerbitan instrumen keuangan majemuk lain-lain	18	-	632,881	<i>Proceeds from issuance of other compound financial instruments</i>
Penerimaan dari eksekusi opsi beli	18	518,918	-	<i>Proceeds from exercise of call options</i>
Pembayaran atas eksekusi opsi jual	18	(642,617)	-	<i>Payment for exercise of put options</i>
Penerimaan dari eksekusi atas kompensasi berbasis saham		315,911	-	<i>Proceeds from exercise of share-based compensation</i>
Penerimaan dari pengekseskuan opsi dari pinjaman yang dapat dikonversi dan opsi beli		<u>7,679,014</u>	<u>-</u>	<i>Proceeds from exercise of convertible bond options and call options</i>
<b>Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>		<u>121,530,628</u>	<u>23,787,071</u>	<b>Net cash generated from financing activities</b>
<b>Kenaikan bersih kas dan setara kas</b>		15,588,479	11,120,611	<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	4	15,319,285	6,104,425	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas</b>		<u>243,144</u>	<u>(1,713,644)</u>	<b>Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents</b>
		31,150,908	15,511,392	
<b>Pelepasan kas atas klasifikasi aset yang dimiliki untuk dijual</b>	10a	<u>-</u>	<u>(192,107)</u>	<b>Cash released from classification of assets held for sale</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	4	<u>31,150,908</u>	<u>15,319,285</u>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM**

**a. Pendirian dan informasi umum**

PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk, dahulu PT Aplikasi Karya Anak Bangsa ("Perusahaan") didirikan sebagai perusahaan penanaman modal asing berdasarkan Akta Notaris No. 133 tanggal 10 Desember 2015 oleh Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan yang disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2471556.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 11 Desember 2015.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 137 tanggal 15 Desember 2021 oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., tentang penambahan modal ditempatkan dan disetor penuh. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0487622 tanggal 17 Desember 2021.

Berdasarkan akta Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 44 tanggal 9 November 2021 dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan, pemegang saham telah menyetujui untuk mengubah Anggaran Dasar Perusahaan mengenai nama Perusahaan. Perubahan tersebut sesuai dengan nama Perusahaan yang sebelumnya PT Aplikasi Karya Anak Bangsa berubah menjadi PT GoTo Gojek Tokopedia.

Perubahan nama Perusahaan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0196604.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 10 November 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas perusahaan *holding*, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, penerbitan piranti lunak (*software*), penyelenggaraan transaksi perdagangan melalui sistem-sistem elektronik, periklanan dan manajemen data (Usaha). Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada Maret 2016.

**1. GENERAL INFORMATION**

**a. Establishment and general information**

*PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk, formerly PT Aplikasi Karya Anak Bangsa (the "Company") was established as a foreign investment company based on Notarial Deed No. 133 dated 10 December 2015 by Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notary in Jakarta Selatan which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-2471556.AH.01.01. Tahun 2015 dated 11 December 2015.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 137 dated 15 December 2021 by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., regarding the increase in the issued and fully paid capital. This amendment was received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487622 dated 17 December 2021.*

*Based on the deed of Annual General Meeting of Shareholders No. 44 dated 9 November 2021 which was drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notary in South Jakarta, the shareholders have agreed to change the Company's Article of Association regarding the name of the Company. In accordance with the above amendment, the Company's name changed from PT Aplikasi Karya Anak Bangsa to PT GoTo Gojek Tokopedia.*

*The change in this Company's name has been approved by The Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0196604.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 10 November 2021.*

*In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's purposes and objectives are to engage in the business of holding company, other management consulting activities, software publishing, organizing trade transactions through electronic systems, advertising and data management (Business). The Company commenced its commercial operations in March 2016.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)**

Perusahaan didirikan dan berkedudukan di Indonesia. Kantor terdaftar terletak di Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.

Pemegang saham pengendali Perusahaan adalah individu tertentu yang dikenal sebagai "Para Pendiri" yang merupakan pemegang saham biasa Kelas B Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan anggota Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Presiden Komisaris	Garibaldi Thohir	Garibaldi Thohir	<i>President Commissioner</i>
Komisaris Independen	Robert Holmes Swan Dirk Van den Berghe	-	<i>Independent Commissioners</i>
Komisaris	Caesar Sengupta William Tanuwijaya Wishnutama Kusubandio	George Raymond Zage III Ho Tak Chow Jeffrey David Perlman Li Zhaohui Shailendra Jit Singh Sugito Walujo Terence Lee Chi Hur Winato Kartono Soon Sze Meng Martha Elizabeth Welsh Yong Meow Seen Djony Bunarto Tjondro	<i>Commissioners</i>
<b>Dewan Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Presiden Direktur	Andre Soelistyo	Andre Soelistyo	<i>President Director</i>
Direktur	Kevin Bryan Aluwi Melissa Siska Juminto Wei-Jye Jacky Lo Catherine Hindra Sutjahyo Hans Patuwo Anthony Wijaya	Antoine De Carbonnel Hans Patuwo Monica Lynn Mulyanto Thomas Kristian Husted	<i>Directors</i>
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua	Robert Holmes Swan	-	<i>Chairman</i>
Anggota	Dirk Van den Berghe Herwan Ng	- -	<i>Members</i>
<b>Audit Internal</b>			<b>Internal Audit</b>
Kepala Unit Audit Internal	Giatrycks Sianipar	-	<i>Head of Internal Audit</i>
<b>Sekretaris Perusahaan</b>	R.A. Koesoemohadiani	-	<b>Corporate Secretary</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") memiliki 9.044 orang karyawan tetap (2020: 4.895 orang) - tidak diaudit.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**a. Establishment and general information (continued)**

*The Company is incorporated and domiciled in Indonesia. Its registered office is located at Gedung Pasaraya Blok M Gedung B Lt. 6 & 7, Jalan Iskandarsyah II No. 2, Kelurahan Melawai, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Administrasi Jakarta Selatan 12160, Provinsi DKI Jakarta.*

*The Company's controlling shareholders are certain individuals known as "The Founders" who are the holders of the Company's Class B ordinary shares.*

*As at 31 December 2021 and 2020, the composition of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee and Corporate Secretary were as follows:*

*As at 31 December 2021, the Company and its subsidiaries (together the "Group") had 9,044 permanent employees (2020: 4,895 employees) - unaudited.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup**

**b. The Group structure**

Laporan keuangan konsolidasian ini meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak yang dimiliki secara langsung dan tidak langsung, dan entitas-entitas yang dikonsolidasi, sebagai berikut:

*The consolidated financial statements include the accounts of the Company and the following direct and indirect subsidiaries, and the entities that were consolidated, listed as follows:*

Kepemilikan langsung

Direct ownership

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2021	2020	2021	2020
PT Dompot Karya Anak Bangsa ("DKAB") <sup>a) o)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	99.99	70.78	8,851,469	11,470,747
GoProducts Engineering India Limited Liability Partnership	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development service</i>	India	2016	99.99	99.99	534,555	370,615
Go-Jek Singapore Pte. Ltd. ("GOJEK SG")	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ <i>Software development and other services</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2016	100.00	100.00	482,368	393,280
PT Paket Anak Bangsa ("PAB") <sup>b) k)</sup>	Jasa pengiriman paket/ <i>Package courier service</i>	Jakarta	2013	100.00	49.00	557,630	181,460
PT Rekan Anak Bangsa ("RAB") <sup>b) k)</sup>	Jasa penyewaan kendaraan beroda empat/ <i>Operating lease of four-wheeled motor vehicles</i>	Jakarta	2016	100.00	49.00	112,967	222
PT Global Loket Sejahtera ("GLS")	Jasa manajemen tiket dan acara/ <i>Ticket and event management service</i>	Jakarta	2013	100.00	100.00	114,353	52,704
PT Produksi Kreatif Anak Bangsa ("PKAB") <sup>f) o)</sup>	Jasa produksi konten/ <i>Content production service</i>	Jakarta	2018	72.46	78.40	209,407	221,019
PT Festival Kuliner Anak Bangsa ("FKAB")	Jasa penyedia kuliner/ <i>Culinary aggregator service</i>	Jakarta	2018	100.00	100.00	50,757	19,521
Velox Technology South-East Asia ("VTECH SEA")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2018	100.00	100.00	8,761,189	5,509,334
PT Lintas Promosi Global ("LPG") <sup>k)</sup>	Jasa periklanan bergerak/ <i>Mobile advertising service</i>	Jakarta	2017	100.00	78.81	58,874	31,557
PT Jaya Ekspres Transindo ("JX") <sup>b) j)</sup>	Jasa pengiriman paket/ <i>Package courier service</i>	Jakarta	2015	-	22.00	-	724,164
PT Pradipa Darpa Bangsa ("PDB") <sup>n)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	100.00	99.99	403,348	262,667
PT Solusi Arta Anak Bangsa ("SAAB") <sup>h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	100.00	100.00	1,421,958	734,765

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

Kepemilikan langsung (lanjutan)

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2021	2020	2021	2020
PT Tokopedia ("TOKO") <sup>1)</sup>	Situs web, marketplace perdagangan elektronik dan ritel daring/ Web-portal e-commerce marketplace and online retail	Jakarta	2009	99.99	-	13,452,721	-
PT Jaya Data Semesta <sup>h)</sup>	Jasa pengolahan data dan informasi/ Data processing and information services	Jakarta	2021	99.99	-	10,281	-
PT GO-JEK Indonesia ("GI") <sup>d)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2010	99.98	-	228,925	-
PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa <sup>h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2021	100.00	-	10,000	-

Kepemilikan tidak langsung

Melalui / Through DKAB

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2021	2020	2021	2020
PT Dompot Anak Bangsa ("DAB") <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2002	99.99	70.77	2,598,091	2,009,657
Velox Pay Technology South-East Asia <sup>c)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	99.99	70.78	2,105,693	2,030,629
Velox Pay South-East Asia ("Velox Pay SEA") <sup>c)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2018	99.99	70.78	1,696,183	1,574,330
Velox Fintech Company Limited <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Thailand	2018	99.99	70.78	55,933	78,552
PT Midtrans ("MIDTRANS") <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2012	99.99	70.78	1,327,497	760,609
PT Koneksi Integrasi <sup>c)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	Jakarta	2015	99.94	70.75	297	2,163
PT Multi Adiprakarsa Manunggal ("MAM") <sup>c),n)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2005	99.99	70.73	502,216	494,785
PT Rekan Usaha Mikro Anda ("RUMA") <sup>c),e)</sup>	Jasa pengembangan usaha kecil dan menengah melalui perdagangan dan penyediaan jasa/ Development of small and medium business company through trading and services	Jakarta	2009	50.00	70.78	-	69,633

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. The Group structure (continued)**

Direct ownership (continued)

Entity name	Business activity	Domicile	Start of commercial operations	Percentage of effective ownership		Total assets (before elimination)	
				2021	2020	2021	2020
PT Tokopedia ("TOKO") <sup>1)</sup>	Situs web, marketplace perdagangan elektronik dan ritel daring/ Web-portal e-commerce marketplace and online retail	Jakarta	2009	99.99	-	13,452,721	-
PT Jaya Data Semesta <sup>h)</sup>	Jasa pengolahan data dan informasi/ Data processing and information services	Jakarta	2021	99.99	-	10,281	-
PT GO-JEK Indonesia ("GI") <sup>d)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2010	99.98	-	228,925	-
PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa <sup>h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2021	100.00	-	10,000	-

Indirect ownership

Entity name	Business activity	Domicile	Start of commercial operations	Percentage of effective ownership		Total assets (before elimination)	
				2021	2020	2021	2020
PT Dompot Anak Bangsa ("DAB") <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2002	99.99	70.77	2,598,091	2,009,657
Velox Pay Technology South-East Asia <sup>c)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2018	99.99	70.78	2,105,693	2,030,629
Velox Pay South-East Asia ("Velox Pay SEA") <sup>c)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2018	99.99	70.78	1,696,183	1,574,330
Velox Fintech Company Limited <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Thailand	2018	99.99	70.78	55,933	78,552
PT Midtrans ("MIDTRANS") <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2012	99.99	70.78	1,327,497	760,609
PT Koneksi Integrasi <sup>c)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	Jakarta	2015	99.94	70.75	297	2,163
PT Multi Adiprakarsa Manunggal ("MAM") <sup>c),n)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ Financial transaction and payment technology service	Jakarta	2005	99.99	70.73	502,216	494,785
PT Rekan Usaha Mikro Anda ("RUMA") <sup>c),e)</sup>	Jasa pengembangan usaha kecil dan menengah melalui perdagangan dan penyediaan jasa/ Development of small and medium business company through trading and services	Jakarta	2009	50.00	70.78	-	69,633



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

**b. The Group structure (continued)**

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2021	2020	2021	2020
<b>Melalui / Through DKAB (lanjutan/continued)</b>							
PT Nadi Solusi Bisnis ("NSB") <sup>c)</sup>	Jasa teknologi <i>point-of-sales/ Point-of-sales technology service</i>	Jakarta	2017	99.99	70.79	1,504	12,858
Velox Pay Singapore Pte Ltd <sup>c)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Singapura/ Singapore	2019	99.99	70.78	141,567	31,413
PT Gofin Karya Anak Bangsa ("GKAB") <sup>c)g)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	99.99	70.78	922,597	469,892
Gofin Labs India Private Limited <sup>c)h)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak/ <i>Software development Service</i>	India	2020	99.99	70.78	201,573	7,282
PT Mapan Global Tech <sup>c)g)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	84.89	60.09	228,272	73,121
PT Mapan Global Reksa ("MGR") <sup>c)g)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Jakarta	2017	84.89	60.09	329,092	223,282
Lotus Pay Joint Stock Company <sup>c)h)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Vietnam	2019	99.99	59.67	206,581	227,648
WePay Payment Service Ltd ("WePay") <sup>c)g)</sup>	Jasa transaksi keuangan dan teknologi pembayaran/ <i>Financial transaction and payment technology service</i>	Vietnam	2016	99.99	59.67	74,458	31,956
Moka Technology Solution Pte Ltd ("MTS") <sup>c)g)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ Singapore	2015	99.99	70.78	922,893	953,449
PT Moka Teknologi Indonesia ("MTI") <sup>c)g)</sup>	Jasa teknologi <i>point-of-sales/ Point-of-sales technology service</i>	Jakarta	2015	99.99	70.78	164,574	132,128
PT Darpa Anak Bangsa <sup>h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	99.99	-	10,000	-
PT Rama Multi Finance ("RMF") <sup>i) m)</sup>	Jasa pembiayaan/ <i>Financing service</i>	Jakarta	1994	85.00	-	110,061	-

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

**b. The Group structure (continued)**

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2021	2020	2021	2020
<b>Melalui / Through VTECH SEA</b>							
Velox South-East Asia Holding Pte Ltd ("Velox SEA")	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	3,484,191	4,903,519
Velox Technology Holding Pte Ltd	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	2,012	8,414
Velox Digital Singapore Pte Ltd	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	100.00	100.00	869,466	228,441
Velox Technology Company Limited ("VTT") <sup>e)</sup>	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Thailand	2018	-	100.00	-	204,892
Velox Technology Philippines, Inc. <sup>b)</sup>	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2018	100.00	40.00	636	2,672
Viet Lotus International Joint Stock Company ("Viet Lotus") <sup>b)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2018	49.00	49.00	265,935	6,056
Go Viet Technology Trading Company Limited <sup>b),n)</sup>	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ <i>Provide on-demand service through electronic media, software platform or applications</i>	Vietnam	2018	73.99	49.00	857,134	76,678
Velox Technology Malaysia Sdn Bhd	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Malaysia	2019	100.00	100.00	3	3
Go Send Company Limited ("GO SEND VN") <sup>b)</sup>	Jasa pengiriman paket/ <i>Package courier service</i>	Vietnam	2019	49.00	49.00	59,928	994

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

**b. The Group structure (continued)**

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ Entity name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun mulai beroperasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	
				2021	2020	2021	2020
<b>Melalui / Through VTECH SEA (lanjutan/continued)</b>							
Go Car Technology Company Limited <sup>b) h)</sup>	Penyediaan <i>on-demand</i> service melalui media elektronik, platform atau aplikasi piranti lunak/ Provide <i>on-demand</i> service through electronic media, software platform or applications	Vietnam	2021	49.00	-	238,059	-
<b>Melalui / Through GOJEK SG</b>							
Ojek Motor Bangladesh (Cayman)	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Kepulauan Cayman/ Cayman Islands	2017	83.61	83.61	-	-
Beijing Go-Jek New Technology Company Limited	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development Service	Tiongkok/ China	2018	100.00	100.00	1,427	1,411
<b>Melalui / Through GLS</b>							
PT Acara Produksi Anak Bangsa ("APAB") <sup>k)</sup>	Jasa promotor kegiatan hiburan/ Entertainment promotion service	Jakarta	2018	100.00	66.88	196	62
<b>Melalui / Through FKAB</b>							
PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa <sup>l) k)</sup>	Jasa perdagangan/ Trading service	Jakarta	2020	90.00	67.00	4,002	2,500
<b>Melalui / Through TOKO <sup>l)</sup></b>							
Tokopedia Pte. Ltd. <sup>l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Singapura/ Singapore	2017	99.99	-	34,148	-
PT Semangat Bambu Runcing ("SBR") <sup>l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2018	99.99	-	2,038,436	-
PT Semangat Bangsa Merdeka <sup>l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2019	99.99	-	39,285	-
PT Poin Optima Sistem <sup>l)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development Service	Jakarta	2019	99.99	-	2,727	-
PT Jagad Inter Data <sup>l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2020	99.99	-	4,662,742	-
Tokopedia India Private Limited <sup>l)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak/ Software development service	India	2017	99.99	-	80,340	-
PT Digital Investindo Jaya ("DIJ") <sup>l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ Business management consultancy service	Jakarta	2018	99.98	-	3,692,656	-

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

**b. The Group structure (continued)**

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

Indirect ownership (continued)

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2021	2020	2021	2020
<b>Melalui / Through TOKO (lanjutan/continued)</b>							
PT Semangat Digital Bangsa <sup>1)</sup>	Jasa pengolahan data dan informasi/ <i>Data processing and information services</i>	Jakarta	2019	99.99	-	10,653	-
PT Semangat Gotong Royong <sup>1)</sup>	Jasa perantara moneter/ <i>Financial intermediary services</i>	Jakarta	2019	84.85	-	67,709	-
PT Roda Bangun Selaras <sup>1)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	-	1,448,711	-
PT Satria Abadi Terpadu <sup>1)</sup>	Jasa pengembangan piranti lunak dan jasa lainnya/ <i>Software development and other services</i>	Jakarta	2019	99.99	-	121,236	-
PT Wahana Teknologi Informasi <sup>1)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	-	72,560	-
Bintang Kecil Pte. Ltd. <sup>1)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2018	99.99	-	510,427	-
PT Semangat Empat Lima <sup>1)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2019	99.99	-	44,518	-
Bridestory Pte. Ltd. ("BPL") <sup>1)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2014	99.99	-	44,941	-
PT Cerita Bahagia <sup>1)</sup>	Situs web dan ritel perdagangan barang melalui media/ <i>Web portal and mixed goods retail trade through media</i>	Jakarta	2013	99.99	-	55,719	-
Bridestory Philippines Inc. <sup>1)</sup>	Situs web/ <i>Web portal</i>	Filipina/ <i>Philippines</i>	2016	99.99	-	8	-
PT Semangat Logistik Andalan <sup>1)</sup>	Jasa pengiriman/ <i>Freight services</i>	Jakarta	2020	66.99	-	378,759	-
PT Semangat Gerak Tangkas <sup>1)n)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	99.99	-	361,128	-
PT Swift Logistics Solutions <sup>1)</sup>	Jasa logistik/ <i>Logistic services</i>	Jakarta	2020	99.99	-	150,682	-
PT Swift Shipment Solutions <sup>1)</sup>	Jasa logistik/ <i>Logistic services</i>	Jakarta	2020	99.99	-	60,990	-

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

**b. The Group structure (continued)**

Entitas lain

Other entities

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun mulai beroperasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>		Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ <i>Total assets (before elimination)</i>	
				2021	2020	2021	2020
PT Adiwangsa Nata Kirana ("ANK") <sup>b)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	353,269	434,051
PT Nalendra Adi Kencana ("NAK") <sup>b)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2016	-	-	331	42
Panbridge Investments Ltd <sup>b) h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	104,180	-
Threadmore Capital Ltd <sup>b) h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	116,989	-
Yayasan Anak Bangsa Bisa <sup>b) f)</sup>	Yayasan kegiatan sosial/ <i>Foundation for social activities</i>	Jakarta	2020	-	-	28,591	-
ADS Connect Company Limited <sup>b) f)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Vietnam	2020	-	-	4,305	3,852
PT Garda Jaya Sejahtera <sup>b) l)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2020	-	-	2,200	-
PT Saham Anak Bangsa ("SAB") <sup>b) h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Jakarta	2021	-	-	53,793	-
GoTo Future Fund Limited ("GFF") <sup>b) h)</sup>	Jasa konsultasi manajemen usaha/ <i>Business management consultancy service</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	31,008	-
GoTo Peopleverse Fund Holdings <sup>b) h)</sup>	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	2021	-	-	3,670,388	-
GoTo Peopleverse Fund ("GPF") <sup>b) h)</sup>	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	3,670,387	-
Salam Satu Aspal Limited ("SSA") <sup>b) h)</sup>	Jasa pengelola dan administrasi program insentif jangka panjang/ <i>Management and administration service of long-term incentive programs</i>	Kepulauan Cayman/ <i>Cayman Islands</i>	2021	-	-	3,050	-

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. INFORMASI UMUM (lanjutan)**

**b. Struktur Grup (lanjutan)**

- a) Pada tahun 2021, Grup membeli kepentingan non pengendali pada DKAB (Catatan 34b)/In 2021, the Group purchased the non-controlling interest in DKAB (Note 34b)
- b) Lihat Catatan 3 untuk pertimbangan akuntansi mengenai konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%/Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- c) Merupakan entitas anak yang tidak dimiliki secara langsung, persentase efektif kepemilikan Grup sesuai dengan bertambahnya atau berkurangnya kepemilikan langsung Grup/The subsidiaries that are indirectly owned by the Group, effective ownership percentage increased or decreased along with the Group's direct ownership
- d) Pada tahun 2021, Grup meningkatkan kepemilikan langsung pada GI (Catatan 34b)/The Group increased its direct ownership in GI (Note 34b)
- e) Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada tahun 2021 (Catatan 34c)/Deconsolidated by the Group in 2021 (Note 34c)
- f) Didirikan pada tahun/Established in 2020
- g) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2020
- h) Didirikan pada tahun/Established in 2021
- i) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2021
- j) Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual (Catatan 10)/Assets of disposal group classified as held for sale (Note 10)
- k) Pada tahun 2021, Grup mengakuisisi kepemilikan ANK dan NAK pada entitas anak. Tidak ada dampak pada konsolidasian Grup/In 2021, the Group acquired ANK and NAK's ownership of the subsidiary. No impact was made at the Group's consolidation.
- l) Pada tahun 2021, Grup melepas sebagian lembar saham di entitas anak dan entitas anak mengeluarkan saham baru yang mengurangi persentase efektif kepemilikan Grup (Catatan 34b)/In 2021, the Group disposed part of its shares in the subsidiary and the subsidiary issued new shares, which decreased the Group's effective ownership percentage (Note 34b)
- m) Pada tahun 2022, RMF mengubah nama perusahaannya menjadi PT Multifinance Anak Bangsa/In 2022, RMF changed its company name to PT Multifinance Anak Bangsa
- n) Pada tahun 2021, Grup menambah kepemilikan pada entitas anak/In 2021, the Group added its ownership in the subsidiary
- o) Pada tahun 2020, Grup melepas sebagian lembar saham di entitas anak dan/atau entitas anak mengeluarkan saham baru yang mengurangi persentase efektif kepemilikan Grup (Catatan 34b)/In 2020, the Group disposed part of its shares in the subsidiary and/or the subsidiary issued new shares, which decreased the Group's effective ownership percentage (Note 34b)

Laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi oleh Dewan Direksi pada tanggal 27 Mei 2022.

*These consolidated financial statements were authorised by the Board of Directors on 27 May 2022.*

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup.

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi penting yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP-347/BL/2012.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep harga perolehan dan basis akrual, kecuali disebutkan lain dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian telah disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi tertentu. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**1. GENERAL INFORMATION (continued)**

**b. The Group structure (continued)**

- a) Pada tahun 2021, Grup membeli kepentingan non pengendali pada DKAB (Catatan 34b)/In 2021, the Group purchased the non-controlling interest in DKAB (Note 34b)
- b) Lihat Catatan 3 untuk pertimbangan akuntansi mengenai konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%/Refer to Note 3 for accounting judgements used in the consolidation of entities in which the Group holds less than 50%
- c) Merupakan entitas anak yang tidak dimiliki secara langsung, persentase efektif kepemilikan Grup sesuai dengan bertambahnya atau berkurangnya kepemilikan langsung Grup/The subsidiaries that are indirectly owned by the Group, effective ownership percentage increased or decreased along with the Group's direct ownership
- d) Pada tahun 2021, Grup meningkatkan kepemilikan langsung pada GI (Catatan 34b)/The Group increased its direct ownership in GI (Note 34b)
- e) Berhenti dikonsolidasi oleh Grup pada tahun 2021 (Catatan 34c)/Deconsolidated by the Group in 2021 (Note 34c)
- f) Didirikan pada tahun/Established in 2020
- g) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2020
- h) Didirikan pada tahun/Established in 2021
- i) Diakuisisi pada tahun/Acquired in 2021
- j) Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual (Catatan 10)/Assets of disposal group classified as held for sale (Note 10)
- k) Pada tahun 2021, Grup mengakuisisi kepemilikan ANK dan NAK pada entitas anak. Tidak ada dampak pada konsolidasian Grup/In 2021, the Group acquired ANK and NAK's ownership of the subsidiary. No impact was made at the Group's consolidation.
- l) Pada tahun 2021, Grup melepas sebagian lembar saham di entitas anak dan entitas anak mengeluarkan saham baru yang mengurangi persentase efektif kepemilikan Grup (Catatan 34b)/In 2021, the Group disposed part of its shares in the subsidiary and the subsidiary issued new shares, which decreased the Group's effective ownership percentage (Note 34b)
- m) Pada tahun 2022, RMF mengubah nama perusahaannya menjadi PT Multifinance Anak Bangsa/In 2022, RMF changed its company name to PT Multifinance Anak Bangsa
- n) Pada tahun 2021, Grup menambah kepemilikan pada entitas anak/In 2021, the Group added its ownership in the subsidiary
- o) Pada tahun 2020, Grup melepas sebagian lembar saham di entitas anak dan/atau entitas anak mengeluarkan saham baru yang mengurangi persentase efektif kepemilikan Grup (Catatan 34b)/In 2020, the Group disposed part of its shares in the subsidiary and/or the subsidiary issued new shares, which decreased the Group's effective ownership percentage (Note 34b)

*These consolidated financial statements were authorised by the Board of Directors on 27 May 2022.*

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

*Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the Group's consolidated financial statements.*

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The following are the principal accounting policies applied in preparing the consolidated financial statements of the Group, which are in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards and Financial Services Authority ("OJK") regulations, No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012.*

*The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.*

*The consolidated statements of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

*The preparation of financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

**Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) yang berlaku efektif pada tahun 2021**

Berikut adalah amendemen standar dan penyesuaian tahunan yang berlaku mulai 1 Januari 2021 dan 1 April 2021 yang relevan untuk kegiatan operasional Grup, namun tidak menimbulkan dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 22 “Kombinasi Bisnis” tentang Definisi Bisnis
- Amendemen terhadap PSAK 71 “Instrumen Keuangan”, PSAK 55 “Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran”, PSAK 60 “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”, PSAK 62 “Kontrak Asuransi”, dan PSAK 73 “Sewa” tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2
- Amendemen terhadap PSAK 73 “Sewa” tentang Konsesi Sewa terkait COVID-19 setelah 30 Juni 2021
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan”
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 48 “Penurunan Nilai Aset”
- Penyesuaian Tahunan 2021 terhadap PSAK 66 “Pengaturan Bersama”

**Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2022 - 2023**

Amendemen standar dan penyesuaian tahunan tertentu berikut ini telah dikeluarkan tetapi tidak wajib diterapkan pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

Efektif pada tanggal 1 Januari 2022

- Amendemen PSAK 22 “Kombinasi bisnis” tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amendemen terhadap PSAK 57 “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi” tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK 71 “Instrumen Keuangan”
- Penyesuaian Tahunan 2020 terhadap PSAK 73 “Sewa”

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)**

**Changes to the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) which became effective in 2021**

The following amended standards and annual improvements that are effective beginning 1 January 2021 and 1 April 2021 are relevant to the Group’s operations, but did not result in any significant impact in the consolidated financial statements:

- Amendment to PSAK 22 “Business Combinations” related to Definition of Business
- Amendment to PSAK 71 “Financial Instruments”, PSAK 55 “Financial Instruments: Recognition and Measurement”, PSAK 60 “Financial Instruments: Disclosures”, PSAK 62 “Insurance Contracts” and PSAK 73 “Leases” related to Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2
- Amendment to PSAK 73 “Leases” related to COVID-19 related Lease Concessions beyond 30 June 2021
- Annual Improvements 2021 to PSAK 1 “Presentation of Financial Statements”
- Annual Improvements 2021 to PSAK 48 “Impairment of Assets”
- Annual Improvements 2021 to PSAK 66 “Joint Arrangement”

**Changes to the PSAK which became effective in 2022 - 2023**

The following certain amended standards and annual improvements have been published, but are not mandatory for the year ending 31 December 2021 and have not been early adopted by the Group:

Effective on 1 January 2022

- Amendment to PSAK 22 “Business Combinations” related to Reference to the Conceptual Framework
- Amendment to PSAK 57 “Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets” related to Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts
- Annual Improvement 2020 to PSAK 71 “Financial Instruments”
- Annual Improvement 2020 to PSAK 73 “Leases”

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

**Perubahan pada PSAK yang berlaku efektif pada tahun 2022 - 2023 (lanjutan)**

Efektif pada tanggal 1 Januari 2023

- Amendemen terhadap PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- Amendemen terhadap PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi dan PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" tentang Definisi Estimasi Akuntansi
- Amendemen terhadap PSAK 16 "Aset Tetap" tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amendemen terhadap PSAK 46 "Pajak Penghasilan" tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal

Penerapan dini atas standar-standar tersebut diperbolehkan. Pada tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, Grup masih mengevaluasi dampak penerapan standar-standar yang relevan di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak.

**(i) Entitas anak**

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal dimana Grup kehilangan pengendalian.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)**

**Changes to the PSAK which became effective in 2022 - 2023 (continued)**

Effective on 1 January 2023

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements" related to Classification of Liabilities as Current or Non-Current
- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements" regarding Accounting Policy Disclosure and PSAK 25 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors" regarding Definition of Accounting Estimates
- Amendment to PSAK 16 "Fixed Assets" regarding Proceeds before Intended Use
- Amendment to PSAK 46 "Income Taxes" regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

Early adoption of the above standards is permitted. As at the authorisation date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the impact of the above relevant standards on the consolidated financial statements.

**b. Principles of consolidation and equity accounting**

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries.

**(i) Subsidiaries**

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date on which that control ceases.



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)**

**(i) Entitas anak (lanjutan)**

Grup menentukan apakah sebuah transaksi atau kejadian lain merupakan sebuah kombinasi bisnis dengan menerapkan definisi bisnis pada PSAK 22 "Kombinasi Bisnis", yang mengharuskan aset yang diakuisisi dan liabilitas yang diambil alih merupakan sebuah bisnis. Sebuah bisnis terdiri atas input dan proses yang diterapkan pada input tersebut yang dapat berkontribusi untuk pembentukan hasil. Jika aset yang diakuisisi tidak merupakan sebuah bisnis, entitas pelapor harus mencatat transaksi atau kejadian lain sebagai akuisisi atas aset.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi sebesar bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset bersih pihak yang diakuisisi. Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)**

**(i) Subsidiaries (continued)**

*The Group determined whether a transaction or other event is a business combination by applying the definition of business in PSAK 22 "Business Combination", which requires that the assets acquired and liabilities assumed constitute a business. A business consists of inputs and processes applied to those inputs that have the ability to contribute to the creation of outputs. If the assets acquired are not a business, the reporting entity shall account for the transaction or other event as an asset acquisition.*

*The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.*

*The Group recognises any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition by acquisition basis the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.*

*Acquisition-related costs are expensed as incurred.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan  
ekuitas (lanjutan)**

**(i) Entitas anak (lanjutan)**

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai tercatat pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan ke dalam laporan laba rugi. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dan dicatat sesuai dengan PSAK 71 "Instrumen Keuangan" dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali, dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Jika penghargaan pembayaran berbasis saham (penghargaan pengganti) diharuskan untuk ditukar dengan penghargaan kepada karyawan pihak yang diakuisisi (penghargaan pihak yang diakuisisi), maka seluruh atau sebagian dari jumlah penghargaan pengganti milik pihak pengakuisisi dimasukkan dalam menghitung imbalan yang dialihkan dalam kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan ini ditentukan dengan membandingkan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pengganti dengan pengukuran berdasarkan pasar atas penghargaan pihak yang diakuisisi dan mempertimbangkan sejauh mana penghargaan pengganti berhubungan dengan jasa yang diberikan sebelum kombinasi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation and equity  
accounting (continued)**

**(i) Subsidiaries (continued)**

*If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and recognises the resulting gain or loss in profit or loss. The acquirer may have recognised changes in the value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognised in other comprehensive income shall be recognised on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest.*

*Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognised in accordance with PSAK 71 "Financial Instruments" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.*

*If share-based payment awards (replacement awards) are required to be exchanged for awards held by the acquiree's employees (acquiree's awards), then all or a portion of the amount of the acquirer's replacement awards is included in measuring the consideration transferred in the business combination. This is determined by comparing the market-based measure of the replacement awards with the market-based measure of the acquiree's awards and considering the extent to which the replacement awards relate to pre-combination service.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan  
ekuitas (lanjutan)**

**(i) Entitas anak (lanjutan)**

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali yang diakui dan kepentingan sebelumnya yang diukur lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi.

Untuk tujuan penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis sejak tanggal akuisisi dialokasikan pada setiap unit penghasil kas ("UPK") pihak pengakuisisi, atau kelompok UPK yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut.

Jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama setelah tanggal akuisisi.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas anak.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation and equity  
accounting (continued)**

**(i) Subsidiaries (continued)**

*The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognised and previously held interest measured is less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the profit or loss.*

*For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination shall, from the acquisition date, be allocated to each of the acquirer's cash-generating units ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units or groups of units.*

*If the initial allocation of goodwill acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affected, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.*

*If the initial accounting of a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognised, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognised as of that date.*

*The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the subsidiaries.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan  
ekuitas (lanjutan)**

**(i) Entitas anak (lanjutan)**

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak menyebabkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar dari imbalan yang dibayarkan dan saham yang diperoleh dari nilai tercatat aset bersih entitas anak dicatat dalam ekuitas. Keuntungan atau kerugian atas pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat dalam ekuitas.

Transaksi, saldo dan keuntungan/kerugian yang belum direalisasi antar entitas Grup telah dieliminasi.

**(ii) Entitas asosiasi**

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah digunakan secara konsisten oleh entitas asosiasi.

**(iii) Pengaturan bersama**

Menurut PSAK 66, pengaturan bersama diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual setiap investor bukan struktur hukum dari pengaturan bersama. Grup telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan tersebut sebagai ventura bersama. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui sebagai biaya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation and equity  
accounting (continued)**

**(i) Subsidiaries (continued)**

*Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.*

*Intercompany transactions, balances and unrealised gain/losses on transactions among Group companies are eliminated.*

**(ii) Associates**

*Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognised at cost.*

*The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the associates.*

**(iii) Joint arrangements**

*Under PSAK 66, investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor rather than the legal structure of the joint arrangement. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. Joint ventures are accounted for using the equity method, after initially being recognised at cost in the consolidated statements of financial position.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)**

**b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)**

**(iv) Metode ekuitas**

**(iv) Equity method**

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari *investee* atas laba rugi, dan bagiannya dalam pergerakan pendapatan komprehensif lain dari *investee* atas pendapatan komprehensif lain.

*Under the equity method, the investment is initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise the investor's share of the post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee in other comprehensive income.*

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

*When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.*

Keuntungan yang belum terealisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup dalam entitas entitas tersebut. Kerugian yang belum terealisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang dialihkan. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi dan ventura bersama telah diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dari kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

*Unrealised gains on transactions between the group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the group's interest in these entities. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of the associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

Dividen yang diterima dan yang akan diterima dari entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebagai pengurang jumlah tercatat investasi.

*Dividends received or receivable from associates or joint ventures are recognised as reduction in the carrying amount of the investment.*

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama. Jika demikian, maka nilai tercatat dari investasi yang dicatat dengan akuntansi ekuitas diuji untuk penurunan nilai.

*The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate and joint venture is impaired. If this is the case, the carrying amount of the equity accounting investments is tested for impairment.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip atas akuntansi konsolidasi dan ekuitas (lanjutan)**

**(v) Perubahan kepemilikan**

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan nonpengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di entitas anak.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laporan laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

**c. Penjabaran mata uang asing**

**(i) Mata uang fungsional dan penyajian**

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas di dalam Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation and equity accounting (continued)**

**(v) Changes in ownership interests**

*The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary.*

*When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.*

*If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.*

**c. Foreign currency translation**

**(i) Functional and presentation currency**

*Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency").*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)**

**c. Foreign currency translation (continued)**

**(i) Mata uang fungsional dan penyajian  
(lanjutan)**

**(i) Functional and presentation currency  
(continued)**

Mata uang fungsional Perusahaan dan sebagian besar dari entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang penyajian Grup.

*The functional currency of the Company and most of its subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the presentation currency of the Group.*

**(ii) Transaksi dan saldo**

**(ii) Transactions and balances**

Transaksi mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah penutupan Bank Indonesia ("BI"). Keuntungan dan kerugian selisih kurs akibat penyelesaian transaksi tersebut dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada akhir periode diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

*Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing Bank Indonesia ("BI") middle rate. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the consolidated statements of profit or loss.*

Untuk tujuan konsolidasi, laporan posisi keuangan entitas anak yang menggunakan mata uang selain Rupiah dijabarkan berdasarkan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan dan hasilnya dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs rata-rata selama periode berjalan. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada penghasilan komprehensif lainnya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan diakumulasikan dalam ekuitas di dalam pos selisih kurs translasi karena penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing.

*For the purpose of consolidation, the statements of financial position of subsidiaries reporting in currencies other than Rupiah are translated using the rates of exchange prevailing at the end of the reporting period and the results are translated into Rupiah at the average exchange rates for the periods. The resulting exchange differences are recognised in other comprehensive income in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and accumulated in equity under the exchange differences on translation of financial statements in foreign currency.*

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia adalah sebagai berikut (dalam satuan Rupiah):

*The main exchange rates used, based on the mid rates published by Bank Indonesia, are as follows (in full amount of Rupiah):*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
1 Dolar Amerika Serikat ("USD")	14,269.01	14,105.01	<i>United States Dollar ("USD") 1</i>
1 Dolar Singapura ("SGD")	10,533.77	10,644.09	<i>Singapore Dollar ("SGD") 1</i>
1 Dong Vietnam ("VND")	0.63	0.61	<i>Vietnam Dong ("VND") 1</i>
1 Baht Thailand ("THB")	427.99	469.86	<i>Thailand Baht ("THB") 1</i>
1 Rupee India ("INR")	191.70	193.08	<i>India Rupee ("INR") 1</i>

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

**(i) Aset keuangan**

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

**a. Aset keuangan instrumen utang**

Grup mengklasifikasikan seluruh aset keuangan yang berupa instrumen utang dalam kategori diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk instrumen dengan derivatif melekat yang menyebabkan arus kas instrumen tersebut tidak hanya semata-mata pembayaran pokok dan bunga. Instrumen utang dengan derivatif melekat tersebut diklasifikasikan seluruhnya sebagai diukur menggunakan nilai wajar melalui laba rugi.

**i. Diukur pada biaya perolehan diamortisasi**

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan seluruh arus kas kontraktualnya serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2021, yang termasuk dalam kelompok ini adalah kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments**

*A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.*

**(i) Financial assets**

Classification, recognition and measurement

**a. Debt instrument financial assets**

*The Group classifies all financial assets in the form of debt instruments in the categories measured using amortised cost, except for instruments with embedded derivatives where the cash flows of the instrument are not solely payments of principal and interest. The debt instruments with embedded derivatives are classified entirely as at fair value through profit or loss.*

**i. Measured at amortised cost**

*Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain all of its contractual cash flows and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2021, included in the group are cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables.*

*At initial recognition, assets in this measurement group are recognised at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognised is equal to its transaction price.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(i) Aset keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran  
(lanjutan)

**a. Aset keuangan instrumen utang  
(lanjutan)**

**i. Diukur pada biaya perolehan  
diamortisasi (lanjutan)**

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Apabila terdapat modifikasi atas arus kasnya, maka dampaknya akan dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian.

**ii. Diukur pada nilai wajar pada  
laporan penghasilan komprehensif  
("FVTOCI")**

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok pengukuran ini dikelola untuk mendapatkan baik arus kas kontraktualnya maupun *capital gain* serta memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga". Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada aset yang termasuk dalam kelompok ini.

Pada pengakuan awal, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya dikurangi dengan biaya transaksi terkait. Pada umumnya, untuk aset yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, nilai wajar yang diakui adalah sama dengan harga transaksinya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

**(i) Financial assets (continued)**

Classification, recognition and  
measurement (continued)

**a. Debt instrument financial assets  
(continued)**

**i. Measured at amortised cost  
(continued)**

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. If there is a modification to the cash flow, the impact will be recorded on the consolidated statement of profit or loss.

**ii. Measured at fair value on the  
statement of comprehensive  
income ("FVTOCI")**

Debt instrument financial assets in this measurement group are managed to obtain both contractual cash flows and capital gains and have cash flows that meet the criteria "solely from payment of principal and interest". As at 31 December 2021, there are no assets included in this group.

At initial recognition, assets in this measurement group are recognised at fair value less associated transaction costs. Generally, for assets that do not have a significant financing component, the fair value recognised is equal to its transaction price.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(i) Aset keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran  
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang  
(lanjutan)

ii. Diukur pada FVTOCI (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif).

Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi, keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

iii. Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL")

Aset keuangan instrumen utang dalam kelompok ini terdiri dari aset-aset yang tidak memenuhi kriteria untuk diklasifikasikan sebagai diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi dan diukur pada nilai wajar pada laporan laba rugi komprehensif. Pada tanggal 31 Desember 2021, yang termasuk dalam klasifikasi ini adalah investasi reksadana yang merupakan bagian dari investasi lain-lain Grup.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

**(i) Financial assets (continued)**

Classification, recognition and  
measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets  
(continued)

ii. Measured at FVTOCI (continued)

After initial recognition, these financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of these financial assets are recorded in other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income (including transaction costs using the effective interest rate method).

When financial asset is discontinued, the cumulative fair value gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss, foreign exchange gains and losses are recognised in consolidated statements of profit or loss.

iii. Measured at fair value through profit or loss ("FVTPL")

Financial assets of debt instruments in this group consist of assets that do not meet the criteria to be classified as measured at amortised cost and measured at fair value in the statement of comprehensive income. As at 31 December 2021, included in the classification of Group's investment in mutual funds which is part of the Group's other investments.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(i) Aset keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran  
(lanjutan)

a. Aset keuangan instrumen utang  
(lanjutan)

iii. Diukur pada FVTPL (lanjutan)

Pada pengakuan awal dan setelahnya, aset dalam kelompok pengukuran ini diakui sebesar nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laba rugi saat terjadinya.

b. Aset keuangan instrumen ekuitas

Pada awal pengakuan dan setelahnya, aset keuangan instrumen ekuitas diukur pada nilai wajarnya. Perubahan pada nilai wajar diakui pada laba rugi, kecuali untuk aset-aset dimana Grup telah memilih secara takterbatalkan untuk menyajikan perubahan nilai wajar pada penghasilan komprehensif lain.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah memilih untuk mengukur seluruh aset keuangan instrumen ekuitas pada nilai wajar melalui laba rugi.

Dividen yang diterima dari aset keuangan instrumen ekuitas diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

**(i) Financial assets (continued)**

Classification, recognition and  
measurement (continued)

a. Debt instrument financial assets  
(continued)

iii. Measured at FVTPL (continued)

On initial and subsequent recognition, assets in this measurement group are recognised at fair value. Changes in fair value are recognised in profit or loss when they occur.

b. Equity instrument financial assets

On initial recognition and thereafter, financial assets of equity instruments are measured at fair value. Changes in fair value are recognised in profit or loss, except for assets for which the Group has irrevocably selected to present the changes in fair value in other comprehensive income.

As at 31 December 2021, the Group has chosen to measure all financial assets of its equity instruments at fair value through profit or loss.

Dividends received from financial assets of equity instruments are recognised in profit or loss when the right to receive payments has been established.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**d. Instrumen keuangan** (lanjutan)

**(i) Aset keuangan** (lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran  
(lanjutan)

**c. Reklasifikasi**

Secara umum, aset keuangan tidak dapat direklasifikasi dari satu kelompok ke kelompok pengukuran lain, kecuali aset keuangan instrumen utang yang dimana manajemen telah memutuskan mengubah model bisnis atas kepemilikan aset tersebut. Tidak terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan instrumen utang selama periode laporan keuangan.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

Ketika aset keuangan instrumen ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dihentikan pengakuannya, akumulasi penyesuaian nilai wajar yang diakui pada ekuitas tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**d. Financial instruments** (continued)

**(i) Financial assets** (continued)

Classification, recognition and measurement (continued)

**c. Reclassification**

*In general, financial assets cannot be reclassified from one measurement group to another, except for financial assets in debt instruments where management has decided to change the business model of ownership of these assets. There was no change in the business model of financial assets of debt instruments during the period of the financial statements.*

Derecognition

*Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the investments have matured or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the assets.*

*When equity instrument financial assets classified as a financial asset at fair value through other comprehensive income is derecognised, the accumulated fair value adjustment recognised in equity will not be reclassified to profit or loss.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(ii) Liabilitas keuangan**

Pengakuan awal

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal untuk diukur menjadi salah satu dari dua kategori yaitu diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pada nilai wajar melalui laba rugi, kecuali liabilitas derivatif.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang escrow dan lain-lain, liabilitas derivatif, akrual, pinjaman jangka pendek, dan utang jangka panjang. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran liabilitas keuangan setelah pengakuan awal adalah sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya diamortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode bunga efektif ("EIR"). Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi konsolidasian.

- Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Liabilitas keuangan yang masuk dalam kategori ini adalah liabilitas derivatif. Selisih neto yang timbul dari perubahan nilai wajar kategori "liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi" disajikan pada laporan laba rugi konsolidasian dalam "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam periode terjadinya.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

**(ii) Financial liabilities**

Initial recognition

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition to measure into one of two categories which are at amortised cost and at fair value through profit or loss, except derivative liabilities.

All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include trade payables, escrow and other payables, derivative liabilities, accruals, short-term borrowings and long-term debts. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities are as follows:

- Financial liabilities measured at amortised cost

Financial liabilities at amortised cost (e.g. interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method. The EIR amortisation is included in finance costs in the consolidated profit or loss.

- Financial liabilities measured at fair value through profit or loss

Financial liabilities that included in this category is derivative liabilities. Net differences arising from changes in the fair value of the "financial liabilities at fair value profit or loss" category are presented in the consolidated profit or loss within "fair value adjustment of financial instruments" in the period in which they arise.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(ii) Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

**(iii) Instrumen keuangan disalinghapus**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan salinghapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak yang berkekuatan hukum tidak boleh tergantung pada kejadian di masa yang akan datang dan harus dapat dilaksanakan dalam kondisi bisnis yang normal dan dalam keadaan lalai, tidak dapat membayar atau kebangkrutan Perusahaan atau pihak lawan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

**(ii) Financial liabilities (continued)**

Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognised in the consolidated profit or loss.

**(iii) Offsetting financial instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Company or the counterparty.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**e. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset non-keuangan yang memiliki masa manfaat tidak terbatas termasuk *goodwill*, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Aset non-keuangan yang diamortisasi diuji penurunan nilainya jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Aset non-keuangan dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai diakui jika jumlah tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi secara terpisah. Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pembalikan penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan.

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset non-keuangan selain *goodwill* diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik.

Untuk pengujian penurunan nilai, jika alokasi *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis tidak dapat diselesaikan sebelum berakhirnya periode tahunan ketika kombinasi bisnis berdampak, maka alokasi awal tersebut diselesaikan sebelum akhir periode tahunan pertama setelah tanggal akuisisi.

**e. Impairment of non-financial assets**

*Non-financial assets that have an indefinite useful life, including goodwill, are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Non-financial assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Non-financial assets are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.*

*Reversal on impairment loss for non-financial assets other than goodwill would be recognised if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognised on profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognised. Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.*

*For the purpose of impairment testing, if the initial allocation of goodwill acquired in a business combination cannot be completed before the end of the annual period in which the business combination is affected, that initial allocation shall be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**f. Penurunan nilai aset keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan atas penurunan nilai aset keuangan dengan pendekatan sebagai berikut:

(i) Pendekatan yang disederhanakan

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan berupa piutang dagang dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan. Grup menggunakan pendekatan ini untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan.

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dan piutang lain-lain dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan umur piutangnya.

(ii) Pendekatan umum

Pendekatan ini digunakan untuk aset keuangan instrumen utang selain yang menggunakan pendekatan disederhanakan antara lain piutang dengan pihak berelasi dan deposito pada bank.

Dalam menggunakan pendekatan ini, di setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian peningkatan risiko kredit, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**f. Impairment of financial assets**

*At the end of each reporting period, the Group reviews the impairment of financial assets with the following approach:*

(i) *Simplified model*

*This approach is used for financial assets in the form of trade receivables and other receivables without any significant financing components. The Group uses this approach to measure the expected credit losses over the contract life of the financial asset.*

*To measure expected credit losses, trade receivables and other receivables are grouped based on the credit risk characteristics and the age of the receivables.*

(ii) *General model*

*This approach is used for financial assets other than debt instruments that use a simplified approach such as receivables from related parties and deposits with banks.*

*In using this approach, in each reporting period, the Group assess whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition. In assessing the increase in credit risk, the Group compares the risk of default on financial instruments during the reporting period with the risk of default on financial instruments at initial recognition and considers the fairness and availability of information, which is available without cost or effort at the time of reporting date relates to past events, current conditions and estimates of future economic conditions, which indicate an increase in credit risk since initial recognition.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**f. Penurunan nilai aset keuangan** (lanjutan)

**f. Impairment of financial assets** (continued)

(ii) Pendekatan umum (lanjutan)

(ii) General model (continued)

Grup mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian selama umur kontrak aset keuangan apabila terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atas aset keuangan sejak pengakuan awalnya. Namun jika tidak terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan, Grup hanya akan mengukur penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan selama periode 12 bulan ke depan.

*The Group measures the allowance for expected credit losses over the life of financial asset contract if there has been a significant increase in the credit risk of the financial asset since its initial recognition. However, if there is no significant increase in credit risk, the Group will only measure the allowance for expected credit losses on financial assets over the next 12 months.*

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian adalah merupakan hasil dari perkalian kemungkinan gagal bayar (*probability of default*), besarnya kerugian ketika gagal bayar terjadi (*loss given default*) dan jumlah saldo saat gagal bayar terjadi (*exposure at default*). Penilaian atas kemungkinan gagal bayar dan besarnya kerugian saat terjadinya gagal bayar didasarkan pada data historis yang disesuaikan dengan informasi *forward-looking* berdasarkan pendekatan yang digunakan dan dijelaskan di atas. Jumlah saldo saat gagal bayar terjadi ditentukan sama dengan jumlah saldo yang ada pada tanggal pelaporan.

*The measurement of expected credit losses is the result of multiplying the probability of default, the magnitude of the loss when a loss given default occurs and the total balance when the exposure at default occurs. The assessment of the possibility of default and the magnitude of the loss when the default occurs is based on historical data adjusted for forward-looking information based on the approach used and described above. The amount of the balance when the default occurs is determined to be the same as the total balance on the reporting date.*

Kerugian yang timbul atas penurunan nilai aset keuangan diakui pada laba rugi saat terjadinya, kecuali untuk aset keuangan instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, dimana kerugian yang timbul dari penurunan nilai beserta akumulasinya diakui pada penghasilan komprehensif lain dan tidak mengurangi nilai wajar dari aset keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

*Losses on impairment of financial assets are recognised in profit or loss when incurred, except for debt instruments financial assets which are measured at fair value through other comprehensive income, where losses arising from impairment and its accumulated impairment are recognised in other comprehensive income, and do not reduce fair value of financial assets in the consolidated statement of financial position.*

**g. Kas dan setara kas**

**g. Cash and cash equivalents**

Kas dan setara kas mencakup kas, kas di bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang.

*Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity of three months or less.*

**h. Piutang usaha dan lain-lain**

**h. Trade and other receivables**

Piutang usaha adalah jumlah yang terutang dari pelanggan atas jasa yang dilakukan atau barang dagangan yang dijual dalam kegiatan usaha normal. Piutang lain-lain terutama merupakan pinjaman dan penggantian yang diberikan kepada pihak ketiga.

*Trade receivables are amounts due from customers for services performed or merchandise sold in the ordinary course of business. Other receivables mainly represent loans and reimbursements given to third parties.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**h. Piutang usaha dan lain-lain (lanjutan)**

Grup menerapkan pendekatan sederhana PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umur piutang untuk semua piutang usaha dan lain-lain.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui dalam laba rugi dalam "beban umum dan administrasi". Ketika suatu piutang usaha dan lain-lain yang penyisihan penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Pemulihan kemudian atas jumlah yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "beban umum dan administrasi" dalam laba rugi.

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Harga perolehan pada umumnya ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa, dikurangi estimasi biaya untuk menjual.

Provisi untuk keusangan dan penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan estimasi penjualan masing-masing persediaan tersebut di masa mendatang.

**j. Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual**

Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diklasifikasikan sebagai aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual ketika nilai tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut dan penjualannya sangat mungkin terjadi. Aset ini dicatat pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual, kecuali untuk aset-aset seperti aset pajak tangguhan, aset yang terkait dengan imbalan kerja, aset keuangan dan properti investasi yang dicatat pada nilai wajar, yang secara khusus dikecualikan dari persyaratan ini.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**h. Trade and other receivables (continued)**

*The Group applies the PSAK 71 simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade and other receivables.*

*The amount of the impairment loss is recognised in profit or loss within "general and administrative expenses". When a trade and other receivable for which a provision for impairment had been recognised becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the provision account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "general and administrative expenses" in profit or loss.*

**i. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is generally determined by the weighted average method. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost to sell.*

*A provision for obsolescence and impairment is determined on the basis of the estimated future sales of inventory items.*

**j. Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale**

*Non-current assets (or disposal group) are classified as assets of disposal group classified as held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and a sale is considered highly probable. The assets are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell, except for assets such as deferred tax assets, assets arising from employee benefits, financial assets and investment property that are carried at fair value, which are specifically exempt from this requirement.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**j. Aset tidak lancar dan aset atas kelompok  
lepasan yang dimiliki untuk dijual (lanjutan)**

**j. Non-current assets and assets of disposal  
group classified as held for sale (continued)**

Kerugian penurunan nilai diakui untuk nilai awal atau penurunan nilai aset yang terjadi setelah pengukuran awal (atau kelompok lepasan) ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset (atau kelompok lepasan), tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

*An impairment loss is recognised for any initial or subsequent write-down of the asset (or disposal group) to fair value less costs to sell. A gain is recognised for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal group), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognised. A gain or loss not previously recognised by the date of the sale of the non-current asset (or disposal group) is recognised at the date of derecognition.*

Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual tidak disusutkan atau diamortisasi selama diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual.

*Assets of disposal group classified as held for sale are not depreciated or amortised while they are classified as held for sale.*

Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari aset lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Liabilitas dalam kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

*Assets of disposal group classified as held for sale are presented separately from the other assets in the consolidated statements of financial position. The liabilities of a disposal group classified as held for sale are presented separately from other liabilities in the consolidated statements of financial position.*

**k. Aset tetap dan penyusutan**

**k. Fixed assets and depreciation**

Aset tetap diakui sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

*Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment, if any. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.*

Aset tetap disusutkan sampai dengan nilai sisanya dengan menggunakan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

*Fixed assets are depreciated to their residual values using the straight-line method, based on the estimated useful lives of the fixed assets, as follows:*

	<u>Tahun/Years</u>	<u>Persentase penyusutan/ Percentage of depreciation</u>	
Komputer dan peralatan teknologi informasi	4	25%	<i>Computers and information technology equipments</i>
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	4	25%	<i>Furnitures, fixtures and office equipments</i>
Kendaraan	4 - 5	20% - 25%	<i>Vehicles</i>
Peralatan komersial	4 - 5	20% - 25%	<i>Commercial equipments</i>
Prasarana	3 - 5	20% - 33.3%	<i>Leasehold improvements</i>
Lain - lain	1 - 4	25% - 100%	<i>Others</i>

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

*The assets' residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**k. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)**

**k. Fixed assets and depreciation (continued)**

Akumulasi biaya konstruksi prasarana aset sewa dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

*The accumulated costs of the construction of leasehold improvements are capitalised as construction in progress. These costs are reclassified to fixed assets when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use in the manner intended by management.*

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian jumlah tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana seharusnya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Jumlah tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

Ketika aset tetap tidak digunakan lagi atau dilepas, jumlah tercatat dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian dan keuntungan atau kerugian yang timbul akibat pelepasan aset tetap tersebut diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

*When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amount are eliminated from the consolidated statements of financial position and the resulting gain or loss on the disposal of fixed assets is recognised in the consolidated statements of profit or loss.*

**l. Aset takberwujud**

**l. Intangible assets**

Aset takberwujud dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai, apabila ada. Aset takberwujud diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama taksiran masa manfaat sebagai berikut:

*Intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and impairment losses, if any. Intangible assets are amortised using the straight-line method over their estimated useful lives as follows:*

	<u>Tahun/Years</u>	<u>Persentase amortisasi/ Percentage of amortisation</u>	
Perangkat lunak	4	25%	Software
Merek dagang	15 - 20	5% - 6.7%	Trademark
Izin usaha - masa manfaat terbatas	6	16.7%	Business license - finite useful life
Kontrak pelanggan	3	33.3%	Customer contract
Hubungan pelanggan	4 - 10	10% - 25%	Customer relationship
Lain-lain	4 - 5	20% - 25%	Others

Grup memiliki beberapa izin usaha yang memiliki masa manfaat tidak terbatas, yang terdiri dari uang elektronik ("E-money"), izin penyedia layanan *payment gateway* dan izin pos. Izin usaha yang memiliki masa manfaat terbatas terdiri dari lisensi jasa perantara pembayaran.

*The Group has several business licenses that have indefinite useful life, which comprise of electronic money ("E-money"), payment gateway service provider license and postage license. Business licenses that have finite useful life comprise intermediary payment service license.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**l. Aset takberwujud (lanjutan)**

Biaya pengembangan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi, diakui sebagai aset takberwujud. Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung yang dikapitalisasi sebagai bagian dari perangkat lunak mencakup biaya gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya, pengembangan perangkat lunak dan bagian *overhead* yang relevan.

Merek dagang Grup yang dicatat sebagai aset takberwujud adalah "GOJEK", "MOKA" dan "TOKOPEDIA".

Biaya pengembangan lainnya yang tidak memenuhi kriteria di atas dan biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

**m. Utang usaha dan lain-lain**

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang telah diperoleh dalam kegiatan bisnis biasa dari pemasok.

Utang lain-lain adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh di luar kegiatan usaha biasa. Utang lain-lain Grup juga meliputi utang *escrow* yang merupakan akun dana sementara (*escrow*) untuk menampung dana dari Pengguna ketika transaksi terjadi. Pembayaran ini akan disampaikan kepada Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik ketika seluruh transaksi telah selesai.

**n. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

**l. Intangible assets (continued)**

*Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable software are recognised as intangible assets. Directly attributable costs that are capitalised as part of the software include the software development salaries and other short-term employee benefit costs and an appropriate portion of relevant overheads.*

*The Group's trademarks recorded as intangible assets are "GOJEK", "MOKA" and "TOKOPEDIA".*

*Other development costs that do not meet the above criteria and costs associated with maintaining computer software are recognised as an expense as incurred.*

**m. Trade and other payables**

*Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.*

*Other payables are obligation to pay goods or services that have been acquired outside the ordinary course of business. The Group's other payables also includes escrow payables which mainly represents escrow accounts that hold the temporary funds from Users when transactions occur. These payments will be forwarded to Merchants and Logistic Service Providers once the overall transactions are completed.*

**n. Borrowings**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the consolidated statements of profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**  
(lanjutan)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**  
(continued)

**n. Pinjaman (lanjutan)**

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai pembayaran di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

**n. Borrowings (continued)**

*Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a pre-payment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.*

**o. Pinjaman konversi**

Komponen liabilitas pada pinjaman konversi diakui pada awalnya sebesar nilai wajar liabilitas yang serupa yang tidak memiliki opsi konversi ekuitas. Komponen ekuitas diakui pada awalnya sebesar selisih antara nilai wajar pinjaman konversi secara keseluruhan dan nilai wajar komponen liabilitas. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dialokasikan pada komponen liabilitas dan ekuitas sesuai dengan proporsi nilai tercatat awalnya.

**o. Convertible loan**

*The liability component of the convertible loan is recognised initially at the fair value of a similar liability that does not have an equity conversion option. The equity component is recognised initially as the difference between the fair value of the convertible loan as a whole and the fair value of the liability component. Any directly attributable transaction costs are allocated to the liability and equity components in proportion to their initial carrying amounts.*

Setelah pengakuan awal, komponen liabilitas dari pinjaman konversi diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Komponen ekuitas dari pinjaman konversi tidak diukur kembali setelah pengakuan awal.

*Subsequent to initial recognition, the liability component of the convertible loan instrument is measured at amortised cost using the effective interest method. The equity component of the convertible loan is not remeasured subsequent to initial recognition.*

**p. Liabilitas imbalan kerja**

**p. Employee benefit obligations**

**(i) Imbalan kerja jangka pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika harus dibayarkan ke pegawai.

**(i) Short-term employee benefits**

*Short-term employee benefits are recognised when they are accrued to the employees.*

**(ii) Manfaat pensiun**

Sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama ("PKB") Grup, Grup diharuskan untuk menyediakan sejumlah minimum manfaat pensiun seperti yang tertera di PKB, yang mewakili program pensiun manfaat pasti. Program manfaat pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Biasanya, program manfaat pasti menentukan sejumlah manfaat pensiun yang akan diterima oleh pegawai pada saat pensiun, yang bergantung pada satu atau lebih faktor seperti umur, masa kerja dan kompensasi.

**(ii) Pension benefits**

*In accordance with Group's Collective Labor Agreement ("CLA"), the Group are required to provide a minimum amount of pension benefits as stipulated in CLA, which represents a defined benefit pension plan. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**p. Liabilitas imbalan kerja (lanjutan)**

**(ii) Manfaat pensiun (lanjutan)**

Liabilitas diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terkait program pensiun imbalan pasti adalah nilai kini dari kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan. Kewajiban imbalan pasti dihitung secara tahunan oleh aktuaria independen menggunakan metode *projected credit unit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa datang menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah (mempertimbangkan saat ini tidak ada pasar dalam untuk obligasi perusahaan dengan kualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar, dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun terkait.

Beban bunga dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya di ekuitas melalui pendapatan komprehensif lain pada saat terjadinya. Keuntungan dan kerugian ini termasuk dalam saldo laba ditahan pada laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Perubahan nilai kini atas kewajiban imbalan pasti yang timbul dari amendemen rencana atau kurtailmen diakui dalam laporan laba rugi sebagai biaya jasa lalu.

**q. Kompensasi berbasis saham**

Karyawan Perusahaan dan entitas anaknya menerima kompensasi dalam bentuk opsi saham yang diselesaikan dengan (1) instrumen ekuitas milik Perusahaan; (2) kas; atau (3) instrumen ekuitas milik Perusahaan atau kas yang bergantung pada keputusan Perusahaan, yang diperlakukan dan diklasifikasikan mengikuti ketentuan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas. Penentuan ini berdasarkan realisasi atas penghargaan pada waktu yang lampau kepada karyawan dalam bentuk kas.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**p. Employee benefit obligations (continued)**

**(ii) Pension benefits (continued)**

*The liability recognised in the consolidated statements of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using yield of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation.*

*The interest cost is calculated by applying the discount rate to the balance of defined benefit obligation. This cost is included in employee benefit expense in the consolidated statements of profit or loss.*

*Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the consolidated statements of changes in equity and in the consolidated statements of financial positions.*

*Changes in the present value of the defined benefit obligation resulting from plan amendments or curtailments are recognised immediately in a profit or loss as past service costs.*

**q. Share based compensation**

*Employees of the Company and its subsidiaries received compensation in form of share options which are settled either in (1) the Company's equity instruments; (2) cash; or (3) the Company's equity instruments or cash depending on the Company's decision, which is accounted and classified in accordance with cash-settled share-based payments. This determination is based on historical realisation of the awards to the employee in form of cash.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)**

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditentukan dengan nilai wajar pada tanggal pemberian dilakukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui dalam beban "Gaji dan imbalan karyawan" dalam laba rugi konsolidasian, bersama-sama dengan kenaikan ekuitas yang sejalan (Cadangan kompensasi berbasis saham), selama periode dimana kondisi jasa dan, apabila berlaku, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Beban kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai dengan tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah dilalui dan estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi *vest*. Beban atau kredit dalam laba rugi konsolidasian dalam suatu periode merupakan pergerakan dalam beban kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

Kondisi jasa dan kinerja non-pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai wajar pada tanggal pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan bahwa kondisi-kondisi tersebut terpenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Grup atas jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan menjadi *vest*. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal pemberian. Kondisi-kondisi lainnya yang melekat pada penghargaan, tapi tidak terasosiasi dengan kebutuhan jasa, dipertimbangkan sebagai kondisi non-*vesting*. Kondisi non-*vesting* tercermin dalam nilai wajar suatu penghargaan dan dibebankan segera, kecuali apabila terdapat kondisi jasa dan/atau kinerja.

Tidak ada beban yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak menjadi *vest* karena kondisi jasa dan/atau kinerja non-pasar tidak terpenuhi. Ketika penghargaan memiliki kondisi kinerja pasar atau non-*vesting*, transaksi diakui sebagai telah *vest* terlepas dari apakah kondisi kinerja pasar atau non-*vesting* terpenuhi, selama kondisi jasa dan/atau kinerja lainnya terpenuhi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**q. Share based compensation (continued)**

Equity-settled share-based payment transactions

*The cost of equity-settled share-based payment transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.*

*The cost is recognised in "Salaries and employee benefits" expense in the consolidated profit or loss, together with a corresponding increase in equity (Share-based compensation reserve), over the period in which the service condition and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognised for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has passed and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the consolidated profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognised as at the beginning and end of that period.*

*Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of the awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and immediately expensed unless there are also service and/or performance conditions.*

*No expense is recognised for awards that do not ultimately vest because service and/or non-market performance conditions have not been met. Where awards include a market performance or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market performance or non-vesting condition is satisfied, provided that all other service and/or performance conditions are satisfied.*



CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)

q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Ketika ketentuan untuk penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dimodifikasi, beban minimum yang diakui adalah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, selama ketentuan *vesting* awal dari penghargaan telah terpenuhi. Beban tambahan (kenaikan nilai wajar), yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan keseluruhan nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham, atau bermanfaat bagi karyawan. Beban tambahan dimasukkan dalam pengukuran jumlah yang diakui untuk jasa yang diterima selama periode dari tanggal modifikasi sampai dengan tanggal penghargaan yang dimodifikasi menjadi *vest*, sebagai tambahan atas jumlah nilai wajar tanggal pemberian dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, yang diakui selama sisa periode *vesting* awal. Ketika modifikasi terjadi setelah tanggal *vesting*, beban tambahan diakui segera, atau selama periode *vesting* jika karyawan diharuskan untuk menyelesaikan periode jasa tambahan sebelum menjadi berhak tanpa syarat untuk penghargaan yang tidak dimodifikasi. Ketika sebuah penghargaan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lain, seluruh sisa bagian nilai wajar dari penghargaan dibebankan segera dalam laba rugi.

Pada saat penghargaan ini dieksekusi, karyawan akan membayar harga eksekusi kepada Perusahaan secara tunai. Perusahaan dapat menerbitkan modal saham dan/atau menerbitkan kembali saham treasury Perusahaan. Nilai kas yang diterima, setelah dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan, dikreditkan ke modal saham (nilai nominal) dan tambahan modal disetor.

Pengaruh dilusi (pengurangan dalam laba per saham atau kenaikan dalam rugi per saham) dari opsi yang beredar dicerminkan sebagai tambahan saham dilusian dalam perhitungan laba per saham dilusian.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)

q. *Share based compensation (continued)*

*Equity-settled share-based payment transactions (continued)*

*When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognised is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original vesting terms of the award are met. An additional expense (incremental fair value), measured as at the date of modification, is recognised for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee. The additional expense is included in the measurement of the amount recognised for services received over the period from the modification date until the date when the modified award vests, in addition to the amount based on the grant date fair value of the unmodified award, which is recognised over the remainder of the original vesting period. If the modification occurs after vesting date, the additional expense is recognised immediately, or over the vesting period if the employee is required to complete an additional period of service before becoming unconditionally entitled to the unmodified award. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.*

*When these awards are exercised, the employee should pay the exercise price to the Company in cash. The Company may either issue share capital and/or reissue its treasury shares. The proceeds received, net of any directly attributable transaction costs, are credited to share capital (nominal value) and additional paid-in capital.*

*The dilutive effect (a reduction in earnings per share or an increase in loss per share) of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**q. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)**

Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Liabilitas diakui sebesar nilai wajar transaksi yang diselesaikan dengan kas. Nilai wajar diakui pada tanggal pemberian dan setiap tanggal pelaporan sampai dengan dan termasuk tanggal penyelesaian, dan perubahan nilai wajar diakui dalam beban "Gaji dan imbalan karyawan" pada laba rugi konsolidasian. Nilai wajar dibebankan selama periode sampai dengan tanggal vesting dengan pengakuan liabilitas yang sesuai. Ketika ketentuan penghargaan yang diselesaikan dengan instrumen kas dimodifikasi, perubahan nilai wajar atas penghargaan diakui dalam laba rugi konsolidasian. Nilai wajar ditentukan dengan menggunakan metode penilaian yang sesuai. Pendekatan untuk memperlakukan kondisi vesting ketika mengukur transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas juga berlaku untuk transaksi yang diselesaikan dengan kas.

**r. Saham treasury**

Ketika Perusahaan atau anggota lainnya dalam kelompok konsolidasian memperoleh modal saham ekuitas Perusahaan, imbalan yang dibayarkan, termasuk setiap biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung (setelah pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas. Dalam laporan keuangan konsolidasian, kepemilikan Perusahaan dan entitas anak atas instrumen ekuitas milik Perusahaan disajikan sebagai "saham treasury". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui atas pembelian, penjualan, atau pembatalan saham treasury. Selisih antara nilai tercatat dan imbalan penjualan diakui sebagai surplus modal.

**s. Rugi per saham**

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi rugi bersih yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Rugi per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua instrumen yang berpotensi mendilusi saham biasa yang dimiliki Perusahaan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**q. Share based compensation (continued)**

Cash-settled share-based payment transactions

*A liability is recognised for the fair value of cash-settled transactions. The fair value is measured at the date when the grant is made and at each reporting date up to and including the settlement date, with changes in fair value recognised in "Salaries and employee benefits" expense in the consolidated profit or loss. The fair value is expensed over the period until the vesting date with recognition of a corresponding liability. If the terms of a cash-settled award are modified, the changes in fair value of the awards is recognised in consolidated profit or loss. The fair value is determined using an appropriate valuation model. The approach used to account for vesting conditions when measuring equity-settled transactions also applies to cash-settled transactions.*

**r. Treasury shares**

*When the Company or other members of the consolidated group acquires the Company's equity share capital, the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes), is deducted from equity. In the consolidated financial statements, the Company's and subsidiaries' interests in the Company equity instruments are presented as "treasury shares". No gain or loss is recognised on the purchase, sale, or cancellation of the treasury stock. The difference between the carrying amount and the consideration on sale is recognised as capital surplus.*

**s. Losses per share**

*Basic loss per share are calculated by dividing the net loss attributable to the ordinary equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*Diluted loss per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effect of all instruments which may potentially dilute ordinary shares owned by the Company.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Rugi per saham (lanjutan)**

Untuk tujuan perhitungan rugi per saham dilusian, instrumen Perusahaan yang berpotensi mendilusi saham biasa menimbulkan dampak terhadap laba atau rugi bersih Perusahaan. Oleh karena itu, rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dilusian tidak sama dengan rugi bersih pada perhitungan rugi per saham dasar.

Jika jumlah saham biasa atau instrumen berpotensi saham biasa yang beredar meningkat sebagai akibat dari kapitalisasi, penerbitan saham bonus atau pemecahan saham, atau menurun sebagai akibat dari penggabungan saham, maka perhitungan rugi per saham dasar dan dilusian untuk seluruh periode yang disajikan disesuaikan secara retrospektif.

**t. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian, kecuali untuk pajak yang terkait dengan pos-pos yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung di ekuitas. Beban pajak penghasilan kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas neraca, atas perbedaan temporer yang timbul antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya dalam laporan keuangan konsolidasian. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substansial telah berlaku pada periode pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak penghasilan tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan laba kena pajak di masa mendatang memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**s. Losses per share (continued)**

*For the purposes of calculating diluted losses per share, the Company's instruments which may potentially dilute ordinary shares cause impact to the Company's net profit or loss. Thus, net losses for the calculation of diluted losses per share is not equivalent to the net losses for the calculation of basic losses per share.*

*If the number of ordinary or potential ordinary shares outstanding increases as a result of a capitalisation, share bonus issuance or stock split, or decreases as a result of a reverse stock split, the calculation of basic and diluted losses per share for all periods presented shall be adjusted retrospectively.*

**t. Taxation**

*The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the consolidated statements of profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively. The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date.*

*Deferred income tax is recognised, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted as at reporting period and is expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dikompensasikan ketika ada hak yang dapat diberlakukan secara hukum untuk mengimbangi aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan ketika aset dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama pada salah satu entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda dimana ada niat untuk menyelesaikan saldo secara bersih.

Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam pengembalian pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi. Provisi ditetapkan jika sesuai atas dasar jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

**u. Pengakuan pendapatan dan beban**

Grup melakukan langkah-langkah analisa berikut ini terhadap setiap transaksi yang dilakukan, untuk menentukan pengakuan pendapatan:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
  - a) Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
  - b) Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
  - c) Kontrak memiliki substansi komersial; dan
  - d) Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Taxation (continued)**

*Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

*Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.*

**u. Revenue and expense recognition**

*The Group performs the following steps in analysing each transaction in order to determine the revenue recognition:*

1. *Identify contracts with customers with certain criteria as follows:*
  - a) *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*
  - b) *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
  - c) *The contract has commercial substance; and*
  - d) *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.*
2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan yang ditangguhkan".

Kriteria tertentu juga harus dipenuhi untuk setiap aktivitas Grup seperti yang dijelaskan di bawah ini.

Pendapatan dari imbalan jasa

Grup memiliki *platform* GOJEK yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang dan Pengguna. Grup juga memiliki *platform* TOKOPEDIA yang merupakan *marketplace* yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna dan Penyedia Jasa Logistik. Secara bersama-sama, Mitra-Pengemudi, Pedagang, Pengguna dan Penyedia Jasa Logistik disebut sebagai Pelanggan. Pedagang meliputi pihak-pihak penjual produk makanan dan minuman, barang fisik, barang digital atau penyedia jasa yang bertransaksi di *platform-platform* milik Grup melalui TOKOPEDIA, GoFood dan GoMart. Kedua *platform* memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya kepada Pengguna, dan menyediakan beberapa pilihan pengiriman kepada Pengguna, termasuk pilihan pengiriman yang memungkinkan Mitra-Pengemudi atau Penyedia Jasa Logistik untuk menyediakan jasa pengiriman kepada Pengguna. *Platform* GOJEK juga memungkinkan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna melalui GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend, dan GoBox. Grup memperoleh pendapatannya dalam bentuk imbalan jasa dari Pelanggan terutama dari penggunaan *platform-platform* milik Grup dan jasa terkait.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition  
(continued)**

*Payment of the transaction price is different for each contract. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract liabilities are presented under "Deferred revenue".*

*The specific criteria also must be met for each of the Group's activities as described below.*

*Revenue from service fee*

*The Group owns GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants and Users. The Group also owns TOKOPEDIA platform that is a marketplace that connects Drivers-Partners, Merchants, Users and Logistic Service Providers. Collectively, Drivers-Partners, Merchants, Users and Logistic Service Providers are referred as Customers. Merchants include sellers of foods and beverages, physical goods, digital goods and services providers that transact in Group's platforms through TOKOPEDIA, GoFood and GoMart. Both platforms enable the Merchants to sell their goods to Users, and provide delivery options to Users, including delivery option that enable the Drivers-Partners or Logistic Service Providers to provide delivery services to the Users. GOJEK platform also enables the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users through GoRide, GoCar, GoBluebird, GoSend and GoBox. The Group derives its revenues in the form of service fee from Customers principally from the use of the Group's platforms and related services.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pendapatan dari imbalan jasa (lanjutan)

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pelanggan. Grup mengevaluasi penyajian pendapatan secara bruto atau bersih berdasarkan apakah Grup mengendalikan jasa yang diberikan kepada Pengguna dan merupakan prinsipal ("bruto"), atau Grup mengatur pihak lain untuk dapat memberikan jasa kepada Pengguna dan merupakan agen ("bersih"). Penentuan ini juga mempengaruhi penyajian insentif dan promosi yang diberikan kepada Pelanggan.

Untuk jasa-jasa di atas, peran Grup adalah sebagai penyedia jasa untuk memfasilitasi keberhasilan perjalanan, penjualan barang atau jasa pengiriman. Grup menyimpulkan bahwa Grup berperan sebagai agen karena:

- i) Grup tidak membeli barang yang disediakan oleh Pedagang atau mengendalikan jasa yang diberikan oleh Mitra-Pengemudi dan Pedagang sebelum pengiriman kepada Pengguna. Grup tidak memiliki risiko persediaan;
- ii) untuk imbalan jasa dari Pedagang dan Penyedia Jasa Logistik, Grup tidak memiliki kendali atas barang dan/atau jasa yang disediakan oleh mereka saat transaksi dan tidak memiliki kewenangan untuk menentukan harga barang dan/atau jasa; dan
- iii) walaupun Grup memfasilitasi pengaturan harga untuk *on-demand services*, Mitra-Pengemudi, Pelanggan dan Pengguna memiliki diskresi untuk menerima harga transaksi. Oleh karena itu, Grup mengakui pendapatan secara bersih, atas imbalan jasa yang akan Grup terima dari jasa yang diberikan kepada Pedagang dan Mitra-Pengemudi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition  
(continued)**

Revenue from service fee (continued)

*Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Customers. The Group evaluates the presentation of revenue on a gross or net basis based on whether it controls the service provided to the Users and is the principal (i.e. "gross"), or the Group arranges for other parties to provide the service to the Users and is an agent (i.e. "net"). This determination also impacts the presentation of incentives and promotions provided to Customers.*

*For the above services, the Group's role is to facilitate a successful trip, sale of goods or delivery services. The Group concluded that the Group acts as an agent because:*

- i) the Group does not purchase the goods provided by Merchants or otherwise control the services provided by Drivers-Partners and Merchants prior to delivery to Users. The Group does not have any inventory risk;*
- ii) for service fee from Merchants and Logistic Service Providers, the Group does not take control of the goods and/or services provided by them for the transactions and does not have latitude over pricing of the goods and/or services; and*
- iii) although the Group facilitates price setting for on-demand services, Drivers-Partners, Merchants and Users have the discretion in accepting the transaction price. Accordingly, the Group recognises revenue on a net basis, representing the service fee the Group expects to receive in exchange for the Group providing the service to Merchants and Drivers-Partners.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pendapatan dari imbalan jasa (lanjutan)

Grup mengakui pendapatan saat perjalanan atau pengiriman barang telah selesai, atau untuk transaksi *marketplace* pada saat barang dan/atau jasa telah diserahkan kepada Pengguna. Imbalan jasa yang diterima dari Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari ongkos Pengguna. Imbalan jasa yang dibayarkan Pedagang merupakan suatu persentase tetap dari harga barang. Imbalan jasa yang diterima dari Pengguna merupakan jumlah tetap untuk setiap transaksi. Grup umumnya menerima imbalan jasa dalam jangka waktu singkat setelah selesainya perjalanan atau pengiriman barang.

Pendapatan dari jasa pengiriman

Grup menyediakan jasa pengiriman instan dan *same-day delivery* untuk perusahaan *e-commerce*. Grup melakukan perjanjian dengan perusahaan *e-commerce* yang memungkinkan mereka menggunakan jaringan Mitra-Pengemudi Grup untuk mengantarkan barang. Grup bertanggung jawab untuk mengidentifikasi dan memilih Mitra-Pengemudi yang sesuai yang akan melakukan jasa mewakili Grup. Grup menentukan harga untuk setiap pengiriman dan persyaratan pembayaran dalam perjanjian tersebut. Grup memiliki diskresi harga dan menegosiasikan secara terpisah harga yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan jumlah yang dibayarkan kepada Mitra-Pengemudi. Penerimaan Grup atas permintaan pengiriman membentuk hak dan kewajiban yang mengikat dalam setiap transaksi.

Dengan menerima permintaan pengiriman, Grup memiliki tanggung jawab atas penyelesaian pengiriman dari tempat asal ke tempat tujuan. Oleh karena itu, Grup mengendalikan jasa pengiriman sebelum diserahkan ke perusahaan *e-commerce*, sehingga Grup merupakan prinsipal dalam transaksi tersebut. Grup menagih perusahaan *e-commerce* saat pemenuhan kewajiban pelaksanaan, yaitu saat Mitra-Pengemudi telah tiba di tempat tujuan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition  
(continued)**

Revenue from service fee (continued)

*The Group recognises revenue when a trip or goods delivery is complete, or for marketplace transaction is when the goods and/or services are delivered to Users. The service fee received from Drivers-Partners is a fixed percentage of the User's fare. The service fee paid by Merchants is a fixed percentage of the goods prices. The service fee received from Users is a fixed amount per transaction. The Group typically receives the service fee within a short period of time following completion of the trip or goods delivery.*

Revenue from delivery services

*The Group provides instant delivery and same-day delivery services to e-commerce companies. The Group enters into agreements with e-commerce companies that allow them to utilise Group's network of Drivers-Partners to ship the goods. The Group is responsible to identify and select suitable Drivers-Partners that will perform the service on behalf of the Group. The Group defines the price for each shipment and payment terms in the agreements. The Group has pricing discretion and negotiates separately the prices charged to e-commerce companies and amounts paid to Drivers-Partners. The Group's acceptance of the shipment request establishes enforceable rights and obligations for each contract.*

*By accepting the shipment request, the Group has responsibility for delivery of the shipment from origin to destination. Accordingly, the Group controls the delivery service before it is transferred to e-commerce companies, therefore the Group is the principal in these transactions. The Group invoices e-commerce companies upon satisfaction of the performance obligation, that is when the Drivers-Partners reach its intended destination.*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)

u. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)

Pendapatan dari jasa pengiriman (lanjutan)

Pendapatan dari jasa pengiriman merupakan jumlah bruto dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce*. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi untuk pengiriman barang diakui sebagai beban pokok pendapatan. Biaya yang dikeluarkan untuk Mitra-Pengemudi merupakan suatu persentase tetap dari imbalan biaya yang dikenakan kepada perusahaan *e-commerce* dan harga tertentu berdasarkan jarak yang ditempuh Mitra-Pengemudi.

Pendapatan dari biaya transaksi dan pembayaran

Grup menyediakan berbagai jasa teknologi keuangan terintegrasi yang meliputi jasa *e-money* dan jasa *payment gateway* kepada Pedagang. Grup juga memberikan kemudahan bagi Pengguna untuk melakukan pembayaran atas transaksi mereka.

Grup menyediakan jasa *e-money* kepada Pedagang dan memungkinkan Pedagang untuk menggunakan platform GoPay milik Grup dan menerima GoPay sebagai metode pembayaran. Grup juga menyediakan jasa *payment gateway* untuk Pedagang yang memungkinkan Pedagang menerima berbagai metode pembayaran termasuk diantaranya pembayaran melalui kartu kredit atau debit, transfer bank dan *e-money*. Grup mendapatkan imbalan transaksi yang dikenakan kepada Pedagang untuk setiap transaksi atas penyediaan jasa tersebut. Imbalan transaksi merupakan suatu imbalan tetap untuk setiap transaksi atau suatu persentase dari jumlah yang dibayarkan. Grup juga mengenakan imbalan pembayaran kepada Pengguna atas kemudahan dalam bertransaksi dengan menggunakan *platform-platform* Grup. Grup mengakui pendapatan pada saat Pengguna menyelesaikan transaksi pembayaran.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)

u. Revenue and expense recognition  
(continued)

Revenue from delivery services (continued)

Revenue from delivery services represent the gross amount of fees charged to *e-commerce* companies. Costs incurred with Drivers-Partners for delivering the goods are recorded as costs of revenue. Cost incurred with Drivers-Partners is a fixed percentage of the fees charged to *e-commerce* companies and certain pricing based on the distance travelled by Drivers-Partners.

Revenue from transaction and payments fee

The Group provides various integrated end-to-end financial technology services which include *e-money* services and payment gateway services to Merchants. Group also give convenience for Users to make payments for their transactions.

The Group provides *e-money* services to Merchants that allow Merchants to use Group's GoPay platform and accept GoPay as a payment method. The Group also provides payment gateway services to Merchants that allow Merchants to accept various payment methods including primarily credit or debit card payment, bank transfer and *e-money*. The Group earn transaction fees that are charged to Merchants on a transaction basis for rendering these services. The transaction fee is either a fixed fee for each transaction or a fixed percentage of the payment amount. Group also charge payment fee to Users for convenience when transacting using Group's platforms. The Group recognises revenue when the Users complete the payment transactions.



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pendapatan dari biaya transaksi dan  
pembayaran (lanjutan)

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang. Dalam setiap kontrak yang dibuat dengan Pedagang, Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dengan menggunakan piranti lunak, platform, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

Pendapatan dari imbalan iklan

Grup memungkinkan Pedagang untuk mengiklankan produk mereka di dalam *platform-platform* milik Grup. Iklan tersebut meliputi *banner* digital dan pencarian kata kunci yang diprioritaskan. Pendapatan iklan pada awalnya dicatat sebagai pendapatan yang ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan berdasarkan pemakaian. Pemakaian yang dimaksud adalah ketika pihak Pedagang melakukan aktivitas promosi dan memasang iklan di dalam *platform* Tokopedia yang akan dihitung berdasarkan biaya per klik oleh Pengguna (untuk *Pay for Performance Advertising*) dan biaya per impresi (untuk *Display Advertising*). Grup mengenakan imbalan iklan kepada Pedagang.

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksinya dengan Pedagang dan Pengguna terkait jasa transaksi, pembayaran dan iklan. Grup menyediakan jasa kepada Pedagang dan Pengguna dengan menggunakan piranti lunak, *platform*, sistem atau peralatan milik Grup, sehingga Grup mengendalikan jasa sebelum diserahkan kepada Pedagang dan Pengguna. Grup bertanggung jawab atas pemenuhan perjanjian dengan Pedagang dan Pengguna dan memiliki hak untuk menentukan harga. Oleh karena itu, Grup merupakan prinsipal dari transaksi tersebut.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition  
(continued)**

Revenue from transaction and payments fee  
(continued)

*Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants. For each contract entered into with a Merchant, the Group renders the services to the Merchant by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.*

Revenue from advertising fee

*The Group enables Merchants to advertise their products in Group's platforms. The advertisement includes digital banners and prioritised search keyword. Advertising revenue is initially recognised as deferred revenue and recognised as revenue based on usage. Usage refers to Merchants' promotion activities and advertising in the Tokopedia platform which will be calculated based on costs per click by Users (for Pay for Performance Advertising) and costs per impression (for Display Advertising). The Group charges advertising fee to the Merchants.*

*Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Merchants and Users in connection with transaction, payment and advertising services. The Group renders the services to the Merchant and Users by using the Group's software, platform, system or devices, and therefore the Group controls the service before it is transferred to the Merchant and Users. The Group is primarily responsible for fulfilling the contract with the Merchants and Users and has pricing discretion. Therefore, the Group is the principal in these transactions.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Pendapatan dari penjualan barang dagangan  
dan jasa lainnya

Grup mengakui pendapatan dari penjualan barang dagangan pada saat pelanggan memperoleh pengendalian atas barang tersebut, yang pada umumnya terjadi saat barang tiba di pelanggan. Grup juga mengakui pendapatan dari jasa lainnya saat jasa telah diselesaikan.

Insentif dan promosi

Insentif dan promosi yang diberikan kepada pelanggan Grup, dicatat sebagai pengurang pendapatan jika Grup tidak menerima suatu barang atau jasa yang spesifik atau tidak dapat memperkirakan nilai wajar dari barang atau jasa yang diterima secara andal. Dalam hal insentif dan promosi melebihi pendapatan terkait yang Grup harapkan untuk terima, kelebihan tersebut akan dicatat sebagai beban penjualan dan pemasaran.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

**v. Penghasilan keuangan**

Penghasilan bunga diakui secara tepat waktu, dengan mengacu pada biaya pokok yang tersisa dan pada tingkat bunga efektifnya. Penghasilan keuangan Grup terdiri atas dampak pendiskontoan pinjaman konversi dan bunga bank.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Revenue and expense recognition  
(continued)**

Revenue from sales of merchandise goods  
and other services

The Group recognises revenue from sales of merchandise goods at the point in time that the customer obtains control of the goods, which generally occurs upon receipt of the goods by the customer. The Group also recognises revenue from other services when the services are rendered.

Incentives and promotions

Incentives and promotions provided to Group's customers are recorded as a reduction of revenue if the Group does not receive a distinct goods or service or cannot reasonably estimate the fair value of the goods or service received. To the extent the incentives and promotions exceed the corresponding revenue that the Group expects to receive, the excess will be recorded as sales and marketing expenses.

Expenses

Expenses are recognised when they are incurred, on an accrual basis.

**v. Finance income**

Interest income is accrued on timely basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate. The Group's finance income mainly comprises of the discounting impact of the convertible loan and bank interest.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Sewa**

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

**Grup merupakan pihak penyewa**

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset yang mendasarinya atau untuk merestorasi aset yang mendasarinya ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan suku bunga pinjaman inkremental. Untuk menentukan suku bunga pinjaman tambahan, Grup menggunakan suku bunga yang harus dibayar penyewa untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang serupa dengan syarat dan ketentuan yang serupa.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, waktu dimana sewa dimasukkan dan mata uang di mana pembayaran sewa dilakukan.

Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**w. Lease**

*At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration.*

**The Group as the lessee**

*The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.*

*The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the incremental borrowing rate. To determine the incremental borrowing rate, the Group used the rate the individual lease would have to borrow the fund necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-asset in a similar economic environment with similar terms, security and conditions.*

*In determining an incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the lease term, the lease payment term, the time at which the lease is entered into and the currency in which the lease payments are denominated.*

*Payments made under those leases are charged to profit or loss on straight-line basis over the period of the lease.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Sewa (lanjutan)**

**Grup merupakan pihak penyewa (lanjutan)**

Pembayaran yang terkait dengan sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah diakui dengan metode garis lurus sebagai beban dalam laporan laba rugi konsolidasian. Sewa jangka pendek adalah sewa dengan jangka waktu sampai dengan 12 bulan.

**x. Segmen operasi**

Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan laporan internal yang disediakan ke Pengambil Keputusan Operasi Utama ("PKOU"). PKOU bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja dari segmen operasi dan mengambil keputusan strategis.

**y. Transaksi dengan pihak berelasi**

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**z. Perjanjian opsi**

Grup memiliki beberapa instrumen keuangan majemuk berupa liabilitas keuangan kepada pihak ketiga yang memiliki pengaturan opsi jual dan/atau beli.

**Perjanjian opsi jual**

Pemegang opsi jual diizinkan untuk menjual sejumlah saham yang dimilikinya pada tanggal tertentu di masa depan dengan harga yang telah ditentukan sebelumnya. Jumlah yang mungkin menjadi terutang berdasarkan opsi saat pelaksanaan pada awalnya diakui sebesar nilai kini dari jumlah penebusan sebagai liabilitas keuangan dengan penyesuaian ke ekuitas.

Liabilitas keuangan selanjutnya ditambahkan melalui biaya keuangan sampai dengan jumlah penebusan yang harus dibayar pada tanggal opsi pertama kali dapat dilaksanakan.

Jika opsi tersebut dieksekusi atau kadaluwarsa tanpa eksekusi, liabilitas dihentikan pengakuannya dengan penyesuaian ke ekuitas.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**w. Lease (continued)**

**The Group as the lessee (continued)**

Payments associated with short-term leases and low value assets are recognised on a straight-line basis as an expense in the consolidated statement of profit or loss. Short-term leases are leases with a lease term up to 12 months.

**x. Segment operations**

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Chief Operating Decision-Maker ("CODM"). The CODM is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and makes strategic decisions.

**y. Transactions with related parties**

The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related Party Disclosures".

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

**z. Option arrangements**

The Group have several compound financial instruments in the form of a financial liabilities to third parties which have either a put and/or call options arrangements.

**Put option arrangements**

The holder of the put option is permitted to sell a certain number of shares that it holds on a specified date in the future at a pre-determined price. The amount that may become payable under the option on exercise is initially recognised at the present value of the redemption amount as a financial liability with a corresponding charge to equity.

Financial liability is subsequently accreted through finance cost up to the redemption amount that is payable at the date at which the option first becomes exercisable.

In the event of exercise or the option expires unexercised, the liability is derecognised with a corresponding adjustment to equity.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**z. Perjanjian opsi (lanjutan)**

**Perjanjian opsi beli**

Pemegang opsi beli diperbolehkan untuk mengambil sejumlah saham Perusahaan dengan harga pembelian yang telah ditentukan sebelumnya. Pengambilan dapat dilakukan kapan saja dalam jangka waktu tertentu. Jumlah yang mungkin menjadi terutang berdasarkan opsi pada pelaksanaan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dari jumlah yang dapat dilaksanakan dalam liabilitas derivatif.

Liabilitas selanjutnya diukur kembali melalui penyesuaian nilai wajar hingga tanggal opsi pertama kali dapat dilaksanakan. Setiap perubahan nilai wajarnya dicatat dalam laba rugi.

Jika opsi tersebut dieksekusi atau kadaluwarsa tanpa pelaksanaan, liabilitas dihentikan pengakuannya dengan penyesuaian ke ekuitas.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**z. Option arrangements (continued)**

**Call option arrangements**

*The holder of the call option is permitted to subscribe a certain number of the Company's shares at a predetermined purchase price. The subscription may be executed at any date within a specified period of time. The amount that may become payable under the option on exercise is initially recognised at the fair value of the exercisable amount within derivative liability.*

*The liability is subsequently remeasured through a fair value adjustment up to the date at which the option first becomes exercisable. Any changes in its fair value is recorded in the profit or loss.*

*In the event of exercise or the option expires unexercised, the liability is derecognised with a corresponding adjustment to equity.*

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING**

Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi dan berdasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain, termasuk ekspektasi terhadap peristiwa masa depan yang dianggap wajar berdasarkan kondisi yang ada. Hasil sebenarnya mungkin berbeda dari perkiraan ini. Estimasi, asumsi, dan pertimbangan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

**a. Pertimbangan**

**Konsolidasi atas entitas dimana Grup mempunyai kepemilikan di bawah 50%**

Grup pada umumnya mengendalikan dan oleh karena itu mengkonsolidasi entitas-entitas di mana Grup memiliki secara efektif saham entitas tersebut lebih dari 50%. Akan tetapi, Grup mengkonsolidasi beberapa entitas walaupun persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 50% dimana Grup memiliki pengendalian *de facto* atas entitas-entitas tersebut melalui kemampuan manajemen untuk mengatur aktivitas yang relevan dari entitas-entitas tersebut.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS**

*Estimates and judgements used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Actual results may differ from these estimates. The estimates, assumptions and judgements that have a significant effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.*

**a. Judgements**

**Consolidation of entities in which the Group holds less than 50%**

*The Group generally controls and therefore consolidates the entities over which the Group effectively owns those entities' shares for more than 50%. However, the Group consolidates several entities although its percentage of effective ownership is less than 50% when the Group has *de facto* controls over these entities through management's ability to direct the relevant activities of these entities.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**a. Pertimbangan (lanjutan)**

**Pengaruh signifikan atas entitas dimana  
Grup mempunyai kepemilikan di bawah 20%**

Grup memiliki beberapa investasi di entitas dimana persentase kepemilikan efektifnya kurang dari 20%.

Grup memiliki pengaruh signifikan di entitas-entitas tersebut dikarenakan Grup memiliki representasi atas dewan direksi, memiliki hak untuk berpartisipasi di proses pengambilan keputusan dan memiliki sinergi bisnis.

**Pengakuan dan penyajian pendapatan**

Pengungkapan terkait dengan pertimbangan yang dibutuhkan dalam menentukan apakah Grup merupakan prinsipal atau agen dalam transaksi dengan pelanggan Grup, dibahas dalam Catatan 2u.

Insentif dan promosi yang diberikan kepada kelompok pelanggan tertentu dicatat sebagai beban promosi sepanjang insentif dan promosi tersebut tidak kontraktual dan diberikan dalam jangka waktu terbatas.

**Definisi bisnis**

Pertimbangan dibutuhkan untuk menentukan apakah sebuah transaksi atau kejadian lain merupakan akuisisi aset atau kombinasi bisnis. Grup mengakuisisi WePay pada tahun 2020 dan mencatat transaksi ini sebagai akuisisi aset karena tidak memenuhi definisi bisnis dalam PSAK 22 "Kombinasi Bisnis".

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**a. Judgements (continued)**

**Significant influence of entities in which the  
Group holds less than 20%**

*The Group has investment in several entities whereby its percentage of effective ownership is less than 20%.*

*The Group has significant influence in these entities because the Group has representation on board of directors, has right to participate in decision-making process and has business synergy.*

**Revenue recognition and presentation**

*The disclosure related to the required judgement in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with Group's customers, is discussed in Note 2u.*

*Incentives and promotions provided to a targeted group of users are recorded as promotions expense to the extent the incentives and promotions are non-contractual and provided in a limited period of time.*

**Definition of business**

*Judgement is required in determining whether a transaction or other event is an acquisition of an asset or a business combination. The Group acquired WePay in 2020 and accounted this transaction as an asset acquisition as it did not fulfill the definition of business under PSAK 22 "Business Combination".*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi**

**Estimasi provisi untuk kerugian penurunan  
nilai atas piutang**

Grup menelaah portofolio piutang untuk mengevaluasi penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Grup menentukan kerugian penurunan nilai piutang dengan mempertimbangkan beberapa fakta dan kondisi terbaik yang tersedia yang meliputi tetapi tidak terbatas pada kesulitan keuangan yang signifikan dari debitur, kemungkinan debitur mengalami pailit, reorganisasi keuangan, gagal bayar atau tunggakan pembayaran, jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan, serta perkiraan atas kondisi ekonomi. Penyisihan penurunan nilai dibuat berdasarkan estimasi jumlah yang tidak dapat terpulihkan yang ditentukan dari rekam jejak tunggakan masa lalu dan risiko peningkatan kerugian kredit ekspektasian di masa depan.

**Masa manfaat atas aset takberwujud**

Manajemen menentukan estimasi masa manfaat dan biaya amortisasi terkait aset takberwujud manfaat terbatas dengan mempertimbangkan faktor-faktor seperti manfaat ekonomi masa depan yang dihasilkan dari aset tersebut dan keusangan teknologi. Manajemen akan merevisi biaya amortisasi jika masa manfaat berbeda dengan yang diperkirakan sebelumnya, atau akan menghapusbukukan atau menurunkan nilai aset usang atau aset yang tidak dapat lagi menghasilkan manfaat ekonomi di masa depan.

Manajemen menentukan bahwa suatu aset takberwujud dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas jika berdasarkan analisis dari seluruh faktor yang relevan, tidak ada batas yang terlihat pada saat ini atas periode yang mana aset diharapkan menghasilkan arus kas bersih untuk Grup. Faktor yang relevan tersebut mencakup stabilitas industri di mana aset beroperasi dan perubahan permintaan pasar atas produk yang dihasilkan, perkiraan atas tindakan kompetitor dan kinerja aset tersebut di masa lalu untuk suatu waktu yang memadai.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Estimates and assumptions**

**Estimating provision for impairment loss on  
receivables**

*The Group reviews its receivables portfolios to assess impairment at reporting date. The Group determines the impairment losses of receivables by considering the best available facts and circumstances, including but not limited to, significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, financial reorganisation, default or delinquency in payment, the length of the Group's relationship with the customers and forecasts of economic conditions. An allowance for impairment is made based on the estimated irrecoverable amount determined by reference to past default experience and increase of risk in expected credit loss in the future.*

**Useful lives of intangible assets**

*Management determines the estimated useful lives and related amortisation charges for finite intangible assets considering factors such as future economic benefits generated from the assets and technology obsolescence. Management will revise the amortisation charges if useful lives are different to those previously estimated, or it will write-off or write-down obsolete assets or those assets which can no longer generate future economic benefits.*

*Management determines that an intangible asset is regarded as having an indefinite useful life when, based on an analysis of all the relevant factors, there is no foreseeable limit to the period over which the asset is expected to generate net cash inflow for the Group. The relevant factors include the stability of the industry in which the asset operates and changes in the market demand for the products output from the asset, anticipated action of competitors and the historical performance of the asset for a considerable length of time.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**a. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

**Masa manfaat atas aset tetap**

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

**Nilai wajar dari instrumen keuangan**

Nilai wajar dari instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian, termasuk model arus kas didiskontokan dan model analisis pendekatan pasar yang setara. Input untuk model tersebut diambil dari pasar yang dapat diobservasi jika memungkinkan, tetapi apabila hal ini tidak memungkinkan, suatu tingkat pertimbangan dibutuhkan dalam menetapkan nilai wajar.

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan input seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat memengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan. Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan disajikan dan dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 35c.

Pada bulan April 2021, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd. ("JD") dan mereklasifikasi investasi pada JD sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (Catatan 14). Nilai wajar investasi pada JD pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan nilai penerbitan saham JD yang telah disetujui oleh seluruh pemegang saham.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**a. Estimates and assumptions (continued)**

**Useful lives of fixed assets**

*The estimated useful lives are reviewed at least each financial year-end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. However, it is possible, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.*

**Fair value of financial instruments**

*The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques, including the discounted cash flow and comparable market approach analysis model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgement is required in establishing fair value.*

*The judgements include considerations of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of the financial instruments. Determination of fair values of financial assets and liabilities are disclosed and further explained in Note 35c.*

*In April 2021, the Group lost its significant influence and reclassified investment in JD.com E-Commerce Singapore Pte. Ltd. ("JD") as equity instrument measured at fair value through profit or loss (Note 14). The fair value of investment in JD as at 31 December 2021 was determined based on the issuance price of JD's shares that were approved by all shareholders.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

**Nilai wajar dari instrumen keuangan (lanjutan)**

Grup mencatat investasi pada Global Commerce Technologies Pte Ltd ("GCT") sebagai dimiliki untuk dijual. Nilai wajar investasi pada GCT pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk menghitung nilai wajar atas investasi pada GCT yaitu *Enterprise Value to Revenue* sebesar 1,6 (*Comparable Companies*) dan sebesar 1,3 (*Comparable Transactions*), *Discount Lack of Marketability* sebesar 30%, dan *Discount Lack of Comparability* sebesar 30%.

**Estimasi dalam menentukan provisi**

Manajemen mengukur provisi sebagai estimasi terbaik dari pengeluaran yang dibutuhkan atau arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban sekarang pada tanggal neraca. Untuk mengestimasi provisi yang diperlukan, asumsi dibuat untuk menentukan parameter yang dibutuhkan yaitu pengalaman historis dan tingkat penebusan. Provisi harus ditelaah pada akhir setiap periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik saat ini. Jika kemungkinan besar arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi tidak lagi diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban, maka provisi dibalik di laba rugi.

**Penurunan nilai aset nonkeuangan**

Penentuan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi tentang tingkat diskonto atau asumsi tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas dan pemilihan data pasar yang dapat diperbandingkan. Perubahan estimasi dan asumsi tersebut dapat secara material mempengaruhi perhitungan nilai pakai dan nilai wajar. Estimasi dan asumsi ini memiliki risiko dan ketidakpastian; oleh karena itu ada kemungkinan bahwa perubahan keadaan akan mengubah proyeksi ini, yang mungkin berdampak pada jumlah terpulihkan dari aset tersebut. Dalam keadaan seperti itu, sebagian atau seluruh nilai tercatat aset dapat mengalami penurunan nilai lebih lanjut, yang dampaknya dicatat pada laba rugi.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

**Fair value of financial instruments  
(continued)**

The Group recorded its investment in Global Commerce Technologies Pte Ltd ("GCT") as held for sale. The fair value of investment in GCT as at 31 December 2021 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in fair value calculation for investment in GCT is *Enterprise Value to Revenue* of 1.6 (*Comparable Companies*) and of 1.3 (*Comparable Transactions*), *Discount Lack of Marketability* of 30%, and *Discount Lack of Comparability* of 30%.

**Estimation in determining provision**

Management measures the provision as best estimate of the expenditure required or outflow of resources embodying economic benefit will be required to settle the present obligation at the balance sheet date. In order to estimate the required provision, assumptions are made to define the required parameters which are historical experience and redemption rate. Provision shall be reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision shall be reversed to profit or loss.

**Impairment of non-financial assets**

The determination of fair value less cost to sell and value in use requires management to make estimates and assumptions about the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections and selection of comparable market data. Changes in such estimates and assumptions could materially affect the value-in-use and fair value calculations. These estimates and assumptions are subject to risk and uncertainty; hence there is a possibility that changes in circumstances will alter these projections, which may have an impact on the recoverable amount of the assets. In such circumstances, some or all of the carrying value of the assets may be further impaired, with the impact recorded in profit or loss.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

**Penurunan nilai aset nonkeuangan (lanjutan)**

Nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang memiliki masa manfaat tidak terbatas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai menggunakan model arus kas terdiskonto atau model analisis pendekatan pasar yang setara.

Asumsi kunci yang digunakan dalam perhitungan nilai terpulihkan dengan model arus kas terdiskonto:

	Tingkat diskonto/ <i>Discount rate</i>		Tingkat Pertumbuhan Pendapatan Majemuk Tahunan/ <i>Compound Annual Growth Rate ("CAGR")</i>	
	2021	2020	2021	2020
<i>Goodwill</i> dan aset takberwujud yang memiliki masa manfaat tidak terbatas yang timbul dari akuisisi:				
MAM	-	28.77%	-	53.86%
MTS	-	42.50%	-	85.59%
MIDTRANS	27.50%	28.77%	60.52%	66.91%

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang timbul dari akuisisi TOKO pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk perhitungan nilai terpulihkan adalah *Enterprise Value to Revenue* sebesar 17,97 (*Comparable Transactions*) dan biaya untuk menjual sebesar 3%.

Perhitungan nilai terpulihkan *goodwill* dan aset takberwujud yang timbul dari akuisisi MTS pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan model analisis pendekatan pasar yang setara. Asumsi kunci yang digunakan untuk perhitungan nilai terpulihkan adalah *Enterprise Value to Revenue* sebesar 5,9 (*Comparable Companies*) dan biaya untuk menjual sebesar 3%.

Pada tanggal 31 Desember 2020, nilai terpulihkan dari investasi pada JD ditentukan berdasarkan nilai jual yang disetujui.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

***Impairment of non-financial assets  
(continued)***

*The recoverable amount of goodwill and intangible assets with indefinite useful life were determined based on fair value less cost of disposal or value-in-use calculations using discounted cash flow model or comparable market approach analysis model.*

*Key assumptions used in the recoverable amount calculation with discounted cash flow model:*

	Tingkat Pertumbuhan Pendapatan Majemuk Tahunan/ <i>Compound Annual Growth Rate ("CAGR")</i>	
	2021	2020
<i>Goodwill</i> and indefinite useful life intangible assets arising from acquisition of:		
MAM	-	53.86%
MTS	-	85.59%
MIDTRANS	60.52%	66.91%

*The recoverable amount calculation of goodwill and intangible assets arising from acquisition of TOKO as at 31 December 2021 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in recoverable amount calculation is Enterprise Value to Revenue of 17.97 (Comparable Transactions) and cost of disposal of 3%.*

*The recoverable amount of goodwill and intangible assets arising from acquisition of MTS as at 31 December 2021 was determined based on comparable market approach analysis model. Key assumption used in recoverable amount calculation is Enterprise Value to Revenue of 5.9 (Comparable Companies) and cost of disposal of 3%.*

*As at 31 December 2020, the recoverable amount for investment in JD was determined through the agreed selling price.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

**Kombinasi bisnis**

Proses awal akuisisi entitas anak melibatkan pengidentifikasian dan penentuan nilai wajar yang akan dialokasikan ke aset dan liabilitas yang dapat diidentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Nilai wajar dari aset tetap dan aset tidak berwujud ditentukan oleh penilai independen dengan mengacu pada harga pasar atau nilai sekarang dari arus kas bersih yang diharapkan dari aset tersebut. Setiap perubahan dalam asumsi yang digunakan dan estimasi yang dibuat dalam menentukan nilai wajar, dan kemampuan manajemen untuk mengukur dengan andal imbalan kontinjensi dari entitas yang diakuisisi akan berdampak pada nilai tercatat aset dan liabilitas tersebut.

**Kompensasi berbasis saham**

Nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas diukur dengan menggunakan model penilaian harga opsi *Black Scholes* dan *Monte Carlo*. Input pengukuran termasuk harga saham rata-rata tertimbang, harga eksekusi, volatilitas harga saham yang diharapkan, dividen yang diharapkan, ekspektasi kadaluwarsa saham, dan suku bunga bebas risiko tahunan yang diharapkan. Untuk penghargaan dengan kondisi performa pasar dan kondisi yang tidak dipengaruhi kinerja pasar, input pengukuran juga termasuk estimasi waktu kapan kondisi-kondisi tersebut dicapai. Estimasi tersebut dibuat dengan menggunakan metode *Monte Carlo* dan diperkuat dengan evaluasi atas rencana bisnis dan strategi ekspansi milik Perusahaan. Kondisi jasa dan kinerja non-pasar dipertimbangkan dalam menentukan nilai wajar apabila relevan. Penghargaan diukur menggunakan nilai wajar berdasarkan harga saham Perusahaan pada akhir periode pelaporan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

**Business combination**

*The initial process on the acquisition of subsidiaries involves identifying and determining the fair values to be assigned to the identifiable assets and liabilities of the acquired entities. The fair value of fixed assets and intangible assets are determined by independent valuers by reference to market prices or present value of expected net cash flows from the assets. Any changes in the assumptions used and estimates made in determining the fair values, and management's ability to measure reliably the contingent consideration of the acquired entity will impact the carrying amount of these assets and liabilities.*

**Share-based compensation**

*The fair value of equity-settled share-based payment transactions and cash-settled share-based payment transactions are measured using the Black Scholes and Monte Carlo Option Pricing valuation model. Measurement inputs included weighted average share price, the exercise price, the expected share price volatility, the expected dividend, the expected share expiration, and the expected annual risk-free interest rate. For awards with performance market conditions and nonmarket conditions, measurement inputs also include the estimate of the time of such conditions are attained. Such estimate is developed by applying Monte Carlo method and corroborated with evaluation on the Company's business plan and expansion strategy. Service and non-market performance conditions are considered in determining fair value as relevant. Awards are measured using fair value based on the Company's share price at the end of reporting period.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

**Sewa**

Aset hak-guna dan liabilitas sewa yang timbul dari sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa di tanggal permulaan kontrak, yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit pada sewa, atau apabila suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit Grup, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

Grup menentukan jangka waktu sewa sesuai dengan periode selama adanya opsi dan kepastian yang wajar untuk memperpanjang atau menghentikan sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang mendukung keputusan ekonomis untuk memperpanjang sewa.

Untuk sewa bangunan, faktor-faktor berikut biasanya yang paling relevan:

- Jika ada penalti signifikan untuk membatalkan (atau untuk memperpanjang), Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).
- Jika ada prasarana kantor yang diperkirakan memiliki nilai sisa yang signifikan, Grup pada umumnya yakin untuk memperpanjang (atau tidak membatalkan).

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Estimates and assumptions (continued)**

**Lease**

*Right-of-use assets and lease liabilities arising from leases are initially measured at the present value of the lease payments at inception of a contract, discounted using the interest rates implicit in the leases, or if that rate cannot be determined, the Group used the incremental borrowing rate.*

*In determining incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into and the currency in which the lease payments are denominated.*

*The Group determines the lease terms with any periods covered by an option and reasonable certainty to extend or terminate the lease. The Group considers all relevant factors that support an economic decision to extend the lease.*

*For leases of properties, the following factors are normally the most relevant:*

- *If there are significant penalties to terminate (or not extend), the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).*
- *If any leasehold improvements are expected to have a significant remaining value, the Group is typically reasonably certain to extend (or not terminate).*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Kas di bank	26,985,426	15,012,393	Cash in banks
Deposito berjangka	4,163,912	298,710	Time deposits
Kas	<u>1,570</u>	<u>8,182</u>	Cash on hand
	<u>31,150,908</u>	<u>15,319,285</u>	

**a. Kas di bank**

**a. Cash in banks**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak berelasi/Related party (Catatan/Note 30c):		
Rupiah:		
PT Bank Jago Tbk ("JAGO")	<u>311,384</u>	<u>150,036</u>
Pihak ketiga/Third parties:		
Rupiah:		
PT Bank Central Asia Tbk	2,219,468	1,148,365
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,169,358	645,454
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1,093,902	193,373
Citibank N.A.	976,288	1,507,646
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	933,937	275,653
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	885,928	190,178
PT Bank CIMB Niaga Tbk	524,485	388,888
PT Bank Permata Tbk	330,080	301,213
PT Bank UOB Indonesia	318,818	658,777
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	144,800	3
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	134,948	78,467
PT Bank KB Bukopin Tbk	83,972	-
PT Bank BTPN Tbk	75,178	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ Others (below Rp50,000 each)	<u>164,800</u>	<u>20,304</u>
	<u>9,055,962</u>	<u>5,408,321</u>
USD:		
PT Bank UOB Indonesia	4,560,131	4,476,073
PT Bank OCBC NISP Tbk	3,099,316	406,907
Citibank N.A.	2,209,993	3,122,503
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,684,291	-
PT Bank ANZ Indonesia	1,430,548	41,418
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1,291,829	25,345
PT Bank Permata Tbk	495,382	876,580
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	485,759	6,913
Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.	475,434	94
PT Bank DBS Indonesia	231,863	6,650
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ Others (below Rp50,000 each)	<u>53,615</u>	<u>8,644</u>
	<u>16,018,161</u>	<u>8,971,127</u>
SGD:		
DBS Group Holdings Ltd.	183,443	97,104
Citibank N.A.	177,989	80,354
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ Others (below Rp50,000 each)	<u>32,191</u>	<u>1,686</u>
	<u>393,623</u>	<u>179,144</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**a. Kas di bank (lanjutan)**

Pihak ketiga/*Third parties*: (lanjutan/*continued*)

VND:

Citibank N.A.	904,890	34,143
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	95,667	13,138
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	24,331	2,643
	1,024,888	49,924

Mata uang asing lainnya/*Other foreign currencies*:

ICICI Bank Limited	75,709	2,110
Citibank N.A.	48,715	159,639
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	56,984	92,092
	181,408	253,841

Jumlah pihak ketiga/*Total third parties*

26,674,042

14,862,357

Jumlah kas di bank/*Total cash in banks*

26,985,426

15,012,393

**b. Deposito berjangka**

Pihak berelasi/*Related party* (Catatan/*Note* 30c):

Rupiah:

JAGO	35,100	25,000
------	--------	--------

Pihak ketiga/*Third parties*:

Rupiah:

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	60,000	110,000
PT Bank BTPN Tbk	-	63,000
PT Bank Permata Tbk	-	50,000
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	18,046	11,310
	78,046	234,310

USD:

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2,925,146	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	713,450	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	142,690	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	47,774	11,330
	3,829,060	11,330

SGD:

Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	2,129	-
--	-------	---

VND:

Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	41,293	28,070
--	--------	--------

Mata uang asing lainnya/*Other foreign currencies*:

Citibank N.A.	178,284	-
---------------	---------	---

Jumlah pihak ketiga/*Total third parties*

4,128,812

273,710

Jumlah deposito berjangka/*Total time deposits*

4,163,912

298,710

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

**a. Cash in banks (continued)**

	2021	2020
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i> : (lanjutan/ <i>continued</i> )		
VND:		
Citibank N.A.	904,890	34,143
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	95,667	13,138
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	24,331	2,643
	1,024,888	49,924
Mata uang asing lainnya/ <i>Other foreign currencies</i> :		
ICICI Bank Limited	75,709	2,110
Citibank N.A.	48,715	159,639
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	56,984	92,092
	181,408	253,841
Jumlah pihak ketiga/ <i>Total third parties</i>	26,674,042	14,862,357
Jumlah kas di bank/ <i>Total cash in banks</i>	26,985,426	15,012,393

**b. Time deposits**

	2021	2020
Pihak berelasi/ <i>Related party</i> (Catatan/ <i>Note</i> 30c):		
Rupiah:		
JAGO	35,100	25,000
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i> :		
Rupiah:		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	60,000	110,000
PT Bank BTPN Tbk	-	63,000
PT Bank Permata Tbk	-	50,000
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	18,046	11,310
	78,046	234,310
USD:		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2,925,146	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	713,450	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	142,690	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	47,774	11,330
	3,829,060	11,330
SGD:		
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	2,129	-
VND:		
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)/ <i>Others (below Rp50,000 each)</i>	41,293	28,070
Mata uang asing lainnya/ <i>Other foreign currencies</i> :		
Citibank N.A.	178,284	-
Jumlah pihak ketiga/ <i>Total third parties</i>	4,128,812	273,710
Jumlah deposito berjangka/ <i>Total time deposits</i>	4,163,912	298,710

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**c. Informasi lainnya**

Tingkat suku bunga kontraktual deposito berjangka selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rupiah	1.7% - 5.3%	2.4% - 7.5%
USD	0.1% - 1.5%	1.0% - 2.0%
SGD	0.2% - 1.4%	1.4% - 2.0%
VND	3.2% - 5.2%	3.6% - 6.4%
Mata uang asing lainnya	2.0% - 2.8%	-

Lihat Catatan 36 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2021, kas dan setara kas termasuk dana titipan sebesar Rp1.256.286 (2020: Rp847.068), yang merupakan dana titipan pelanggan dan penyedia layanan dalam bentuk dompet *e-money* GoPay (Catatan 16b), dimana penggunaan atas dana tersebut digunakan untuk memenuhi kewajiban Grup kepada pelanggan dan penyedia layanan.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

**c. Other information**

The contractual interest rates on time deposits during the year were as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rupiah	1.7% - 5.3%	2.4% - 7.5%
USD	0.1% - 1.5%	1.0% - 2.0%
SGD	0.2% - 1.4%	1.4% - 2.0%
VND	3.2% - 5.2%	3.6% - 6.4%
Other foreign currencies	2.0% - 2.8%	-

Refer to Note 36 for details of balances in foreign currencies.

As at 31 December 2021, cash and cash equivalents include deposit funds of Rp1,256,286 (2020: Rp847,068), which represent customers and service providers' deposit funds in the form of GoPay *e-money* wallet (Note 16b), where the usage of funds are to fulfill the Group's obligation to customers and service providers.

**5. PIUTANG USAHA**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak ketiga	614,784	614,568
Pihak berelasi (Catatan 30c)	161,333	-
Jumlah piutang usaha, bruto	776,117	614,568
Penyisihan penurunan nilai	(269,176)	(340,032)
Jumlah piutang usaha, bersih	<u>506,941</u>	<u>274,536</u>

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rupiah	453,708	221,339
Mata uang asing (Catatan 36)	53,233	53,197
	<u>506,941</u>	<u>274,536</u>

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pada awal tahun	340,032	327,253
Dampak implementasi PSAK 71	-	5,255
Penambahan	106,982	258,184
Penghapusbukuan	(155,145)	(211,167)
Pemulihan	(22,693)	(39,493)
Pada akhir tahun	<u>269,176</u>	<u>340,032</u>

**5. TRADE RECEIVABLES**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Third parties	614,784	614,568
Related parties (Note 30c)	161,333	-
Total trade receivables, gross	776,117	614,568
Provision for impairment	(269,176)	(340,032)
Total trade receivables, net	<u>506,941</u>	<u>274,536</u>

The details of trade receivables based on currencies are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rupiah	453,708	221,339
Foreign currencies (Note 36)	53,233	53,197
	<u>506,941</u>	<u>274,536</u>

The movements in the provision for impairment of trade receivables are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
At the beginning of the year	340,032	327,253
Impact of PSAK 71 implementation	-	5,255
Additions	106,982	258,184
Write-off	(155,145)	(211,167)
Recoveries	(22,693)	(39,493)
At the end of the year	<u>269,176</u>	<u>340,032</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Informasi mengenai analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	Jumlah tercatat/Carrying amount			
	2021		2020	
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment
Belum jatuh tempo	460,992	(20,084)	280,869	(131,496)
Lewat jatuh tempo:				
1 - 30 hari	40,875	(3,151)	87,476	(1,608)
Lebih dari 30 hari	274,250	(245,941)	246,223	(206,928)
	<u>776,117</u>	<u>(269,176)</u>	<u>614,568</u>	<u>(340,032)</u>
Jumlah piutang usaha, bersih		<u>506,941</u>		<u>274,536</u>

Jumlah piutang usaha, bersih

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

Information on the aging analysis of trade receivables is as follows:

	Jumlah tercatat/Carrying amount			
	2021		2020	
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment
Belum jatuh tempo	460,992	(20,084)	280,869	(131,496)
Lewat jatuh tempo:				
1 - 30 hari	40,875	(3,151)	87,476	(1,608)
Lebih dari 30 hari	274,250	(245,941)	246,223	(206,928)
	<u>776,117</u>	<u>(269,176)</u>	<u>614,568</u>	<u>(340,032)</u>
Jumlah piutang usaha, bersih		<u>506,941</u>		<u>274,536</u>

Not yet due  
Overdue:  
1 - 30 days  
Over 30 days

Total trade receivables, net

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang usaha cukup untuk menutup kerugian dari piutang usaha yang tidak tertagih.

Management believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada piutang usaha yang dijaminkan untuk pinjaman.

As at 31 December 2021 and 2020, there was no trade receivable that was pledged as collateral for borrowings.

Seperti halnya dengan pihak ketiga, harga, ketentuan dan kondisi penjualan dengan pihak-pihak berelasi ditentukan berdasarkan negosiasi sebagaimana yang dituangkan dalam kontrak dengan pelanggan.

Similar to third parties, sales price, terms and conditions to related parties are determined based on negotiation as stated in the contract with customers.

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

	2021	2020
Pihak ketiga	2,745,088	2,299,086
Pihak berelasi (Catatan 30c)	<u>284,753</u>	<u>236,259</u>
Jumlah piutang lain-lain, bruto	<u>3,029,841</u>	<u>2,535,345</u>
Penyisihan penurunan nilai	<u>(285,887)</u>	<u>(627,048)</u>
Jumlah piutang lain-lain, bersih	2,743,954	1,908,297
Bagian tidak lancar - pihak ketiga	<u>(313,828)</u>	<u>(1,349,603)</u>
Bagian lancar	<u>2,430,126</u>	<u>558,694</u>

Pergerakan penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pada awal tahun	627,048	265,993
Kombinasi bisnis	28,365	-
Dampak implementasi PSAK 71	-	4,115
Penambahan	87,218	452,597
Penghapusbukuan	(134,525)	(84,439)
Pemulihan	<u>(322,219)</u>	<u>(11,218)</u>
Pada akhir tahun	<u>285,887</u>	<u>627,048</u>

The movement in the provision for impairment of other receivables are as follows:

At the beginning of the year  
Business combinations  
Impact of PSAK 71 implementation  
Additions  
Write-off  
Recoveries

At the end of the year



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

Piutang lain-lain yang diturunkan nilainya berasal dari penilaian Grup atas kolektabilitas piutang berdasarkan kondisi keuangan debitur.

Informasi mengenai analisis umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	Jumlah tercatat/Carrying amount				
	2021		2020		
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	2,419,118	(249,051)	2,442,269	(614,615)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	10,120	(1,199)	3,837	(130)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	600,603	(35,637)	89,239	(12,303)	Over 30 days
	<u>3,029,841</u>	<u>(285,887)</u>	<u>2,535,345</u>	<u>(627,048)</u>	
Jumlah piutang lain-lain, bersih	<u>2,743,954</u>		<u>1,908,297</u>		Total other receivables, net

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain cukup untuk menutup kerugian dari piutang lain-lain yang tidak tertagih.

Pada tahun 2020, Grup mengurangi kepemilikannya atas GCT dari 100% menjadi 15% dengan menjual investasi Grup kepada beberapa pembeli pihak ketiga dan menerima imbalan berupa *promissory notes* yang diterbitkan oleh para pembeli. Jumlah *promissory notes* yang diterbitkan oleh para pembeli adalah sebesar USD97.738.027 (setara dengan Rp1.416.322) dan memiliki suku bunga tahunan LIBOR per satu tahun + 1%. Tanggal jatuh tempo *promissory notes* ini telah diamendemen dan diperpanjang menjadi bulan Maret 2022. *Promissory notes* ini telah sepenuhnya dibayar pada bulan Februari 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup memiliki piutang kepada pihak berelasinya, Pathao Inc. sebesar Rp239.005 (2020: Rp236.259) dengan tingkat suku bunga 10% per tahun. Tingkat suku bunga yang dikenakan berdasarkan persetujuan bisnis antara para pemberi pinjaman dengan peminjam dan tingkat suku bunga yang sama juga diterapkan oleh pihak pemberi pinjaman yang lain yang merupakan pihak ketiga.

Perjanjian piutang tersebut telah diamendemen beberapa kali. Amendemen terakhir memperpanjang jatuh tempo piutang tersebut menjadi Mei 2022. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, perpanjangan dari perjanjian ini sedang dalam proses penyelesaian. Piutang tersebut telah secara penuh diprovisikan sejak tahun 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada piutang lain-lain yang dijaminkan untuk pinjaman.

**6. OTHER RECEIVABLES (continued)**

The impaired other receivables derived from the Group's assessment on the collectability of the accounts based on debtors' financial condition.

Information on the aging analysis of other receivables is as follows:

Management believes that the provision for impairment of other receivables is adequate to cover loss on uncollectible other receivables.

In 2020, the Group reduced its ownership in GCT from 100% to 15% by means of sale of the Group's investments to several third-party buyers and received the consideration in the form of *promissory notes* issued by the buyers. The total amount of the *promissory notes* issued by the buyers was USD97,738,027 (equivalent to Rp1,416,322) and bore an annual interest rate of LIBOR per one year + 1%. The *promissory notes* maturity date has been amended and extended to March 2022. The *promissory notes* have been fully repaid in February 2022.

As at 31 December 2021, the Group has a related party receivables balance to Pathao Inc. amounting to Rp239,005 (2020: Rp236,259) with an interest rate of 10% per year. Interest rate was applied based on business agreement between lenders and borrower and the same interest rate was applied by the other lenders of which are third parties.

The agreement for these receivables were amended several times. The last amendment extended its maturity date to May 2022. Up to the authorisation date of these consolidated financial statements, the extension of this agreement is still being completed. These receivables had been fully impaired since 2019.

As at 31 December 2021 and 2020, there was no other receivable that was pledged as collateral for borrowings.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**7. PERSEDIAAN**

**7. INVENTORIES**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Atribut Mitra-Pengemudi	17,610	29,402	<i>Drivers-Partners' attributes</i>
Barang dagangan	-	21,583	<i>Merchandise goods</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp10.000)	<u>20,142</u>	<u>13,789</u>	<i>Others (below Rp10,000 each)</i>
Jumlah persediaan, bruto	37,752	64,774	<i>Total inventories, gross</i>
Penyisihan penurunan nilai	<u>(3,255)</u>	<u>(22,564)</u>	<i>Provision for impairment</i>
Jumlah persediaan, bersih	<u><u>34,497</u></u>	<u><u>42,210</u></u>	<i>Total inventories, net</i>

Pergerakan penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

*The movements in the provision for impairment of inventories are as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pada awal tahun	22,564	23,016	<i>At the beginning of the year</i>
Penambahan	1,250	15,256	<i>Addition</i>
Pemulihan	(1,065)	(4,647)	<i>Recoveries</i>
Penghapusbukuan	(9,208)	(11,061)	<i>Write-off</i>
Dampak kehilangan pengendalian atas entitas anak	<u>(10,286)</u>	<u>-</u>	<i>Impact of loss of control on a subsidiary</i>
Pada akhir tahun	<u><u>3,255</u></u>	<u><u>22,564</u></u>	<i>At the end of the year</i>

Manajemen berpendapat bahwa provisi penurunan nilai tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian karena keusangan dan penurunan nilai persediaan.

*Management believes that the provision for impairment is adequate to cover possible losses on obsolescence and impairment of inventories.*

Karena nilai persediaan tidak signifikan, persediaan tidak diasuransikan.

*Considering the insignificant inventories balance, inventories are not insured.*

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "barang dagangan" untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp142.883 (2020: Rp231.386).

*The cost of inventories recognised as expense and included as "merchandise" for the years ended 31 December 2021 is Rp142,883 (2020: Rp231,386).*

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada persediaan yang dijaminkan untuk pinjaman.

*As at 31 December 2021 and 2020, there was no inventory that was pledged as collateral for borrowings.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**8. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

**8. ADVANCES AND PREPAYMENTS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Uang muka:			<i>Advances:</i>
Uang muka kepada penyedia produk digital dan jasa	440,379	-	<i>Advances to digital and service providers</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)	130,394	124,333	<i>Others (below Rp50,000 each)</i>
	<u>570,773</u>	<u>124,333</u>	
Biaya dibayar di muka:			<i>Prepayments:</i>
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	152,920	140,463	<i>Information technology development and infrastructure</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)	74,581	54,459	<i>Others (below Rp50,000 each)</i>
	<u>227,501</u>	<u>194,922</u>	
Jumlah uang muka dan biaya dibayar di muka	<u>798,274</u>	<u>319,255</u>	<i>Total advances and prepayments</i>
Manajemen berpendapat bahwa seluruh uang muka tersebut dapat dipulihkan.			<i>Management believes that all advances are recoverable.</i>

**9. PERPAJAKAN**

**9. TAXATION**

**a. Pajak dibayar di muka**

**a. Prepaid taxes**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Perusahaan</b>			<b><i>The Company</i></b>
Pajak penghasilan badan	-	495	<i>Corporate income taxes</i>
Pajak pertambahan nilai	-	34,596	<i>Value added taxes</i>
	<u>-</u>	<u>35,091</u>	
<b>Entitas anak</b>			<b><i>Subsidiaries</i></b>
Pajak penghasilan badan	10,307	13	<i>Corporate income taxes</i>
Pajak pertambahan nilai	334,157	171,550	<i>Value added taxes</i>
Lain-lain	56,471	68,496	<i>Others</i>
	<u>400,935</u>	<u>240,059</u>	
	<u>400,935</u>	<u>275,150</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN**

**9. TAXATION**

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak pertambahan nilai	50,301	-	Value added taxes
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	134	747	Article 4(2)
Pasal 21	82,035	13,558	Article 21
Pasal 23	3,138	4,146	Article 23
Pasal 26	<u>161,685</u>	<u>512</u>	Article 26
	<u>297,293</u>	<u>18,963</u>	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan badan	32,643	35,024	Corporate income taxes
Pajak pertambahan nilai	25,436	-	Value added taxes
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	3,227	584	Article 4(2)
Pasal 21	54,096	1,191	Article 21
Pasal 23	61,019	3,493	Article 23
Pasal 26	20,776	4,248	Article 26
Lain-lain	<u>107,001</u>	<u>57,307</u>	Others
	<u>304,198</u>	<u>101,847</u>	
	<u><u>601,491</u></u>	<u><u>120,810</u></u>	

**c. (Beban)/manfaat pajak penghasilan**

**c. Income tax (expenses)/benefits**

(Beban)/manfaat pajak penghasilan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Income tax (expenses)/benefits for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Beban pajak kini	(205,633)	(195,657)	Current tax expense
(Beban)/manfaat pajak tangguhan	<u>(12,307)</u>	<u>249,097</u>	Deferred tax (expenses)/benefits
(Beban)/manfaat pajak penghasilan konsolidasian	<u><u>(217,940)</u></u>	<u><u>53,440</u></u>	Consolidated income tax (expenses)/benefits

Rekonsiliasi antara (beban)/manfaat pajak penghasilan dan jumlah pajak teoritis atas rugi sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between income tax (expenses)/benefits and the theoretical tax amount on loss before income tax is as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	<u>(22,211,302)</u>	<u>(16,788,657)</u>	Consolidated loss before income tax
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	4,886,486	3,693,504	Tax calculated at applicable tax rates
Penyesuaian karena perbedaan tarif pajak di negara lain	(176,738)	(224,820)	Adjustment due to difference in tax rate in other countries
Penghasilan kena pajak final	47,703	25,992	Income subject to final tax
Beban yang tidak dapat dikurangkan	(988,937)	(1,573,299)	Non-deductible expenses
Dampak dilusi dan pelepasan investasi	1,412,042	(842,765)	Dilution impact and sale of investments
Penjualan saham tresuri	(60,681)	-	Sale of treasury shares
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	<u>(5,337,815)</u>	<u>(1,025,172)</u>	Unrecognised deferred tax assets
(Beban)/manfaat pajak penghasilan konsolidasian	<u><u>(217,940)</u></u>	<u><u>53,440</u></u>	Consolidated income tax (expenses)/benefits

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**c. (Beban)/manfaat pajak penghasilan (lanjutan)**

**c. Income tax (expenses)/benefits (continued)**

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan dan taksiran rugi kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The reconciliation between loss before income tax of the Company and the Company's estimated taxable loss for the years ended in 31 December 2021 and 2020 are as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian	(22,211,302)	(16,788,657)	<i>Consolidated loss before income tax</i>
Dikurangi: rugi sebelum pajak penghasilan - entitas anak	10,636,296	13,324,517	<i>Less: loss before income tax - subsidiaries</i>
Penyesuaian eliminasi konsolidasian	(9,210,208)	3,147,569	<i>Adjusted for consolidation elimination</i>
Rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan	(20,785,214)	(316,571)	<i>Loss before income tax of the Company</i>
Koreksi fiskal:			<i>Fiscal corrections:</i>
Provisi	37,210	25,810	<i>Provision</i>
Kompensasi berbasis saham	1,637,914	169,371	<i>Share-based compensation</i>
Penyusutan dan amortisasi	(11,271)	(11,701)	<i>Depreciation and amortisation</i>
Promosi kepada pelanggan	(1,038,759)	(3,869,494)	<i>Promotion to customers</i>
Imbalan karyawan	24,676	81,363	<i>Employee benefits</i>
Penghasilan kena pajak final	(62,358)	(38,614)	<i>Income subject to final tax</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	13,541,413	10,370,637	<i>Non-deductible expenses</i>
Penjualan saham treasury	275,821	-	<i>Sale of treasury shares</i>
Dilusi dan pelepasan investasi	(2,491,272)	(10,947,796)	<i>Dilution and sale of investments</i>
Rugi pajak Perusahaan	(8,871,840)	(4,536,995)	<i>Tax loss of the Company</i>
Akumulasi rugi fiskal pada awal tahun - Perusahaan	(18,475,554)	(13,938,559)	<i>Accumulated fiscal losses at the beginning of the year - the Company</i>
Rugi pajak kadaluwarsa - Perusahaan	2,377,410	-	<i>Expired tax losses - the Company</i>
Akumulasi rugi fiskal pada akhir tahun - Perusahaan	(24,969,984)	(18,475,554)	<i>Accumulated fiscal losses at the end of the year - the Company</i>
Akumulasi rugi fiskal pada akhir tahun - entitas anak	(40,078,211)	(9,953,490)	<i>Accumulated fiscal losses at the end of the year - subsidiaries</i>
Pajak dibayar dimuka - pajak penghasilan badan			<i>Prepaid taxes - corporate income tax</i>
- Perusahaan	-	495	<i>the Company -</i>
- Entitas anak	10,307	13	<i>Subsidiaries -</i>
Jumlah pajak dibayar dimuka - pajak penghasilan badan	10,307	508	<i>Total prepaid tax - corporate income tax</i>
Beban pajak penghasilan kini - Perusahaan	-	-	<i>Current income tax expenses - the Company</i>
Beban pajak penghasilan kini - entitas anak	(205,633)	(195,657)	<i>Current income tax expenses - subsidiaries</i>
Jumlah beban pajak penghasilan kini	(205,633)	(195,657)	<i>Total current income tax expenses</i>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**c. (Beban)/manfaat pajak penghasilan (lanjutan)**

**c. Income tax (expenses)/benefits (continued)**

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020 didasarkan pada estimasi perhitungan rugi kena pajak diatas dan digunakan oleh Perusahaan sebagai dasar untuk menyelesaikan Surat Pemberitahuan Tahunan pajak penghasilan badan.

Corporate income tax computations for the years ended 31 December 2021 and 2020 are based on estimated taxable loss calculated above and are used by the Company as the underlying to complete the Corporate Income Tax Returns.

**d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan**

**d. Deferred tax assets and liabilities**

		2021						
		Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis/ Business combination	Dibebankan ke laba rugi <sup>1)</sup> / Charged to profit or loss <sup>1)</sup>	Pada akhir tahun/ At the end of the year			
<b>Aset pajak tangguhan Entitas anak</b>						<b>Deferred tax assets</b>		
Lain-lain		35,656	6,621	(1,065)	41,212	<b>Subsidiaries</b> Others		
		2021						
		Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis/ Business combination	Dibebankan ke laba rugi <sup>1)</sup> / Charged to profit or loss <sup>1)</sup>	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income	Pada akhir tahun/ At the end of the year		
<b>Liabilitas pajak tangguhan Perusahaan</b>						<b>Deferred tax liabilities</b>		
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis		-	(2,552,661)	(32,976)	-	(2,585,637)	<b>The Company</b> Fair value adjustment business combination	
<b>Entitas anak</b>							<b>Subsidiaries</b>	
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis		(61,814)	-	21,734	-	(40,080)	Fair value adjustment business combination	
Lain-lain		(5,770)	-	-	2,687	(3,083)	Others	
		(67,584)	-	21,734	2,687	(43,163)		
		(67,584)	(2,552,661)	(11,242)	2,687	(2,628,800)		
		2020						
		Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dikreditkan ke laba rugi <sup>1)</sup> / Credited to profit or loss <sup>1)</sup>	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain <sup>1)</sup> / Charged to other comprehensive income <sup>1)</sup>	Pelepasan entitas anak/ Divestment of subsidiary	Dipindahkan ke kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual/ Transferred to disposal group classified as held for sale	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
<b>Aset pajak tangguhan Entitas anak</b>							<b>Deferred tax assets</b>	
Lain-lain		79,502	69,322	(32)	(61,748)	(51,388)	35,656	<b>Subsidiaries</b> Others

<sup>1)</sup> Termasuk penyesuaian akibat perubahan tarif pajak (Catatan 9h).

<sup>1)</sup> Including adjustment due to changes in tax rate (Note 9h).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)**

**d. Deferred tax assets and liabilities (continued)**

2020							
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Dampak dari kombinasi bisnis <sup>*)</sup> / Impact from business combination <sup>*)</sup>	Dikreditkan laba rugi <sup>*)</sup> / Credited to profit or loss <sup>*)</sup>	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain <sup>*)</sup> / Charged to other comprehensive income <sup>*)</sup>	Dipindahkan ke kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual/ Transferred to disposal group classified as held for sale	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
Liabilitas pajak tangguhan Perusahaan							Deferred tax liabilities The Company
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(10,046)	-	5,023	-	5,023	-	Fair value adjustment business combination
Entitas anak							Subsidiaries
Penyesuaian nilai wajar kombinasi bisnis	(291,942)	55,375	174,753	-	-	(61,814)	Fair value adjustment business combination
Lain-lain	(4,948)	-	-	(822)	-	(5,770)	Others
	(296,890)	55,375	174,753	(822)	-	(67,584)	
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	(306,936)	55,375	179,776	(822)	5,023	(67,584)	Total deferred tax liabilities

<sup>\*)</sup> Termasuk penyesuaian akibat perubahan tarif pajak (Catatan 9h).

<sup>\*)</sup> Including adjustment due to changes in tax rate (Note 9h).

<sup>\*)</sup> Terdiri dari penambahan dari kombinasi bisnis, pengurangan dari pelepasan kepentingan pada entitas anak dan pengurangan dari penurunan nilai aset takberwujud pada entitas anak

<sup>\*)</sup> Consists of addition from business combination, deduction from disposal of interest in a subsidiary and deduction from impairment of loss of intangible assets

Grup hanya mengakui aset pajak tangguhan jika terdapat kepastian yang signifikan atas ketersediaan penghasilan kena pajak di masa mendatang.

The Group only recognise deferred tax assets if there is significant certainty as to availability of taxable income in the foreseeable future.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat realisasi.

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2021 and 2020 have been calculated taking into account tax rates expected to be prevailing at the time they realise.

**e. Administrasi pajak di Indonesia**

Undang-undang Perpajakan Indonesia mewajibkan setiap perusahaan menyerahkan SPT atas dasar penilaian sendiri. Direktur Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam waktu lima tahun terhitung sejak pajak terutang.

**e. Tax administration in Indonesia**

The Taxation Laws of Indonesia require that each company submits corporate income tax return on the basis of self-assessment. The Director General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**f. Surat ketetapan pajak**

Pada bulan April 2020, Perusahaan telah menerima beberapa surat ketetapan pajak dan surat tagihan pajak masing-masing sebesar Rp55.609 dan Rp2.243 untuk berbagai jenis pajak tahun fiskal 2016. Perusahaan telah menyetujui ketetapan dan tagihan tersebut serta mengakui beban tambahan sebesar Rp57.851 pada laporan laba rugi konsolidasian tahun 2019.

**f. Tax assessment letters**

In April 2020, the Company has received several tax assessments letters and tax collections letters of Rp55,609 and Rp2,243, respectively, for various taxes for 2016 fiscal year. The Company has accepted these assessments and collections and recognised an additional expense of Rp57,851 in 2019 consolidated statement of profit or loss.

Pada bulan November 2021, Perusahaan menerima surat perintah pemeriksaan untuk tahun fiskal 2019. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, pemeriksaan tersebut sedang berjalan.

In November 2021, the Company received tax audit instruction letter for 2019 fiscal year. Up to the authorisation date of these consolidated financial statements, tax audit is still in process.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**g. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki rugi fiskal yang dapat diklaim sebagai pengurang dari penghasilan kena pajak masa depan. Rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
Perusahaan	(24,969,984)	(18,475,554)	The Company Subsidiaries
Entitas anak	(40,078,211)	(9,953,490)	

Undang-undang Perpajakan Indonesia mengizinkan rugi fiskal untuk dapat dimanfaatkan selama lima tahun dimulai dari tahun dimana kerugian tersebut terjadi. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Velox Digital Singapore Pte Ltd memiliki rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tanpa kadaluwarsa masing-masing sebesar Rp162.330 dan Rp2.384.027, berdasarkan peraturan perpajakan di Singapura.

**h. Tarif pajak**

Pada bulan Mei 2020, diterbitkan UU No. 2/2020 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1/2020. UU ini mengubah tarif pajak penghasilan badan dari 25% menjadi 22% untuk tahun fiskal 2020-2021 dan 20% untuk tahun fiskal 2022 ke depan.

Pada bulan Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia menyetujui Undang-Undang No. 7 tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("UU"). UU tersebut salah satunya mengatur penyesuaian tarif Pajak Penghasilan Badan dari 20% menjadi 22% sejak tahun pajak 2022 dan selanjutnya.

**9. TAXATION (continued)**

**g. Tax losses carried forward**

As at 31 December 2021 and 2020, the Group had tax losses that can be claimed as deductions from future taxable income. The schedule of tax losses carried forward is as follows:

Taxation Laws of Indonesia permits that tax losses may be carried forward for five years starting from the year the losses were incurred. As at 31 December 2021 and 2020, Velox Digital Singapore Pte Ltd had tax losses carried forward with no expiry date amounting to Rp162,330 and Rp2,384,027, respectively, in accordance with prevailing tax laws in Singapore.

**h. Tax rates**

In May 2020, Law No. 2/2020 was issued concerning Enactment of Government Regulation in Lieu of Law No. 1/2020. The Law changed the corporate income tax rate from 25% to 22% for 2020-2021 fiscal years and 20% for 2022 fiscal year onwards.

In October 2021, the House of Representative of the Republic of Indonesia authorised Law No. 7 year 2021 regarding the Harmonisation of Tax Regulation ("Law"). The Law, among others, regulates the adjustment of Corporate Income Tax rate from 20% to 22% starting 2022 fiscal year onward.



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**10. ASET TIDAK LANCAR DAN ASET DAN  
LIABILITAS ATAS KELOMPOK LEPASAN YANG  
DIMILIKI UNTUK DIJUAL**

Aset dan liabilitas terkait dengan JD dan JX dan investasi pada GCT dan Velox Digital Company Limited ("VDT") telah disajikan sebagai aset tidak lancar dan aset dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan Dewan Komisaris.

**a. Aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual**

	2021		2020		
	GCT	VDT	JD dan/and	JX	
Kas dan setara kas	-	-	192,107		Cash and cash equivalents
Piutang usaha	-	-	395,668		Trade receivables
Aset lancar lain-lain	-	-	27,291		Other current assets
Aset takberwujud	-	-	11,638		Intangible assets
Aset tetap (Catatan 12)	-	-	47,122		Fixed assets (Note 12)
Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 13)	-	-	1,593,866		Investment in associates (Note 13)
Investasi lain-lain (Catatan 14)	171,527	76,800	-		Other investments (Note 14)
Aset pajak tangguhan (Catatan 9d)	-	-	51,388		Deferred tax assets (Note 9d)
Aset tidak lancar lainnya	-	-	3,547		Other non-current assets
	<u>171,527</u>	<u>76,800</u>	<u>2,322,627</u>		

**Penjualan investasi pada GCT dan VDT**

Pada bulan November 2021, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Joffre Ortigas Acquisition B.V. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikannya di GCT sebesar 15% dengan imbalan berupa kepemilikan sebesar 15% dalam bentuk saham pada Joffre Ortigas Holdings Ltd., yang merupakan entitas induk dari Joffre Ortigas Acquisition B.V. Bersamaan dengan itu, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Joffre Ortigas Asia Holdings Pte. Ltd dan Joffre Ortigas Capital Ltd. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikannya di VDT sebesar 8,12% dengan imbalan tunai USD5.000.000 (atau setara dengan Rp71.635) dan proporsi nilai aset neto dan kas neto VDT pada saat tanggal penyelesaian. Penjualan investasi pada GCT dan VDT telah diselesaikan pada bulan Februari 2022.

**Penjualan investasi pada PT Bumi Cakrawala Perkasa ("BCP")**

Investasi pada BCP telah disajikan sebagai dimiliki untuk dijual setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan Dewan Komisaris pada bulan April 2021.

Pada bulan Oktober 2021, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan GP Network Asia Pte. Ltd. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikan sahamnya pada BCP dengan jumlah imbalan tunai sebesar USD234.618.175 (setara dengan Rp3.359.968). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Oktober 2021.

**10. NON-CURRENT ASSETS AND ASSETS AND  
LIABILITIES OF DISPOSAL GROUP CLASSIFIED  
AS HELD FOR SALE**

The assets and liabilities related to JD and JX and investment in GCT and Velox Digital Company Limited ("VDT") have been presented as non-current assets and assets and liabilities of disposal group classified as held for sale upon the sale approval from the Group's management and Board of Commissioners.

**a. Non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale**

**Sale of investment in GCT and VDT**

In November 2021, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with Joffre Ortigas Acquisition B.V. The Group agreed to sell all of its ownership in GCT totaling to 15% for consideration in the form of shares that represents 15% ownership in Joffre Ortigas Holdings Ltd., which is the parent entity of Joffre Ortigas Acquisition B.V. Simultaneously, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with Joffre Ortigas Asia Holdings Pte. Ltd. and Joffre Ortigas Capital Ltd. The Group agreed to sell all of its ownership in VDT totaling to 8.12% for a total cash consideration of USD5,000,000 (or equivalent to Rp71,635) and proportion of the value of the net current assets and the net free cash of VDT at completion date. The sale of investment in GCT and VDT was completed in February 2022.

**Sale of investment in PT Bumi Cakrawala Perkasa ("BCP")**

Investment in BCP was presented as held for sale following the approval for sale from the Group's Management and Board of Commissioners in April 2021.

In October 2021, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with GP Network Asia Pte. Ltd. The Group agreed to sell its entire shares ownership in BCP for a cash consideration of USD234,618,175 (equivalent to Rp3,359,968). This transaction was completed in October 2021.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**10. ASET TIDAK LANCAR DAN ASET DAN  
LIABILITAS ATAS KELOMPOK LEPASAN YANG  
DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)**

**a. Aset tidak lancar dan aset atas kelompok  
lepasan yang dimiliki untuk dijual (lanjutan)**

**Penjualan investasi pada JD dan JX**

Aset dan liabilitas terkait dengan JD dan JX disajikan sebagai dimiliki untuk dijual setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan keputusan Dewan Komisaris pada bulan Desember 2020.

Pada bulan April 2021, Perusahaan menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan JD.com International (Singapore) Pte. Ltd. Perusahaan setuju untuk menjual 20% kepemilikannya pada JD dengan imbalan tunai sebesar USD113.053.500 (setara dengan Rp1.617.797). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Juni 2021.

Pada bulan April 2021, Grup menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Oriental Logistic (Singapore) Pte. Ltd., PT Jago Logistik Nusantara dan PT Jasa Inovasi Nusantara. Grup setuju untuk menjual seluruh kepemilikannya di JX yang berjumlah 55% dengan jumlah imbalan tunai sebesar USD9.146.500 (setara dengan Rp130.706). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Juni 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, sesuai dengan PSAK 58, aset-aset yang dimiliki untuk dijual diturunkan nilainya sebesar Rp762.659 sesuai dengan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Ini adalah nilai wajar yang tidak berulang yang diukur menggunakan *input* yang dapat diobservasi dari harga jual yang disepakati dengan pembeli dan sehingga diklasifikasikan sebagai tingkat 2 dalam hirarki nilai wajar.

**b. Liabilitas atas kelompok lepasan yang  
dimiliki untuk dijual**

**10. NON-CURRENT ASSETS AND ASSETS AND  
LIABILITIES OF DISPOSAL GROUP CLASSIFIED  
AS HELD FOR SALE (continued)**

**a. Non-current assets and assets of disposal  
group classified as held for sale (continued)**

**Sale of investments in JD and JX**

The assets and liabilities related to JD and JX have been presented as held for sale following the approval for sale from the Group's Management and Board of Commissioners' resolution in December 2020.

In April 2021, the Company entered into Sale and Purchase Agreement with JD.com International (Singapore) Pte. Ltd. The Company agreed to sell 20% of its ownership in JD for a cash consideration of USD113,053,500 (equivalent to Rp1,617,797). The transaction was completed in June 2021.

In April 2021, the Group entered into Sale and Purchase Agreement with Oriental Logistic (Singapore) Pte. Ltd., PT Jago Logistik Nusantara and PT Jasa Inovasi Nusantara. The Group agreed to sell all of its ownership in JX totalling to 55% for a total cash consideration of USD9,146,500 (equivalent to Rp130,706). The transaction was completed in June 2021.

As at 31 December 2020, in accordance with PSAK 58, the assets held for sale were written down amounted Rp762,659 to their fair value less cost to sale. This is a non-recurring fair value which has been measured using observable inputs from selling price agreed with buyer and therefore within level 2 of the fair value hierarchy.

**b. Liabilities of disposal group classified as held  
for sale**

	<u>2020</u>	
	<u>JX</u>	
Utang usaha	398,446	Trade payables
Utang lain-lain	26,617	Other payables
Akrual	51,230	Accruals
Utang pajak	960	Taxes payable
Liabilitas imbalan kerja	10,546	Employee benefits obligation
Liabilitas pajak tangguhan (Catatan 9d)	<u>5,023</u>	Deferred tax liabilities (Note 9d)
	<u>492,822</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**11. ASET TAKBERWUJUD**

**11. INTANGIBLE ASSETS**

		2021						
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis <sup>1)</sup> / Business combinations <sup>1)</sup>	Penambahan/ Additions	Pengurangan <sup>2)</sup> / Disposals <sup>2)</sup>	Pada akhir tahun/ At the end of the year			
<b>Harga perolehan</b>						<b>Cost</b>		
Perangkat lunak	3,947,791	2,557,801	815,671	(185,074)	7,136,189	Software		
Merek dagang	621,620	4,271,581	-	-	4,893,201	Trademark		
Izin usaha	660,809	-	-	-	660,809	Business licenses		
Kontrak pelanggan	31,613	573	-	-	32,186	Customer contract		
Hubungan pelanggan	-	4,360,000	-	-	4,360,000	Customer relationship		
Lain-lain	123,762	391	27,808	(811)	151,150	Others		
	<u>5,385,595</u>	<u>11,190,346</u>	<u>843,479</u>	<u>(185,885)</u>	<u>17,233,535</u>			
<b>Akumulasi amortisasi</b>						<b>Accumulated amortisation</b>		
Perangkat lunak	(2,060,085)	-	(1,325,600)	99,269	(3,286,416)	Software		
Merek dagang	(122,892)	-	(149,913)	-	(272,805)	Trademark		
Izin usaha	(6,536)	-	(42,346)	-	(48,882)	Business licenses		
Kontrak pelanggan	(9,435)	-	(44)	-	(9,479)	Customer contract		
Hubungan pelanggan	-	-	(423,889)	-	(423,889)	Customer relationship		
Lain-lain	(47,729)	-	(71,080)	541	(118,268)	Others		
	<u>(2,246,677)</u>	<u>-</u>	<u>(2,012,872)</u>	<u>99,810</u>	<u>(4,159,739)</u>			
<b>Akumulasi kerugian penurunan nilai</b>	(483,791)	-	-	-	(483,791)	<b>Accumulated impairment losses</b>		
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>2,655,127</u>				<u>12,590,005</u>	<b>Net book value</b>		
		2020						
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis <sup>1)</sup> / Business combination <sup>1)</sup>	Penambahan/ Additions	Dipindahkan ke kelompok aset atas lepeasan yang dimiliki untuk dijual/ Transferred to disposal group classified as held for sale	Pelepasan kepentingan pada entitas anak/ Disposal of interests in subsidiaries	Penghapusan/ Write-off	Pada akhir tahun/ At the end of the year	
<b>Harga perolehan</b>								<b>Cost</b>
Perangkat lunak	2,833,449	93,925	1,074,225	(3,743)	(21,536)	(28,529)	3,947,791	Software
Merek dagang	812,252	119,319	-	-	(309,951)	-	621,620	Trademark
Izin usaha	464,714	-	196,095	-	-	-	660,809	Business licenses
Kontrak pelanggan	60,274	31,613	-	(60,274)	-	-	31,613	Customer contract
Hubungan pelanggan	61,007	-	-	-	(61,007)	-	-	Customer relationship
Lain-lain	94,963	-	28,799	-	-	-	123,762	Others
	<u>4,326,659</u>	<u>244,857</u>	<u>1,299,119</u>	<u>(64,017)</u>	<u>(392,494)</u>	<u>(28,529)</u>	<u>5,385,595</u>	
<b>Akumulasi amortisasi</b>								<b>Accumulated amortisation</b>
Perangkat lunak	(1,360,384)	-	(721,829)	1,070	8,973	12,085	(2,060,085)	Software
Merek dagang	(111,673)	-	(37,048)	-	25,829	-	(122,892)	Trademark
Izin usaha	-	-	(6,536)	-	-	-	(6,536)	Business licenses
Kontrak pelanggan	(20,091)	-	(29,527)	40,183	-	-	(9,435)	Customer contract
Hubungan pelanggan	(15,252)	-	(10,168)	-	25,420	-	-	Customer relationship
Lain-lain	(7,169)	-	(40,560)	-	-	-	(47,729)	Others
	<u>(1,514,569)</u>	<u>-</u>	<u>(845,668)</u>	<u>41,253</u>	<u>60,222</u>	<u>12,085</u>	<u>(2,246,677)</u>	
<b>Akumulasi kerugian penurunan nilai</b>	-	-	(483,791)	-	-	-	(483,791)	<b>Accumulated impairment losses</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>2,812,090</u>						<u>2,655,127</u>	<b>Net book value</b>

<sup>1)</sup> Lihat Catatan 34a/Refer to Note 34a

<sup>2)</sup> Pelepasan termasuk nilai buku aset takberwujud RUMA yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of RUMA's intangible assets deconsolidated during the year

Beban amortisasi seluruhnya dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

All amortisation expenses were allocated to "depreciation and amortisation expenses".

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**11. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)**

**11. INTANGIBLE ASSETS (continued)**

Sisa masa manfaat untuk aset tidak berwujud Grup adalah sebagai berikut:

Remaining useful lives for the Group's intangible assets:

	<b>Tahun/Years</b>		
Perangkat lunak	0.08 - 4		Software
Merek dagang	14.24 - 19.38		Trademark
Hubungan pelanggan	5.38		Customer relationship

Grup menguji penurunan nilai atas aset takberwujud dan tidak mengakui tambahan kerugian penurunan nilai untuk aset takberwujud pada laba rugi pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 (2020: Rp483.791) dengan menggunakan asumsi kunci dalam perhitungan nilai terpulihkan yang disebutkan pada Catatan 3.

The Group tested the intangible assets for impairment and did not recognised any additional loss on impairment of intangible assets in the profit or loss for the year ended 31 December 2021 (2020: Rp483,791) using the key assumptions for recoverable amount calculation disclosed in Note 3.

**12. ASET TETAP**

**12. FIXED ASSETS**

	2021					Pada akhir tahun/ At the end of the year	
	Pada awal tahun/ At the beginning of the year	Kombinasi bisnis <sup>1)</sup> / Business combinations <sup>2)</sup>	Penambahan/ Additions	Pelepasan <sup>2)</sup> / Disposals <sup>2)</sup>	Modifikasi kontrak/ Contract modifications		
<b>Harga perolehan</b>							<b>Cost</b>
<b>Kepemilikan langsung:</b>							<b>Directly owned:</b>
Komputer dan peralatan teknologi informasi	244,493	54,340	74,280	(24,470)	-	348,643	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	99,609	21,274	11,523	(4,324)	-	128,082	and office equipments
Kendaraan	521	3,800	6,193	(382)	-	10,132	Vehicles
Peralatan komersial	276,620	-	19,643	(11,034)	-	285,229	Commercial equipments
Prasarana	251,240	92,207	31,532	(66,795)	-	308,184	Leasehold improvements
Lain-lain	36,645	-	16,608	(802)	-	52,451	Others
<b>Aset hak-guna:</b>							<b>Right-of-use assets:</b>
Bangunan	324,266	528,986	288,363	(26,053)	(89,766)	1,025,796	Buildings
Media iklan	128,786	-	-	-	-	128,786	Advertising media
Kendaraan	9,406	-	-	-	-	9,406	Vehicles
Aset dalam penyelesaian	61,454	-	40,635	-	-	102,089	Construction in progress
	1,433,040	700,607	488,777	(133,860)	(89,766)	2,398,798	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
<b>Kepemilikan langsung:</b>							<b>Directly owned:</b>
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(152,415)	-	(78,856)	16,758	-	(214,513)	Computer and information technology equipments
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(48,459)	-	(42,686)	3,343	-	(87,802)	and office equipments
Kendaraan	(405)	-	(1,276)	382	-	(1,299)	Vehicles
Peralatan komersial	(30,015)	-	(40,661)	-	-	(70,676)	Commercial equipments
Prasarana	(156,379)	-	(63,054)	34,431	-	(185,002)	Leasehold improvements
Lain-lain	(36,333)	-	(6,510)	802	-	(42,041)	Others
<b>Aset hak-guna:</b>							<b>Right-of-use assets:</b>
Bangunan	(88,761)	-	(126,412)	26,053	-	(189,120)	Buildings
Media iklan	(46,632)	-	(38,800)	-	-	(85,432)	Advertising media
Kendaraan	(1,176)	-	(5,879)	-	-	(7,055)	Vehicles
	(560,575)	-	(404,134)	81,769	-	(882,940)	
<b>Akumulasi kerugian penurunan nilai</b>							<b>Accumulated impairment losses</b>
	(45,608)	-	-	-	-	(45,608)	
<b>Nilai buku bersih</b>	826,857	-	-	-	-	1,470,250	<b>Net book value</b>

<sup>1)</sup> Lihat Catatan 34a/Refer to Note 34a

<sup>2)</sup> Pelepasan termasuk nilai buku aset tetap RUMA yang didekonsolidasi pada tahun berjalan/Disposals include the net book value of RUMA's fixed assets deconsolidated during the year

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

**12. FIXED ASSETS (continued)**

	2020							Dipindahkan ke aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual <i>Transferred to assets of disposal group classified as held for sale</i>	Pada akhir tahun/ <i>At the end of the year</i>	Cost
	Pada awal tahun/ <i>At the beginning of the year</i>	Penyesuaian sehubungan dengan penerapan PSAK 73/ <i>Adjustment in relation to implementation of PSAK 73</i>	Kombinasi bisnis*/ <i>Business combinations*</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pelepasan/ <i>Disposals</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	-			
<b>Harga perolehan Kepemilikan langsung:</b>										<b>Directly owned:</b>
Komputer dan peralatan teknologi informasi	240,419	-	29,118	44,206	(39,215)	(18,391)	(11,644)	244,493		<i>Computers and information technology equipment</i>
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	109,878	-	2,483	3,651	(6,459)	-	(9,944)	99,609		<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>
Kendaraan	28,398	-	-	-	(7,833)	-	(20,044)	521		<i>Vehicles</i>
Peralatan komersial	298,706	-	-	24,437	(64,914)	18,391	-	276,620		<i>Commercial equipment</i>
Prasarana	317,802	-	-	69,770	(129,492)	-	(6,840)	251,240		<i>Leasehold improvements</i>
Lain-lain	43,999	-	-	6,595	(13,886)	-	(63)	36,645		<i>Others</i>
<b>Aset hak-guna:</b>										<b>Right-of-use assets:</b>
Bangunan	-	218,800	-	132,326	(619)	-	(26,241)	324,266		<i>Buildings</i>
Media iklan	-	128,786	-	-	-	-	-	128,786		<i>Advertising media</i>
Kendaraan	-	-	-	9,406	-	-	-	9,406		<i>Vehicles</i>
Aset dalam penyelesaian	7,009	-	-	65,092	-	(10,647)	-	61,454		<i>Construction in progress</i>
	<u>1,046,211</u>	<u>347,586</u>	<u>31,601</u>	<u>355,483</u>	<u>(262,418)</u>	<u>(10,647)</u>	<u>(74,776)</u>	<u>1,433,040</u>		
<b>Akumulasi penyusutan Kepemilikan langsung:</b>										<b>Accumulated depreciation</b>
Komputer dan peralatan teknologi informasi	(112,462)	-	-	(77,049)	21,082	6,952	9,062	(152,415)		<i>Computers and information technology equipment</i>
Furnitur, perlengkapan dan peralatan kantor	(43,834)	-	-	(14,664)	3,747	-	6,292	(48,459)		<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>
Kendaraan	(2,609)	-	-	(9,855)	6,636	-	5,423	(405)		<i>Vehicles</i>
Peralatan komersial	(15,972)	-	-	(72,005)	64,914	(6,952)	-	(30,015)		<i>Commercial equipment</i>
Prasarana	(152,432)	-	-	(78,520)	73,813	-	760	(156,379)		<i>Leasehold improvements</i>
Lain-lain	(43,518)	-	-	(6,725)	13,847	-	63	(36,333)		<i>Others</i>
<b>Aset hak-guna:</b>										<b>Right-of-use assets:</b>
Bangunan	-	-	-	(95,137)	322	-	6,054	(88,761)		<i>Buildings</i>
Media iklan	-	-	-	(46,632)	-	-	-	(46,632)		<i>Advertising media</i>
Kendaraan	-	-	-	(1,176)	-	-	-	(1,176)		<i>Vehicles</i>
	<u>(370,827)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(401,763)</u>	<u>184,361</u>	<u>-</u>	<u>27,654</u>	<u>(560,575)</u>		
<b>Akumulasi kerugian penurunan nilai</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45,608)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(45,608)</u>		<b>Accumulated impairment losses</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<u>675,384</u>							<u>826,857</u>		<b>Net book value</b>

<sup>1</sup> Lihat Catatan 34a/Refer to Note 34a

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020, aset tetap yang dipindahkan ke kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual adalah sebesar Rp47.122 dan terkait dengan aset yang digunakan oleh JX (Catatan 10).

Semua beban penyusutan dialokasikan ke "beban penyusutan dan amortisasi".

Aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2021 sebagian besar terdiri dari prasarana dan peralatan komersial. Sebagian besar aset dalam penyelesaian diperkirakan akan selesai pada tahun 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup tidak mengakui tambahan kerugian penurunan nilai atas aset tetap (2020: Rp45.608). Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai atas aset tetap sudah memadai.

Pada tanggal 31 Desember 2021, aset tetap tertentu dengan nilai buku sebesar Rp63.900 (2020: Rp117.156) tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 20b).

Seluruh aset tetap yang ada pada tanggal pelaporan digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Grup. Pada tanggal 31 Desember 2021, harga perolehan atas aset tetap yang telah disusutkan sepenuhnya namun masih digunakan adalah sebesar Rp546.639 (2020: Rp356.786).

Pada tanggal 31 Desember 2021, aset tetap Grup diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan termasuk kebakaran dan gempa bumi, dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp405.009 (2020: Rp348.358). Manajemen berpendapat bahwa aset tetap pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 telah diasuransikan secara memadai.

Rincian kerugian pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Penerimaan	-	69,765
Nilai buku bersih	<u>(52,091)</u>	<u>(78,057)</u>
Kerugian pelepasan aset tetap	<u>(52,091)</u>	<u>(8,292)</u>

**12. FIXED ASSETS (continued)**

As at 31 December 2020, the carrying amount of fixed assets transferred to disposal group classified as held-for-sale is Rp47,122 and relates to assets that are used by JX (Note 10).

All depreciation expenses were allocated to "depreciation and amortisation expenses".

Construction in progress as at 31 December 2021 mainly comprised leasehold improvement and commercial equipment. Most of the construction in progress are expected to be completed in 2022.

As at 31 December 2021, the Group did not recognize any additional loss on impairment of fixed assets (2020: Rp45,608). Management believes the provision for impairment of fixed assets is sufficient.

As at 31 December 2021, certain fixed assets with the carrying amount of Rp63,900 (2020: Rp117,156) are restricted to be transferred during the term of the loan agreements (Note 20b).

All fixed assets as at the reporting date are fully used to support the Group's operational activities. As at 31 December 2021, the acquisition cost of fixed assets which have been fully depreciated but are still being used is Rp546,639 (2020: Rp356,786).

As at 31 December 2021, the Group's fixed assets were insured against all risks of damage including fire and earthquake, with total coverage of approximately Rp405,009 (2020: Rp348,358). Management believes that the fixed assets as at 31 December 2021 and 2020 were adequately insured.

Details of losses from the disposal of fixed assets are as follows:

Proceeds  
Net book value  
  
Loss on disposal of fixed assets

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, investasi pada entitas asosiasi Grup adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2021 and 2020, the Group's investments in associates are as follows:

Nama entitas/ <i>Entity name</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activity</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Lokasi operasi/ <i>Operational location</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Nilai tercatat/ <i>Carrying amount</i>	
				2021	2020	2021	2020
JAGO	Bergerak dalam kegiatan umum perbankan di Indonesia/ <i>Involved in general banking activities in Indonesia</i>	Indonesia	Indonesia	21.40%	22.16%	2,773,242	1,279,256
Onstar Express Pte. Ltd. ("Onstar")	Perusahaan induk untuk perusahaan jasa logistik di Indonesia/ <i>Holding company of logistic service company in Indonesia</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	Indonesia	15.01%	-	1,530,672	-
PT Matahari Putra Prima Tbk ("MPPA")	Bergerak dalam kegiatan usaha utama berupa jaringan toko swalayan yang menyediakan berbagai macam barang seperti barang kebutuhan sehari-hari dan barang elektronik/ <i>Involved in the operations of a chain of stores which sell various items such as daily needs and electronics</i>	Indonesia	Indonesia	16.55%	-	609,150	-
RUMA	Bergerak dalam bisnis perdagangan elektronik di Indonesia/ <i>Involved in e-commerce business in Indonesia</i>	Indonesia	Indonesia	50.00%	-	142,700	-
PT Angkasa Kreatif Indonesia ("AKI")	Bergerak dalam bisnis perdagangan elektronik di Indonesia/ <i>Involved in e-commerce business in Indonesia</i>	Indonesia	Indonesia	49.00%	-	112,733	-
Kulawarga Asia Pte. Ltd ("Kulawarga")	Bergerak dalam bisnis perdagangan elektronik di Indonesia/ <i>Involved in e-commerce business in Indonesia</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	Indonesia	13.70%	-	98,570	-
Rebonics Pte. Ltd	Bergerak dalam bisnis perdagangan elektronik di Indonesia/ <i>Involved in e-commerce business in Indonesia</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	Indonesia	33.00%	-	72,346	-
JD	Perusahaan induk untuk bisnis perdagangan barang konsumsi/ <i>Holding company of consumer goods trading business</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	Indonesia	-	15.00%	-	1,195,400
Lainnya/ <i>Others</i> (masing-masing dibawah/ <i>each below</i> Rp50,000)	-	-	-	-	-	52,188	10,500
						5,391,601	2,485,156

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Investasi pada JAGO**

Pada bulan Maret 2021, JAGO menerbitkan 3.000.000.000 saham baru dimana DKAB memiliki hak memesan efek terlebih dahulu untuk membeli 664.800.000 saham. Namun, DKAB hanya mengakuisisi 560.000.000 saham JAGO dengan jumlah imbalan sebesar Rp1.316.000. Sebagai akibatnya, kepemilikan Grup atas JAGO terdilusi dari 22,16% menjadi 21,40%. Grup mengakui keuntungan atas transaksi ini sebesar Rp160.308.

Pada tanggal 31 Desember 2021, nilai wajar kepemilikan saham Grup pada JAGO, perusahaan yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia ("BEI"), adalah Rp47.451.920 (2020: Rp10.344.704).

**Investasi pada JD**

Pada tahun 2020, Manajemen Grup dan Dewan Komisaris menyetujui rencana penjualan atas 20% kepemilikan investasi di JD. Bagian tersebut sudah diklasifikasikan sebagai "aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual" (Catatan 10). Pada tanggal 31 Desember 2020, investasi pada JD yang dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi merupakan sisa kepentingan yang tidak dijual.

Transaksi penjualan tersebut telah diselesaikan pada bulan Juni 2021. Perusahaan kehilangan pengaruh signifikan atas JD dan nilai tercatat investasi pada tanggal transaksi sebesar Rp1.213.346 direklasifikasi ke "investasi lain-lain".

Grup menilai apakah terdapat indikasi penurunan nilai pada nilai tercatat atas investasi pada JD pada tanggal 31 Desember 2020 dan menguji apakah investasi tersebut mengalami penurunan nilai, sesuai dengan kebijakan akuntansi pada Catatan 2e dan Catatan 3b. Pada tanggal 31 Desember 2020, nilai wajar atas investasi tersebut ditentukan dengan menggunakan hirarki pengukuran nilai wajar tingkat 2 berdasarkan input yang dapat di observasi dari harga jual yang disepakati dengan pembeli pada peristiwa setelah tanggal pelaporan. Grup menghitung nilai terpulihkan dari investasi berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Kerugian penurunan nilai sebesar Rp557.985 diakui untuk investasi Grup di JD untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, menghasilkan nilai tercatat investasi tersebut diturunkan nilainya menjadi nilai terpulihkan.

Manajemen menggunakan beberapa asumsi dalam menghitung penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi (Catatan 3b).

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Investment in JAGO**

*In March 2021, JAGO issued 3,000,000,000 new shares in which DKAB have a pre-emptive right to purchase 664,800,000 shares. However, DKAB only acquired 560,000,000 shares of JAGO for a total consideration of Rp1,316,000. Consequently, the Group's ownership in JAGO was diluted from 22.16% to 21.40%. The Group recognised a gain from this transaction amounting to Rp160,308.*

*As at 31 December 2021, the fair value of the Group's ownership interest in JAGO, which is listed in Indonesian Stock Exchange ("IDX") was Rp47,451,920 (2020: Rp10,344,704).*

**Investment in JD**

*In 2020, the Group's Management and Board of Commissioners approved the plan to sell 20% ownership of investment in JD. That portion has been classified as "non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale" (Note 10). As at 31 December 2020, investment in JD recorded as investment in associate represents the remaining interest that is not sold.*

*The sale transaction has been completed in June 2021. The Company lost its significant influence in JD and its carrying amount of investment at transaction date of Rp1,213,346 is reclassified to "other investments".*

*The Group reviewed whether there are indications for impairment on the carrying amount of its investment in JD as at 31 December 2020 and tested whether such investment suffered any impairment, in accordance with the accounting policy stated in Note 2e and Note 3b. As at 31 December 2020, the fair value of these investments is determined by using the fair value measurement hierarchy level 2 which is based on observable inputs from selling price as agreed with buyer in subsequent events. The Group calculate the recoverable amounts of the investment based on fair value less cost to sell calculations. Loss on impairment of Rp557,985 were recognised for the Group's investment in JD for the years ended 31 December 2020, resulting in the carrying amount of such investment being written down to its recoverable amount.*

*Management has used some assumptions in calculating the impairment of investment in associate (Note 3b).*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Investasi pada MPPA**

Pada tahun 2021, Grup mengakuisisi 1.403.470.100 lembar saham MPPA yang merepresentasikan kepemilikan 18,64% atas saham MPPA dengan jumlah imbalan sebesar Rp716.713.

Pada saat perolehan investasi pada MPPA, Grup mengidentifikasi aset takberwujud dalam bentuk merek dagang "Hypermart", "Foodmart", "Hyfresh Supermarket", "Primo Supermarket", "SmartClubs", "Boston Health & Beauty", dan "FMX convenience store" dengan nilai wajar Rp2.635.673. Merek-merek dagang tersebut diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama dua puluh tahun.

Pada bulan Desember 2021, MPPA melaksanakan penawaran umum terbatas dalam rangka penerbitan hak memesan efek terlebih dahulu atas sahamnya. Grup tidak menambah investasinya terhadap MPPA dan oleh karena itu kepemilikan Grup terdilusi menjadi 16,55%. Grup mengakui keuntungan atas transaksi ini sebesar Rp43.406.

Pada tanggal 31 Desember 2021, nilai wajar kepemilikan saham Grup pada MPPA, perusahaan yang terdaftar pada BEI, adalah Rp609.150.

**Investasi pada Onstar**

Pada saat perolehan investasi pada Onstar melalui akuisisi TOKO, Grup mengidentifikasi aset takberwujud dalam bentuk merek dagang "Sicepat Express" dengan nilai wajar USD198.094.486 atau setara dengan Rp2.813.538. Merek dagang tersebut diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama dua puluh tahun.

Selama bulan Agustus sampai dengan Desember 2021, Grup melepas 10.011 lembar sahamnya di Onstar kepada pihak ketiga senilai USD3.477.894 atau setara dengan Rp50.000. Kepemilikan Grup juga terdilusi sehubungan dengan penerbitan 27.497 lembar saham oleh Onstar yang sepenuhnya diakuisisi oleh pihak ketiga dengan jumlah imbalan sebesar USD10.615.000 atau setara dengan Rp162.559.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di Onstar turun dari 15,72% menjadi 15,01%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang dilepaskan atau terdilusi dan imbalan yang diterima sebesar Rp882 telah dicatat sebagai penghasilan lain-lain, bersih.

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Investment in MPPA**

*In 2021, the Group acquired 1,403,470,100 shares of MPPA which represents 18.64% ownership from MPPA shares for total consideration of Rp716,713.*

*On acquisition of the investment in MPPA, the Group identified intangible assets in the form of trademark "Hypermart", "Foodmart", "Hyfresh Supermarket", "Primo Supermarket", "SmartClubs", "Boston Health & Beauty" and "FMX convenience store" with fair value of Rp2,635,673. The trademarks are amortised using the straight-line method over twenty years.*

*In December 2021, MPPA entered into a private limited offering for the issuance of rights issue for its shares. The Group did not increase its investments in MPPA thus consequently diluting the Group's ownership to 16.55%. The Group recognised a gain from this transaction amounting to Rp43,406.*

*As at 31 December 2021, the fair value of the Group's ownership interest in MPPA, which is listed in IDX, was Rp609,150.*

**Investment in Onstar**

*On acquisition of the investment in Onstar through the acquisition of TOKO, the Group identified intangible assets in the form of trademark "Sicepat Express" with fair value of USD198,094,486 or equivalent to Rp2,813,538. The trademark is amortised using the straight-line method over twenty years.*

*During August up to December 2021, the Group disposed 10,011 of its shares in Onstar to third parties amounting to USD3,477,894 or equivalent to Rp50,000. The Group's ownership was also diluted due to the new issuance of 27,497 shares by Onstar which were fully acquired by third parties with total consideration amounting to USD10,615,000 or equivalent to Rp162,559.*

*As a result of this transaction, the Group's effective ownership in Onstar decreased from 15.72% to 15.01%. The impact of the transaction, being the difference of carrying amount disposed or diluted and consideration received amounting to Rp882 has been recorded to other income, net.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Investasi pada RUMA**

**Investment in RUMA**

Pada bulan Oktober 2021, kepemilikan Grup atas RUMA terdilusi menjadi 55,26% dan RUMA berhenti dikonsolidasi oleh Grup (Catatan 34c). Sehubungan dengan transaksi ini, investasi atas RUMA sebesar Rp149.500 dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi.

*In October 2021, the Group's ownership in RUMA was diluted to 55.26% and RUMA was deconsolidated from the Group (Note 34c). Regarding this transaction, the investment in RUMA of Rp149,500 was recognised as investment in associate.*

Pada bulan Desember 2021, RUMA menerbitkan saham baru sebanyak 1.630.124 lembar yang seluruhnya diakuisisi oleh pihak ketiga dengan jumlah imbalan sebesar USD1.999.999 atau setara dengan Rp28.680. Karena itu, kepemilikan DKAB pada RUMA turun menjadi 50,00%. Grup mengakui keuntungan atas transaksi ini sebesar Rp833.

*In December 2021, RUMA issued 1,630,124 new shares which was fully acquired by third parties with a total consideration of USD1,999,999 or equivalent to Rp28,680. Consequently, DKAB's ownership in RUMA decreased to 50.00%. The Group recognised a gain from this transaction amounting to Rp833.*

Manajemen berkeyakinan bahwa provisi penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi telah cukup.

*Management believes that the provision for its investments in associates have been adequate.*

Tabel-tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan atas investasi pada entitas asosiasi signifikan Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020. Ringkasan informasi keuangan ini telah diamendemen untuk mencerminkan penyesuaian-penyesuaian yang dilakukan Grup ketika menggunakan metode ekuitas, termasuk penyesuaian nilai wajar aset teridentifikasi yang berasal dari akuntansi awal:

*The following tables are summaries of financial information of the Group's significant investments in associates as at 31 December 2021 and 2020. These financial informations have been amended to reflect adjustments made by the Group when using the equity method, including fair value adjustments on identified assets arising from initial accounting:*

	2021			
	JAGO	Onstar	MPPA	
Aset lancar	9,189,363	2,332,913	2,063,277	Current assets
Aset tidak lancar	3,130,943	5,271,797	5,124,046	Non-current assets
Jumlah aset	<u>12,320,306</u>	<u>7,604,710</u>	<u>7,187,323</u>	Total assets
Liabilitas jangka pendek	(3,793,764)	(1,601,699)	(3,000,588)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(269,203)	(1,126,231)	(1,623,599)	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	<u>(4,062,967)</u>	<u>(2,727,930)</u>	<u>(4,624,187)</u>	Total liabilities
Kepentingan nonpengendali	-	(266,884)	-	Non-controlling interests
Aset bersih yang diatribusikan ke induk	<u>8,257,339</u>	<u>4,609,896</u>	<u>2,563,136</u>	Net assets attributable to parent
Persentase kepemilikan	21.40%	15.01%	16.55%	Percentage of ownership
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	1,767,070	691,945	424,199	The Group's share of the net assets of associates
Goodwill, setelah dikurangi penurunan nilai	1,006,172	838,727	184,951	Goodwill, net of impairment
<b>Jumlah nilai tercatat</b>	<u>2,773,242</u>	<u>1,530,672</u>	<u>609,150</u>	<b>Total carrying amount</b>
Pendapatan bersih	525,540	8,599,549	6,655,222	Net revenue
Jumlah laba/(rugi) tahun berjalan	86,024	232,800	(459,223)	Total profit/(loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	(2,263)	64,154	20,841	Other comprehensive income for the year
Jumlah laba/(rugi) komprehensif tahun berjalan	<u>83,761</u>	<u>296,954</u>	<u>(438,382)</u>	Total comprehensive profit/(loss) for the year
Dividen diterima	-	-	-	Dividend received

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

Tabel-tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan atas investasi pada entitas asosiasi signifikan Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020. Ringkasan informasi keuangan ini telah diamendemen untuk mencerminkan penyesuaian-penyesuaian yang dilakukan Grup ketika menggunakan metode ekuitas, termasuk penyesuaian nilai wajar aset teridentifikasi yang berasal dari akuntansi awal: (lanjutan)

*The following tables are summaries of financial information of the Group's significant investments in associates as at 31 December 2021 and 2020. These financial informations have been amended to reflect adjustments made by the Group when using the equity method, including fair value adjustments on identified assets arising from initial accounting: (continued)*

	<b>2020</b>		
	<b>JAGO</b>	<b>JD</b>	
Aset lancar	1,633,462	2,177,729	<i>Current assets</i>
Aset tidak lancar	546,411	167,290	<i>Non-current assets</i>
<b>Jumlah aset</b>	<b>2,179,873</b>	<b>2,345,019</b>	<i>Total assets</i>
Liabilitas jangka pendek	(891,362)	(1,985,446)	<i>Current liabilities</i>
Liabilitas jangka panjang	(56,178)	(202,944)	<i>Non-current liabilities</i>
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>(947,540)</b>	<b>(2,188,390)</b>	<i>Total liabilities</i>
Kepentingan nonpengendali	-	737,372	<i>Non-controlling interests</i>
Aset bersih yang diatribusikan ke induk	1,232,333	894,001	<i>Net assets attributable to parent</i>
Persentase kepemilikan	22.16%	15.00%	<i>Percentage of ownership</i>
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	273,085	134,100	<i>The Group's share of the net assets of associates</i>
<i>Goodwill</i> , setelah dikurangi penurunan nilai	1,006,171	1,061,300	<i>Goodwill, net of impairment</i>
<b>Jumlah nilai tercatat</b>	<b>1,279,256</b>	<b>1,195,400</b>	<i>Total carrying amount</i>
Pendapatan bersih	64,644	5,167,662	<i>Net revenue</i>
Jumlah rugi tahun berjalan	(189,567)	(1,430,938)	<i>Total loss for the year</i>
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(189,671)	(1,063,451)	<i>Total comprehensive loss for the year</i>
Dividen diterima	-	-	<i>Dividend received</i>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**14. INVESTASI LAIN-LAIN**

**14. OTHER INVESTMENTS**

Rincian seluruh investasi lain-lain yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

*Details of other investments owned by the Group are as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	4,517,751	2,058,533	<i>Equity instruments at fair value through profit or loss</i>
Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	<u>404,701</u>	<u>402,463</u>	<i>Debt instruments at fair value through profit or loss</i>
	4,922,452	2,460,996	
Bagian lancar	<u>(404,701)</u>	<u>(402,463)</u>	<i>Current portion</i>
Bagian tidak lancar	<u>4,517,751</u>	<u>2,058,533</u>	<i>Non-current portion</i>
Pengukuran nilai wajar atas investasi lain-lain ditentukan sebagai berikut:			<i>The fair value measurements of other investments are determined on the following basis:</i>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Tingkat 1	2,377,895	1,571,062	<i>Level 1</i>
Tingkat 2	879,538	192,199	<i>Level 2</i>
Tingkat 3	<u>1,665,019</u>	<u>697,735</u>	<i>Level 3</i>
	<u>4,922,452</u>	<u>2,460,996</u>	

**(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi**

**(i) Equity instruments at fair value through profit or loss**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laporan laba rugi terdiri dari:

*As at 31 December 2021 and 2020, financial assets at fair value through profit or loss include the following:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b><i>Third parties</i></b>
Efek yang tercatat di bursa - Indonesia	1,973,194	1,168,599	<i>Listed securities - Indonesia</i>
Efek yang tidak tercatat di bursa	1,329,688	309,619	<i>Unlisted securities</i>
Modal ventura	<u>1,214,869</u>	<u>580,315</u>	<i>Venture capital</i>
	<u>4,517,751</u>	<u>2,058,533</u>	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**14. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)**

**14. OTHER INVESTMENTS (continued)**

**(i) Investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)**

**(i) Equity instruments at fair value through profit or loss (continued)**

Pergerakan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi adalah sebagai berikut:

*The movements of equity instruments at fair value through profit or loss are as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Pada awal tahun	2,058,533	369,927	<i>At the beginning of of the year</i>
Dampak penerapan PSAK 71	-	1,251,466	<i>Impact of PSAK 71 implementation</i>
Kombinasi bisnis	44,642	-	<i>Business combination</i>
Penambahan	842,270	562,461	<i>Addition</i>
Pengembalian atas modal	(18,744)	-	<i>Return on capital</i>
Transfer karena kehilangan pengaruh signifikan <sup>)</sup>	1,213,346	-	<i>Transfer due to loss of significant influence<sup>)</sup></i>
Transfer karena kehilangan pengendalian <sup>)</sup>	-	150,552	<i>Transfer due to loss of control<sup>)</sup></i>
Penyesuaian nilai wajar	569,903	39,244	<i>Fair value adjustments</i>
Transfer ke aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual <sup>****)</sup>	(192,199)	-	<i>Transfer to non-current assets classified as held for sale<sup>****)</sup></i>
Transfer atas diperolehnya pengaruh signifikan <sup>****)</sup>	-	(315,117)	<i>Transfer due to significant influence obtained<sup>****)</sup></i>
	<b>4,517,751</b>	<b>2,058,533</b>	<i>At the end of the year</i>

<sup>)</sup> Merupakan dampak kehilangan pengaruh signifikan Perusahaan atas JD/  
*Represent the impact of the loss of the Company's significant influence in JD*

<sup>\*\*\*\*)</sup> Merupakan dampak divestasi GCT/*Represent the impact of divestment of GCT*

<sup>\*\*\*\*)</sup> Merupakan investasi GCT dan VDT yang diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual setelah adanya persetujuan penjualan dari Manajemen Grup dan keputusan Dewan Komisaris pada bulan Februari 2021 (Catatan 10)/  
*Represent investment in GCT and VDT which is classified as held for sale after approval of sale from Group's Management and decision by the Board of Commissioners in February 2021 (Note 10)*

<sup>\*\*\*\*)</sup> Merupakan investasi di JAGO, yang sebelumnya dicatat pada nilai wajar dan selanjutnya diklasifikasi sebagai investasi pada entitas asosiasi/*Represent investment in JAGO, which previously recorded at fair value and subsequently classified as investment in associate*

Pada bulan April 2021, Grup kehilangan pengaruh signifikan atas JD dan mereklasifikasi investasi pada JD sebagai instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Nilai wajar investasi pada JD pada tanggal 31 Desember 2021 ditentukan berdasarkan nilai penerbitan saham JD yang telah disetujui oleh seluruh pemegang saham.

*In April 2021, the Group lost significant influence and reclassified investment in JD as equity instrument measured at fair value through profit or loss. The fair value of investment in JD as at 31 December 2021 was determined based on the issuance price of JD's shares that were approved by all shareholders.*

Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan" dalam laporan laba rugi konsolidasian.

*Net changes in fair values of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in "fair value adjustment of financial instruments" in the consolidated profit or loss.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**14. INVESTASI LAIN-LAIN (lanjutan)**

**(ii) Investasi pada instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi**

Grup melakukan investasi pada reksadana TRIM Kas 2 yang dikelola oleh PT Trimegah Asset Management, pihak ketiga, dengan peringkat kredit idA dari PT Pemeringkat Efek Indonesia. Pada tanggal 31 Desember 2021, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp346.718 (2020: Rp402.463).

Grup melakukan investasi pada *Sucorinvest Money Market Fund* yang dikelola oleh PT Sucorinvest Asset Management, pihak ketiga, yang tidak memiliki peringkat kredit eksternal pada tanggal pelaporan. Pada tanggal 31 Desember 2021, nilai wajar dari investasi tersebut sebesar Rp57.983.

Investasi tersebut diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laba rugi. Perubahan bersih nilai wajar investasi dicatat pada "penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan".

**(iii) Aset keuangan yang sebelumnya diklasifikasi sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual**

Sebagai akibat penerapan awal PSAK 71 "Instrumen Keuangan", pada tanggal 1 Januari 2020, Grup mereklasifikasi aset keuangan yang sebelumnya diklasifikasi sebagai tersedia untuk dijual sebesar Rp1.251.466 ke investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan Grup juga mentransfer rugi nilai wajar sebesar Rp398.323 dari perubahan harga wajar aset keuangan dimiliki untuk dijual ke dalam akumulasi kerugian.

**14. OTHER INVESTMENTS (continued)**

**(ii) Debt instruments at fair value through profit or loss**

The Group invested in TRIM Kas 2 mutual fund which is managed by PT Trimegah Asset Management, third party, with credit rating idA from PT Pemeringkat Efek Indonesia. As at 31 December 2021, the fair value of such investments was Rp346,718 (2020: Rp402,463).

The Group invested in Sucorinvest Money Market Fund which is managed by PT Sucorinvest Asset Management, third party, which does not have credit rating at the reporting date. As at 31 December 2021, the fair value of such investments was Rp57,983.

Such investment is classified as financial asset at fair value through profit or loss. Net changes in fair values of investment are recorded in "fair value adjustment of financial instruments".

**(iii) Financial assets previously classified as available-for-sale financial assets**

Due to the initial implementation of PSAK 71 "Financial Instruments", on 1 January 2020, the Group reclassified its financial assets previously classified as available-for-sale amounted to Rp1,251,466 to equity instruments at fair value through profit or loss and the Group also transferred fair value losses amounted to Rp398,323 from change in fair value of available-for-sale financial assets to accumulated losses.

**15. UTANG USAHA**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak berelasi: Rupiah	6,162	-
Pihak ketiga: Rupiah	843,130	625,070
Mata uang asing (Catatan 36)	18,091	14,818
	<u>861,221</u>	<u>639,888</u>
	<u>867,383</u>	<u>639,888</u>

Utang usaha berasal dari pembelian barang dan jasa serta utang yang akan dibayarkan kepada *merchant* terkait dengan transaksi *aggregator payment gateway* dan sistem pembayaran IRIS.

**15. TRADE PAYABLES**

*Related parties:  
Rupiah*

*Third parties:  
Rupiah  
Foreign currencies (Note 36)*

*Trade payables arise from the purchases of goods and services and represents payable due to merchants related to aggregator payment gateway and IRIS disbursement system transaction stream.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**15. UTANG USAHA (lanjutan)**

Utang usaha kepada pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2021 termasuk utang kepada Google Inc. sebesar USD743.952, setara dengan Rp10.600 (2020: USD1.034.218, setara dengan Rp14.588) yang dijamin dengan garansi bank.

**15. TRADE PAYABLES (continued)**

Trade payables to third parties as at 31 December 2021 include payables to Google Inc. amounted to USD743,952, equivalent to Rp10,600 (2020: USD1,034,218, equivalent to Rp14,588) which are secured by bank guarantee.

**16. UTANG ESCROW DAN LAIN-LAIN**

**a. Utang escrow**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Platform Tokopedia	2,688,640	-
Platform Mitra	95,284	-
	2,783,924	-

Utang escrow sebesar Rp270.552 terutang kepada pihak berelasi (Catatan 30c).

**16. ESCROW AND OTHER PAYABLES**

**a. Escrow payables**

Tokopedia platform  
Mitra platform

Escrow payables amounted to Rp270,552 are due to related parties (Note 30c).

**b. Utang lain-lain**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Dompot pelanggan	987,063	642,590
Dompot penyedia layanan	269,223	204,478
Program <i>loyalty</i>	194,706	-
Liabilitas opsi jual	-	314,856
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100.000)	443,354	493,424
	1,894,346	1,655,348
Bagian jangka panjang	-	(325,242)
Bagian jangka pendek	1,894,346	1,330,106

Liabilitas anjak piutang

Pada bulan Juli 2020, Grup melalui GKAB dan MGR mengadakan perjanjian anjak piutang dengan JAGO. Lihat Catatan 33 untuk rincian perjanjian anjak piutang.

Lihat Catatan 30 untuk informasi mengenai pihak-pihak berelasi.

**b. Other payables**

Customer wallets  
Service providers' wallets  
Loyalty program  
Put option liability  
Others (below  
Rp100,000 each)

Factoring liabilities

In July 2020, the Group through GKAB and MGR entered into a factoring agreement with JAGO. Refer to Note 33 for the details of factoring agreement.

See Note 30 for related parties information.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**17. AKRUAL**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Iklan dan pemasaran	1,186,625	349,946
Pengembangan teknologi informasi dan infrastruktur	601,625	153,475
Biaya profesional	589,151	88,641
Pembelian barang dan jasa	299,164	97
Jasa operasional	208,133	123,538
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp200.000)	<u>655,894</u>	<u>314,186</u>
	<u>3,540,592</u>	<u>1,029,883</u>

**17. ACCRUALS**

*Advertising and marketing  
Information technology  
development and infrastructure  
Professional fees  
Purchase of goods and services  
Operational service  
Others (below  
Rp200,000 each)*

**18. LIABILITAS DERIVATIF**

Grup memiliki beberapa instrumen keuangan majemuk berupa liabilitas keuangan kepada PT Sigmantara Alfindo ("Sigmantara") yang memiliki pengaturan opsi jual dan beli beserta sebuah pinjaman konversi dengan opsi beli kepada PT Telekomunikasi Selular ("Telkomsel") (Catatan 20b).

**18. DERIVATIVE LIABILITIES**

*The Group have several compound financial instruments in the form of a financial liabilities to PT Sigmantara Alfindo ("Sigmantara") which have a put and call options arrangements embedded into it and also a convertible loan with a call option arrangement to PT Telekomunikasi Selular ("Telkomsel") (Note 20b).*

	<u>2021</u>		<u>2020</u>		
	<u>Sigmantara</u>	<u>Telkomsel</u>	<u>Sigmantara</u>	<u>Telkomsel</u>	
Pada awal tahun	477,925	614,247	452,807	-	<i>At the beginning of the year</i>
Penambahan	-	-	-	632,881	<i>Additions</i>
Penyesuaian nilai wajar Dieksekusi	15,491	663,927	25,118	(18,634)	<i>Fair value adjustments</i>
	<u>(493,416)</u>	<u>(1,278,174)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<i>Exercised</i>
Pada akhir tahun	<u>=</u>	<u>-</u>	<u>477,925</u>	<u>614,247</u>	<i>At the end of the year</i>

**Sigmantara**

Pada bulan September 2018, Perusahaan menandatangani Perjanjian Penyertaan Modal dengan Sigmantara dan Alfindo Investments Limited terkait dengan penyertaan saham baru Perusahaan. Perusahaan menerbitkan 3.250 dan 10.378 saham baru Seri E+ (setara dengan saham preferen seri J, K, L yang masing-masing memiliki nilai nominal (nilai penuh) sebesar Rp500.000, Rp50.000 dan Rp1.000) ke Sigmantara dan Alfindo Investments Limited dengan penyertaan masing-masing sebesar USD12.285.000 (atau setara dengan Rp182.850) dan USD39.228.840 (atau setara dengan Rp583.882).

Perusahaan memberikan Sigmantara opsi beli Amerika sebanyak maksimum 9.750 Saham Seri E+ dengan harga eksekusi USD3.780 per saham. Sigmantara dapat mengeksekusi opsi beli ini, dimana dibayarkan tunai, sekali untuk keseluruhan atau sebagian jumlah Saham Seri E+ pada tanggal kapanpun dalam kurun waktu dua tahun dari tanggal Perjanjian.

**Sigmantara**

*In September 2018, the Company entered into a Share Subscription Agreement with Sigmantara and Alfindo Investments Limited in relation to the subscription of new shares of the Company. The Company issued 3,250 and 10,378 new Series E+ shares (equivalent to Series J, K, L preference shares, which have par value (in full amount) of Rp500,000, Rp50,000, and Rp1,000, respectively) to Sigmantara and Alfindo Investments Limited with subscription amount of USD12,285,000 (or equivalent to Rp182,850) and USD39,228,840 (or equivalent to Rp583,882), respectively.*

*The Company granted Sigmantara an American call option for up to 9,750 Series E+ Shares with an exercise price of USD3,780 per share. Sigmantara may exercise this call option, whereby it pays in cash, once for the entire number or a portion of Series E+ Shares on any date within two years period from the date of the Agreement.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**18. LIABILITAS DERIVATIF (lanjutan)**

**Sigmantara (lanjutan)**

Perusahaan memberikan Sigmantara opsi jual Eropa sebanyak maksimum 13.000 Saham Seri E+ dengan harga eksekusi USD7.560 per saham. Sigmantara dapat mengeksekusi opsi jual ini, dimana dibayarkan tunai, sekali untuk keseluruhan atau sebagian jumlah Saham Seri E+ hanya pada hari jadi tahun ketiga dari tanggal Perjanjian.

Pada tanggal penerbitan instrumen keuangan majemuk kepada Sigmantara, Grup mengakui liabilitas derivatif sebesar USD29.197.970 (atau setara dengan Rp434.582) dan liabilitas opsi jual yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi sebesar USD20.708.598 (atau setara dengan Rp308.227).

Efektif sejak bulan September 2020, Perjanjian diamendemen dimana Sigmantara dapat mengeksekusi: i) opsi beli Amerika pada tanggal kapanpun sampai dengan September 2021; dan ii) opsi jual Eropa hanya pada hari jadi tahun keempat dari tanggal Perjanjian yaitu pada bulan September 2022. Ketentuan dan kondisi lainnya tetap sama. Nilai wajar dari opsi beli dan jual telah dihitung sebelum tanggal amendemen. Dampak penyesuaian nilai wajar telah dicatat sebagai "biaya keuangan" pada laba rugi konsolidasian.

Pada bulan September 2021, Sigmantara mengeksekusi opsi beli untuk keseluruhan 9.750 Saham Seri E+ dengan harga eksekusi USD3.780 per saham dengan jumlah penyertaan total sebesar USD36.855.000 (setara dengan Rp518.918). Dari eksekusi opsi beli, Grup menghentikan pengakuan liabilitas derivatif sebesar USD34.652.388 (atau setara dengan Rp493.416) dan mengakui tambahan liabilitas opsi jual yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi sebesar USD71.805.180 (atau setara dengan Rp1.022.435). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan Oktober 2021.

**18. DERIVATIVE LIABILITIES (continued)**

**Sigmantara (continued)**

*The Company granted Sigmantara a European put option for up to 13,000 Series E+ Shares with an exercise price of USD7,560 per share. Sigmantara may exercise this put option, whereby it pays in cash, once for the entire number or a portion of Series E+ Shares, only on the third anniversary of the date of this Agreement.*

*As at the issuance date of this compound financial instrument to Sigmantara, the Group recognised derivative liabilities amounted to USD29,197,970 (or equivalent to Rp434,582) and put option liability measured at amortised cost amounted to USD20,708,598 (or equivalent to Rp308,227).*

*Effective from September 2020, the Agreement was amended whereby Sigmantara may exercise: i) the American call option on any date up to September 2021; and ii) the European put option only on the fourth anniversary of the date of the Agreement, being in September 2022. The other terms and conditions remain the same. The fair value of the call and put option has been calculated before amendment date. The impact of fair value adjustment has been recorded as "finance cost" in consolidated profit or loss.*

*In September 2021, Sigmantara exercised the call option for the entire 9,750 Series E+ Shares with an exercise price of USD3,780 per share with the total subscription amount of USD36,855,000 (equivalent to Rp518,918). From the exercise of the call options, the Group derecognised derivative liabilities amounted to USD34,652,388 (or equivalent to Rp493,416) and recognised additional put option liability measured at amortised cost amounted to USD71,805,180 (or equivalent to Rp1,022,435). The transaction was completed in October 2021.*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS DERIVATIF (lanjutan)

Sigmantara (lanjutan)

Efektif sejak tanggal 27 Oktober 2021, Perusahaan dan Sigmantara setuju untuk mengamandemen kembali perjanjian opsi dimana Sigmantara dapat mengeksekusi opsi jual pada tanggal kapanpun sampai dengan 30 November 2021 dan mengamandemen jumlah opsi jual yang dapat dieksekusi sampai dengan 6.500 opsi (atau 1.730.085.000 lembar saham setelah pemecahan saham). Pada bulan November 2021, Sigmantara mengeksekusi opsi jual untuk 5.968 Saham Seri E+ (atau 1.588.484.656 lembar saham setelah pemecahan saham) dengan harga eksekusi USD7.560 per saham (atau USD0,03 per saham setelah pemecahan saham) dengan total sebesar USD45.118.080 (setara dengan Rp642.617). Transaksi ini telah diselesaikan pada bulan November 2021. Dari transaksi ini, Grup menghentikan pengakuan liabilitas opsi jual ke tambahan modal disetor sebesar USD50.078.908 (setara dengan Rp718.649).

Asumsi

Model harga opsi *Black Scholes* dan *Binomial* digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar opsi yang diberikan pada tanggal pemberian dan pada setiap periode pelaporan. Hasilnya adalah kisaran USD1.504 hingga USD3.554 tiap opsi (2020: USD732 hingga USD3.475) yang sesuai dengan berbagai macam harga eksekusi opsi.

Berikut ini adalah asumsi utama untuk model:

	2021	2020
Tingkat bunga bebas risiko tahunan	0.00% - 0.02%	0.10% - 0.13%
Volatilitas	0.00% - 62.00%	52.00% - 70.00%
Hasil dividen	0%	0%

Untuk tujuan menghitung nilai derivatif, Grup menggunakan Carta Valuations LLC untuk menghitung harga saham untuk setiap seri. Harga saham rata-rata tertimbang ditetapkan antara USD6.014 hingga USD6.892 (2020: USD3.108 hingga USD4.049). Volatilitas harga saham yang diharapkan berdasarkan pada volatilitas historis entitas serupa untuk periode yang dapat dibandingkan yang diterbitkan oleh Damodaran, referensi global untuk parameter volatilitas.

18. DERIVATIVE LIABILITIES (continued)

Sigmantara (continued)

Effective from 27 October 2021, the Company and Sigmantara agreed to further amend the options agreement such that Sigmantara may exercise the put options on any date up to 30 November 2021 and amend the number of put options to be exercised up to 6,500 options (or 1,730,085,000 shares after stock split). In November 2021, Sigmantara exercised the put options for 5,968 Series E+ Shares (or 1,588,484,656 shares after stock split) with an exercise price of USD7,560 per share (USD0.03 per share after stock split) with the total amount of USD45,118,080 (equivalent to Rp642,617). The transaction was completed in November 2021. From these transactions, the Group derecognised put options liabilities to additional paid in capital amounted to USD50,078,908 (equivalent to Rp718,649).

Assumptions

The Black Scholes and Binomial option pricing model were used to determine the fair market value of options at grant date and each reporting date. The result was a range of USD1,504 to USD3,554 per option (2020: USD732 to USD3,475) that corresponds with the wide range of option strike prices.

The following are key assumptions to the model:

	2021	2020
Tingkat bunga bebas risiko tahunan	0.00% - 0.02%	0.10% - 0.13%
Volatilitas	0.00% - 62.00%	52.00% - 70.00%
Hasil dividen	0%	0%

For the purpose of calculating the value of the derivative, the Group retained Carta Valuations LLC to calculate the underlying share price. The weighted average share price was determined to be between USD6,014 to USD6,892 (2020: USD3,108 to USD4,049). Expected share price volatility is based on the historical volatility of similar entities for a comparable period published by Damodaran, a global reference for volatility parameters.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**19. LIABILITAS SEWA**

**19. LEASE LIABILITIES**

Liabilitas sewa secara efektif terjamin karena hak atas aset sewaan akan kembali kepada pihak yang menyewakan jika terjadi peristiwa gagal bayar.

*Lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased asset revert to the lessor in the event of default.*

Pembayaran sewa minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*Future minimum lease payments together with the present value of the minimum lease payments as at 31 December 2021 and 2020 were as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Liabilitas sewa bruto - pembayaran sewa minimum:			<i>Gross lease liabilities - minimum lease payments:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	219,278	132,244	<i>    No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	670,495	264,688	<i>    Later than 1 year and     no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	299,830	6,267	<i>    More than 5 years</i>
	1,189,603	403,199	
Beban keuangan di masa depan atas sewa	(281,582)	(53,379)	<i>Future finance charges on lease</i>
Nilai kini liabilitas sewa	908,021	349,820	<i>Present value of lease liabilities</i>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Nilai kini liabilitas sewa adalah sebagai berikut:			<i>Present value of lease liabilities are as follows:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	153,299	116,510	<i>    No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	498,312	228,760	<i>    Later than 1 year and     no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	256,410	4,550	<i>    More than 5 years</i>
	908,021	349,820	

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

*The consolidated statement of cash flows shows the following amounts related to leases:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>			<b>Cash flows from operating activities</b>
Pembayaran biaya keuangan	(58,839)	(25,570)	<i>Payment of finance costs</i>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	(220,792)	(126,824)	<i>Payment of principal portion of lease liabilities</i>

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**19. LIABILITAS SEWA (lanjutan)**

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa gedung dan media iklan. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap antara satu sampai dengan enam tahun tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

Perjanjian sewa gedung Grup yang signifikan adalah dengan PT Pasaraya Tosersajaya, Perennial (Singapura) Retail Management Pte. Ltd., PT Sarananeka Indah Pancar, PT Ciputra Puri Trisula dan Perennial Shenton Property Pte. Ltd.

Perjanjian sewa media iklan Grup yang signifikan adalah dengan PT City Vision.

Jumlah arus kas keluar untuk sewa pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 sebesar Rp345.014 (2020: Rp206.320).

Biaya yang berkaitan dengan pembayaran sewa jangka pendek, aset yang bernilai rendah dan pembayaran sewa variabel yang dibebankan pada laba rugi pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 sebesar Rp77.779 (2020: Rp107.725).

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh pesewa terhadap Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

**19. LEASE LIABILITIES (continued)**

*The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of buildings and advertising media. Rental agreements are typically made for fixed periods between one to six years but may have extension options. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain different terms and conditions.*

*The Group's significant building rental agreement was with PT Pasaraya Tosersajaya, Perennial (Singapore) Retail Management Pte. Ltd., PT Sarananeka Indah Pancar, PT Ciputra Puri Trisula, and Perennial Shenton Property Pte. Ltd.*

*The Group's significant advertising media rental agreement is with PT City Vision.*

*The total cash outflows for the leases for the year ended 31 December 2021 amounted to Rp345,014 (2020: Rp206,320).*

*Expenses relating to short-term lease, low value assets and variable lease payment that were charged to the profit or loss for the year ended 31 December 2021 amounted to Rp77,779 (2020: Rp107,725).*

*There are no significant restrictions imposed by the lessor to the Group on use of the assets or achievement of certain financial performance.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN**

**20. BORROWINGS**

**a. Pinjaman jangka pendek**

**a. Short-term borrowings**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Pinjaman bank	1.409.607	696.987	Bank loan

**(i) Pinjaman bank**

**(i) Bank loan**

Pada bulan Juni 2020, SAAB menandatangani *Senior Secured Working Capital Facilities* ("Fasilitas Pinjaman SAAB") dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen dan PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") sebagai pemberi pinjaman utama dan agen penjamin yang terdiri atas dua fasilitas sebagai berikut:

*In June 2020, SAAB entered into a Senior Secured Working Capital Facility ("SAAB Loan Facility") with United Overseas Bank Limited as the agent and PT Bank UOB Indonesia ("UOB Indonesia") who acts as the main lender and security agent which consists of two facilities as follows:*

1. Fasilitas A dengan jumlah batas fasilitas hingga USD150.000.000 berdasarkan permintaan peminjam dengan *accordion structure*.
2. Fasilitas B dengan jumlah batas fasilitas hingga USD300.000.000 berdasarkan permintaan peminjam dengan *accordion structure*.

1. *Facility A with a total facility limit up to USD150,000,000 upon the borrower request under an accordion structure.*
2. *Facility B with a total facility limit up to USD300,000,000 upon the borrower request under an accordion structure.*

Penarikan untuk setiap dari fasilitas-fasilitas di atas dapat diajukan kepada agen jika Perusahaan dapat memenuhi perjanjian bahwa *Ratio Incurrence Leverage* untuk dua belas bulan sebelumnya yang berakhir pada tanggal kuartal terakhir (31 Maret, 30 Juni, 30 September atau 31 Desember) tidak melebihi 4 : 1.

*Draw down for each of the facilities above may be requested to the agent if the Company can meet the covenant that the Incurrence Leverage Ratio for the immediately preceding twelve months ending on the most recent quarter date (31 March, 30 June, 30 September or 31 December) does not exceed 4 : 1.*

Pada bulan Februari 2021, PT Bank Permata Tbk ("Bank Permata") bergabung sebagai pemberi pinjaman pada Fasilitas A dan memberikan tambahan komitmen dari Perjanjian Fasilitas SAAB sebesar USD50.000.000 (setara dengan Rp705.200) yang telah ditarik secara penuh pada bulan yang sama.

*In February 2021, PT Bank Permata Tbk ("Bank Permata") joined as a lender in Facility A and made additional commitment from the SAAB Loan Facility amounted to USD50,000,000 (equivalent to Rp705,200) which has been fully drawn down in the same month.*

Pinjaman bank jangka pendek ini dijamin dengan (1) pengalihan dalam hukum Inggris atas hak SAAB (sebagai jaminan) untuk menerima komisi untuk transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK; (2) pengalihan bersyarat dalam hukum Indonesia atas hak SAAB untuk menerima komisi untuk transaksi GoFood pada aplikasi GOJEK; (3) opsi beli atas saham SAAB yang dimiliki oleh Perusahaan; (4) penjaminan akun bank SAAB yang terkait dengan pinjaman tersebut; dan (5) penjaminan saham SAAB yang dimiliki oleh Perusahaan ("Jaminan Pinjaman").

*The short-term bank loan is secured by (1) an English law assignment of SAAB's right (as a security) to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application; (2) an Indonesian law conditional assignment of SAAB's right to receive commission from GoFood transactions on the GOJEK application; (3) a call option over SAAB shares owned by the Company; (4) a pledge of SAAB's bank accounts associated with the loan; and (5) a pledge of SAAB's shares owned by the Company ("Loan Security").*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN (lanjutan)

a. Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

(i) Pinjaman bank (lanjutan)

Pada bulan September 2021, SAAB menandatangani suatu amendemen dan penyajian kembali terhadap Perjanjian Fasilitas dengan United Overseas Bank Limited sebagai agen, PT Bank DBS Indonesia sebagai pemberi pinjaman baru, UOB Indonesia dan Bank Permata sebagai pemberi pinjaman utama dan UOB Indonesia sebagai agen penjamin. Amendemen dan penyajian kembali terhadap Perjanjian Fasilitas mengatur, antara lain, (i) perpanjangan tanggal jatuh tempo pinjaman untuk 12 bulan berikutnya, yaitu 30 September 2022; (ii) peningkatan batas Fasilitas A ke USD250.000.000 (dengan komitmen penuh dan tanpa *accordion structure*) dan batas Fasilitas B ke USD500.000.000; (iii) penambahan PT Bank DBS Indonesia sebagai kreditur baru; dan (iv) penambahan biaya komitmen sebesar 0,4% per tahun untuk jumlah yang tidak ditarik dan tidak dibatalkan dari Fasilitas A untuk enam bulan setelah 30 September 2021. Ketentuan dan kondisi lainnya tetap sama. Pada bulan yang sama, SAAB juga menarik tambahan pinjaman sebesar USD100.000.000 (setara dengan Rp1.430.701).

Dalam tahun berjalan, SAAB telah melakukan pembayaran atas pinjaman bank tersebut sejumlah Rp1.464.209.

Seperti yang telah tertera pada Perjanjian Fasilitas, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh SAAB. Tujuan dari pinjaman adalah untuk kegiatan umum korporasi Perusahaan dimana SAAB meneruskan penerimaan pinjaman kepada Perusahaan melalui perjanjian pinjaman antar entitas.

Pada tanggal 31 Desember 2021, saldo pinjaman bank SAAB adalah sebesar USD98.730.362 atau setara dengan Rp1.409.607 (2020: USD49.414.180 atau setara dengan Rp696.987). Pinjaman ini akan jatuh tempo pada September 2022 dengan tingkat suku bunga LIBOR 3 bulan + 4,25% per tahun. Bunga atas pinjaman bank jangka pendek ini dibayarkan setiap triwulan.

20. BORROWINGS (continued)

a. Short-term borrowings (continued)

(i) Bank loan (continued)

*In September 2021, SAAB entered into an amendment and restatement to the Facility Agreement with United Overseas Bank Limited as agent, PT Bank DBS Indonesia as a new lender, UOB Indonesia and Bank Permata as original lenders and UOB Indonesia as security agent. The amended and restated Facility Agreement stipulates, among other things, (i) the extension of the loan maturity date for another 12 months, being 30 September 2022; (ii) the increase of Facility A limit to USD250,000,000 (with full commitment and without accordion structure) and Facility B limit to USD500,000,000; (iii) the addition of PT Bank DBS Indonesia as a new lender; and (iv) the addition of commitment fee of 0.4% per annum on the undrawn and uncanceled amount of Facility A for six months after 30 September 2021. The other terms and conditions remain the same. During the same month, SAAB also drawn down an additional borrowing of USD100,000,000 (or equivalent to Rp1,430,701).*

*During the year, SAAB has also repaid this bank loan amounting to Rp1,464,209.*

*Under the Facility Agreement, there are no financial ratio covenants that SAAB is required to comply with. The purpose of the loan is to finance the Company's general corporate purposes with SAAB upstreaming the loan proceeds to the Company under an intercompany loan agreement.*

*As at 31 December 2021, the balance of SAAB bank loan is USD98,730,362 or equivalent to Rp1,409,607 (2020: USD49,414,180 or equivalent to Rp696,987). This loan is due in September 2022 and has an annual interest rate at 3-months LIBOR + 4.25%. The interest of this short-term bank loan is paid on quarterly basis.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN** (lanjutan)

**a. Pinjaman jangka pendek** (lanjutan)

**(ii) Pinjaman dari pihak selain bank**

Pada bulan Oktober 2019, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan NTH GP Limited ("NTH"), pihak ketiga. NTH sepakat untuk memberikan pinjaman sejumlah USD70.000.000. Tingkat suku bunga tahunan untuk pinjaman ini adalah 8% dan jatuh tempo pada bulan Juli 2020. Pada tanggal 31 Desember 2019, jumlah terutang adalah sebesar USD70.715.556 atau setara dengan Rp983.017. Pinjaman ini telah dilunasi pada bulan Maret 2020.

Pada bulan Maret 2020, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan NTH, Pearl Valley Investments Limited, Altair Investments Pte. Ltd. dan Overseas Chinese Banking Corporation Limited, pihak ketiga. Para pihak ini sepakat untuk memberikan pinjaman kepada Grup sejumlah USD115.000.000. Tingkat suku bunga tahunan untuk pinjaman ini adalah 15% dan jatuh tempo pada Maret 2021. Pinjaman ini telah dilunasi pada bulan September 2020.

Seluruh pinjaman ini diberikan tanpa adanya jaminan. Sesuai dengan perjanjian pinjaman, Perusahaan tidak diwajibkan untuk memenuhi kewajiban-kewajiban tertentu seperti batasan rasio keuangan. Seluruh pinjaman yang diperoleh diperuntukkan untuk mendanai modal kerja Perusahaan dan pendanaan kegiatan umum.

**20. BORROWINGS** (continued)

**a. Short-term borrowings** (continued)

**(ii) Non-bank loans**

*In October 2019, the Company entered into a Loan Agreement with NTH GP Limited ("NTH"), a third party. NTH agreed to provide a loan of USD70,000,000. The loan bears an annual interest rate of 8% and matures in July 2020. As at 31 December 2019, the outstanding balance of the loan was USD70,715,556 or equivalent to Rp983,017. The loan has been fully repaid in March 2020.*

*In March 2020, the Company entered into a Loan Agreement with NTH, Pearl Valley Investments Limited, Altair Investments Pte. Ltd. and Overseas Chinese Banking Corporation Limited, third parties. These parties together agreed to provide loan to the Group with total amount of USD115,000,000. The loan bore an annual interest rate of 15% and was due in March 2021. The loan has been fully repaid in September 2020.*

*All of the loans are given without any collateral. As specified by the loan agreements, the Company is not required to comply with certain covenants, such as financial ratio covenants. Purpose of the loans are to finance the Company's working capital and general corporate funding.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN (lanjutan)**

**20. BORROWINGS (continued)**

**b. Pinjaman dari pihak selain bank jangka panjang**

**b. Long-term non-bank loans**

<u>Kreditur/Lender</u>	<u>Mata uang/ Currency</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Pihak ketiga/Third parties</b>			
PT Mitsubishi UFJ Lease Finance Indonesia ("MULI")	Rupiah	64,384	107,093
RMF <sup>1)</sup>	Rupiah	-	16,661
Telkomsel	Rupiah	-	1,499,390
		64,384	1,623,144
Bagian jangka pendek/Current portion		<u>(42,762)</u>	<u>(40,536)</u>
Bagian jangka panjang/Non-current portion		<u>21,622</u>	<u>1,582,608</u>

<sup>1)</sup> Telah dieliminasi sebagai hasil dari akuisisi Grup atas RMF pada tahun 2021 (Catatan 34)/Has been eliminated as a result of the Group's acquisition of RMF (Note 34)

**(i) Pinjaman konversi dari Telkomsel**

Perusahaan menerbitkan pinjaman konversi sejumlah USD150.000.000 atau setara dengan Rp2.110.952 kepada Telkomsel, pihak ketiga. Penerbitan pinjaman konversi dilakukan sesuai dengan Perjanjian Pinjaman pada bulan November 2020. Pinjaman konversi ini tidak memiliki tingkat suku bunga tahunan. Pinjaman konversi ini memiliki persyaratan mengenai tingkat pendapatan tahunan yang harus dipenuhi oleh Perusahaan yang apabila tidak tercapai akan menyebabkan bertambahnya saldo nilai terutang Pinjaman Konversi. Pinjaman yang diperoleh diperuntukkan untuk mendanai modal kerja Perusahaan dan pendanaan kegiatan umum.

**(i) Convertible loan from Telkomsel**

*The Company issued a convertible loan amounting to USD150,000,000 or equivalent to Rp2,110,952 to Telkomsel, a third party. The issuance of convertible loan was based on Loan Agreement in November 2020. This convertible loan has no annual interest bearing. This convertible loan has a requirement regarding the annual revenue that must be fulfilled by the Company which if not achieved will increase the outstanding balance of the convertible loan. The purpose of the loan is to finance the Company's working capital and general corporate funding.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN** (lanjutan)

**b. Pinjaman dari pihak selain bank jangka panjang** (lanjutan)

**(i) Pinjaman konversi dari Telkomsel** (lanjutan)

Sebagai bagian dari Perjanjian Pinjaman Konversi, Perusahaan juga menandatangani Perjanjian Opsi dengan Telkomsel dimana Perusahaan memberikan Telkomsel opsi beli Amerika untuk Saham Seri F+ (setara dengan saham preferen seri P) dengan harga eksekusi sebesar USD5.049 per lembar dimana akan menghasilkan harga pengambilan seluruhnya sebesar USD300.000.000. Telkomsel dapat mengeksekusi opsi beli ini, dimana dibayarkan tunai, pada tanggal kapanpun sampai dengan dan termasuk satu tahun dari tanggal Perjanjian. Opsi beli sebagai bagian dari pinjaman konversi dengan nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2020 sebesar Rp614.247 dicatat sebagai bagian dari "liabilitas derivatif" (Catatan 18).

Pinjaman konversi akan jatuh tempo pada bulan November 2023. Telkomsel dapat mengkonversikan pinjaman ini menjadi sejumlah saham yang dihitung berdasarkan jumlah saldo nilai terutang pada tanggal konversi dibagi dengan harga saham yang telah disepakati dalam Perjanjian Pinjaman pada saat peristiwa konversi terjadi atau pada saat tanggal jatuh tempo yang mana yang lebih dahulu.

Pada bulan Mei 2021, Telkomsel mengeksekusi opsi konversi untuk keseluruhan pinjaman konversi. Sebagai akibat dari konversi ini, Perusahaan membayar secara penuh pinjaman konversi dengan jumlah Rp2.110.952 dan pada saat yang bersamaan, Perusahaan menerbitkan 29.708 lembar Saham Seri G-F+ (atau setara dengan saham preferen Seri P) dengan jumlah penerimaan sebesar Rp2.110.952. Dalam bulan yang sama, Telkomsel mengeksekusi opsi beli dalam Perjanjian Opsi dengan mengambil bagian atas 59.417 lembar saham Seri G-F+ dengan harga pengambil bagian sebesar USD299.996.433 (atau setara dengan Rp4.289.889). Perusahaan telah menerbitkan saham baru untuk transaksi ini.

**20. BORROWINGS** (continued)

**b. Long-term non-bank loan** (continued)

**(i) Convertible loan from Telkomsel** (continued)

As part of Convertible Loan Agreement, the Company also entered into an Option Agreement with Telkomsel whereby the Company granted Telkomsel an American call option for Series F+ Shares (equivalent to Series P preference shares) with an exercise price of USD5,049 per shares which would result in an aggregate subscription price of USD300,000,000. Telkomsel may exercise this call option, whereby it pays in cash on any date up to and including one year from the date of the Agreement. The call option as part of the convertible loan with fair value as at 31 December 2020 amounting to Rp614,247 was recorded as part of "derivative liabilities" (Note 18).

The convertible loan will be due in November 2023. Telkomsel can convert the loan into number of shares calculated based on the outstanding loan balance at conversion date divided by prevailing shares price agreed in the Loan Agreement whenever the conversion events occurred or at maturity date, whichever is earlier.

In May 2021, Telkomsel exercised the conversion options for the entire convertible loan. Following the conversion, the Company fully repaid the convertible loan with an amount of Rp2,110,952 and at the same time, issued 29,708 Series G-F+ shares (or equivalent to preference share Series P) with a total subscription amount of Rp2,110,952. In the same month, Telkomsel exercised the call option in the Option Agreement by subscribing 59,417 Series G-F+ shares with a total subscription amount of USD299,996,433 (or equivalent to Rp4,289,889). The Company has issued the new shares for these transactions.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN (lanjutan)**

**20. BORROWINGS (continued)**

**b. Pinjaman dari pihak selain bank jangka panjang (lanjutan)**

**b. Long-term non-bank loan (continued)**

**(ii) Pinjaman dari MULI**

**(ii) Loans from MULI**

Beberapa informasi lain yang signifikan terkait dengan pinjaman dari MULI kepada MAM pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Other significant information of loans from MULI to MAM as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:

Kreditur/ Lender	Mata uang/ Currency	Jumlah fasilitas/ Total facility	Periode pinjaman/ Loan term	Jadwal pembayaran/ Repayment schedule	Tingkat suku bunga per tahun/Annual interest rate
MULI	Rupiah	63,241	30 Nov 2020 - 30 Nov 2023	Bulanan/Monthly	11.25%
MULI	Rupiah	68,420	1 Nov 2019 - 1 Nov 2022	Bulanan/Monthly	Tingkat suku bunga 6 bulan MUFG Bank/ MUFG Bank's 6 months rate + 4.37%
MULI	Rupiah	1,219	2 Dec 2019 - 1 Dec 2022	Bulanan/Monthly	Tingkat suku bunga 6 bulan MUFG Bank/ MUFG Bank's 6 months rate + 4.37%

Sesuai dengan perjanjian pinjaman dengan MULI dan lampiran-lampiran yang terkait, tidak ada kewajiban rasio keuangan yang harus dipatuhi oleh MAM.

Under the loan agreements with MULI and schedules thereto, there are no financial ratio covenants that MAM is required to comply with.

Sesuai dengan perjanjian, deposito berjangka atas nama Perusahaan dan DKAB masing-masing sebesar Rp39.000 dan Rp24.440, dijamin sebagai jaminan dan dicatat sebagai "aset tidak lancar lainnya". Aset tetap yang dimiliki MAM juga tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 12).

Under the agreements, time deposits under the Company and DKAB amounting to Rp39,000 and Rp24,440, respectively, were pledged as collaterals and are recognised as "other non-current assets". MAM's fixed assets are also restricted to be transferred during the term of the agreements (Note 12).

**(iii) Pinjaman dari RMF**

**(iii) Loans from RMF**

Beberapa informasi yang signifikan terkait dengan pinjaman dari RMF pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Significant information related to borrowing from RMF as at 31 December 2020 are as follows:

Kreditur/ Lender	Debitur/ Debtor	Mata uang/ Currency	Jumlah fasilitas/ Total facility	Periode pinjaman/ Loan term	Jadwal pembayaran/ Repayment schedule	Tingkat suku bunga per tahun/Annual interest rate
RMF	MTI	Rupiah	16,640	1 Desember/ December 2020 - 30 November 2022	November 2022	10.25%
RMF	MIDTRANS	Rupiah	5,000	15 April 2021 - 14 April 2022	April 2022	9.00%
RMF	MAM	Rupiah	20,000	15 April 2021 - 14 April 2022	April 2022	9.00%

Pinjaman yang diperoleh diperuntukkan untuk mendanai pembelian aset tetap. Aset tetap tidak diperbolehkan untuk dialihkan selama periode perjanjian (Catatan 12).

The purpose of the borrowings is to finance the purchases of fixed assets. The fixed assets are restricted to be transferred during the term of the arrangements (Note 12).

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. PINJAMAN (lanjutan)**

**20. BORROWINGS (continued)**

**c. Informasi lainnya**

**c. Other information**

Pergerakan pinjaman adalah sebagai berikut:

The movements in borrowings are as follows:

	2021				
	Pinjaman konversi/ <i>Convertible loan</i>	Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	Pinjaman dari pihak selain bank/ <i>Non-bank loans</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Pada awal tahun	1,499,390	696,987	123,754	2,320,131	<i>At the beginning of the year</i>
Penerimaan pinjaman	-	2,135,901	25,000	2,160,901	<i>Proceeds from borrowings</i>
Pelunasan kembali pinjaman	(2,110,952)	(1,464,209)	(42,709)	(3,617,870)	<i>Repayment of the borrowings</i>
Pembayaran biaya bunga	-	(25,506)	(9,223)	(34,729)	<i>Repayments of interest costs</i>
Kombinasi bisnis Transaksi non-kas:	-	-	(47,549)	(47,549)	<i>Business combination Non-cash transactions:</i>
- Penyesuaian nilai wajar	542,679	-	-	542,679	<i>Fair value - adjustments</i>
- Biaya bunga dan selisih kurs	68,883	66,434	15,111	150,428	<i>Interest expense - and foreign exchange</i>
Pada akhir tahun	<u>-</u>	<u>1,409,607</u>	<u>64,384</u>	<u>1,473,991</u>	<i>At the end of the year</i>
	2020				
	Pinjaman konversi/ <i>Convertible loan</i>	Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	Pinjaman dari pihak selain bank/ <i>Non-bank loans</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Pada awal tahun	-	-	1,051,053	1,051,053	<i>At the beginning of the year</i>
Penerimaan pinjaman	1,478,071	745,900	1,849,667	4,073,638	<i>Proceeds of the borrowings</i>
Pelunasan kembali pinjaman	-	-	(2,783,207)	(2,783,207)	<i>Repayments of the borrowings</i>
Pembayaran biaya bunga	-	(7,356)	(53,616)	(60,972)	<i>Repayments of interest costs</i>
Transaksi non-kas:	-	-	-	-	<i>Non-cash transactions:</i>
- Biaya bunga dan selisih kurs	21,319	(41,557)	59,857	39,619	<i>Interest expense - and foreign exchange</i>
Pada akhir tahun	<u>1,499,390</u>	<u>696,987</u>	<u>123,754</u>	<u>2,320,131</u>	<i>At the end of the year</i>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

**21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS**

**a. Liabilitas imbalan kerja - jangka pendek**

**a. Employee benefits obligations - short-term**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Bonus karyawan	536,080	272,025	<i>Employee bonuses</i>
Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas	53,598	884,322	<i>Cash-settled share-based payment</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp50.000)	<u>231,873</u>	<u>102,699</u>	<i>Others (below Rp50,000 each)</i>
	<u>821,551</u>	<u>1,259,046</u>	

**b. Liabilitas imbalan kerja - jangka panjang**

**b. Employee benefits obligations - long-term**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Imbalan pascakerja	<u>413,752</u>	<u>244,438</u>	<i>Post-employment benefits</i>

**Imbalan pascakerja**

**Post-employment benefits**

Pergerakan kewajiban imbalan pascakerja  
adalah sebagai berikut:

*The movement of post-employment benefit  
obligation are as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pada awal tahun	244,438	233,109	<i>At the beginning of the year</i>
Biaya jasa kini	143,818	121,116	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	25,918	19,683	<i>Interest expenses</i>
Biaya jasa lalu	<u>(68,287)</u>	<u>(41,785)</u>	<i>Past service cost</i>
	<u>345,887</u>	<u>332,123</u>	

Pengukuran kembali:

- Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	-	(376)	<i>Remeasurements: Actuarial gain from changes - in demographic assumptions</i>
- Kerugian/(keuntungan) aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	45,643	(48,003)	<i>Actuarial loss/(gain) from changes - in financial assumptions</i>
- Keuntungan dari penyesuaian atas pengalaman	<u>(47,241)</u>	<u>(32,255)</u>	<i>Actuarial gain from - experience adjustments</i>
	<u>(1,598)</u>	<u>(80,634)</u>	

Kombinasi bisnis	79,064	3,554	<i>Business combination</i>
Penyesuaian lainnya	(4,543)	(10,391)	<i>Other adjustments</i>
Imbalan yang dibayar	<u>(5,058)</u>	<u>(214)</u>	<i>Benefits paid</i>
	<u>69,463</u>	<u>(7,051)</u>	

Pada akhir tahun	<u>413,752</u>	<u>244,438</u>	<i>At the end of the year</i>
------------------	----------------	----------------	-------------------------------

Durasi rata-rata tertimbang kewajiban imbalan  
pasti pada tanggal 31 Desember 2021 adalah  
12,80 - 24,99 tahun.

*The weighted average duration of the defined benefit  
obligation as at 31 December 2021 is 12.80 - 24.99  
years.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (continued)**

**b. Imbalan pascakerja (lanjutan)**

**b. Post-employment benefits (continued)**

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari kewajiban imbalan pasti yang tidak didiskontokan adalah sebagai berikut:

*Expected maturity analysis of the undiscounted defined benefit obligation are as follows:*

	<u>Kurang dari 1 tahun/ Less than a year</u>	<u>Antara 1 - 2 tahun/ Between 1 - 2 years</u>	<u>Antara 2 - 5 tahun/ Between 2 - 5 years</u>	<u>Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Imbalan pascakerja	4,144	9,160	41,274	15,484,059	15,538,637	<i>Post-employment benefits</i>

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan oleh aktuaria independen berkualifikasi, Kantor Konsultan Aktuarial Santhi Devi dan Ardianto Handoyo dan Kantor Konsultan Aktuarial Halim dan Rekan, adalah sebagai berikut:

*The principal actuarial assumptions used by the independent qualified actuaries, Kantor Konsultan Aktuarial Santhi Devi dan Ardianto Handoyo and Kantor Konsultan Aktuarial Halim dan Rekan, were as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Tingkat diskonto	7.50%	7.50%	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	10.00%	10.00%	<i>Future salary increases</i>
Tingkat pengunduran diri	10.00%	10.00%	<i>Turnover rate</i>

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial pokok pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

*The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal actuarial assumptions as at 31 December 2021 are as follows:*

		<u>Dampak pada kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation</u>		
		<u>Dampak kenaikan asumsi terhadap imbalan/ Impact of increase in assumptions to to benefits</u>	<u>Dampak penurunan asumsi terhadap imbalan/ Impact of decrease in assumptions to to benefits</u>	
Tingkat diskonto	1%	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp65,946	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp79,358	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	1%	Kenaikan sebesar/ Increase by Rp77,995	Penurunan sebesar/ Decrease by Rp66,157	<i>Future salary increases</i>

Analisa sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial, sedangkan asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi, dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial pokok, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

*The above sensitivity analysis is based on a change in an actuarial assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation of significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the post-employment benefit obligation recognised within the consolidated statement of financial position.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM**

**22. SHARE CAPITAL**

**Susunan pemegang saham**

**Shareholders' composition**

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:

<b>2021</b>				
<b>Pemegang saham/Shareholder</b>	<b>Seri saham/ Series of shares</b>	<b>Jumlah saham/ Number of shares</b>	<b>Persentase/ Percentage</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Taobao China Holding Limited	A	104,731,124,993	10.60%	104,731
SVF GT Subco (Singapore) Pte. Ltd.	A	103,120,303,128	10.44%	103,120
William Tanuwijaya (Komisaris/Commissioner)	A, B	20,981,678,973	2.12%	20,982
Andre Soelistyo (Presiden Direktur/President Director)	A, B	9,981,555,284	1.01%	9,982
Kevin Bryan Aluwi (Direktur/Director)	A, B	9,063,012,967	0.92%	9,063
Melissa Siska Juminto (Direktur/Director)	A, B	5,080,650,422	0.51%	5,081
Garibaldi Thohir (Presiden Komisaris/ President Commissioner)	A	1,054,287,487	0.11%	1,054
Lain-lain/Others (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	A	<u>734,037,160,001</u>	<u>74.29%</u>	<u>734,037</u>
		988,049,773,255	100.00%	988,050
Saham treasury/Treasury shares	-	<u>155,699,100,247</u>	-	<u>155,699</u>
		<u><u>1,143,748,873,502</u></u>	<u><u>100.00%</u></u>	<u><u>1,143,749</u></u>
<b>2020</b>				
<b>Pemegang saham/Shareholder</b>	<b>Seri saham/ Series of shares</b>	<b>Jumlah saham/ Number of shares</b>	<b>Persentase/ Percentage</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Gamvest Pte. Ltd.	A, D, E, F, I, M	122,974	7.27%	50,455
Google Asia Pacific Pte. Ltd.	I, M, P	119,901	7.09%	59,950
KKR Go Investments Pte. Ltd.	F, I	86,678	5.13%	43,339
Andre Soelistyo (Presiden Direktur/President Director)	A, N	3,357	0.20%	168
Antoine de Carbonnel (Direktur/Director)	D, I	1,923	0.11%	209
Lain-lain/Others (masing-masing dibawah 5%/below 5% each)	Berbagai seri saham/Various series of shares	<u>1,356,349</u>	<u>80.20%</u>	<u>536,610</u>
		1,691,182	100.00%	690,731
Saham treasury/Treasury shares	-	<u>23,364</u>	-	<u>1,767</u>
		<u><u>1,714,546</u></u>	<u><u>100.00%</u></u>	<u><u>692,498</u></u>

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's change Article of Association from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
--------------------	-------------------------------------	--	--	---	---	-----------------------------------	--	--

1,682,209

Februari/  
February 2020

Jumlah saham pada tanggal  
1 Januari 2020/  
Number of shares as at  
1 January 2020

Peningkatan modal dari  
Rp678,201 menjadi Rp681,171  
dengan penambahan 5,941  
saham Seri P/increase of capital  
from Rp678,201 to Rp681,171  
by issuing 5,941 new Series P  
shares

Modal kerja/  
Working capital

6 Februari/  
February 2020

12 Februari/  
February 2020

No. AHU-0031396,  
AH.01.11.Tahun 2020  
tanggal/dated  
14 Februari/February 2020

Maret/  
March 2020

2,878

Peningkatan modal dari  
Rp681,171 menjadi Rp682,610  
dengan penambahan 2,878  
saham Seri P/increase of capital  
from Rp681,171 to Rp682,610  
by issuing 2,878 new Series P  
shares

Modal kerja/  
Working capital

6 Februari/  
February 2020

17 Maret/  
March 2020

No. AHU-0056877,  
AH.01.11.Tahun 2020  
tanggal/dated  
19 Maret/March 2020

Maret/March  
2020

11,883

Peningkatan modal dari  
Rp682,610 menjadi Rp688,552  
dengan penambahan 11,883  
saham Seri P/increase of capital  
from Rp682,610 to Rp688,552  
by issuing 11,883 new Series P  
shares

Modal kerja/  
Working capital

6 Februari/  
February 2020

18 Maret/  
March 2020

No. AHU-0056367,  
AH.01.11.Tahun 2020  
tanggal/dated  
20 Maret/March 2020

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
April 2020	Peningkatan modal dari Rp688.552 menjadi Rp689.740 dengan membitkan 2.376 saham Seri P/increase of capital from Rp688.552 to Rp689.740 by issuing 2.376 new Series P shares	2.376	Modal kerja/ Working capital	6 Februari/ February 2020	1 April 2020	No. 1 tanggal 1 April 2020 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 1 dated 1 April 2020, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. 0027209/AH.01.02/Tahun 2020, tanggal 1 April 2020/Decision Letter No. AHU-0027209/AH.01.02 Tahun 2020, dated 1 April 2020	No. AHU-0062542, AH.01.11.Tahun 2020 tanggal/dated 1 April 2020
April 2020	Peningkatan modal dari Rp689.740 menjadi Rp689.877 dengan membitkan (i) 788 saham Seri D; dan (ii) 195 saham Seri P/increase of capital from Rp689.740 to Rp689.877 by issuing (i) 788 new Series D shares, and (ii) 195 new Series P shares	983	Modal kerja/ Working capital	6 Februari/ February 2020	9 April 2020	No. 14 tanggal 13 April 2020 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 14 dated 13 April 2020, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. 0030254/AH.01.02/Tahun 2020, tanggal 16 April 2020/Decision Letter No. AHU-0030254/AH.01.02 Tahun 2020, dated 16 April 2020	No. AHU-0069528, AH.01.11.Tahun 2020 tanggal/dated 16 April 2020
April 2020	Peningkatan modal dari Rp689.877 menjadi Rp689.990 dengan membitkan 226 saham Seri P/increase of capital from Rp689.877 to Rp689.990 by issuing 226 new Series P shares	226	Modal kerja/ Working capital	6 Februari/ February 2020	22 April 2020	No. 47 tanggal 22 April 2020 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 47 dated 22 April 2020, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. 0031779/AH.01.02/Tahun 2020, tanggal 23 April 2020/Decision Letter No. AHU-0031779/AH.01.02 Tahun 2020, dated 23 April 2020	No. AHU-0072888, AH.01.11.Tahun 2020 tanggal/dated 23 April 2020
Mei/May 2020	Peningkatan modal dari Rp689.990 menjadi Rp692.330 dengan membitkan 4.680 saham Seri P/increase of capital from Rp689.990 to Rp692.330 by issuing 4.680 new Series P shares	4.680	Modal kerja/ Working capital	6 Februari/ February 2020	6 Mei/May 2020	No. 14 tanggal 6 Mei 2020 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 14 dated 6 May 2020, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. 0034650/AH.01.02/Tahun 2020, tanggal 8 Mei 2020/Decision Letter No. AHU-0034650/AH.01.02 Tahun 2020, dated 8 May 2020	No. AHU-0079339, AH.01.11.Tahun 2020 tanggal/dated 8 Mei/May 2020

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)



CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham, dibebankan sebagai transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri, Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
Julii July 2020	Peningkatan modal dari Rp692.330 menjadi Rp692.498 dengan menerbitkan (i) 729 saham Seri C; dan (ii) 2.641 saham Seri D/Increase of capital/ from Rp692.330 to Rp692.498 by issuing (i) 729 new Series C shares and (ii) 2.641 new Series D shares	3.370	Modal kerja/ Working capital	6 Februari/ February 2020	2 Julii/July 2020	No. 27 tanggal 6 Julii 2020 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 27 dated 6 July 2020, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0045786.AH.01.02.Tahun 2020, tanggal 6 Julii 2020/Decision Letter No. AHU-0045786.AH.01.02.Tahun 2020, dated 6 July 2020	No. AHU-0107090, AH.01.11.Tahun 2020 tanggal/dated 6 Julii/July 2020
	Jumlah saham pada tanggal 31 Desember 2020/ Number of shares as at 31 December 2020	<u>1.714.546</u>						

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

Maret/ March 2021	Peningkatan modal dari Rp692.498 menjadi Rp692.697 dengan menerbitkan 3.968 saham Seri D/Increase of capital/ from Rp692.498 to Rp692.697 by issuing 3.968 new Series D shares	3.968	Modal kerja/ Working capital	15 Julii/July 2020	8 Maret/ March 2021	No. 63 tanggal 9 Maret 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 63 dated 9 March 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0015168.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 10 Maret 2021/Decision Letter No. AHU-0015168.AH.01.02.Tahun 2021, dated 10 March 2021	No. AHU-0045786, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 10 Maret/March 2021
Maret/ March 2021	Pembelian kembali 3.968 saham Seri D, dan dicatat sebagai saham/ Buyback of 3.968 Series D shares, held in treasury	-	-	15 Julii/July 2020	8 Maret/ March 2021	No. 64 tanggal 9 Maret 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 64 dated 9 March 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0157294 dan No. AHU-AH.01.03-0157295, tanggal 10 Maret 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0157294 and AHU-AH.01.03-0157295, dated 10 March 2021	No. AHU-0045807, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 10 Maret/March 2021

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham, ditributkan sebagai transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
April 2021	Pembelian kembali 109 saham Seri J, dan dicatat sebagai saham tesuri/Buyback of 109 Series J shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	7 April 2021	No. 40 tanggal 7 April 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 40 dated 7 April 2021, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0224140, tanggal 9 April 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0224140, dated 9 April 2021	No. AHU-0065344, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 9 April 2021
April 2021	Pembelian kembali 180 saham Seri M, dan dicatat sebagai saham tesuri/Buyback of 180 Series M shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	23 April 2021	No. 137 tanggal 23 April 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 137 dated 23 April 2021, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0260066, dated 23 April 2021	No. AHU-0075423, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 23 April 2021
April 2021	Peningkatan modal dari Rp692.697 menjadi Rp692.790 dengan menbitkan 1.856 saham Seri D/Increase of capital from Rp692.697 to Rp692.790 by issuing 1,856 new Series D shares	1,856	Modal kerja/ Working capital	15 Juli/July 2020	30 April 2021	No. 182 tanggal 30 April 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 182 dated 30 April 2021, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0026684 AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 30 April 2021/Decision Letter No. AHU-0026684 AH.01.02.Tahun 2021, dated 30 April 2021	No. AHU-0080685, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 30 April 2021
April 2021	Pembelian kembali (i) 1.856 saham Seri D, (ii) 80 saham Seri M, dan (iii) 149 saham Seri J, dan dicatat sebagai saham tesuri/Buyback of (i) 1,856 Series D shares, (ii) 80 Series M shares, and (iii) 149 Series J shares, and held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	30 April 2021	No. 183 tanggal 30 April 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 183 dated 30 April 2021, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0282174, dated 30 April 2021	No. AHU-0080930, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 30 April 2021
Mei/May 2021	Pembelian kembali 2.420 saham Seri L, dan dicatat sebagai saham tesuri/Buyback of 2,420 Series L shares, held in treasury	-	-	15 Juli/July 2020	5 Mei/May 2021	No. 22 tanggal 5 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kn./No. 22 dated 5 May 2021, of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0292030, dated 5 May 2021	No. AHU-0083899, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated Mei/May 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham, dibebaskan sebagai transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
Mei/May 2021	Peningkatan modal dari Rp692.790 menjadi Rp756.131 dengan menambah (i) 96.953 saham Seri Q; (ii) 71.512 saham Seri R; (iii) 44.600 saham Seri S; (iv) 340.738 saham Seri T; (v) 226.878 saham Seri U; (vi) 332.320 saham Seri V; (vii) 62.408 saham Seri W; (viii) 104.820 saham Seri X; (ix) 46.837 saham Seri Y; and (x) 79.221 saham Seri Z/increase of capital from Rp692.790 to Rp756.131 by issuing (i) 96.953 new Series Q shares; (ii) 71.512 new Series R shares; (iii) 44.600 new Series S shares; (iv) 340.738 new Series T shares; (v) 226.878 new Series U shares; (vi) 332.320 new Series V shares; (vii) 62.408 new Series W shares; (viii) 104.820 new Series X shares; (ix) 46.837 new Series Y shares; and (x) 79.221 new Series Z shares	1.406.287	Modal kerja/ Working capital	10 Mei/May 2021	-	No. 69 tanggal 11 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dina Satira, S.H., M.Kr./No. 69 dated 11 May 2021 of Notary Jose Dina Satira, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0028989/AH.01.02/Tahun 2021, tanggal 17 Mei 2021/Decision Letter No. AHU-0028989/AH.01.02 Tahun 2021, dated 17 May 2021	No. AHU-0087980, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 17 Mei/May 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's change Article of Association from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's register
Mei/May 2021 (lanjutan/ continued)	Reklasifikasi atas (i) 48.003 saham Seri O menjadi 48.003 saham Seri E; (ii) 10 saham Seri N menjadi 10 saham Seri D; (iii) 500 saham Seri A menjadi 500 saham Seri N; (iv) 675 saham Seri D menjadi 675 saham Seri N; dan (v) 325 saham Seri E menjadi 325 saham Seri O/ Reclassification of (i) 48,003 Series O shares to 48,003 Series E shares; (ii) 10 Series N shares to 10 Series D shares; (iii) 500 Series A shares to 500 Series N shares; (iv) 675 Series D shares to 675 Series N; and (v) 325 Series E to 325 Series O	-	Modal kerja/ Working capital	10 Mei/May 2021	-	No. 69 tanggal 11 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dina Satra, S.H., MKn./No. 69 dated 11 May 2021, of Notary Jose Dina Satra, S.H., MKn.	Surat Keputusan No. AHU- 0028989.AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 17 Mei 2021/Decision Letter No. AHU- 0028989.AH.01.02 Tahun 2021, dated 17 May 2021	No. AHU-0087980, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated Mei/May 2021
Mei/May 2021	Peningkatan modal dari Rp756.131 menjadi Rp800.693 dengan penambahan 89.125 saham Seri P/increase of capital from Rp756.131 to Rp800.693 by issuing 89,125 new Series P shares	89.125	Modal kerja/ Working capital	15 Juli/July 2020	18 Mei/May 2021	No. 82 tanggal 21 Mei 2021 oleh Notaris Jose Dina Satra, S.H., MKn./No. 82 dated 21 May 2021, of Notary Jose Dina Satra, S.H., MKn.	Surat Keputusan No. AHU- 0029870.AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 21 Mei 2021/Decision Letter No. AHU- 0029870.AH.01.02 Tahun 2021, dated 21 May 2021	No. AHU-0090948, AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated Mei/May 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diberikan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
September 2021	Penjualan 3.961 saham Seri D dari saham treasury/Sale of 3,961 series D shares from treasury	-	-	17 Mei/May 2021	14 September 2021	No. 71 tanggal 15 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 71 dated 15 September 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0449318, tanggal 16 September 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0449318, dated 16 September 2021	No. AHU-0159125, AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 16 September 2021
September 2021	Peningkatan modal dari Rp800.693 menjadi Rp812.986 dengan memberikan 24.586 saham Seri BB/increase of capital from Rp800.693 to Rp812.986 by issuing 24,586 new Series BB shares	24.586	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 106 tanggal 24 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 106 dated 24 September 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0052769, AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 27 September 2021/Decision Letter/No. AHU-0052769, AH.01.02.Tahun 2021, dated 27 September 2021	No. AHU-0166183, AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 27 September 2021
September 2021	Peningkatan modal dari Rp812.986 menjadi Rp831.912 dengan memberikan 37.851 saham Seri BB/increase of capital from Rp812.986 to Rp831.912 by issuing 37,851 new Series BB shares	37.851	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 117 tanggal 27 September 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 117 dated 27 September 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0053277, AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 29 September 2021/Decision Letter/No. AHU-0053277, AH.01.02.Tahun 2021, dated 29 September 2021	No. AHU-0167943, AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 29 September 2021
Oktober/ October 2021	Peningkatan modal dari Rp831.912 menjadi Rp918.809 dengan memberikan 173.795 saham Seri BB/increase of capital from Rp831.912 to Rp918.809 by issuing 173,795 new Series BB shares	173.795	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	16 September 2021	No. 8 tanggal 4 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satra, S.H., M.Kn./No. 8 dated 4 October 2021, of Notary Jose Dima Satra, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0054386, AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 4 Oktober 2021/Decision Letter/No. AHU-0054386, AH.01.02.Tahun 2021, dated 4 October 2021	No. AHU-0171057, AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 4 Oktober/October 2021

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan/ modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
--------	-------------------------------------	--	---	---	--	-----------------------------------	---	--

Oktober/ October 2021	Penyesuaian nilai nominal saham Perusahaan menjadi Rp266.167 per saham (nilai penuh) untuk seluruh seri saham/Adjustment to the Company's par value to Rp266.167 per share (full amount) for all existing share series	-	-	14 Oktober/ October 2021	-	No. 65 tanggal 14 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., M.Kn./No. 65 dated 14 October 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0057771.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 18 Oktober 2021/Decision Letter No. AHU-0057771.AH.01.02.Tahun 2021, dated 18 October 2021	No. AHU-0181021.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 18 Oktober/October 2021
	Peninjauan modal dari Rp918.809 menjadi Rp918.812 dengan mengkapitalisasi sebagian dari tambahan modal tersebut/increase of capital from Rp918.809 to Rp918.812 by capitalising part of additional paid-in capital	-	-	14 Oktober/ October 2021	-	No. 66 tanggal 14 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., M.Kn./No. 66 dated 14 October 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0462274, tanggal 19 Oktober 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0462274, dated 19 October 2021	No. AHU-0181111.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/dated 18 Oktober/October 2021

918.812.210,338

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Period/	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Oktober/ October 2021	Penjualan saham Seri K dari saham treasuri/Sale of 2,595,128,250 series K shares from treasury	-	-	17 Mei/May 2021	19 Oktober/ October 2021	No. 82 tanggal 21 Oktober 2021 oleh Notaris Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn./No. 82 dated 21 October 2021, of Notary Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU- AH.01.03-0463858, tanggal 22 Oktober 2021/Notification Receipt No. AHU- AH.01.03-0463858, dated 22 October 2021	No. AHU- 0183800, AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 22 Oktober/October 2021
November 2021	Peningkatan modal dari Rp918,812 menjadi Rp969,742 dengan menahtalkan 50,929,588,601 saham Seri DD/Increase of capital from Rp918,812 to Rp969,742 by issuing 50,929,588,601 new Series DD shares	50,929,588,601	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	3 November 2021	No. 29 tanggal 4 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn./No. 29 dated 4 November 2021, of Notary Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU- 0062972, AH.01.021Tahun 2021, tanggal 9 November 2021/Decision Letter No. AHU-0062972, AH.01.021Tahun 2021, dated 9 November 2021	No. AHU- 0196058, AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 9 November 2021
November 2021	Peningkatan modal dari Rp969,742 menjadi Rp971,453 dengan menahtalkan 1,711,599,318 saham Seri DD/Increase of capital from Rp969,742 to Rp971,453 by issuing 1,711,599,318 new Series DD shares	1,711,599,318	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	17 November 2021	No. 124 tanggal 18 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn./No. 124 dated 18 November 2021, of Notary Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU- 0066164, AH.01.021Tahun 2021, tanggal 22 November 2021/Decision Letter No. AHU-0066164, AH.01.021Tahun 2021, dated 22 November 2021	No. AHU- 0205024, AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 22 November 2021
November 2021	Pembelian kembali 1,588,484,656 saham Seri K, dan dicatat sebagai saham treasuri/Buyback 1,588,484,656 Series K shares, and held in treasury	-	-	17 Mei/May 2021	22 November 2021	No. 210 tanggal 23 November 2021 oleh Notaris Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn./No. 210 dated 23 November 2021, of Notary Jose Dima Satiria, S.H., M.Kn.	Surat Pemberitahuan No. AHU- AH.01.03-0477367, tanggal 24 November 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0477367, dated 24 November 2021	No. AHU- 0207219, AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 24 November 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)  
Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	No. AHU- 0217915-AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 9 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatkan modal dari Rp971,453 menjadi Rp1.124.707 dengan menerbitkan: (a) (i) 10.280.753.609 saham Seri D; (ii) 4.123.459.164 saham Seri N; (iii) 1.087.292.195 saham Seri R; and (iv) 3.964.557.465 saham Seri AA; dan (b) menerbitkan 50.123.900.478 saham Seri D; (ii) 195.332.640 saham Seri J; (iii) 142.133.178 saham Seri P; (iv) 14.627.618.055 saham Seri O; dan (v) 68.708.296.334 saham Seri AA/increase of capital from Rp971,453 to Rp1.124.707 by issuing: (a) (i) 10.280.753.609 new Series D shares; (ii) 4.123.459.164 new Series N shares; (iii) 1.087.292.195 new Series R shares; and (iv) 3.964.557.465 new Series AA shares; and (b) 50.123.900.478 new Series D shares; (ii) 195.332.640 new Series J shares; (iii) 142.133.178 new Series P shares; (iv) 14.627.618.055 new Series O shares; and (v) 68.708.296.334 new Series AA shares	153.253.343.118	(a) Perubahan saham sehubungan dengan percepatan dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa manajemen senior; (b) Pemecatan sehubungan dengan restrukturisasi program kompensasi berbasis saham Perusahaan/ (a) Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share-based compensation for several senior management; (b) Issuance of share capital in connection with restructuring of Company's share-based compensation program	17 Mei/May 2021	8 Desember/ December 2021	No. 45 tanggal 8 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 45 dated 8 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0070838-AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 9 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0070838-AH.01.02 Tahun 2021, dated 9 December 2021	

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	No. AHU- 0217915-AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 9 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatkan modal dari Rp971,453 menjadi Rp1.124.707 dengan menerbitkan: (a) (i) 10.280.753.609 saham Seri D; (ii) 4.123.459.164 saham Seri N; (iii) 1.087.292.195 saham Seri R; and (iv) 3.964.557.465 saham Seri AA; dan (b) menerbitkan 50.123.900.478 saham Seri D; (ii) 195.332.640 saham Seri J; (iii) 142.133.178 saham Seri P; (iv) 14.627.618.055 saham Seri O; dan (v) 68.708.296.334 saham Seri AA/increase of capital from Rp971,453 to Rp1.124.707 by issuing: (a) (i) 10.280.753.609 new Series D shares; (ii) 4.123.459.164 new Series N shares; (iii) 1.087.292.195 new Series R shares; and (iv) 3.964.557.465 new Series AA shares; and (b) 50.123.900.478 new Series D shares; (ii) 195.332.640 new Series J shares; (iii) 142.133.178 new Series P shares; (iv) 14.627.618.055 new Series O shares; and (v) 68.708.296.334 new Series AA shares	153.253.343.118	(a) Perubahan saham sehubungan dengan percepatan dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa manajemen senior; (b) Pemecatan sehubungan dengan restrukturisasi program kompensasi berbasis saham Perusahaan/ (a) Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share-based compensation for several senior management; (b) Issuance of share capital in connection with restructuring of Company's share-based compensation program	17 Mei/May 2021	8 Desember/ December 2021	No. 45 tanggal 8 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 45 dated 8 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0070838-AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 9 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0070838-AH.01.02 Tahun 2021, dated 9 December 2021	



CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Peningkatkan Rp1.125,467 menjadi Rp1.133,204 dengan menjual kembali (i) 7.500,541,316 saham Seri Q, dan (ii) 235.557,795 saham Seri R / Increase of capital from Rp1.125,467 to Rp1.133,204 by issuing (i) 7,500,541,316 new Series Q shares, and (ii) 235,557,795 new Series R shares	760,710,808	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	9 Desember/ December 2021	No. 63 tanggal 10 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., M.Kn./No. 63 dated 10 December 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0071604.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071604.AH.01.02.Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-0219969.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/13 Desember/December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatkan Rp1.125,467 menjadi Rp1.133,204 dengan menjual kembali (i) 7.500,541,316 saham Seri Q, dan (ii) 235.557,795 saham Seri R / Increase of capital from Rp1.125,467 to Rp1.133,204 by issuing (i) 7,500,541,316 new Series Q shares, and (ii) 235,557,795 new Series R shares	7.736,199,111	Penerbitan saham sehubungan dengan percepatan dan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk beberapa manajemen senior/ Issuance of share capital in connection with acceleration and execution of share-based compensation for several senior management	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 80 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., M.Kn./No. 80 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0071817.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071817.AH.01.02.Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-0220486.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/13 Desember/December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan Rp1.133,204 menjadi Rp1.133,474 dengan menjual kembali: (a) 123,615,505 saham Seri D, dan (b) 146,313,472 saham Seri R / Increase of capital from Rp1.133,204 to Rp1.133,474 by issuing: (a) 123,615,505 new Series D shares, (b) (a) 146,313,472 new Series D shares	269,928,977	(a) Modal kerja, dan (b) Penerbitan saham sehubungan dengan eksekusi kompensasi berbasis saham untuk karyawan/ (a) Working capital, and (b) Issuance of share capital in connection with execution of share-based compensation for employees	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 82 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satira, S.H., M.Kn./No. 82 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satira, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0072023.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 14 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0072023.AH.01.02.Tahun 2021, dated 14 December 2021	No. AHU-0221079.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/14 Desember/December 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Surat Keputusan No. AHU-0071604.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071604.AH.01.02.Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-0219969.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/13 Desember/December 2021
Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Surat Keputusan No. AHU-0071817.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 13 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0071817.AH.01.02.Tahun 2021, dated 13 December 2021	No. AHU-0220486.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/13 Desember/December 2021
Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Surat Keputusan No. AHU-0072023.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 14 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0072023.AH.01.02.Tahun 2021, dated 14 December 2021	No. AHU-0221079.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal/14 Desember/December 2021

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's change Article of Association from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Pembelian kembali 903.963.984 saham Seri B: (i) 1.141.066.211, saham Seri C: (iii) 952.273.329 saham Seri F: (iv) 387.859.568 saham Seri I: (v) 958.372.261 saham Seri S: dan (vi) 798.746.348 saham Seri V, dan dicatat sebagai saham treasury/Buyback "of" 903.963.984 Series B shares; (ii) 1.141.066.211 Series C shares; (iii) 952.273.329 Series F shares; (iv) 387.859.568 Series I shares; (v) 958.372.261 Series S shares; and (vi) 798.746.348 Series V shares, and held in treasury	-	-	17 Mei/May 2021	13 Desember/ December 2021	No. 83 tanggal 13 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 83 dated 13 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0485777, tanggal 14 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0485777, dated 14 December 2021	No. AHU-0221601.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 14 Desember/December 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.133.474 menjadi Rp1.133.479 dengan menabungkan 5.705.331 saham Seri D/increase of capital from Rp1.133.474 to Rp1.133.479 by issuing 5.705.331 new Series D shares	5.705.331	Modal kerja/ Working capital	17 Mei/May 2021	14 Desember/ December 2021	No. 94 tanggal 14 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kr./No. 94 dated 14 December 2021, of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kr.	Surat Keputusan No. AHU-0072490.AH.01.02.Tahun 2021, tanggal 15 Desember 2021/Decision Letter No. AHU-0072490.AH.01.02.Tahun 2021, dated 15 December 2021	No. AHU-0222352.AH.01.1 1.Tahun 2021 tanggal/dated 15 Desember/December 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Periode/ Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi/ Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	No. AHU- 022/4664 AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/ dated 17 Desember/ December 2021
Desember/ December 2021	Konversi atas saham (i) Seri A, Seri B, Seri C, Seri D, Seri E, Seri F, Seri G, Seri H, Seri I, Seri J, Seri K, Seri L, Seri M, Seri P, Seri Q, Seri S, Seri T, Seri U, Seri V, Seri W, Seri X, Seri Y, Seri Z, Seri AA, Seri BB, Seri CC dan Seri DD masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham menjadi satu kelas saham biasa Seri A dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham; (ii) Seri N, Seri O dan Seri R masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham menjadi satu kelas saham Seri B dengan hak suara multipel dan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham/Conversion on (i) Series A, Series B, Series C, Series D, Series E, Series F, Series G, Series H, Series I, Series J, Series K, Series L, Series M, Series P, Series Q, Series S, Series T, Series U, Series V, Series W, Series X, Series Y, Series Z, Series AA, Series BB, Series CC, and Series DD shares each with par value of Rp1 (full amount) per share into one single class of ordinary shares Series A with par value of Rp1 (full amount) per share; (ii) Series N, Series O and Series R shares each with par value of Rp1 (full amount) per share into one single class of ordinary shares Series B with multiple voting rights and par value of Rp1 (full amount) per share	-	-	15 Desember/ December 2021	-	No. 135 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn./No. 135 dated 15 December 2021 of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Surat Keputusan No. AHU-0073317/AH.01.02/Tahun 2021 tanggal 17 Desember 2021/Decision Letter No. AHU/0073317/AH.01.02/Tahun 2021 dated 17 December 2021	No. AHU-022/4664 AH.01.1 1 Tahun 2021 tanggal/dated 17 Desember/ December 2021

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Perubahan struktur permodalan (lanjutan)

Period	Aksi korporasi/ Corporate action	Penambahan saham diterbitkan setelah transaksi/ Additional shares issued after the transaction	Tujuan perubahan modal saham/ Purpose for change in share capital	Tanggal Rapat Umum Pemegang Saham/Date of General Shareholders' Meeting	Tanggal Resolusi Dewan Direksi/ Date of Board of Directors' Resolution	Akta Notaris/ Notarial Deed	Surat Keputusan dan Pemberitahuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia/ Decision Letter and Notification Receipt for the Company's Article of Association change from Ministry of Law and Human Rights	Daftar Perusahaan/ The Company's Register
Desember/ December 2021	Konversi atas (a) sejumlah saham biasa Seri A yang dimiliki oleh pemegang saham biasa Seri B menjadi saham biasa Seri B, dan (b) sejumlah saham biasa Seri B yang dimiliki oleh pemegang saham biasa Seri A menjadi saham biasa Seri A. The conversion of (i) a number of ordinary shares Series A owned by the shareholders of ordinary shares Series B to become ordinary shares Series B, and (ii) a number of ordinary shares Series B owned by the shareholders of ordinary shares Series A to become ordinary shares Series A	-	-	15 Desember/ December 2021	-	No. 136 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satia, S.H., M.Kr./No. 136 dated 15 December 2021, of Notary Jose Dima Satia, S.H., M.Kr.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0487620, tanggal 17 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487620, dated 17 December 2021	No. AHU-0224668-AH.01.1 tanggal 17 Desember 2021
Desember/ December 2021	Peningkatan modal dari Rp1.133.479 menjadi Rp1.143.749 dengan menerbitkan 10.269.587.900 saham Seri A //increase of capital from Rp1.133.479 to Rp1.143.749 by issuing 10.269.587.900 new Series A shares	10.269.587.900	Penerbitan saham sehubungan dengan dana abadi dan dana pensiun/Issuance of share capital in connection with endowment and driver funds	15 Desember/ December 2021	15 Desember/ December 2021	No. 137 tanggal 15 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satia, S.H., M.Kr./No. 137 dated 15 December 2021, of Notary Jose Dima Satia, S.H., M.Kr.	Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0487622, tanggal 17 Desember 2021/Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0487622, dated 17 December 2021	No. AHU-0224668-AH.01.1 tanggal 17 Desember 2021
								1.143.748.873,502

22. SHARE CAPITAL (continued)

Changes in capital structures (continued)

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Perusahaan mengklasifikasikan sahamnya menjadi saham biasa Kelas A (Seri D, E, Q, dan AA), saham biasa Kelas B (Seri N, O, dan R) dan saham preferen (seluruh seri lain kecuali seri yang telah diklasifikasi dalam saham biasa Kelas A dan B).

Pada tahun 2021, terdapat beberapa Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") yang memberikan dampak terhadap struktur modal Perusahaan sebagai berikut:

1. Penyesuaian atas nilai nominal saham dan pemecahan saham ("Pemecahan saham")  
Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 14 Oktober 2021, para pemegang saham menyetujui:
  - Penyesuaian nilai nominal saham Perusahaan menjadi Rp266.167 (nilai penuh) untuk seluruh seri saham. Penyesuaian nilai nominal yang baru atas saham Perusahaan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0181021.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 18 Oktober 2021.
  - Pelaksanaan rencana pemecahan saham Perusahaan dengan rasio 1 : 266.167. Sebagai akibatnya, nilai nominal saham Perusahaan turun menjadi Rp1 (nilai penuh) dan jumlah saham bertambah menjadi 918.812.210.338 lembar saham. Pemecahan saham ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0181111.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 18 Oktober 2021.
2. Konversi saham  
Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 15 Desember 2021, para pemegang saham mengkonversi atas seluruh saham preferen dan saham biasa Kelas A milik Perusahaan, masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh), menjadi satu kelas saham biasa Seri A dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham, dan konversi atas saham biasa Kelas B milik Perusahaan, masing-masing dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh), menjadi satu kelas saham biasa Seri B dengan hak suara multipel dan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per saham.

Konversi berdasarkan RUPSLB pada tanggal 15 Desember 2021 di atas telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0224664.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 Desember 2021.

**22. SHARE CAPITAL (continued)**

The Company has classified its shares into Class A ordinary shares (Series D, E, Q, and AA), Class B ordinary shares (Series N, O, and R) and preference shares (all other series except for the one classified as Class A and B ordinary shares).

In 2021, there are several Extraordinary General Meeting of the Shareholders ("EGMS") held which impacted the Company's capital share structure as follows:

1. Par value adjustment and stock split ("Stock split")  
Based on EGMS dated 14 October 2021, the shareholders agreed to:
  - Adjustment to the Company's par value to Rp266,167 (full amount) for all existing share series. This Company's new par value adjustment has been approved by The Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia through its Letter No. AHU-0181021.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 18 October 2021.
  - Execution of the Company's stock split plan with the ratio of 1 : 266,167. As the result, the Company's existing par value decreased to Rp1 (full amount) and the number of shares increased to 918,812,210,338 shares. The stock split has been approved by The Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0181111.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 18 October 2021.
2. Share conversion  
Based on EGMS held on 15 December 2021, the Company's shareholders converted all of the Company's preference shares and Class A of ordinary shares, each with a nominal value of Rp1 (full amount), into one single class of ordinary shares Series A with a nominal value of Rp1 (full amount) per share, and conversion of Class B of the Company's ordinary shares, each with a nominal value of Rp1 (full amount), into one single class of ordinary shares Series B with multiple voting rights and nominal value of Rp1 (full amount) per share.

Share conversion based on EGMS on 15 December 2021 above has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0224664.AH.01.11. TAHUN 2021 dated 17 December 2021.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Penambahan saham diterbitkan dalam tabel perubahan struktur permodalan di atas dibayar secara tunai.

**Seri saham dan karakteristik sebelum konversi saham**

Modal saham diklasifikasikan menjadi saham biasa Kelas A, saham biasa Kelas B, dan saham preferen.

Sebelum pemecahan saham, nilai nominal untuk saham Seri A, B, C, D, G, K dan N adalah Rp50.000 (nilai penuh), nilai nominal untuk saham Seri E, H, L, O, Q, R, S, T dan U adalah Rp1.000 (nilai penuh), nilai nominal untuk saham Seri F, I, J, M dan P adalah Rp500.000 (nilai penuh), nilai nominal untuk saham Seri V, W, X, Y dan Z adalah Rp100.000 (nilai penuh). Setelah pemecahan saham pada bulan Oktober 2021, nilai nominal untuk setiap seri saham yang disebutkan beserta saham Seri AA, BB dan DD adalah Rp1 (nilai penuh).

Karakteristik dari saham preferen adalah sebagai berikut:

**Dividen**

Pemegang saham preferen berhak menerima dividen sesuai dengan proporsi saham preferen tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada dividen yang dibagikan atau dibayarkan.

**Preferensi likuidasi**

Dalam hal likuidasi, pembubaran, atau penutupan Perusahaan, pemegang saham preferen memiliki hak tetapi tidak berkewajiban untuk menerima, dari likuidasi atau hasil penjualan berdasarkan konversi sebelum pembayaran kepada pemegang saham biasa.

Dalam hal likuidasi atau hasil penjualan tidak mencukupi untuk melepaskan preferensi likuidasi dari semua pemegang saham preferen, setiap pemegang saham preferen berhak menerima bagian dari hasil likuidasi atau penjualan dan selanjutnya sisa aset dari Perusahaan yang tersedia untuk didistribusikan harus didistribusikan secara merata di antara pemegang saham biasa.

Dalam hal penerbitan saham baru, saham baru tersebut harus pertama ditawarkan kepada setiap pemegang saham sesuai dengan jumlah saham pro rata mereka. Beberapa pemegang saham yang memiliki kepemilikan dengan batasan tertentu dapat mengeksekusi hak penawaran pertama mereka dalam hal penerbitan saham baru dari entitas anak tertentu, pembelian kembali dari saham entitas anak tertentu dan perpindahan saham antara pemegang saham.

**22. SHARE CAPITAL (continued)**

*Additional shares issued in the changes in capital structures table above are paid in cash.*

**Series of shares and characteristics before share conversion**

*Share capital was classified into Class A ordinary shares, Class B ordinary shares, and preference shares.*

*Before the stock split, par value for Series A, B, C, D, G, K and N shares is Rp50,000 (full amount), par value for Series E, H, L, O, Q, R, S, T and U shares is Rp1,000 (full amount), par value for Series F, I, J, M and P shares is Rp500,000 (full amount), par value for Series V, W, X, Y and Z shares is Rp100,000 (full amount). After the stock split in October 2021, the par value of each of the series of shares mentioned and also Series AA, BB and DD is Rp1 (full amount).*

*The characteristics of the preference shares were as follows:*

**Dividends**

*The holders of preference shares were entitled to receive dividend, in proportion to the preference shares. As at 31 December 2021 and 2020, there was no dividend declared or paid.*

**Liquidation preference**

*In the event of any liquidation, dissolution, or winding up of the Company, the holders of the preference shares shall have the right but not obligation to receive, out of the liquidation or sale proceeds on an as-converted basis prior to any payments to the holders of ordinary shares.*

*In the event that the liquidation or sale proceeds are insufficient to discharge the liquidation preferences of all of the holder of preference shares, each holder of preference shares shall be entitled to receive the proportion of the liquidation or sale proceeds and thereafter the remaining assets of the Company available for distribution shall be distributed equally among the ordinary shareholders.*

*In the event of issuance of new shares, the new shares shall first be offered to each of the shareholders in accordance with their respective pro rata shares. Certain shareholders which own a certain ownership threshold could exercise their right of first offering in the event of issuance of new shares of certain subsidiaries, share repurchases of certain subsidiaries and transfer of shares between shareholders.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**Seri saham dan karakteristik sebelum konversi saham** (lanjutan)

Karakteristik dari saham preferen adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Konversi

Setiap saham preferen dapat dikonversi menjadi satu saham biasa Kelas A, dengan beberapa ketentuan dan kondisi yang tertera pada perjanjian pemegang saham.

Hak suara

Para pemegang saham preferen memiliki satu hak suara ketika saham tersebut dikonversi menjadi saham biasa Kelas A.

Karakteristik dari saham biasa adalah sebagai berikut:

Hak para pemegang saham biasa Kelas A dan Kelas B adalah sama, kecuali dalam hal hak pemungutan suara.

Pemegang saham biasa Kelas A berhak atas satu suara per saham dan pemegang saham biasa Kelas B berhak atas 40 suara per saham. Pada bulan Mei 2021, hak suara untuk saham biasa Kelas B diamendemen menjadi 20 suara per saham.

Dividen

Tunduk pada preferensi yang berlaku untuk saham preferen yang beredar setiap saat, pemegang saham biasa berhak untuk menerima dividen sesuai dengan proporsi saham biasa tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada dividen yang dibagikan atau dibayarkan

Preferensi likuidasi

Tunduk pada preferensi yang berlaku untuk saham preferen yang beredar setiap saat, pemegang saham biasa berhak untuk berbagi secara merata, identik dan setara, atas dasar per saham, semua aset Perusahaan dalam bentuk apa pun yang tersedia untuk dibagikan kepada pemegang saham biasa.

**22. SHARE CAPITAL (continued)**

**Series of shares and characteristics before share conversion** (continued)

*The characteristics of the preference shares were as follows: (continued)*

Conversion

*Each preference shares initially be convertible into one Class A ordinary share, with certain terms and conditions as stated in the shareholders agreement.*

Voting rights

*The holders of the preference shares are entitled to one vote when the shares are converted into Class A ordinary shares.*

*The characteristics of the ordinary shares were as follows:*

*The rights of the holders of Class A and Class B ordinary shares are identical, except for voting rights.*

*Holders of Class A ordinary shares are entitled to one vote per share and holders of Class B ordinary shares are entitled to 40 votes per share. In May 2021, the voting rights for Class B ordinary shares is amended to 20 votes per share.*

Dividends

*Subject to preferences applicable to the preference shares outstanding at any time, the holders of the ordinary shares shall be entitled receive dividend, in proportion to such ordinary shares. As at 31 December 2021 and 2020, there was no dividend declared or paid.*

Liquidation preference

*Subject to preferences applicable to the preference shares outstanding at any time, the holders of the ordinary shares shall be entitled to share equally, identically and equally, on a per share basis, all assets of the Company of whatever kind available for distribution to the holders of ordinary shares.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**Seri saham dan karakteristik setelah konversi saham**

Setelah konversi saham, Perusahaan mengklasifikasikan sahamnya sebagai saham biasa Seri A dan saham biasa Seri B. Hak para pemegang saham biasa Seri A dan Seri B adalah sama, kecuali dalam hal hak pemungutan suara.

**Hak suara**

Pemegang saham Seri A berhak atas satu suara per saham dan pemegang saham Seri B berhak atas hak suara multipel per saham dimana hak suara saham Seri B dapat disesuaikan menjadi sebanyak-banyaknya sampai dengan jumlah maksimum rasio hak suara sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau peraturan yang akan diterbitkan dan/atau diubah dari waktu ke waktu.

**Tambahan modal disetor dan saham treasury**

Rincian tambahan modal disetor terdiri atas:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Selisih antara pembayaran aktual pemegang saham dengan nilai nominal saham	202,557,010	63,840,775
Dampak nilai wajar atas akuisisi entitas anak	10,470,488	-
Dampak pengeksekusian dari opsi atas instrumen keuangan majemuk	7,091,772	-
Dampak nilai wajar atas akuisisi kepentingan nonpengendali pada entitas anak	4,311,625	-
Pengeksekusian kompensasi berbasis saham	1,138,945	-
Dampak pengeksekusian opsi beli dan jual Sigmantara	842,348	-
Selisih antara kas yang diterima atas penerbitan saham preferen Seri E+ dengan nilai wajar instrumen majemuk kepada Sigmantara	(559,959)	(559,959)
	<u>225,852,229</u>	<u>63,280,816</u>

**22. SHARE CAPITAL (continued)**

**Series of shares and characteristics after share conversion**

After share conversion, the Company classifies its shares as Series A and Series B ordinary shares. The rights of the holders of Series A and Series B ordinary shares are identical, except for voting rights.

**Voting rights**

Holders of Series A shares are entitled to one vote per share and holders of Series B shares are entitled to multiple voting rights where the voting rights ratio of the Series B shares may be adjusted up to the maximum voting rights ratio permitted under the prevailing laws or any regulation that may be issued and/or amended from time to time.

**Additional paid in capital and treasury shares**

Details of additional paid in capital represents:

*Difference between amount actually paid by shareholders and par value of the shares*  
*Fair value impact of the acquisition of subsidiaries*  
*Exercise impact of options of compound financial instruments*  
*Fair value impact of acquisition non-controlling interests in subsidiaries*  
*Exercise of share-based compensation*  
*Impact of Sigmantara call and put options exercise*  
*Difference between cash receipt from issuance of Series E+ preference shares and fair value of compound financial instruments to Sigmantara*



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**22. SHARE CAPITAL (continued)**

**Tambahan modal disetor dan saham treasuri  
(lanjutan)**

**Additional paid in capital and treasury shares  
(continued)**

Saham treasuri Grup (Catatan 2r) pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Group's treasury shares (Note 2r) as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>			
	<u>Jumlah saham/ Number of shares<sup>1)</sup></u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Jumlah saham/ Number of shares</u>	<u>Jumlah/ Total</u>		
Saham Perusahaan yang dibeli kembali dan dimiliki oleh Perusahaan	10,264,665,616	3,118,958	18,226	747,118	<i>Company's shares that are repurchased and held by the Company</i>	
Saham Perusahaan yang dibeli dan dimiliki oleh entitas-entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan	<u>145,434,434,631</u>	<u>4,074,134</u>	<u>5,138</u>	<u>339,700</u>		<i>Company's shares that are purchased and held by other entities consolidated by the Company</i>
	<u>155,699,100,247</u>	<u>7,193,092</u>	<u>23,364</u>	<u>1,086,818</u>		

<sup>1)</sup>Berdasarkan RUPSLB pada tanggal 14 Oktober 2021, Perusahaan telah melaksanakan rencana pemecahan sahamnya dengan rasio 1 : 266.167 (Catatan 22)Based on EGMS dated 14 October 2021, the Company had executed their stock split plan with the ratio of 1 : 266,167 (Note 22)

Dalam tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021:

During the year ended 31 December 2021:

- Perusahaan membeli kembali dan memiliki 7.474.436.955 lembar saham Perusahaan dengan imbalan tunai sebesar Rp2.532.028.
- Entitas lain yang dikonsolidasi oleh Perusahaan membeli dan memiliki 144.066.868.585 lembar saham Perusahaan (2020: 4.158 lembar saham) dengan imbalan sebesar Rp3.734.434 (2020: Rp220.074).
- Perusahaan menjual saham treasuri dari berbagai seri sejumlah 3.649.415.737 lembar. Jumlah yang diterima oleh Perusahaan adalah sebesar Rp283.887.
- Sigmantara mengeksekusi opsi beli dan jual yang menyebabkan pergerakan pada saham treasuri sebesar Rp123.699 (Catatan 18).

- The Company repurchased and held 7,474,436,955 of the Company's shares with cash consideration of Rp2,532,028.
- Other entities consolidated by the Company purchased and held 144,066,868,585 of the Company's shares (2020: 4,158 shares) with consideration of Rp3,734,434 (2020: Rp220,074).
- The Company has sold 3,649,415,737 various shares of treasury shares. The total amount received by the Company was Rp283,887.
- Sigmantara exercised its call and put options which resulted in a movement of treasury shares of Rp123,699 (Note 18).

Saham tersebut dicatat pada saham treasuri. Perusahaan memiliki hak untuk menerbitkan kembali saham-saham tersebut di masa mendatang.

The shares are recorded as treasury shares. The Company has the right to reissue these shares at later date.

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM**

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE**

Opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan kas diberikan kepada karyawan Perusahaan dan entitas-entitas anaknya. Sebelum modifikasi pada bulan November 2021, Grup juga menawarkan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan menggunakan instrumen ekuitas atau kas yang bergantung pada keputusan Perusahaan, yang diperlakukan dan diklasifikasikan sebagai transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas.

Equity-settled and cash-settled share options are granted to employees of the Company and its subsidiaries. Prior to the modification in November 2021, the Group also offers share-based payments that are settled in equity instruments or cash depending on the Company's decision, which was accounted and classified as cash-settled share-based payment transactions.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

Opsi-opsi saham ini akan vest sesuai dengan peraturan yang didesain dan didokumentasikan dengan koordinasi dengan Komite Remunerasi. Opsi saham tanpa kondisi kinerja pada umumnya vest dalam periode sampai dengan empat tahun, dengan jumlah opsi saham yang vest secara proporsional setelah melewati periode *cliff* antara satu sampai dengan dua tahun. Sisa opsi saham vest secara bulanan selama sisa periode *vesting*. Opsi saham dengan kondisi kinerja memiliki kondisi untuk pencapaian target harga saham / target penilaian Perusahaan tertentu selama beberapa hari yang telah ditentukan dan dapat mengandung kondisi untuk penawaran umum perdana saham yang berhasil. Opsi saham akan vest jika kondisi kinerja terpenuhi.

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan melaksanakan pemecahan saham (Catatan 22). Untuk memastikan nilai dari penghargaan pembayaran berbasis saham tidak meningkat atau menurun hanya karena hasil dari kejadian korporasi ini, jumlah opsi saham dan harga eksekusi telah disesuaikan menggunakan rasio yang sama dengan rencana pemecahan saham. Informasi (termasuk dengan informasi komparatifnya) yang disajikan dalam catatan ini telah disesuaikan dengan pemecahan saham.

**Penghargaan pengganti - diselesaikan dengan instrumen ekuitas**

Pada bulan Mei 2021, sehubungan dengan kombinasi bisnis dengan TOKO, Perusahaan menukarkan penghargaan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (selain penghargaan yang diberikan dengan kondisi kinerja, perincian lebih lanjut dijelaskan di bawah) milik karyawan TOKO ("Penghargaan TOKO") dengan 12.033.503.846 (atau setara dengan 45.210 sebelum pemecahan saham) penghargaan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas milik Perusahaan. Penghargaan pengganti mengikuti kebijakan Perusahaan atas kondisi *vesting* dan tidak memerlukan periode jasa tambahan di luar kondisi *vesting* yang diatur di dalam Penghargaan TOKO. Kondisi *vesting* untuk kedua penghargaan adalah kondisi jasa.

Nilai wajar dari Penghargaan TOKO dan penghargaan pengganti pada tanggal akuisisi adalah masing-masing sebesar Rp2.449.204 dan Rp3.202.455. Imbalan untuk kombinasi bisnis termasuk Rp1.846.440, yang merupakan Penghargaan TOKO di mana Perusahaan berkewajiban untuk mengganti dan dapat diatribusikan ke jasa sebelum kombinasi (Catatan 34). Jumlah sebesar Rp1.356.015 akan dicatat sebagai biaya kompensasi setelah akuisisi.

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

*These share options will vest in accordance with rules designed and documented in coordination with the Remuneration Committee. Share options without performance conditions are generally vest over a period up to four years, with number of share options vested proportionally after cliff period between one to two years has been passed. The remaining of the share options are vest on monthly basis over the remaining vesting period. Share options with performance conditions have conditions for achievement of a specific share price target / Company valuation target during predetermined days and may include condition for successful initial public offering. These share options will vest when the performance conditions are met.*

*In October 2021, the Company executed a stock split (Note 22). To ensure that the value of the share-based payments awards does not increase or decrease solely as a result of this corporate event, the number of share options and their exercise price have been adjusted by the same ratio as the stock split plan. The information (inclusive of the comparative information) presented in this note has been adjusted for the stock split.*

**Replacement award - equity settled**

*In May 2021, in connection with the business combination with TOKO, the Company exchanged equity-settled share-based payment awards (other than the awards with performance conditions, further details of which are given below) held by the employees of TOKO ("TOKO's awards") for 12,033,503,846 (or equivalent to 45,210 before stock split) equity-settled share-based payment awards of the Company. The replacement awards follow the Company's policy on vesting condition and does not require additional period of service beyond the vesting condition stipulated in TOKO's award. The vesting condition for both awards is service condition.*

*The fair value of TOKO's awards and replacement awards at the date of acquisition was Rp2,449,204 and Rp3,202,455, respectively. The consideration for the business combination includes Rp1,846,440, which represents TOKO's awards whereby the Company was obliged to replace and was attributed to pre-combination service (Note 34). The balance of Rp1,356,015 will be recognised as post-acquisition service.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

**Penghargaan pengganti - diselesaikan dengan  
instrumen ekuitas (lanjutan)**

Sebelum kombinasi bisnis, TOKO memberikan 260.469 opsi saham dengan kondisi kinerja kepada direktur-direktur dan karyawan seniornya. Opsi saham akan vest berdasarkan perjanjian opsi saham yang disetujui oleh Komite Remunerasi TOKO. Opsi saham akan diselesaikan dengan instrumen ekuitas. Penghargaan akan vest segera seluruhnya saat TOKO menyelesaikan penawaran umum perdana saham dan mencapai harga saham rata-rata yang telah ditentukan sebelumnya selama 180 hari pada tanggal-tanggal tertentu. Penghargaan ini dikecualikan dari penghargaan pengganti dan tidak akan digantikan dengan penghargaan pembayaran berbasis saham milik Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada cadangan kompensasi berbasis saham yang diakui dikarenakan kondisi kinerja yang tidak dapat dipenuhi berdasarkan keadaan sekarang.

**Modifikasi kompensasi berbasis saham**

Pada bulan November 2021, Grup merestrukturisasi program pembayaran berbasis sahamnya sebagai bagian dari persiapan untuk Penawaran Umum Perdana Saham yang direncanakan. Modifikasi ini menghasilkan (1) perubahan metode penyelesaian menjadi instrumen ekuitas untuk seluruh penghargaan kepada karyawan (selain kepada karyawan yang diperkerjakan oleh entitas-entitas anak Perusahaan di Vietnam), (2) perubahan metode penyelesaian menjadi kas untuk seluruh penghargaan kepada karyawan yang diperkerjakan oleh entitas-entitas anak Perusahaan di Vietnam, (3) perubahan harga eksekusi menjadi Rp2 (nilai penuh) untuk penghargaan yang ada dengan harga eksekusi lebih rendah dari Rp2 (nilai penuh), dengan penyesuaian pada jumlah saham untuk memastikan bahwa nilai intrinsik dari penghargaannya tetap sama. Ketentuan lain dari penghargaan (seperti kondisi *vesting*) tetap sama. Modifikasi ini tidak menghasilkan kenaikan nilai wajar yang material yang diberikan kepada karyawan karena nilai intrinsik dari penghargaan tetap sama.

Sebagai tambahan, administrasi atas pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas milik Grup juga telah diserahkan kepada GPF (Catatan 33). Saham milik Perusahaan yang dimiliki oleh GPF dan belum diterbitkan kepada karyawan disajikan sebagai saham treasuri. Saham yang tidak dieksekusi akan dialokasikan pada pemberian selanjutnya.

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

**Replacement award - equity settled (continued)**

*Prior to the business combination, TOKO granted 260,469 share options with performance conditions to its directors and senior employee. The share options shall vest in accordance with the option contract as approved by the TOKO's Remuneration Committee. The share options are equity-settled. The awards shall immediately fully vest upon TOKO consummates initial public offering of shares and attains pre-determined average share price for 180 days by specific dates. These awards were excluded from the replacement award and are not replaced with Company's share-based payments awards. As at 31 December 2021, no share-based compensation reserve recorded because the performance condition cannot be fulfilled based on current circumstances.*

**Modification of share-based compensation**

*In November 2021, the Group restructured its share-based payment programs as part of the preparation for the planned Initial Public Offering of Shares. The modification resulted in (1) change of settlement method to equity instruments for all awards to employees (other than employees employed by its subsidiaries in Vietnam), (2) change of settlement method to cash for all awards to employees employed by the Company's subsidiaries in Vietnam, (3) change of strike price to Rp2 (full amount) for existing awards with strike price lower than Rp2 (full amount), with corresponding adjustments to the number of shares to ensure that the intrinsic value of the awards remain the same. All other terms of the awards (such as vesting conditions) remain the same. This modification does not result in material incremental fair value granted to the employees as the intrinsic value of the awards remains the same.*

*In addition, the administration of the Group's equity-settled share-based payments is also transferred to GPF (Note 33). The Company's shares held by GPF and not yet issued to the employees at the end of the reporting period are presented as treasury shares. Forfeited shares are reallocated in subsequent grants.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

**Percepatan kompensasi berbasis saham**

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan menerbitkan 27.192.261.544 (termasuk 7.100.448.476 opsi saham yang telah vest dan 20.091.813.068 opsi saham yang belum vest) lembar saham biasa baru ke beberapa personil manajemen senior dan menerima kas sebesar Rp229.377. Saham yang diterbitkan untuk opsi saham yang belum vest tunduk kepada mekanisme *clawback* jika personil manajemen senior tersebut meninggalkan Grup sebelum kondisi *vesting* dari opsi saham tersebut telah terpenuhi. Oleh karena itu, kesepakatan ini tidak menghasilkan percepatan *vesting* dan perubahan material dari nilai wajar atas penghargaan. Sisa beban dari opsi saham yang belum vest terus diakui selama periode *vesting* awalnya.

**Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas**

Pergerakan cadangan kompensasi berbasis saham pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pada awal tahun	917,833	621,905
Kombinasi bisnis	1,846,440	-
Beban amortisasi tahun berjalan	1,409,096	295,928
Dieksekusi di tahun berjalan	(850,517)	-
Modifikasi	<u>3,601,452</u>	<u>-</u>
Pada akhir tahun	<u>6,924,304</u>	<u>917,833</u>

Dampak modifikasi termasuk reklasifikasi liabilitas ke ekuitas dari perubahan dalam metode penyelesaian menjadi instrumen ekuitas. Beban diamortisasi tahun berjalan dicatat sebagai bagian dari gaji dan imbalan karyawan.

Pergerakan jumlah opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang beredar dan harga eksekusi rata-rata tertimbang adalah sebagai berikut:

	Harga eksekusi rata-rata tertimbang per lembar dalam IDR/ <i>Weighted average exercise price in IDR per share</i>		Opsi saham/ <i>Share Options</i>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pada awal tahun	106	106	36,485,640,026	35,696,188,704	<i>At the beginning of the year</i>
Diberikan sebagai bagian dari kombinasi bisnis	2	-	12,033,503,846	-	<i>Granted as part of business combination</i>
Diberikan	18	111	38,560,937,810	789,451,322	<i>Granted</i>
Diberikan sebagai bagian dari modifikasi	39	-	15,541,239,020	-	<i>Granted as part of modification</i>
Tidak dieksekusi	78	-	(3,799,112,560)	-	<i>Forfeited</i>
Dieksekusi	<u>21</u>	<u>-</u>	<u>(9,557,682,597)</u>	<u>-</u>	<i>Exercised</i>
Pada akhir tahun	<u>35</u>	<u>106</u>	<u>89,264,525,545</u>	<u>36,485,640,026</u>	<i>At the end of the year</i>

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

**Acceleration of share-based compensation**

*In December 2021, the Company issued 27,192,261,544 (comprising 7,100,448,476 vested share options and 20,091,813,068 unvested share options) new ordinary shares to several senior management personnel and received cash consideration of Rp229,377. Shares issued for the unvested share options are subject to clawback mechanism should the senior management personnel leave the Group before the vesting conditions of those share options were met. Accordingly, this arrangement does not result in acceleration of vesting and material changes in the fair value of the awards. The remaining expense of these unvested share options continues to be recognised over their original vesting period.*

**Equity-settled share-based payment transactions**

*The movement of share-based compensation reserve in the consolidated statement of financial position for equity-settled share options is as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pada awal tahun	917,833	621,905
Kombinasi bisnis	1,846,440	-
Beban amortisasi tahun berjalan	1,409,096	295,928
Dieksekusi di tahun berjalan	(850,517)	-
Modifikasi	<u>3,601,452</u>	<u>-</u>
Pada akhir tahun	<u>6,924,304</u>	<u>917,833</u>

*Impact of modification includes reclassification of liabilities to equity from changes in settlement method to equity instruments. Amortisation expense during the year were recorded as part of salaries and employee benefits.*

*Movements in the number of outstanding equity-settled share options and their weighted average exercise prices are as follows:*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

**Transaksi pembayaran berbasis saham yang  
diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)**

Opsi saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas yang masih ada pada akhir tahun berjalan memiliki tanggal kadaluwarsa dan harga eksekusi berikut ini:

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

**Equity-settled share-based payment  
transactions (continued)**

*Equity-settled share options outstanding at the end of the year have the following expiry dates and exercise prices:*

Opsi saham/ Share options	Tanggal pemberian - akhir periode vest/ Grant date - end of vesting period	Tanggal kadaluwarsa/ Expiry date	Harga eksekusi per lembar dalam IDR/ Exercise price in IDR per share		Saham/Shares	
			2021	2020	2021	2020
			Seri/Series A	Agustus/August 2016 - Desember/December 2018	Desember/December 2021	-
Seri/Series B	Agustus/August 2016 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	12 - 68	12	1,026,221,504	1,784,383,568
Seri/Series B+	Oktober/October 2017 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	66	66	1,477,570,642	1,355,056,197
Seri/Series C	Agustus/August 2016 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	2 - 70	0 - 69	4,271,773,793	8,241,062,654
Seri/Series D	Agustus/August 2016 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	70 - 105	0 - 104	6,435,401,513	8,016,151,539
Seri/Series E	Januari/January 2017 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	2 - 150	148	9,509,132,742	7,235,749,895
Seri/Series E+	Juni/June 2018 - Juni/June 2022	Juni/June 2024	202	200	149,593,839	150,384,355
Seri/Series F	Oktober/October 2017 - Desember/December 2025	Desember/December 2027	2-150	148	13,859,197,576	8,442,817,240
Seri/Series F+	Januari/January 2019 - Maret/March 2024	Maret/March 2026	2	2	267,928,168	142,133,178
Seri F/Series F RSU 2 <sup>nd</sup> Tranches - A	Januari/January 2020 - Oktober/October 2025	Oktober/October 2027	2	-	6,756,921,664	-
Seri F/Series F RSU 2 <sup>nd</sup> Tranches - B	September 2020 - September 2024	September 2026	2	-	2,661,670,000	-
Seri/Series T-A	Juli/July 2014 - Oktober/October 2025	Oktober/October 2027	2	-	9,977,840,716	-
IPO kelompok insentif berdasarkan kondisi jasa/ IPO Incentive Conditions with Service Conditions	November 2021 - November 2025	November 2027	2	-	5,234,696,518	-
IPO kelompok insentif berdasarkan kondisi kinerja/ IPO Incentive Conditions with Performance Conditions	November 2021 - Oktober/October 2023	November 2031	2	-	12,792,508,484	-
Kelompok lain insentif berdasarkan kondisi kerja/ Others with Performance Conditions	Desember/December 2021 - Juni/June 2023 Januari/January 2020 - Januari/January 2024	Desember/December 2024 -	2 2	- -	8,822,835,060 6,021,233,326	- -
					<u>89,264,525,545</u>	<u>36,485,640,026</u>

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

**Transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas**

Pergerakan jumlah opsi saham yang diselesaikan dengan kas yang beredar adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pada awal tahun	17,115,421,774	5,179,609,820
Diberikan	834,683,896	12,480,520,058
Modifikasi	(15,541,239,020)	-
Tidak dieksekusi	(720,451,710)	(544,708,104)
Dieksekusi	<u>(1,397,899,613)</u>	<u>-</u>
Pada akhir tahun	<u>290,515,327</u>	<u>17,115,421,774</u>

Perusahaan perlu mengestimasi liabilitas atas transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas berdasarkan semua asumsi yang relevan pada tanggal pelaporan. Jumlah kewajiban imbalan kerja yang terutang terkait transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas pada tanggal 31 Desember 2021 adalah Rp53.598 (2020: Rp884.322) (Catatan 21). Perusahaan akan terus memperbaharui estimasi nilai wajar dari waktu ke waktu dan akan memperbarui liabilitas yang masih harus dibayar. Jumlah beban yang diakui untuk pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas sebagai bagian dari gaji dan imbalan karyawan 2021 sebesar Rp3.372.508 (2020: Rp512.491)

**Asumsi**

Pada tahun 2021, Grup menugaskan PT KPMG Siddharta Advisory untuk keperluan perhitungan nilai wajar dari harga opsi saham. Metode harga opsi saham *Monte Carlo* digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar dan durasi *vesting* dari opsi-opsi saham dengan kondisi kinerja. Metode harga opsi saham *Black Scholes* digunakan untuk menentukan nilai pasar wajar atas opsi saham yang tidak memiliki kondisi kinerja. Hasilnya adalah kisaran Rp0 hingga Rp375 (2020: Rp24 hingga Rp144) yang sesuai dengan berbagai macam harga eksekusi opsi saham.

Berikut ini adalah asumsi utama untuk model tersebut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tingkat bunga bebas risiko tahunan	0.07% - 4.39%	0.13% - 4.39%
Volatilitas	48.00% - 75.00%	48.00% - 70.00%
Masa opsi saham yang diharapkan	1 - 20 tahun/years	3 - 6 tahun/years
Hasil dividen	0%	0%

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

**Cash-settled share-based payment transactions**

*Movements in the number of cash-settled share options outstanding are as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
At the beginning of the year		
Granted		
Modification		
Forfeited		
Exercised		
At the end of year		

*The Company need to estimate the liability of the cash-settled share-based payment transactions based on all relevant assumptions existed as at balance sheet date. The outstanding employee benefit obligations related to cash-settled share-based payment transactions as at 31 December 2021 is Rp53,598 (2020: Rp884,322) (Note 21). The Company will continue to update the fair value estimate from time to time and will update the accrued liabilities accordingly. Total expenses recognised for cash-settled share-based payments as part of salaries and employee benefits 2021 amounted to Rp3,372,508 (2020: Rp512,491).*

**Assumptions**

*In 2021, the Group engaged PT KPMG Siddharta Advisory for the purpose of calculating the fair value of option pricing. The Monte Carlo option pricing model is used to determine the fair market value and the vesting duration of the share options with performance conditions. The Black Scholes option pricing model is used to determine the fair market value of the share options without performance conditions. The result was a range of Rp0 to Rp375 (2020: Rp24 to Rp144) that corresponds with the wide range of option strike prices.*

*The following are key assumptions to the model:*

Annual risk-free interest rate
Volatility
Expected share options expiry
Dividend yield

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**23. CADANGAN KOMPENSASI BERBASIS SAHAM  
(lanjutan)**

**Asumsi (lanjutan)**

Untuk tujuan menghitung nilai kompensasi berbasis saham, Grup menggunakan Carta Valuations LLC untuk menghitung harga saham untuk setiap seri. Harga saham rata-rata tertimbang ditetapkan antara Rp16 (nilai penuh) hingga Rp375 (nilai penuh) (2020: USD290 (setara dengan Rp15 (nilai penuh) hingga USD2.722 (setara dengan Rp144 (nilai penuh)) setelah pemecahan saham). Volatilitas harga saham yang diharapkan berdasarkan pada volatilitas historis entitas serupa untuk periode yang dapat dibandingkan yang diterbitkan oleh Damodaran, referensi global untuk parameter volatilitas.

**23. SHARE-BASED COMPENSATION RESERVE  
(continued)**

**Assumptions (continued)**

For the purpose of calculating the value of the share-based compensation, the Group retained Carta Valuations LLC to calculate the underlying share price for each series. The weighted average share price was determined to be between Rp16 (full amount) to Rp375 (full amount) (2020: USD290 (equivalent to Rp15 (full amount) to USD2,722 (equivalent to Rp144 (full amount)) after stock split). Expected share price volatility is based on the historical volatility of similar entities for a comparable period published by Damodaran, a global reference for volatility parameters.

**24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

Rincian kepentingan nonpengendali adalah sebagai berikut:

VIET LOTUS dan entitas anak/*and subsidiaries* ("VIET LOTUS Group")  
PT GO-JEK Indonesia ("GI")  
DKAB dan entitas anak/*and subsidiaries* ("DKAB Group")  
Lain-lain/*Others*

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Details of non-controlling interests are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
VIET LOTUS dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("VIET LOTUS Group")	(1,147,507)	(867,943)
PT GO-JEK Indonesia ("GI")	(182)	(1,512,776)
DKAB dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i> ("DKAB Group")	-	3,032,766
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>(144,559)</u>	<u>31,287</u>
	<u><u>(1,292,248)</u></u>	<u><u>683,334</u></u>

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Grup yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup.

Below is the summarised financial information for the Group's material subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group.

Ringkasan informasi posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarised consolidated information of financial position are as follows:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>		
	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>GI</u>	<u>DKAB Group</u>	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Aset lancar	1,144,377	72,011	184,709	9,273,566	Current assets
Aset tidak lancar	<u>10,750</u>	<u>15,088</u>	<u>29,958</u>	<u>4,153,034</u>	Non-current assets
Jumlah aset	<u>1,155,127</u>	<u>87,099</u>	<u>214,667</u>	<u>13,426,600</u>	Total assets
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	(218,468)	(387,467)	(27,362)	(2,459,802)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	<u>(881)</u>	<u>(1,523,032)</u>	<u>(798,247)</u>	<u>(218,881)</u>	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	<u>(219,349)</u>	<u>(1,910,499)</u>	<u>(825,609)</u>	<u>(2,678,683)</u>	Total liabilities
Aset/(liabilitas) bersih	<u><u>935,778</u></u>	<u><u>(1,823,400)</u></u>	<u><u>(610,942)</u></u>	<u><u>10,747,917</u></u>	Net assets/(liabilities)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

Ringkasan informasi laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarised consolidated information of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>			
	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>GI</u>	<u>DKAB Group</u>	
Pendapatan bersih	222,909	167,695	279,392	823,594	<i>Net revenues</i>
Rugi tahun berjalan	(779,612)	(481,583)	(8,637)	(7,620,937)	<i>Loss for the year</i>
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	-	-	1,037	(8,298)	<i>Other comprehensive income for the year, net of tax</i>
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	<u>(779,612)</u>	<u>(481,583)</u>	<u>(7,600)</u>	<u>(7,629,235)</u>	<i>Total comprehensive loss for the year</i>

Ringkasan informasi arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

Summarised consolidated information of cash flows are as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>			
	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>VIET LOTUS Group</u>	<u>GI</u>	<u>DKAB Group</u>	
Kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas operasi	(695,334)	(418,118)	123,194	(2,956,575)	<i>Net cash (used in)/ generated from operating activities</i>
Kas bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas investasi	(12,725)	30,690	(9,277)	(4,478,562)	<i>Net cash (used in)/ generated from investing activities</i>
Kas bersih yang diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas pendanaan	<u>1,715,890</u>	<u>271,981</u>	<u>(104,738)</u>	<u>15,178,229</u>	<i>Net cash generated from/(used in) financing activities</i>
Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas	1,007,831	(115,447)	9,179	7,743,092	<i>Net increase/(decrease) cash and cash equivalents</i>
Kas dan setara kas pada awal tahun	43,148	158,595	58,411	2,313,267	<i>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</i>
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	-	-	-	(1,713,643)	<i>Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents</i>
Kas dan setara kas pada akhir tahun	<u>1,050,979</u>	<u>43,148</u>	<u>67,590</u>	<u>8,342,716</u>	<i>Cash and cash equivalents at the end of the year</i>



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**25. PENDAPATAN BERSIH**

**25. NET REVENUES**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Imbalan jasa	11,111,975	5,944,342	<i>Service fee</i>
Jasa pengiriman	1,686,611	1,389,717	<i>Delivery service</i>
Imbalan iklan	1,208,686	49,529	<i>Advertising fee</i>
Imbalan transaksi dan pembayaran	718,919	318,293	<i>Transaction and payment fee</i>
Penjualan barang dagangan	113,001	281,181	<i>Sales of merchandise goods</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp200.000)	<u>345,068</u>	<u>432,871</u>	<i>Others (below Rp200,000 each)</i>
Pendapatan bruto	<u>15,184,260</u>	<u>8,415,933</u>	<i>Gross revenues</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Promosi kepada pelanggan	<u>(10,648,496)</u>	<u>(5,088,058)</u>	<i>Promotion to customers</i>
Pendapatan bersih	<u>4,535,764</u>	<u>3,327,875</u>	<i>Net revenues</i>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pihak ketiga	4,384,627	2,913,291	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 30b)	<u>151,137</u>	<u>414,584</u>	<i>Related parties (Note 30b)</i>
	<u>4,535,764</u>	<u>3,327,875</u>	

Tidak ada satu pelanggan yang mencapai 10% atau lebih dari jumlah pendapatan bersih Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021. Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020, Grup memiliki pendapatan bersih dari pihak berelasi, PT Jingdong Indonesia Pertama yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih Grup (Catatan 30b).

*No single customer accounted for 10% or more of the Group's total net revenue for the year ended 31 December 2021. For the year ended 31 December 2020, the Group has net revenue from its related party, PT Jingdong Indonesia Pertama that exceed 10% of its total revenue (Note 30b).*

Rincian pendapatan Grup dari kontrak dengan pelanggan dan sumber lainnya, adalah sebagai berikut:

*Details of the Group's revenue from contracts with customers and other sources, are as follows:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan:			<i>Revenue from contracts with customers:</i>
- Pada waktu tertentu	4,427,805	3,038,049	<i>At point in time -</i>
- Sepanjang waktu	106,039	98,821	<i>Over the time -</i>
Pendapatan dari sumber lainnya	<u>1,920</u>	<u>191,005</u>	<i>Revenue from other sources</i>
	<u>4,535,764</u>	<u>3,327,875</u>	

Grup biasanya menerima pendapatan dalam jangka waktu yang singkat setelah jasa diselesaikan dan hak Grup untuk menerima imbalan tidak bersyarat. Oleh karena itu, tidak ada aset kontrak yang diakui pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

*The Group typically receives the revenue within a short period of time following completion of the services and the Group's right to consideration is unconditional. Accordingly, no contract assets were recognised as at 31 December 2021 and 2020.*

Jumlah insentif yang diberikan kepada pelanggan yang melebihi pendapatan terkait sebesar Rp4.866.685 disajikan sebagai beban promosi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 (2020: Rp499.198).

*The amount of incentives provided to the customers which exceeded the respective revenue amounting to Rp4,866,685 was presented as promotion expenses for the year ended 31 December 2021 (2020: Rp499,198).*



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**27. BIAYA KEUANGAN**

**27. FINANCE COSTS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Bunga pinjaman	145,212	110,205	<i>Borrowing interests</i>
Bunga atas sewa	58,839	25,570	<i>Interest from lease</i>
Biaya administrasi bank	47,284	31,650	<i>Bank administration charges</i>
Beban bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dari liabilitas opsi jual	12,397	18,840	<i>Interest expenses calculated using the effective interest method on put option liability</i>
	<b>263,732</b>	<b>186,265</b>	

**28. PENGHASILAN LAIN-LAIN, BERSIH**

**28. OTHER INCOME, NET**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Penghasilan lain-lain:</b>			<b>Other income:</b>
Keuntungan pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi	350,351	323,775	<i>Gain on divestment and dilution of investment in associates</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100.000)	52,178	159,614	<i>Others (below Rp100,000 each)</i>
	<b>402,529</b>	<b>483,389</b>	
<b>Beban lain-lain:</b>			<b>Other expenses:</b>
Kerugian pelepasan investasi dan dilusi investasi atas entitas asosiasi (Catatan 34c)	-	(327,680)	<i>Loss on divestment and dilution of investment in associates (Note 34c)</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp100.000)	(129,122)	(108,737)	<i>Others (below Rp100,000 each)</i>
	<b>(129,122)</b>	<b>(436,417)</b>	
	<b>273,407</b>	<b>46,972</b>	

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**29. SEGMENT OPERASI**

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup memiliki empat segmen (2020: tiga) yang dapat dilaporkan, yaitu:

- *On-demand services* merupakan platform GOJEK yang menghubungkan Mitra-Pengemudi, Pedagang dan Pengguna. Platform GOJEK memungkinkan Pedagang untuk menjual barangnya (terutama makanan dan kebutuhan pangan) kepada Pengguna dan Mitra-Pengemudi untuk menyediakan jasa transportasi dan pengiriman kepada Pengguna.
- Jasa teknologi keuangan merupakan berbagai jasa teknologi keuangan terintegrasi yang membantu Pedagang dalam menjual barang dan/atau jasa yang meliputi jasa *e-money*, pinjaman, *payment gateway* dan berlangganan piranti lunak POS kepada kelompok Pedagang yang lebih luas.
- *E-commerce* merupakan platform marketplace TOKOPEDIA yang menghubungkan pelanggan dengan pedagang, meliputi wirausaha lokal, toko kelontong dan usaha kecil menengah melalui merek global dan pengecer skala besar.
- Segmen lainnya terutama merupakan pendapatan Grup selain segmen operasi yang diagregasikan ke dalam tiga segmen yang dapat dilaporkan di atas.

Grup menentukan segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan cara PKOU mengelola bisnis, mengalokasikan sumber daya, mengambil keputusan operasi dan menilai kinerja operasional. PKOU menilai kinerja setiap segmen yang dapat dilaporkan berdasarkan pendapatan segmen dan beban segmen. Beban segmen meliputi beban pokok pendapatan dan beban operasional tertentu yang secara langsung atau tidak langsung dapat diatribusikan terhadap pendapatan segmen dimana manajer segmen memiliki wewenang pengendalian secara langsung.

**29. SEGMENT OPERATIONS**

As at 31 December 2021, the Group has four (2020: three) reportable segments being:

- *The on-demand services* represent the Group's GOJEK platform that connects Drivers-Partners, Merchants and Users. GOJEK platform allows the Merchants to sell their goods (primarily food and groceries) to the Users and the Drivers-Partners to provide transportation and delivery services to the Users.
- *Financial technology services* represent the Group's various but integrated financial technology services that support Merchants in selling their goods and/or services which include *e-money* services, lending, *payment gateway* services and POS software subscription to wider group of Merchants.
- *E-commerce* represents the Group's TOKOPEDIA marketplace platform which connects consumers with merchants, encompassing local entrepreneurs, convenience shops and small and medium enterprises, through to global brands and large retailers.
- All other segments mainly represent Group's revenue other than operating segments aggregated into the above three reportable segments

The Group determined their reportable segments based on how the CODM manage the business, allocate resources, make operating decisions and evaluate operating performances. The CODM evaluates the performance of each reportable segment based on segment revenue and segment expenses. Segment expenses include certain costs of revenues and operating expenses that are directly and indirectly attributable to the segment revenues over which segment managers have direct discretionary control.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

Seluruh beban terkait korporasi dan beban operasional lainnya dimana manajer segmen tidak memiliki kebijaksanaan pengendalian telah dikecualikan dari beban segmen dan tidak dinilai dalam pengukuran hasil segmen. PKOU tidak mengevaluasi segmen yang dapat dilaporkan dengan menggunakan informasi aset dan liabilitas dan informasi aset dan liabilitas tidak dapat dipisahkan untuk masing-masing segmen. Oleh karena itu, Grup tidak melaporkan informasi aset dan liabilitas berdasarkan segmen.

Informasi segmen untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020 disajikan sebagai berikut:

**29. SEGMENT OPERATIONS (continued)**

All corporate related expenses and other operating expenses over which segment managers do not have discretionary control have been excluded from the segment expenses and are not evaluated in the measurement of segment results. The CODM does not evaluate reportable segments using asset and liabilities information and information of assets and liabilities cannot be separated into each segment. Accordingly, the Group does not report asset and liabilities information by segment.

Segment information for the years ended 31 December 2021 and 2020 presented were as follows:

	2021						
	<i>On-demand services</i>	Jasa teknologi keuangan/ <i>Financial technology services</i>	<i>E-commerce</i>	Segmen lainnya/ <i>All other segments</i>	Jumlah segmen/ <i>Total segment</i>	Penyesuaian dan eliminasi/ <i>Adjustments and elimination</i>	Jumlah konsolidasi/ <i>Total consolidated</i>
<b>Pendapatan segmen, bruto/ Segment revenues, gross</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	492,516	387,354	83,832	4,211	967,913	(967,913)	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	9,777,792	773,514	4,343,176	289,778	15,184,260	-	15,184,260
Dikurangi/Less:							
Promosi kepada pelanggan/ <i>Promotion to customers</i>	(8,198,157)	(104,385)	(2,345,954)	-	(10,648,496)	-	(10,648,496)
<b>Pendapatan segmen, bersih/ Segment revenues, net</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	492,516	387,354	83,832	4,211	967,913	(967,913)	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	1,579,635	669,129	1,997,222	289,778	4,535,764	-	4,535,764
<b>Beban segmen/ Segment expenses</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	(449,398)	(466,207)	(41,794)	(10,514)	(967,913)	967,913	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	(14,378,104)	(4,277,085)	(7,759,361)	(505,870)	(26,920,420)	-	(26,920,420)
<b>Hasil segmen/Segment results</b>	(12,755,351)	(3,686,809)	(5,720,101)	(222,395)	(22,384,656)	-	(22,384,656)
	2020						
	<i>On-demand services</i>	Jasa teknologi keuangan/ <i>Financial technology services</i>	<i>E-commerce</i>	Segmen lainnya/ <i>All other segments</i>	Jumlah segmen/ <i>Total segment</i>	Penyesuaian dan eliminasi/ <i>Adjustments and elimination</i>	Jumlah konsolidasi/ <i>Total consolidated</i>
<b>Pendapatan segmen, bruto/ Segment revenues, gross</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	295,171	206,185	279,193	780,549	(780,549)	-	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	7,188,318	972,738	621,612	8,782,668	(366,735)	8,415,933	8,415,933
Dikurangi/Less:							
Promosi kepada pelanggan/ <i>Promotion to customers</i>	(4,945,326)	(142,732)	-	(5,088,058)	-	(5,088,058)	(5,088,058)
<b>Pendapatan segmen, bersih/ Segment revenues, net</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	295,171	206,185	279,193	780,549	(780,549)	-	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	2,242,992	830,006	621,612	3,694,610	(366,735)	3,327,875	3,327,875
<b>Beban segmen/ Segment expenses</b>							
Antar segmen/ <i>Inter-segment</i>	(475,805)	(275,521)	(29,223)	(780,549)	780,549	-	-
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	(9,925,957)	(3,180,284)	(1,034,558)	(14,140,799)	645,947	(13,494,852)	(13,494,852)
<b>Hasil segmen/Segment results</b>	(7,863,599)	(2,419,614)	(162,976)	(10,446,189)	279,212	(10,166,977)	(10,166,977)

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**29. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

Tabel berikut menyajikan rekonsiliasi antara hasil segmen dengan rugi sebelum pajak penghasilan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Jumlah hasil segmen</b>	(22,384,656)	(10,166,977)
Penghasilan keuangan	323,408	211,896
Biaya keuangan	(263,732)	(186,265)
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	15,863	(2,139,183)
Kerugian penurunan nilai aset tidak lancar dan aset atas kelompok lepasan dimiliki untuk dijual	(5,606)	(762,659)
Kerugian penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi	(1,152)	(557,985)
Kerugian penurunan nilai <i>goodwill</i>	-	(2,185,371)
Kerugian penurunan nilai aset takberwujud dan aset tetap	-	(529,399)
Penyesuaian nilai wajar instrumen keuangan	2,383	(51,831)
Bagian kerugian bersih pada entitas asosiasi dan ventura bersama	(171,217)	(467,855)
Penghasilan lain-lain, bersih	<u>273,407</u>	<u>46,972</u>
Rugi sebelum pajak penghasilan	<u>(22,211,302)</u>	<u>(16,788,657)</u>

Pendapatan sesuai geografi adalah berdasarkan dimana perjalanan atau pengiriman diselesaikan, barang dikirimkan atau dimana jasa disediakan. Aset jangka panjang, bersih meliputi aset tetap, bersih; aset takberwujud, bersih; dan aset hak-guna. Tabel berikut menyajikan pendapatan dan aset jangka panjang, bersih berdasarkan lokasi geografis pada tanggal dan untuk periode tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Pendapatan bersih/Net revenues</b>		
Indonesia	4,342,883	3,024,701
Negara lainnya/Other countries	<u>192,881</u>	<u>303,174</u>
	<u>4,535,764</u>	<u>3,327,875</u>
<b>Aset jangka panjang, bersih/ Long-lived assets, net</b>		
Indonesia	13,643,704	2,848,878
Negara lainnya/Other countries	<u>416,551</u>	<u>633,106</u>
	<u>14,060,255</u>	<u>3,481,984</u>

**29. SEGMENT OPERATIONS (continued)**

The following table presents the reconciliation from the segment results to the consolidated losses before income tax for the years ended 31 December 2021 and 2020:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Total segment results</b>		
Finance income		
Finance costs		
Foreign exchange gain/(loss), net		
Loss on impairment of non-current assets and assets of disposal group classified as held for sale		
Loss on impairment of investment in associates		
Loss on impairment of goodwill		
Loss on impairment of intangible and fixed assets		
Fair value adjustment of financial instruments		
Share of net losses in associates and joint ventures		
Other income, net		
Loss before income tax		

Revenue by geography is based on where the trip or shipment was completed, goods delivered or where the services were provided. Long-lived assets, net include fixed assets, net; intangible assets, net; and right-of-use assets. The following table set forth revenue and long-lived assets, net by geographic area as at and for the years ended 31 December 2021 and 2020:

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN**

Dalam kegiatan usahanya, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama meliputi transaksi-transaksi penjualan dan transaksi keuangan lainnya. Lihat Catatan 1 dan 13 untuk rincian entitas anak dan entitas asosiasi dari Grup.

**a. Sifat hubungan**

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION**

*In the normal course of business, the Group engages in transactions with related parties, primarily consisting of sale and other financial transactions. Refer to Note 1 and Note 13 for details of the Group's subsidiaries and associates.*

**a. Nature of relationship**

*All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.*

<b>Pihak berelasi/ Related parties</b>	<b>Sifat hubungan/ Nature of relationship</b>	<b>Sifat transaksi/ Nature of transaction</b>
JAGO	Entitas asosiasi/Associate	Transaksi perbankan/ Banking transactions
Pathao, Inc.	Entitas asosiasi/Associate	Pinjaman/Borrowings
PT Jingdong Indonesia Pertama	Entitas anak dari entitas asosiasi/ Subsidiary of the associate	Pendapatan/Revenues
PT Gerai Cepat Untung	Ventura bersama/Joint venture	Pendapatan/Revenues
PT Sicepat Ekspres Indonesia	Entitas anak dari entitas asosiasi/ Subsidiary of the associate	Pendapatan/Revenues
PT Tri Adi Bersama	Ventura bersama/Joint venture	Pendapatan/Revenues
PT Energi Kreasi Bersama	Ventura bersama/Joint venture	Penambahan investasi/ Addition of investment
Dewan Komisaris dan Direksi/ Board of Commissioners and Directors	Personil manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi dan remunerasi/ Compensation and remuneration

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

**b. Pendapatan bersih**

**b. Net revenues**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pendapatan bersih/ <i>Net revenues</i>		
PT Sicepat Ekspres Indonesia	619,158	-
PT Tri Adi Bersama	355,988	-
PT Gerai Cepat Untung	57,951	23,532
PT Jingdong Indonesia Pertama	-	391,052
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>8,520</u>	<u>-</u>
	1,041,617	414,584
Dikurangi: promosi kepada pelanggan/ <i>Less: promotion to customers</i>	<u>(890,480)</u>	<u>-</u>
Jumlah pendapatan bersih pihak berelasi/ <i>Total net revenues from related parties</i>	<u>151,137</u>	<u>414,584</u>
Persentase pendapatan bersih pihak berelasi terhadap jumlah pendapatan bersih/ <i>Percentage of related parties net revenues to total net revenues</i>	<u>3.33%</u>	<u>12.46%</u>

**c. Saldo**

**c. Balances**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kas dan setara kas/ <i>Cash and cash equivalents</i>		
JAGO	<u>346,484</u>	<u>175,036</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.22%</u>	<u>0.58%</u>
Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>		
PT Tri Adi Bersama	115,554	-
PT Sicepat Ekspres Indonesia	41,998	-
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>3,781</u>	<u>-</u>
Jumlah piutang usaha/ <i>Total trade receivables</i>	<u>161,333</u>	<u>-</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.10%</u>	<u>0.00%</u>
Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>		
Pathao Inc.	239,005	236,259
Lain-lain/ <i>Others</i>	<u>45,748</u>	<u>-</u>
	284,753	236,259
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai/ <i>Less: Provision for impairment</i>	<u>(239,005)</u>	<u>(236,259)</u>
	<u>45,748</u>	<u>-</u>
Persentase terhadap jumlah aset/ <i>Percentage to total assets</i>	<u>0.03%</u>	<u>0.00%</u>



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**30. TRANSAKSI PIHAK BERELASI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**30. SIGNIFICANT RELATED PARTY INFORMATION (continued)**

**c. Saldo (lanjutan)**

**c. Balances (continued)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>Escrow dan utang lain-lain/Escrow and other payables</i>		
PT Sicepat Ekspres Indonesia	195,468	-
PT Tri Adi Bersama	69,312	-
PT Energi Kreasi Bersama	35,875	-
Lain-lain/Others	5,772	-
	306,427	-
 Persentase terhadap jumlah liabilitas/Percentage to total liabilities	 1.90%	 0.00%

**d. Kompensasi manajemen kunci**

**d. Key management compensation**

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Dewan Komisaris dan Direksi seperti yang tertera pada Catatan 1.

*Key management personnel of the Company are the Board of Commissioners and Directors as stated in Note 1.*

Kompensasi yang dibayar atau terutang pada manajemen kunci dicatat dalam "beban umum dan administrasi" dan dengan perincian sebagai berikut:

*The compensation paid or payable to key management for employee services are recorded in "general and administrative expenses" and are detailed as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya	38,388	26,850	<i>Salaries and other short-term employee benefits Post-employment benefits Share-based compensations</i>
Imbalan pascakerja	9,345	6,658	
Kompensasi berbasis saham	910,181	88,923	
	957,914	122,431	

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**31. RUGI PER SAHAM**

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan mengubah struktur modal (Catatan 22). Oleh karena itu, sesuai dengan PSAK 56 "Laba per saham", rugi per saham periode kini dan tahun-tahun sebelumnya dihitung dan disajikan kembali dengan menggunakan jumlah saham yang baru, seakan-akan perubahan modal tersebut telah terjadi pada awal periode atau tahun pelaporan.

Jumlah rata-rata tertimbang atas saham yang beredar dan rugi per saham (dasar dan dilusian) tahun lalu telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas pemecahan nilai nominal saham.

**31. LOSSES PER SHARE**

*In October 2021, the Company changed its share structure (Note 22). Therefore, based on PSAK 56 "Earnings per share", the losses per share in the current period and its previous years is calculated and restated by using the new number of shares as such the changes in share structure has taken place at the beginning of reporting period or year.*

*The prior year's weighted average number of shares outstanding and losses per share (basic and diluted) have been restated to reflect the impact of the change in par value per share.*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Pembilang:</b>			<b>Numerator:</b>
Rugi yang tersedia bagi pemegang saham biasa Perusahaan	(21,390,932)	(14,208,571)	<i>Losses attributable to the ordinary equity holders of the Company</i>
Penyesuaian: Potensi dampak kerugian atas opsi saham, setelah pajak	<u>-</u>	<u>3,590</u>	<i>Adjustments: Loss impact of assumed conversions of options, net of tax</i>
Untuk perhitungan rugi per saham dilusian	(21,390,932)	(14,204,981)	<i>For diluted losses per share calculation</i>
<b>Penyebut:</b>			<b>Denominator:</b>
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan rugi per saham dasar	134,761,999,592	28,568,790,959	<i>Weighted average number of ordinary shares for basic losses per share calculation</i>
Penyesuaian: Opsi saham	<u>-</u>	<u>(13,157,965,645)</u>	<i>Adjustments: Share options</i>
Untuk perhitungan rugi per saham dilusian	<u>134,761,999,592</u>	<u>15,410,825,314</u>	<i>For diluted losses per share calculation</i>
<b>Rugi per saham (nilai penuh):</b>			<b>Losses per share (full amount):</b>
Dasar	(159)	(497)	<i>Basic</i>
Dilusian	(159)	(922)	<i>Diluted</i>

Opsi saham Perusahaan terdiri dari opsi saham yang diberikan kepada investor Perusahaan.

*The Company's share options consist of put options granted to the investors of the Company.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**32. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN  
ARUS KAS KONSOLIDASIAN**

**32. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH  
FLOWS**

Aktivitas investasi signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas:	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<i>Significant investing activities not affecting cash flows:</i>
Penambahan aset takberwujud melalui kombinasi bisnis	11,190,346	244,857	<i>Additions of intangible assets through business combination</i>
Dampak nilai wajar atas penerbitan saham terkait dengan akuisisi entitas anak	10,470,488	-	<i>Impact of fair value from issuance of shares in relation to acquisition of subsidiaries</i>
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama melalui kombinasi bisnis	2,142,774	-	<i>Addition of investment in associate and joint ventures through business combination</i>
Akuisisi entitas anak melalui penghargaan pengganti	1,846,440	-	<i>Acquisition of subsidiaries through replacement awards</i>
Penambahan aset tetap melalui kombinasi bisnis	700,607	31,601	<i>Addition of fixed assets through business combination</i>
Perolehan aset tetap melalui liabilitas sewa	224,067	141,732	<i>Acquisition of fixed assets through lease liabilities</i>
Pelepasan entitas anak melalui piutang lain-lain	107,580	1,446,327	<i>Disposal of subsidiary through other receivables</i>
Penambahan aset keuangan FVTPL melalui kombinasi bisnis	44,642	-	<i>Addition of financial assets measured at FVTPL through business combination</i>
Penambahan investasi pada ventura bersama melalui utang lain-lain	35,875	-	<i>Addition of investments in joint ventures through other payables</i>
Penerapan PSAK 73	-	347,586	<i>Implementation of PSAK 73</i>
Penerbitan saham melalui uang muka	-	21,846	<i>Issuance of shares through advance</i>
Pembelian aset takberwujud melalui utang lain-lain	-	29,489	<i>Purchase of intangible assets through other payables</i>
 Perubahan atas liabilitas sewa:			 <i>Changes in lease liabilities:</i>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Liabilitas sewa yang diakui pada awal tahun	349,820	346,615	<i>Lease liabilities recognised at the beginning of the year</i>
Pembayaran atas porsi pokok liabilitas sewa	(220,792)	(126,824)	<i>Payment of principal portion of lease liabilities</i>
Transaksi non kas:			<i>Non-cash transactions:</i>
Kombinasi bisnis	591,163	-	<i>Business combination</i>
Perolehan aset hak guna melalui liabilitas sewa	224,067	141,732	<i>Acquisition of right-of-use assets through lease liabilities</i>
Transfer liabilitas ke kelompok lepasan	-	(17,947)	<i>Liabilities transferred to held for sale</i>
Modifikasi kontrak	(89,766)	-	<i>Contract modification</i>
Penyesuaian lain-lain	53,529	6,244	<i>Other adjustments</i>
Liabilitas sewa yang diakui pada akhir tahun	<u>908,021</u>	<u>349,820</u>	<i>Lease liabilities recognised at the end of the year</i>

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN**

**Teknologi informasi**

Grup menandatangani perjanjian kerjasama dengan Google Asia Pacific Pte. Ltd. untuk penggunaan *Google Maps platform* untuk layanan solusi perjalanan dan pengiriman dan *Google Cloud*. Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup memiliki komitmen kontraktual sebesar USD195.775.563 setara dengan Rp2.793.522 (2020: USD71.626.090 atau setara dengan Rp1.010.286) untuk periode empat tahun.

**Broad Empire International Limited  
("Broad Empire")**

Pada bulan November 2019, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan Broad Empire, pihak ketiga. Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman sebesar USD70.000.000 (setara dengan Rp973.070). Pinjaman tersebut memiliki suku bunga tahunan LIBOR per satu tahun + 3% dan telah jatuh tempo pada bulan November 2020. Pinjaman ini telah sepenuhnya dibayar pada bulan Desember 2020.

**NTH GP Limited ("NTH")**

Pada bulan Oktober 2019, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan NTH, pihak ketiga. NTH berjanji untuk memberikan pinjaman sebesar USD70.000.000 (setara dengan Rp973.070). Pinjaman tersebut memiliki suku bunga tahunan sebesar 8% dan telah jatuh tempo pada bulan Juli 2020. Pinjaman ini telah sepenuhnya dibayar pada bulan Maret 2020.

**Akuisisi saham Gogoro Inc. ("Gogoro")**

Pada bulan September 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Gogoro dimana Perusahaan mengakuisisi 2.000.000 lembar saham Gogoro dengan jumlah imbalan sebesar USD20.000.000 (atau setara dengan Rp287.200) dan telah dibayarkan pada bulan Maret 2022.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES**

**Information technology**

The Group entered into an agreement with Google Asia Pacific Pte. Ltd. for the use of *Google Maps platform* for the rides and deliveries solution and *Google Cloud services*. As at 31 December 2021, the Group had contractual commitments amounted to USD195,775,563 equivalent to Rp2,793,522 (2020: USD71,626,090 equivalent to Rp1,010,286) for four years period.

**Broad Empire International Limited  
("Broad Empire")**

In November 2019, the Company entered into a Loan Agreement with Broad Empire, a third party. The Company agreed to provide a loan of USD70,000,000 (equivalent to Rp973,070). The loan bears an annual interest rate of LIBOR per one year + 3% and had matured in November 2020. The loan has been fully repaid in December 2020.

**NTH GP Limited ("NTH")**

In October 2019, the Company entered into a Loan Agreement with NTH, a third party. NTH agreed to provide a loan of USD70,000,000 (equivalent to Rp973,070). The loan bears an annual interest rate of 8% and had matured in July 2020. The loan has been fully repaid in March 2020.

**Share acquisition of Gogoro Inc. ("Gogoro")**

In September 2021, the Company entered into agreement with Gogoro whereby the Company agreed to acquire 2,000,000 shares of Gogoro for a total consideration of USD20,000,000 (or equivalent to Rp287,200) and was paid in March 2022.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Liabilitas anjak piutang**

Pada tanggal 29 Juli 2020, Grup dan JAGO menandatangani Perjanjian Perpindahan Hak atas Perjanjian Penyelenggaraan Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi Informasi.

Dalam perjanjian ini, Grup sebagai Pemberi Pinjaman setuju untuk memindahkan dan mengalihkan hak, kewajiban, dan keseluruhan hubungan hukumnya, termasuk haknya sebagai kreditur terhadap fasilitas pinjaman *PayLater* kepada JAGO. JAGO akan membayar kepada Grup sebesar pokok pinjaman yang dialihkan dan akan menjadi Pemberi Pinjaman menggantikan Grup. Perjanjian ini telah diakhiri pada tanggal 30 Desember 2021.

Pada tanggal 29 November 2021, Grup dan JAGO menandatangani sebuah Perjanjian Penyelenggaraan Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi Informasi, dimana para pihak setuju untuk melakukan kerja sama sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman dari JAGO kepada penerima pinjaman dengan bentuk penerusan pinjaman (*channeling*).

Profil fasilitas pinjaman yang dialihkan dari Grup kepada JAGO adalah produk *PayLater* Akhir Bulan perorangan untuk tujuan penggunaan konsumtif dan multiguna dengan periode pinjaman satu bulan kalender.

Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada aset atau liabilitas yang diakui oleh Grup dari transaksi ini.

**Kasus litigasi mengenai merek dagang "GOTO"**

Pada bulan November 2021, PT Terbit Financial Technology ("Penggugat") mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran merek oleh Perusahaan (sebagai "Tergugat I") dan TOKO (sebagai "Tergugat II") di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat ("Pengadilan Niaga Jakarta") di bawah Registrasi Perkara No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Factoring liabilities**

On 29 July 2020, the Group and JAGO entered into Transfer of Rights Agreement on the Provision of Loan Services based on Information Technology.

In this agreement, the Group as the Lender agreed to transfer and assign its rights, obligations and entire legal relationship, including its rights as a creditor against *PayLater* to JAGO. JAGO will pay the amount of the loan principal transferred to the Group and become the Lender to replace the Group. This agreement was terminated on 30 December 2021.

On 29 November 2021, the Group and JAGO entered into an Agreement on the Provision of Loan Services based on Information Technology, whereby the parties agree to cooperate in relation to the provision of loan facility from JAGO to borrowers in the form of channeling.

The profile of the loan facility transferred from the Group to JAGO is an individual *PayLater* Akhir Bulan product for consumptive and multi-purpose use purposes with a loan period of one calendar month.

As at 31 December 2021, there was no assets or liabilities recognised by the Group from this arrangement.

**Litigation case related to "GOTO" trademark**

In November 2021, PT Terbit Financial Technology (as "Plaintiff") filed a lawsuit for alleged trademark infringement by the Company (as "Defendant I") and TOKO (as "Defendant II") before the Commercial Court at Central Jakarta District Court ("Jakarta Commercial Court") under the Case Registration No. 71/Pdt.Sus-Merek/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Kasus litigasi mengenai merek dagang "GOTO"  
(lanjutan)**

Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk, antara lain (i) menyatakan bahwa Tergugat I dan Tergugat II telah melakukan pelanggaran terhadap merek "GOTO" yang dimiliki oleh Penggugat; (ii) memerintahkan Tergugat I dan Tergugat II untuk membayar ganti rugi atas kerugian materiil dan imateriil sebesar kurang lebih Rp2.080.000 (dua triliun delapan puluh miliar Rupiah) kepada Penggugat; (iii) mengeluarkan perintah penghentian penggunaan merek "GOTO" dan variannya; dan (iv) menginstruksikan Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual ("DJKI") untuk menolak permohonan merek "GOTO" atau variannya yang telah diajukan oleh Tergugat I. Gugatan tersebut menyatakan bahwa Tergugat I dan Tergugat II telah melakukan pelanggaran dengan menggunakan merek "GOTO" yang telah didaftarkan di bawah No. IDM000858218 atas nama Penggugat untuk kelas 42. Perusahaan telah berhasil memiliki 18 pendaftaran untuk merek GOTO, GoTo (*stylized*) dan GoTo Financial, masing-masing di Kelas 9, 35, 36, 38, 39 dan termasuk 42 yang telah disetujui pendaftarannya pada tanggal 27 Desember 2021 serta telah diterbitkan sertifikat mereknya, yang mana Kelas 42 merupakan kelas yang sama dimana Penggugat mendaftarkan mereknya. Oleh karenanya, manajemen berpendapat bahwa Perusahaan memiliki dasar hukum untuk menggunakan merek "GOTO" dan variasinya.

Persidangan pertama di Pengadilan Niaga Jakarta telah dilaksanakan pada tanggal 9 November 2021 dan telah dilaksanakan beberapa persidangan selanjutnya. Persidangan terkini dilaksanakan pada tanggal 19 Mei 2022 dengan agenda penyampaian keterangan saksi ahli dari Penggugat sehubungan dengan dalil kompetensi absolut. Pada persidangan, Penggugat menyampaikan bahwa tidak akan menghadirkan saksi ahlinya. Persidangan berikutnya akan dilaksanakan kembali pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda pembacaan Putusan Sela oleh Majelis Hakim. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, perkara hukum ini tidak memengaruhi secara berarti dan material terhadap kedudukan peranan dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup.

Sehubungan dengan sengketa merek dagang "GOTO," pada tanggal 13 Oktober 2021, PT Terbit Financial Technology ("TFT") juga telah mengajukan laporan polisi terhadap beberapa anggota Direksi Perusahaan dan TOKO atas dasar pelanggaran merek. Anggota Direksi Perusahaan dan TOKO, melalui perwakilan perusahaan dan kuasa hukum, telah memenuhi permintaan untuk memberikan keterangan pada tanggal 25 November 2021 sehubungan dengan penyelidikan.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Litigation case related to "GOTO" trademark  
(continued)**

The lawsuit essentially requested for the court to (i) declare that the Defendant I and Defendant II have committed an infringement over "GOTO" trademark owned by the Plaintiff; (ii) order the Defendant I and Defendant II to pay compensation for tangible and intangible losses in the amount of approximately Rp2,080,000 (two trillion eighty billion Rupiah) to the Plaintiff; (iii) issue an order to stop the use of "GOTO" trademark and its variants; and (iv) instruct the Directorate General of Intellectual Property ("DJKI") to reject "GOTO" trademark applications or its variants that have been submitted by the Defendant I. The lawsuit alleges that Defendant I and Defendant II have infringed the "GOTO" trademark which has been registered under registration No. IDM000858218 under the Plaintiff's name for class 42. The Company has successfully owned 18 registrations for the trademarks of GOTO, GoTo (*stylized*) and GoTo Financial in classes 9, 35, 36, 38, 39 and 42, respectively which was approved on 27 December 2021 along with the issuance of its trademark certificate, where Class 42 is the same class where the Plaintiff registered its brand. Therefore, management is of the position that the Company has a legal basis to use the GOTO trademark and its variants.

The first hearing in Jakarta Commercial Court was conducted on 9 November 2021 and several subsequent hearings have been conducted accordingly. The latest hearing was conducted on 19 May 2022 with the agenda of presentation of expert witness testimony from the Plaintiff in connection with the absolute competence arguments. In the hearing, the Plaintiff conveyed that they would not present their expert witness in court. The next hearing will be held on 2 June 2022 with the agenda of the rendering of the Panel of Judges' Interlocutory Decision. Up to the authorisation of these consolidated financial statements, this case does not significantly and materially affect the position and/or business continuity of the Company and/or the Group.

In conjunction with the "GOTO" Trademark Dispute, PT Terbit Financial Technology ("TFT") filed a police report on trademark infringement against numerous members of the Board of Directors of the Company and TOKO on 13 October 2021. Members of the Board of Directors of the Company and TOKO, through the Company's representatives and attorney-at-law, have fulfilled the request to provide information on 25 November 2021 in connection with the investigation.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Kasus litigasi mengenai merek dagang "GOTO"  
(lanjutan)**

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, kasus ini masih dalam penyelidikan oleh polisi dan tidak terdapat dokumentasi lebih lanjut yang diterima oleh anggota Direksi Perusahaan dan TOKO. Proses hukum tidak berpengaruh secara signifikan dan material terhadap kedudukan peran dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan.

**Gugatan pelanggaran hak cipta**

Pada tanggal 31 Desember 2021, Hasan Azhari alias Arman Chasan sebagai penggugat ("Penggugat") mengajukan gugatan atas tuduhan pelanggaran hak cipta kepada Perusahaan yang adalah salah satu pihak tergugat, sebagai Tergugat I, di Pengadilan Niaga Jakarta di bawah Registrasi Perkara No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

Gugatan tersebut pada dasarnya menuntut pengadilan untuk, antara lain, (i) menyatakan bahwa Tergugat I dan tergugat lainnya telah melakukan pelanggaran hak cipta model bisnis ojek online yang berdasarkan pendapat Penggugat merupakan hak cipta miliknya sejak tahun 2008; (ii) menghukum Tergugat I dan tergugat lainnya untuk membayar ganti rugi sebesar Rp10.000 (sepuluh miliar Rupiah) kepada Penggugat secara tanggung renteng; dan (iii) menghukum Tergugat I dan tergugat lainnya untuk membayar royalti sebesar Rp24.900.000 (dua puluh empat triliun sembilan ratus miliar Rupiah) kepada Penggugat secara tanggung renteng. Manajemen berpendapat bahwa Perusahaan tidak melakukan pelanggaran atas hak cipta Penggugat mengingat Perusahaan menggunakan program komputer yang berbeda dengan yang digunakan dan dicatatkan oleh Penggugat.

Persidangan pertama atas perkara ini telah dilaksanakan pada tanggal 13 Januari 2022 di Pengadilan Niaga Jakarta. Persidangan terkini dilaksanakan pada tanggal 19 Mei 2022 dengan agenda penyampaian bukti tambahan dari Perusahaan dan tergugat lainnya serta pemeriksaan saksi Penggugat. Persidangan selanjutnya akan dilaksanakan pada tanggal 2 Juni 2022 dengan agenda penyampaian keterangan saksi ahli dari pihak Penggugat serta Perusahaan dan tergugat lainnya. Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, perkara hukum ini tidak memengaruhi secara berarti dan material terhadap kedudukan peranan dan/atau kelangsungan usaha Perusahaan dan/atau Grup.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Litigation case related to "GOTO" trademark  
(continued)**

Up to the issuance date of these consolidated financial statements, this legal case is still being investigated by the police and no further documentation has been received by members of the Board of Directors of the Company and TOKO. The legal proceeding does not significantly and materially affect the role position and/ or business continuity of the Company.

**Intellectual property infringement suit**

On 31 December 2021, Hasan Azhari also known as Arman Chasan as plaintiff ("Plaintiff") filed a lawsuit for alleged copyright infringement against the Company, one of the defendants, as Defendant I, before the Jakarta Commercial Court under the Case Registration No. 86/Pdt.Sus-HKI/Cipta/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

The lawsuit essentially requested for the court to, among others, (i) declare that the Defendant I and the other defendant have committed an infringement over the copyright of online motor-hailing (ojek) business model which was based on the Plaintiff's opinion is his copyright since 2008; (ii) order the Defendant I and the other defendant to jointly and severally pay compensation of Rp10,000 (ten billion Rupiah) to Plaintiff; and (iii) order the Defendant I and the other defendant to jointly and severally pay royalty of Rp24,900,000 (twenty four trillion nine hundred billion Rupiah) to the Plaintiff. Management is of the position that the Company does not infringe the Plaintiff's copyright given that the Company uses a different computer program from that used and registered by the Plaintiff.

The first hearing was conducted on 13 January 2022 at Jakarta Commercial Court. The latest hearing was conducted on 19 May 2022 with the agenda of submission of additional evidence from the Company and the other defendant and examination of the Plaintiff's witnesses. The next hearing will be held on 2 June 2022 with the agenda of the presentation of the expert witness testimony from the Plaintiff and the Company and the other defendant. Up to the authorisation of these consolidated financial statements, this case does not significantly and materially affect the position and/or business continuity of the Company and/or the Group.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Telkomsel**

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Telkomsel, dimana Perusahaan dan Telkomsel setuju untuk mendirikan perusahaan ventura bersama yang bernama PT Games Karya Nusantara yang bergerak dibidang platform digital untuk tujuan komersial, pengembangan gim, penerbitan piranti lunak untuk gim, penyedia konten, periklanan dan penyelenggara acara khusus. Jumlah pendanaan modal awal yang dikontribusikan oleh semua pihak sebesar USD20.000.000 dan telah dibayarkan sebagian pada bulan Maret 2022 sebesar USD7.000.000 (setara dengan Rp100.700).

**Pelanggaran privasi atas data pribadi**

Pada bulan Maret 2020, suatu pihak melakukan pencurian data yang tersimpan dalam sistem TOKO dan mempublikasikan data curian tersebut ke dalam sebuah forum digital pada bulan Mei 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") mengajukan gugatan kepada TOKO di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, dimana pengadilan negeri menjatuhkan putusan yang memenangkan TOKO berdasarkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst tanggal 21 Oktober 2020.

Lebih lanjut, KKI mengajukan banding di Pengadilan Tinggi Jakarta atas putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tersebut, dimana Pengadilan Tinggi Jakarta telah menguatkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi Jakarta No. 138/PDT/2021/PT.DKI tanggal 27 Agustus 2021. Pada tanggal 26 November 2021, TOKO telah menerima memori kasasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan (selaku delegasi dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat) sebagaimana telah ditanggapi oleh TOKO berdasarkan kontra memori kasasi tanggal 8 Desember 2021. Pada tanggal 15 Desember 2021, berkas perkara kasasi telah dilimpahkan ke Mahkamah Agung Republik Indonesia. Pada tanggal 4 April 2022, berkas perkara kasasi telah terdaftar secara administratif pada Mahkamah Agung Republik Indonesia.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, perkara hukum ini tidak memiliki dampak yang merugikan terhadap TOKO dan/atau Grup serta tidak memengaruhi kelangsungan usaha dan kegiatan operasional TOKO dan/atau Grup.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Telkomsel**

*In December 2021, the Company entered into an agreement with Telkomsel, whereby the Company and Telkomsel agreed to establish a joint venture company named PT Games Karya Nusantara that runs a digital platform for commercial purposes, games development, software issuer for games publishing, content provider, advertising and special event organizer. The total initial capital funding to be contributed by all parties are amounted to USD20,000,000 and has been partially paid in March 2022 amounting to USD7,000,000 (equivalent to Rp100,700).*

**Personal data privacy breach**

*In March 2020, a threat actor performed data theft on TOKO's system and published the data in a forum in May 2020. Komunitas Konsumen Indonesia ("KKI") filed a lawsuit against TOKO, in which the Central Jakarta District Court awarded the decision in favor of TOKO pursuant to the Decision of the Central Jakarta District Court No.235/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Pst dated 21 October 2020.*

*Further, KKI filed an appeal to the Jakarta High Court in response to such decision, where the Jakarta High Court has affirmed the decision of the Central Jakarta District Court based on the Decision of the Jakarta High Court No. 138/PDT/2021/PT.DKI dated 27 August 2021. On 26 November 2021, TOKO received the cassation (kasasi) memorandum from the South Jakarta District Court (being the delegation from the Central Jakarta District Court) as has been responded by TOKO based on the counter memory of cassation dated 8 December 2021. On 15 December 2021, the cassation case file was delivered to the Supreme Court of the Republic of Indonesia. On 4 April 2022, the cassation case file was administratively registered in Supreme Court of the Republic of Indonesia.*

*Up to the authorisation of these consolidated financial statements, this case has not had any detrimental impact on TOKO and/or the Group and does not affect the business continuity and operations of TOKO and/or the Group.*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN** (lanjutan)

**Program Rencana Insentif Jangka Panjang**

Sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham, Perusahaan telah melakukan restrukturisasi atas program pembayaran berbasis saham sebelumnya. Setelah restrukturisasi, program pembayaran berbasis saham (disebut juga Program Rencana Insentif Jangka Panjang) milik Perusahaan termasuk program-program berikut:

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan

Untuk keperluan program yang dikelola oleh GPF dan SAB, sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 45 tanggal 8 Desember 2021, oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui penerbitan (A) 50.123.900.478 Saham Seri D baru; 195.332.640 Saham Seri J baru; 142.133.178 Saham Seri P baru; 14.627.618.055 saham Seri Q baru; dan 41.819.307.493 saham Seri AA baru kepada GPF; dan (B) 26.888.988.841 saham Seri AA baru kepada SAB.

Sehubungan dengan Konversi Saham (Lihat Catatan 22), seluruh Saham Seri D, Saham Seri J, Saham Seri P, Saham Seri Q dan Saham Seri AA yang dimiliki GPF dan SAB dikonversi menjadi Saham Seri A. Selanjutnya, berdasarkan Akta No. 136/2021, Saham Seri A yang dimiliki PT SAB dikonversi menjadi Saham Seri B. GPF tercatat memiliki 106.908.291.844 Saham Seri A dan SAB tercatat memiliki 26.888.988.841 Saham Seri B. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh GPF memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri A Perusahaan. Seluruh saham Perusahaan yang dikelola oleh SAB memiliki hak yang sama dan setara (dalam segala aspek) dengan Saham Seri B Perusahaan.

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Utama dengan GPF dan SAB yang menginstruksikan dan memberikan wewenang kepada GPF dan SAB, dengan ketentuan bahwa GPF dan SAB telah berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Perusahaan terlebih dahulu, untuk mengadministrasi, mengatur, melaksanakan, mengalihkan dan menyelesaikan opsi saham milik Peserta yang telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan GPF dan SAB.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES** (continued)

**Long-term Incentive Plan Program**

*In connection with the Initial Public Offering of Shares, the Company has restructured its previous share-based payment program. Post-restructuring, the Company's share-based payment program (also referred as Long-term Incentive Plan Program) includes the following programs:*

Employees and Consultants Shares Option Program

*For the purpose of the program managed by GPF and SAB, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 45 dated December 8, 2021, drawn before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta, the Shareholders of the Company have approved the issuance of (A) 50,123,900,478 new Series D Shares; 195,332,640 new Series J Shares; 142,133,178 new Series P Shares; 14,627,618,055 new Series Q Shares; and 41,819,307,493 new Series AA Shares to GPF; and (B) 26,888,988,841 new Series AA Shares to SAB.*

*In connection with Share Conversion (Refer to Note 22), all Series D Shares, Series J Shares, Series P Shares, Series Q Shares and Series AA Shares owned by GPF and SAB were converted to Series A Shares. Subsequently, based on Deed No. 136/2021, SAB's Series A Shares were converted to Series B Shares. GPF was registered owning 106,908,291,844 Series A Shares and SAB was registered owning 26,888,988,841 Series B Shares. All shares of the Company held by GPF have the same and equal rights (in all aspects) as the Series A Shares of the Company. All shares of the Company held by PT SAB have the same and equal rights (in all aspects) as the Series B Shares of the Company.*

*In December 2021, the Company has entered into a master agreement with each GPF and SAB which instructed and authorised GPF and SAB, provided that GPF and SAB have coordinated and consulted with the Company in advance, to administer, rearrange, execute, transfer and settle the share options owned by Participants who have signed share option agreements with GPF and SAB.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Program Rencana Insentif Jangka Panjang  
(lanjutan)**

Program Opsi Saham Karyawan dan Konsultan  
(lanjutan)

Pada bulan Desember 2021, GPF telah menandatangani perjanjian opsi saham dengan karyawan yang berhak dan konsultan (disebut sebagai "Peserta"), dimana GPF memberikan kepada Peserta dan Peserta setuju untuk menerima opsi saham Perusahaan yang dijelaskan pada perjanjian opsi saham masing-masing Peserta. Selanjutnya, GPF menandatangani perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham dengan masing-masing Peserta pada bulan Maret 2022 yang mengatur bahwa pemberian opsi saham akan efektif setelah Pernyataan Pendaftaran menjadi efektif. Opsi saham diberikan secara cuma-cuma kepada Peserta, namun demikian saat melaksanakan opsi sahamnya, Peserta harus membayar penuh harga pelaksanaan opsi saham kepada GPF yang kemudian GPF akan mengalihkan saham kepada Peserta terkait dalam jumlah sebagaimana diatur dalam masing-masing perjanjian pengganti atas perjanjian opsi saham.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, SAB belum menandatangani perjanjian opsi saham dengan Peserta tertentu.

Perusahaan akan membayar sejumlah imbalan kepada (i) GPF dan/atau pemegang sahamnya dan (ii) SAB sesuai dengan tagihan yang diterbitkan oleh masing-masing GPF dan SAB. Perjanjian Utama akan tetap berlaku hingga seluruh saham yang dimiliki GPF dan SAB telah dialihkan sebagai pelaksanaan opsi saham kepada Peserta atau diakhiri oleh para pihak sesuai dengan ketentuan Perjanjian Utama, mana yang lebih dulu terjadi.

Program Kompensasi yang Diselesaikan Dengan  
Kas Karyawan Vietnam

Perusahaan menyelenggarakan program kompensasi pembayaran tunai untuk karyawan yang bekerja di entitas-entitas anaknya di Vietnam ("Karyawan Vietnam") yang tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Vietnam. Karyawan Vietnam tidak akan memperoleh atau memegang saham Perusahaan, namun akan menerima uang tunai sebesar opsi yang telah vest, secara langsung ataupun tidak langsung, dari Perusahaan.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Long-term Incentive Plan Program (continued)**

Employees and Consultants Shares Option Program  
(continued)

In December 2021, GPF has entered into share option agreements with each eligible employee and consultant (referred to as "Participants"), pursuant to which GPF grants to the Participants and the Participants agree to receive share options in the Company as detailed in the Participants' individual share option agreement. Further, GPF entered into replacement agreement on the share option agreements with each Participants in March 2022 which stipulates the grant of share options will be effective after the Registration Statement becomes effective. Share options are granted free of charge to Participants, however, when exercising their share options, Participants must pay the exercise price of the share options in full to GPF which then GPF will transfer shares to the relevant Participants in the amount as stipulated in each replacement agreement for the share option agreement.

Up to the authorisation date of these consolidated financial statements, SAB has not entered into share option agreements with any Participants.

The Company will pay a certain amount of fee to (i) GPF and/or its shareholder and (ii) SAB as specified in the relevant billing issued by each of GPF and SAB. The Master Agreement will remain in force until all shares owned by GPF and SAB have been transferred as the exercise of share options to participants or terminated by the parties in accordance with the provisions of the Master Agreement, whichever occurs earlier.

Vietnamese Employee Cash-Settled Compensation  
Program

The Company operates cash-settled compensation program for employees employed by its Subsidiaries in Vietnam ("Vietnamese Employees") which complies with the Vietnamese laws and regulations. Vietnamese Employees will not acquire or hold the Company's shares, but will receive cash in the amount of vested options, directly or indirectly, from the Company.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Dana abadi**

Pada bulan Desember 2021, Grup mendirikan dan mensponsori GFF, suatu dana abadi yang bertujuan untuk memperbaiki mobilitas sosial ekonomi dan kualitas hidup para mitra usaha di dalam ekosistem Perusahaan (termasuk Mitra-Pengemudi dan pedagang) serta anggota masyarakat luas di wilayah tempat Perusahaan beroperasi. GFF tercatat memiliki 9.350.044.200 Saham Seri A dan akan dikelola oleh suatu manajer investasi profesional dan diawasi oleh dewan penasihat yang akan mengelola dana abadi sesuai dengan tujuan pendiriannya, yakni menyalurkan program donasi dalam bentuk tunai.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, belum terdapat transaksi dan pelaksanaan kegiatan yang dilakukan terkait dengan dana abadi tersebut.

**Dana Pengemudi**

Sebagai apresiasi atas kontribusi berkelanjutan terhadap keberhasilan bisnis milik Grup, sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham, Grup bermaksud untuk memberi penghargaan kepada sekitar 600.000 Mitra-Pengemudi yang memenuhi syarat melalui dana yang disisihkan secara khusus untuk Mitra-Pengemudi agar mereka dapat menerima manfaat ekonomi secara tidak langsung melalui saham tercatat Perusahaan atau, dalam keadaan tertentu, saham tersebut dapat dialihkan kepada Mitra-Pengemudi. Jumlah maksimum dari penghargaan ini adalah 919.543.700 lembar Saham Seri A dengan pemberian secara cuma-cuma.

Pada bulan Desember 2021, Grup bekerjasama dengan SSA untuk membeli dan mengelola saham untuk penghargaan ini. Kriteria kelayakan Mitra-Pengemudi yang dapat menerima penghargaan tersebut telah diumumkan pada Tanggal Pencatatan. Namun, mengingat SSA akan tunduk pada ketentuan *lock-up* sebagaimana disyaratkan dalam Peraturan OJK No. 22/2021, maka pencairan manfaat ekonomi dari saham atau pengalihan saham kepada Mitra-Pengemudi hanya dapat dilakukan oleh SSA setelah periode *lock-up* berakhir.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, belum terdapat pendistribusian manfaat ekonomi secara tidak langsung atau pengalihan saham kepada Mitra-Pengemudi.

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS  
AND CONTINGENCIES (continued)**

**Endowment Fund**

*In December 2021, the Group established and sponsored GFF, an endowment fund that is aimed at improving socioeconomic mobility and quality of life for partners within the Group's ecosystem (including Drivers-Partners and merchants) as well as members of the wider communities in areas where the Group operates. GFF was registered owning 9,350,044,200 Series A Shares and will be managed by a professional investment manager and governed by an independent advisory board who will manage the endowment in accordance with the purpose of its establishment, which is to channel donation programs in cash.*

*Up to the authorisation date of these consolidated financial statements, there have been no transaction and the execution of activities related to the endowment fund.*

**Driver Fund**

*In recognition of ongoing contributions to the success of the Group's business, in connection with Initial Public Offering of Shares, the Group intends to reward eligible approximately 600,000 Drivers-Partners by creating a particular separate fund which will allow Drivers-Partners to receive the indirect economic interests from the Company's registered shares or, in certain circumstances, to have such shares transferred thereto. The maximum amount of the reward is 919,543,700 of Series A shares to be rewarded free of charge.*

*In December 2021, the Group engaged with SSA for the purpose of subscribing for and holding shares for this initiative. The eligibility criteria for making such awards to the Drivers-Partners has been announced on the Listing Date. However, considering SSA will be subject to the lock-up provision as required under OJK Regulation No. 22/2021, the disbursement of economic interests or transfer of shares to the Drivers-Partners from SSA can only be made after the expiry of the lock-up period.*

*Up to the authorisation date of these consolidated financial statements, there have been no distribution of indirect economic interests or transfer of shares to the Drivers-Partners.*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2021 DAN 2020

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2021 AND 2020

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN 34. BUSINESS COMBINATIONS AND TRANSACTIONS WITH NON-  
NONPENGENDALI CONTROLLING INTERESTS

a. Kombinasi bisnis

Tabel berikut merangkum kombinasi bisnis signifikan yang terjadi dalam tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020:

a. Business combinations

The following table summarizes the significant business combination that occurred in the years ended 31 December 2021 and 2020:

Entitas yang diakuisi/Entitas yang mengakuisisi/ <i>Acquired/ Acquiring entity</i>	Tanggal efektif akuisisi/ <i>Effective acquisition date</i>	Persentase kepemilikan yang di akuisisi/ <i>Percentage of ownership acquired</i>	Tujuan akuisisi/ <i>Acquisition objective</i>	Kontribusi pendapatan bersih pasca tanggal akuisisi/ <i>Net revenues contributed post-acquisition date</i>	Kontribusi rugi pasca tanggal akuisisi/ <i>Loss contributed post-acquisition date</i>	Pendapatan bersih pro forma jika entitas telah dikonsolidasi dari awal tahun/ <i>Proforma net revenues, had the entity been consolidated from beginning of the year</i>	Rugi pro forma jika entitas telah dikonsolidasi dari awal tahun/ <i>Proforma loss, had the entity been consolidated from beginning of the year</i>
TOKO/GOTO	17-May-21	99,99%	Membangun bisnis jasa e-commerce di Indonesia/ <i>Develop e-commerce business in Indonesia</i>	1.997.222	(5.175.449)	5.156.439	(25.881.121)
RMF/GKAB	11-Oct-21	85,00%	Membangun bisnis jasa keuangan di Indonesia/ <i>Develop financial service business in Indonesia</i>	1.251	(173)	4.537.015	(22.429.415)
MTS/GOTO	17-Mar-20	100,00%	Membangun bisnis penyediaan solusi POS untuk sektor ritel di Indonesia/ <i>Develop provision of POS solutions business for retail sector in Indonesia</i>	58.019	(123.856)	3.349.526	(16.808.820)
GKAB/GOTO	11-Mar-20	100,00%	Membangun bisnis jasa keuangan di Indonesia/ <i>Develop financial service business in Indonesia</i>	35.504	(7.373)	3.345.124	(16.780.934)

**CATAIAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN 34. BUSINESS COMBINATIONS AND TRANSACTIONS WITH NON-  
NONPENGENDALI (lanjutan) CONTROLLING INTERESTS (continued)**

**a. Kombinasi bisnis (lanjutan)**

**a. Business combinations (continued)**

Tabel berikut merangkum kombinasi bisnis signifikan yang terjadi dalam tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020: (lanjutan)

The following table summarises the significant business combination that occurred in the years ended 31 December 2021 and 2020: (continued)

Entitas yang diakuisi/ Entitas yang mengakuisi/ Acquired/ Acquiring entity	Jumlah imbalan yang dialihkan/ Total purchase consideration	Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	Piutang usaha/ Trade receivables <sup>1</sup>	Aset lain-lain/ other assets	Aset tetap/ Fixed assets	Aset takberwujud/ Intangible assets	Liabilitas lain-lain/ Other liabilities	Goodwill <sup>2</sup>	Liabilitas tanggung yang diakui/ Deferred tax liabilities recognised <sup>3</sup>	Keuntungan non- pengendali/ Non- controlling interests	Arus kas keluar/(masuk) atas akuisisi/ Cash outflow (inflow) from acquisition
TOKO/GOTO	Rp113.205.360 <sup>4</sup>	8.894.684	336.962	6.277.139 <sup>5</sup>	700.607	11.190.346	(4.748.299) <sup>5</sup>	93.106.582 <sup>6</sup>	(2.552.661)	-	(6.407.568) <sup>7</sup>
RWF/GKAB	Rp96.863	1.542	-	108.024	-	-	(66)	3.788	-	(16.425)	95.321
MTS/GOTO	USD131.076.419 setara dengan/equivalent to Rp1.997.039	72.302	5.403	7.873	29.891	210.634	(79.769)	1.797.044	(46.339)	-	1.924.737
GKAB/GOTO	Rp398.957	257.761	152.262	10.311	1.710	34.223	(69.267)	1.957	-	-	141.196

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**a. Kombinasi bisnis (lanjutan)**

**a. Business combinations (continued)**

Catatan:

Notes:

1. Nilai tercatat piutang usaha mendekati nilai wajarnya.
2. *Goodwill* yang timbul dari akuisisi dapat diatribusikan ke jumlah konsumen yang diperoleh dan skala ekonomi yang diharapkan dari penggabungan operasi entitas yang mengakuisisi dan entitas yang diakuisi. *Goodwill* yang diakui tidak diharapkan untuk dapat dikurangkan untuk keperluan pajak penghasilan.
3. Liabilitas pajak tangguhan yang diakui terkait dengan penyesuaian nilai wajar atas aset teridentifikasi.
4. Jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp113.205.360 terdiri dari:
  - 1.406.287 lembar saham Perusahaan dengan nilai wajar sebesar Rp108.871.804;
  - pergantian penghargaan pembayaran berbasis saham dengan nilai wajar sebesar Rp1.846.440 (Catatan 23); dan
  - imbalan tunai yang dibayarkan kepada otoritas pajak sebesar Rp2.487.116.

1. *The carrying amount of trade receivables reasonably approximates its fair values.*
2. *Goodwill arising from the acquisitions is attributable to the acquired customer base and economies of scale expected from combining the operations of the acquiring entities and entities being acquired. None of the goodwill recognised is expected to be deductible for income tax purposes.*
3. *These deferred tax liabilities were recognised in relation to the fair value adjustments of identifiable assets.*
4. *Total purchase consideration amounting to Rp113,205,360 consist of:*
  - *1,406,287 shares of the Company with fair value amount of Rp108,871,804;*
  - *replacement of share-based payment awards with fair value amount of Rp1,846,440 (Note 23); and*
  - *cash consideration paid to tax authority amounting to Rp2,487,116.*

Untuk mendapatkan substansi transaksi berdasarkan PSAK 22 "Kombinasi Bisnis", saham Perusahaan yang diterbitkan pada transaksi ini harus diukur nilai wajarnya. Nilai wajar saham Perusahaan diukur berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen, PT Ernst & Young Indonesia dalam laporannya tanggal 14 Desember 2021 dengan tanggal valuasi 17 Mei 2021. Nilai tersebut ditentukan menggunakan metode *Hybrid*. Pendekatan ini mengukur nilai dari ekuitas berdasarkan imbal hasil yang diharapkan dari kemungkinan skenario yang termasuk namun tidak terbatas pada (i) Penawaran Umum Perdana Saham, (ii) kejadian likuiditas, dan (iii) kejadian likuidasi. Teknik pengukuran nilai wajar ini termasuk dalam hirarki nilai wajar tingkat 3.

*In order to gain the substance of the transaction based on PSAK 22 "Business Combination", the fair value of the Company's shares that were issued in this transaction must be measured. The fair value of the Company's shares based on the valuation performed by independent valuer, PT Ernst & Young Indonesia in their report dated 14 December 2021 with the valuation date on 17 May 2021. The value is calculated using the Hybrid Method. This approach measures the value of the equity based on the expected return of the possible scenarios including but not limited to (i) Initial Public Offering of Shares, (ii) liquidity event, and (iii) liquidation event. These fair value techniques are in the fair value measurement hierarchy level 3.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**a. Kombinasi bisnis (lanjutan)**

**a. Business combinations (continued)**

Catatan: (lanjutan)

Notes: (continued)

5. Sebagian besar aset lain-lain terdiri dari aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual sebesar Rp3.374.636, investasi pada entitas asosiasi sebesar Rp1.842.428, investasi pada ventura bersama sebesar Rp300.346, pajak dibayar di muka sebesar Rp120.778, piutang lain-lain sebesar Rp222.562 dan uang muka sebesar Rp267.436. Sebagian besar liabilitas lain-lain terdiri dari utang escrow sebesar Rp2.460.032, akrual sebesar Rp1.252.251, liabilitas imbalan kerja sebesar Rp119.470, liabilitas sewa sebesar Rp591.163 dan pendapatan tangguhan sebesar Rp175.900.
6. Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah menyelesaikan perhitungan pengukuran aset teridentifikasi untuk transaksi kombinasi bisnis dengan TOKO. Untuk pengujian penurunan nilai tahunan goodwill pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah melakukan pengujian atas goodwill yang diperoleh dari akuisisi TOKO yang sementara dialokasikan ke UPK e-commerce. Grup tidak mengidentifikasi adanya penurunan nilai untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Grup memperkirakan bahwa akuisisi TOKO akan mengarah pada sejumlah sinergi lebih lanjut di berbagai UPK di dalam Grup, oleh karena itu Grup akan melanjutkan pengalokasian goodwill tersebut ke berbagai UPK yang diperkirakan akan memperoleh manfaat dari sinergi atas akuisisi TOKO. Grup memperkirakan proses alokasi akan selesai sebelum akhir periode tahunan pertama setelah tanggal akuisisi.
7. Arus kas masuk atas akuisisi sebesar Rp6.407.568 terdiri dari:
  - penerimaan dari penerbitan 1.406.287 lembar saham Perusahaan kepada pemegang saham TOKO sebesar USD6.925.069.876 atau setara dengan Rp98.401.316;
  - saldo kas dan setara kas TOKO pada tanggal akuisisi sebesar Rp8.894.684; dikurangi dengan
  - pembayaran untuk pembelian 11.855.456 lembar saham TOKO sebesar USD6.925.186.247 dan Rp2.487.116 atau jumlah setara dengan Rp100.888.432.

5. Other assets mainly represent assets classified as held for sale amounting to Rp3,374,636, investment in associates amounting to Rp1,842,428, investment in joint ventures amounting to Rp300,346, prepaid taxes amounting to Rp120,778, other receivables amounting to Rp222,562 and advances amounting to Rp267,436. Other liabilities mainly represent escrow payables amounting to Rp2,460,032, accruals amounting to Rp1,252,251, employee benefits obligation amounting to Rp119,470, lease liabilities amounting to Rp591,163 and deferred revenue amounting to Rp175,900.
6. As at 31 December 2021, the Group has completed the calculation of measurement of identifiable assets for the business combination transaction with TOKO. For the purpose of annual goodwill impairment testing as at 31 December 2021, the Group had tested the acquired goodwill from TOKO's acquisition which was provisionally allocated to e-commerce CGU. The Group did not identify any impairment for the year ended 31 December 2021. The Group expects that the acquisition of TOKO will lead to a number of further synergies across the CGUs within the Group, therefore the Group will continue to allocate the goodwill across the CGUs that are expected to benefit from the synergies of TOKO's acquisition. The Group expects the allocation process will be completed before the end of the first annual period beginning after the acquisition date.
7. Cash inflow from acquisition amounting to Rp6,407,568 consist of:
  - proceeds from issuance of 1,406,287 shares of the Company to TOKO's shareholders amounting to USD6,925,069,876 or equivalent to Rp98,401,316;
  - TOKO's cash and cash equivalents at the acquisition date amounting to Rp8,894,684; net of
  - payments to acquire 11,855,456 shares of TOKO amounting to USD6,925,186,247 and Rp2,487,116 or equivalent to a total of Rp100,888,432.

Biaya yang terkait dengan akuisisi sebesar Rp280.774 telah dibebankan pada laba rugi konsolidasian dan termasuk dalam "beban umum dan administrasi" untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Acquisition-related costs of Rp280,774 have been charged to the consolidated profit or loss and included as "general and administrative expenses" for the year ended 31 December 2021.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**a. Kombinasi bisnis (lanjutan)**

**a. Business combinations (continued)**

Tabel berikut merupakan ringkasan pergerakan goodwill untuk setiap UPK:

The following is a summary of goodwill allocation for each CGU:

	2021				
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposals	Penurunan nilai/ Impairment	Pada akhir tahun/At the end of the year
TOKO/GOTO	-	93,106,582	-	-	93,106,582
MIDTRANS/DKAB	356,830	-	-	-	356,830
MTS/DKAB	348,253	-	-	-	348,253
GKAB/DKAB	11,957	-	-	-	11,957
PAB/AKAB	9,521	-	-	-	9,521
RMF/GKAB	-	3,788	-	-	3,788
	<u>726,561</u>	<u>93,110,370</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>93,836,931</u>
	2020				
	Pada awal tahun/At the beginning of the year	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposals	Penurunan nilai/ Impairment	Pada akhir tahun/At the end of the year
MIDTRANS/DKAB	356,830	-	-	-	356,830
MTS/DKAB	-	1,797,044	-	(1,448,791)	348,253
GKAB/DKAB	-	11,957	-	-	11,957
PAB/AKAB	9,521	-	-	-	9,521
MAM/DKAB	631,615	-	-	(631,615)	-
GCT/Velox Pay SEA	803,349	-	(803,349)	-	-
GLS/GOTO	86,950	-	-	(86,950)	-
NSB/DKAB	11,786	-	-	(11,786)	-
JX/GOTO	7,553	-	(7,553)	-	-
LPG/GOTO	5,856	-	-	(5,856)	-
GO SEND VN/Viet Lotus	373	-	-	(373)	-
	<u>1,913,833</u>	<u>1,809,001</u>	<u>(810,902)</u>	<u>(2,185,371)</u>	<u>726,561</u>

Grup menguji secara tahunan apakah goodwill mengalami penurunan nilai. Untuk pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada UPK, atau kelompok UPK, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jumlah yang dapat dipulihkan dari UPK telah ditentukan berdasarkan perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai. Perhitungan tersebut membutuhkan penggunaan estimasi yang dibahas dalam Catatan 3.

The Group test annually whether goodwill has suffered any impairment. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the CGU, or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. The recoverable amounts of CGU have been determined based on fair value less cost to sell or value-in-use calculations. These calculations require the use of estimates as discussed in Note 3.

Beberapa UPK memiliki kelebihan jumlah terpulihkan. Perubahan tingkat diskonto (dengan asumsi lainnya tidak berubah) akan menghapus kelebihan yang tersisa dari UPK tersebut. Tabel di bawah ini mengikhtisarkan tingkat diskonto yang diterapkan sehingga dapat menghapus kelebihan tersisa UPK tersebut.

Some CGUs had an excess of recoverable amount. A movement in the discount rate (with other assumptions remaining unchanged) would remove the remaining headroom for the relevant CGUs. The table below summarises the discount rate applied that would remove the remaining headroom for the relevant CGUs.

	2021	2020
MIDTRANS	53.09%	43.99%



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**a. Kombinasi bisnis (lanjutan)**

Untuk UPK yang nilai terpulihkan *goodwill* diuji penurunan nilainya dengan menggunakan analisa pasar yang setara, perubahan *Enterprise Value to Revenue* (dengan asumsi lainnya tidak berubah) akan menghapus kelebihan yang tersisa dari UPK tersebut. Tabel di bawah ini mengikhtisarkan *Enterprise Value to Revenue* yang diterapkan sehingga dapat menghapus kelebihan tersisa UPK tersebut.

**a. Business combinations (continued)**

For CGUs of which the recoverable amount of goodwill were tested for impairment using comparable market approach, a movement in the Enterprise Value to Revenue (with other assumptions remaining unchanged) would remove the remaining headroom for the relevant CGUs. The table below summarises the Enterprise Value to Revenue applied that would remove the remaining headroom for the relevant CGUs.

	2021	2020
MOKA	4.47	-
TOKO	16.84	-

**b. Transaksi dengan kepentingan  
nonpengendali**

**b. Transaction with non-controlling interests**

Tabel berikut merupakan ringkasan saldo transaksi dengan kepentingan nonpengendali:

The following table is a summary of transaction with non-controlling interests balance:

	2021	2020	
Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	14,866,361	14,836,749	<i>Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control</i>
Entitas anak yang tidak dimiliki secara langsung oleh Grup	-	(623,620)	<i>Subsidiaries that are indirectly owned by the Group</i>
Akuisisi kepentingan tambahan pada entitas anak	(22,092,216)	(211,035)	<i>Acquisition of additional interests in subsidiaries</i>
	(7,225,855)	14,002,094	

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**b. Transaksi dengan kepentingan  
nonpengendali (lanjutan)**

1. Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian

Pelepasan dan dilusi kepentingan pada PKAB

Pada bulan Juni 2020 PKAB, entitas anak langsung, menerbitkan saham baru dengan jumlah keseluruhan 42.934 lembar, yang seluruhnya diambil bagian oleh K9 Industries Pte. Ltd., OSV Oscar Holdings, Hamsey Holdings Limited, PT Kavita Dana Asia, 14th Street Global Ventures Ltd. dan PT Karya Sembilan Visi dengan jumlah pembayaran sebesar Rp183.124.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di PKAB turun menjadi 78,40%. Perbedaan antara nilai tercatat kepentingan nonpengendali yang dilepaskan/terdilusi dan imbalan yang dibayarkan sebesar Rp124.827 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

Pada tahun 2021, Perusahaan melepas 6.263 lembar sahamnya di PKAB senilai Rp19.805 kepada Edy Suryanto Sulistyono dan PT Eksis Digital Yureka. Kepemilikan Perusahaan juga terdilusi sebagai akibat dari penerbitan saham baru PKAB sejumlah 27.259 lembar dengan jumlah imbalan sebesar USD4.799.765 (setara dengan Rp69.014) dimana Perusahaan mengakuisisi 14.198 lembar dari saham tersebut sebesar USD2.499.984 (setara dengan Rp35.945) dan sisanya diakuisisi oleh pihak ketiga.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di PKAB turun dari 78,40% menjadi 72,46%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang dilepaskan atau terdilusi dan imbalan yang diterima sebesar Rp29.612 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**b. Transaction with non-controlling interests  
(continued)**

1. Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control

Disposal and dilution of interests in PKAB

*In June 2020 PKAB, a direct subsidiary, issued 42,934 new shares, all of which were subscribed by K9 Industries Pte. Ltd., OSV Oscar Holdings, Hamsey Holdings Limited, PT Kavita Dana Asia, 14th Street Global Ventures Ltd. and PT Karya Sembilan Visi with total purchase consideration amounting to Rp183,124.*

*As a result of this transaction, the Group's effective ownership in PKAB decreased to 78.40%. The difference between carrying amount of non-controlling interests disposed/diluted and consideration paid amounting to Rp124,827 has been recorded to equity attributable to owner of the parent.*

*In 2021, the Company disposed 6,263 of its shares in PKAB amounting to Rp19,805 to Edy Suryanto Sulistyono and PT Eksis Digital Yureka. The Company's ownership was also diluted due to the new issuance of 27,259 shares by PKAB with a total consideration of USD4,799,765 (equivalent to Rp69,014) where the Company acquired 14,198 of these shares amounting to USD2,499,984 (equivalent to Rp35,945) and the remaining were acquired by third parties.*

*As a result of these transactions, the Group's effective ownership in PKAB decreased from 78.40% to 72.46%. The impact of the transactions, being the difference of carrying amount disposed or diluted and consideration received amounting to Rp29,612 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**b. Transaksi dengan kepentingan  
nonpengendali (lanjutan)**

1. Pelepasan dan dilusi kepentingan pada entitas anak tanpa kehilangan pengendalian (lanjutan)

Pelepasan dan dilusi kepentingan pada  
DKAB

Pada tahun 2020, Perusahaan melepas 771.225 lembar sahamnya di DKAB senilai Rp4.492.884 kepada Gamvest Pte. Ltd., NTH GP Limited, Pearl Valley Investments Limited, Altair Investments Pte. Ltd. dan Panther II Pte. Ltd. Kepemilikan Perusahaan juga terdilusi sebagai akibat dari penerbitan saham baru DKAB sejumlah 2.517.942 lembar, yang seluruhnya diakuisisi oleh pihak nonpengendali (NTH GP Limited, Gamvest Pte. Ltd., Tencent Mobility Limited, Google Asia Pacific Pte. Ltd., Facebook Holdings, LLC, Paypal Inc dan Pearl Valley Investments Limited) dengan jumlah pembayaran sebesar Rp15.212.402.

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di DKAB turun dari 99,99% menjadi 70,78%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang dilepaskan atau terdilusi dan imbalan yang diterima sebesar Rp14.711.922 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**b. Transaction with non-controlling interests  
(continued)**

1. Disposal and dilution of interests in subsidiaries without loss of control (continued)

Disposal and dilution of interests in DKAB

In 2020, the Company disposed 771,225 of its shares in DKAB amounting to Rp4,492,884 to Gamvest Pte. Ltd., NTH GP Limited, Pearl Valley Investments Limited, Altair Investments Pte. Ltd. and Panther II Pte. Ltd. The Company's ownership was also diluted due to the new issuance of 2,517,942 shares by DKAB which were fully acquired by non-controlling parties (NTH GP Limited, Gamvest Pte. Ltd., Tencent Mobility Limited, Google Asia Pacific Pte. Ltd., Facebook Holdings, LLC, Paypal Inc and Pearl Valley Investments Limited) with total purchase consideration amounting to Rp15,212,402.

As a result of this transaction, the Group's effective ownership in DKAB decreased from 99.99% to 70.78%. The impact of the transaction, being the difference of carrying amount disposed or diluted and consideration received amounting to Rp14,711,922 has been recorded to the equity attributable to owner of the parent.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**b. Transaksi dengan kepentingan  
nonpengendali (lanjutan)**

**b. Transaction with non-controlling interests  
(continued)**

2. Akuisisi kepentingan non-pengendali pada entitas anak

2. Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries

Akuisisi kepentingan non-pengendali pada DKAB

Acquisition of non-controlling interests in DKAB

Pada tahun 2021, Grup mengakuisisi kepentingan non-pengendali pada DKAB dengan jumlah imbalan yang dialihkan sebesar Rp22.163.607 yang terdiri dari:

*In 2021, the Group acquired non-controlling interests in DKAB with total purchase consideration of Rp22,163,607, which consist of:*

- 236.232 lembar saham Perusahaan dengan nilai wajar sebesar Rp21.359.068; dan
- Imbalan tunai yang dibayarkan sebesar Rp804.539.

- 236,232 shares of the Company with fair value amount of Rp21,359,068; and
- Cash consideration paid amounting to Rp804,539.

Untuk mendapatkan substansi atas transaksi ini, saham Perusahaan yang diterbitkan pada transaksi ini harus diukur nilai wajarnya. Nilai wajar saham Perusahaan diukur berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen, Carta Valuations LLC.

*In order to gain the substance of these transactions, the fair value of the Company's shares that were issued in this transaction must be measured. The fair value of the Company's shares was measured based on the valuation performed by independent valuer, Carta Valuations LLC.*

Arus kas keluar atas transaksi ini sebesar Rp804.539 terdiri dari penerimaan dari penerbitan 236.232 lembar saham Perusahaan sebesar USD1.192.735.368 atau setara dengan Rp17.047.443 dan pembayaran untuk pembelian 3.289.167 lembar saham DKAB sebesar USD1.253.298.388 atau setara dengan Rp17.851.982.

*Cash outflow from these transactions amounting to Rp804,539 consist of proceeds from issuance 236,232 shares of the Company amounting to USD1,192,735,368 or equivalents to Rp17,047,443 and payments to acquire 3,289,167 shares of DKAB amounting to USD1,253,298,388 or equivalent to Rp17,851,982.*

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di DKAB naik dari 70,78% menjadi 99,99%. Dampak atas perbedaan antara nilai tercatat yang diakuisisi dan imbalan yang dialihkan sebesar Rp19.612.052 telah dicatat pada ekuitas yang diatribusikan kepada entitas induk.

*As a result of these transactions, the Group's effective ownership in DKAB increased from 70.78% to 99.99%. The impact of these transactions, being the difference of carrying amount acquired and purchase consideration amounting to Rp19,612,052 has been recorded to the equity attributable to owners of the parent.*

Peningkatan kepemilikan langsung pada GI

Increment of direct ownership in GI

Pada bulan Oktober 2021, Perusahaan meningkatkan kepemilikan langsung pada GI menjadi 99,98%. Sebagai akibat dari transaksi ini, saldo kepentingan nonpengendali sebesar Rp1.639.391 direklasifikasi ke transaksi dengan kepentingan nonpengendali.

*In October 2021, the Company increased its direct ownership in GI to 99.98%. As the result of this transaction, non-controlling interests balance of Rp1,639,391 was reclassified to transaction with non-controlling interests.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**34. KOMBINASI BISNIS DAN TRANSAKSI DENGAN  
KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

**c. Pengurangan kepentingan pada entitas anak  
dengan kehilangan pengendalian**

Pada bulan Juli 2021, Grup melepaskan 100% kepemilikannya pada VTT dengan jumlah imbalan berupa 3,81% kepemilikan saham pada AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") dan imbalan tunai sebesar USD7.539.372 atau setara dengan Rp107.580.

Pada bulan Oktober 2021, RUMA menerbitkan saham baru sebanyak 6.928.095 lembar yang seluruhnya diakuisisi oleh pihak ketiga dengan jumlah imbalan sebesar USD8.500.080 atau setara dengan Rp121.024. Oleh karena itu, kepemilikan Grup atas RUMA terdilusi menjadi 55,26% dan RUMA berhenti dikonsolidasi oleh Grup. Sehubungan dengan transaksi ini, investasi atas RUMA sebesar Rp149.500 dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi dan Grup mengakui keuntungan sebesar Rp152.639.

Pada tahun 2020, Grup mengurangi kepemilikannya di VDT dari 48,99% menjadi 8,12% dan GCT dari 100% menjadi 15%. Sehubungan dengan transaksi ini, Grup mengakui kerugian dan keuntungan masing-masing sebesar Rp327.680 dan Rp323.775 yang dicatat dalam "penghasilan lain-lain, bersih".

**34. BUSINESS COMBINATIONS AND  
TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING  
INTERESTS (continued)**

**c. Decrease in interest in subsidiaries with loss  
of control**

*In July 2021, the Group disposed 100% of its ownership in VTT with total considerations of 3.81% share ownership in AirAsia SuperApp Sdn. Bhd. ("AA") and cash consideration of USD7,539,372 or equivalent to Rp107,580.*

*In October 2021, RUMA issued 6,928,095 new shares which was fully acquired by third parties with a total consideration of USD8,500,080 or equivalent to Rp121,024. Consequently, the Group's ownership in RUMA was diluted to 55.26% and RUMA was deconsolidated from the Group. Regarding this transaction, the investment in RUMA of Rp149,500 was recognised as investment in associate and the Group recognised gain amounting to Rp152,639.*

*In 2020, the Group reduced its ownership in VDT from 48.99% to 8.12% and GCT from 100% to 15%. Regarding these transactions, the Group recognised loss and gain amounting to Rp327,680 and Rp323,775, which are recorded in "other income, net", respectively.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Berbagai aktivitas Grup menyebabkan Grup terekspos terhadap berbagai macam risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit serta risiko likuiditas. Kebijakan keuangan Grup dimaksudkan untuk mengurangi potensi kerugian yang dapat berdampak pada risiko keuangan Grup. Manajemen risiko keuangan dilaksanakan dengan pengawasan dari Dewan Direksi.

**Faktor risiko keuangan**

**a. Risiko pasar**

**(i) Risiko nilai tukar mata uang asing**

Risiko nilai tukar mata uang asing timbul dari kas di bank dalam mata uang selain mata uang fungsional Grup. Mata uang yang menimbulkan risiko nilai tukar mata uang asing terutama adalah USD. Grup mengelola risiko nilai tukar mata uang asing dengan memonitor kebutuhan perkiraan dan aktual mata uang asing dan memastikan eksposur bersih terjaga pada level yang dapat diterima.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki posisi saldo aset bersih. Jika Rupiah menguat/melemah sebesar 10% terhadap USD dengan asumsi variabel lainnya konstan, rugi untuk tahun berjalan akan naik/turun sebesar Rp1.468.783 (2020: naik/turun sebesar Rp657.514) diakibatkan oleh rugi/laba nilai mata uang asing dari penjabaran aset moneter dalam mata uang asing. Dampak terhadap ekuitas akan sama dengan dampak terhadap rugi tahun berjalan.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

*The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's treasury policies are designed to mitigate the financial impact of fluctuations in foreign exchange rates and to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Financial risk management is carried out under monitoring by Board of the Directors.*

**Financial risk factors**

**a. Market risk**

**(i) Foreign exchange risk**

*Foreign exchange risk arises mainly from cash in banks that are denominated in a currency other than the Group's functional currency. The currency that gives rise to the foreign exchange risk to the Group is primarily the USD. The Group manages foreign exchange risk by continuously monitoring forecast and actual demand in foreign currency and ensuring the net exposure is kept to an acceptable level.*

*As at 31 December 2021 and 2020 the Group has a net asset balance position. If Rupiah had strengthened/weakened by 10% against USD with all other variables held constant, loss for the year would increase/decrease by Rp1,468,783 (2020: increase/decrease by Rp657,514) mainly as a result of foreign exchange loss/gain on the translation of net monetary assets in foreign currency. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**a. Risiko pasar (lanjutan)**

**(ii) Risiko harga**

Grup rentan terhadap risiko harga ekuitas disebabkan oleh investasi yang dimiliki Grup dan diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kinerja investasi Grup di instrumen ekuitas dimonitor secara berkala, bersamaan dengan pengujian teratur terkait dengan relevansi mereka terhadap rencana strategis jangka panjang Grup. Rincian dari investasi Grup di instrumen ini disajikan dalam Catatan 14.

Grup memiliki investasi pada saham entitas lain yang diperdagangkan di bursa, pada indeks ekuitas BEI.

Tabel dibawah ini mengihktisarkan dampak kenaikan/penurunan harga ekuitas tersebut pada rugi tahun berjalan dan ekuitas Grup. Analisis ini didasarkan pada asumsi bahwa harga ekuitas telah naik/turun sebesar 10% dan seluruh variabel lain konstan setelah seluruh instrumen ekuitas Grup bergerak sesuai dengan korelasi historis terhadap harga ekuitas tersebut:

	<b>Dampak pada rugi tahun berjalan/ Impact on loss for the year</b>		<b>Dampak pada ekuitas/ Impact on equity</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Harga ekuitas	197,319	91,151	197,319	91,151	Equity price

**(iii) Risiko tingkat suku bunga**

Grup memonitor perubahan di tingkat suku bunga untuk meminimalisir dampak negatif terhadap posisi keuangan. Pinjaman di beberapa tingkat suku bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko tingkat suku bunga. Untuk mengukur risiko pasar terhadap perubahan tingkat suku bunga, Grup menganalisa perubahan di margin suku bunga pada saat jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan berdasarkan jadwal perubahan di tingkat suku bunga.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Financial risk factors (continued)**

**a. Market risk (continued)**

**(ii) Price risk**

*The Group is exposed to equity price risk because of investments held by the Group and classified on the consolidated statement of financial position at fair value through profit or loss.*

*The performance of the Group's investment in equity instruments are monitored periodically, together with a regular assessment of their relevance to the Group's long-term strategic plans. Details of the Group's investments in these instruments are set out in Note 14.*

*The Group has investments in equity of other entities that are publicly traded in IDX equity index.*

*The table below summarises the impact of increases/decreases of the equity price on the Group's loss for the year and equity. The analysis is based on the assumption that the equity price had increased/decreased by 10% with all other variables held constant and all the Group's equity instruments moved according to the historical correlation with the equity price:*

**(iii) Interest rate risk**

*The Group monitors the changes in interest rates to minimise the negative impact to the financial position. Borrowings in the various floating interest rates expose the Group to the interest rate risk. To measure the market risk on the changes of the interest rates, the Group analyses the changes in the interest rate margin on the maturity date of the financial assets and liabilities based on the schedule of the changes in interest rates.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**Financial risk factors (continued)**

**a. Risiko pasar (lanjutan)**

**a. Market risk (continued)**

**(iii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)**

**(iii) Interest rate risk (continued)**

Pada tanggal pelaporan, profil risiko pinjaman dengan bunga dan liabilitas sewa yang dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

As at the reporting dates, the risk profile of the interest bearings borrowings and lease liabilities owned by the Group is as follows:

	2021	2020	
Pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang	1,431,179	804,080	Floating interest borrowings
Pinjaman dan liabilitas sewa dengan tingkat suku bunga tetap	950,833	366,481	Fixed interest borrowings and lease liabilities

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kenaikan/penurunan di 100 basis poin untuk pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang akan menaikkan/menurunkan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar Rp11.497 dan Rp6.342. Dampak pada ekuitas akan sama dengan dampak pada rugi tahun berjalan.

As at 31 December 2021 and 2020, the increase/decrease in 100 basis points on floating interest rate would increase/decrease the loss for the year amounted to Rp11,497 and Rp6,342, respectively. The impact on equity would have been the same as the impact on loss for the year.

**b. Risiko kredit**

**b. Credit risk**

Risiko kredit timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan investasi lain-lain. Jumlah tercatat aset keuangan di laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan eksposur risiko kredit maksimum.

Credit risk arises from cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables and other investments. The carrying amount of financial assets in the consolidated statements of financial position represents maximum credit risk exposure.

Kas dan setara kas

Cash and cash equivalents

Kas dan setara kas ditempatkan hanya di bank terkemuka. Dengan demikian, risiko kredit yang teridentifikasi tidak material.

Cash and cash equivalents are placed only in reputable banks. As such, the identified credit risk was immaterial.

Piutang usaha dan lain-lain

Trade and other receivables

Rata-rata periode kredit piutang usaha atas penjualan barang dan jasa bervariasi untuk seluruh bisnis Grup, namun tidak lebih dari 90 hari. Periode kredit dari piutang lain-lain disajikan pada Catatan 6.

The average credit period of trade receivables on sale of goods and services varies among the Group's business, but is not more than 90 days. The credit period of other receivables is disclosed in Note 6.



**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**Financial risk factors (continued)**

**b. Risiko kredit (lanjutan)**

**b. Credit risk (continued)**

Analisa umur piutang usaha dan lain-lain dan tingkat kerugian kredit ekspektasian untuk setiap kelompok umur pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The aging analysis of trade and other receivables and the expected credit loss rate on each of the aging bucket as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:*

	Jumlah tercatat/Carrying amount		Jumlah tercatat/Carrying amount		
	2021	2020	2021	2020	
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	460,992	(20,084)	280,869	(131,496)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	40,875	(3,151)	87,476	(1,608)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	274,250	(245,941)	246,223	(206,928)	Over 30 days
	776,117	(269,176)	614,568	(340,032)	
Jumlah piutang usaha, bersih		506,941		274,536	Total trade receivables, net
	2021	2020	2021	2020	
	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	Bruto/ Gross	Penyisihan penurunan nilai/ Provision for impairment	
Belum jatuh tempo	2,419,118	(249,051)	2,442,269	(614,615)	Not yet due
Lewat jatuh tempo:					Overdue:
1 - 30 hari	10,120	(1,199)	3,837	(130)	1 - 30 days
Lebih dari 30 hari	600,603	(35,637)	89,239	(12,303)	Over 30 days
	3,029,841	(285,887)	2,535,345	(627,048)	
Jumlah piutang lain-lain, bersih		2,743,954		1,908,297	Total other receivables, net

Investasi lain-lain

Other investments

Grup melakukan investasi pada reksadana pasar uang yang terutama dikelola oleh pihak ketiga terkemuka. Lihat Catatan 14(ii) untuk rincian peringkat kredit.

*The Group invested in money market mutual funds are mostly managed by a reputable third party. Refer to Note 14(ii) for the details of the credit rating.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Faktor risiko keuangan (lanjutan)**

**Financial risk factors (continued)**

**c. Risiko likuiditas**

**c. Liquidity risk**

Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan kebutuhan likuiditas Grup dan arus kas aktual dan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan secara terus menerus. Keperluan pendanaan untuk modal kerja ditinjau secara berkala dan jika diperlukan.

The Group manages its liquidity risk by continuously monitoring rolling forecasts of the Group's liquidity requirements and actual cash flow and the due date of financial assets and liabilities. Financing requirements for working capital are reviewed on a regular basis and where deemed necessary.

Tabel berikut menganalisa arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan dari liabilitas keuangan Grup berdasarkan periode yang tersisa pada tanggal pelaporan sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual.

The table below analyses the Group's undiscounted contractual cash flow from financial liabilities which grouped based on the remaining period at reporting date to the contractual maturity dates.

	2021						Jumlah/ Total	
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
Utang usaha	867,383	-	-	-	-	-	867,383	Trade payables
Utang escrow dan lain-lain	4,678,270	-	-	-	-	-	4,678,270	Escrow and other payables
Akrual	3,540,592	-	-	-	-	-	3,540,592	Accruals
Liabilitas sewa	219,278	210,895	174,786	153,537	131,277	299,830	1,189,603	Lease liabilities
Pinjaman	1,504,339	22,857	-	-	-	-	1,527,196	Borrowings
	<u>10,809,862</u>	<u>233,752</u>	<u>174,786</u>	<u>153,537</u>	<u>131,277</u>	<u>299,830</u>	<u>11,803,044</u>	
	2020						Jumlah/ Total	
	Dalam 1 tahun/ Less than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Antara 2 dan 3 tahun/ Between 2 and 3 years	Antara 3 dan 4 tahun/ Between 3 and 4 years	Antara 4 dan 5 tahun/ Between 4 and 5 years	Lebih dari 5 tahun/ Over 5 years		
Utang usaha	639,888	-	-	-	-	-	639,888	Trade payables
Utang lain-lain	1,330,106	325,242	-	-	-	-	1,655,348	Other payables
Akrual	1,029,883	-	-	-	-	-	1,029,883	Accruals
Liabilitas sewa	132,244	110,991	79,819	48,810	25,068	6,267	403,199	Lease liabilities
Pinjaman	779,288	68,118	2,138,608	-	-	-	2,986,014	Borrowings
	<u>3,911,409</u>	<u>504,351</u>	<u>2,218,427</u>	<u>48,810</u>	<u>25,068</u>	<u>6,267</u>	<u>6,714,332</u>	

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Risiko likuiditas (lanjutan)**

**Pengelolaan modal**

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup sehingga memberikan keuntungan bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan dan untuk mempertahankan struktur permodalan yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Grup secara berkala menelaah dan mengelola struktur permodalan dan keuntungan pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal, dan proyeksi peluang investasi.

**Estimasi nilai wajar**

Nilai tercatat bruto untuk aset keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan seperti utang usaha, utang escrow dan lain-lain, akrual, pinjaman dan liabilitas sewa dianggap mendekati nilai wajarnya karena dampak diskonto tidak signifikan.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**c. Liquidity risk (continued)**

**Capital management**

*The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.*

*The Group periodically reviews and manages its optimal capital structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.*

**Fair value estimation**

*The gross carrying amount for financial assets such as cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables, as well as financial liabilities such as trade payables, escrow and other payables, accruals, borrowings and lease liabilities are considered to approximate their fair values as the impact of discounting is not significant.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Risiko likuiditas (lanjutan)**

**Nilai wajar instrumen keuangan**

Untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar pada tanggal posisi keuangan, pengukuran nilai wajarnya diungkapkan dengan tingkatan hirarki pengukuran nilai wajar sebagai berikut:

- a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik ("harga yang tersedia di pasar yang aktif") – Tingkat 1.
- b) Input selain harga kuotasian dalam harga pasar aktif yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau secara tidak langsung ("transaksi pasar yang dapat diobservasi") – Tingkat 2.

Untuk instrumen keuangan yang tidak mempunyai harga pasar, estimasi atas nilai wajar efek-efek ditetapkan dengan mengacu pada nilai wajar instrumen lain yang memiliki karakteristik yang sama secara substansial atau dihitung berdasarkan arus kas yang didiskonto dengan tingkat suku bunga pasar yang relevan.

- c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi ("transaksi pasar yang tidak dapat diobservasi") – Tingkat 3.

Pengungkapan nilai wajar dari aset keuangan yang diukur dengan hirarki nilai wajar Tingkat 3 menggunakan metode nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan model penentuan harga opsi.

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**c. Liquidity risk (continued)**

**Fair value of financial instruments**

*For financial instruments that are measured at fair value at balance sheet date, the corresponding fair value measurements are disclosed by level of following fair value measurement hierarchy:*

- a) *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities ("quoted price in active markets") – Level 1.*
- b) *Inputs other than quoted prices in active markets that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly ("observable current market transactions") – Level 2.*

*For financial instruments with no quoted market price, a reasonable estimate of the fair value is determined by reference to the current market value of another instrument which substantially has the same characteristic or calculated based on the expected cash flows discounted by the relevant market rates.*

- c) *Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data ("non-observable current market transactions") – Level 3.*

*The disclosure of fair value for financial assets measured by Level 3 fair value hierarchy using the fair value less cost to sell method and option pricing model.*

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**c. Risiko likuiditas (lanjutan)**

**c. Liquidity risk (continued)**

**Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)**

**Fair values of financial instruments  
(continued)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan beserta  
nilai tercatatnya, adalah sebagai berikut:

The fair values of financial assets and liabilities  
together with the carrying amounts, are as  
follows:

		<b>2021</b>			
	<b>Nilai tercatat/ Carrying value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	<b>Metode pengukuran/ Measurement method</b>	<b>Level hirarki/ Hierarchy level</b>	
<b>Aset keuangan:</b>					
Kas dan setara					<b>Financial assets:</b>
kas	31,150,908	31,150,908	Amortised cost	-	Cash and
Piutang usaha	506,941	506,941	Amortised cost	-	cash equivalents
Piutang lain-lain	2,743,954	2,743,954	Amortised cost	-	Trade receivables
Investasi lain-lain	4,922,452	4,922,452	FVTPL	1, 2, 3	Other receivables
	<u>39,324,255</u>	<u>39,324,255</u>			Other investments
<b>Liabilitas keuangan:</b>					
Utang usaha	867,383	867,383	Amortised cost	-	<b>Financial liabilities:</b>
Utang escrow dan lain-lain	4,678,270	4,678,270	Amortised cost	-	Trade payables
Akrual	3,540,592	3,540,592	Amortised cost	-	Escrow and
Pinjaman	1,473,991	1,473,991	Amortised cost	-	other payables
Liabilitas sewa	908,021	908,021	Amortised cost	-	Accruals
	<u>11,468,257</u>	<u>11,468,257</u>			Borrowings
					Lease liabilities
		<b>2020</b>			
	<b>Nilai tercatat/ Carrying value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	<b>Metode pengukuran/ Measurement method</b>	<b>Level hirarki/ Hierarchy level</b>	
<b>Aset keuangan:</b>					
Kas dan setara					<b>Financial assets:</b>
kas	15,319,285	15,319,285	Amortised cost	-	Cash and
Piutang usaha	274,536	274,536	Amortised cost	-	cash equivalents
Piutang lain-lain	1,908,297	1,908,297	Amortised cost	-	Trade receivables
Investasi lain-lain	2,460,996	2,460,996	FVTPL	1, 2, 3	Other receivables
	<u>19,963,114</u>	<u>19,963,114</u>			Other investments
<b>Liabilitas keuangan:</b>					
Utang usaha	639,888	639,888	Amortised cost	-	<b>Financial liabilities:</b>
Utang lain-lain	1,655,348	1,655,348	Amortised cost	-	Trade payables
Akrual	1,029,883	1,029,883	Amortised cost	-	Other payables
Liabilitas derivatif	1,092,172	1,092,172	FVTPL	3	Accruals
Pinjaman	2,320,131	2,320,131	Amortised cost	-	Derivative liabilities
Liabilitas sewa	349,820	349,820	Amortised cost	-	Borrowings
	<u>7,087,242</u>	<u>7,087,242</u>			Lease liabilities

Nilai wajar atas aset keuangan dan liabilitas  
keuangan dengan jatuh tempo lebih dari satu tahun  
diperkirakan mendekati nilai tercatat karena dampak  
diskonto yang tidak signifikan.

The fair value of the financial assets and financial  
liabilities which have maturities more than one year  
approximates their carrying value as the discounted  
impact is not significant.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**36. ASET ATAU LIABILITAS MONETER BERSIH  
DALAM MATA UANG ASING**

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut (dalam nilai penuh, kecuali jumlah setara Rupiah):

**36. NET MONETARY ASSETS OR LIABILITIES  
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows (in full amounts, except Rupiah equivalent):

		<b>2021</b>			
		<b>USD</b>	<b>SGD</b>	<b>Lain-lain<sup>1)</sup> Others<sup>2)</sup></b>	<b>Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent</b>
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	1,390,935,427	37,570,010	99,932,100	21,668,950	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	236,591	853,448	2,864,050	53,233	Trade receivables
Piutang lain-lain	138,687,377	3,131,315	144,116	2,013,972	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	73,207	-	135,264	2,975	Other non-current assets
	<u>1,529,932,602</u>	<u>41,554,773</u>	<u>103,075,530</u>	<u>23,739,130</u>	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	(1,202,356)	(21,822)	(59,509)	(18,091)	Trade payables
Utang lain-lain	(54,514,049)	(19,662,205)	(3,146,912)	(1,029,882)	Other payables
Akrua	(55,715,232)	(5,630,022)	(11,997,630)	(1,025,500)	Accruals
Liabilitas sewa	(88,631)	(10,122,141)	(5,499,733)	(186,365)	Lease liabilities
Pinjaman	(98,730,362)	-	-	(1,408,784)	Borrowings
	<u>(210,250,630)</u>	<u>(35,436,190)</u>	<u>(20,703,784)</u>	<u>(3,668,622)</u>	
Aset bersih	<u>1,319,681,972</u>	<u>6,118,583</u>	<u>82,371,746</u>	<u>20,070,508</u>	Net assets
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>18,830,549</u>	<u>64,452</u>	<u>1,175,507</u>	<u>20,070,508</u>	Rupiah equivalent
		<b>2020</b>			
		<b>USD</b>	<b>SGD</b>	<b>Lain-lain<sup>1)</sup> Others<sup>2)</sup></b>	<b>Jumlah setara Rupiah/Rupiah equivalent</b>
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	636,829,194	16,830,311	23,529,771	9,493,513	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	44,876	3,315,664	1,224,507	53,197	Trade receivables
Piutang lain-lain	65,649,499	595,819	19,084,976	1,201,523	Other receivables
Aset tidak lancar lainnya	2,532	880,941	1,500,238	30,573	Other non-current assets
	<u>702,526,101</u>	<u>21,622,735</u>	<u>45,339,492</u>	<u>10,778,806</u>	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	(1,050,510)	-	-	(14,818)	Trade payables
Utang lain-lain	(30,723,052)	(4,578,126)	(6,238,123)	(570,068)	Other payables
Akrua	(23,701,548)	(6,097,776)	(10,446,296)	(546,561)	Accruals
Liabilitas derivatif	(33,883,360)	-	-	(477,925)	Derivative liabilities
Liabilitas sewa	-	(11,249,124)	(2,729,617)	(158,238)	Lease liabilities
Pinjaman	(49,414,180)	-	-	(696,987)	Borrowings
	<u>(138,772,650)</u>	<u>(21,925,026)</u>	<u>(19,414,036)</u>	<u>(2,464,597)</u>	
Aset/ (liabilitas) bersih	<u>563,753,451</u>	<u>(302,291)</u>	<u>25,925,456</u>	<u>8,314,209</u>	Net assets/ (liabilities)
Dalam ekuivalen Rupiah	<u>7,951,748</u>	<u>(3,217)</u>	<u>365,679</u>	<u>8,314,209</u>	Rupiah equivalent

<sup>1)</sup> Aset dan liabilitas dalam mata uang asing lainnya disajikan dalam jumlah yang setara dengan USD dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

<sup>2)</sup> Assets and liabilities denominated in other foreign currencies are presented as USD equivalents using the exchange rate prevailing rate at end of the reporting period.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2021 dijabarkan dengan menggunakan kurs pada tanggal 25 Mei 2022, aset moneter bersih akan naik sekitar Rp538.994.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2021 had been translated using the exchange rate as at 25 May 2022, the total net monetary assets will increase by approximately Rp538,994.

**PT GOTO GOJEK TOKOPEDIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**37. INSTRUMEN KEUANGAN DISALINGHAPUS**

Aset dan liabilitas keuangan berikut tunduk pada dasar saling dihapuskan, perjanjian untuk menyelesaikan secara neto:

**37. OFFSETTING FINANCIAL INSTRUMENTS**

The following financial assets and liabilities are subject to offsetting, enforceable netting arrangements:

	Jumlah bruto aset/(liabilitas) keuangan/ <i>Gross amount of financial assets/ (liabilities)</i>	Jumlah bruto aset/(liabilitas) keuangan yang disalinghapuskan pada laporan posisi keuangan konsolidasian/ <i>Gross amount of financial assets/ (liabilities) offset in the consolidated statement of financial position</i>	Jumlah neto aset/(liabilitas) keuangan yang dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian/ <i>Net amount of financial assets/ (liabilities) reported in the consolidated statement of financial position</i>	
<b>31 Desember 2021</b>				<b>31 December 2021</b>
Piutang lain-lain				Other receivables
- porsi lancar	2,459,236	(29,110)	2,430,126	- current portion
Utang escrow dan lain-lain				Escrow and other payables
- porsi jangka pendek	(4,707,380)	29,110	(4,678,270)	- current portion

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

**Konversi Mandatory Convertible Bonds**

Pada bulan Januari 2022, sehubungan dengan penawaran perdana publik dari PT Net Visi Media ("Penerbit"), Penerbit mengonversi *Mandatory Convertible Bonds* ("MCB") dan menerbitkan 2.066.326.531 lembar saham ke Grup dengan harga konversi Rp196 (nilai penuh) per lembar. Efektif setelah konversi MCB tersebut, Grup memiliki 2.066.326.531 lembar saham, dengan kepemilikan 8,81% atas Penerbit.

**Dilusi atas kepentingan pada RUMA**

Selama bulan Februari hingga April 2022, RUMA menerbitkan saham baru sebanyak 3.667.716 lembar saham baru yang seluruhnya diakuisisi oleh pihak ketiga. Karena itu, kepemilikan DKAB pada RUMA turun menjadi 41,18%.

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

**Conversion of Mandatory Convertible Bonds**

In January 2022, in conjunction with the PT Net Visi Media (the "Issuer")'s initial public offering, the Issuer converted the *Mandatory Convertible Bonds* ("MCB") and issued 2,066,326,531 shares to the Group with a conversion price of Rp196 (full amount) per share. Effective after the conversion of the MCB, the Group owns 2,066,326,531 shares, representing 8.81% ownership in the Issuer.

**Dilution of interests in RUMA**

During February up to April 2022, RUMA issued 3,667,716 new shares which was fully acquired by third parties. Consequently, DKAB's ownership in RUMA decreased to 41.18%.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Stabilisasi Harga dalam rangka Penawaran  
Umum Perdana Saham**

Pada bulan Maret 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia ("CIMB") dimana Perusahaan telah setuju untuk menunjuk CIMB sebagai agen stabilisasi untuk dan atas nama Perusahaan. Agen stabilisasi, berdasarkan diskresinya, dapat menggunakan dana dari penjualan saham treasury yang terdapat dalam rekening dana nasabah milik Perusahaan, yang dapat digunakan baik secara keseluruhan atau sebagian, oleh agen stabilisasi, dalam satu atau lebih kesempatan selama periode stabilisasi, pada harga yang sama dengan Harga Penawaran yaitu Rp338 (nilai penuh). Penunjukan tersebut dilaksanakan sehubungan dengan rencana Perusahaan untuk melakukan stabilisasi harga dengan menerapkan opsi penjatahan lebih, yang bukan merupakan bagian dari penyesuaian kelebihan pemesanan saham penjatahan terpusat ("Opsi Penjatahan Lebih"). Opsi Penjatahan Lebih tersebut akan memberikan hak Para Penjamin Pelaksana Emisi Efek untuk melakukan penjatahan lebih sampai 6.092.258.400 Saham Seri A yang bersumber dari saham treasury Perusahaan.

**Program Saham Gotong Royong**

Sebagai bagian dari Penawaran Umum Perdana Saham, dan melanjutkan komitmen untuk memberikan dampak sosial positif yang maksimal, Grup meluncurkan Program Saham Gotong Royong. Program ini terdiri dari:

- a) Program pemberian saham kepada Mitra-Pengemudi atau disebut juga Dana Pengemudi (Catatan 33);
- b) Program Konsumen dan Pedagang; dan
- c) Program Rencana Insentif Jangka Panjang, yang akan memberikan kesempatan kepada setiap pihak yang terlibat dalam ekosistem Grup untuk mendapatkan manfaat ekonomi dari Penawaran Umum Perdana Saham (Catatan 33).

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD  
(continued)**

**Price Stabilisation with regard to Initial Public  
Offering of Shares**

*In March 2022, the Company entered into an agreement with PT CGS-CIMB Sekuritas Indonesia ("CIMB") whereby the Company has agreed to appoint CIMB as a stabilisation agent for and on behalf of the Company. The stabilisation agent, at its discretion, may use the proceeds from the sale of the treasury shares deposited in the Company's customer fund, which can be used either in whole or in part, by the stabilisation agent, on one or more occasions during the stabilisation period, at a price equal to the Offer Price of Rp338 (full amount). The appointment was made in connection with the Company's plan to stabilise price by implementing an over-allotment option, which is not part of the centralised allotment oversubscription adjustment ("Over-allotment Option"). The Over-allotment Option will entitle the Underwriters to make over-allotments of up to 6,092,258,400 Series A shares from the Company's treasury shares.*

**Saham Gotong Royong Program**

*As part of the Initial Public Offering of Shares, and to continue the commitment to give positive social impact at best, the Group launches Saham Gotong Royong Program. This Program comprises of:*

- a) *Program to give the shares to Drivers-Partners or also referred as Drivers Fund (Note 33);*
- b) *Consumer and Merchants Program; and*
- c) *Long-term Incentive Plan Program, that will provide opportunities for all parties involved in the Group's ecosystem to gain the economic interests from the Initial Public Offering of Shares (Note 33).*



**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Program Konsumen dan Pedagang**

Sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham, Grup memberikan kesempatan bagi Konsumen dan Pedagang dalam ekosistem Grup yang memenuhi kriteria untuk mendapatkan suatu alokasi saham jatah pasti sampai dengan 4.300.000.000 Saham Seri A sehingga Konsumen dan Pedagang tersebut memiliki prioritas untuk memesan saham Grup pada Harga Penawaran yaitu Rp338 (nilai penuh), yang merupakan bagian dari Program Saham Gotong Royong. Alokasi saham jatah pasti untuk Konsumen dan Pedagang merupakan bagian dari porsi penjatahan pasti.

Saham jatah pasti yang dialokasikan kepada peserta program ini bersifat tidak wajib, dengan demikian apabila terdapat sisa saham yang tidak diambil bagian oleh Konsumen dan Pedagang, sisa saham tersebut akan ditawarkan kepada masyarakat.

**Dilusi kepentingan pada Kulawarga**

Pada bulan Februari 2022, Kulawarga menerbitkan 2.544.834 lembar saham baru dengan jumlah imbalan USD61.010.000. Grup mengakuisisi 208.560 lembar saham senilai USD5.000.000 (setara dengan Rp71.865) dan sisanya diakuisisi oleh pihak ketiga. Sebagai akibatnya, kepemilikan Grup atas Kulawarga berkurang menjadi 10,38%.

**Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO")  
Perusahaan**

Dalam rangka IPO Perusahaan, Perusahaan mendapatkan Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 dari BEI untuk melakukan IPO sebanyak 40.615.056.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1 (nilai penuh) per lembar saham dan harga penawaran sebesar Rp338 (nilai penuh) per lembar saham. Seluruh saham yang ditawarkan ke masyarakat pada saat IPO berasal dari saham baru yang diterbitkan Perusahaan. Efektif tanggal 11 April 2022, saham Perusahaan telah dicatatkan di BEI.

**Perjanjian kredit dengan JAGO**

Pada bulan Maret 2022, GKAB menandatangani Perjanjian Kredit dengan JAGO. Berdasarkan perjanjian ini, JAGO telah menyetujui untuk memberikan fasilitas kredit *revolving* kepada GKAB dengan jumlah plafon pokok yang tidak melebihi Rp150.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 13% efektif per tahun. Perjanjian ini berlaku efektif selama 12 bulan terhitung sejak tanggal 23 Maret 2022 sampai dengan 23 Maret 2023.

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD  
(continued)**

**Consumer and Merchants Program**

*In connection with the Initial Public Offering of Shares, the Group provides an opportunity for Consumers and Merchants in the Group's ecosystem who meet the criteria to obtain a fixed allotment share allocation of up to 4,300,000,000 Series A shares so that Consumers and Merchants have priority to subscribe the Group's shares at the Offer Price of Rp338 (full amount), which is part of Saham Gotong Royong Program. The allocation of fixed allotment shares for Consumers and Merchants is part of the fixed allotment portion.*

*The fixed allotment shares allocated to participants in this program are not mandatory, thus if there are remaining shares that are not subscribed by Consumers and Merchants, the remaining shares will be offered to the public.*

**Dilution of interests in Kulawarga**

*In February 2022, Kulawarga issued 2,544,834 new shares with a total consideration of USD61,010,000. The Group acquired 208,560 of these shares amounting to USD5,000,000 (equivalent to Rp71,865) and the remaining were acquired by third parties. Consequently, the Group's ownership in Kulawarga decreased to 10.38%.*

**The Company's Initial Public Offering of Shares  
("IPO")**

*In relation to the IPO of the Company's shares, the Company obtained the Notification Letter of Statement of Effective Registration No. S-01982/BEI.PP3/03-2022 from the IDX to conduct an IPO of 40,615,056,000 shares to the public with par value of Rp1 (full amount) per share at an offering price of Rp338 (full amount) per share. All of the shares offered to the public in the IPO were new shares issued by the Company. Effective on 11 April 2022, the Company's shares have been listed on the IDX.*

**Credit agreement with JAGO**

*In March 2022, GKAB entered into a Credit Agreement with JAGO. According to this agreement, JAGO has agreed to provide revolving credit facility to GKAB with a maximum limit of Rp150,000 with an effective interest rate of 13% per annum. This agreement is effective for 12 months starting from 23 March 2022 to 23 March 2023.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Dilusi atas kepentingan pada TAB**

Pada bulan April 2022, TAB menerbitkan saham baru sebanyak 490.413 lembar dengan jumlah imbalan sebesar Rp70.556. Grup tidak menambah investasinya pada TAB. Oleh karena itu kepemilikan Grup terdilusi menjadi 22,5%.

**Pengatribusian imbalan pada periode jasa  
(PSAK 24)**

Pada tanggal 4 April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") mempublikasikan siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit – Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") pada bulan Mei 2021.

Berdasarkan siaran pers, DSAK-IAI mengamati bahwa entitas perlu mengatribusikan manfaat pensiun untuk setiap tahun dimana karyawan memberikan manfaat sejak usia 32 tahun sampai dengan 56 tahun (atau, jika pekerjaan dimulai pada atau setelah usia 32 tahun, sejak tanggal karyawan pertama kali memberikan manfaatnya hingga usia 56 tahun).

Manajemen sedang menilai dampak dari arahan tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**Perubahan atas Anggaran Dasar Perusahaan**

Berdasarkan Akta Notaris No. 106 tanggal 11 April 2022 oleh Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah mendapatkan penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui nomor surat AHU-AH.01.03-0224350 tanggal 11 April 2022, para pemegang saham memutuskan untuk menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp1.143.749 yang terdiri dari 1.143.748.873.502 lembar saham menjadi Rp1.184.364 yang terdiri dari 1.184.363.929.502 lembar saham.

**Rencana Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu**

Pada tanggal 20 Mei 2022, Perusahaan menerbitkan sebuah Keterbukaan Informasi terkait Rencana Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD"), dimana Perusahaan berencana untuk menerbitkan sebanyak-banyaknya 118.436.392.950 saham seri A baru atau sebesar maksimum 10% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor Perusahaan yang dapat dilakukan dalam jangka waktu 1 (satu) tahun sejak Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk PMTHMETD tersebut dilaksanakan dan disetujui.

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD  
(continued)**

**Dilution of interest in TAB**

In April 2022, TAB issued 490,413 new shares with a total consideration of Rp70,556. The Group did not increase its investment in TAB. Consequently, this dilutes the Group's ownership to 22.5%.

**Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)**

On 4 April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board ("DSAK-IAI") published a press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)' in response to the IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit – Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") in May 2021.

Based on the press release, DSAK-IAI observed that the entity should attribute the retirement benefit to each year in which the employee renders service from the age of 32 to the age of 56 (or, if employment commences on or after the age of 32, from the date the employee first renders service to the age of 56).

Management is currently assessing the effects for such guidance on the Group's consolidated financial statements.

**Amendment of the Company's Article of Association**

In accordance with Notarial Deed No. 106 dated 11 April 2022 by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn which has received the notification of amendment of the Article of Association from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter number AHU-AH.01.03-0224350 dated 11 April 2022, the shareholders decided to approve the increase in issued and fully paid capital of the Company from Rp1,143,749 comprised of 1,143,748,873,502 shares to Rp1,184,364 comprised of 1,184,363,929,502 shares.

**Proposed Capital Increase Without Pre-Emptive Rights Issuance**

On 20 May 2022, the Company issued a Disclosure Information related to the Proposed Capital Increase Without Pre-Emptive Rights Issuance ("NPR"), where the Company plan to issue up to 118,436,392,950 new Series A shares amounting to a maximum of 10% of the Company's total issued share capital which can be implemented within 1 (one) year after the Annual General Meeting of Shareholders for the NPR is conducted and approved.

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**39. PERISTIWA SIGNIFIKAN**

**Pandemi COVID-19**

Dampak ekonomi yang merugikan dari COVID-19 bersama dengan adanya kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) dari pemerintah telah menyebabkan penurunan daya beli masyarakat dan perubahan prioritas belanja konsumen. Grup telah mengambil langkah-langkah keberlangsungan bisnis dengan menilai dampak potensial COVID-19 terhadap bisnis dan operasional Grup, termasuk proyeksi keuangan dan likuiditasnya, serta memprioritaskan keselamatan dan kesejahteraan para karyawan. Manajemen akan terus memantau perkembangan pandemi COVID-19 dan mengevaluasi dampaknya terhadap pendapatan, hasil operasi dan kinerja keuangan Grup secara keseluruhan di masa mendatang.

**40. RENCANA MANAJEMEN**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan asumsi bahwa Grup akan terus beroperasi sebagai entitas yang mampu mempertahankan kelangsungan usahanya. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup mencatat jumlah akumulasi rugi masing-masing sebesar Rp79.129.324 dan Rp57.739.638.

Melalui pertumbuhan ekosistem, Grup menargetkan sinergi ekosistem untuk dapat menumbuhkan basis Pengguna, Mitra-Pengemudi dan Pedagang secara efisien. Peningkatan profitabilitas akan didorong oleh peningkatan monetisasi dan penurunan persentase biaya dari pendapatan melalui perbaikan operasional dan efisiensi pemasaran dan promosi seperti yang dijelaskan sebagai berikut:

- Meningkatkan strategi monetisasi Grup. Saat ini tingkat monetisasi Grup masih rendah apabila dibandingkan dengan tolok ukur dalam industri sejenis yang sudah matang. Oleh karena itu, Grup memiliki peluang untuk terus meningkatkan monetisasi seiring berkembangnya bisnis. Hal ini dapat diterjemahkan sebagai tarif imbalan yang lebih tinggi di masa mendatang.
- Integrasi operasi yang kuat akan menghasilkan pengalaman yang lebih baik bagi Pelanggan, *network effect* yang semakin menguat dan efisiensi/peluang yang lebih besar bagi mitra Grup di seluruh *platform*.
- Meningkatkan margin pendapatan dengan cara mengoptimisasi insentif kepada Pelanggan dan melakukan efisiensi dalam kegiatan operasional. Biaya untuk memperoleh Pelanggan juga akan berkurang di masa mendatang seiring dengan peningkatan intensitas penggunaan aplikasi oleh Pelanggan dan program loyalitas kepada Pelanggan.

**39. SIGNIFICANT EVENT**

**COVID-19 Pandemic**

*The adverse economic impact of COVID-19 along with the government regulation on implementation of restrictions on community activities resulted in a decrease in consumer purchasing power and shifted consumer spending priorities. The Group has undertaken business continuity measures by assessing the potential impact of COVID-19 to their business operation, as well as their financial projection and liquidity plan, while prioritizing the employees' safety and wellbeing. Management will closely monitor the development of the COVID-19 pandemic and continue to evaluate its impact to the future revenue, operating results and overall financial performance of the Group.*

**40. MANAGEMENT PLANS**

*These consolidated financial statements have been prepared assuming that the Group will continue to operate as an entity that is capable to maintain its going concern. As at 31 December 2021 and 2020, the Group recognised total accumulated losses of Rp79,129,324 and Rp57,739,638, respectively.*

*Through the growth of its ecosystem, the Group targets a synergy in its ecosystem to grow its base of Users, Drivers-Partners and Merchants efficiently. The increase in profitability will be supported by the increase in monetisation and decrease in cost to revenue percentage through operational improvements and efficiencies in advertising and promotions with the following details:*

- *Increase the Group's monetisation strategy. Currently, the Group's monetisation levels are still low when compared to mature industry benchmarks. As a result, the Group has opportunities to continuously improve its monetisation along with the growth of the business. This can be translated as higher fees in the future.*
- *Strong operational integration which will result in a better experience for Consumers, a stronger network effect and larger efficiencies/opportunities for the Group's partners throughout the platform.*
- *Increase the revenue margins by optimisation of incentives to Consumers and performing efficiencies in operational activities. Consumer acquisition costs will also decrease in the future along with the increase of Consumers' intensity in the application's usage and loyalty programs to Consumers.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**40. RENCANA MANAJEMEN** (lanjutan)

Melalui pertumbuhan ekosistem, Grup menargetkan sinergi ekosistem untuk dapat menumbuhkan basis Pengguna, Mitra-Pengemudi dan Pedagang secara efisien. Peningkatan profitabilitas akan didorong oleh peningkatan monetisasi dan penurunan persentase biaya dari pendapatan melalui perbaikan operasional dan efisiensi pemasaran dan promosi seperti yang dijelaskan sebagai berikut: (lanjutan)

- Mencapai skala ekonomi tertentu di mana persentase biaya-biaya tetap seperti beban umum dan administrasi dan beban pengembangan produk, terhadap pendapatan akan menurun.

**40. MANAGEMENT PLANS** (continued)

*Through the growth of its ecosystem, the Group targets a synergy in its ecosystem to grow its base of Users, Drivers-Partners and Merchants efficiently. The increase in profitability will be supported by the increase in monetisation and decrease in cost to revenue percentage through operational improvements and efficiencies in advertising and promotions with the following details: (continued)*

- *Achieve certain economic of scale where percentage of fixed costs such as general and administrative expenses and product development expenses, towards revenue shall decrease.*

# Definisi Umum dan Singkatan

## Definitions and Abbreviations

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Afiliasi” “Affiliate”	berarti para pihak sebagaimana didefinisikan dalam Pasal 1 ayat (1) UUPM:  (a) hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai dengan derajat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal;  (b) hubungan antara pihak dengan pegawai, direktur atau komisaris dari pihak tersebut;  (c) hubungan antara dua perusahaan di mana terdapat satu atau lebih anggota direksi atau dewan komisaris yang sama;  (d) hubungan antara perusahaan dengan pihak, baik langsung maupun tidak langsung, mengendalikan atau dikendalikan oleh perusahaan tersebut;  (e) hubungan antara dua perusahaan yang dikendalikan, baik langsung maupun tidak langsung, oleh pihak yang sama; atau  (f) hubungan antara perusahaan dengan pemegang saham utama.	refers to the parties as defined in Article 1 paragraph (1) of the Capital Market Law:  (a) family relationships by either marriage and descents up to the second degree, horizontally and vertically;  (b) relationship between a party and an employee, director or commissioner of such party;  (c) relationship between two companies having one or more common directors or commissioners;  (d) relationship between a company and a party which, directly or indirectly, controls or is controlled by such company;  (e) relationship between two companies that are directly or indirectly under common control of the same party; or  (f) relationship between a company and its principal shareholder(s).
“Akta No. 135/2021” “Deed No. 135/2021”	berarti Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 135 tanggal 15 Desember 2021, dibuat dihadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan.	refers to Deed of Statement of Resolutions of Shareholders No. 135 dated December 15, 2021, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta.
“Akta No. 136/2021” “Deed No. 136/2021”	berarti Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 136 tanggal 15 Desember 2021, dibuat dihadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administratif Jakarta Selatan.	refers to Deed of Statement of Resolutions of Shareholders No. 136 dated December 15, 2021, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta.
“Anggaran Dasar” “Articles of Association”	berarti akta pendirian Perusahaan dan perubahan-perubahannya dari waktu ke waktu sebagaimana diubah secara keseluruhan dengan Akta No. 135/2021, dan diubah terakhir kali dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 137 tanggal 15 Desember 2021, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan.	refers to the deed of establishment of the Company and its amendment from time to time as amended entirely by the Deed No. 135/2021 and lastly amended by Statement of Resolutions of Shareholders No. 137 dated December 15, 2021, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta.
“APBN” “State Budget”	berarti Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Republik Indonesia.	refers to the State Budget of the Republic of Indonesia.
“BUMN” “SOE”	berarti Badan Usaha Milik Negara.	refers to State-Owned Enterprises.
“Bursa Efek Indonesia” atau “BEI” “Indonesia Stock Exchange” or “IDX”	berarti bursa efek sebagaimana didefinisikan di dalam Pasal 1 ayat (4) UUPM, yang dalam hal ini dioperasikan oleh PT Bursa Efek Indonesia, berdomisili Jakarta, dimana saham-saham Perusahaan dicatatkan pada tanggal Laporan Tahunan ini.	refers to the stock exchange as defined in Article 1 paragraph (4) of the Capital Market Law, in which case operated by PT Bursa Efek Indonesia, domiciled in Jakarta, where the Company shares are listed as of the date of this Annual Report.
“Dewan Komisaris” “Board of Commissioners”	berarti suatu organ perseroan yang memiliki kewajiban untuk melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan anggaran dasar dan memberikan nasihat kepada Direksi.	refers to an organ of a company with the duty to supervise in general and/or in particular in accordance with the articles of association and provide advice to the Board of Directors.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Direksi” “Board of Directors”	berarti suatu organ perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan perseroan untuk kepentingan perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan serta mewakili perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar.	refers to an organ of a company authorized and fully liable for the management of the company for the interest of the company, in accordance with the purpose and objective of the company and represent the company, in or outside the court in accordance with the provisions of the articles of association.
“DJKI” “DGIP”	berarti Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	refers to the Directorate General of Intellectual Property, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.
“Efektif” “Effective”	berarti pemenuhan seluruh prosedur dan persyaratan sehubungan dengan Pernyataan Pendaftaran sesuai ketentuan Pasal 74 UUPM dan Angka 4 Peraturan No. IX.A.2, yaitu:  1. atas dasar lewatnya waktu, yakni: (a) 45 hari sejak tanggal Pernyataan Pendaftaran diterima OJK secara lengkap, yaitu telah mencakup seluruh kriteria yang ditetapkan dalam peraturan yang terkait dengan Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum dan peraturan yang terkait dengan Penawaran Umum; atau (b) 45 hari sejak tanggal perubahan terakhir yang disampaikan emiten atau yang diminta OJK dipenuhi; atau 2. atas dasar pernyataan efektif dari OJK bahwa tidak ada lagi perubahan dan/atau tambahan informasi lebih lanjut yang diperlukan.	refers to the satisfaction of all procedures and requirements pertaining to the Registration Statement in accordance with the provisions of Article 74 of the Capital Market Law and Number 4 of Regulation No. IX.A.2, namely:  1. on the basis of elapsed time as set forth below: (a) 45 days from the date that the OJK receives the complete Registration Statement, which has included all the criteria set forth in the regulation related to the Registration Statement and the regulations related to a Public Offering; or  (b) 45 days from the date that the last amendment filed by the company or requested by OJK is satisfied; or 2. on the basis of a declaration of effective statement from the OJK stating that no further changes and/or additional information is required.
“GCG” atau “Tata Kelola Perusahaan yang Baik” “GCG” or “Good Corporate Governance”	berarti Tata Kelola Perusahaan yang Baik.	refers to Good Corporate Governance.
“Grup GoTo” atau “kami” “GoTo Group” or “we”	berarti PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk dan Perusahaan Anak di mana Perusahaan memiliki penyertaan saham baik secara langsung maupun tidak langsung.	refers to PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk and its Subsidiaries in which the Company has direct or indirect share ownership.
“Hari Bursa” “Trading Day”	berarti hari dimana Bursa Efek Indonesia melakukan aktivitas transaksi perdagangan efek, yaitu dari Senin sampai dengan Jumat, kecuali hari libur nasional atau hari-hari libur lainnya sebagaimana ditentukan oleh Pemerintah Republik Indonesia atau Bursa Efek Indonesia.	refers to a day on which the Indonesia Stock Exchange undertakes securities trading transaction activities, namely from Monday to Friday, except for national holiday or other holidays as determined by the Government of the Republic of Indonesia or the Indonesia Stock Exchange.
“Hari Kerja” “Business Day”	berarti hari Senin sampai Jumat, kecuali hari libur nasional yang ditetapkan oleh Pemerintah Republik Indonesia atau hari kerja biasa yang ditetapkan oleh Pemerintah Republik Indonesia sebagai hari libur.	refers to Monday to Friday, except national public holiday stipulated by the Government of the Republic of Indonesia or any ordinary business day stipulated by the Government of the Republic of Indonesia as a holiday.
“Karyawan Vietnam” “Vietnam Employees”	berarti (i) karyawan yang dipekerjakan; atau (ii) mantan karyawan yang pernah dipekerjakan (berkewarganegaraan apapun) oleh Perusahaan Anak di Vietnam.	refers to (i) current employees; or (ii) ex-employees (any nationalities), employed by the Subsidiary in Vietnam.
“Kemenkumham” “MOLHR” or “Ministry of Law and Human Rights”	berarti Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	refers to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.
“KNKKG”	berarti Komite Nasional Kebijakan Governansi.	refers to <i>Komite Nasional Kebijakan Governansi</i> .
“Laporan Tahunan” “Annual Report”	berarti Laporan Tahunan PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk untuk tahun buku 2021.	refers to the Annual Report of PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk for 2021 financial year.
“Masa Penawaran” “Offering Period”	berarti jangka waktu di mana pemesanan atas Saham yang Ditawarkan dapat diajukan oleh Masyarakat melalui Sistem e-IPO.	refers to a period in which the subscription for the Offer Shares may be submitted by the Public to the e-IPO System.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Masyarakat” “Public”	berarti individu, institusi dan/atau badan hukum, baik warga negara Indonesia, warga negara asing, dan hukum Indonesia dan/atau badan hukum asing, baik yang bertempat tinggal atau berdomisili di Indonesia maupun bertempat tinggal atau berdomisili di luar negeri, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.	refers to any individual and/or institution and/or legal entity, either Indonesian citizen, foreign citizen and Indonesian legal entity and/or foreign legal entity, either residing or domiciled in Indonesia or residing or domiciled outside Indonesia, with due regard to the applicable laws and regulations in Indonesia.
“Menkumham” “Minister of Law and Human Rights”	berarti Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.	refers to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.
“OJK” “Financial Services Authority”	berarti Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia yang memiliki fungsi, tugas dan wewenang pengaturan, pengawasan, pemeriksaan dan penyidikan sebagaimana ditetapkan dalam UU OJK.	refers to the Otoritas Jasa Keuangan of the Republic of Indonesia or Financial Services Authority of the Republic of Indonesia, which has the functions, regulatory duties and authorities, supervisory, examination and investigation functions as stipulated in the OJK Law.
“Ops <i>Greenshoe</i> ” “Over-allotment Option” or “ <i>Greenshoe</i> Option”	berarti opsi yang diberikan kepada Penjamin Emisi Efek untuk melakukan stabilisasi atas harga saham, jika ada, sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham.	refers to the option given to the Underwriters to stabilise the share price, if any, in connection with the Initial Public Offering.
“Partisipan” “Participant”	berarti karyawan, konsultan, mantan karyawan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Grup GoTo yang berhak, sehubungan dengan Program Rencana Insentif Jangka Panjang ( <i>Long-Term Incentive Plan Program</i> ).	refers to eligible employee, consultant, ex-employee, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the GoTo Group, in connection to the Long-Term Incentive Plan Program.
“Partisipan SOP” “SOP Participant”	berarti karyawan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Grup GoTo yang berhak, sehubungan dengan Program Kepemilikan Saham ( <i>Shares Ownership Program</i> ).	refers to eligible employees, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners of GoTo Group, in connection with the Share Ownership Program.
“Pemegang Saham Independen” “Independent Shareholder”	berarti pemegang saham independen sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 15/2020.	refers to independent shareholder as stipulated under OJK Regulation No. 15/2020.
“Penawaran Umum” atau “Penawaran Umum Perdana Saham” “Public Offering” or “Initial Public Offering”	berarti kegiatan penawaran yang akan dilakukan oleh Perusahaan untuk menjual sahamnya kepada Masyarakat berdasarkan prosedur sebagaimana diatur dalam UUPM dan peraturan-peraturan pelaksanaannya.	refers to offering activity conducted by the Company to sell its shares to the Public based on the procedures stipulated in the Capital Market Law and its implementing regulations.
“Penjamin Emisi Efek” “Underwriters”	berarti pihak yang membuat kontrak dengan Perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum bagi kepentingan Perusahaan dengan kewajiban untuk membeli sisa Saham Yang Ditawarkan yang tidak terjual.	refers to the parties who enter an agreement with the Company to conduct a Public Offering for the interest of the Company with obligation to purchase the remaining Offer Shares which are not sold.
“Peraturan No. IX.A.2” “Regulation No. IX.A.2”	berarti Peraturan No. IX.A.2, lampiran Keputusan Ketua Bapepam & LK No. Kep-122/BL/2009 tanggal 29 Mei 2009 tentang Tata Cara Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum.	refers to Regulation No. IX.A.2, as attached to the Decision of the Chairman of Bapepam & LK No. Kep-122/BL/2009 dated May 29, 2009 on Registration Procedures of a Public Offering.
“Peraturan No. IX.J.1” “Regulation No. IX.J.1”	berarti Peraturan No. IX.J.1, lampiran Keputusan Ketua Bapepam & LK No. Kep-179/BL/2008 tentang Pokok-Pokok Anggaran Dasar Perseroan Yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik.	refers to Regulation No. IX.J.1, as attached to the Decision of the Chairman of Bapepam & LK No. Kep-179/BL/2008 on the Main Provisions of Articles of Association of Companies Conducting a Public Offering of Equity Securities and Public Companies.
“Pernyataan Pendaftaran” “Registration Statement”	berarti dokumen yang wajib disampaikan kepada OJK oleh Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham.	refers to the documents that the Company is required to submit to the OJK prior to conducting the Initial Public Offering.
“Perusahaan” atau “GoTo” “the Company” or “GoTo”	berarti PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk, suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan dan tunduk pada hukum negara Republik Indonesia.	refers to the party conducting the Initial Public Offering, in this case PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk, a limited liability company established in accordance with and under the laws of Republic Indonesia.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Perusahaan Anak” “Subsidiaries” or “Subsidiary”	berarti perusahaan yang laporan keuangannya dikonsolidasikan dengan laporan keuangan Perusahaan.	refers to a company whose financial statements of such company are consolidated with the Company’s financial statements.
“Perusahaan Asosiasi” “Associate Companies”	berarti perusahaan di mana Perusahaan memiliki penyertaan saham baik secara langsung maupun tidak langsung sampai dengan sebesar 50% (lima puluh persen) dan laporan keuangannya tidak dikonsolidasikan dengan laporan keuangan Perusahaan.	refers to companies where the Company has direct and indirect share ownership up to 50% and the financial statements are not consolidated with the Company’s financial statements.
“Peraturan OJK No. 15/2020” “OJK Regulation No. 15/2020”	berarti Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.	refers to OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020, on Planning and Implementation of General Meeting of Shareholders for a Public Company.
“Peraturan OJK No. 22/2021” “OJK Regulation No. 22/2021”	berarti Peraturan OJK No. 22/POJK.04/2021 tentang Penerapan Klasifikasi Saham dengan Hak Suara Multipel oleh Emiten dengan Inovasi dan Tingkat Pertumbuhan Tinggi yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas Berupa Saham.	refers to OJK Regulation No. 22/POJK.04/2021 on Implementation of Share Classification with Multiple Voting Rights by Issuer with Innovation and High Growth Rate that Conducts Share Equity Securities Public Offering.
“Peraturan OJK No. 33/2014” “OJK Regulation No. 33/2014”	berarti Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.	refers to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company.
“Peraturan OJK No. 34/2014” “OJK Regulation No. 34/2014”	berarti Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.	refers to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.
“Peraturan OJK No. 35/2014” “OJK Regulation No. 35/2014”	berarti Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.	refers to OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.
“Peraturan OJK No. 41/2020” “OJK Regulation No. 41/2020”	berarti Peraturan OJK No. 41/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Kegiatan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas, Efek Bersifat Utang, dan/atau Sukuk Secara Elektronik.	refers to OJK Regulation No. 41/POJK.04/2020 on Implementation of Public Offering Activities of Equity Securities, Debt Securities and/or Sukuk.
“Peraturan OJK No. 42/2020” “OJK Regulation No. 42/2020”	berarti Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.	refers to OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 dated July 2, 2020 on Affiliated Party Transaction and Conflict of Interest Transaction.
“Program Rencana Insentif Jangka Panjang (Long-Term Incentive Plan Program)” “Long-Term Incentive Plan Program”	berarti program insentif ekuitas karyawan.	refers to the employee equity incentive program.
“Program Kepemilikan Saham” “Share Ownership Program”	berarti hak yang diberikan oleh Perusahaan kepada karyawan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Grup GoTo yang berhak, yang memberikan mereka kemampuan untuk mengambil bagian Saham Seri A baru dalam rangka program kepemilikan saham Perusahaan.	refers to the rights issued by the Company to eligible employees, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners of GoTo Group, which grant them the ability to subscribe for new Series A Shares for the purpose of the Company’s share ownership program.
“Program Opsi Saham untuk Karyawan dan Konsultan (Shares Option Program)” “Employee and Consultant Share Option Program (Share Option Program)”	berarti program opsi saham untuk karyawan, konsultan, mantan karyawan, anggota Direksi, dan anggota Dewan Komisaris Grup GoTo yang berhak.	refers to the shares option program for GoTo Group’s employees, consultants, former employees, members of the Board of Directors, and members of the Board of Commissioners who are eligible.
“Rapat Umum Pemegang Saham” atau “RUPS” “General Meeting of Shareholders” or “GMS”	berarti rapat umum pemegang saham Perusahaan yang diselenggarakan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar, UUPT dan UUPM.	refers to a general meeting of the shareholders of the Company conducted in accordance with the provisions of the Articles of association, the Company Law and the Capital Market Law.



Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Rupiah” atau “Rp” “Rupiah” or “Rp”	berarti mata uang resmi Republik Indonesia.	refers to the official currency of the Republic of Indonesia.
“Saham Baru” “New Shares”	Saham Seri A yang akan diterbitkan dari portepel Perusahaan, ditawarkan dan dijual kepada Masyarakat dalam Penawaran Umum Perdana Saham, yang akan dicatatkan pada BEI pada Tanggal Pencatatan.	Series A Shares to be issued from the Company’s portfolio, offered and sold to the Public in the Initial Public Offering, which shall be listed on the IDX on the Listing Date.
“Saham Seri A” “Series A Share”	berarti saham biasa yang diterbitkan oleh Perusahaan yang memiliki satu hak suara untuk setiap sahamnya.	refers to ordinary shares issued by the Company that has one voting right per share.
“Saham Seri B” “Series B Share”	berarti SDHSM yang diterbitkan oleh Perusahaan yang memiliki hak suara multipel untuk setiap sahamnya.	refers to MVS Share issued by the Company that has multiple voting rights per share.
“Saham Yang Ditawarkan” “Offer Shares”	berarti Saham Baru yang akan ditawarkan dan dijual kepada Masyarakat melalui Penawaran Umum Perdana Saham, yang kemudian akan dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada Tanggal Pencatatan.	refers to New Shares to be offered and sold to the Public in the Initial Public Offering, which shall be subsequently listed on the Indonesia Stock Exchange on the Listing Date.
“SDHSM” atau “Saham Dengan Hak Suara Multipel” “MVS” or “Share With Multiple Voting Rights”	berarti saham dengan hak suara multipel di mana satu saham memberikan lebih dari satu hak suara kepada pemegangnya, sesuai dengan ketentuan Peraturan OJK No. 22/2021.	refers to shares with multiple voting rights where one share grants more than one voting rights to its holders, in accordance with OJK Regulation No. 22/2021.
“SEOJK No. 15/2020”	berarti Surat Edaran No. 15/SEOJK.04/2020 tanggal 27 Juli 2020 tentang Penyediaan Dana Pesanan, Verifikasi Ketersediaan Dana, Alokasi Efek untuk Penjatahan Terpusat, dan Penyelesaian Pemesanan Efek dalam Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas Berupa Saham Secara Elektronik.	refers to the OJK Circular Letter No. 15/SEOJK.04/2020 on Availability of Order Funds, Verification of Funds Availability, Securities Allocation for Pooling Allotment and Settlement of Securities Order in an Electronic Shares Equity Securities Order Settlement.
“Sistem e-IPO” atau “Sistem Penawaran Umum Elektronik” “e-IPO System” or “Electronic Public Offering System”	berarti sistem teknologi informasi dan/atau sarana yang digunakan untuk melaksanakan kegiatan dalam Penawaran Umum sebagaimana didefinisikan dalam Peraturan OJK No. 41/2020 dan SEOJK No. 15/2020.	refers to the information technology system and/or facility used to perform the activities in a Public Offering as defined in the OJK Regulation No. 41/2020 and SEOJK No. 15/2020.
“Struktur Dual-Class Voting” “Dual-Class Voting Structure”	berarti struktur saham Perusahaan dimana Saham Seri A memberikan satu hak suara untuk setiap satu Saham Seri A dan Saham Seri B memberikan hak suara multipel untuk setiap satu Saham Seri B.	refers to the share structure of the Company whereby Series A Share is entitled to one vote per Series A Share and Series B Share is entitled to multiple voting rights per Series B Share.
“Tanggal Efektif” “Effective Date”	berarti tanggal diterbitkannya pernyataan Efektif dari OJK.	refers to the date of the issuance of an Effective statement from the OJK.
“Tanggal Pencatatan” “Listing Date”	berarti tanggal pencatatan saham pada Bursa Efek Indonesia, yang wajib dilaksanakan pada Hari Bursa ke-2 (kedua) setelah berakhirnya Masa Penawaran.	refers to the listing date of Offer Shares to be traded on the Indonesia Stock Exchange, which must be carried out on the 2 <sup>nd</sup> Exchange Day after the end of the Offering Period.
“US\$” atau “Dolar A.S.” “US\$” or “U.S. Dollar”	berarti Dolar Amerika Serikat, mata uang resmi negara Amerika Serikat.	refers to the United States Dollar, the lawful currency of the United States of America.
“UU Cipta Kerja” “Job Creation Law”	berarti Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja.	refers to Law No. 11 of 2020 on Job Creation.
“UU OJK” “OJK Law”	berarti Undang-Undang No. 21 Tahun 2011 tentang Otoritas Jasa Keuangan.	refers to Law No. 21 of 2011 on Financial Services Authority ( <i>Otoritas Jasa Keuangan</i> ).
“UUPM” “Capital Market Law”	berarti Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal.	refers to Law No. 8 of 1995 on Capital Market.
“UUPT” “Company Law”	berarti Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, sebagaimana diubah dengan UU Cipta Kerja.	refers to Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company, as amended by the Job Creation Law.

# Penjelasan atas Istilah Teknis yang Digunakan dalam Laporan Tahunan

## Description of Technical Terms Mentioned in the Annual Report

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“3PL”	berarti mitra logistik pihak ketiga.	refers to third-party logistics.
“Application Programming Interface” atau “API” “Application Programming Interface” or “API”	berarti <i>Application Programming Interface</i> , yang merupakan perantara perangkat lunak yang memungkinkan dua aplikasi untuk saling berkomunikasi.	refers to Application Programming Interface, which is a software intermediary that allows two applications to communicate with each other.
“B2B2C”	berarti <i>business-to-business-to-consumer</i> .	refers to business-to-business-to-consumer.
“BPS”	berarti Badan Pusat Statistik.	refers to Statistics Indonesia.
“C2C”	berarti <i>consumer-to-consumer</i> .	refers to consumer-to-consumer.
“CAGR”	berarti <i>Compound Annual Growth Rate</i> atau laju pertumbuhan tahunan majemuk.	refers to Compound Annual Growth Rate.
“cloud”	berarti jaringan <i>server</i> yang tersambung pada internet sehingga dapat menyimpan data dan menyediakan layanan kepada konsumen.	refers to a server network connected to the internet that has the ability to do data storage or provide service to the consumers.
“COVID-19”	berarti penyakit <i>coronavirus</i> 2019.	refers to coronavirus disease 2019.
“credit scoring”	berarti penilaian profil kredit konsumen.	refers to assessment of consumer credit profile.
“produk digital” “digital goods”	berarti setiap barang yang dijual, dikirim dan dialihkan dalam bentuk digital.	refers to any goods that are sold, delivered and transferred in digital form.
“e-commerce”	berarti layanan jual beli barang dan jasa melalui internet.	refers to services for goods and services sale and purchase via the internet.
“e-money”	berarti uang elektronik.	refers to electronic money.
“e-wallet”	berarti dompet elektronik berbasis server dalam bentuk aplikasi yang tertanam dalam <i>smartphone</i> .	refers to server based electronic wallet in the form of an application in a smartphone.
“ETA”	berarti estimasi waktu kedatangan.	refers to estimated time of arrival.
“financial technology services”	berarti layanan yang disediakan GoTo Financial, yang terdiri dari layanan pembayaran, layanan keuangan, dan solusi bisnis untuk pedagang.	refers to services provided by GoTo Financial, comprising payment services, financial services, and merchant solutions.
“first mile”	berarti pengiriman pesanan dari pedagang atau pabrik ke gudang atau pusat distribusi.	refers to delivery of order from the merchant or factory to the warehouse or distribution centre.
“FMCG”	berarti <i>Fast-Moving Consumer Goods</i> yakni berbagai produk dengan harga terjangkau yang bisa terjual dengan cepat.	refers to Fast-Moving Consumer Goods which is a variety of products with affordable prices that can be sold fast.
“fulfillment”	berarti layanan yang menyediakan jasa pemenuhan pesanan seperti layanan pergudangan dan pengepakan pesanan.	refers to services that provide order fulfillment services such as warehouse and order packing services.
“GoBiz”	berarti platform Grup GoTo yang menyediakan berbagai fitur untuk membantu mengembangkan usaha pedagang yang merupakan mitra usaha Grup GoTo.	refers to GoTo Group’s platform that provides a variety of features to assist business development of merchants who are business partners of GoTo Group.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“GoCar”	berarti layanan mobilitas roda empat Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s 4-wheel mobility service under the on-demand services.
“GoCar L/XL”	berarti layanan mobilitas roda empat Grup GoTo, dalam segmen <i>on-demand services</i> , dengan kapasitas penumpang lebih banyak.	refers to GoTo Group’s 4-wheel mobility service with larger passenger capacity under the on-demand services.
“GoCorp”	berarti layanan Grup GoTo kepada klien korporat yang memberikan kemudahan mobilitas, sekaligus mengakses dan memantau perjalanan bisnis karyawan mereka	refers to a platform catered for corporate clients to easily access and monitor business-related trips for their employees. Currently, GoCorp is available in Indonesia and Singapore.
“GoFood”	berarti layanan pesan antar makanan Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s food delivery service under the on-demand services.
“Gojek”	berarti layanan Grup GoTo yang menyediakan <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s segment that provides on-demand services.
“GoKilat”	berarti layanan pengiriman logistik Grup GoTo berupa Bisnis-ke-Bisnis-ke-Konsumen ( <i>Business-to-Business-to-Consumer</i> atau B2B2C) dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s Business-to-Business-to-Consumer (B2B2C) logistics delivery service under the on-demand services.
“GoMart”	berarti layanan pesan antar kebutuhan sehari-hari Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s grocery delivery service under the on-demand services.
“GoPay”	berarti layanan pembayaran digital Grup GoTo berupa <i>e-wallet</i> dan <i>e-money</i> dalam segmen <i>financial technology services</i> .	refers to GoTo Group’s digital payment services in the form of e-wallet and e-money under the financial technology services.
“GoPayLater”	berarti layanan produk pembiayaan konsumen Grup GoTo (misalnya BNPL, pembiayaan cicilan) dalam segmen <i>financial technology services</i> .	refers to GoTo Group’s consumer financing product (e.g BNPL, instalment financing) under the financial technology services.
“GoPay Coins”	berarti sistem poin penghargaan yang diberikan oleh Grup GoTo kepada pengguna yang memenuhi syarat dan ketentuan yang berlaku.	refers to the points rewards system provided by GoTo Group to the eligible users.
“GoRide”	berarti layanan mobilitas roda dua Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s 2-wheel mobility service under the on-demand services.
“GoSend”	berarti layanan pengiriman logistik antar konsumen ( <i>Consumer-to-Consumer</i> atau C2C) Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to GoTo Group’s Consumer-to-Consumer (C2C) logistics delivery service under the on-demand services.
“GoSure”	berarti platform Grup GoTo sebagai penghubung antara pelanggan dengan perusahaan pialang ( <i>broker</i> ) asuransi dalam segmen <i>financial technology services</i> .	refers to GoTo Group’s platform as a connector between the customers and the insurance brokers under the financial technology services.
“GoTaxi”	berarti layanan mobilitas roda empat Grup GoTo dalam segmen <i>on-demand services</i> yang bekerja sama dengan operator taksi.	refers to GoTo Group’s 4-wheel mobility service within on-demand services in partnership with taxi operators.
“GoTo Financial” atau “GTF” “GoTo Financial” or “GTF”	berarti layanan Grup GoTo yang menyediakan jasa pembayaran, jasa keuangan dan ekosistem solusi usaha.	refers to GoTo Group’s segment that provides payment, financial services and ecosystem business solutions.
“ <i>hyperlocal</i> ” “hyperlocal”	berarti pengalaman berbelanja yang berfokus untuk mendekatkan barang ke konsumen di dalam area yang berdekatan sehingga pengiriman lebih instan dan murah.	refers to shopping experience with focus to bring the goods and consumers closer within an adjacent area resulting in inexpensive and instant delivery services.
“IRIS”	berarti sistem pencairan pembayaran otomatis yang dikembangkan dan dimiliki oleh Midtrans.	refers to the automatic payment disbursement system developed and owned by Midtrans.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Kartuku”	berarti merek SPOTS terdahulu.	refers to the previous brand name of SPOTS.
“KYC”	berarti <i>Know Your Customer</i> , yang merupakan proses identifikasi dan verifikasi identitas seseorang.	refers to Know Your Customer, which is a process of identifying and verifying one’s identity.
“ <i>last mile</i> ”	berarti pengiriman pesanan dari gudang atau pusat distribusi ke konsumen.	refers to delivery of order from the warehouse or distribution centre to the consumers.
“logistik” “logistics”	berarti layanan yang menyediakan jasa penyimpanan dan/atau pengiriman barang.	refers to the services that enable storage or delivery of goods.
“ <i>marketplace</i> ”	berarti platform untuk mempertemukan pedagang dan konsumen dalam melakukan jual beli.	refers to a platform that can bring merchants and consumers together and do a sale and purchase.
“ <i>middle mile</i> ”	berarti pengiriman pesanan dari suatu gudang atau pusat distribusi ke gudang atau pusat distribusi lainnya.	refers to delivery of order from a warehouse or distribution centre to other warehouse or distribution centre.
“mobilitas” “mobility”	berarti layanan yang menyediakan jasa pengangkutan untuk konsumen.	refers to the services that provide transportation services to the consumers.
“Moka”	berarti platform yang berfokus pada penyediaan <i>point of sales</i> berbasis <i>cloud</i> , solusi pembayaran, permodalan dan solusi pendukung lainnya.	refers to platform with focus on the supply of cloud based point of sales, payments solutions, capital and other ancillary solutions.
“ <i>network effect</i> ”	berarti fenomena ketika suatu produk atau layanan menjadi lebih berharga ketika lebih banyak orang yang menggunakannya.	refers to the phenomena when a product or service becomes more valuable when the number of people who use that product or service increases.
“Nilai Transaksi Bruto (GTV)” atau “GTV” “Gross Transaction Value (GTV)” or “GTV”	berarti <i>Gross Transaction Value</i> (nilai transaksi bruto), sebuah metrik operasional yang mencakup (sebagaimana relevan) (i) jumlah nilai transaksi dari <i>on-demand services</i> ; (ii) jumlah nilai produk dan jasa yang tercatat dalam platform <i>marketplace e-commerce</i> Grup GoTo; dan/atau (iii) jumlah nilai pembayaran yang diproses melalui platform <i>financial technology services</i> , namun tidak termasuk nilai transaksi antar entitas dalam Grup GoTo yang dieliminasi pada saat konsolidasi.	refers to Gross Transaction Value, an operating measure representing (as relevant) (i) the sum of the value of the transactions from on-demand services; (ii) the sum of the value of the product and services recorded on GoTo Group’s e-commerce marketplace platform; and/or (iii) the sum of the payments value processed through the financial technology services platform excluding transaction value between entities in GoTo Group that has been eliminated at the consolidation.
“OECD”	berarti Organisation for Economic Co-operation and Development.	refers to Organisation for Economic Co-operation and Development.
“ <i>on-demand services</i> ”	berarti layanan yang disediakan pada Platform Gojek, yang terdiri dari layanan mobilitas, pesan antar makanan dan logistik.	refers to services provided on Gojek Platform, comprising mobility, delivery and logistics services.
“P2P”	berarti <i>peer-to-peer</i> .	refers to peer-to-peer.
“P4P”	berarti <i>pay for performance</i> .	refers to pay for performance.
“ <i>payment gateway</i> ”	berarti sistem atau gerbang pembayaran suatu transaksi dengan fungsi mengotorisasi berbagai proses pembayaran baik perbankan, kartu kredit, transfer bank maupun secara langsung dari konsumen.	refers to the system or payment gateway of a transaction with a function to authorize payment process either banks, credit cards, bank transfer or direct payment from the consumers.
“PDB” “GDP”	berarti Produk Domestik Bruto, yaitu nilai tambah atas barang dan jasa yang dihasilkan oleh berbagai unit produksi di wilayah suatu negara dalam jangka waktu tertentu.	refers to Gross Domestic Product, which measures the monetary value of goods and services produced by a variety of production units in a territory or country in a given period of time.
“pelanggan” “customers”	berarti konsumen, pedagang, dan mitra pengemudi.	refers to consumers, merchants, and driver-partners.
“Pengguna Bertransaksi Tahunan (ATU)” atau “ATU” “Annual Transacting Users (ATU)” or “ATU”	berarti <i>Annual Transacting Users</i> atau Pengguna Bertransaksi Tahunan, yang didefinisikan sebagai angka tahunan pengguna unik yang bertransaksi melalui platform Gojek dan/atau Tokopedia.	refers to Annual Transacting Users, which is defined as the annual number of unique users who transact via Gojek platform and/or Tokopedia platforms.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Platform Gojek” “Gojek Platform”	berarti aplikasi seluler “GOJEK” (atau nama lainnya), yang merupakan platform seluler yang dikembangkan oleh Grup GoTo, bersama dengan segala produk layanan dan/atau fitur yang melekat padanya dari waktu ke waktu.	refers to “GOJEK” mobile application (howsoever renamed), being the mobile platform developed by GoTo Group, together with all products and/or features attached to the mobile platform as updated from time to time.
“POS”	berarti <i>point-of-sale</i> , solusi teknologi untuk atur transaksi, promosi, stok, kasir digital, dan lainnya.	refers to point-of-sale, technology solutions for managing transactions, marketing, inventory, digital payment, and others.
“Protect+”	berarti layanan mobilitas Grup GoTo dengan protokol kesehatan yang lebih tinggi dalam segmen <i>on-demand services</i> .	refers to mobility services of GoTo Group with stricter health protocols in the on-demand services segment.
“PSAK” “SFAS”	berarti Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan.	refers to Statements of Financial Accounting Standards.
“PwC”	berarti PricewaterhouseCoopers.	refers to PricewaterhouseCoopers.
“R&D”	berarti riset dan pengembangan.	refers to research and development.
“ <i>real time</i> ”	berarti sebuah respons secara langsung dalam suatu program atau sistem.	refers to direct response in a program or system.
“RedSeer”	berarti RedSeer Management Consulting Pvt. Ltd, suatu perusahaan riset pasar yang memiliki kantor pusat di India.	refers to RedSeer Management Consulting Pvt. Ltd, a market research firm headquartered in India.
“SKU”	berarti <i>Stock Keeping Unit</i> , yaitu kode unik yang diberikan kepada setiap barang yang ditawarkan dalam platform <i>e-commerce</i> Grup GoTo.	refers to Stock Keeping Unit, which is a unique code on each good offered in GoTo Group’s e-commerce platform.
“Tokopedia NOW!”	berarti layanan yang disediakan Tokopedia untuk menawarkan produk keperluan dan kebutuhan sehari-hari dengan janji waktu pengantaran di bawah 2 jam.	refers to services provided by Tokopedia that offers everyday essentials and groceries to consumers with the promise of delivery time under 2-hour.
“UMKM” “MSME”	berarti usaha mikro, kecil dan menengah.	refers to micro, small and medium-sized enterprises.
“ <i>webstore</i> ”	berarti situs <i>web</i> di mana konsumen dapat membeli barang atau jasa.	refers to a website where consumers can purchase goods or services.

# Nama Entitas dan Singkatan

## Entity Names and Abbreviations

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
“Beijing Go-Jek Ltd.”	berarti Beijing Go-Jek New Technology Company Limited.	refers to Beijing Go-Jek New Technology Company Limited.
“Bintang Ltd.”	berarti Bintang Kecil Pte. Ltd.	refers to Bintang Kecil Pte. Ltd.
“Bridestory Ltd.”	berarti Bridestory Pte. Ltd.	refers to Bridestory Pte. Ltd.
“Bridestory PH Inc.”	berarti Bridestory Philippines, Inc.	refers to Bridestory Philippines, Inc.
“Glabs IN Ltd.”	berarti Gofin Labs India Pte. Ltd.	refers to Gofin Labs India Pte. Ltd.
“GOJEK SG Ltd.”	berarti Go-Jek Singapore Pte. Ltd.	refers to Go-Jek Singapore Pte. Ltd.
“Gogoro”	berarti Gogoro Inc.	refers to Gogoro Inc.
“Go Car Tech. Ltd.”	berarti Go Car Technology Company Limited.	refers to Go Car Technology Company Limited.
“Go Send VN Ltd.”	berarti Go Send Company Limited.	refers to Go Send Company Limited.
“GoPay Viet”	berarti GoPay Vietnam Payment Services Company Limited (dahulu WePay Payment Service Ltd.).	refers to GoPay Vietnam Payment Services Company Limited (formerly WePay Payment Service Ltd.).
“GoProducts”	berarti Goproducts Engineering India Limited Liability Partnership.	refers to Goproducts Engineering India Limited Liability Partnership.
“Go Viet Ltd.”	berarti Go Viet Technology Trading Joint Stock Company.	refers to Go Viet Technology Trading Joint Stock Company.
“GPF”	berarti Goto Peopleverse Fund.	refers to Goto Peopleverse Fund.
“JD”	berarti JD.com E-Commerce (Singapore) Pte. Ltd.	refers to JD.com E-Commerce (Singapore) Pte. Ltd.
“KADIN”	berarti Kamar Dagang dan Industri Indonesia.	refers to Indonesian Chamber of Commerce and Industry.
“Lotus Pay”	berarti Lotus Pay Joint Stock Company.	refers to Lotus Pay Joint Stock Company.
“Master Steel”	berarti PT Master Steel.	refers to PT Master Steel.
“Midtrans”	berarti PT Midtrans.	refers to PT Midtrans.
“Moka Ltd.”	berarti Moka Technology Solutions Pte. Ltd.	refers to Moka Technology Solutions Pte. Ltd.
“NADIPOS”	berarti PT Nadi Solusi Bisnis.	refers to PT Nadi Solusi Bisnis.
“OM Bangladesh”	berarti Ojek Motor Bangladesh.	refers to Ojek Motor Bangladesh.
“PROMOGO”	berarti PT Lintas Promosi Global.	refers to PT Lintas Promosi Global.
“PT AKI”	berarti PT Angkasa Kreatif Indonesia.	refers to PT Angkasa Kreatif Indonesia.
“PT AMAB”	berarti PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa.	refers to PT Aplikasi Multimedia Anak Bangsa.
“PT APAB”	berarti PT Acara Produksi Anak Bangsa.	refers to PT Acara Produksi Anak Bangsa.
“PT APAB D”	berarti PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa.	refers to PT Aplikasi Perdagangan Anak Bangsa.
“PT ASL”	berarti PT Adi Sarana Logistik.	refers to PT Adi Sarana Logistik.
“Bank Jago”	berarti PT Bank Jago Tbk.	refers to PT Bank Jago Tbk.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
"PT CB"	berarti PT Cerita Bahagia.	refers to PT Cerita Bahagia.
"PT DAB"	berarti PT Dompot Anak Bangsa.	refers to PT Dompot Anak Bangsa.
"PT DKAB"	berarti PT Dompot Karya Anak Bangsa.	refers to PT Dompot Karya Anak Bangsa.
"PT DRAB"	berarti PT Darpa Anak Bangsa.	refers to PT Darpa Anak Bangsa.
"PT DIJ"	berarti PT Digital Investindo Jaya.	refers to PT Digital Investindo Jaya.
"PT EKB"	berarti PT Energi Kreasi Bersama.	refers to PT Energi Kreasi Bersama.
"PT FKAB"	berarti PT Festival Kuliner Anak Bangsa.	refers to PT Festival Kuliner Anak Bangsa.
"PT GCU"	berarti PT Gerai Cepat Untung.	refers to PT Gerai Cepat Untung.
"PT GI"	berarti PT Go-Jek Indonesia.	refers to PT Go-Jek Indonesia.
"PT GKAB"	berarti PT Gofin Karya Anak Bangsa.	refers to PT Gofin Karya Anak Bangsa.
"PT GLS"	berarti PT Global Locket Sejahtera.	refers to PT Global Locket Sejahtera.
"PT HTT"	berarti PT Harta Tahta Talenta.	refers to PT Harta Tahta Talenta.
"PT JDS"	berarti PT Jaya Data Semesta.	refers to PT Jaya Data Semesta.
"PT JID"	berarti PT Jagad Inter Data.	refers to PT Jagad Inter Data.
"PT KGA"	berarti PT Krida Gawai Abadi.	refers to PT Krida Gawai Abadi.
"PT KI"	berarti PT Koneksi Integrasi.	refers to PT Koneksi Integrasi.
"PT MAB"	berarti PT Multifinance Anak Bangsa.	refers to PT Multifinance Anak Bangsa.
"PT MGR"	berarti PT Mapan Global Reksa.	refers to PT Mapan Global Reksa.
"PT MGT"	berarti PT Mapan Global Tech.	refers to PT Mapan Global Tech.
"PT MTI"	berarti PT Moka Teknologi Indonesia.	refers to PT Moka Teknologi Indonesia.
"PT PAB"	berarti PT Paket Anak Bangsa.	refers to PT Paket Anak Bangsa.
"PT PDB"	berarti PT Pradipa Darpa Bangsa.	refers to PT Pradipa Darpa Bangsa.
"PT PKAB"	berarti PT Produksi Kreatif Anak Bangsa.	refers to PT Produksi Kreatif Anak Bangsa.
"PT POS"	berarti PT Poin Optima Sistem.	refers to PT Poin Optima Sistem.
"PT RAB"	berarti PT Rekan Anak Bangsa.	refers to PT Rekan Anak Bangsa.
"PT RBS"	berarti PT Roda Bangun Selaras.	refers to PT Roda Bangun Selaras.
"PT RGI"	berarti PT Rebel GoFood Indonesia.	refers to PT Rebel GoFood Indonesia.
"PT RUMA"	berarti PT Rekan Usaha Mikro Anda.	refers to PT Rekan Usaha Mikro Anda.
"PT SAB"	berarti PT Saham Anak Bangsa.	refers to PT Saham Anak Bangsa.
"PT SAT"	berarti PT Satria Abadi Terpadu.	refers to PT Satria Abadi Terpadu.
"PT SAAB"	berarti PT Solusi Arta Anak Bangsa.	refers to PT Solusi Arta Anak Bangsa.
"PT SBM"	berarti PT Semangat Bangsa Merdeka.	refers to PT Semangat Bangsa Merdeka.
"PT SBR"	berarti PT Semangat Bambu Runcing.	refers to PT Semangat Bambu Runcing.
"PT SDB"	berarti PT Semangat Digital Bangsa.	refers to PT Semangat Digital Bangsa.
"PT SEL"	berarti PT Semangat Empat Lima.	refers to PT Semangat Empat Lima.
"PT SFI"	berarti PT Surya Fajar Indonesia.	refers to PT Surya Fajar Indonesia.
"PT SGT"	berarti PT Semangat Gerak Tangkas.	refers to PT Semangat Gerak Tangkas.
"PT SGR"	berarti PT Semangat Gotong Royong.	refers to PT Semangat Gotong Royong.

Singkatan Abbreviations	Definisi	Definition
"PT SLA"	berarti PT Semangat Logistik Andalan.	refers to PT Semangat Logistik Andalan.
"PT SLS"	berarti PT Swift Logistics Solutions.	refers to PT Swift Logistics Solutions.
"PT SMB"	berarti PT Solusi Mobilitas Bangsa.	refers to PT Solusi Mobilitas Bangsa.
"PT SSS"	berarti PT Swift Shipment Solutions.	refers to PT Swift Shipment Solutions.
"PT TAB"	berarti PT Tri Adi Bersama.	refers to PT Tri Adi Bersama.
"PT WTI"	berarti PT Wahana Teknologi Informasi.	refers to PT Wahana Teknologi Informasi.
"Samator Group"	berarti PT Aneka Gas Industri Tbk.	refers to PT Aneka Gas Industri Tbk.
"SPOTS"	berarti PT Multi Adiprakarsa Manunggal.	refers to PT Multi Adiprakarsa Manunggal.
"Telkomsel"	berarti PT Telekomunikasi Selular.	refers to PT Telekomunikasi Selular.
"Tokopedia"	berarti PT Tokopedia.	refers to PT Tokopedia.
"Tokopedia Ltd."	berarti Tokopedia Pte. Ltd.	refers to Tokopedia Pte. Ltd.
"Tokopedia IN Ltd."	berarti Tokopedia India Private Limited.	refers to Tokopedia India Private Limited.
"Tripatra"	berarti PT Tripatra Engineers and Constructors.	refers to PT Tripatra Engineers and Constructors.
"UOB Indonesia"	berarti PT Bank UOB Indonesia.	refers to PT Bank UOB Indonesia.
"VDIGI SG Ltd."	berarti Velox Digital Singapore Pte. Ltd.	refers to Velox Digital Singapore Pte. Ltd.
"VFIN Ltd."	berarti Velox Fintech Company Limited.	refers to Velox Fintech Company Limited.
"VPAY TECH SEA"	berarti Velox Pay Technology South-East Asia.	refers to Velox Pay Technology South-East Asia.
"VPAY SEA HLD Ltd."	berarti Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd.	refers to Velox Pay South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
"VPAY SG Ltd."	berarti Velox Pay Singapore Pte. Ltd.	refers to Velox Pay Singapore Pte. Ltd.
"VTECH HLD Ltd."	berarti Velox Technology Holdings Pte. Ltd.	refers to Velox Technology Holdings Pte. Ltd.
"VTECH MY"	berarti Velox Technology Malaysia Sdn. Bhd.	refers to Velox Technology Malaysia Sdn. Bhd.
"VTECH PH Inc."	berarti Velox Technology Philippines Inc.	refers to Velox Technology Philippines Inc.
"VTECH SEA"	berarti Velox Technology South-East Asia.	refers to Velox Technology South-East Asia.
"Velox SEA Ltd."	berarti Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.	refers to Velox South-East Asia Holdings Pte. Ltd.
"Viet Lotus Int."	berarti Viet Lotus International Joint Stock Company.	refers to Viet Lotus International Joint Stock Company.
"YABB"	berarti Yayasan Anak Bangsa Bisa.	refers to Yayasan Anak Bangsa Bisa.





**2021** Laporan Tahunan  
Annual Report

# A New Chapter of Empowering Progress



**Gedung Pasaraya Blok M, 6-7/F**

Jl. Iskandarsyah II No. 2  
Jakarta Selatan, Indonesia  
12160

**KONTAK / CONTACTS**

(p) (021) 2910 1072

(f) (021) 2709 7877

(e) [corpsecretary@gotocompany.com](mailto:corpsecretary@gotocompany.com) | [ir@gotocompany.com](mailto:ir@gotocompany.com)

**[gotocompany.com](http://gotocompany.com)**